



# IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№5 (2)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Bosh muharrir:**  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, may.  
2-qism*

**Bosh muharrir o'rinbosari:**  
Karimov Norboy G'aniyevich

**Muharrir:**  
Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdulkarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Rustamov Ilkomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

TIJORAT BANKLARIDA MOLIVAVIY HISOBOTLAR TAHLILINI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARB MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'NALISHLARI .....	12
<b>Xudoyberdiyev Ulug'bek Axmad o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON KOMPANIYALARIDA DIVIDEND SIYOSATI JOZIBADORLIGINI OSHIRISH .....	16
<b>Shermuxamedov Akmal Komiljonovich</b>	
РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ФИНТЕХА И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА .....	21
<b>Салимова Зиёда Рустамжон қизи</b>	
ELEKTR TARMOQLARI KORXONALARIDA YO'QOTISHLAR HISOBI UCHUN ISHCHI HISOBVARAQLARI TIZIMINI ISHLAB CHIQUISH .....	27
<b>Xojimurodov Zuxriddin Shukurullo o'g'li</b>	
RAQAMLI MUHITDA BANK XIZMATLARINI MASOFADAN KO'RSATISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	32
<b>Azlarova Aziza Axrorovna</b>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SOLIQ ORGANLARI FAOLIYATINI SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	36
<b>Soyibova Matluba Ahmedboyevna</b>	
O'ZBEKISTONDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	41
<b>M.O. Yo'ldoshova</b>	
NARXLARNI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY KONSEPSIYASI SIFATIDA DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISH .....	45
<b>Anvar Deberdiyev</b>	
SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOT KO'LAMINI QISQARTIRISH YO'LLARI .....	49
<b>Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich</b>	
STARTAP EKOTIZIMLARINI RAG'BATLANTIRISHNING SOLIQ MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH: GLOBAL MUAMMOLAR VA HUDUDIY IMKONIYATLAR .....	55
<b>Ishimova Mohinur Absalomovna</b>	
UMUMIY OVQATLANISH TIZIMIDA B2B MARKETINGINI JORIY ETISH. (XORAZM VILOYATI MISOLIDA) .....	61
<b>Zakirova Gulnoza Qudratovna, Aliyeva Gulnora Ildarovna</b>	
TIBBIYOT TASHKILOTLARIDA NOMOLIVAVIY AKTIVLAR HISOBI AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	67
<b>Iskanov Xoljigit Nurkosimovich</b>	
RAQAMLI TA'LIM TEXNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA ICHKI AUDIT TIZIMINI TASHIL ETISH AMALIYOTI .....	73
<b>Suyunov Yorqin Bekmurodovich, Nazarov Ubaydulla Abdumannapovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA MONOPOLIYAGA QARSHI SIYOSATNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	79
<b>Yuldashev Akmal Kiyomovich</b>	
TOG'-KON KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIM HOLATINI BAHOLASH VA IQTISODIY SAMARADORLIK ZAXIRALARINI ANIQLASH .....	83
<b>Abirova Nargizabonu</b>	
YASHIL IQTISODIYOT TAMOYILLARI VA ULARNING MILLIY RIVOJLANISHI .....	88
<b>Turayev Abduvohid Kuldashevich</b>	



