



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4 (2)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, aprel.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqov** vch, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayev** vch, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyev** vch, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA “AKT XIZMATLARI” TUSHUNCHASI VA ULARNING EKSPORT SALOHİYATI.....	14
<b>Shermatov Sherzod Xotamovich</b> RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	20
<b>Amonov Mirzohid Tuymuratovich, Xodjajev Anvar Rasulovich</b> TIJORAT BANKLARINING BYUDJET MABLAG‘LARI HISOBIGA MOLİYALASHTIRILADIGAN LOYIHALARDAGI ISHTIROKINI KUCHAYTIRISH MEXANIZMLARI .....	26
<b>Maxmudov Rahimjon Hamid o‘g‘li</b> KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO‘NALISHLARI.....	33
<b>Shakirova Gulbaxor Sharipdjanovna</b> YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISHDA XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI VA UNI O‘ZBEKISTON SHAROITIDA QO‘LLASH IMKONIYATLARI .....	38
<b>Ne‘matova Mavsuma, Xolmamatov Diyorbek</b> ВЛИЯНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	43
<b>Буранова Лола Вахобовна</b> ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМА КАК ФАКТОР ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	54
<b>Эшмуротов Дониёр Ихтиёр угли</b> ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARI ASOSIDA XIZMATLAR RAQOBATBARDOSHLIGINING USLUBIY JIHATLARI.....	60
<b>Ostonaqulova Gulsaraxon Matyoqub qizi, Fayzullayeva Zamira Alijonovna</b> XIZMAT KO‘RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA‘MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	64
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG‘OR XORIJIY TAJRIBALARI	
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o‘g‘li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	73
<b>Abdullo Sohobov</b> O‘ZBEKISTONDA URBANIZATSIYA JARAYONLARI JADALLASHUVI VA UNING HUDUDIY XUSUSIYATLARI .....	84
<b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich</b> KORXONALAR MOLİYAVIY HOLATINI MOLİYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI (MHXS) ASOSIDA BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	91
<b>Xamidov Javoxir Shavkat o‘g‘li</b> BIZNES JARAYONLARINI MONITORING QILISH TIZIMINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI.....	95
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b> O‘ZBEKISTON VA XORIJIY MAMLAKATLARDA BENEFITSIAR MULKDOR KONSEPSIYASINI QO‘LLASHNING DOLZARB MASALALARI .....	100
<b>Ochilov Farhod Malikovich</b> O‘ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O‘TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH (GDP, BANDLIK VA INVESTITSIYALAR KESIMIDA).....	106
<b>Hayitov Jamshid Xolboyevich</b>	



INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.....	111
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b> IPOTEKA BOZORI MUAMMOLARINING EMPERIK TAHLILI VA ULARNI BARTARAF ETISH STRATEGIYALARI.....	118
<b>Olokulova Feruza Mansurovna, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi</b> MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATIDA NAZARIY VA AMALIY QARASHLAR.....	122
<b>Karimova Iroda Abdusattarovna</b> KORPORATIV BANK XIZMATLARIGA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR HAMDA ZAMONAVIY BIZNES MODELLARNI JORIY ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	128
<b>Qurbonov Abror Abdullayevich</b> GREEN ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN AND INDONESIA: A COMPARATIVE STUDY.....	133
<b>Ibrokhimova Iroda Ikromjon Kizi. Askolani. Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li</b> AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHDA REKRUTING AGENTLIKLARINING O'RNI.....	142
<b>Sherkulova Nodirabegim Baxordin qizi</b> ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	148
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b> BUDJET DAROMADLARI TARKIBIDAGI SOLIQLARNING ULUSHINI BOSHQARISH.....	156
<b>Abduraxmonova Gulmira Sobir qizi</b> RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOSERVIS SHOHOVCHALARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	161
<b>Marqayev Xurshid Aliqulovich</b> THE ECONOMIC NATURE OF HUMAN CAPITAL AND ITS RECOGNITION IN ACCOUNTING AS AN OBJECT OF ECONOMIC ANALYSIS.....	165
<b>Zafar Qodirov Abdivaxobovich</b> O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	170
<b>Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich. Tursunov Ozod Matlubovich</b> <b>Shukurova Nilufar Qahramonova</b> IMPROVING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY.....	175
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA INTEGRAL KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	179
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b> A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS.....	184
<b>Wang Biao</b> USTAMA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARINING MAZMUNI VA UNI XALQARO STANDARTLARGA MUVOFIQ TAKOMILLASHTIRISH.....	190
<b>Tashnazarova Dilfuza Samiddinovna</b> INTEGRATSIYA SAMARADORLIGINI O'LCHASHNING METODOLOGIK MODELI VA INDIKATORLAR TIZIMI.....	195
<b>Aliqulov Abbas Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	202
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	



MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	207
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....	213
<b>L.S. Azimova</b>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING .....	218
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin o'g'li</b>	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI .....	223
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li</b>	
TURIZM KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARI .....	227
<b>Ergasheva Zarifa Baxtiyarovna</b>	
CHO'L-YAYLOV CHORVACHILIGI MAJMUASI RIVOJLANTIRISH .....	232
<b>Nurmanov Sherzod Xujayarovich</b>	
KREDITORLAR REYTINGINI MASHINAVIY O'QITISHGA ASOSLANGAN BASHORATLASH ALGORITMLARI .....	237
<b>Beknazarov Ulug'bek Zafar o'g'li</b>	
MIKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORI VA TALAB SHAKLLANISHI OMILLARI .....	242
<b>Raximov Azizbek Saliyevich</b>	
OLIY TA'LIMNI MOLIYALASHTIRISHNING ILG'OR XORIJIY Tajribasi: AQSH MISOLIDA.....	246
<b>Kurbanov Baxodir Negmatullayevich</b>	
O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASINI BOSHQARISHDA INNOVATSION YONDASHUVLARNI JORIY ETISH USULLARI .....	250
<b>Ashurova Shaxnoza Almasovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING NAZARIY ASOSLARI.....	257
<b>Sharipova Shahlo Istamovna</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	262
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZ QONIQISHINI OSHIRISH MEXANIZMLARI: QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA .....	278
<b>Aqsungul Usenova Tenel qizi, Qoraqalpoq davlat universiteti</b>	
<b>Dawletmuratov Adilbay Mirzaboyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA QANDOLAT MAHSULOTLARI BOZORINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI.....	283
<b>Azlarova Munira Muhammad-Amin qizi</b>	
TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI SHAKLLANTIRISH, RIVOJLANTIRISH VA KO'RSATKICHLARINI O'RGANISH.....	289
<b>Bozorova Madina Raxmat qizi</b>	
IMPROVING SERVICE QUALITY MONITORING IN SERVICE ENTERPRISES BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	294
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
KREDITLASH MEXANIZMINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI VA UNING TARIXIY RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	299
<b>Ortiqov Husan Usmonaliyevich</b>	



