



# IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## №5 (2)



# 2026

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, may.  
2-qism*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxanovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Rustamov Ilkomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

TIJORAT BANKLARIDA MOLIVAVIY HISOBOTLAR TAHLILINI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARB MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'NALISHLARI .....	12
<b>Xudoyberdiyev Ulug'bek Axmad o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON KOMPANIYALARIDA DIVIDEND SIYOSATI JOZIBADORLIGINI OSHIRISH .....	16
<b>Shermuxeimedov Akmal Komiljonovich</b>	
РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ФИНТЕХА И ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА .....	21
<b>Салимова Зиёда Рустамжон қизи</b>	
ELEKTR TARMOQLARI KORXONALARIDA YO'QOTISHLAR HISOBI UCHUN ISHCHI HISOBVARAQLARI TIZIMINI ISHLAB CHIQUISH .....	27
<b>Xojimurodov Zuxriddin Shukurullo o'g'li</b>	
RAQAMLI MUHITDA BANK XIZMATLARINI MASOFADAN KO'RSATISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	32
<b>Azlarova Aziza Axrorovna</b>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SOLIQ ORGANLARI FAOLIYATINI SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	36
<b>Soyibova Matluba Ahmedboyevna</b>	
O'ZBEKISTONDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	41
<b>M.O. Yo'ldoshova</b>	
NARXLARNI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY KONSEPSIYASI SIFATIDA DINAMIK NARX SHAKLLANTIRISH .....	45
<b>Anvar Deberdiyev</b>	
SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOT KO'LAMINI QISQARTIRISH YO'LLARI .....	49
<b>Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich</b>	
STARTAP EKOTIZIMLARINI RAG'BATLANTIRISHNING SOLIQ MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH: GLOBAL MUAMMOLAR VA HUDUDIY IMKONIYATLAR .....	55
<b>Ishimova Mohinur Absalomovna</b>	
UMUMIY OVQATLANISH TIZIMIDA B2B MARKETINGINI JORIY ETISH. (XORAZM VILOYATI MISOLIDA) .....	61
<b>Zakirova Gulnoza Quدراتovna, Aliyeva Gulnora Ildarovna</b>	
TIBBIYOT TASHKIOTLARIDA NOMOLIVAVIY AKTIVLAR HISOBI AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	67
<b>Iskanov Xoljigit Nurkosimovich</b>	
RAQAMLI TA'LIM TEXNOLOGIYALARINI RIVOJLANTIRISH MARKAZIDA ICHKI AUDIT TIZIMINI TASHIL ETISH AMALIYOTI .....	73
<b>Suyunov Yorqin Bekmurodovich, Nazarov Ubaydulla Abdumannapovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA MONOPOLIYAGA QARSHI SIYOSATNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	79
<b>Yuldashev Akmal Kiyomovich</b>	
TOG'-KON KORXONALARIDA TEXNOLOGIK TIZIM HOLATINI BAHOLASH VA IQTISODIY SAMARADORLIK ZAXIRALARINI ANIQLASH .....	83
<b>Abirova Nargizabonu</b>	
YASHIL IQTISODIYOT TAMOYILLARI VA ULARNING MILLIY RIVOJLANISHI .....	88
<b>Turayev Abduvohid Kuldashevich</b>	



IQTISODIYOTNING INNOVATSION TARAQQIYOTI SHAROITIDA MEHNAT RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHDAGI XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....	93
<b>Artiqova O'g'iljon Zafar qizi</b>	
O'ZBEKISTON MILLIY TELERADIOKOMPANIYASI IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA SEMIR MODELIDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI .....	101
<b>Rustamov Zafar</b>	
QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH TANNARXINI PASAYTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI .....	107
<b>Metyakubov Azamat Djumanazarovich</b>	
BUXORO ARK ANSAMBLI TURISTIK SIG'IM IMKONIYATLARINI BAHOLASH .....	111
<b>Sulaymonova Malika Maxmudovna, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ПЛАНИРОВАНИЯ, КОНТРОЛЯ И АНАЛИЗА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ .....	116
<b>Муродов Шавкатжон Фарходович, Зайналов Ж. Р.</b>	
XALQARO MOLIYA INSTITUTLARI ISHTIROKIDAGI INVESTITSION LOYIHALARNI AMALGA OSHIRISHDA MAVJUD MUAMMOLAR VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI .....	121
<b>Ochildiyeva Naima Mengziya qizi, Ollokulova Feruza Mansurovna</b>	
TIJORAT BANKLARINING KREDITLASH AMALIYOTIDA SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	127
<b>Melibayev Sodir Adilovich</b>	
TIJORAT BANKLARI RENTABELLIGINI TA'MINLASHDA AKTIVLAR VA REGULYATIV KAPITALNING O'RNI .....	135
<b>Sheraliev Abbos Xolmuminovich</b>	
DIGITAL TRANSFORMATION OF DECISION-MAKING IN THE NATIONAL ELECTRICITY GRID OF UZBEKISTAN .....	140
<b>Abdumalik A. Djumanov, Mukhlisa M. Gafurova, Tursunmurod R. Sobirov</b>	
VIRTUAL IQTISODIYOTNING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH MEXANIZMLARI .....	147
<b>Yuldashev Adhamjon Axadjonovich</b>	
O'ZBEKISTON QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORINING RIVOJLANISH HOLATI VA INSTITUTSIONAL TUZILMASI.....	152
<b>Shamsiddinov Ne'matjon Ashurali o'g'li</b>	
ASOSIY VOSITALAR HISOBI VA AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH.....	157
<b>To'ychiyeva Dilnoza Farxod qizi</b>	
ELEKTRON TIJORAT BOZORIDA RISKLARNI BAHOLASH MASALALARI .....	162
<b>Aripov Ulug'bek Bahodirovich</b>	
UY-JOY BOZORINI IPOTEKA KREDITLASH AMALIYOTI ORQALI INTEGRATSIYA QILISH: O'ZBEKISTON SHAROITIDA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI .....	166
<b>A'zamxo'jayeva Nihola Sulaymon qizi</b>	
HUDUDIY INVESTITSIYA TARKIBINING IQTISODIY SAMARADORLIKKA DINAMIK TA'SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA) .....	171
<b>Mirzakulova Risolat Musurmankulovna</b>	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI KREDITLASH TARTIBINI TAKOMILLASHTIRISH .....	175
<b>Bo'taev O'tkir Eshboevich</b>	
KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI MOLIYALASHTIRISHNING INNOVATSION USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	181
<b>Umarova Malika Nematjanovna</b>	
РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ЗЕЛЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ КАК ФАКТОР СТАНОВЛЕНИЯ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	187
<b>Рахмонов Джамшид Одил угли</b>	



ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ КУЛЬТУРЫ УЗБЕКИСТАНА.....	194
<b>Абдусаламова Фарогат Сунатиллаевна</b>	
BANK XIZMATLARI KO'RSATISH MEZONLARINI ANIQLASH VA ULARNI BAHOLASH.....	200
<b>Avazbek Jo'rayev</b>	
BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA EKOLOGIK OMILLARNING IQTISODIY AHAMIYATI .....	207
<b>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</b>	
ASALARICHILIK XO'JALIKLARIDA ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	211
<b>Berdimuratov Kuanishbay Genjebaevich</b>	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ПРОЕКТОВ И ПРОГРАММ.....	215
<b>Абдулаттоев Абдухакимжон Абдулхамид угли</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASINING "YASHIL" IQTISODIYOTGA O'TISH STRATEGIYASI.....	228
<b>Mohichexra Melikovna Mo'minova</b>	
INKLYUZIV TURIZMNI RIVOJLANTIRISH XUSUSIYATLARI: XALQARO TAJRIBA TAHLILI .....	233
<b>Dilbar Xasanovna Aslanova, Usmanova Zumrad Islamovna</b>	
TA'LIM TIZIMIDA MARKETING YONDASHUVI VA TAMOYILLARINI QO'LLASHNING NAZARIY ASOSLARI .....	239
<b>Musayeva Shoira Azimovna, Raxmonova Aziza Tolibovna</b>	
MEHMONXONALAR VA OILAVIY MEHMON UYLARI RIVOJLANISHINING NAZARIY ASOSLARI .....	245
<b>Boynazarov Ulug'bek Egamberdiyevich</b>	
HUDUDLARNING TURISTIK SALOHİYATIDAN FOYDALANISH ORQALI ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....	250
<b>Daminov Mirvoxid Isroilovich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YASHIL IQTISODIYOT RIVOJLANISHINING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: MAKROIQTISODIY VA TARMOQ KO'RSATKICHLARI ASOSIDA TAHLIL .....	255
<b>Iminoxunov Abdukoxor Abdivaitovich</b>	
OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING INNOVATSION SAMARADORLIKKA TA'SIRI .....	264
<b>Abdunabiyev Sirojiddin G'anijon o'g'li</b>	
ИССЛЕДОВАНИЕ АКТИВНОСТИ И СТАБИЛЬНОСТИ КАТАЛИЗАТОРОВ В ПРОЦЕССЕ ГИДРООЧИСТКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ И ИХ РОЛЬ В ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.....	271
<b>Тураев Баходир Тиркашевич, Махманов Дониёр Махманович</b>	
SURXONDARYO VILOYATI HUDUDIY TURIZM BOZORINING MARKETING TAMOYILLARI ASOSIDAGI KOMPLEKS TAHLILI .....	276
<b>Namozov Shahzod Maxmud o'g'li</b>	
INNOVATIVE TRANSFORMATION PROCESSES AND ADVANCED INTERNATIONAL EXPERIENCE IN THE FIELD OF AGRICULTURAL SERVICES.....	282
<b>Djurayeva Dilnoza Davronovna, Boltayeva Shakhnoza Bebudovna</b>	
COMPARISON OF HOSPITAL-BASED AND HOME-BASED REHABILITATION AFTER CERVICAL SPINE SURGERY IN UZBEKISTAN .....	290
<b>Shokhrukh Ziyavaddinov</b>	
O'ZBEKISTON AKSIYADORLIK JAMIYATLARI MOLIVAVIY KOEFFITSIYENTLARI TAHLILI .....	299
<b>Norqulov Mirsaid To'lqin o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARIDA RAQOBAT MUHITINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI TAHLILI .....	306
<b>Turdiyev Izatulla Ollaqulovich</b>	
XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA IJARA HISOBI TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	312
<b>Xoliqulova Yulduz Panji qizi</b>	