IQTISODIYOTNING INNOVATSION TARAQQIYOTI SHAROITIDA MEHNAT RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHDAGI XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....	93
<b>Artiqova O'g'iljon Zafar qizi</b>	
O'ZBEKISTON MILLIY TELERADIOKOMPANIYASI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA SEMIR MODELIDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....	101
<b>Rustamov Zafar</b>	
QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH TANNARXINI PASAYTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI .....	107
<b>Metyakubov Azamat Djumanazarovich</b>	
BUXORO ARK ANSAMBLI TURISTIK SIG'IM IMKONIYATLARINI BAHOLASH .....	111
<b>Sulaymonova Malika Maxmudovna, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПЛАНИРОВАНИЯ, КОНТРОЛЯ И АНАЛИЗА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ .....	116
<b>Муродов Шавкатжон Фарходович, Зайналов Ж. Р.</b>	
XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDAGI INVESTITSION LOYIHALARNI AMALGA OSHIRISHDA MAVJUD MUAMMOLAR VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....	121
<b>Ochildiyeva Naima Mengziya qizi, Ollokulova Feruza Mansurovna</b>	
TIJORAT BANKLARINING KREDITLASH AMALIYOTIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	127
<b>Melibayev Sodir Adilovich</b>	
TIJORAT BANKLARI RENTABELLIGINI TA'MINLASHDA AKTIVLAR VA REGULYATIV KAPITALNING O'RNI .....	135
<b>Sheraliev Abbos Xolmuminovich</b>	
DIGITAL TRANSFORMATION OF DECISION-MAKING IN THE NATIONAL ELECTRICITY GRID OF UZBEKISTAN .....	140
<b>Abdumalik A. Djumanov, Mukhlisa M. Gafurova, Tursunmurod R. Sobirov</b>	
VIRTUAL IQTISODIYOTNING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH MEXANIZMLARI .....	147
<b>Yuldashev Adhamjon Axadjonovich</b>	
O'ZBEKISTON QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORINING RIVOJLANISH HOLATI VA INSTITUTSIONAL TUZILMASI.....	152
<b>Shamsiddinov Ne'matjon Ashurali o'g'li</b>	
ASOSIY VOSITALAR HISOBI VA AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....	157
<b>To'ychiyeva Dilnoza Farxod qizi</b>	
ELEKTRON TIJORAT BOZORIDA RISKLARNI BAHOLASH MASALALARI .....	162
<b>Aripov Ulug'bek Bahodirovich</b>	
UY-JOY BOZORINI IPOTEKA KREDITLASH AMALIYOTI ORQALI INTEGRATSIYA QILISH: O'ZBEKISTON SHAROITIDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI .....	166
<b>A'zamxo'jayeva Nihola Sulaymon qizi</b>	
HUDUDIY INVESTITSIYA TARKIBINING IQTISODIY SAMARADORLIKKA DINAMIK TA'SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA) .....	171
<b>Mirzakulova Risolat Musurmankulovna</b>	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI KREDITLASH TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	175
<b>Bo'taev O'tkir Eshboevich</b>	
KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI MOLIYALASHTIRISHNING INNOVATSION USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	181
<b>Umarova Malika Nematjanovna</b>	
РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ЗЕЛЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ КАК ФАКТОР СТАНОВЛЕНИЯ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	187
<b>Рахмонов Джамшид Одил угли</b>	



ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ КУЛЬТУРЫ УЗБЕКИСТАНА.....	194
<b>Абдусаламова Фарогат Сунатиллаевна</b>	
BANK XIZMATLARI KO'RSATISH MEZONLARINI ANIQLASH VA ULARNI BAHOLASH.....	200
<b>Avazbek Jo'rayev</b>	
BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA EKOLOGIK OMILLARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	207
<b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>	
ASALARICHILIK XO'JALIKLARIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	211
<b>Berdimuratov Kuanishbay Genjebaevich</b>	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ.....	215
<b>Абдулаттоев Абдухакимжон Абдулхамид угли</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASINING "YASHIL" IQTISODIYOTGA O'TISH STRATEGIYASI.....	228
<b>Mohichexra Melikovna Mo'minova</b>	
INKLYUZIV TURIZMNI RIVOJLANTIRISH XUSUSIYATLARI: XALQARO TAJRIBA TAHLILI .....	233
<b>Dilbar Xasanovna Aslanova, Usmanova Zumrad Islamovna</b>	
TA'LIM TIZIMIDA MARKETING YONDASHUVI VA TAMOYILLARINI QO'LLASHNING NAZARIY ASOSLARI .....	239
<b>Musayeva Shoira Azimovna, Raxmonova Aziza Tolibovna</b>	
MEHMONXONALAR VA OILAVIY MEHMON UYLARI RIVOJLANISHINING NAZARIY ASOSLARI .....	245
<b>Boynazarov Ulug'bek Egamberdiyevich</b>	
HUDUDLARNING TURISTIK SALOHİYATIDAN FOYDALANISH ORQALI ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....	250
<b>Daminov Mirvoxid Isroilovich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YASHIL IQTISODIYOT RIVOJLANISHINING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: MAKROIQTISODIY VA TARMOQ KO'RSATKICHLARI ASOSIDA TAHLIL .....	255
<b>Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich</b>	
OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING INNOVATSION SAMARADORLIKKA TA'SIRI .....	264
<b>Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li</b>	
ИССЛЕДОВАНИЕ АКТИВНОСТИ И СТАБИЛЬНОСТИ КАТАЛИЗАТОРОВ В ПРОЦЕССЕ ГИДРООЧИСТКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ И ИХ РОЛЬ В ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	271
<b>Тураев Баходир Тиркашевич, Махманов Дониёр Махманович</b>	
SURXONDARYO VILOYATI HUDUDIY TURIZM BOZORINING MARKETING TAMOYILLARI ASOSIDAGI KOMPLEKS TAHLILI .....	276
<b>Namozov Shahzod Maxmud o'g'li</b>	
INNOVATIVE TRANSFORMATION PROCESSES AND ADVANCED INTERNATIONAL EXPERIENCE IN THE FIELD OF AGRICULTURAL SERVICES.....	282
<b>Djurayeva Dilnoza Davronovna, Boltayeva Shakhnoza Bebudovna</b>	
COMPARISON OF HOSPITAL-BASED AND HOME-BASED REHABILITATION AFTER CERVICAL SPINE SURGERY IN UZBEKISTAN .....	290
<b>Shokhrukh Ziyavaddinov</b>	
O'ZBEKISTON AKSIYADORLIK JAMIYATLARI MOLIYAVIY KOEFFITSIYENTLARI TAHLILI .....	299
<b>Norqulov Mirsaid To'lqin o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARIDA RAQOBAT MUHITINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI TAHLILI .....	306
<b>Turdiyev Izatulla Ollaqulovich</b>	
XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA IJARA HISOBI TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	312
<b>Xoliqulova Yulduz Panji qizi</b>	