<b>O'ZBEKISTONDA QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORI MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI</b> .....	304
<b>Abdusalomov Ozodbek Baxtiyor o'g'li</b> XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA .....	311
<b>Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna</b> O'ZBEKISTONDA EKSPORTNI OSHIRISHDA AKT RIVOJLANISHINING O'RNI.....	315
<b>Sadriddinov Ulug'bek Jaloliddin o'g'li</b> QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....	322
<b>Xusanov Kamoliddin Xolmamat o'g'li</b> INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI .....	326
<b>Abdullo Sohibov</b> SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TIJORAT BANKLARIDA RISK-MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....	331
<b>Davronov Sanjar Ziyotovich</b> SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA BOSHQARUV QARORLARINI QABUL QILISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	336
<b>Ashrapova Noilaxon Niyazxanovna</b> ISHLAB CHIQRISH KORXONALARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XORIJIY TAJRIBASI TAHLILI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....	340
<b>Ochilov Baxtiyor Muminjonovich</b> THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING.....	346
<b>Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin ugli</b> SIRKULYAR IQTISODIYOTGA O'TISH: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	351
<b>Astanakulov Olim Tashtemirovich</b> <b>Muxammad Id Balbaa (Muhammad Eid Balbaa)</b> <b>Habibe Elif Kutlugun (Habibe Elif Kutlugun)</b> GLOBAL IQLIM O'ZGARISHI FONIDA EKOLOGIK SIYOSAT VA BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI.....	357
<b>Xamzayev Abdushukur Xudoyqulovich</b> INTERNATIONAL MARKETING STRATEGIES FOR UZBEKISTAN'S TEXTILE INDUSTRY: CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND ECONOMETRIC EVIDENCE.....	362
<b>Aziz Kurbanovich Abdullaev</b> <b>Sarvarbek Allayev Erkin ugli</b> <b>Shavkat Asrolovich Ruziev</b> DIRECTIONS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES .....	369
<b>Mirzaev Kulmamat Djanzakovich</b> TEMIR YO'L TRANSPORTIDA SOLIQQA TORTISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI TAHLILI ("O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI" AJ MISOLIDA).....	373
<b>Barotov Baxtiyor Vaxobovich</b> CHIQUINDILARNI QAYTA ISHLASHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....	377
<b>Muxitdinova Kamola Alisherovna</b> TRANSPORT LOGISTIKASIDA TAVAKKALCHILIKLARNI SUG'URTALASH: O'ZBEKISTON VA AQSH TAJRIBASI ASOSIDA TAQQOSIY TAHLIL.....	381
<b>Jabborov Islom Xusan o'g'li</b> YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY SALOHİYATINI BARQAROR BOSHQARISH.....	385
<b>Xayrullayev Shaxram Yunus o'g'li</b>	



RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SERVIS KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATI BOSHQARUVINING ZAMONAVIY MODELLARI .....	392
<b>Xudoyorov Lochinbek Bahromovich</b>	
BIZNES JARAYONLARI MONITORINGI SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEZONLARI VA KO'RSATKICHLARI.....	398
<b>Dadajonova Madina Ravshan qizi</b>	
SIRKULAR IQTISODIYOT KONSEPSIYASINI AMALGA OSHIRISHNI BAHOLASH KO'RSATKICHLARINI (INDIKATORLARINI) SHAKLLANTIRISH.....	403
<b>Sharifxo'jayeva Xonzodaxon A'lo qizi</b>	
TURIZM QISHLOQLARINI SHAKLLANTIRISH MEZONLARI VA INDIKATORLARI TIZIMI .....	408
<b>Xudaynazarova Dilorom</b>	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY BOSHQARUV VA BOSHQARUV HISOB TIZIMINING AMALIYOTI: MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	416
<b>Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich</b>	
DAVLAT XARIDLARI JARAYONIDA XAVFLARNI IDENTIFIKATSIYA QILISH, TASNIFLASH VA RISKKA ASOSLANGAN ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH .....	421
<b>Meliboyev Askar Eshmuratovich</b>	
DEVELOPING GARMENT MANUFACTURING STRATEGY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION .....	426
<b>Mahbuba Rahmonova</b>	
<b>Feruza Mansurovna Ollokulova</b>	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGIDA INVESTITSIYA SIYOSATINING IQTISODIY AHAMIYATI.....	430
<b>Bakhit Mambetnazarov</b>	
<b>Atabek Tureev</b>	
SOLIQ TUSHUMLARI VA MAJBURIY AJRATMALARNING DAVLAT MOLIYASIDAGI O'RNI: 2020-2025 YILLAR TAHLILI VA ISTIQBOLI.....	434
<b>Olimov Shukurulla Dilshodjon o'g'li</b>	
ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА .....	439
<b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK KORXONALAR IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	447
<b>Mamirov Zamir Uzoq o'g'li</b>	
XORIJYIY TO'G'RIDAN-TO'G'RI INVESTITSIYALARNI JALB ETISHDA O'ZBEKISTON TAJRIBASI: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	453
<b>Xatamov Nurbek Ochildiyevich</b>	
DAVLAT BYUDJETI XARAJATLARI HISOB VA TAHLILINING AMALDAGI TIZIMI .....	458
<b>Ostonokulov Azamat Abdurkarimovich</b>	
<b>Tursinbaev Gafur Jolmurzaevich</b>	
MOLIYAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	464
<b>Elomonov Dadaxon Ozodullayevich</b>	
СТРАХОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОТЕРЬ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ РИСКОВ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ПРИБЫЛЬ (ДОХОД).....	470
<b>Азимжон Мелиев Муродулло угли</b>	
A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS .....	475
<b>Wang Biao</b>	



