



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4 (2)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, aprel.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA “AKT XIZMATLARI” TUSHUNCHASI VA ULARNING EKSPORT SALOHİYATI.....	14
<b>Shermatov Sherzod Xotamovich</b> RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	20
<b>Amonov Mirzohid Tuymuratovich, Xodjayev Anvar Rasulovich</b> TIJORAT BANKLARINING BYUDJET MABLAG’LARI HISOBIGA MOLİYALASHTIRILADIGAN LOYIHALARDAGI ISHTIROKINI KUCHAYTIRISH MEXANIZMLARI .....	26
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o’g’li</b> KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO’NALISHLARI.....	33
<b>Shakirova Gulbaxor Sharipdjanovna</b> YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHDA XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI VA UNI O’ZBEKISTON SHAROITIDA QO’LLASH IMKONIYATLARI .....	38
<b>Ne’matova Mavsuma, Xolmamatov Diyorbek</b> ВЛИЯНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	43
<b>Буранова Лола Вахобовна</b> ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМА КАК ФАКТОР ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	54
<b>Эшмуротов Дониёр Ихтиёр угли</b> ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARI ASOSIDA XIZMATLAR RAQOBATBARDOSHLIGINING USLUBIY JIHATLARI.....	60
<b>Ostonaqulova Gulsaraxon Matyoqub qizi, Fayzullayeva Zamira Alijonovna</b> XIZMAT KO’RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	64
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG’OR XORIJIY TAJRIBALARI	
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o’g’li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	73
<b>Abdullo Sohobov</b> O’ZBEKISTONDA URBANIZATSIYA JARAYONLARI JADALLASHUVI VA UNING HUDUDIY XUSUSIYATLARI .....	84
<b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich</b> KORXONALAR MOLİYAVIY HOLATINI MOLİYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI (MHXS) ASOSIDA BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	91
<b>Xamidov Javoxir Shavkat o’g’li</b> BIZNES JARAYONLARINI MONITORING QILISH TIZIMINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI.....	95
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b> O’ZBEKISTON VA XORIJIY MAMLAKATLARDA BENEFITSIAR MULKDOR KONSEPSIYASINI QO’LLASHNING DOLZARB MASALALARI .....	100
<b>Ochilov Farhod Malikovich</b> O’ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH (GDP, BANDLIK VA INVESTITSIYALAR KESIMIDA).....	106
<b>Hayitov Jamshid Xolboyevich</b>	



INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	111
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b> IPOTEKA BOZORI MUAMMOLARINING EMPERIK TAHLILI VA ULARNI BARTARAF ETISH STRATEGIYALARI.....	118
<b>Olokulova Feruza Mansurovna, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi</b> MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATIDA NAZARIY VA AMALIY QARASHLAR.....	122
<b>Karimova Iroda Abdusattarovna</b> KORPORATIV BANK XIZMATLARIGA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR HAMDA ZAMONAVIY BIZNES MODELLARNI JORIY ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	128
<b>Qurbonov Abror Abdullayevich</b> GREEN ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN AND INDONESIA: A COMPARATIVE STUDY.....	133
<b>Ibrokhimova Iroda Ikromjon Kizi. Askolani. Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li</b> AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHDA REKRUTING AGENTLIKLARINING O'RNI.....	142
<b>Sherkulova Nodirabegim Baxordin qizi</b> ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	148
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b> BUDJET DAROMADLARI TARKIBIDAGI SOLIQLARNING ULUSHINI BOSHQARISH.....	156
<b>Abduraxmonova Gulmira Sobir qizi</b> RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOSERVIS SHOHOVCHALARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	161
<b>Marqayev Xurshid Aliqulovich</b> THE ECONOMIC NATURE OF HUMAN CAPITAL AND ITS RECOGNITION IN ACCOUNTING AS AN OBJECT OF ECONOMIC ANALYSIS.....	165
<b>Zafar Qodirov Abdivaxobovich</b> O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	170
<b>Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich. Tursunov Ozod Matlubovich</b> <b>Shukurova Nilufar Qahramonova</b> IMPROVING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY.....	175
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA INTEGRAL KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	179
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b> A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS.....	184
<b>Wang Biao</b> USTAMA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARINING MAZMUNI VA UNI XALQARO STANDARTLARGA MUVOFIQ TAKOMILLASHTIRISH.....	190
<b>Tashnazarova Dilfuza Samiddinovna</b> INTEGRATSIYA SAMARADORLIGINI O'LCHASHNING METODOLOGIK MODELI VA INDIKATORLAR TIZIMI.....	195
<b>Aliqulov Abbas Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	202
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	



MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	207
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....	213
<b>L.S. Azimova</b>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING .....	218
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin o'g'li</b>	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI .....	223
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li</b>	
TURIZM KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARI .....	227
<b>Ergasheva Zarifa Baxtiyarovna</b>	
CHO'L-YAYLOV CHORVACHILIGI MAJMUASI RIVOJLANTIRISH .....	232
<b>Nurmanov Sherzod Xujayarovich</b>	
KREDITORLAR REYTINGINI MASHINAVIY O'QITISHGA ASOSLANGAN BASHORATLASH ALGORITMLARI .....	237
<b>Beknazarov Ulug'bek Zafar o'g'li</b>	
MIKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORI VA TALAB SHAKLLANISHI OMILLARI .....	242
<b>Raximov Azizbek Saliyevich</b>	
OLIY TA'LIMNI MOLIYALASHTIRISHNING ILG'OR XORIJIY Tajribasi: AQSH MISOLIDA.....	246
<b>Kurbanov Baxodir Negmatullayevich</b>	
O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASINI BOSHQARISHDA INNOVATSION YONDASHUVLARNI JORIY ETISH USULLARI .....	250
<b>Ashurova Shaxnoza Almasovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING NAZARIY ASOSLARI.....	257
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	262
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZ QONIQLASHINI OSHIRISH MEXANIZMLARI: QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA .....	278
<b>Aqsungul Usenova Tenel qizi, Qoraqalpoq davlat universiteti</b>	
<b>Dawletmuratov Adilbay Mirzaboyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA QANDOLAT MAHSULOTLARI BOZORINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI.....	283
<b>Azlarova Munira Muhammad-Amin qizi</b>	
TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI SHAKLLANTIRISH, RIVOJLANTIRISH VA KO'RSATKICHLARINI O'RGANISH.....	289
<b>Bozorova Madina Raxmat qizi</b>	
IMPROVING SERVICE QUALITY MONITORING IN SERVICE ENTERPRISES BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	294
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
KREDITLASH MEXANIZMINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI VA UNING TARIXIY RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	299
<b>Ortiqov Husan Usmonaliyevich</b>	



