



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4 (2)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, aprel.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA “AKT XIZMATLARI” TUSHUNCHASI VA ULARNING EKSPORT SALOHİYATI.....	14
<b>Shermatov Sherzod Xotamovich</b> RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	20
<b>Amonov Mirzohid Tuymuratovich, Xodjayev Anvar Rasulovich</b> TIJORAT BANKLARINING BYUDJET MABLAG’LARI HISOBIGA MOLİYALASHTIRILADIGAN LOYIHALARDAGI ISHTIROKINI KUCHAYTIRISH MEXANIZMLARI .....	26
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o’g’li</b> KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO’NALISHLARI.....	33
<b>Shakirova Gulbaxor Sharipdjanovna</b> YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHDA XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI VA UNI O’ZBEKISTON SHAROITIDA QO’LLASH IMKONIYATLARI .....	38
<b>Ne’matova Mavsuma, Xolmamatov Diyorbek</b> ВЛИЯНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	43
<b>Буранова Лола Вахобовна</b> ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМА КАК ФАКТОР ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	54
<b>Эшмуротов Дониёр Ихтиёр угли</b> ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARI ASOSIDA XIZMATLAR RAQOBATBARDOSHLIGINING USLUBIY JIHATLARI.....	60
<b>Ostonaqulova Gulsaraxon Matyoqub qizi, Fayzullayeva Zamira Alijonovna</b> XIZMAT KO’RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	64
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG’OR XORIJIY TAJRIBALARI	
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o’g’li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	73
<b>Abdullo Sohobov</b> O’ZBEKISTONDA URBANIZATSIYA JARAYONLARI JADALLASHUVI VA UNING HUDUDIIY XUSUSIYATLARI .....	84
<b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich</b> KORXONALAR MOLİYAVIY HOLATINI MOLİYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI (MHXS) ASOSIDA BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	91
<b>Xamidov Javoxir Shavkat o’g’li</b> BIZNES JARAYONLARINI MONITORING QILISH TIZIMINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI.....	95
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b> O’ZBEKISTON VA XORIJIY MAMLAKATLARDA BENEFITSIAR MULKDOR KONSEPSIYASINI QO’LLASHNING DOLZARB MASALALARI .....	100
<b>Ochilov Farhod Malikovich</b> O’ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH (GDP, BANDLIK VA INVESTITSIYALAR KESIMIDA).....	106
<b>Hayitov Jamshid Xolboyevich</b>	



INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	111
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b> IPOTEKA BOZORI MUAMMOLARINING EMPERIK TAHLILI VA ULARNI BARTARAF ETISH STRATEGIYALARI.....	118
<b>Olokulova Feruza Mansurovna, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi</b> MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATIDA NAZARIY VA AMALIY QARASHLAR.....	122
<b>Karimova Iroda Abdusattarovna</b> KORPORATIV BANK XIZMATLARIGA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR HAMDA ZAMONAVIY BIZNES MODELLARNI JORIY ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	128
<b>Qurbonov Abror Abdullayevich</b> GREEN ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN AND INDONESIA: A COMPARATIVE STUDY.....	133
<b>Ibrokhimova Iroda Ikromjon Kizi. Askolani. Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li</b> AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHDA REKRUTING AGENTLIKLARINING O'RNI.....	142
<b>Sherkulova Nodirabegim Baxordin qizi</b> ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	148
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b> BUDJET DAROMADLARI TARKIBIDAGI SOLIQLARNING ULUSHINI BOSHQARISH.....	156
<b>Abduraxmonova Gulmira Sobir qizi</b> RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOSERVIS SHOHOVCHALARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	161
<b>Marqayev Xurshid Aliqulovich</b> THE ECONOMIC NATURE OF HUMAN CAPITAL AND ITS RECOGNITION IN ACCOUNTING AS AN OBJECT OF ECONOMIC ANALYSIS.....	165
<b>Zafar Qodirov Abdivaxobovich</b> O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	170
<b>Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich. Tursunov Ozod Matlubovich</b> <b>Shukurova Nilufar Qahramonova</b> IMPROVING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY.....	175
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA INTEGRAL KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	179
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b> A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS.....	184
<b>Wang Biao</b> USTAMA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARINING MAZMUNI VA UNI XALQARO STANDARTLARGA MUVOFIQ TAKOMILLASHTIRISH.....	190
<b>Tashnazarova Dilfuza Samiddinovna</b> INTEGRATSIYA SAMARADORLIGINI O'LCHASHNING METODOLOGIK MODELI VA INDIKATORLAR TIZIMI.....	195
<b>Aliqulov Abbas Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	202
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	