ELEKTR TARMOQLARI KORXONALARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGIGA RAQAMLASHTIRISH VA INNOVATSIYALARNING O'RNI: XORIJ TAJRIBASI .....	317
<b>Mavlonov Ozod Ulug'bekovich</b>	
QISHLOQ XO'JALIGINI RIVOJLANTIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISHNING XORIJIY DAVLATLAR ILG'OR TAJRIBALARI VA ULARNI MAMLAKATIMIZDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	322
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich, Sharipova Lobar Umrbek qizi</b>	
BANK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH ASOSIDA BOSHQARISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....	330
<b>Boltayev Zokirjon Otanazarovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI TO'LOV QOBILIYATINI TA'MINLASHNING INNOVATSION MEXANIZMLARI.....	334
<b>Adilova Zohida Ikromjonovna</b>	
MOLIYAVIY AKTIVLAR TARKIBIDAGI DEBITORLIK QARZDORLIKLARINI MHXS TALABLARI ASOSIDA BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....	339
<b>Umurzakov Dilshodbek Hakimovich</b>	
ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ УДАЛЁННОЙ РАБОТЫ .....	345
<b>Хамидов Далер Дилшодович</b>	
ISMOIL SOMONIY MAQBARASINING TURISTIK SIG'IMINI BAHOLASH: BUXORO TARIXIY MARKAZI MISOLIDA.....	351
<b>Choriyeva Dilovar Tohir qizi, Qilichov Muhridin Husniddin o'g'li</b>	
CONSUMER TRUST IN UZBEKISTAN'S E-COMMERCE .....	356
<b>Erkin Shavqiyev Professor, Ulugmurodov Farkhod</b>	
IMPROVING THE FINANCING SYSTEM OF EXPORT ACTIVITIES OF SMALL BUSINESS ENTITIES.....	362
<b>Karamatdinova Aysawle Parakhatovna</b>	
XORIJIY OLIY TA'LIM MUASSASALARINING RAQAMLI MARKETING VOSITALARI TAHLILI: O'ZBEKISTON SHAROITIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	369
<b>Sharopova Nafosat, Xolmamatov Diyorbek</b>	
SURXONDARYO VILOYATIDA MEHNAT BOZORI RIVOJLANISHIGA TA'SIR ETUVCHI IJTIMOY-IQTISODIY OMILLARNI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH .....	374
<b>Islomov Bobur Bahodir o'g'li</b>	
XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA ASOSIY VOSITALARGA AMORTIZATSIYA HISOBLASH USULLARI VA AUDITORLIK HISOBOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	380
<b>Xasanov Shoxrux Raximjonovich</b>	
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI MODERNIZATSIYALASH SHAROITIDA REAL SEKTOR KORXONALARINING ROLI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	385
<b>Sobitova Ra'no Solidjonovna, Babaxadjayev Firdavs Bahodir o'g'li</b>	
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE NEW UZBEK CONSULTING SERVICES MARKET AND METHODS FOR ASSESSING THE POTENTIAL FOR ATTRACTING INVESTMENTS .....	388
<b>Usmonova Dilfuza Ilkhomovna</b>	
RESPUBLIKAMIZDA UMUMIY OVQATLANISH SOHASI XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARDAN FOYDALANISH.....	394
<b>Kalanova Moxigul Baxritdinova</b>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA DAVRIDA KORXONA BOSHQARUVINING TASHKILIY-IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	399
<b>Azlarova Munira Muhammad-Amin qizi, Yoqubov Madaminbek Abdurahim o'g'li</b>	
BALIQCILIK SOHASIDA TADBIRKORLIK MAJMUALARINI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISHNING ROSSIYA TAJRIBASI VA UNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	406
<b>Rajapov Xayrulla Bekdurdiyevich</b>	



RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA CHIQUINDILARNI BOSHQARISH TIZIMINING ZAMONAVIY MODELLARI .....	416
<b>Xasanov Komil Mutalibjanovich</b>	
TOSHKENT VILOYATI QISHLOQ HUDUDLARIDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OMILLARI: EMPIRIK TAHLIL .....	421
<b>Saidakbarova Ziyoda Doniyor qizi</b>	
METHODOLOGICAL FOUNDATIONS FOR FINANCIAL SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT OF ADDITIONAL ACTIVITIES IN FARM ENTERPRISES .....	426
<b>Kalimbetov Khaliknazar Kurbanbaevich</b>	
KIMYO SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH YO'NALISHLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	432
<b>Suyarov Shaxzod Salim o'g'li</b>	
XALQARO MOLIYA TASHKILOTLARIDAN O'ZBEKISTONGA JALB ETILGAN IMTIYOZLI MABLAG'LARNING SAMARADORLIGI .....	438
<b>Turdiyeva Zarnigor Asqar qizi</b>	
NAVOIY VILOYATIDA TURIZM XIZMATLARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH.....	442
<b>Turayev Abduvoxid Kuldashevich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKNI BOSHQARISHNING XORIJIY AMALIYOTI.....	448
<b>Turg'unov Nodirbek Muminjanovich</b>	
KORXONALARDA STRATEGIK REJANI ISHLAB CHIQISH DARAJALARI VA BOSQICHLARI .....	452
<b>Zaripova Sayohat Zafarovna</b>	
IQLIM O'ZGARISHINING AGRAR IQTISODIYOTGA TA'SIRI: NAZARIY YONDASHUVLAR VA XALQARO TAJRIBA.....	457
<b>Ozodxon Mahmudovna Qo'ziboyeva, Anvarbekov Fayzullo Rustamjon o'g'li, Rahmonova Xosiyatxon Fayzullo qizi</b>	
WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF BANKING SERVICES THROUGH THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND BIG DATA TECHNOLOGIES.....	462
<b>Mamatova Sevara Ilhom kizi</b>	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA RISK MENEJMENT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	470
<b>Toshpulatov Davron Akromovich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YASHIL LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISH: HOLAT, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	477
<b>Qorriyeva Shahnoza Safarbayevna</b>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNING RASMIY IQTISODIYOTGA TA'SIRINI BAHOLASH MUAMMOLARI .....	482
<b>Bobojonov Azimjon Akmal o'g'li</b>	
NAVOIY VILOYATI QIZILQUM CHO'LLARIDA XALQARO TURIZMNI TASHKIL QILISH VA RIVOJLANTIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	486
<b>Turayev Abduvoxid Kuldashevich</b>	
BARQAROR SHAHAR RIVOJLANISHINING ASOSIY OMILLARI VA ULARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: TANLANGAN DAVLATLAR VA O'ZBEKISTON MISOLIDA .....	493
<b>Dadabayeva Nigora Muxamatxanovna, Jahongirova Muazzamxon Jahongir qizi</b>	
AUDIT TEKSHIRUVLARIDA AUDIT DALILLARINI YIG'ISH AMALIYOTINI ZAMONAVIY IT TEXNOLOGIYALARDAN VA "MACHINE LEARNING" DAN FOYDALANGAN HOLDA TAKOMILLASHTIRISH ("IPAK YO'LI" AITB MISOLIDA).....	499
<b>Eshqurbonov Bahrom Norsoat o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA OLIY TA'LIM BITIRUVCHILARINING MEHNAT BOZORIGA INTEGRATSIYASI: RAQAMLI KO'NIKMALAR OMILINING ROLI.....	506
<b>Eshbo'riev Umarbek Rashidovich</b>	
KOMPANIYALAR MOLIYASINING BARQARORLIGINI TA'MINLASH YO'LLARI.....	518
<b>Rasulov Jasurbek Abdurasulovich</b>	