SANOAT KORXONALARI INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH .....	481
<b>Bahodirov Shohruh Bahodir o'g'li</b>	
QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORINI TARTIBGA SOLISHNING XALQARO TAJRIBASI.....	488
<b>Mallabayev Jobir Baxtiyorovich</b>	
ANALYSIS OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITY REPORTS OF OOO SAM TRADING STROY .....	493
<b>Usmonova Dilfuza Ilhomovna</b>	
WAYS TO IMPROVE THE USE OF FOREIGN EXPERIENCE IN THE TRANSPORT AND LOGISTICS CLUSTER IN THE NEW UZBEKISTAN.....	500
<b>Musayeva Shaira Azimovna</b>	
FOUNDATIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TRANSPORT LOGISTICS IN UZBEKISTAN .....	507
<b>Muradov Alisher Kurbanbaevich</b>	
DAVLAT MULKINI BOSHQARISHNING INNOVATSION VA RAQAMLI MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	513
<b>Musurmonqulov Muhammad Ural o'g'li</b>	
KORXONALARNING INVESTITSIYA FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH: NAZARIYA VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR INTEGRATSIYASI.....	521
<b>No'monjonova Muazzam Mahbubjon qizi</b>	
KORXONALARDA DEBITORLIK VA KREDITORLIK QARZLARNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	526
<b>Mirzaev Ozod Furkatovich</b>	
INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLİYALASHTIRISH MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH: GIDROENERGETIKA SEKTORI MISOLIDA.....	531
<b>Xusanov Shaxbozbek Shuxratjon o'g'li</b>	
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В КРАУДФАНДИНГЕ: БЛОКЧЕЙН, ИИ И БУДУЩЕЕ ИНВЕСТИРОВАНИЯ .....	538
<b>Хамидова Фарิดахон Абдулкарим кизи</b>	
<b>Каримова Азиза Аъзамиддин кизи</b>	
BANK TIZIMIDA QO'LLANILADIGAN RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING TURLARI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....	545
<b>Ollokulova Feruza Mansurovna</b>	
<b>Xursanova Shaxnoza Anvar qizi</b>	
TA'LIM MUASSASALARIDA QO'SHIMCHA TA'LIM XIZMATLARINI BOSHQARISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI .....	549
<b>Safarova Kamola Shuxrat qizi</b>	
QASHQADARYO VILOYAT MINTAQASINING IQTISODIY XAVFSIZLIK DARAJASI VA UNI BAHOLASH USLUBIYATI .....	553
<b>Nurxonov Komiljon Tovkarayevich</b>	
AYOLLARGA NISBATAN ZO'RAVONLIKNING IQTISODIY OQIBATLARI VA UNI KAMAYTIRISHNING BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI.....	562
<b>Feruza Bahodirxonovna Ibragimova</b>	
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ: СТРУКТУРНЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ РАЗВИТИЯ .....	567
<b>Насиров Дилшод Фархадович</b>	
<b>Асадов Амальжон Мехрожевич</b>	
<b>Ахматов Алинур Дилшодович</b>	



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ .....	572
<b>Насиров Дилшод Фархадович</b> <b>Хамраева Севара Мамуржановна</b> <b>Бахтиярова Алтынгул Бахтияровна</b>	
INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI .....	579
<b>Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi</b>	
ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК НОВАЯ ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА – ЭВОЛЮЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ИНСТИТУЦИИ .....	586
<b>Рахмонов Хумоюн Рустамжон угли</b>	
XORIJIIY BANKLARNING YANGI BOZORLARGA KIRISH STRATEGIYALARI VA ULARNING MILLIY BANK TIZIMLARIGA TA'SIRI ("IПОТЕКА-BANK" AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI MISOLIDA) .....	598
<b>Kadirov Vaxid Marimbayevich</b> <b>Rajabbojeva Asalxon Mahmud qizi</b>	
OECD VA YEVRONA ITTIFOQI MAMLAKATLARIDA BILVOSITA SOLIQQA TORTISH TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI VA O'ZBEKISTONDA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....	605
<b>Tuxliyev Bozor Karimovich</b> <b>Dusiyarov Sherzod Xolmuratovich</b>	
JISMONIY TARBIYANING INSON SALOMATLIGINI MUSTAHKAMLASHDAGI ROLI .....	614
<b>Abdilaxatov Zafar Abdigapirovich</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ТАМОЖНИ .....	621
<b>Ли Ирина Валентиновна</b>	
JAHON IQTISODIYOTIDA O'ZBEKISTONNI TUTGAN O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....	627
<b>Boboqulov Sanjar Bahromqulovich</b>	
OBODONLASHTIRISH XIZMATLARI IJTIMOIIY MECHANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	633
<b>Hayitov Jamshid Xolvoyevich</b> <b>Ibragimova Gulhayo Nuriddin qizi</b>	
O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI TAHLILI .....	638
<b>Hamroyeva Sabina Ismoil qizi</b>	
EXPLORATION OF TOURISM FLOW GENERATING IN SAMARKAND UNDER THE BACKGROUND OF DIGITAL ECONOMY .....	644
<b>Jie YANG</b>	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	651
<b>Усманова Диляфруз Каршиевна</b>	
YASHIL ISTE'MOL XULQ-ATVORINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI VA STRATEGIK ISTIQBOLLARI .....	656
<b>Ishmuratov Baxodir Xusanovich</b>	
O'ZBEKISTONDA INFLYATSIYA VA FOIZ SIYOSATINING BANK KREDITLARIGA TA'SIRI .....	661
<b>Ibragimova Saule Orinbaevna</b>	
IJTIMOIIY HIMOYA TIZIMI SAMARADORLIGINI BAHOLASHDA IJTIMOIIY-IQTISODIY KO'RSATKICHLARNING ROLI: STATISTIK YONDASHUV .....	665
<b>Qurbonboyev Abdulla Mansur o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA INFLYATSIYAGA QARSHI KURASH DASTURINI AMALGA OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	671
<b>Murtazayev Ulug'bek Abdusalom o'g'li</b>	
XARAJATLAR HISOBINI YURUTISHNING ZAMONAVIY USULLARI TAHLILI .....	675
<b>Xasanov Baxodir Akramovich</b> <b>Yo'lchiyev Oybek Ulug'bek o'g'li</b>	



<b>SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIYAVIY RISKLARINI KOMPLEKS BAHOLASH METODOLOGIYASI</b> .....	683
<b>Baymuratova Gulirayxon Tursunbayevna</b>	
<b>RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH</b> .....	688
<b>Ibragimov Husen Ismailovich</b>	
<b>KONSALTING XIZMATLARINING RIVOJLANISH EVOLYUTSIYASI VA RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI</b> .....	692
<b>Ermamatova Shoxsanam Ermamat qizi</b>	
<b>GLOBAL BRANDING VS. LOCAL BRANDING: STRATEGIC TRADE-OFFS IN INTERNATIONAL MARKETING</b> .....	698
<b>Aziz Kurbanovich Abdullaev</b>	
<b>Mamasolieva Kamila</b>	
<b>Akhmedova Zaynabkhon Khayrullo qizi</b>	
<b>O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA INVESTITSIYA MUHITINI YAXSHILASH MEXANIZMLARI VA ULARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI</b> .....	706
<b>Xatamov Nurbek Ochildiyevich</b>	
<b>TIJORAT BANKLARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIR QILUVCHI MAKRO VA MIKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARNI EKONOMETRIK TAHLILI</b> .....	711
<b>Nabixo'jayeva Maxfuza Ulug'bekovna</b>	
<b>AGROKLASTERLARDA MAHSULOT (ISH, XIZMAT)LARNI SOTISH JARAYONLARI AUDITINING AMALIYOTI</b> .....	717
<b>Eshmuradov Ulug'bek Tashmuratovich</b>	
<b>SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHDA DASTURIY BYUDJETLASHTIRISHNI JORIY ETISHNING NAZARIY VA AMALIY ASOSLARI</b> .....	723
<b>Umidjon Abdullajonov</b>	
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОБЛЕМНЫМИ КРЕДИТАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ</b> .....	730
<b>Избосаров Бобуржон Бахриддинович</b>	
<b>Ахмедова Улмасой Хусан кизи</b>	
<b>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ БЕДНЫХ СЕМЕЙ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ</b> .....	736
<b>Ережепов Кууанышбай Жиенбай улы</b>	
<b>RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI ICHKI VA TASHQI OMILLAR TASNIFI</b> .....	741
<b>Jalolov Abbosxon Ravshanxon o'g'li</b>	
<b>BYUDJET TASHKILOTLARIDA ASOSIY VOSITALAR HISOBINI MODERNIZATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI</b> .....	747
<b>Ruziyev Shavkatjon Faxridinovich</b>	
<b>KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI MOLIYAVIY TA'MINLASHNING XORIJIY TAJRIBASI</b> .....	756
<b>Aymurzaeva Gulnaz Puxarbaevna</b>	
<b>YER-SUV RESURSLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTNI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI</b> .....	762
<b>Rustamov Umidjon Xayitboyevich</b>	
<b>GEOSIYOSIY NOANIQLIK SHAROITIDA TA'MINOT ZANJIRLARINI BOSHQARISHNING INNOVATSION MODELI</b> .....	767
<b>Nodir Xidirov G'iyosaliyevich</b>	
<b>Sarvinozxon Lutfullayeva Azizxon qizi</b>	
<b>NEFT-GAZ SANOATIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XALQARO TAJRIBASI</b> .....	775
<b>Mallayev Sirojiddin Eshdavlatovich</b>	
<b>AGROKLASTERLAR RIVOJLANISHINING INSTITUSIONAL-IQTISODIY NAZARIY MODELI</b> .....	781
<b>O'rinboyev Ulug'bek Otabekovich</b>	



ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ CSR В СИСТЕМУ УСТОЙЧИВОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	789
<b>Идиева Наргиза Олимовна</b> <b>Норова Саломат Юсуповна</b>	
KORXONALARNING INVESTITSIYA FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH: NAZARIYA VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR INTEGRATSIYASI.....	797
<b>No'monjonova Muazzam Mahbubjon qizi</b>	
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЗАИМОСВЯЗИ БЕРЕЖЛИВОСТИ И ИННОВАЦИЙ.....	803
<b>Аллаберганов Закир Гаибович</b>	
“YASHIL IQTISODIYOT” BARQAROR RIVOJLANISHNING MUHIM YO'NALISHI SIFATIDA (YEVROPA ITTIFOQI MISOLIDA).....	809
<b>Sharifxodjayev Shavkat Oqilovich</b> <b>Achilova Shirin Shavkat qizi</b>	



# “YASHIL IQTISODIYOT” BARQAROR RIVOJLANISHNING MUHIM YO‘NALISHI SIFATIDA (YEVROPA ITTIFOQI MISOLIDA)



**Sharifxodjayev Shavkat Oqilovich**  
Jahon iqtisodiyoti va diplomatiya universiteti,  
Iqtisodiyot fanlari doktori (i.f.d.), professor  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-9410-5121>



**Achilova Shirin Shavkat qizi**  
Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
PhD, dotsent  
ORCID: <https://orcid.org/0009-0004-8248-3428>

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada iqlim o'zgarishi sharoitida “yashil iqtisodiyot”ni rivojlantirishning nazariy va amaliy jihatlari tahlil etilgan. Iqlim o'zgarishi global iqtisodiy va ekologik barqarorlikka jiddiy ta'sir ko'rsatuvchi omil sifatida ko'rib chiqiladi. Tadqiqotda O'zbekiston Respublikasida qabul qilingan ekologik siyosat va strategik hujjatlarning mazmuni o'rganilgan. Shuningdek, Yevropa Ittifoqi, Germaniya va Shvetsiya tajribalari qiyosiy tahlil qilingan.

“Yashil iqtisodiyot”ga o'tishning energiya samaradorligi hamda raqobatbardoshlikka ta'siri ochib berilgan. Tadqiqot natijasida qayta tiklanuvchi energiya manbalarining iqtisodiy ahamiyati asoslab berilgan. Shu asosda O'zbekiston uchun amaliy takliflar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** yashil iqtisodiyot, barqaror rivojlanish, quyosh energetikasi, raqobatbardoshlik, energiya intensivligi, qayta tiklanuvchi energiya, ESG, panel tahlil.

**Abstract.** This article examines the theoretical and practical aspects of developing a green economy under conditions of climate change. Climate change is considered a major global challenge affecting economic and environmental stability. The study analyzes Uzbekistan's national strategies and policy frameworks related to environmental sustainability. A comparative analysis is conducted based on the experiences of the European Union, Germany, and Sweden.

Special attention is given to the impact of the green economic transition on energy efficiency and national competitiveness. The role of renewable energy sources in ensuring sustainable development is substantiated. On this basis, practical proposals for Uzbekistan have been developed.

**Keywords:** green economy, sustainable development, solar energy, competitiveness, energy intensity, renewable energy, ESG, panel analysis.

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются теоретические и практические аспекты развития «зелёной экономики» в условиях изменения климата. Изменение климата анализируется как один из ключевых глобальных вызовов современности, оказывающий влияние на экономическую и экологическую устойчивость. Исследуются стратегические документы Республики Узбекистан в области экологической политики и устойчивого развития. Проводится сравнительный анализ опыта Европейский союз, Германия и Швеция.

Особое внимание уделяется влиянию перехода к «зелёной экономике» на энергоэффективность и конкурентоспособность экономики. Обосновывается роль возобновляемых источников энергии в обеспечении устойчивого развития. На этой основе разработаны практические предложения для Узбекистана.

**Ключевые слова:** зеленая экономика, устойчивое развитие, солнечная энергия, конкурентоспособность, энергоёмкость, возобновляемая энергия, ESG, панельный анализ.



## KIRISH

Iqlim o'zgarishi bugungi kunga kelib insoniyat oldida turgan eng global va kechiktirib bo'lmaydigan muammolardan biriga aylanmoqda. Iqlim o'zgarishining salbiy oqibatlarini oldini olishning muhim yo'nalishlaridan biri — "yashil iqtisodiyot"ni rivojlantirish va "yashil" texnologiyalarni keng joriy etish hisoblanadi.

Mazkur yo'nalishda mamlakatimizda ham izchil amaliy chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda. Xususan, iqlim o'zgarishi bilan bog'liq muammolarni o'z vaqtida hal etish, ekologik xavflarning oldini olish hamda ularning oqibatlarini yumshatish maqsadida yagona davlat siyosatini shakllantirish va uning samarali ijrosini ta'minlash dolzarb vazifalardan biri hisoblanadi.

Shu nuqtai nazardan, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 23-iyuldagi "O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzurida Iqlim kengashini tashkil etish to'g'risida"gi PF-106-son Farmoni [1] hamda 2022–2026-yillarga mo'ljallangan "Yangi O'zbekiston" taraqqiyot strategiyasida ekologik barqarorlik va "yashil iqtisodiyot" tamoyillarini ustuvor yo'nalish sifatida belgilanishi muhim ahamiyat kasb etadi.

