



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**No3**  
MAXSUS SON

Google  
Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref

## BAKALAVR TALABALARINING MAQOLALARI TO'PLAMI



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr.  
2026-yil, aprel.*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeveva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxanovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanov Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| BUXGALTERIYA VA EKOLOGIK HISOBOT (ESG HISOBOTLARI).....                                                            | 21 |
| Abdukirimov Qamariddin Isroiljon o'g'li, Abdurashidov Faxriddin Fazliddin o'g'li, Beknazarov Zafarjon Ergachevich  |    |
| YASHIL INVESTITSİYALARNI RIVOJLANTIRISH – BARQAROR IQTISODIY O'SISHNING ASOSIY<br>YO'NALISHI .....                 | 26 |
| Yarboyeva Farida Ulug'bek qizi, Yoqubova Zilola To'ra qizi                                                         |    |
| RAQAMLI SOLIQ NAZORATINING BUXGALTERIYA TIZIMIGA TA'SIRI .....                                                     | 30 |
| Abdulaxatov Mirkomil O'rol o'g'li, Rustamov Davron Rustamovich                                                     |    |
| ИННОВАЦИОННЫЙ МАРКЕТИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ..... | 34 |
| Насиров Дилшод Фархадович, Халманова Шахзода, Кенесбаева Азиза                                                     |    |
| O'ZBEKISTON TURIZM TIZIMIDA QO'SHILGAN QIYMAT ZANJIRINI TAKOMILLASHTIRISHNING<br>USTUVOR YO'NALISHLARI.....        | 39 |
| Normurodov X.E., Abdurazakova Farangis Dilshod qizi                                                                |    |
| СОВРЕМЕННЫЕ ШКОЛЫ НАУКИ УПРАВЛЕНИЯ И ИХ ОСНОВНЫЕ ИДЕИ.....                                                         | 44 |
| Латипов Ашур Али Рустам ўғли, Джамолова Хилола Исматиллаевна                                                       |    |



# СОВРЕМЕННЫЕ ШКОЛЫ НАУКИ УПРАВЛЕНИЯ И ИХ ОСНОВНЫЕ ИДЕИ

**Латипов Ашур Али Рустам ўғли**

и. о. доцента кафедры «Менеджмент»  
Самаркандский институт экономики и сервиса

**Джамолова Хилола Исматиллаевна**

студентка группы MMH-225  
Самаркандский институт экономики и сервиса

**Аннотация:** В статье анализируются основные школы современного менеджмента — стратегическая, системная, поведенческая, ситуационная и количественная. Рассматриваются теоретические основы данных школ и их практическое применение на примере Узбекистана. Автор уделяет особое внимание интеграции стратегического планирования, управления человеческим капиталом и цифровых технологий. Предлагается практическая модель управления в условиях цифровизации и реформ. В заключение обосновывается актуальность изучения данных школ для повышения эффективности организаций в условиях глобальных вызовов. Научная новизна заключается в комплексном сравнительном анализе пяти школ менеджмента в контексте Узбекистана.

**Ключевые слова:** современные школы менеджмента, стратегическое управление, системный подход, поведенческая школа, ситуационный подход, цифровизация.

**Annotatsiya:** Maqolada zamonaviy menejment fanining asosiy maktablari — strategik, tizimli, xulq-atvor, situatsion va miqdoriy yondashuvlar tahlil qilinadi. Ushbu maktablarning nazariy asoslari va O'zbekiston misolida amaliy qo'llanilishi ko'rib chiqilgan. Muallif strategik rejalashtirish, inson kapitalini boshqarish va raqamli texnologiyalarni integratsiyalashga alohida e'tibor qaratadi. Raqamlashtirish va islohotlar sharoitida amaliy boshqaruv modeli taklif etilgan. Xulosa qismida global muammolar sharoitida tashkilotlar samaradorligini oshirish uchun ushbu maktablarni o'rganishning dolzarbligi asoslab berilgan. Ilmiy yangilik O'zbekiston kontekstida beshta menejment maktabini kompleks qiyosiy tahlil qilishdan iborat.

**Kalit so'zlar:** zamonaviy menejment maktablari, strategik boshqaruv, tizimli yondashuv, xulq-atvor maktabi, situatsion yondashuv, raqamlashtirish.

