



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4 (2)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, aprel.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA “AKT XIZMATLARI” TUSHUNCHASI VA ULARNING EKSPORT SALOHİYATI.....	14
<b>Shermatov Sherzod Xotamovich</b> RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	20
<b>Amonov Mirzohid Tuymuratovich, Xodjaye Anvar Rasulovich</b> TIJORAT BANKLARINING BYUDJET MABLAG’LARI HISOBIGA MOLİYALASHTIRILADIGAN LOYIHALARDAGI ISHTIROKINI KUCHAYTIRISH MEXANIZMLARI .....	26
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o’g’li</b> KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO’NALISHLARI.....	33
<b>Shakirova Gulbaxor Sharipdjanovna</b> YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHDA XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI VA UNI O’ZBEKISTON SHAROITIDA QO’LLASH IMKONIYATLARI .....	38
<b>Ne’matova Mavsuma, Xolmamatov Diyorbek</b> ВЛИЯНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	43
<b>Буранова Лола Вахобовна</b> ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМА КАК ФАКТОР ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	54
<b>Эшмуротов Дониёр Ихтиёр угли</b> ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARI ASOSIDA XIZMATLAR RAQOBATBARDOSHLIGINING USLUBIY JIHATLARI.....	60
<b>Ostonaqulova Gulsaraxon Matyoqub qizi, Fayzullayeva Zamira Alijonovna</b> XIZMAT KO’RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	64
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG’OR XORIJIY TAJRIBALARI	
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o’g’li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	73
<b>Abdullo Sohobov</b> O’ZBEKISTONDA URBANIZATSIYA JARAYONLARI JADALLASHUVI VA UNING HUDUDIY XUSUSIYATLARI .....	84
<b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich</b> KORXONALAR MOLİYAVIY HOLATINI MOLİYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI (MHXS) ASOSIDA BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	91
<b>Xamidov Javoxir Shavkat o’g’li</b> BIZNES JARAYONLARINI MONITORING QILISH TIZIMINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI.....	95
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b> O’ZBEKISTON VA XORIJIY MAMLAKATLARDA BENEFITSIAR MULKDOR KONSEPSIYASINI QO’LLASHNING DOLZARB MASALALARI .....	100
<b>Ochilov Farhod Malikovich</b> O’ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH (GDP, BANDLIK VA INVESTITSIYALAR KESIMIDA).....	106
<b>Hayitov Jamshid Xolboyevich</b>	



INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	111
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b> IPOTEKA BOZORI MUAMMOLARINING EMPERIK TAHLILI VA ULARNI BARTARAF ETISH STRATEGIYALARI.....	118
<b>Olokulova Feruza Mansurovna, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi</b> MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATIDA NAZARIY VA AMALIY QARASHLAR.....	122
<b>Karimova Iroda Abdusattarovna</b> KORPORATIV BANK XIZMATLARIGA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR HAMDA ZAMONAVIY BIZNES MODELLARNI JORIY ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	128
<b>Qurbonov Abror Abdullayevich</b> GREEN ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN AND INDONESIA: A COMPARATIVE STUDY.....	133
<b>Ibrokhimova Iroda Ikromjon Kizi. Askolani. Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li</b> AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHDA REKRUTING AGENTLIKLARINING O'RNI.....	142
<b>Sherkulova Nodirabegim Baxordin qizi</b> ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	148
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b> BUDJET DAROMADLARI TARKIBIDAGI SOLIQLARNING ULUSHINI BOSHQARISH.....	156
<b>Abduraxmonova Gulmira Sobir qizi</b> RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOSERVIS SHOHOVCHALARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	161
<b>Marqayev Xurshid Aliqulovich</b> THE ECONOMIC NATURE OF HUMAN CAPITAL AND ITS RECOGNITION IN ACCOUNTING AS AN OBJECT OF ECONOMIC ANALYSIS.....	165
<b>Zafar Qodirov Abdivaxobovich</b> O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	170
<b>Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich. Tursunov Ozod Matlubovich</b> <b>Shukurova Nilufar Qahramonova</b> IMPROVING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY.....	175
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA INTEGRAL KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	179
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b> A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS.....	184
<b>Wang Biao</b> USTAMA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARINING MAZMUNI VA UNI XALQARO STANDARTLARGA MUVOFIQ TAKOMILLASHTIRISH.....	190
<b>Tashnazarova Dilfuza Samiddinovna</b> INTEGRATSIYA SAMARADORLIGINI O'LCHASHNING METODOLOGIK MODELI VA INDIKATORLAR TIZIMI.....	195
<b>Aliqulov Abbas Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	202
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	



MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	207
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....	213
<b>L.S. Azimova</b>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING .....	218
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin o'g'li</b>	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI .....	223
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li</b>	
TURIZM KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARI .....	227
<b>Ergasheva Zarifa Baxtiyarovna</b>	
CHO'L-YAYLOV CHORVACHILIGI MAJMUASI RIVOJLANTIRISH .....	232
<b>Nurmanov Sherzod Xujayarovich</b>	
KREDITORLAR REYTINGINI MASHINAVIY O'QITISHGA ASOSLANGAN BASHORATLASH ALGORITMLARI .....	237
<b>Beknazarov Ulug'bek Zafar o'g'li</b>	
MIKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORI VA TALAB SHAKLLANISHI OMILLARI .....	242
<b>Raximov Azizbek Saliyevich</b>	
OLIY TA'LIMNI MOLIYALASHTIRISHNING ILG'OR XORIJIY Tajribasi: AQSH MISOLIDA.....	246
<b>Kurbanov Baxodir Negmatullayevich</b>	
O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASINI BOSHQARISHDA INNOVATSION YONDASHUVLARNI JORIY ETISH USULLARI .....	250
<b>Ashurova Shaxnoza Almasovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING NAZARIY ASOSLARI.....	257
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	262
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
BANKLARDA YASHIL DEPOZITLAR TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING DAVLAT MOLIYA SIYOSATIDAGI O'RNI.....	267
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o'g'li</b>	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZ QONIQISHINI OSHIRISH MEXANIZMLARI: QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA .....	278
<b>Aqsungul Usenova Tenel qizi, Qoraqalpoq davlat universiteti</b>	
<b>Dawletmuratov Adilbay Mirzaboyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA QANDOLAT MAHSULOTLARI BOZORINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI.....	283
<b>Azlarova Munira Muhammad-Amin qizi</b>	
TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI SHAKLLANTIRISH, RIVOJLANTIRISH VA KO'RSATKICHLARINI O'RGANISH.....	289
<b>Bozorova Madina Raxmat qizi</b>	
IMPROVING SERVICE QUALITY MONITORING IN SERVICE ENTERPRISES BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	294
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
KREDITLASH MEXANIZMINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI VA UNING TARIXIY RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	299
<b>Ortiqov Husan Usmonaliyevich</b>	