Bundan tashqari, 2019-yilda qabul qilingan "O'zbekiston Respublikasining 2019–2030-yillarda yashil iqtisodiyotga o'tish strategiyasi"da [2] iqtisodiyotning energiya sig'imini kamaytirish, ekologik xavfsizlikni kuchaytirish hamda qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish ustuvor vazifalar sifatida belgilangan.

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 16-fevraldagi PQ-57-son qarorida 2023–2030-yillarda qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirishni jadallashtirish bo'yicha aniq chora-tadbirlar belgilab berilgan [3].

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Barqaror rivojlanish va "yashil iqtisodiyot" konsepsiyasi bo'yicha xorijiy adabiyotlarda John Elkington, Nicholas Stern hamda Donella Meadows kabi olimlar ekologik va iqtisodiy muvozanat masalalarini kompleks yondashuv asosida tahlil qilganlar.

Yevropa Ittifoqi doirasidagi tadqiqotlarda European Green Deal va Fit for 55 dasturlari asosiy ilmiy-amaliy model sifatida ko'rsatib o'tiladi. Germaniya va Shvetsiya tajribasi esa dekarbonizatsiya hamda qayta tiklanuvchi energiya siyosatining samarali mexanizmlarini ochib beradi.

Mahalliy olimlar, jumladan O'zbekiston iqtisodchilari tomonidan energiya samaradorligi, ekologik xavfsizlik va resurslardan oqilona foydalanish masalalari keng yoritilgan.

Mazkur maqolaning o'ziga xosligi shundaki, unda "yashil transformatsiya" faqat ekologik jarayon sifatida emas, balki iqtisodiy o'sish va investitsion jozibadorlikni ta'minlovchi muhim omil sifatida kompleks tarzda tahlil qilinadi.

## TADDIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda kompleks ilmiy yondashuv qo'llanildi. Asosiy metod sifatida tizimli tahlil orqali "yashil iqtisodiyot"ning nazariy asoslari va amaliy mexanizmlari o'rganildi.

Qiyosiy tahlil usuli yordamida O'zbekiston hamda Yevropa Ittifoqi mamlakatlari tajribalari o'zaro solishtirildi. Statistik ma'lumotlar asosida energiya samaradorligi va qayta tiklanuvchi energiya manbalari ulushining dinamikasi baholandi.

Shuningdek, induksiya va deduksiya usullari orqali umumiy ilmiy xulosalar shakllantirildi. Normativ-huquqiy hujjatlar tahlili asosida davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlari aniqlashtirildi.

Mazkur metodologik yondashuv tadqiqot natijalarining ilmiy asoslanganligini ta'minlash bilan birga, ularning amaliy jihatdan qo'llanilish imkoniyatlarini kengaytiradi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

So'nggi yillarda xalqaro iqtisodiy raqobat faqat ishlab chiqarish hajmi yoki eksport salohiyati bilan emas, balki iqtisodiyotning energiya samaradorligi, ekologik barqarorligi hamda texnologik moslashuvchanligi bilan ham baholanmoqda. Shu jihatdan "yashil iqtisodiyot"ga o'tish bugungi kunda milliy raqobatbardoshlikni belgilovchi strategik omillardan biriga aylanmoqda.

Ayniqsa, energiya resurslaridan samarali foydalanish, uglerod chiqindilarini kamaytirish hamda qayta tiklanuvchi energiya manbalarini keng joriy etish ishlab chiqarilayotgan mahsulotlar tannarxini pasaytirish, investitsion jozibadorlikni oshirish hamda tashqi bozorlarda mahalliy mahsulotlarning raqobatbardoshligini ta'minlashga xizmat qiladi.

Mazkur yo'nalishda Yevropa Ittifoqi tajribasini ilmiy jihatdan o'rganish, tahlil qilish va milliy sharoitga moslashtirish O'zbekiston uchun muhim amaliy ahamiyatga ega.



Ma'lumki, barqaror rivojlanish konsepsiyasi XX asrning oxirlarida jadal shakllana boshlagan. Global ekologik va ijtimoiy muammolarni yagona yondashuv asosida ko'rib chiqish zarurati ushbu konsepsiyaning shakllanishiga asos bo'lgan.

Xususan, 1992-yilda Rio-de-Janeyro shahrida bo'lib o'tgan Birlashgan Millatlar Tashkilotining "Atrof-muhit va rivojlanish" bo'yicha konferensiyasi barqaror rivojlanishni global siyosatning ustuvor yo'nalishlaridan biri sifatida e'tirof etdi hamda Agenda 21 dasturini qabul qildi. Ushbu hujjatda barqaror rivojlanish tamoyillarini milliy rivojlanish strategiyalariga joriy etish zarurligi qayd etilgan [4].

So'nggi yillarda barqaror rivojlanish konsepsiyasi Birlashgan Millatlar Tashkiloti doirasida yanada tizimli shaklga ega bo'ldi. Xususan, 2015-yilda qabul qilingan Barqaror Taraqqiyot Maqsadlari (Sustainable Development Goals — SDGs) [5] barqaror rivojlanishni ta'minlash bo'yicha global miqyosdagi uzoq muddatli strategik yo'l xaritasi sifatida qabul qilindi. Mazkur maqsadlar iqtisodiy o'sish, ijtimoiy farovonlik va ekologik muvozanatni uyg'un holda ta'minlashga qaratilgan bo'lib, energiya, iqlim o'zgarishi hamda resurslardan samarali foydalanish kabi ustuvor yo'nalishlarni qamrab oladi.

Yevropa Ittifoqida "yashil iqtisodiyot"ga o'tish jarayoni alohida ekologik dastur yoki qisqa muddatli siyosiy tashabbus sifatida emas, balki butun iqtisodiy modelni transformatsiya qilishga qaratilgan uzoq muddatli strategik yo'nalish sifatida shakllanmoqda.

2015-yilda Parij kelishuvi qabul qilingach, Yevropa Ittifoqida iqlim o'zgarishi, energiya xavfsizligi va resurslar ta'minoti masalalari kun tartibida markaziy o'ringa chiqdi. 2019-yilda esa Yevropa Ittifoqi 2050-yilgacha iqlimiy neytrallikka erishishni strategik maqsad sifatida belgiladi.

2024-yil holatiga ko'ra, Yevropa Ittifoqi issiqxona gazlari chiqindilarini 1990-yil darajasiga nisbatan qariyb 37–40 foizga kamaytirishga erishdi. Bu ko'rsatkich 2022-yil uchun rejalashtirilgan 30 foizlik darajadan sezilarli darajada yuqoridir [6].

Mazkur ijobiy natijalar institutlararo muvofiqlashtirish, mustahkam huquqiy asos hamda barqaror moliyaviy mexanizmlar orqali ta'minlanmoqda.