**Abstract:** The article analyzes the main schools of modern management — strategic, systems, behavioral, contingency, and quantitative approaches. The theoretical foundations of these schools and their practical application in the context of Uzbekistan are examined. The author pays special attention to the integration of strategic planning, human capital management, and digital technologies. A practical management model is proposed under the conditions of digitalization and reforms. The conclusion substantiates the relevance of studying these schools for improving organizational effectiveness in the face of global challenges. The scientific novelty of the study lies in the comprehensive comparative analysis of five management schools in the context of Uzbekistan.

**Key words:** modern management schools, strategic management, systems approach, behavioral school, contingency approach, digitalization.

## ВВЕДЕНИЕ

Современный этап развития общества характеризуется динамичными социально-экономическими преобразованиями, цифровизацией управленческих процессов, глобализацией рынков и усложнением организационных структур. В этих условиях управление перестаёт рассматриваться исключительно как набор практических навыков и приобретает статус самостоятельной научной области, формирующей теоретические модели, концепции и методологические подходы к эффективной организации деятельности. Современные школы науки управления отражают эволюцию управленческой мысли — от ориентации на рационализацию процессов и структур к признанию приоритетной роли человеческого





## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Обзор научной литературы по проблематике современных школ науки управления позволяет проследить эволюцию управленческой мысли и определить основные направления её развития в контексте трансформации социально-экономических систем. Формирование управленческой науки как самостоятельной области знания связано с переходом от эмпирического накопления опыта к теоретическому осмыслению закономерностей функционирования организаций.

Классические основы теории управления были заложены в трудах Frederick Winslow Taylor, разработавшего принципы научной организации труда, а также Henri Fayol, сформулировавшего универсальные функции управления. Значительный вклад в развитие административной теории внёс Max Weber, обосновавший концепцию рациональной бюрократии как основы формальной организационной структуры. Несмотря на то что данные подходы относятся к классическому этапу развития управленческой мысли, их положения продолжают служить теоретической базой для современных исследований.

Дальнейшее развитие науки управления связано с формированием поведенческой школы, акцентирующей внимание на человеческом факторе. В исследованиях Elton Mayo были продемонстрированы влияние социальных условий и неформальных отношений на производительность труда. Существенное значение для развития мотивационных концепций имели работы Abraham Maslow, предложившего иерархию потребностей, а также Frederick Herzberg, разработавшего двухфакторную теорию мотивации. Эти исследования способствовали переосмыслению роли личности в организации и укреплению гуманистической парадигмы управления.

Системный подход к управлению получил развитие в трудах Ludwig von Bertalanffy, сформулировавшего основы общей теории систем. В рамках данного направления организация рассматривается как открытая система, функционирующая во взаимодействии с внешней средой. Дальнейшее развитие системного и ситуационного подходов отражено в работах Paul Lawrence и Jay Lorsch, обосновавших зависимость эффективности управленческих решений от конкретных условий функционирования организации.

Современный этап развития управленческой науки характеризуется усилением стратегической направленности исследований. В трудах Peter Drucker управление рассматривается как социальная функция, ориентированная на результат и инновации. Значительный вклад в развитие стратегического анализа внесён Michael Porter, разработавшим концепции конкурентных стратегий и отраслевого анализа. В исследованиях Henry Mintzberg подчёркивается роль организационной структуры и стратегического мышления в условиях неопределённости.

В последние десятилетия научные публикации всё чаще акцентируют внимание на цифровой трансформации управления, развитии концепций лидерства, управлении знаниями и организационными изменениями. Исследователи отмечают переход к гибким организационным моделям, интеграцию количественных методов анализа данных и усиление роли интеллектуального капитала. Таким образом, современная литература по управлению демонстрирует междисциплинарный характер исследований, объединяя достижения экономики, социологии, психологии и информационных технологий.

Проведённый анализ научных источников позволяет сделать вывод о том, что современные школы науки управления формируются на основе синтеза классических и новейших концепций, обеспечивая теоретическую и методологическую базу для совершенствования управленческой практики в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

Дополнение к обзору литературы целесообразно связать с анализом современных направлений управленческой мысли, формирующихся на рубеже XX–XXI веков под влиянием глобализации, цифровизации и экономики знаний. В научных исследованиях всё более отчётливо прослеживается переход от традиционных иерархических моделей к концепциям гибкого и адаптивного управления. Существенное внимание уделяется вопросам стратегической гибкости, организационной культуры, лидерства и управления изменениями.