ZAMONAVIY BAHOLASH FAOLIYATIDA PYTHON DASTURLASH TILINI QO'LLASHNING USLUBIY ASOSLARI VA ISTIQBOLLARI.....	522
<b>Shaminov Abbosjon Faxriddin o'g'li</b>	
MINTAQADA SANOAT TARMOQLARIGA INVESTITSİYALARNI JALB ETISHNING TASHKILIY-IQTISODIY YO'NALISHLARI.....	527
<b>Maxmudov Jasurbek Ergashevich</b>	
HUDUDIY ASALARICHILIKNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION YONDASHUVLAR VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEKANIZMLARI .....	532
<b>Sulaymonov Sherzod Nasivaliyevich</b>	
BARQAROR TURIZM VA UNING IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI .....	536
<b>Sultonova Abduraimova Kamola Abdumannob qizi</b>	
РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ФИНАНСОВ С УЧЕТОМ ESG-ПРИНЦИПОВ .....	542
<b>Алиева Сусанна Сейрановна</b>	
ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ РУКОВОДИТЕЛЯ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	548
<b>Алибекова Паризода Раджаб кизи, Алимова Машхура Тоирхоновна</b>	
KREDIT RESURSLARINING HUDUDIY IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA MOLIVAVIY SAVODXONLIKNING INSTITUTIONAL ROLI .....	554
<b>G'aniyev Sanjar Poziljon o'g'li</b>	
SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH INVESTITSİYALARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....	561
<b>Qorabayev Shuxratjon Axmadjonovich</b>	
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI QO'LLAB-QUVVATLASH ORQALI INKLYUZIV INVESTITSION MUHITNI RIVOJLANTIRISH.....	568
<b>Irisqulova Munisa Akmal qizi</b>	
AGROKLASTERLARNING TASHKILIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	573
<b>Doliyev Samandar Toirovich</b>	
MINTAQADA IQTISODIYOT TARMOQLARINI DIVERSIFIKATSİYALASH USULLARI.....	579
<b>Sapayev Azamat Rustamovich</b>	
MAKROIQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA TASHQI SAVDO SIYOSATINING O'RNI .....	583
<b>Rustamova Nodira</b>	
GAVKUSHON ANSAMBLI MISOLIDA BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MEROS OBYEKTLARINING TURISTIK SIG'IM SALOHİYATI.....	587
<b>Xolmurodova Moxichehra Dilmurodovna, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li</b>	
ОПРЕДЕЛЕНИЕ МНОЖЕСТВЕННОГО КОРРЕЛЯЦИОННО-РЕГРЕССИОННОГО АНАЛИЗА С ПОМОЩЬЮ ПРИКЛАДНЫХ ПРОГРАММ .....	594
<b>Ганиева Зулфия Самиевна</b>	
XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOY AHAMIYATI .....	600
<b>G'aniyev M., Vannobova Gulhayo Tolibjon qizi</b>	
BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI ABDULAZIZXON VA ULUG'BEK MADRASALARINING TURISTIK SIG'IM IMKONIYATLARINI BAHOLASH .....	604
<b>Ro'ziqulova Feruza Qurbon qizi, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li</b>	
KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK FAOLIYATINI MOLIVAVIY RAG'BATLANTIRISH HAMDA KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING IQTISODIY-STATISTIK TAHLILI .....	612
<b>Iskandarov Saidazamxon Salohiddin o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA NOSTANDART BANDLIK ASOSIDA KICHIK BIZNES RIVOJINI BAHOLASHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARI.....	621
<b>Fayzullayev Nurulla Baxromovich</b>	
O'ZBEKISTONNING QAYTA TIKLANADIGAN ENERGIYA MANBALARIGA O'TISHI: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	627
<b>Ro'ziyeva Dilobar Isomjonovna, Jo'ramurodova Feruza Mardon qizi</b>	



XARAJATLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI VA USULLARI .....	633
<b>Toshimov Azizbek Hakimovich</b>	
ГЛОБАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ МОДЕЛЕЙ РЕГУЛИРОВАНИЯ ИИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ПРОМЫШЛЕННУЮ ПОЛИТИКУ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН .....	636
<b>Рахматов Феруз Касымович, Садикова Дилафруз Ражабовна, Рахматов Фирдавс Феруз угли</b>	
NODIR DEVONBEGI XONAQOHIDA TURISTIK SIG'IMNI BAHOLASH: FIZIK VA HAQIQIY SIG'IM TAHLILI .....	647
<b>Odilova Muattar Akram qizi, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li</b>	
"O'ZBEKISTON – 2030" STRATEGIYASIDA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	654
<b>Zoya Xalekeyeva, Jamgirbaeva Nilufar Dauilbay qizi</b>	
O'ZBEKISTON SUVEREN XALQARO OBLIGATSIYALARINING NISBATAN PAST FOIZ STAVKADA JOYLASHTIRILISHI: INVESTORLAR ISHONCHI VA MAKROIQTISODIY BARQARORLIK IFODASI .....	662
<b>Toyirov Yunus Alamovich, Nazarov Qilich Xolmuradovich</b>	
РОЛЬ КРИТИЧЕСКОГО ЧТЕНИЯ В ФОРМИРОВАНИИ МАРКЕТИНГОВОГО МЫШЛЕНИЯ СТУДЕНТОВ .....	668
<b>Усманова Зумрад Исламовна</b>	
ДИЛЕММА ПЛАТОНА И ПОППЕРА: ИНТУИЦИЯ КАК АБСОЛЮТНАЯ РАЦИОНАЛЬНОСТЬ .....	673
<b>Мулладжанова Хосият Яздонова</b>	
IQTISODIY TARAQQIYOTGA ERISHISHDA ERKIN IQTISODIY HUDUDLAR: KECHA, BUGUN VA ISTIQBOL .....	678
<b>Boboqulov Sanjar Bahromqulovich</b>	
MILLIY VALYUTA KURSI DINAMIKASINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI .....	684
<b>Kurbanov Feruz Pirnazarovich, Xudaybergenov Yusufboy Murodovich</b>	
QURILISHDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK .....	690
<b>B.K.Abdusamatov, F.Ablakulov</b>	
NNTLARNING IJTIMOY AHAMIYATGA MOLIK LOYIHALARINI DAVLAT GRANTI SHAKLIDA MOLIYALASHTIRISHDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING RAQAMLI MEXANIZMLARI .....	695
<b>Xasanov Jahongir Botir o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA BAZEL III STANDARTLARINING O'RNI VA AHAMIYATI .....	701
<b>Absamatov Anvar Ergashevich</b>	
B-READY XALQARO MEZONI: KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH ISTIQBOLLARI .....	706
<b>Matniyozova Dilrabo Abdug'aprovna</b>	
O'ZBEKISTONDA XIZMATLAR SOHASINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH ISTIQBOLLARI .....	711
<b>D.A. Togayeva</b>	
ORGANIK QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARINI SERTIFIKATLASH TIZIMI: YEVROPA ITTIFOQI TAJIRIBASI VA O'ZBEKISTON EKSPORT SALOHİYATINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	715
<b>Dexkanova Shodiyona Kaxramon qizi, Axmedov Eldor Toyirovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA MAKROIQTISODIY KO'RSATKICHLAR BARQARORLIGINI TA'MINLASH MEZONLARI .....	720
<b>Kantureeva Asem Jambil qizi, Xudoyqulov Xurshid Xurramovich</b>	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MINTAQAVIY IQTISODIYOTNING TARKIBIY O'ZGARISHLARINI INSON KAPITALI ORQALI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....	727
<b>Xudayberganova Nazokat Shonazarovna, Masharipova Xosiyat Matrasulovna</b>	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	733
<b>Габбарова Ильмира Володиевна</b>	



# ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ



**Габбарова Ильмира Володиевна**

докторант Высшей школы бизнеса и предпринимательства  
при Кабинете Министров Республики Узбекистан.

**Аннотация.** В статье исследуются вопросы цифровой трансформации гидроэнергетики в условиях развития зелёной экономики Узбекистана. Проанализированы тенденции цифровизации энергетического сектора, а также значение гидроэнергетики в обеспечении устойчивого развития и энергетической безопасности страны. Рассмотрены возможности применения искусственного интеллекта, Big Data, цифровых двойников, IoT-технологий и автоматизированных систем мониторинга в деятельности гидроэлектростанций. Выявлены основные вопросы цифровой модернизации отрасли, включая зависимость от климатических факторов, износ инфраструктуры и недостаточный уровень цифровой интеграции энергетических объектов. Обоснована необходимость внедрения цифровых технологий для повышения эффективности использования водно-энергетических ресурсов.

**Ключевые слова:** гидроэнергетика, цифровизация, зелёная экономика, энергетическая безопасность, искусственный интеллект, Big Data, цифровые двойники, IoT, Узбекистан.

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida gidroenergetikaning raqamli transformatsiyasi masalalari tadqiq etilgan. Energetika sohasini raqamlashtirish tendensiyalari hamda gidroenergetikaning barqaror rivojlanish va energetik xavfsizlikni ta'minlashdagi ahamiyati tahlil qilingan. Gidroelektrostansiyalar faoliyatida sun'iy intellekt, Big Data, raqamli egizaklar, IoT texnologiyalari va avtomatlashtirilgan monitoring tizimlarini qo'llash imkoniyatlari ko'rib chiqilgan. Soha raqamli modernizatsiyasining asosiy muammolari, jumladan, iqlim omillariga bog'liqlik, infratuzilmaning eskirishi va raqamli integratsiya darajasining yetarli emasligi aniqlangan. Suv-energetika resurslaridan samarali foydalanish uchun raqamli texnologiyalarni joriy etish zarurligi asoslab berilgan.

**Kalit so'zlar:** gidroenergetika, raqamlashtirish, yashil iqtisodiyot, energetik xavfsizlik, sun'iy intellekt, Big Data, raqamli egizaklar, IoT, O'zbekiston.