<b>O'ZBEKISTONDA QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORI MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI</b> .....	304
<b>Abdusalomov Ozodbek Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	311
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> O'ZBEKISTONDA EKSPORTNI OSHIRISHDA AKT RIVOJLANISHINING O'RNI.....	315
<b>Sadriddinov Ulug'bek Jaloliddin o'g'li</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....	322
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o'g'li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	326
<b>Abdullo Sohibov</b> SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TIJORAT BANKLARIDA RISK-MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	331
<b>Davronov Sanjar Ziyotovich</b> SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA BOSHQARUV QARORLARINI QABUL QILISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	336
<b>Ashrapova Noilaxon Niyazxonovna</b> ISHLAB CHIQRISH KORXONALARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XORIJIY TAJRIBASI TAHLILI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....	340
<b>Ochilov Baxtiyor Muminjonovich</b> THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING.....	346
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin ugli</b> SIRKULYAR IQTISODIYOTGA O'TISH: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	351
<b>Astanakulov Olim Tashtemirovich</b> <b>Muxammad Id Balbaa (Muhammad Eid Balbaa)</b> <b>Habibe Elif Kutlugun (Habibe Elif Kutlugun)</b> GLOBAL IQLIM O'ZGARISHI FONIDA EKOLOGIK SIYOSAT VA BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI.....	357
<b>Xamzayev Abdushukur Xudoyqulovich</b> INTERNATIONAL MARKETING STRATEGIES FOR UZBEKISTAN'S TEXTILE INDUSTRY: CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND ECONOMETRIC EVIDENCE.....	362
<b>Aziz Kurbanovich Abdullaev</b> <b>Sarvarbek Allayev Erkin ugli</b> <b>Shavkat Asrolovich Ruziev</b> DIRECTIONS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	369
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> TEMIR YO'L TRANSPORTIDA SOLIQQA TORTISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI TAHLILI ("O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI" AJ MISOLIDA).....	373
<b>Barotov Baxtiyor Vaxobovich</b> CHIQUINDILARNI QAYTA ISHLASHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....	377
<b>Muxitdinova Kamola Alisherovna</b> TRANSPORT LOGISTIKASIDA TAVAKKALCHILIKLARNI SUG'URTALASH: O'ZBEKISTON VA AQSH TAJRIBASI ASOSIDA TAQQOSIY TAHLIL.....	381
<b>Jabborov Islom Xusan o'g'li</b> YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY SALOHİYATINI BARQAROR BOSHQARISH.....	385
<b>Xayrullayev Shaxram Yunus o'g'li</b>	



RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SERVIS KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATI BOSHQARUVINING ZAMONAVIY MODELLARI .....	392
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
BIZNES JARAYONLARI MONITORINGI SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEZONLARI VA KO'RSATKICHLARI.....	398
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b>	
SIRKULAR IQTISODIYOT KONSEPSIYASINI AMALGA OSHIRISHNI BAHOLASH KO'RSATKICHLARINI (INDIKATORLARINI) SHAKLLANTIRISH.....	403
<b>Sharifxo'jayeva Xonzodaxon A'lo qizi</b>	
TURIZM QISHLOQLARINI SHAKLLANTIRISH MEZONLARI VA INDIKATORLARI TIZIMI .....	408
<b>Xudaynazarova Dilorom</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BOSHQARUV VA BOSHQARUV HISOB TIZIMINING AMALIYOTI: MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	416
<b>Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich</b>	
DAVLAT XARIDLARI JARAYONIDA XAVFLARNI IDENTIFIKATSIYA QILISH, TASNIFLASH VA RISKKA ASOSLANGAN ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH .....	421
<b>Meliboyev Askar Eshmuratovich</b>	
DEVELOPING GARMENT MANUFACTURING STRATEGY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION .....	426
<b>Mahbuba Rahmonova</b>	
<b>Feruza Mansurovna Ollokulova</b>	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGIDA INVESTITSIYA SIYOSATINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	430
<b>Bakhit Mambetnazarov</b>	
<b>Atabek Tureev</b>	
SOLIQ TUSHUMLARI VA MAJBURIY AJRATMALARNING DAVLAT MOLIYASIDAGI O'RNI: 2020-2025 YILLAR TAHLILI VA ISTIQBOLI.....	434
<b>Olimov Shukurulla Dilshodjon o'g'li</b>	
ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА .....	439
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK KORXONALAR IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	447
<b>Mamirov Zamir Uzoq o'g'li</b>	
XORIJYIY TO'G'RIDAN-TO'G'RI INVESTITSIYALARNI JALB ETISHDA O'ZBEKISTON TAJRIBASI: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	453
<b>Xatamov Nurbek Ochildiyevich</b>	
DAVLAT BYUDJETI XARAJATLARI HISOB VA TAHLILINING AMALDAGI TIZIMI .....	458
<b>Ostonokulov Azamat Abdurkarimovich</b>	
<b>Tursinbaev Gafur Jolmurzaevich</b>	
MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	464
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
СТРАХОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОТЕРЬ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ РИСКОВ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ПРИБЫЛЬ (ДОХОД).....	470
<b>Азимжон Мелиев Муродулло угли</b>	
A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS .....	475
<b>Wang Biao</b>	



MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS	SANOAT KORXONALARI INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH .....	481
	<b>Bahodirov Shohruh Bahodir o'g'li</b>	
	QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORINI TARTIBGA SOLISHNING XALQARO TAJRIBASI.....	488
	<b>Mallabayev Jobir Baxtiyorovich</b>	
	ANALYSIS OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITY REPORTS OF OOO SAM TRADING STROY .....	493
	<b>Usmonova Dilfuza Ilhomovna</b>	
	WAYS TO IMPROVE THE USE OF FOREIGN EXPERIENCE IN THE TRANSPORT AND LOGISTICS CLUSTER IN THE NEW UZBEKISTAN.....	500
	<b>Musayeva Shoirazimovna</b>	
	FOUNDATIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TRANSPORT LOGISTICS IN UZBEKISTAN .....	507
	<b>Muradov Alisher Kurbanbaevich</b>	
	DAVLAT MULKINI BOSHQARISHNING INNOVATSION VA RAQAMLI MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	513
	<b>Musurmonqulov Muhammad Ural o'g'li</b>	
	KORXONALARNING INVESTITSIYA FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH: NAZARIYA VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR INTEGRATSIYASI.....	521
	<b>No'monjonova Muazzam Mahbubjon qizi</b>	
	KORXONALARDA DEBITORLIK VA KREDITORLIK QARZLARNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	526
	<b>Mirzaev Ozod Furkatovich</b>	
	INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLİYALASHTIRISH MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH: GIDROENERGETIKA SEKTORI MISOLIDA.....	531
	<b>Xusanov Shaxbozbek Shuxratjon o'g'li</b>	
	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В КРАУДФАНДИНГЕ: БЛОКЧЕЙН, ИИ И БУДУЩЕЕ ИНВЕСТИРОВАНИЯ .....	538
	<b>Хамидова Фарิดахон Абдулкарим кизи</b>	
<b>Каримова Азиза Аъзамиддин кизи</b>		
BANK TIZIMIDA QO'LLANILADIGAN RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING TURLARI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	545	
<b>Ollokulova Feruza Mansurovna</b>		
<b>Xursanova Shaxnoza Anvar qizi</b>		
TA'LIM MUASSASALARIDA QO'SHIMCHA TA'LIM XIZMATLARINI BOSHQARISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI .....	549	
<b>Safarova Kamola Shuxrat qizi</b>		
QASHQADARYO VILOYAT MINTAQASINING IQTISODIY XAVFSIZLIK DARAJASI VA UNI BAHOLASH USLUBIYATI .....	553	
<b>Nurxonov Komiljon Tovkarayevich</b>		
AYOLLARGA NISBATAN ZO'RAVONLIKNING IQTISODIY OQIBATLARI VA UNI KAMAYTIRISHNING BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI.....	562	
<b>Feruza Bahodirxonovna Ibragimova</b>		
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ: СТРУКТУРНЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ РАЗВИТИЯ .....	567	
<b>Насиров Дилшод Фархадович</b>		
<b>Асадов Амальжон Мехрожевич</b>		
<b>Ахматов Алинур Дилшодович</b>		



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ .....	572
<b>Насиров Дилшод Фархадович</b> <b>Хамраева Севара Мамуржановна</b> <b>Бахтиярова Алтынгул Бахтияровна</b>	
INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	579
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b>	
ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК НОВАЯ ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА – ЭВОЛЮЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ИНСТИТУЦИИ .....	586
<b>Рахмонов Хумоюн Рустамжон угли</b>	
XORIJIIY BANKLARNING YANGI BOZORLARGA KIRISH STRATEGIYALARI VA ULARNING MILLIY BANK TIZIMLARIGA TA'SIRI ("IПОТЕКА-BANK" AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI MISOLIDA) .....	598
<b>Kadirov Vaxid Marimbayevich</b> <b>Rajabbojeva Asalxon Mahmud qizi</b>	
OECD VA YEVRONA ITTIFOQI MAMLAKATLARIDA BILVOSITA SOLIQQA TORTISH TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI VA O'ZBEKISTONDA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....	605
<b>Tuxliyev Bozor Karimovich</b> <b>Dusiyarov Sherzod Xolmuratovich</b>	
JISMONIY TARBIYANING INSON SALOMATLIGINI MUSTAHKAMLASHDAGI ROLI .....	614
<b>Abdilaxatov Zafar Abdigapirovich</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ТАМОЖНИ .....	621
<b>Ли Ирина Валентиновна</b>	
JA'HON IQTISODIYOTIDA O'ZBEKISTONNI TUTGAN O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....	627
<b>Boboqulov Sanjar Bahromqulovich</b>	
OBODONLASHTIRISH XIZMATLARI IJTIMOIIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	633
<b>Hayitov Jamshid Xolvoyevich</b> <b>Ibragimova Gulhayo Nuriddin qizi</b>	
O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI TAHLILI .....	638
<b>Hamroyeva Sabina Ismoil qizi</b>	
EXPLORATION OF TOURISM FLOW GENERATING IN SAMARKAND UNDER THE BACKGROUND OF DIGITAL ECONOMY .....	644
<b>Jie YANG</b>	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	651
<b>Усманова Диляфруз Каршиевна</b>	
YASHIL ISTE'MOL XULQ-ATVORINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI VA STRATEGIK ISTIQBOLLARI .....	656
<b>Ishmuratov Baxodir Xusanovich</b>	
O'ZBEKISTONDA INFLYATSIYA VA FOIZ SIYOSATINING BANK KREDITLARIGA TA'SIRI .....	661
<b>Ibragimova Saule Orinbaevna</b>	
IJTIMOIIY HIMOYA TIZIMI SAMARADORLIGINI BAHOLASHDA IJTIMOIIY-IQTISODIY KO'RSATKICHLARNING ROLI: STATISTIK YONDASHUV .....	665
<b>Qurbonboyev Abdulla Mansur o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA INFLYATSIYAGA QARSHI KURASH DASTURINI AMALGA OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	671
<b>Murtazayev Ulug'bek Abdusalom o'g'li</b>	
XARAJATLAR HISOBINI YURUTISHNING ZAMONAVIY USULLARI TAHLILI .....	675
<b>Xasanov Baxodir Akramovich</b> <b>Yo'lchiyev Oybek Ulug'bek o'g'li</b>	