Shuni ta'kidlash joizki, Yevropa Ittifoqining "yashil" siyosati faqat normativ-huquqiy hujjatlarni ishlab chiqish va qabul qilish bilan cheklanmaydi. U o'zaro bog'langan bir nechta institutlar faoliyati orqali amalga oshiriladi. Har bir institut muayyan funksiyani bajaradi: biri tashabbusni ilgari suradi, boshqasi uni huquqiy jihatdan rasmiylashtiradi, yana biri siyosiy kelishuvni ta'minlaydi, moliyaviy institutlar esa amaliy ijroni qo'llab-quvvatlaydi.

Jumladan:

- Yevropa komissiyasi strategik tashabbuslarni ilgari surish va siyosat ishlab chiqish funksiyasini bajaradi;
- Yevropa parlamenti qonunchilik muhokamasi orqali normativ-huquqiy asosni shakllantirishda ishtirok etadi;
- Yevropa Ittifoqi Kengashi esa a'zo davlatlar darajasida siyosiy kelishuvni ta'minlab, yakuniy tasdiqlash jarayonini amalga oshiradi;
- Yevropa investitsiya banki ushbu jarayonning moliyaviy barqarorligini qo'llab-quvvatlaydi.

Bu holat Yevropa Yashil Kelishuvi Yevropa Ittifoqining iqtisodiy, ekologik va ijtimoiy sohalarida barqaror rivojlanishni ta'minlashda tizimli yondashuvga ega ekanligini, ya'ni "maqsad – instrument – ijro" zanjiri amaliyotda samarali qo'llanilayotganini ko'rsatadi.

"Yashil Kelishuv"ning transformatsion modeli sifatidagi asosiy mexanizmlaridan biri 2021-yilda taqdim etilgan Fit for 55 paketi orqali amalga oshiriladi. Mazkur paket 2030-yilga borib Yevropa Ittifoqida issiqxona gazlari chiqindilarini kamida 55 foizga kamaytirish hamda 2050-yilga kelib iqlimiy neytrallikka erishishni nazarda tutuvchi kompleks qonunchilik choralari o'z ichiga oladi.

Ushbu qonunlar majmui iqtisodiyotning turli sektorlarini — energetika, transport, sanoat va qurilish sohalarini — yagona strategik maqsadga moslashtirishga qaratilgan. Xususan, EU Emissions Trading System (EU ETS)ni isloh qilish, energiya samaradorligini oshirish hamda qayta tiklanuvchi energiya siyosatini kuchaytirish kabi instrumentlar yagona paket doirasida uyg'unlashtirilgan. Bu yondashuv emissiyalarni kamaytirish faqat alohida sohada emas, balki barcha asosiy tarmoqlarda bir vaqtning o'zida amalga oshirilishini ta'minlaydi.

"Yashil iqtisodiyot"ga o'tish jarayonini Germaniya misolida ko'rib chiqadigan bo'lsak, ushbu yo'nalish aniq maqsadlar va qat'iy strategik yondashuv asosida amalga oshirilayotganini kuzatish mumkin. Germaniyada barqaror energiya bilan ta'minlash siyosati nafaqat emissiyalarni kamaytirishga, balki sanoat ishlab chiqarishini modernizatsiya qilishga, qayta tiklanuvchi energiya manbalarini (quyosh va shamol energiyasi) keng joriy etishga hamda xalqaro raqobatbardoshlikni saqlab qolishga qaratilgan.

Boshqacha aytganda, Germaniyada dekarbonizatsiya ishlab chiqarishni qisqartirishni emas, balki uni energiya samaradorligi, ilg'or texnologiyalar va past uglerodli energiya manbalari asosida qayta tashkil etishni anglatadi.



Germaniya hukumati tomonidan 2030-yilgacha elektr energiyasi iste'molining kamida 80 foizini qayta tiklanuvchi energiya manbalari hisobidan qoplash vazifasining belgilanishi ushbu mamlakat yashil transformatsiyani jadallashtirish yo'lini izchil tanlaganini tasdiqlaydi.

Germaniyada qabul qilingan iqlim o'zgarishi to'g'risidagi federal qonunga ko'ra, mamlakat 2045-yilgacha issiqxona gazlari bo'yicha neytrallikka erishishi lozim. Yevropa Ittifoqida esa ushbu muddat 2050-yil etib belgilangan.

Germaniyaning "yashil iqtisodiyot"ga o'tish siyosati oddiy ekologik choralar bilan cheklanib qolmay, balki sanoatning keyingi rivojlanish bosqichini oldindan shakllantirishga qaratilgan. Xususan, mamlakat 2030-yilga borib qayta tiklanuvchi energiya manbalarining umumiy quvvatini 10 GVt (gigavatt)ga yetkazishni maqsad qilgan. Bu esa vodorod strategiyasining energetik xavfsizlikni ta'minlash, uglerod chiqindilarini kamaytirish hamda "yashil iqtisodiyot"ga o'tishdagi muhim rolini ko'rsatadi.

Shuni ta'kidlash lozimki, agar Germaniyada asosiy e'tibor yirik sanoat bazasini ekologik transformatsiya qilishga qaratilgan bo'lsa, Shvetsiyada ko'proq uzoq muddatli siyosat, iqtisodiy rag'batlantirish mexanizmlari va energiya tizimining past uglerodli tarkibiga erishish ustuvor hisoblanadi. Bu esa "yashil iqtisodiyot"ga o'tish jarayoni oldindan shakllangan institutsional mexanizmlar asosida olib borilayotganidan dalolat beradi.

Umuman olganda, Germaniya va Shvetsiya tajribasi Yevropa Ittifoqida "yashil iqtisodiyot"ga o'tish yagona yondashuv asosida emas, balki turli mamlakatlarning milliy sharoitlariga mos ravishda shakllanayotganini ko'rsatadi.

O'zbekistonda barqaror rivojlanish va "yashil iqtisodiyot"ga o'tish jarayonlari so'nggi yillarda davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlaridan biriga aylandi. Bunga mamlakatda energiya iste'molining ortib borishi, elektr energiyasiga bo'lgan talabning keskin oshishi, tabiiy resurslardan oqilona foydalanish zarurati hamda iqlim bilan bog'liq xavflarning kuchayishi asosiy omil bo'lmoqda.

Jahon banki ma'lumotlariga ko'ra, yaqin 10 yil ichida O'zbekistonda elektr energiyasiga bo'lgan talab 135 milliard kVt-soatgacha yetishi prognoz qilinmoqda (2024-yilda bu ko'rsatkich 80 mlrd kVt-soatni tashkil etgan). Bu esa elektr energiyasiga bo'lgan talabning yiliga o'rtacha 8 foiz atrofida o'sishini anglatadi.

Mazkur holat "yashil iqtisodiyot"ga o'tish masalasini faqat ekologik jihatdan emas, balki iqtisodiy va energetik xavfsizlik nuqtayi nazaridan ham muhim strategik vazifaga aylantiradi.