**Abstract.** The article examines the issues of digital transformation of hydropower in the context of the development of the green economy in Uzbekistan. The study analyzes current trends in the digitalization of the energy sector and the role of hydropower in ensuring sustainable development and energy security. The possibilities of applying artificial intelligence, Big Data, digital twins, IoT technologies, and automated monitoring systems in hydropower plants are considered. The main challenges of digital modernization, including dependence on climatic factors, infrastructure wear, and insufficient digital integration, are identified. The necessity of implementing digital technologies to improve the efficiency of water and energy resource management is substantiated.

**Key words:** hydropower, digitalization, green economy, energy security, artificial intelligence, Big Data, digital twins, IoT, Uzbekistan.

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях трансформации мировой экономики устойчивое развитие энергетического сектора приобретает стратегическое значение. Рост энергопотребления, усиление климатических вызовов и необходимость сокращения выбросов парниковых газов обуславливают переход государств к модели зелёной экономики, в которой энергетика выступает ключевым фактором промышленного, цифрового и социально-экономического развития.



Для Республики Узбекистан модернизация энергетической системы имеет особое значение в связи с ростом численности населения, развитием промышленности и расширением цифровой экономики. В Указе Президента Республики Узбекистан от 16 февраля 2026 года № УП-22 «О программах реформ по приоритетным направлениям и Государственной программе по реализации Стратегии “Узбекистан — 2030” в “Год развития махалли и всего общества”» определены меры по реализации приоритетных реформ, включая технологическое развитие экономики, повышение эффективности инфраструктурных отраслей и расширение цифровых решений [1].

В системе возобновляемой энергетики гидроэнергетика занимает важное место благодаря экологической безопасности, устойчивости генерации и способности регулировать нагрузку в энергосистеме. По данным АО «Узбекгидроэнерго», в 2025 году в стране функционировало более 100 гидроэлектростанций общей установленной мощностью около 2441 МВт, а объем выработки составил около 6,5 млрд кВт·ч. При этом в 2024 году данный показатель превышал 8 млрд кВт·ч, что свидетельствует о высокой зависимости гидроэнергетики от климатических и гидрологических факторов [2].

В этих условиях развитие отрасли должно быть связано не только со строительством новых объектов, но и с активным внедрением цифровых технологий. Использование искусственного интеллекта, Big Data, цифровых двойников, IoT-технологий и автоматизированных систем мониторинга позволяет повысить надёжность гидроэлектростанций, сократить технологические потери и обеспечить более эффективное управление водно-энергетическими ресурсами.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Проблемы цифровизации энергетики и перехода к зелёной экономике занимают важное место в современных научных исследованиях. Усиление климатических изменений, рост энергопотребления и необходимость сокращения выбросов парниковых газов обусловили развитие новых подходов к модернизации энергетических систем на основе цифровых технологий и возобновляемых источников энергии.

Теоретические основы зелёной экономики отражены в работах Дж. Сакса, Н. Стерна и Дж. Стиглица, рассматривающих взаимосвязь между устойчивым развитием, экологической безопасностью и технологической модернизацией [3]. В исследованиях Международного энергетического агентства (IEA) и Международного агентства по возобновляемым источникам энергии (IRENA) подчёркивается, что цифровые технологии способствуют повышению гибкости энергосистем, оптимизации энергетических потоков и более эффективной интеграции возобновляемой энергетики.

В зарубежной научной литературе вопросы цифровизации гидроэнергетики рассматриваются в работах Siemens Energy, GE Power, ABB и Schneider Electric. Исследователи отмечают, что внедрение цифровых двойников, IoT-технологий и автоматизированных систем мониторинга позволяет повысить надёжность гидроэлектростанций, снизить эксплуатационные расходы и минимизировать аварийные риски. В работах М. Кезуновича, П. Кундура и Ф. Блаабьерга интеллектуальное управление энергосистемами рассматривается как важный фактор устойчивого развития энергетики [4].

Вопросы применения искусственного интеллекта и аналитики больших данных в энергетике отражены в исследованиях McKinsey Global Institute и Deloitte Energy Insights, где подчёркивается значение AI-технологий для прогнозирования технических неисправностей и повышения эффективности использования ресурсов [5].

В Узбекистане вопросы цифровизации экономики и энергетического сектора исследуются Д.Х. Суюновым, О.Т. Кенжабаевым, М.С. Сайткамоловым и А.А. Олимовым [6]. Вместе с тем вопросы взаимосвязи цифровой трансформации гидроэнергетики и развития зелёной экономики в условиях Узбекистана остаются недостаточно изученными, особенно в части применения искусственного интеллекта, цифровых двойников и интеллектуальных систем управления в гидроэнергетике.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В процессе исследования использованы методы системного анализа, статистического анализа, сравнительного сопоставления и институционального подхода. Системный подход позволил рассмотреть гидроэнергетику как взаимосвязанную часть энергетической системы и одновременно как важный элемент модели зелёной экономики.



Сравнительный анализ применялся при изучении динамики развития гидроэнергетики и процессов цифровизации энергетического сектора. Статистический метод использовался при анализе показателей установленной мощности гидроэлектростанций, объемов выработки электроэнергии и инвестиционной активности в отрасли.

Информационную базу исследования составили нормативно-правовые акты Республики Узбекистан, материалы Министерства энергетики, данные АО «Узбекгидроэнерго», публикации Международного агентства по возобновляемым источникам энергии (IRENA), Международного энергетического агентства (IEA), а также аналитические материалы по вопросам цифровизации энергетики и развития зелёной экономики.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Современный этап развития энергетики характеризуется переходом от традиционных моделей функционирования энергосистем к интеллектуальным цифровым платформам управления энергетическими ресурсами. В условиях ускоренного роста энергопотребления и усиления экологических требований повышение эффективности энергетической инфраструктуры становится ключевым условием обеспечения устойчивого экономического развития.