<b>SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY RISKLARINI KOMPLEKS BAHOLASH METODOLOGIYASI</b> .....	683
<b>Baymuratova Gulirayxon Tursunbayevna</b>	
<b>RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH</b> .....	688
<b>Ibragimov Husen Ismailovich</b>	
<b>KONSALTING XIZMATLARINING RIVOJLANISH EVOLYUTSIYASI VA RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI</b> .....	692
<b>Ermamatova Shoxsanam Ermamat qizi</b>	
<b>GLOBAL BRANDING VS. LOCAL BRANDING: STRATEGIC TRADE-OFFS IN INTERNATIONAL MARKETING</b> .....	698
<b>Aziz Kurbanovich Abdullaev</b>	
<b>Mamasolieva Kamila</b>	
<b>Akhmedova Zaynabkhon Khayrullo qizi</b>	
<b>O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA INVESTITSIYA MUHITINI YAXSHILASH MEXANIZMLARI VA ULARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI</b> .....	706
<b>Xatamov Nurbek Ochildiyevich</b>	
<b>TIJORAT BANKLARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIR QILUVCHI MAKRO VA MIKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARNI EKONOMETRIK TAHLILI</b> .....	711
<b>Nabixo'jayeva Maxfuza Ulug'bekovna</b>	
<b>AGROKLASTERLARDA MAHSULOT (ISH, XIZMAT)LARNI SOTISH JARAYONLARI AUDITINING AMALIYOTI</b> .....	717
<b>Eshmuradov Ulug'bek Tashmuratovich</b>	
<b>SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHDA DASTURIY BYUDJETLASHTIRISHNI JORIY ETISHNING NAZARIY VA AMALIY ASOSLARI</b> .....	723
<b>Umidjon Abdullajonov</b>	
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОБЛЕМНЫМИ КРЕДИТАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ</b> .....	730
<b>Избосаров Бобуржон Бахриддинович</b>	
<b>Ахмедова Улмасой Хусан кизи</b>	
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ БЕДНЫХ СЕМЕЙ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ</b> .....	736
<b>Ережепов Кууанышбай Жиенбай улы</b>	
<b>RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI ICHKI VA TASHQI OMILLAR TASNIFI</b> .....	741
<b>Jalolov Abbosxon Ravshanxon o'g'li</b>	
<b>BYUDJET TASHKILOTLARIDA ASOSIY VOSITALAR HISOBINI MODERNIZATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI</b> .....	747
<b>Ruziyev Shavkatjon Faxridinovich</b>	
<b>KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING XORIJIY TAJRIBASI</b> .....	756
<b>Aymurzaeva Gulnaz Puxarbaevna</b>	
<b>YER-SUV RESURSLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTNI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI</b> .....	762
<b>Rustamov Umidjon Xayitboyevich</b>	
<b>GEOSIYOSIY NOANIQLIK SHAROITIDA TA'MINOT ZANJIRLARINI BOSHQARISHNING INNOVATSION MODELI</b> .....	767
<b>Nodir Xidirov G'iyosaliyevich</b>	
<b>Sarvinozxon Lutfullayeva Azizxon qizi</b>	
<b>NEFT-GAZ SANOATIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XALQARO TAJRIBASI</b> .....	775
<b>Mallayev Sirojiddin Eshdavatovich</b>	



# UDK: 338.45:622.3:004 NEFT-GAZ SANOATIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XALQARO TAJRIBASI

**Mallayev Sirojiddin Eshdavatovich**

“O‘zbekneftgaz” AJ,

Konlarni ishlatish departamenti boshlig‘i

Tel.: +998 97 460 86 88

E-mail: diplomat1986@mail.ru

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalardan foydalanishning xalqaro tajribasi keng qamrovda tahlil etilgan. Maqolada sun‘iy intellekt, katta ma‘lumotlar tahlili (Big Data), narsalar interneti (IoT), bulutli hisoblash hamda raqamli egizaklar kabi zamonaviy texnologiyalarning neft-gaz tarmog‘ida qo‘llanilishi, ularning iqtisodiy samaradorligi va jahon amaliyotidagi natijalari ko‘rib chiqilgan. AQSh, Norvegiya, Xitoy, Rossiya va boshqa yetakchi mamlakatlarda amalga oshirilayotgan raqamli transformatsiya tajribasi o‘rganilgan. Shuningdek, O‘zbekiston neft-gaz sektorida raqamli texnologiyalarni joriy etish imkoniyatlari va mavjud muammolar muhokama etilgan.

**Kalit so‘zlar:** raqamli transformatsiya, neft-gaz sanoati, sun‘iy intellekt, narsalar interneti, katta ma‘lumotlar, raqamli egizak, bulutli hisoblash, IIoT, SCADA, smart field.

**Abstract.** This article provides a comprehensive analysis of international experience in the use of digital technologies in the oil and gas industry. It examines the application of modern technologies such as artificial intelligence, big data analytics, the Internet of Things (IoT), cloud computing, and digital twins in the oil and gas sector, along with their economic efficiency and outcomes in global practice.

**Keywords:** digital transformation, oil and gas industry, artificial intelligence, Internet of Things, big data, digital twin, cloud computing, IIoT, SCADA, smart field.

**Аннотация.** В данной статье широко проанализирован международный опыт применения цифровых технологий в нефтегазовой отрасли. Рассмотрено использование таких современных технологий, как искусственный интеллект, анализ больших данных (Big Data), Интернет вещей (IoT), облачные вычисления и цифровые двойники в нефтегазовом секторе, их экономическая эффективность и результаты в мировой практике.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, нефтегазовая промышленность, искусственный интеллект, Интернет вещей, большие данные, цифровой двойник, облачные вычисления, IIoT, SCADA.

## KIRISH

XXI asrning ikkinchi o‘n yilligidan boshlab jahon iqtisodiyotida raqamli transformatsiya jarayonlari keskin tezlashdi. Neft-gaz sanoati — global energetikaning asosiy tarkibiy qismi sifatida ushbu o‘zgarishlardan chetda qolmadi. Bugungi kunda neft-gaz kompaniyalari ishlab chiqarish, qayta ishlash, tashish va sotish jarayonlarini raqamlashtirish orqali samaradorlikni oshirish, xarajatlarni qisqartirish hamda ekologik ta’sirni kamaytirish imkoniyatiga ega bo‘lmoqda [1].

McKinsey Global Institute tadqiqotlariga ko‘ra, neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish yiliga 1 trillion AQSh dollaridan ortiq qo‘shimcha qiymat yaratish imkonini beradi [2]. Ushbu yuqori iqtisodiy salohiyat jahonning yirik energetika kompaniyalari — BP, Shell, ExxonMobil, Saudi Aramco, Equinor va boshqalarni raqamli investitsiyalarni faol ravishda kengaytirishga undamoqda.

O‘zbekiston Respublikasida ham neft-gaz sektorini rivojlantirish va modernizatsiya qilish masalalariga alohida e’tibor qaratilmoqda. 2022–2026-yillarga mo‘ljallangan O‘zbekiston Respublikasining yangi taraqqiyot strategiyasida energetika sohasini raqamlashtirish ustuvor yo‘nalishlardan biri sifatida belgilangan [3].



Ushbu maqolaning asosiy maqsadi — neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalarning asosiy yo'nalishlarini, ularning global miqyosdagi qo'llanilish tajribasini hamda erishilgan natijalarni tahlil qilishdan iborat. Tadqiqotda qiyosiy tahlil, tizimli yondashuv va statistik usullardan foydalanildi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalardan foydalanish masalasi xalqaro ilmiy adabiyotlarda faol muhokama etilmoqda. D. Yergin va R. Johansen o'z tadqiqotlarida energetika sektorida raqamli o'zgarishlarning strategik ahamiyatini ta'kidlab, ushbu jarayonni "to'rtinchi sanoat inqilobi"ning muhim tarkibiy qismi sifatida tavsiflaydilar [4].