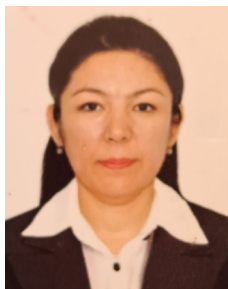
MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	207
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....	213
<b>L.S. Azimova</b>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING .....	218
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin o'g'li</b>	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI .....	223
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li</b>	
TURIZM KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARI .....	227
<b>Ergasheva Zarifa Baxtiyarovna</b>	
CHO'L-YAYLOV CHORVACHILIGI MAJMUASI RIVOJLANTIRISH .....	232
<b>Nurmanov Sherzod Xujayarovich</b>	
KREDITORLAR REYTINGINI MASHINAVIY O'QITISHGA ASOSLANGAN BASHORATLASH ALGORITMLARI .....	237
<b>Beknazarov Ulug'bek Zafar o'g'li</b>	
MIKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORI VA TALAB SHAKLLANISHI OMILLARI .....	242
<b>Raximov Azizbek Saliyevich</b>	
OLIY TA'LIMNI MOLIYALASHTIRISHNING ILG'OR XORIJIY Tajribasi: AQSH MISOLIDA.....	246
<b>Kurbanov Baxodir Negmatullayevich</b>	
O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASINI BOSHQARISHDA INNOVATSION YONDASHUVLARNI JORIY ETISH USULLARI .....	250
<b>Ashurova Shaxnoza Almasovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING NAZARIY ASOSLARI.....	257
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	262
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
BANKLARDA YASHIL DEPOZITLAR TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING DAVLAT MOLIYA SIYOSATIDAGI O'RNI.....	267
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o'g'li</b>	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZ QONIQISHINI OSHIRISH MEXANIZMLARI: QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA .....	278
<b>Aqsungul Usenova Tenel qizi, Qoraqalpoq davlat universiteti</b>	
<b>Dawletmuratov Adilbay Mirzaboyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA QANDOLAT MAHSULOTLARI BOZORINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI.....	283
<b>Azlarova Munira Muhammad-Amin qizi</b>	
TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI SHAKLLANTIRISH, RIVOJLANTIRISH VA KO'RSATKICHLARINI O'RGANISH.....	289
<b>Bozorova Madina Raxmat qizi</b>	
IMPROVING SERVICE QUALITY MONITORING IN SERVICE ENTERPRISES BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	294
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
KREDITLASH MEXANIZMINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI VA UNING TARIXIY RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	299
<b>Ortiqov Husan Usmonaliyevich</b>	



O'ZBEKISTONDA QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORI MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI .....	304
<b>Abdusalomov Ozodbek Baxtiyor o'g'li</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	311
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b>	



# XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA



**Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna**  
Samarqand iqtisodiyot va servis instituti  
Mustaqil izlanuvchisi  
Email: [zubaydashodmonova@gmail.com](mailto:zubaydashodmonova@gmail.com)

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada Samarqand viloyatidagi xizmat ko'rsatish korxonalarining iqtisodiy xavfsizligini baholash va ta'minlashga oid nazariy-metodologik yondashuvlar tahlil qilingan. Muallif tomonidan ishlab chiqilgan "servis iqtisodiy xavfsizligi indeksi" ( $IEX_s$ ) va uni hisoblash metodikasi keltirilgan. O'n birta indikator asosida Samarqand viloyatida joylashgan uchta savdo korxonasining qiyosiy tahlili amalga oshirilgan. Biznes muhit omillarining iqtisodiy xavfsizlikka ta'sirini baholashda robust strategik boshqaruv tizimini shakllantirish taklif qilingan.