Mazkur yo'nalishning huquqiy-institutsional asosi, avvalo, 2019-yil oktabr oyida qabul qilingan O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-4477-son qarori bilan tasdiqlangan "2019–2030-yillar davrida O'zbekiston Respublikasining 'yashil' iqtisodiyotga o'tish strategiyasi" asosida shakllandi.

Mazkur strategiyada tabiiy resurslardan samarali foydalanish, energiya samaradorligini oshirish, qayta tiklanuvchi energiya manbalarini keng joriy etish, iqtisodiyot tarmoqlarida ekologik xavfsizlikni kuchaytirish hamda barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlash ustuvor yo'nalishlar sifatida belgilangan.

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 16-fevraldagi PQ-57-son qarori bilan 2023–2030-yillarda qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirishni jadallashtirish bo'yicha aniq chora-tadbirlar belgilab berilgan.

Mazkur qaror quyosh va shamol energetikasini kengaytirish, xususiy investitsiyalarni jalb etish, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini rivojlantirish hamda elektr energiyasi ishlab chiqarishda qayta tiklanuvchi manbalar ulushini oshirishni nazarda tutadi. Biroq normativ-huquqiy asoslarning mavjudligi o'z-o'zidan yetarli natija bermaydi. Raqobatbardoshlikni real oshirish uchun energiya tizimining texnologik yangilanishi, energiya samaradorligini oshirish hamda quyosh energetikasini hududiy iqtisodiy rivojlanish bilan integratsiya qilish talab etiladi.

Yevropa Ittifoqi mamlakatlari tajribasi shuni ko'rsatadiki, "yashil iqtisodiyot"ga o'tish jarayoni faqat ekologik siyosat bilan cheklanmaydi, balki energetika, sanoat, moliya, transport va davlat boshqaruvini o'zaro bog'lagan kompleks model sifatida shakllanadi.

Yevropa Ittifoqida qayta tiklanuvchi energiya manbalarini rivojlantirish strategik yo'nalish sifatida belgilangan bo'lib, 2024-yil holatiga ko'ra Ittifoq bo'yicha energiya iste'molida ushbu manbalar ulushi 25,2 foizga yetgan. Shvetsiyada esa bu ko'rsatkich 62,8 foizni tashkil etgan [7].

Shu bilan birga, 2030-yilga kelib qayta tiklanuvchi energiya ulushini kamida 42,5 foizga yetkazish maqsadi belgilangan. Bu holat Yevropa Ittifoqida "yashil iqtisodiyot" faqat umumiy konsepsiya emas, balki aniq ko'rsatkichlar va samarali ijro mexanizmlari bilan mustahkamlangan tizimli siyosat ekanini ko'rsatadi [8].

Yevropa Ittifoqi tajribasining birinchi muhim jihati — uzoq muddatli strategik maqsadlarni qisqa va o'rta muddatli rejalarga bog'lash mexanizmlarining amaliyotga joriy etilganligidadir. Masalan, Shvetsiyada 2017-yildan buyon amal qilayotgan iqlim siyosati doirasida 2045-yilgacha sof nol emissiyaga erishish vazifasi belgilangan. Yevropa Ittifoqi darajasida esa qayta tiklanuvchi energiya va energiya samaradorligi bo'yicha umumiy maqsadlar milliy darajadagi rejalarda hamda hisobot tizimlari orqali izchil amalga oshiriladi.

Mazkur yondashuv O'zbekiston uchun ham dolzarb hisoblanadi. Chunki mamlakatda 2022–2026-yillarga mo'ljallangan taraqqiyot strategiyasida qayta tiklanuvchi energiya ulushini 2026-yilga kelib 25 foizga yetkazish



(hozirda taxminan 21 foiz), shuningdek, iqtisodiyotning energiya samaradorligini 20 foizga oshirish vazifalari belgilangan. 2025-yilgi rasmiy ma'lumotlarga ko'ra esa 2030-yilgacha qayta tiklanuvchi energiya ulushini 54 foizga yetkazish rejalashtirilgan [9].

Demak, O'zbekiston uchun Yevropa Ittifoqi tajribasidan olinadigan eng muhim saboq — maqsadlarni faqat umumiy darajada belgilash bilan cheklanmasdan, ularni tarmoqlar, hududlar va mas'ul institutlar kesimida aniq "yo'l xaritalari"ga integratsiya qilish, hamda har yillik o'zgarishlarni hisobga olgan holda bosqichma-bosqich amalga oshirilishini ta'minlashdan iboratdir.

Yana bir muhim tajriba — "yashil" moliyalashtirishni standartlashtirishdir. Ya'ni, "yashil" investitsiyalarni kengaytirish uchun avvalo "yashil" loyihalarni aniq mezonlar asosida belgilab beruvchi moliyaviy va tasnifiy mexanizmlarni joriy etish zarur.

Umuman olganda, Yevropa Ittifoqi mamlakatlari tajribasini O'zbekiston sharoitida qo'llash masalasi "tayyor modelni to'liq ko'chirib olish" emas, balki uni tanlab moslashtirish yondashuvi asosida amalga oshirilishi lozim. Shu nuqtai nazardan, O'zbekiston uchun quyidagi ustuvor yo'nalishlarni ajratib ko'rsatish mumkin:

- birinchidan, qayta tiklanuvchi energiya bo'yicha maqsad va indikatorlarni tarmoqlar hamda hududlar kesimida yanada aniq belgilash;
- ikkinchidan, Germaniya tajribasiga o'xshash raqobatli auksionlar va davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini kengaytirish;
- uchinchidan, Shvetsiya tajribasidan kelib chiqib emissiyalarni hisobga olish tizimini joriy etish va bosqichma-bosqich iqtisodiy rag'batlantirish mexanizmlarini rivojlantirish;
- to'rtinchidan, Yevropa Ittifoqi taksonomiyasiga o'xshash "yashil" moliyalashtirish standartlarini chuqurlashtirish;
- beshinchidan, energiya samaradorligini oshirish va elektr tarmoqlarini modernizatsiya qilishni qayta tiklanuvchi energetika siyosatining ajralmas qismiga aylantirish.

Aynan shunday yondashuv O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot"ning nafaqat son jihatdan, balki sifat jihatdan ham barqaror rivojlanishiga xizmat qiladi.

O'zbekiston uchun "yashil iqtisodiyot" uzoq kelajakdagi mavhum yo'nalish emas, balki bugungi kundan boshlab bosqichma-bosqich shakllantirilishi zarur bo'lgan real rivojlanish modeli ekanini anglash muhimdir. Agar belgilangan strategik maqsadlar izchil amaliy chora-tadbirlar bilan mustahkamlab borilsa, "yashil iqtisodiyot" energetika tizimini modernizatsiya qilish, resurslardan samarali foydalanish, ekologik yuklamani kamaytirish hamda uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashning muhim omiliga aylanishi kutiladi.