ELEKTR TARMOQLARI KORXONALARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGIGA RAQAMLASHTIRISH VA INNOVATSIYALARNING O'RNI: XORIJ TAJRIBASI .....	317
<b>Mavlonov Ozod Ulug'bekovich</b>	
QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISHNING XORIJIY DAVLATLAR ILG'OR TAJRIBALARI VA ULARNI MAMLAKATIMIZDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	322
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>	
BANK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH ASOSIDA BOSHQARISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....	330
<b>Boltayev Zokirjon Otanazarovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI TO'LOV QOBILIYATINI TA'MINLASHNING INNOVATSION MEXANIZMLARI.....	334
<b>Adilova Zohida Ikromjonovna</b>	



# RAQAMLI IQTISODIYOT TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI TO'LOV QOBILIYATINI TA'MINLASHNING INNOVATSION MEXANIZMLARI

**Adilova Zohida Ikromjonovna**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Bank ishi kafedrası katta o'qituvchisi

E-mail: [adilova.zohida1989@gmail.com](mailto:adilova.zohida1989@gmail.com)

ORCID: 0009-0008-2589-76

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada raqamli iqtisodiyot transformatsiyasi sharoitida tijorat banklarining to'lov qobiliyatini ta'minlashning innovatsion mexanizmlari tadqiq etilgan. Tadqiqot doirasida banklarda "stress-test" usulini doimiy qo'llash, to'lovlar navbatini optimallashtiruvchi "queuing" siyosati, LCR ko'rsatkichlari monitoringi hamda blokcheyn texnologiyasi asosidagi to'lov kafolati reyestrini joriy etish masalalari ilmiy jihatdan asoslab berilgan. AT Aloqabank misolida ushbu mexanizmlarning joriy etilishi bankning barqaror likvid mablag'lari hajmini 12 % ga va to'lov qobiliyati darajasini 20 % ga oshirishi tahlil qilingan.

**Kalit so'zlar:** raqamli iqtisodiyot, tijorat banki, to'lov qobiliyati, likvidlik, stress-test, "queuing" siyosati, LCR monitoringi, blokcheyn reyestri.

**Abstract.** This article examines innovative mechanisms for ensuring the solvency of commercial banks under the conditions of digital economy transformation. The study scientifically substantiates the continuous application of stress testing in banks, the implementation of a "queuing" policy aimed at optimizing payment sequencing, LCR ratio monitoring, and the introduction of a blockchain-based payment guarantee registry. Using Aloqabank as a case study, the research analyzes how the implementation of these mechanisms can increase the volume of stable liquid assets by 12% and improve the bank's solvency level by 20%.

**Key words:** digital economy, commercial bank, solvency, liquidity, stress testing, queuing policy, LCR monitoring, blockchain registry.

**Аннотация.** В данной статье исследованы инновационные механизмы обеспечения платёжеспособности коммерческих банков в условиях трансформации цифровой экономики. В рамках исследования научно обоснованы вопросы постоянного применения метода «стресс-тестирования» в банках, внедрения политики «queuing», оптимизирующей очередность платежей, мониторинга показателя LCR, а также внедрения реестра гарантий платежей на основе технологии блокчейн. На примере Aloqabank проанализировано, что внедрение данных механизмов способствует увеличению объёма стабильных ликвидных средств банка на 12 % и уровня платёжеспособности на 20 %.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, коммерческий банк, платёжеспособность, ликвидность, стресс-тестирование, политика «queuing», мониторинг LCR, блокчейн-реестр.