Bjørnstad S.H. va boshqalar Norvegiya kontinental shelfi misolida neft-gaz platformalarini raqamlashtirish jarayonini o'rganib, sun'iy intellekt va mashinali o'rganish usullarining operatsion xavfsizlikni ta'minlashdagi samaradorligini asoslab berganlar. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, mazkur texnologiyalar joriy etilgandan so'ng avariya holatlari soni 35 foizga kamaygan [5].

Vosen R. Big Data texnologiyalarining neft-gaz tarmog'ida qo'llanilishini tahlil qilib, geologik ma'lumotlarni qayta ishlash hamda zaxiralarni baholash aniqligini oshirishda ushbu texnologiyaning hal qiluvchi rolini ta'kidlaydi. Xususan, seysmik ma'lumotlarni intellektual tahlil qilish neft va gaz zaxiralarini aniqlash aniqligini 30–40 foizga oshirish imkonini berishini ko'rsatgan [6].

Neft-gaz sanoatida qo'llanilayotgan raqamli texnologiyalarning tizimli tavsifi keltirilgan. Mazkur texnologiyalar o'zaro bog'liq va bir-birini to'ldiruvchi xususiyatga ega bo'lib, ularni integratsiyalashgan holda joriy etish eng yuqori samaradorlikka erishish imkonini beradi (1-jadval).

1-jadval  
Neft-gaz sanoatida qo'llaniladigan asosiy raqamli texnologiyalar<sup>1</sup>

Texnologiya	Qo'llanish sohasi	Samaradorlik	Yetakchi kompaniyalar
Sun'iy intellekt (AI/ML)	Burg'ilashni optimallashtirish, prognoz, texnik xizmat	Unumdorlik +10-30%	BP, Saudi Aramco, Shell
IoT / IIoT	Real vaqt monitoring, masofaviy boshqaruv	Yo'qotish -14-20%	Schlumberger, Equinor
Big Data Analytics	Geologik tahlil, zaxiralarni baholash	Aniqlik +30-40%	ExxonMobil, Chevron
Raqamli egizak	Virtual modellashtirish, simulyatsiya	Xarajat -20-25%	Siemens, BP, ADNOC
Bulut hisoblash	Ma'lumot saqlash, tezkor qayta ishlash	IT xarajat -12-18%	AWS, Microsoft, Google
SCADA (yangi avlod)	Jarayonlarni avtomatik boshqarish	Xavfsizlik +20-30%	Honeywell, Emerson

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalarni qo'llashning xalqaro tajribasini o'rganish maqsadida tizimli yondashuv, qiyosiy tahlil, statistik tahlil hamda ilmiy abstraksiyalash usullaridan foydalanildi. Shuningdek, turli mamlakatlar tajribasi o'zaro solishtirilib, raqamli texnologiyalarning iqtisodiy samaradorligi va amaliy natijalari baholandi. Tadqiqot jarayonida rasmiy hisobotlar, ilmiy manbalar va analitik ma'lumotlar asosida umumlashtirilgan xulosalar shakllantirildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Sun'iy intellekt (AI) va mashinali o'rganish (ML) texnologiyalari neft-gaz sanoatida keng miqyosda qo'llanilmoqda. Ushbu texnologiyalar zaxiralarni baholash, burg'ilash jarayonini optimallashtirish, uskunalarni nosozligini oldindan prognozlash hamda bozor narxlarini bashorat qilish kabi yo'nalishlarda muhim o'rin egallaydi [10].

1 Muallif ishlanmasi



BP kompaniyasi sun'iy intellekt asosidagi APEX tizimidan foydalangan holda Abu-Dabi neft quduqlarining unumdorligini 10 foizga oshirishga erishgan [11]. Shell kompaniyasi esa sun'iy intellekt yordamida kompressor stansiyalaridagi energiya sarfini 15 foizga kamaytirgan [12].

GE Digital kompaniyasining Predix platformasi neft-gaz korxonalarida uskunalar nosozligini 72 soat oldin aniqlash imkonini beradi. Bu esa rejalashtirilmagan to'xtab qolish holatlarini 20–25 foizga kamaytirishga xizmat qilgan [13]. Saudi Aramco kompaniyasi esa quduq burg'ilash muddatini 30 foizga qisqartirib, yiliga taxminan 500 mln AQSh dollari miqdorida iqtisodiy samaraga erishgan [14].

Narsalar interneti (IoT) texnologiyasi neft-gaz sanoatida real vaqt rejimida monitoring va masofaviy boshqaruv tizimlarini yaratishning asosiy vositasiga aylangan [15]. Norvegiyaning Equinor kompaniyasi o'z offshore platformalarini to'liq raqamlashtirib, xodimlar sonini 30 foizga qisqartirgan holda ishlab chiqarish hajmini barqaror saqlab qolgan [16].

Rossiyaning Rosneft kompaniyasi Sibir neft va gaz konlarida IoT tizimlarini joriy etish orqali 2021–2023-yillarda qazib chiqarish jarayonidagi yo'qotishlarni 14 foizga kamaytirgan [17]. Xitoyning CNPC kompaniyasi esa 50 000 dan ortiq sensor va IoT qurilmalarini joriy etib, operatsion xodimlar sonini 35 foizga qisqartirishga erishgan [18].