O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot"ning yaqin istiqboldagi rivoji faqat yangi energetika quvvatlarini ishga tushirish bilan cheklanmasdan, balki butun iqtisodiyotning sifat jihatdan yangilanishiga xizmat qilishi lozim. Ushbu yangilanishlar yaqin yillarda elektr ta'minoti barqarorligini oshirish, energiya manbalari tarkibini diversifikatsiya qilish, resurslardan samarali foydalanish va investitsiya faolligini kuchaytirish orqali amalga oshiriladi.

Mamlakatda 2030-yilgacha mo'ljallangan strategik yo'nalishlarning belgilanishi hamda izchil islohotlar dasturining amalga oshirilishi ushbu jarayonning tasodifiy emas, balki uzoq muddatli davlat siyosatiga asoslanganini ko'rsatadi.

Yaqin istiqbolda eng muhim o'zgarishlar energetika tizimi tarkibida yuz berishi kutilmoqda. Elektr energiyasiga bo'lgan talabning ortib borishi an'anaviy energiya modelini saqlab qolishni tobora murakkablashtiradi. Shu sharoitda quyosh, shamol va boshqa qayta tiklanuvchi energiya manbalari ulushining kengayishi energiya balansining bosqichma-bosqich diversifikatsiya qilinishiga olib keladi.

Natijada tabiiy gaz resurslariga bo'lgan yuklama kamayadi, energiya ta'minoti tizimi yanada barqaror shaklga o'tadi va energetik xavfsizlikni mustahkamlash uchun mustahkam asos yaratiladi.

Ayniqsa, qayta tiklanuvchi energiyani rivojlantirish va energiya tejoychi texnologiyalarni keng joriy etish bo'yicha qabul qilinayotgan amaliy chora-tadbirlar ushbu jarayonni jadallashtirishga xizmat qiladi. Bu o'zgarishlarning iqtisodiy jihati ham alohida ahamiyatga ega. "Yashil" rivojlanish resurslarni ko'proq sarflashga emas, balki ularni tejamkor va samarali ishlatishga asoslanadi.

Energiya samaradorligining oshishi ishlab chiqarishdagi yo'qotishlarni kamaytiradi, mahsulot tannarxini pasaytiradi va ayrim tarmoqlarning raqobatbardoshligini kuchaytiradi. Ayniqsa, elektr tarmoqlarini modernizatsiya qilish, energiya auditlarini joriy etish hamda energiya tejoychi texnologiyalarni keng qo'llash kutilayotgan ijobiy natijalarga tezkor erishish imkonini beradigan ustuvor yo'nalishlar hisoblanadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Yaqin kelajakda investitsiya muhiti ham sezilarli darajada o'zgarishi mumkin. "Yashil" loyihalar bo'yicha aniq maqsadlar va amaliy mexanizmlar mavjud bo'lsa, bu kichik biznes va xususiy tadbirkorlik uchun ham ijobiy signal vazifasini bajaradi. Shu nuqtai nazardan, davlat-xususiy sherikligi mexanizmlarini kengaytirish, raqobatli



tanlovlarni joriy etish, “yashil” moliyalashtirish instrumentlarini rivojlantirish hamda tarmoq infratuzilmasini modernizatsiya qilishga qaratilgan tashabbuslar yangi investitsiyalarni jalb etish imkoniyatlarini kengaytiradi.

Mazkur jarayonning ta’siri faqat energetika sohasi bilan cheklanib qolmaydi. U transport, sanoat, qurilish va hududiy infratuzilma rivojiga ham ijobiy ta’sir ko’rsatadi. Natijada “yashil” iqtisodiyot nafaqat ekologik yo’nalish, balki iqtisodiy o’sishning yangi drayveri sifatida shakllanadi.

Mazkur sharoitda ilg’or xalqaro, xususan Yevropa tajribasini O’zbekiston sharoitiga moslashtirib qo’llash maqsadga muvofiqdir. Jumladan, quyidagi yo’nalishlarga alohida e’tibor qaratish zarur:

- qayta tiklanuvchi energiya bo’yicha raqobatli auksion mexanizmlarini joriy etish;
- davlat-xususiy sheriklik asosida investitsiya loyihalarini kengaytirish;
- “yashil” moliyalashtirish instrumentlarini rivojlantirish va standartlashtirish;
- energiya samaradorligi bo’yicha zamonaviy normativ talablarni joriy etish;
- elektr tarmoqlarini kompleks modernizatsiya qilish;
- investorlar uchun uzoq muddatli va barqaror siyosiy signalni shakllantirish.

Bunda asosiy e’tibor shunga qaratilishi lozimki, “yashil” iqtisodiyot faqat yangi energetika quvvatlarini yaratish bilan cheklanmasdan, balki boshqaruv tizimi, moliyalashtirish mexanizmlari, zamonaviy texnologiyalar va infratuzilma bilan uzviy bog’liq holda rivojlantirilishi zarur.

Umuman olganda, agar belgilangan strategik maqsadlar izchil amaliy chora-tadbirlar bilan mustahkamlanib borilsa, O’zbekistonda “yashil” iqtisodiyot energetika tizimini modernizatsiya qilish, resurslardan samarali foydalanish, ekologik yuklamani kamaytirish hamda uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlikni ta’minlashning muhim omiliga aylanishi kutiladi.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO’YXATI

1. O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 23.07.2024 yildagi “O’zbekiston Respublikasi Prezidenti huzurida Iqlim kengashini tashkil etish to’g’risida”gi PF-106-sonli Farmoni, <https://lex.uz/docs/-7044889>

2. O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 04.10.2019 yildagi “2019 — 2030-yillar davrida O’zbekiston Respublikasining “yashil” iqtisodiyotga o’tish strategiyasini tasdiqlash to’g’risida”gi PQ-4477-sonli qarori, <https://lex.uz/docs/-4539502>

3. O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 16.02.2023 yildagi “2023-yilda qayta tiklanuvchi energiya manbalarini va energiya tejoychi texnologiyalarni joriy etishni jadallashtirish chora-tadbirlari to’g’risida”gi PQ-57-sonli qarori, <https://lex.uz/uz/docs/-6385716>

4. O’zbekiston Respublikasi Prezidentining 28.01.2022 yildagi “2022 — 2026-yillarga mo’ljallangan Yangi O’zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to’g’risida”gi PF-60-sonli Farmoni, <https://lex.uz/ru/docs/-5841063>

5. United Nations. (1992). *Agenda 21: United Nations Conference on Environment and Development, Rio de Janeiro, 1992* (Ch. 2, pp. 10–15). <https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/Agenda21.pdf>

6. United Nations. (2015). *Sustainable Development Goals (SDGs)*. <https://sdgs.un.org/goals>

7. Eurostat. (2024). *25.2% of energy EU used came from renewables*. <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251218-2>

8. European Commission. *Renewable energy targets and rules*. [https://energy.ec.europa.eu/topics/renewable-energy/renewable-energy-directive-targets-and-rules/renewable-energy-targets\\_en](https://energy.ec.europa.eu/topics/renewable-energy/renewable-energy-directive-targets-and-rules/renewable-energy-targets_en)



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 4 (2)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>