Для Узбекистана данный процесс имеет особое значение в связи с необходимостью модернизации энергетической системы и одновременного снижения углеродной нагрузки на экономику. В последние годы государственная политика направлена на диверсификацию структуры генерации электроэнергии, развитие возобновляемых источников энергии и внедрение цифровых технологий в управление инфраструктурными отраслями.

Гидроэнергетика в данной системе занимает стратегическое положение, поскольку сочетает функции экологически безопасной генерации и балансирования энергосистемы. В отличие от тепловых электростанций, гидроэлектростанции не связаны с прямым сжиганием углеводородного топлива, что способствует снижению выбросов парниковых газов и уменьшению экологической нагрузки. Одновременно гидроэнергетика обладает высокой манёвренностью и способностью компенсировать колебания генерации солнечных и ветровых электростанций.

В 2025 году в Узбекистане функционировало более 100 гидроэлектростанций общей установленной мощностью около 2441 МВт. При этом объём выработки электроэнергии гидроэлектростанциями составил около 6,5 млрд кВт·ч [7]. Вместе с тем анализ динамики показывает нестабильность гидрогенерации. Если в 2024 году объём производства электроэнергии гидроэлектростанциями превышал 8 млрд кВт·ч, то в 2025 году наблюдалось снижение данного показателя примерно на 20 % [8]. Основной причиной стало уменьшение водности рек и изменение гидрологических условий (Рисунок 1).

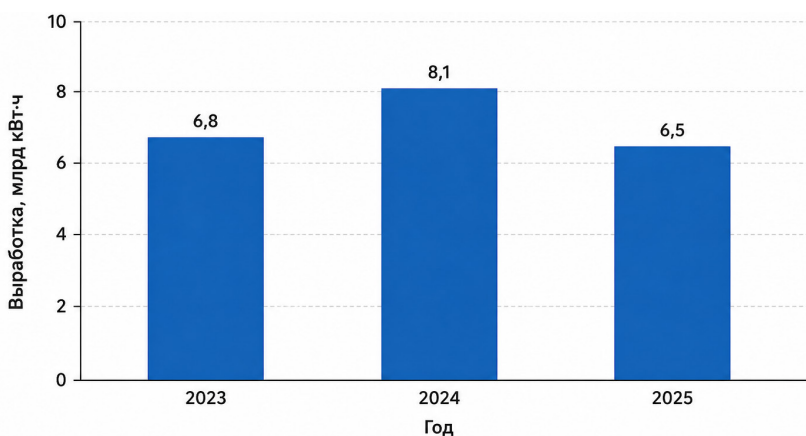


Рисунок 1. Динамика выработки электроэнергии гидроэлектростанциями Узбекистана в 2023–2025 гг., млрд кВт<sup>1</sup>

Данная тенденция свидетельствует о высокой зависимости гидроэнергетики от климатических факторов и подтверждает необходимость внедрения цифровых систем прогнозирования и интеллектуального управления водно-энергетическими ресурсами. В условиях изменения климата традиционные методы управления гидроэнергетическими объектами уже не обеспечивают необходимого уровня эффективности и устойчивости.

1 авторская разработка

Цифровая трансформация гидроэнергетики предполагает внедрение технологий автоматизированного мониторинга, интеллектуальных систем управления, аналитики больших данных и искусственного интеллекта. В современных условиях именно цифровые технологии становятся основой повышения эффективности эксплуатации гидроэнергетической инфраструктуры.

Одним из важнейших направлений цифровизации является внедрение автоматизированных систем мониторинга технического состояния оборудования. Использование IoT-сенсоров и цифровых платформ позволяет получать данные о работе гидротурбин, генераторов, трансформаторов и гидротехнических сооружений в режиме реального времени. Это обеспечивает возможность раннего выявления технических неисправностей и минимизации аварийных рисков.

Существенное значение имеет применение технологий Big Data и аналитических платформ. Функционирование гидроэнергетики зависит от большого объема данных, связанных с уровнем воды, гидрологическими параметрами, нагрузкой энергосистемы и состоянием оборудования. Анализ данных позволяет оптимизировать режимы работы гидроэлектростанций и повысить эффективность использования водных ресурсов.

Важным направлением цифровой трансформации становится использование искусственного интеллекта и машинного обучения. AI-системы позволяют прогнозировать изменения гидрологических условий, моделировать объемы выработки электроэнергии и определять вероятность возникновения технических неисправностей. Для Узбекистана это особенно актуально в связи с возрастающим влиянием климатических факторов на водный баланс региона.

Дополнительное значение приобретает внедрение цифровых двойников гидроэлектростанций. Цифровой двойник представляет собой виртуальную модель энергетического объекта, позволяющую моделировать различные производственные сценарии и оценивать последствия управленческих решений. Использование данной технологии способствует повышению эффективности технического обслуживания и снижению эксплуатационных затрат.

Цифровая трансформация гидроэнергетики оказывает непосредственное влияние на развитие зелёной экономики. Повышение точности управления энергетическими объектами способствует снижению технологических потерь и более рациональному использованию природных ресурсов. Одновременно цифровизация позволяет повысить прозрачность энергетического сектора, что имеет важное значение для привлечения международных инвестиций и зелёного финансирования.