<b>O'ZBEKISTONDA QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORI MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI</b> .....	304
<b>Abdusalomov Ozodbek Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	311
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> O'ZBEKISTONDA EKSPORTNI OSHIRISHDA AKT RIVOJLANISHINING O'RNI.....	315
<b>Sadriddinov Ulug'bek Jaloliddin o'g'li</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....	322
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o'g'li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	326
<b>Abdullo Sohibov</b> SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TIJORAT BANKLARIDA RISK-MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	331
<b>Davronov Sanjar Ziyotovich</b> SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA BOSHQARUV QARORLARINI QABUL QILISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	336
<b>Ashrapova Noilaxon Niyazxanovna</b> ISHLAB CHIQRISH KORXONALARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XORIJIY TAJRIBASI TAHLILI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....	340
<b>Ochilov Baxtiyor Muminjonovich</b> THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING.....	346
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin ugli</b> SIRKULYAR IQTISODIYOTGA O'TISH: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	351
<b>Astanakulov Olim Tashtemirovich</b> <b>Muxammad Id Balbaa (Muhammad Eid Balbaa)</b> <b>Habibe Elif Kutlugun (Habibe Elif Kutlugun)</b> GLOBAL IQLIM O'ZGARISHI FONIDA EKOLOGIK SIYOSAT VA BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI.....	357
<b>Xamzayev Abdushukur Xudoyqulovich</b> INTERNATIONAL MARKETING STRATEGIES FOR UZBEKISTAN'S TEXTILE INDUSTRY: CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND ECONOMETRIC EVIDENCE.....	362
<b>Aziz Kurbanovich Abdullaev</b> <b>Sarvarbek Allayev Erkin ugli</b> <b>Shavkat Asrolovich Ruziev</b> DIRECTIONS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	369
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> TEMIR YO'L TRANSPORTIDA SOLIQQA TORTISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI TAHLILI ("O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI" AJ MISOLIDA).....	373
<b>Barotov Baxtiyor Vaxobovich</b> CHIQUINDILARNI QAYTA ISHLASHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....	377
<b>Muxitdinova Kamola Alisherovna</b> TRANSPORT LOGISTIKASIDA TAVAKKALCHILIKLARNI SUG'URTALASH: O'ZBEKISTON VA AQSH TAJRIBASI ASOSIDA TAQQOSIY TAHLIL.....	381
<b>Jabborov Islom Xusan o'g'li</b>	





## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Transport logistikasida risk-menejment masalalari ko'plab iqtisodchi olimlar tomonidan o'rganilgan. Christopher (2016)<sup>1</sup> logistika tizimida xavflarni boshqarish samaradorlikni oshirishning muhim omili ekanligini ta'kidlaydi. Rodrigue (2020)<sup>2</sup> esa transport tizimida xavflarning hududiy va iqtisodiy ta'sirini tahlil qiladi. Sug'urta tizimi logistika risklarini kamaytirish vositasi sifatida Waters (2019)<sup>3</sup> tomonidan keng o'rganilgan bo'lib, u sug'urtaning moliyaviy barqarorlikni ta'minlashdagi rolini asoslab beradi. AQSH tajribasida transport sug'urtasi keng qamrovli bo'lib, yuk tashish operatsiyalarining katta qismi sug'urtalangan.

Logistika tizimida tavakkalchilik quyidagi komponentlardan iborat:

$$R=f(P, D, L)$$

bu yerda:

R — umumiy risk darajasi

P — hodisa ehtimolligi

D — zarar miqdori

L — logistika zanjiri uzunligi

Sug'urta mexanizmi ushbu riskni quyidagi tarzda kamaytiradi:

$$R_{eff}=R \times (1-I)$$

bu yerda, I — sug'urta qamrovi darajasi.

Xalqaro tashkilotlar, jumladan, Jahon banki (World Bank, 2023) tomonidan e'lon qilingan *Logistics Performance Index* hisobotida logistika tizimining samaradorligi va xavfsizligi davlatlarning iqtisodiy rivojlanish darajasi bilan chambarchas bog'liqligi qayd etilgan. Ushbu hisobotda logistika infratuzilmasi rivojlangan mamlakatlarda tavakkalchiliklar darajasi nisbatan past bo'lishi va sug'urta mexanizmlarining keng qo'llanilishi alohida ta'kidlangan.

Bundan tashqari, OECD (2022) transport sohasiga oid tadqiqotlarida logistika jarayonlarida yuzaga keladigan xavflarni kamaytirishda raqamli texnologiyalar, monitoring tizimlari va sug'urta mexanizmlarining integratsiyasi muhim omil sifatida ko'rsatib o'tilgan.