**Kalit so'zlar:** iqtisodiy xavfsizlik, xizmat ko'rsatish korxonalari, servis xavfsizligi indeksi, biznes muhiti, robust strategiya, indikativ baholash, Samarqand viloyati.

**Abstract:** This article analyzes theoretical and methodological approaches to assessing and ensuring the economic security of service enterprises in the Samarkand region. The author proposes the "Service Economic Security Index" ( $IEX_s$ ) along with its calculation methodology. Based on eleven indicators, a comparative analysis of three trade enterprises located in the Samarkand region is conducted. A robust strategic management system is proposed to evaluate the impact of business environment factors on economic security.

**Keywords:** economic security, service enterprises, service security index, business environment, robust strategy, indicative assessment, Samarkand region.

**Аннотация:** В данной статье проанализированы теоретико-методологические подходы к оценке и обеспечению экономической безопасности предприятий сферы услуг в Самаркандской области. Автором разработан «индекс экономической безопасности сервиса» ( $IEX_s$ ) и представлена методика его расчёта. На основе одиннадцати индикаторов проведён сравнительный анализ трёх торговых предприятий, расположенных в Самаркандской области. Предложено формирование робастной системы стратегического управления для оценки влияния факторов бизнес-среды на экономическую безопасность.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятия сферы услуг, индекс безопасности сервиса, бизнес-среда, робастная стратегия, индикативная оценка, Самаркандская область.

## KIRISH

Bugungi globallashuv va raqamli iqtisodiyot sharoitida xizmat ko'rsatish sohasi korxonalarining iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash muhim amaliy va nazariy ahamiyat kasb etmoqda. Ayniqsa, raqamli bozor va an'anaviy oflayn bozor o'rtasidagi tafovutning kengayib borishi sharoitida savdo-xizmat korxonalari uchun yangi xavf-xatarlar yuzaga kelmoqda. 2025-yilda O'zbekistonda elektron savdo xizmatlari hajmi 2024-yilga nisbatan 41% ga, innovatsion va raqamli faollik darajasi esa 64% ga oshgan, moddiy tovarlar aylanmasi esa atigi 5–7% ga ko'paygan.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi ma'lumotlari, 2025-yil.



Ushbu tendensiyalar xizmat ko'rsatish korxonalarini uchun yangi iqtisodiy tahdidlar muhitini vujudga keltirmoqda. Shu bois iqtisodiy xavfsizlikni baholash, uning darajasini aniqlash va strategik boshqaruv tizimini joriy etish dolzarb ilmiy muammo sifatida maydonga chiqmoqda.

Ushbu maqolaning maqsadi – xizmat ko'rsatish korxonalarida iqtisodiy xavfsizlikni indikativ baholash metodikasini ishlab chiqish va uni Samarqand viloyatidagi real korxonalar misolida sinab ko'rishdan iborat.

### Mavzuga oid adabiyotlar sharhi

Iqtisodiy xavfsizlik nazariyasi Senchagov V.K., Oleyniko N.A., Karimov A.A. kabi olimlar tadqiqotlarida chuqur o'rganilgan.<sup>2</sup> Biroq xizmat ko'rsatish sohasi korxonalarini uchun maxsus indikativ baholash tizimi yetarli darajada ishlab chiqilmagan. Sohaga xos xavf omillari: tovar aylanmasi, narx o'zgaruvchanligi, ta'minot zanjiri barqarorligi, mijoz oqimi va raqobat izchilligi asosiy muammolar sifatida ajralib turadi.