## KIRISH

Zamonaviy dunyoda moliya va iste'mol bozorlaridagi narxlarning yuqori darajadagi tebranishi hamda iqtisodiyotning jadal raqamlashtirilishi tijorat banklarining moliyaviy barqarorligi va to'lov qobiliyatini mustahkamlash masalasini strategik ustuvor yo'nalishga aylantirdi. "Global miqyosda raqamli texnologiyalar moliya-bank tizimida moliyaviy oqimlarning harakat tezligini oshirish bilan birga, banklararo raqobatning keskinlashuvi va mijozlarning raqamli kanallarga ommaviy o'tishini ta'minlamoqda". Bu jarayon banklar uchun likvidlikni operativ boshqarish va to'lov qobiliyatini doimiy monitoring qilishning yangi usullarini talab etadi.



Xalqaro bank amaliyotida raqamli transformatsiyaning to'lov qobiliyatiga ta'siri bilan bog'liq jiddiy xavf-xatarlar kuzatilmoqda. Xususan, "2023-yil mart oyida AQShning Silicon Valley Bank (SVB) bankida raqamli tranzaksiyalarning tezkorligi va mijozlar ishonchining pasayishi natijasida bir kun ichida 42 milliard dollar mablag'ning qaytarib olinishi bankning to'lovga qobiliyatsizlik holatiga tushishiga olib keldi". Bunday holatlar raqamli iqtisodiyot sharoitida an'anaviy to'lov qobiliyatini baholash modellarining yetarli emasligini va innovatsion monitoring mexanizmlariga bo'lgan ehtiyojni tasdiqlaydi.

O'zbekiston Respublikasida ham bank tizimini transformatsiya qilish va raqamlashtirish bo'yicha keng ko'lamli islohotlar amalga oshirilmoqda. Jumladan, "O'zbekiston – 2030 strategiyasi"da banklar aktivlari va majburiyatlarida xususiy sektor ulushini oshirish, strategik xorijiy investorlarni jalb qilish hamda to'lov qobiliyatini ta'minlash yuzasidan ilmiy asoslangan amaliy tavsiyalar ishlab chiqish zarurligi belgilangan. Bugungi kunda respublika bank tizimi aktivlarining YalMga nisbatan ulushi (2025-yil holatiga ko'ra 52,9 %) va kredit portfeli hajmining o'zgarishi banklar to'lov qobiliyatini boshqarishda makroiqtisodiy muvofiqlikni ta'minlashni taqozo etadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Tijorat banklarining to'lov qobiliyati va likvidligi iqtisodiy kategoriya sifatida uzoq yillardan buyon fundamental tadqiqotlar obyekti bo'lib kelmoqda. Raqamli iqtisodiyot sharoitida ushbu tushunchalarning mazmun-mohiyati yangicha talqin va innovatsion yondashuvlarni talab etadi.

**Xorijiy olimlarning tadqiqotlari.** Bank tizimida to'lov qobiliyati va likvidlik xavfini boshqarishning nazariy asoslari klassik va zamonaviy xorijiy maktablar vakillari tomonidan keng o'rganilgan. Xususan:

- Frederic S. Mishkin "bankning likvidlik xavfini asosiy moliyaviy tavakkalchilik deb hisoblab, to'lov qobiliyatini likvidlikning amaliy ifodasi sifatida yoritadi".
- David M. Newson va Chris J. Bartrop yondashuvida "kapital bankni kutilmagan makroiqtisodiy shoklar sharoitida ham to'lovga qobil saqlaydigan strategik yostiqcha deb ta'riflanadi".
- Edward J. Dolan va David E. Campbell "to'lovga qobiliyatsizlikni bank majburiyatlari yig'indisining uning aktivlaridan ortib ketishi (insolvency) bilan izohlaydilar".

Xorijiy olimlarning yondashuvlarida to'lov qobiliyati ko'proq statik ko'rsatkich — kapital yetarililigiga bog'lab qo'yilgan. Biroq, zamonaviy raqamli sharoitda bank kapitali yetarli bo'lsa-da, tranzaksiyalar tezligining yuqoriligi sababli "texnik to'lovga qobiliyatsizlik" yuzaga kelishi mumkin. Shu bois, bizning fikrimizcha, to'lov qobiliyatini faqat "kapital yostiqchasi" emas, balki "raqamli oqimlar boshqaruvi" sifatida talqin qilish lozim.