Yuqoridagi ilmiy manbalar tahlili shuni ko'rsatadiki, transport logistikasida tavakkalchiliklarni samarali boshqarish ko'p jihatdan sug'urta tizimining rivojlanish darajasi, infratuzilmaning holati hamda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish darajasi bilan belgilanadi. Shu nuqtai nazardan, rivojlangan davlatlar tajribasini o'rganish va uni milliy sharoitga moslashtirish transport logistikasida risklarni kamaytirishning muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda quyidagi metodlardan foydalanildi:

- taqqosiy tahlil usuli (O'zbekiston va AQSH misolida);
- statistik ma'lumotlarni tahlil qilish;
- tizimli yondashuv orqali logistika va sug'urta o'rtasidagi bog'liqlikni aniqlash;
- iqtisodiy ko'rsatkichlar asosida baholash.

Tadqiqot quyidagi model asosida olib borildi:

$$LC=C_t+C_r+C_i$$

bu yerda:

LC — umumiy logistika xarajatlari

C<sub>t</sub> — transport xarajatlari

C<sub>r</sub> — risk bilan bog'liq yo'qotishlar

C<sub>i</sub> — sug'urta xarajatlari

AQSH va O'zbekiston bo'yicha ushbu komponentlar taqqoslab o'rganildi.

Tadqiqotda xalqaro tashkilotlar va milliy statistik ma'lumotlar asos qilib olindi.

1 Christopher M. Logistics and Supply Chain Management. – 2016.

2 Rodrigue J. The Geography of Transport Systems. – 2020.

3 Waters D. Global Logistics. – 2019.



## TAHLIL VA NATIJALAR

Transport logistikasida tavakkalchiliklar yuklarni tashish, saqlash va yetkazib berish jarayonida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan noaniqliklar hamda iqtisodiy zarar ehtimolini ifodalaydi. Ushbu tavakkalchiliklar logistika tizimining murakkabligi, ko'p bosqichli jarayonlar, inson omili va tashqi muhit ta'siri bilan chambarchas bog'liq.

Transport logistikasida tavakkalchiliklar turli shakllarda namoyon bo'ladi. Ular qatoriga yo'l-transport hodisalari, yukning shikastlanishi yoki yo'qolishi, o'g'irlanishi, tabiiy ofatlar, shuningdek, logistika jarayonidagi tashkiliy va texnik omillar kiradi. Mazkur xavflar logistika tizimining samaradorligiga ta'sir ko'rsatib, qo'shimcha xarajatlar va moliyaviy yo'qotishlarga sabab bo'lishi mumkin.

Shu bois transport logistikasida tavakkalchiliklarni aniqlash, baholash va samarali boshqarish zamonaviy logistika tizimining muhim yo'nalishlaridan biri hisoblanadi. Ayniqsa, sug'urta mexanizmlaridan foydalanish, raqamli texnologiyalarni joriy etish hamda logistika jarayonlarini optimallashtirish tavakkalchiliklarni kamaytirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

Transport logistikasida quyidagi asosiy xavflar mavjud:

- transport hodisalari;
- yukning shikastlanishi;
- yukning yo'qolishi;
- tabiiy omillar;
- logistika jarayonidagi xatolar.

Statistik ma'lumotlarga ko'ra, transport hodisalarining 60–70 foizi inson omili bilan bog'liq. O'zbekiston va AQSHda logistika va sug'urta tizimi taqqoslanishi (1-jadval).

### 1-jadval

#### Yuk tashish ulushi (%)<sup>4</sup>

Transport turi	Avtomobil	Temir yo'l	Havo	Suv
O'zbekiston	92	5	0.1	0
AQSh	70	20	5	5

O'zbekistonda avtomobil transporti mutlaq ustunlikka ega, bu esa logistika xarajatlarning yuqori darajada shakllanishiga olib keladi. AQSHda esa multimodal tizim rivojlangan bo'lib, logistika samaradorligi yuqoriroq.

Logistika xarajatlarni samarali boshqarish korxonalarining raqobatbardoshligini oshirish, mahsulot tannaxini kamaytirish hamda yetkazib berish jarayonlarining tezkorligi va ishonchliligini ta'minlashda muhim omil hisoblanadi. Quyidagi 2-jadvalda logistika xarajatlarning asosiy tarkibiy qismlari keltirilgan.