O'zbekiston Respublikasida tadbirkorlik muhitini rivojlantirish va xizmat ko'rsatish sohasida iqtisodiy xavfsizlikni mustahkamlashga qaratilgan bir qator normativ-huquqiy hujjatlar qabul qilingan bo'lib, ular iqtisodiy xavfsizlik muhitini tartibga solishning institutsional asosini tashkil etadi.<sup>3</sup>

### Tadqiqot metodologiyasi

Muallifning ilmiy taklifi bo'yicha xizmat ko'rsatish korxonalarini uchun "servis iqtisodiy xavfsizligi indeksi" (IEX<sub>s</sub>) quyidagi formula asosida hisoblanadi:<sup>4</sup>

$$IEX_s = \frac{\sum(I_n \cdot \omega_n)}{\sum\omega_i}, \quad (n = 1..10)$$

Bu yerda:

$\omega_i$  — mezonlarning ahamiyatlilik darajasi (ekspert bahosi asosida);

$I_1$  — moliyaviy barqarorlik indeksi;

$I_2$  — sotuv rentabelligi;

$I_3$  — zaxiralar aylanish koeffitsienti;

$I_4$  — ta'minot zanjiri ishonchligi;

$I_5$  — logistik xarajatlar darajasi;

$I_6$  — ombor tizimi samaradorligi;

$I_7$  — logistik jarayonlar moslashuvchanligi;

$I_8$  — xodimlar malakasi va barqarorligi;

$I_9$  — korporativ madaniyati;

$I_{10}$  — mijozlar qoniqish darajasi;

$I_{11}$  — innovatsion faollik darajasi.

Integral indeks quyidagi intervallarda baholanadi: yuqori (0.75–1.0); o'rta (0.55–0.74); past (0.35–0.54); kritik (0–0.35).

## TAHLIL VA NATIJALAR

Quyida Samarqand viloyatidagi uchta savdo korxonasining o'n bir ta indikator bo'yicha IEXs qiymatlari keltirilgan (1-jadval):

**1-jadval. Samarqand viloyatidagi savdo korxonalarining iqtisodiy xavfsizligi muvozanatlashgan indikatorlari<sup>5</sup>**

№	Indikator nomi (vazni $\omega_i$ )	KorxonA A	KorxonA B	KorxonA C
$I_1$	Moliyaviy barqarorlik indeksi (0.12)	0.82	0.61	0.44
$I_2$	Sotuv rentabelligi (0.10)	0.25	0.18	0.11
$I_3$	Zaxiralar aylanish koeffitsienti (0.09)	0.73	0.55	0.33
$I_4$	Ta'minot zanjiri ishonchligi (0.11)	0.88	0.69	0.41
$I_5$	Logistik xarajatlar darajasi (0.09)	0.64	0.52	0.29
$I_6$	Ombor tizimi samaradorligi (0.09)	0.79	0.57	0.36
$I_7$	Logistik jarayonlar moslashuvchanligi (0.08)	0.81	0.63	0.47

2 Karimov A.A. Iqtisodiy xavfsizlik va biznes muhit: nazariy asoslar. // Iqtisodiyot va innovatsiyalar jurnali. – 2023. – №4. – B. 45-58.

3 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 08.04.2022 yildagi "Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o'sish uchun shart-sharoitlar yaratish borasidagi navbatdagi islohotlar to'g'risida"gi PF-101-son Farmoni // URL: <https://lex.uz/docs/-5947775>

4 Saidov Z.N. "Xizmat ko'rsatish sohasi korxonalarining iqtisodiy xavfsizligi" dissertatsiya ishi, Samarqand, 2025.

5 Muallif tomonidan ishlab chiqilgan. Samarqand viloyatidagi savdo korxonalarini bo'yicha 2024-2025 yillardagi ekspert so'rovnomalari asosida. \*  $\omega_i$  qiymatlari ekspert tahlillariga ko'ra shakllantirilgan