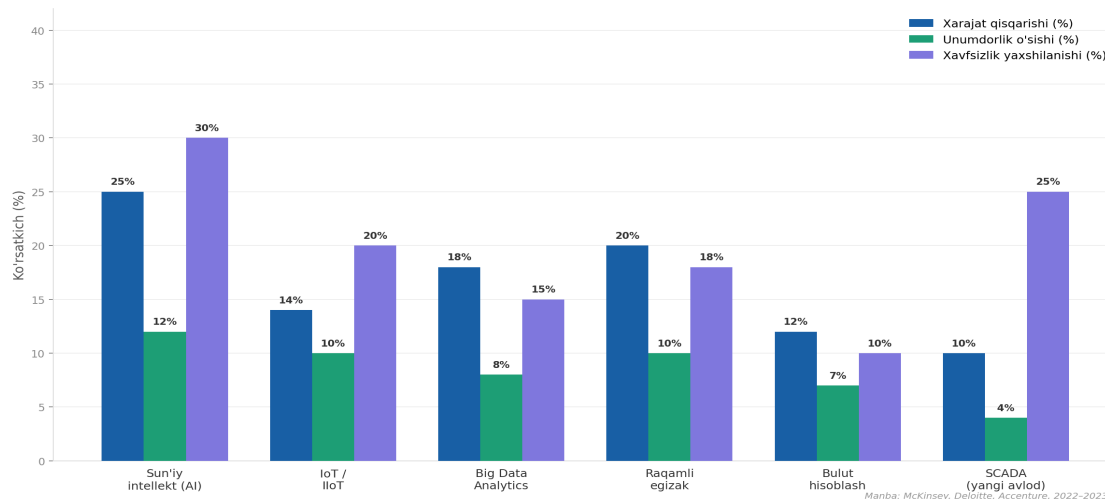
Katta ma'lumotlar tahlili (Big Data Analytics) neft-gaz sanoatida muhim o'rin tutadi. Masalan, dengiz platformalaridan biri kuniga 2 TB dan ortiq ma'lumot generatsiya qiladi [19]. ExxonMobil kompaniyasi seysmik ma'lumotlarni tahlil qilishda Big Data texnologiyalaridan foydalangan holda yangi neft zaxiralarini aniqlash aniqligini 40 foizga oshirgan [20]. Chevron kompaniyasi "Digital life-of-well" konsepsiyasi asosida yiliga 100 mln AQSh dollaridan ortiq iqtisodiy samaraga erishgan [21].

Raqamli egizak (Digital Twin) texnologiyasi — fizik obyektning virtual modeli bo'lib, real vaqt ma'lumotlari asosida doimiy ravishda yangilanib boradi [23]. Siemens va Equinor hamkorligida platforma qurilishi bosqichida 20 foizgacha xarajat tejalgan, operatsion faoliyatda esa energiya sarfi 15 foizga kamaygan [24]. BP kompaniyasida texnik xizmat ko'rsatish vaqti 25 foizga qisqartirilgan [25].

Bulutli hisoblash va kiberxavfsizlik masalalari ham alohida ahamiyat kasb etadi. Saudi Aramco kompaniyasi 2020-yilda AWS bilan strategik hamkorlikni yo'lga qo'yib, yiliga taxminan 300 mln AQSh dollari tejash va operatsion samaradorlikni 30 foizga oshirishni rejalashtirgan [28]. Shu bilan birga, 2021-yilda Colonial Pipeline kompaniyasiga uyushtirilgan ransomware hujumi neft-gaz infratuzilmasini ishonchli himoya qilish zaruratini global darajada yaqqol namoyon etdi [29].

SCADA va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlari ham sanoatda keng qo'llanilmoqda. Honeywell kompaniyasining Experion PKS tizimi dunyo bo'ylab 10 000 dan ortiq neft-gaz obyektlarida joriy etilgan. Ushbu tizimni qo'llagan korxonalarda ishlab chiqarish unumdorligi o'rtacha 3–5 foizga, xavfsizlik ko'rsatkichlari esa 20–30 foizga yaxshilangani kuzatilgan [32] (1-rasm).

3-jadval. Raqamli texnologiyalarning samaradorlik ko'rsatkichlari (xalqaro amaliyot bo'yicha o'rtacha qiymatlar)



1-rasm. Raqamli texnologiyalarning samaradorlik ko'rsatkichlari (%)<sup>2</sup>

AQSh tajribasi. AQSh neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalarni qo'llash bo'yicha jahon yetakchilaridan biri hisoblanadi. 2023-yil ma'lumotlariga ko'ra, AQSh kuniga 13 mln barrel neft qazib chiqarib, tarixiy rekordni

2 Muallif ishlanmasi



yangiladi [34]. AQSh neft-gaz kompaniyalari raqamli transformatsiyaga har yili 15–20 mlrd AQSh dollari miqdorida investitsiya kiritmoqda. Xususan, Pioneer Natural Resources kompaniyasi quduq qazish xarajatlarini 30 foizga qisqartirishga erishgan [35].

Norvegiya tajribasi. Equinor kompaniyasi “Integrated Operations” konsepsiyasini joriy etish orqali offshore operatsiyalar xarajatlarini 25 foizga kamaytirgan [37]. Norvegiya neft-gaz sektori 2022-yilda IT va raqamli texnologiyalarga 4,2 mlrd AQSh dollari miqdorida sarmoya kiritgan. Stavanger shahrida shakllangan raqamli ekotizimda 200 dan ortiq texnologik startaplar faoliyat yuritmoqda [38].

Xitoy tajribasi. CNPC kompaniyasining Tarim Basin konida quduqlarning 80 foizdan ortig‘i avtomatlashtirilgan tarzda boshqarilmoqda, operatorlar soni 60 foizga qisqartirilgan va qazib chiqarish unumdorligi 12 foizga oshirilgan [40]. Sinopec kompaniyasining “Kunlun” tizimi esa 2023-yilda Xitoyning eng yirik sanoat dasturiy ta‘minot yutuqlaridan biri sifatida e‘tirof etilgan [41].

Rossiya tajribasi. Rosneft kompaniyasida sun‘iy intellekt va Big Data texnologiyalarini joriy etish natijasida neft qazib chiqarish xarajatlari har bir barrel uchun o‘rtacha 2,5 AQSh dollariga kamaytirilgan [43]. Gazprom kompaniyasi esa magistral quvur liniyalarida kompressor stansiyalarining energiya sarfini 8–10 foizga qisqartirishga erishgan [44].

Yaqin Sharq mamlakatlari tajribasi. Saudi Aramco kompaniyasi IoT sensorlari va sun‘iy intellekt tizimlarini qo‘llash orqali Ghawar konida neft qazib chiqarish unumdorligini 4 foizga oshirgan. Kompaniya 2021–2025-yillarda raqamli texnologiyalarga 18 mlrd AQSh dollari miqdorida investitsiya kiritishni rejalashtirgan [46]. ADNOC kompaniyasi esa 2025-yilga qadar 70 mlrd AQSh dollari miqdorida investitsiya jalb etishni rejalashtirgan [47].

O‘zbekiston Respublikasida neft-gaz sanoatini rivojlantirishning yangi bosqichi boshlangan. “O‘zbekneftgaz” milliy holding kompaniyasining isloh qilinishi, xorijiy investorlar bilan hamkorlikning kengayishi hamda sohani liberallashtirish jarayonida raqamli texnologiyalarni joriy etish strategik ahamiyat kasb etmoqda [48].