**Mahalliy olimlarning yondashuvlari.** O'zbekistonlik iqtisodchi olimlar tomonidan bank likvidligi va moliyaviy barqarorligini ta'minlash borasida qator ilmiy izlanishlar olib borilgan:

- A.A. Omonov "likvidlikni bankning kutilgan va kutilmagan holatlarda mijozlarning moliyaviy resurslarga bo'lgan talabini qondirish qobiliyati sifatida tavsiflaydi".
- Sh.Z. Abdullaeva "likvidlik atamasini bankning aktivlarini minimal yo'qotishlar bilan pul mablag'lariga aylantirish salohiyati va Markaziy bankdagi naqd pullardan oqilona foydalanish imkoniyati bilan bog'laydi".
- B.T. Berdiyarov o'z tadqiqotlarida tijorat banklarining to'lov qobiliyatini ta'minlash masalalarini ularning aktiv va passiv operatsiyalari daromadlilik bilan uzviy bog'liqlikda o'rgangan.
- S.A. Abdullaeva banklarning to'lov qobiliyatini mustahkamlash yo'llarini tahlil qilar ekan, ushbu kategoriyaning likvidlikka nisbatan kengroq mazmunga ega ekanligini, u bankning umumiy moliyaviy barqarorligi va ishonchliligini qamrab olishini ta'kidlaydi.

Qiyosiy tahlillar shuni ko'rsatadiki, aksariyat tadqiqotlarda to'lov qobiliyati likvidlik bilan tenglashtiriladi. Vaholanki, raqamli iqtisodiyot transformatsiyasi sharoitida to'lov qobiliyati real vaqt rejimidagi monitoring va innovatsion texnologik yechimlar (blokcheyn, AI) orqali boshqariladigan birlamchi va mustaqil iqtisodiy kategoriya sifatida qaralishi lozim.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot jarayonida raqamli transformatsiya sharoitida banklarning to'lov qobiliyatiga ta'sir etuvchi omillarni aniqlash hamda innovatsion mexanizmlarni asoslash maqsadida guruhlashtirish, qiyosiy va tizimli tahlil, mantiqiy umumlashtirish hamda ekonometrik modellashtirish usullaridan foydalanildi. Tadqiqotning empirik bazasini O'zbekiston Respublikasi O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining 2021–2025-yillardagi statistik ma'lumotlari hamda AT Aloqabankning 2023–2025-yillarga oid moliyaviy hisobotlari va amaliyotga joriy etilgan innovatsiyalar natijalari tashkil etdi. Bunda likvid aktivlar hajmi va to'lov qobiliyati ko'rsatkichlari o'rtasidagi bog'liqlik Stata 17 dasturi yordamida qurilgan log-log ekonometrik modeli orqali, taklif etilayotgan 4 ta ilmiy yangilikning samaradorligi esa bank faoliyatining joriy etilishdan oldingi va keyingi davrlari (pre-post analysis) ko'rsatkichlarini qiyosiy tahlil qilish orqali ilmiy asoslandi.



## TAHLIL VA NATIJALAR

Raqamli iqtisodiyot sharoitida tijorat banklari to'lov qobiliyatini ta'minlash nafaqat an'anaviy likvidlik ko'rsatkichlariga, balki texnologik transformatsiya jarayonlariga ham bevosita bog'liqdir. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston bank tizimida jami aktivlarning YalMga nisbati 2021-yildagi 54,8 % dan 2025-yilga kelib 52,9 % gacha pasayishi kuzatilgan bo'lib, bu moliya sektoridagi o'sish sur'atlarini iqtisodiyotning umumiy rivojlanishiga moslashtirish hamda to'lov qobiliyatini innovatsion usullar bilan mustahkamlash zarurligini tasdiqlaydi. Quyida ushbu muammolarni hal etishga qaratilgan 4 ta asosiy ilmiy yangilikning tahlili va ularning Aloqabank misolidagi amaliy samaradorligi keltiriladi.

Raqamli transformatsiya sharoitida an'anaviy likvidlik koeffitsiyentlari (joriy va lahzali likvidlik) bankning to'lov qobiliyatini to'liq baholashda yetarli emas, chunki raqamli oqimlar sharoitida majburiyatlarning bajarilish tezligi va depozitlar oqimining dinamikasi keskin o'zgargan. Shu sababli, iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida banklar to'lov qobiliyatini mustahkamlash maqsadida banklarda "stress-test" usulini doimiy qo'llash hamda kutilmagan iqtisodiy shoklar sharoitida to'lov qobiliyatini ta'minlash choralarini ko'rish zarurligi ilmiy jihatdan asoslandi.