№	Indikator nomi (vazni $\omega_i$ )	Korxonalar A	Korxonalar B	Korxonalar C
I <sub>8</sub>	Xodimlar malakasi va barqarorligi (0.10)	0.77	0.66	0.51
I <sub>9</sub>	Korporativ madaniyati (0.07)	0.72	0.61	0.48
I <sub>10</sub>	Mijozlar qoniqish darajasi (0.11)	0.84	0.72	0.55
I <sub>11</sub>	Innovatsion faollik darajasi (0.05)	0.76	0.59	0.38
<b>IEXs — Integral indeks</b>		<b>0.754</b>	<b>0.612</b>	<b>0.422</b>

Jadval natijalari tahlili shuni ko'rsatadiki, A korxonalar IEXs = 0.754 bilan "yuqori" iqtisodiy xavfsizlik darajasida joylashgan. B korxonalar 0.612 bilan "o'rta" darajada, C korxonalar esa 0.422 bilan "past" darajada ekanligini ko'rsatmoqda.

Korxonalar kesimida tahlil quyidagi strategik xulosalar chiqarishga imkon beradi:

A korxonalar uchun: barcha indikatorlar yuqori darajada. Moslashuvchan kengayish strategiyasi tavsiya etiladi — I<sub>1</sub>, I<sub>2</sub>, I<sub>4</sub>, I<sub>10</sub>, I<sub>11</sub> indikatorlar barqarorligini saqlab, investitsiya va ta'minot zanjirini diversifikatsiya qilish maqsadga muvofiq.

B korxonalar uchun: rentabellik va moliyaviy samaraning pastligini hisobga olib, tejamkor-barqaror model qo'llanilishi lozim. I<sub>3</sub>, I<sub>5</sub>, I<sub>6</sub>, I<sub>8</sub>, I<sub>9</sub> indikatorlarni optimallashtirish asosida xarajatlarni kamaytirish tavsiya etiladi.

C korxonalar uchun: ombor samaradorligi (I<sub>6</sub>) eng past, logistik (I<sub>5</sub>) va moliyaviy (I<sub>1</sub>) xavfsizlik zaif. I<sub>8</sub>, I<sub>10</sub> chegaraviy indikatorlarni saqlab qolish asosida "barqaror tiklanish modeli" joriy etilishi kerak.

Iqtisodiy xavfsizlik darajalari va boshqaruv strategiyalari

2-jadvalda xizmat ko'rsatish korxonalarida iqtisodiy xavfsizlik holatlari va ularga mos strategik boshqaruv tizimlari keltirilgan (2-jadval).

## 2-jadval. Xavfsizlik darajalari, iqtisodiy ko'rsatkichlar va boshqaruv strategiyalari<sup>6</sup>

Xavfsizlik darajasi	Muvozanatlashgan ko'rsatkichlar	Iqtisodiy xavfsizlik holati va strategiya
<b>Yuqori (0.75–1.0)</b>	$T_{pb} > T_{pt} > TPP > T_{pa} > 1; R_{xk} > 0$	Foyda o'sish sur'ati barqaror, pul oqimlari ijobiy. Kengayish + robust strategiyasi.
<b>O'rta (0.55–0.74)</b>	$TPP > T_{pb}; R_{xk} > 0$	Aktivlar o'sishi foydadan yuqori — investitsiya siyosatiga e'tibor. Optimallashtirish + robust.
<b>Past (0.35–0.54)</b>	$T_{pb} < 1; R_s > 0$	Sof foyda kamaygan, rentabellik saqlab qolingan. Qisman tiklash + robust.
<b>Halokatli (&lt; 0.35)</b>	$T_{pb} < 1; R_s < 0$	Foyda va pul oqimlari salbiy. Faoliyat to'xtatilishi xavfi mavjud. Antiinqiroziy + minimal robust.

Xizmat ko'rsatish korxonalarida iqtisodiy xavfsizligiga biznes muhit ta'sirini baholash algoritmi uslubiy jihatdan iqtisodiy-matematik va o'yinlar nazariyasi elementlarini yaxlit umumlashtirishga qaratilgan.