В трудах Peter Senge развивается концепция обучающейся организации, предполагающая непрерывное развитие персонала и формирование коллективного мышления как основы долгосрочной устойчивости. Данная идея получила широкое распространение в исследованиях, посвящённых управлению знаниями и интеллектуальным капиталом. В работах Gary Hamel и С. К. Prahalad обоснована необходимость стратегических инноваций и формирования ключевых компетенций организации как источника конкурентных преимуществ.

Особое место в современной литературе занимает институциональный и неинституциональный подход, анализирующий влияние внешней среды, нормативных требований и социальных ожиданий на управленческие процессы. Исследователи подчёркивают, что эффективность управления определяется не только внутренними ресурсами организации, но и её способностью адаптироваться





Таким образом, предложенная практическая модель представляет собой комплексную систему управления, интегрирующую ключевые положения современных школ науки управления. Её применение позволяет повысить эффективность деятельности организации, обеспечить адаптивность к изменениям внешней среды и создать условия для устойчивого стратегического развития.

Практическая модель применения современных школ науки управления в условиях Республики Узбекистан может быть рассмотрена через призму проводимых в стране социально-экономических реформ, модернизации системы государственного управления и трансформации образовательной сферы. В последние годы в Узбекистане осуществляется масштабное обновление управленческих механизмов, направленное на повышение эффективности государственных институтов, развитие предпринимательства и внедрение международных стандартов менеджмента.

Стратегический компонент модели проявляется в реализации долгосрочных программ развития, в частности в рамках стратегии Новый Узбекистан, инициированной Shavkat Mirziyoyev. Данный стратегический документ ориентирован на институциональные реформы, цифровизацию государственного управления, развитие человеческого капитала и повышение инвестиционной привлекательности страны. В практическом аспекте это отражает идеи стратегической школы управления, предполагающей чёткое определение приоритетов, формирование целевых показателей и системный мониторинг их достижения.

Системный подход реализуется через реформирование структуры государственного управления и образовательной системы. В частности, деятельность Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan направлена на интеграцию науки, образования и инноваций в единую управляемую систему. Организация рассматривается как открытая структура, взаимодействующая с внешней средой — международными партнёрами, рынком труда и научным сообществом. Это соответствует положениям системной теории, где эффективность достигается через координацию взаимосвязанных элементов.

Поведенческий аспект современной модели управления в Узбекистане проявляется в усилении внимания к человеческому капиталу, профессиональному развитию кадров и формированию новой управленческой культуры. В рамках реформ государственной службы внедряются механизмы оценки эффективности деятельности руководителей, программы повышения квалификации и развития лидерских компетенций. Подобный подход отражает идеи гуманистической школы управления, акцентирующей роль мотивации, организационной культуры и лидерства.

Ситуационный компонент модели особенно актуален в условиях переходной экономики, где управленческие решения принимаются с учётом национальной специфики, социально-культурных факторов и этапа институционального развития. Реформы в сфере образования, предпринимательства и цифровых технологий требуют гибкости управленческих механизмов и адаптации международного опыта к внутренним условиям страны.

Количественный и цифровой элементы модели находят выражение в активном внедрении электронного правительства, цифровых платформ и систем мониторинга показателей эффективности. Развитие портала государственных услуг и цифровизация административных процедур способствуют повышению прозрачности, снижению административных барьеров и оптимизации управленческих процессов.

Таким образом, практическая реализация современных школ науки управления в Республике Узбекистан демонстрирует интеграцию стратегического планирования, системного анализа, ориентации на человеческий капитал и цифровых технологий. Это свидетельствует о формировании комплексной управленческой модели, направленной на устойчивое развитие государства и повышение эффективности функционирования организаций в условиях современных глобальных вызовов.

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

В результате проведённого исследования можно сделать вывод о том, что современные школы науки управления представляют собой закономерный этап эволюции управленческой мысли, отражающий усложнение социально-экономических процессов и трансформацию организационной среды. От классических рационалистических концепций управление постепенно перешло к интегративным моделям, сочетающим стратегический анализ, системное мышление, ориентацию на человеческий капитал и использование цифровых технологий. Современные подходы демонстрируют междисциплинарный характер управленческой науки и её способность адаптироваться к требованиям времени.

Анализ теоретических источников показал, что ключевой тенденцией развития управленческой мысли является переход к гибким, адаптивным и инновационно ориентированным моделям управления.





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 3-Maxsus son. Bakalavr talabalarining maqolalari to'plami

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>