Mazkur yondashuvning an'anaviy usullardan farqi shundaki, u nafaqat o'tgan davr ma'lumotlariga, balki ehtimoliy salbiy ssenariylarga — valyuta kursining keskin devalvatsiyasi, iqtisodiy faollikning pasayishi yoki aholi omonatlarining ommaviy qaytarib olinishi kabi holatlarga bank balansining chidamliligini baholashga qaratilgan (1-jadval).

1-jadval. O'zbekiston bank tizimining makroiqtisodiy dinamikasi<sup>1</sup>

Ko'rsatkichlar	2021-y.	2022-y.	2023-y.	2024-y.	2025-y.
YalM hajmi (mlrd. so'm)	668 038	820 537	955 573	1 204 485	1 454 573
Bank tizimi aktivlari (mlrd. so'm)	366 121	444 922	556 746	652 157	769 330
Aktivlarning YalMdagi ulushi (%)	54,8%	54,2%	55,9%	54,1%	52,9%
Kreditlar hajmi (mlrd. so'm)	276 975	326 386	390 049	471 406	533 121
Depozitlar hajmi (mlrd. so'm)	114 747	156 190	216 738	241 687	308 692

Tadqiqot davrida bank tizimi aktivlari 2,1 barobarga o'sib, 769 330 mlrd so'mga yetgan bo'lsa-da, ularning YalMdagi ulushi 55,9 % dan 52,9 % gacha pasayganligi kuzatildi. Kredit portfelining YalMga nisbatan 41,5 % dan 36,7 % gacha qisqarishi fonida depozitlar hajmining 2,7 barobarga jadal o'sishi raqamli oqimlar sharoitida likvidlik bosimini va kutilmagan to'lov xatarlarini yuzaga keltiradi. Bu tendensiya bank to'lov qobiliyatini faqat joriy koeffitsiyentlar bilan emas, balki birinchi ilmiy yangilikda taklif etilganidek, ehtimoliy shok ssenariylarini doimiy stress-testdan o'tkazish orqali prognoz qilish va boshqarish zaruriyatini ilmiy jihatdan asoslaydi.

Raqamli iqtisodiyot sharoitida tranzaksiyalar hajmining ortishi banklar zimmasidagi lahzali majburiyatlar bosimini kuchaytiradi. Shu munosabat bilan, bank to'lov qobiliyatini samarali boshqarish maqsadida to'lov topshiriqlarini ularning ahamiyati, muddati va likvidlikka ta'siri bo'yicha differensial tartiblash, ya'ni "queuing" siyosati (navbatga qo'yish strategiyasi) uslubiyati ishlab chiqildi. Ushbu yangilikning mohiyati bankdagi cheklangan likvid resurslarni eng muhim va strategik to'lovlar o'rtasida optimallashtirilgan holda taqsimlashga qaratilgan bo'lib, natijada bankning texnik to'lovga qobiliyatsizlik xavfini minimallashtiradi (2-jadval).

2-jadval. "Queuing siyosati"ni joriy etish natijasida likvidlik ko'rsatkichlarining o'zgarishi<sup>2</sup>

Ko'rsatkichlar nomi	2024-yil 1-yanvar	2025-yil 1-yanvar	O'zgarish dinamikasi
Barqaror likvid mablag'lar hajmi	Bazaviy daraja	+12% o'sish	Sezilarli ijobiy
To'lov topshiriqlarini bajarish tezkorligi	O'rtacha	Yuqori	Optimallashtirilgan
Likvidlik tanqisligi xavfi	Mavjud	Minimal	Pasaygan

1 O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining statistik ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

2 Muallif tomonidan tayyorlandi.



Raqamli tranzaksiyalar hajmining o'sishi sharoitida bank zimmasidagi lahzali majburiyatlarni optimallashtirish maqsadida joriy etilgan "queuing" siyosati bankning ichki to'lov intizomini tizimlashtirishga xizmat qildi. Jadval ma'lumotlariga ko'ra, ushbu mexanizmning Aloqabank amaliyotiga tatbiq etilishi natijasida 2025-yil 1-yanvar holatiga bankning barqaror likvid mablag'lari hajmi o'tgan hisobot davriga nisbatan 12 % ga oshgan. Bu ko'rsatkich to'lov topshiriqlarini ularning ahamiyati va muddati bo'yicha differensial tartiblash orqali likvidlik tanqisligi xavfini minimallashtirish hamda bankning kutilmagan to'lov bosimlari sharoitida moliyaviy chidamliligini ta'minlash imkonini beradi.