Quyidagi jadvalda O‘zbekiston neft-gaz sektorining so‘nggi yillardagi raqamli rivojlanish ko‘rsatkichlari keltirilgan (2-jadval).

**2-jadval**  
**O‘zbekiston neft-gaz sektorida raqamli rivojlanish ko‘rsatkichlari (2019–2025)<sup>3</sup>**

Ko‘rsatkich	2019	2021	2025	O‘zgarish
Neft qazib chiqarish (mln. tonna)	1,01	0,88	0,72	-28,7%
Tabiiy gaz (mlrd. m <sup>3</sup> )	51,3	48,7	46,2	-9,9%
Raqamli texn. investitsiya (mln.\$)	12	28	67	+458%
Avtomatlashtirish darajasi (%)	18	27	38	+20 ball
Raqamli kadrlar soni (ming kishi)	1,2	1,8	2,9	+142%
IoT qurilmalar soni (ming dona)	0,8	3,2	11,4	+1325%

Xalqaro tajribani tahlil qilish asosida O‘zbekiston neft-gaz sektori uchun bir qator ustuvor yo‘nalishlarni belgilash mumkin. Birinchidan, mavjud konlarda IoT sensor tarmoqlarini shakllantirish va SCADA tizimlarini zamonaviylashtirish eng muhim vazifalardan biri hisoblanadi. Ikkinchidan, O‘zbekistonning geologik ma‘lumotlar bazasini raqamli formatga o‘tkazish hamda Big Data texnologiyalari yordamida yangi neft va gaz zaxiralarini aniqlash samaradorligini oshirish zarur.

O‘zbekiston uchun “leapfrogging” (sakrab o‘tish) imkoniyati mavjud bo‘lib, bunda rivojlangan mamlakatlar bosib o‘tgan bosqichlarni qisqartirgan holda, bevosita eng zamonaviy texnologiyalarni joriy etish mumkin. Xitoy va BAA tajribasi — davlat ko‘magi va xorijiy investitsiyalar uyg‘unligi — O‘zbekiston uchun eng maqbul model sifatida baholanishi mumkin [50].

2023–2024-yillarda “O‘zbekneftgaz” va Schlumberger, Honeywell kabi kompaniyalar o‘rtasida raqamli texnologiyalar sohasida hamkorlik shartnomalari imzolandi. Surxondaryo va Qashqadaryo viloyatlaridagi neft-gaz konlarida IoT va avtomatlashtirilgan monitoring tizimlarini joriy etish bo‘yicha dastlabki loyihalar amalga oshirildi [51].

Tadqiqot natijalari shuni ko‘rsatadiki, neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalar endilikda “kelajak texnologiyalari” emas, balki zamonaviy operatsion zaruriyatga aylangan. Yuqorida tahlil qilingan mamlakatlar tajribasi va statistik ma‘lumotlar bir qator umumiy qonuniyatlarni aniqlash imkonini beradi.

Birinchi qonuniyat: raqamli transformatsiya bosqichma-bosqich amalga oshirilganda yuqori samaradorlikka erishiladi. Norvegiya va AQSh tajribasi shuni ko‘rsatadiki, dastlab ma‘lumotlarni yig‘ish infratuzilmasini yaratish, keyinchalik esa tahliliy tizimlar va sun‘iy intellekt texnologiyalarini joriy etish maqsadga muvofiq [52].

3 Muallif ishlanmasi



Ikkinchi qonuniyat: inson kapitali raqamli transformatsiyaning asosiy omili hisoblanadi. Texnologiyalarni muvaffaqiyatli joriy etgan kompaniyalar xodimlarni qayta tayyorlash va malakasini oshirishga katta e'tibor qaratgan. Masalan, Saudi Aramco kompaniyasining raqamli ta'lim markazi yiliga 10 000 dan ortiq mutaxassisni tayyorlaydi [53].

Uchinchi qonuniyat: raqamli transformatsiyaning iqtisodiy samaradorligi yuqori darajada namoyon bo'ladi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, o'rtacha hisobda investitsiyalarning qaytimi (ROI) 3 yil ichida 130–250 foizni tashkil etadi. Shu bilan birga, boshlang'ich investitsiyalarning katta hajmi va transformatsiya davridagi murakkabliklar ayrim kompaniyalar uchun cheklovchi omil bo'lishi mumkin [54].

To'rtinchi qonuniyat: kiberxavfsizlik va ma'lumotlarni boshqarish tizimlari raqamli transformatsiya jarayoni bilan uzviy ravishda rivojlanishi zarur. Colonial Pipeline hodisasi ushbu masalaning dolzarbligini yana bir bor tasdiqladi [55].

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqot natijalari asosida quyidagi xulosalarga kelish mumkin:

1. Neft-gaz sanoatida raqamli texnologiyalar — sun'iy intellekt, IoT, Big Data, raqamli egizak va bulutli hisoblash — operatsion samaradorlikni 10–35 foizga oshirish, xarajatlarni 15–30 foizga kamaytirish hamda xavfsizlik ko'rsatkichlarini sezilarli darajada yaxshilash imkonini beradi (3-jadval). Mazkur natijalar AQSh, Norvegiya, Xitoy, Rossiya va Yaqin Sharq mamlakatlarining amaliy tajribasi bilan tasdiqlangan.

2. Global neft-gaz IT bozori 2030-yilga qadar 97,8 mlrd AQSh dollariga yetishi prognoz qilinmoqda, bu esa 2019-yilga nisbatan 3,5 martadan ortiq o'sishni anglatadi. Ushbu jarayon O'zbekiston uchun keng imkoniyatlarni yuzaga keltiradi.

3. Raqamli transformatsiya muvaffaqiyatining asosiy omillari quyidagilardan iborat: aniq strategiyaning mavjudligi, davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash va rivojlangan me'yoriy-huquqiy baza, inson kapitaliga investitsiyalar, kiberxavfsizlik tizimini shakllantirish hamda xalqaro hamkorlikni rivojlantirish.

4. O'zbekiston neft-gaz sektori uchun xalqaro tajribadan foydalanish muhim ahamiyat kasb etadi. Xususan, IoT va monitoring tizimlarini joriy etish, geologik ma'lumotlarni raqamlashtirish hamda mutaxassislarni qayta tayyorlash ustuvor yo'nalishlar hisoblanadi (2-jadval).