Taklif etilayotgan uslubiy yondashuv risk tahlili va regressiya usullaridan foydalanishdagi cheklavlarni ma'lum darajada bartaraf etadi. Bunda biznes muhiti korxonalarining barqaror dinamik rivojlanishiga ko'maklashuvchi yoki to'siq bo'luvchi shart-sharoitlarni aniqlaydi.

Xizmat ko'rsatish korxonalarida iqtisodiy xavfsizligining yuqori (>0.75), o'rta (0.55–0.75), past (0.40–0.55) va kritik (<0.40) darajalarida mos ravishda quyidagi strategiyalar qo'llanilishi tavsiya etiladi: kengayish + robust; optimallashtirish + robust; qisman tiklash + robust; antiinqiroziy + minimal robust.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqotda quyidagi ilmiy natijalar olindi:

Birinchi, o'n birta indikatorni o'z ichiga olgan "servis iqtisodiy xavfsizligi indeksi" (IEXs) metodikasi taklif etildi. Bu metodika xizmat ko'rsatish korxonalarining moliyaviy, logistik, kadrlar va innovatsion xavfsizligini yaxlit tizimda baholash imkonini beradi.

Ikkinchi, Samarqand viloyatidagi uchta savdo korxonasi bo'yicha qiyosiy tahlil o'tkazildi. Tahlil natijalari A korxonalar yuqori (0.754), B korxonalar o'rta (0.612), C korxonalar esa past (0.422) darajada ekanligini

<sup>6</sup> Muallif tomonidan ishlab chiqilgan. Iqtisodiy xavfsizlik darajalari Senichev V.N. va boshqalar metodologiyasiga asoslanib moslashtirilgan.



ko'rsatdi.

Uchinchidan, har bir xavfsizlik darajasi uchun alohida robust strategik boshqaruv tizimlari ishlab chiqildi. Bu tizim xavf-xatar ko'rsatkichlari monitoring qilinishi va stress-testlar o'tkazilishini nazarda tutadi.

To'rtinchidan, biznes muhit ta'sirini baholashda o'yinlar nazariyasi va ekonometrik yondashuvlarni birlashtirgan aralash metodika taklif etildi. Bu yondashuv boshqaruv qarorlarining ishonchligi va oqilonaligini oshirishga xizmat qiladi.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi. Xizmatlar sohasi statistikasi. – Toshkent, 2025.
2. Senchagov V.K. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya. – Moskva: Finansy i statistika, 2019. – 312 b.
3. Karimov A.A. Iqtisodiy xavfsizlik va biznes muhit: nazariy asoslar. // Iqtisodiyot va innovatsiyalar jurnali. – 2023. – №4. – B. 45–58.
4. Oleinikov Ye.A. Osnovy ekonomicheskoy bezopasnosti. – Moskva: ZAO «Biznes-shkola Intel-Sintez», 2017. – 288 b.
5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 08.04.2022 yildagi "Tadbirkorlik muhitini yaxshilash va xususiy sektorni rivojlantirish orqali barqaror iqtisodiy o'sish uchun shart-sharoitlar yaratish borasidagi navbatdagi islohotlar to'g'risida"gi PF-101-son Farmoni // URL: <https://lex.uz/docs/-5947775>
6. Saidov Z.N. Xizmat ko'rsatish sohasi korxonalarining iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash // Dissertatsiya ishi. – Samarqand, 2025.
7. Mirzayev Sh.T. Servis korxonalarida indikativ baholash metodologiyasi. // O'zbekiston iqtisodiyoti. – 2022. – №2. – B. 31–44.
8. Nazarov U.A. Raqamli iqtisodiyot va xizmat ko'rsatish sohasidagi xavf-xatarlar. // Bozor, pul va kredit. – 2024. – №3. – B. 18–27.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 4 (2)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>