Raqamli transformatsiya jarayonida banklarning to'lov qobiliyatini ta'minlash nafaqat mablag'lar hajmi, balki ularning sifati va monitoring tezligiga ham bog'liq bo'lib bormoqda. Shu munosabat bilan banklar uchun yuqori likvidli aktivlar (High-Quality Liquid Assets — HQLA) portfelini optimallashtirish va LCR (Liquidity Coverage Ratio) ko'rsatkichi asosida to'lov qobiliyatini doimiy monitoring qilish zarurligi asoslandi. Ushbu yondashuv bankka 30 kunlik moliyaviy stress sharoitida ham o'z majburiyatlarini to'liq bajarish imkonini beruvchi aktivlar zaxirasini real vaqt rejimida boshqarish imkonini beradi (3-jadval).

### 3-jadval. HQLA portfelini optimallashtirish va LCR monitoringining samaradorligi<sup>3</sup>

Ko'rsatkichlar nomi	2023-y. 31-dekabr	2024-y. 31-dekabr	O'zgarish dinamikasi
Yuqori likvidli aktivlarning jami aktivlarga nisbati	11,9%	16,7%	<b>+4,8% punkt</b>
LCR monitoringi holati	An'anaviy (kechikkan)	Real-time (tezkor)	Yuqori shaffoflik
To'lov qobiliyati barqarorligi	O'rtacha	Mustahkam	Ijoiy o'sish

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, yuqori likvidli aktivlar portfelini optimallashtirish bo'yicha taklif etilgan mexanizm bankning moliyaviy barqarorligini bevosita oshiradi. Xususan, Aloqabankda yuqori likvidli aktivlarning jami aktivlardagi ulushi bir yil ichida 4,8 foiz punktga oshib, 16,7 % ni tashkil etgani to'lov qobiliyati barqarorlashganidan dalolat beradi. LCR ko'rsatkichining doimiy monitoring qilinishi esa bank menejmentiga likvidlik tanqisligi xavfini barvaqt aniqlash va aktivlar tarkibini bozor konyunkturasiga mos ravishda tezkor o'zgartirish imkoniyatini taqdim etadi.

Raqamli iqtisodiyot sharoitida banklararo ishonch va tranzaksiyalar shaffofligini ta'minlash to'lov qobiliyatini mustahkamlashning muhim omili hisoblanadi. Shu munosabat bilan tijorat banklari uchun blokcheyn texnologiyasi asosida yagona to'lov kafolati reyestrini amaliyotga joriy etish zarurligi asoslab berildi. Mazkur texnologiyaning qo'llanilishi banklar tomonidan berilgan kafolatlar va majburiyatlarning shaffof, o'zgartirib bo'lmaydigan hamda real vaqt rejimida kuzatiladigan yagona bazasini shakllantirishga imkon beradi, bu esa tizimli risklarni kamaytirishning innovatsion yechimi bo'lib xizmat qiladi (4-jadval).

### 4-jadval. Blokcheyn asosidagi to'lov kafolati reestrining samaradorlik ko'rsatkichlari<sup>4</sup>

Ko'rsatkichlar va afzalliklar	An'anaviy tizim (Eski uslub)	Blokcheyn asosidagi tizim	Erishilgan samara
Ma'lumotlar shaffofligi	Markazlashgan va yopiq	Decentralizatsiyalashgan	Yuqori ishonch va shaffoflik
Tranzaksion xatarlar	Yuqori (inson omili)	Minimal (avtomatlashgan)	Operatsion risklar kamaydi
Kafolatlarni tasdiqlash vaqti	Bir necha ish kuni	Real vaqt rejimida	Tezkorlik sezilarli oshdi
Mijozlar ishonchi	Cheklangan	Yuqori	Ijoiy munosabat ortdi

Blokcheyn texnologiyasi asosida yagona to'lov kafolati reestrining joriy etilishi banklararo va mijozlararo hisob-kitoblar jarayonida axborot xavfsizligini yangi bosqichga olib chiqdi. Aloqabank misolida ushbu tizimning tatbiq etilishi natijasida bank mijozlarining bank xizmatlari sifatiga bo'lgan ijobiy munosabati o'tgan davrga nisbatan sezilarli darajada oshgan. Bu esa raqamli iqtisodiyot sharoitida bankning nafaqat moliyaviy barqarorligini, balki uning bozor ishtirokchilari oldidagi ishonchlilik (reputatsiya) darajasini ham mustahkamlashga xizmat qiladi.

<sup>3</sup> Muallif tomonidan tayyorlandi.

<sup>4</sup> Muallif tomonidan tayyorlandi.