5. O'zbekiston sharoitida Xitoy va BAA modeli — ya'ni davlat ko'magi va xorijiy investitsiyalar uyg'unligi — raqamli transformatsiyani amalga oshirishning eng maqbul yo'nalishlaridan biri sifatida tavsiya etiladi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022-yildagi "2022 — 2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi PF-60-sonli Farmoni, <https://lex.uz/ru/docs/-5841063>
2. World Economic Forum. (2023). *Digital Transformation Initiative: Oil and Gas Industry*. Geneva: WEF.
3. McKinsey Global Institute. (2022). *Digital in Oil and Gas: Achieving One Trillion Dollars of Value*. New York: McKinsey & Company.
4. Daniel Yergin, Richard Johansen. (2022). *The New Map: Energy, Climate, and the Clash of Nations*. New York: Penguin Press.
5. Bjørnstad S.H., Iden K., Tveiten C.K. (2021). Artificial Intelligence in Offshore Oil Platform Safety Systems. *Journal of Loss Prevention*, 72, 104–117.
6. Vosen R. (2022). Big Data Analytics in Seismic Interpretation. *Geophysics*, 87(3), 45–62.
7. Ramamurthy B., Garg S. (2023). IoT-based Pipeline Monitoring Systems in Oil and Gas. *IEEE IoT Journal*, 10(4), 3241–3258.
8. Li J., Zhang Y. (2022). Digital Twin Technology in CNOOC Offshore Platforms. *Energy*, 254, 124–138.
9. Ergashev B.X., Umarov A.R. (2023). O'zbekneftgaz kompaniyasida raqamli transformatsiya. *O'zbekiston iqtisodiy jurnali*, №4, 78–91-betlar.
10. Brulé M.R. (2023). The Digital Oil Field. *SPE Journal*, 28(1), 12–28.
11. BP Global. (2023). *Annual Report and Form 20-F 2022*. London: BP p.l.c.
12. Shell International. (2023). *Shell Sustainability Report 2022*. The Hague: Royal Dutch Shell.
13. GE Digital. (2023). *Predix Platform: Case Studies in Oil and Gas*. San Ramon.
14. Saudi Aramco. (2023). *Annual Report 2022*. Dhahran.
15. Gaur M. et al. (2023). Industrial Internet of Things in Oil and Gas. *IEEE Access*, 11, 15423–15467.
16. Equinor. (2023). *Annual Report and Accounts 2022*. Stavanger.
17. Rosneft. (2023). *Annual Report 2022*. Moscow.
18. CNPC. (2023). *Annual Report 2022*. Beijing.



19. Perrons R.K., Jensen J.W. (2021). Data as an Asset in the Oil and Gas Industry. *Energy Research & Social Science*, 78, 102–118.
20. ExxonMobil. (2023). *Summary Annual Report 2022*. Spring.
21. Chevron Corporation. (2023). *Annual Report 2022*. San Ramon.
22. TotalEnergies. (2023). *Annual Report 2022*. Courbevoie.
23. Grieves M. (2022). *Digital Twin: Manufacturing Excellence through Virtual Factory Replication*. Florida Institute of Technology.
24. Siemens AG. (2023). *Digital Twin for Oil and Gas: Case Studies 2022*. Munich.
25. BP. (2022). *Technology Outlook 2022*. London.
26. Aspen Technology. (2023). *aspenONE Engineering Suite: Petroleum Refining Solutions*. Bedford.
27. Microsoft Azure. (2023). *Azure for Oil and Gas: Industry Solutions*. Redmond.
28. Amazon Web Services. (2023). *AWS for Oil and Gas: Case Studies*. Seattle.
29. Turton W. (2021). Colonial Pipeline CEO Defends Paying \$4.4 Million Ransom. *Bloomberg*, May 19.
30. Gartner. (2023). *Market Guide for OT Security*. Stamford.
31. Clarke G. (2023). *SCADA and the IIoT: Building the Industrial Internet*. Sebastopol: O'Reilly Media.
32. Honeywell Process Solutions. (2023). *Experion PKS Orion: Product Overview*.
33. Emerson Electric. (2023). *Boundless Automation: Vision and Technology*.
34. U.S. Energy Information Administration. (2024). *Monthly Energy Review*. Washington, D.C.
35. Pioneer Natural Resources. (2023). *Annual Report 2022*. Dallas.
36. Norwegian Oil and Gas Association. (2023). *Digitalisation in the Norwegian Oil and Gas Industry*. Stavanger.
37. Equinor. (2022). *Johan Sverdrup: World's Most Carbon Efficient Oilfield*.
38. Statistics Norway (SSB). (2023). *Oil and Gas Activities: Investment in Digital Technology*. Oslo.
39. CNPC Research Institute. (2023). *China Oil and Gas Industry Development Report 2022*. Beijing.
40. PetroChina. (2023). *Annual Report 2022*. Beijing.
41. Sinopec Group. (2023). *Annual Report 2022*. Beijing.
42. Pravitel'stvo RF. (2020). *Natsional'naya programma "Tsifrovaya ekonomika RF"*. Moscow.
43. Rosneft. (2022). *Digitalisation Strategy 2022–2030*. Moscow.
44. Gazprom. (2023). *Annual Report 2022*. Moscow.
45. Al-Shalabi A.M. et al. (2023). Digital Transformation in Middle East Oil and Gas. *Arabian Journal for Science and Engineering*, 48, 5123–5145.
46. Saudi Aramco. (2022). *Ghawar 4.0: Digital Oilfield Transformation*. Dhahran.
47. ADNOC. (2023). *Digital Strategy 2025*. Abu Dhabi.
48. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 1-martdagi PQ-4989-son Qarori. Toshkent.
49. Azimov A.Sh. (2023). O'zbekistonda neft-gaz sanoatini rivojlantirish istiqbollari. *O'zbekiston: iqtisodiyot va moliya*, №3, 34–47-betlar.
50. International Energy Agency. (2023). *World Energy Outlook 2023*. Paris.
51. O'zbekneftgaz. (2024). *2023-yil faoliyati to'g'risidagi hisobot*. Toshkent.
52. Deloitte. (2023). *Digital Transformation in Oil and Gas: A Global Benchmark Study*. New York.
53. Saudi Aramco. (2023). *Human Resources and Workforce Development Report 2022*. Dhahran.
54. Accenture. (2023). *Reimagining the Future of Oil and Gas with Digital*. Dublin.
55. MarketsandMarkets. (2023). *Oil and Gas Digital Transformation Market — Global Forecast to 2030*. Chicago.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 4 (2)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>