### 2- jadval

#### O'zbekiston va AQSHda transport logistika xarajatlari tarkibining taqqoslama tahlili (%)<sup>5</sup>

Xarajat turi	Yoqilg'i	Ta'mirlash	Ish haqi	Sug'urta	Boshqa
AQSh	25	15	30	20	10
O'zbekiston	40	20	15	10	15

O'zbekistonda yoqilg'i va texnik xarajatlar yuqori, AQSHda esa sug'urta va ish haqi ulushi katta. Bu logistika tizimining rivojlanish darajasi bilan bog'liq.

Sug'urta tizimi quyidagi yo'nalishlarda ijobiy ta'sir ko'rsatadi:

- logistika xarajatlarni barqarorlashtiradi;
- moliyaviy yo'qotishlarni kamaytiradi;
- investitsion muhitni yaxshilaydi;
- transport tizimining barqarorligini oshiradi.

AQSHda sug'urta tizimi rivojlanganligi sababli logistika tizimi yuqori darajada samarali ishlaydi. O'zbekistonda esa sug'urta tizimini rivojlantirish logistika samaradorligini oshirish imkonini beradi.

Tahlil natijalari shuni ko'rsatadiki, transport logistikasida sug'urta tizimi iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda muhim rol o'ynaydi. AQSH tajribasi shuni ko'rsatadiki, sug'urta mexanizmlarining rivojlanganligi logistika xarajatlarni kamaytiradi va tizim samaradorligini oshiradi.

<sup>4</sup> Muallif ishlanmasi

<sup>5</sup> Muallif ishlanmasi



O'zbekistonda logistika tizimining rivojlanishi uchun sug'urta mexanizmlarini takomillashtirish zarur. Xususan:

- yuk sug'urtasini keng joriy etish;
- transport risklarini baholash tizimini rivojlantirish;
- sug'urta xizmatlari bozorini liberallashtirish;
- transport tizimini diversifikatsiya qilish;
- temir yo'l va multimodal logistikani rivojlantirish;
- logistika jarayonlarini raqamlashtirish;
- risk-menejment tizimini joriy etish.

Natijalar shuni ko'rsatadiki, transport logistikasida sug'urta tizimi rivojlangan davlatlarda logistika xarajatlari nisbatan past va barqaror bo'ladi. AQSH tajribasi shuni ko'rsatadiki, sug'urta tizimi risklarni kamaytirish orqali logistika samaradorligini oshiradi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Transport logistikasida tavakkalchiliklarni sug'urtalash iqtisodiy samaradorlikni ta'minlashning muhim omillaridan biridir. AQSH tajribasi shuni ko'rsatadiki, sug'urta tizimining rivojlanganligi logistika tizimining barqaror ishlashiga xizmat qiladi.

- logistika xarajatlari iqtisodiyotga to'g'ridan-to'g'ri ta'sir ko'rsatadi;
- sug'urta tizimi ushbu ta'sirni muvozanatlashtiradi;
- rivojlangan davlatlarda (AQSH) bu balans optimal darajada shakllangan;
- O'zbekistonda esa rivojlanish salohiyati yuqori.

O'zbekiston sharoitida transport logistikasini rivojlantirish uchun sug'urta tizimini takomillashtirish, risk-menejment mexanizmlarini joriy etish hamda logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish muhim hisoblanadi.

Yuqoridagilardan kelib chiqib, shunday xulosa qilish mumkin: logistika xarajatlari iqtisodiyot qiymatiga ta'sir ko'rsatadi, sug'urta esa uni barqarorlashtiradi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Christopher M. *Logistics and Supply Chain Management*. – 2016.
2. Rodrigue J. *The Geography of Transport Systems*. – 2020.
3. Waters D. *Global Logistics*. – 2019.
4. *World Bank Logistics Performance Index Report*. – 2023.
5. *OECD Transport Outlook*. – 2022.
6. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi ma'lumotlari. [www.stat.uz](http://www.stat.uz)



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 4 (2)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>