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Raqamli iqtisodiyotda tijorat banklari to'lov qobiliyatini ta'minlash jarayonlarini tadqiq etish natijasida quyidagi ilmiy va amaliy xulosalar shakllantirildi:

• **To'lov qobiliyatining konseptual mohiyati:** Raqamli transformatsiya sharoitida bank to'lov qobiliyati nafaqat likvid aktivlarning mavjudligi, balki majburiyatlarni real vaqt rejimida (real-time) bajarish salohiyati, mijozlar ishonchi va raqamli infratuzilma barqarorligi bilan belgilanadigan birlamchi iqtisodiy kategoriya ekanligi asoslandi.

• **Makroiqtisodiy tendensiyalar:** O'zbekiston bank tizimida aktivlar va depozitlar hajmi jadal o'sayotgan bo'lsa-da, aktivlarning YalMga nisbatan ulushi (52,9 %) va kredit portfeli qamrovining pasayishi banklar to'lov qobiliyatini innovatsion mexanizmlar orqali boshqarish zarurligini ko'rsatadi.

• **Stress-test va prognozlash:** Banklarda doimiy ravishda "stress-test" usulini qo'llash bankning kutilmagan iqtisodiy shoklarga chidamliligini oshiradi. Aloqabank misolida ushbu usulning joriy etilishi to'lov qobiliyatini ta'minlash darajasini 20 % ga oshirish imkonini berdi.

• **Likvidlikni optimallashtirish:** To'lov topshiriqlarini tartiblashning "queuing" siyosati bankning barqaror likvid mablag'lari hajmini 12 % ga oshirsa, yuqori likvidli aktivlar (HQLA) portfelini optimallashtirish va LCR koeffitsientini monitoring qilish likvid aktivlar ulushini 4,8 foiz punktga yaxshilashga xizmat qiladi.

• **Texnologik innovatsiyalar:** Blokcheyn texnologiyasi asosida yagona to'lov kafolati reestrining joriy etilishi tranzaksiyalar shaffofligini ta'minlash va mijozlar ishonchini mustahkamlash orqali tizimli risklarni kamaytirishning samarali vositasi ekanligi tasdiqlandi.

• **Empirik bog'liqlik:** Ekonometrik tahlillar natijasiga ko'ra, bank kapitalining 1 % ga oshishi likvid aktivlar hajmining 0,21 % ga ko'payishiga olib keladi, bu esa kapital yetariligi to'lov qobiliyatining fundamental kafolati ekanligini anglatadi.

**Amaliy tavsiyalar.** Tadqiqot natijalariga ko'ra, banklar raqamli monitoring tizimlarini kengaytirishlari, "Dynamic Liquidity Buffer" (dinamik likvidlik zaxiralari) usulini joriy etishlari hamda kiberxavfsizlik va kadrlar malakasini oshirishga yo'naltirilgan investitsiyalarni ko'paytirishlari maqsadga muvofiqdir.

## Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Frederic S. Mishkin. *The Economics of Money, Banking and Financial Markets*. Pearson Education, 2020.
2. Bank of England. Staff Working Paper No. 1,140: *Measuring the Stability of the Banking System: Capital and Liquidity at Risk with Solvency-Liquidity Interactions*. August 2025.
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmonlari. PF-158-sonli Farmon: "O'zbekiston — 2030" strategiyasi to'g'risida, 2023-yil 11-sentyabr.
4. Frederic S. Mishkin. *The Economics of Money, Banking and Financial Markets*. Pearson Education, 2020. (takror manba)
5. Diana McNaughton, Chris J. Bartrop. *Banking Institutions in Developing Countries*. Washington, 1994.
6. Edward J. Dolan, Colin D. Campbell, Rosemary J. Campbell. *Money, Banking and Monetary Policy*. Moscow: Profiko, 1991.
7. A.A. Omonov. Tijorat banklarining resurslarini samarali boshqarish masalalari. I.f.d. dissertatsiya avtoreferati. T.: 2008.
8. Sh.Z. Abdullaeva. *Kredit va kreditlash amaliyoti*. Monografiya. Toshkent: "Iqtisod-moliya", (yil ko'rsatilmagan).
9. B.T. Berdiyarov. O'zbekiston Respublikasi tijorat banklarining likvidligi va to'lov qobiliyatini ta'minlash masalalari. I.f.d. avtoreferati. Toshkent: BMA, 2020.
10. S.A. Abdullaeva. *Banklar to'lov qobiliyatini mustahkamlash yo'llari*. PhD dissertatsiyasi. TMI, 2017.
11. O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining statistik ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlangan.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2026. № 5 (2)

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---