По данным открытых источников, с 2017 года в развитие гидроэнергетики Узбекистана было привлечено более 1,3 млрд долларов инвестиций. В 2025 году объем освоенных инвестиций в системе АО «Узбекгидроэнерго» составил около 237 млн долларов, а объем промышленной продукции превысил 700 млрд сумов [9]. Данные показатели свидетельствуют о высокой инвестиционной активности в отрасли и её стратегическом значении для национальной экономики (Рисунок 2).



Рисунок 2. Основные проблемы цифровой трансформации гидроэнергетики Узбекистана<sup>2</sup>

<sup>2</sup> авторская разработка



Важным фактором развития отрасли остаётся необходимость расширения использования современного программного обеспечения и цифрового оборудования. В условиях усиления глобальной технологической конкуренции особое значение приобретает формирование собственной технологической базы и повышение уровня технологической независимости энергетической инфраструктуры. Одновременно сохраняется потребность в квалифицированных специалистах в области промышленного IoT, AI-аналитики, цифрового моделирования и кибербезопасности энергетических систем.

Отдельное значение приобретает обеспечение кибербезопасности. Рост уровня цифровизации энергетической инфраструктуры сопровождается увеличением потенциальных киберрисков. В связи с этим обеспечение устойчивости гидроэнергетики требует формирования комплексной системы цифровой защиты энергетических объектов и информационных платформ.

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Проведённое исследование показывает, что цифровая трансформация гидроэнергетики становится одним из ключевых направлений модернизации энергетического сектора Республики Узбекистан в условиях развития зелёной экономики. Гидроэнергетика обеспечивает экологически безопасную генерацию электроэнергии, способствует снижению углеродной нагрузки и повышению устойчивости энергосистемы.

Анализ показал, что в 2025 году в Узбекистане функционировало более 100 гидроэлектростанций общей мощностью около 2441 МВт, а объём выработки составил около 6,5 млрд кВт·ч. Вместе с тем снижение генерации по сравнению с 2024 годом подтвердило высокую зависимость отрасли от климатических и гидрологических факторов, что усиливает необходимость внедрения цифровых систем управления и прогнозирования.

Использование технологий искусственного интеллекта, Big Data, цифровых двойников и автоматизированного мониторинга способствует повышению надёжности гидроэлектростанций, снижению технологических потерь и более эффективному использованию водных ресурсов.

В целях дальнейшего развития отрасли целесообразно расширить внедрение интеллектуальных систем управления, сформировать единую цифровую платформу гидроэнергетики, усилить подготовку специалистов в сфере цифровой энергетики и активизировать привлечение зелёных инвестиций.

В целом цифровая модернизация гидроэнергетики является важным условием повышения энергетической безопасности, устойчивого развития и формирования низкоуглеродной экономики Узбекистана.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Республики Узбекистан, от 16.02.2026 г. № УП-22 «О программах реформ по приоритетным направлениям и Государственной программе по реализации Стратегии «Узбекистан — 2030» в «Год развития махалли и всего общества» <https://lex.uz/ru/docs/8050793>
2. АО «Узбекгидроэнерго». Официальные статистические и аналитические материалы по развитию гидроэнергетики Республики Узбекистан. – URL: [Узбекгидроэнерго](https://uzbekhydroenergy.uz) (дата обращения: 14.05.2026).
3. Sachs J. The Age of Sustainable Development. – New York: Columbia University Press, 2015. – 543 p.; Stern N. The Economics of Climate Change: The Stern Review. – Cambridge: Cambridge University Press, 2007. – 692 p.; Stiglitz J. People, Power and Profits: Progressive Capitalism for an Age of Discontent. – New York: W.W. Norton & Company, 2019. – 366 p.
4. Kundur P. Power System Stability and Control. – New York: McGraw-Hill Education, 1994. – 1176 p.; Blaabjerg F. Control of Power Electronic Converters and Systems. – London: Academic Press, 2018. – 1078 p.; Kezunovic M. Smart Fault Location for Smart Grids. – New York: Springer, 2016. – 331 p.
5. McKinsey Global Institute. Digitalization and Energy Transition: Artificial Intelligence Applications in Energy Systems. – New York, 2023.; Deloitte Energy Insights. Digital Transformation in the Power Sector. – London, 2024.
6. Суюнов Д.Х. Цифровая экономика и современные тенденции развития инфраструктурных отраслей // Иқтисодиёт ва инновацион технологиялар. – Ташкент, 2023. – № 5. – С. 14–22.; Кенжабаев О.Т. Цифровая трансформация экономики Узбекистана: проблемы и перспективы // Экономика и финансы. – Ташкент, 2022. – № 7. – С. 33–39.; Саиткамоллов М.С. Развитие цифровой инфраструктуры в энергетическом секторе Узбекистана // Бозор, пул ва кредит. – Ташкент, 2024. – № 3. – С. 48–55.; Олимов А.А. Инновационные технологии в модернизации энергетического сектора Республики Узбекистан // Экономический вестник Узбекистана. – Ташкент, 2023. – № 9. – С. 41–47.
7. Министерство энергетики Республики Узбекистан. Статистические данные о деятельности гидроэлектростанций Республики Узбекистан за 2025 год. – URL: [Министерство энергетики Республики Узбекистан](https://uzbekhydroenergy.uz) (дата обращения: 14.05.2026).
8. Spot.uz. Снижение выработки гидроэнергии в Узбекистане вследствие уменьшения водности рек. – URL: [Spot.uz](https://spot.uz) (дата обращения: 14.05.2026).
9. Uza.uz. Итоги деятельности АО «Узбекгидроэнерго» и инвестиционные показатели за 2025 год. – URL: [Uza.uz](https://uza.uz) (дата обращения: 14.05.2026).



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2026. № 5 (2)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>