# YASHIL

## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

№5 (3)

ISSN: 2992-8982

https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/

2026

YASHIL
IQTISODIYOT&TARAQQIYOT
Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Elektron nashr. 2026-yil, may.
3-qism

**Bosh muharrir:**
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir oʻrinbosari:**
**Karimov Norboy Gʻaniyevich**

**Muharrir:**
**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

**Tahrir hay'ati:**
**Salimov Oqil Umrzoqovich,** Oʻzbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich,** Oʻzbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich,** texnika fanlari doktori (DSc), professor
**Rae Kvon Chung,** Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
**Osman Mesten,** Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – Oʻzbekiston doʻstlik jamiyati rahbari
**Axmedov Durbek Kudratillayevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Axmedov Sayfullo Normatovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Siddiqova Sadoqat Gʻafforovna,** pedagogika fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD)
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Maxmudov Nosir,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Samadov Asqarjon Nishonovich,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich,** texnika fanlari doktori (DSc), professor
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Axmedov Ikrom Akramovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Eshtayev Alisher Abdugʻaniyevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Hakimov Nazar Hakimovich,** falsafa fanlari doktori (DSc), professor
**Musayeva Shoira Azimovna,** iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), professor
**Ali Konak (Ali Koʻnak),** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
**Cham Tat Huei,** falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixoʻja oʻgʻli,** iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), dots.
**Faxridinov Zafarjon Faxridin oʻgʻli,** Oʻzb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshligʻi
**Utayev Uktam Choriyevich,** Anijon viloyati prokurorining oʻrinbosari
**Ochilov Farkhod,** Oʻzb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshligʻi
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
**Axmedov Javohir Jamolovich,** iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD)
**Toxirov Jaloliddin Ochil oʻgʻli,** texnika fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), katta oʻqituvchi
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich,** iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
**Djudi Smetana,** pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
**Krissi Lyuis,** pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
**Glazova Marina Viktorovna,** Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi,** iqtisodiyot fanlari boʻyicha falsafa doktori (PhD), dotsent
**Sevil Piriyeva Karaman,** falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon oʻgʻli,** TDIU ITI departamenti rahbari
**Ochilov Bobur Baxtiyor oʻgʻli,** TDIU katta oʻqituvchisi
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna,** Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
**Abdukarimova Dinara Rustamxanovna,** bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
**Ikramov Murod Akramovich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Nazarova Ra'no Rustamovna,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

YASHIL
IQTISODIYOT&TARAQQIYOT
*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Editorial board:**
**Salimov Okil Umrzokovich,** Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich,** Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich,** Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
**Rae Kwon Chung, South Korea,** Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
**Osman Mesten,** Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Akhmedov Sayfullo Normatovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Kalonov Mukhiddin Bakhriddinovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Siddikova Sadokat Gafforovna,** Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Makhmudov Nosir,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Samadov Askarjon Nishonovich,** Candidate of Economic Sciences, Professor
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich,** Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Akhmedov Ikrom Akramovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Khakimov Nazar Khakimovich,** Doctor of Philosophy (DSc), Professor
**Musayeva Shoira Azimovna,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
**Ali Konak,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
**Cham Tat Huei,** Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli,** Head of the DCEC under the Prosecutor Genera's Office of the Rep. of Uzb.
**Utayev Uktam Choriyevich,** Deputy Prosecutor of Anijan Region
**Ochilov Farkhod,** Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
**Akhmedov Javokhir Jamolovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli,** Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
**Judi Smetana,** Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
**Chrissy Lewis,** Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
**Glazova Marina Victorovna,** Doctor of Sciences in Economics (Moscow))
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
**Sevil Piriyeva Karaman,** Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli,** Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli,** Senior lecturer at TSUI
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Ikramov Murod Akramovich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Nazarova Ra'no Rustamovna,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:
**Berkinov Bazarbay,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Po‘latov Baxtiyor Alimovich,** texnika fanlari doktori (DSc), professor
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich,** falsafa fanlari doktori (DSc), professor
**Isakov Janabay Yakubbayevich,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
**Rustamov Ilhomiddin,** iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich,** iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
**Kamilova Iroda Xusniddinovna,** iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
**G‘afurov Doniyor Orifovich,** pedagogika fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD)
**Fayziyev Oybek Raximovich,** iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich,** iqtisodiyot fanlari bo‘yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi,** iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna,** katta o‘qituvchi
**Babayeva Zuhra Yuldashevna,** mustaqil tadqiqotchi
**Komilova Nilufar Karshiboyevna,** Geografiya fanlari doktori, professori
**Umirzoqov Ja’sur Artiqboy o‘g‘li,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
**Zebo Kuldasheva,** iqtisodiyot fanlari doktori (DSc ), dotsent

Board of Experts:
**Berkinov Bazarbay,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich,** Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich,** Doctor of Philosophy (DSc), Professor
**Isakov Janabay Yakubbayevich,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
**Rustamov Ilkhomiddin,** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich,** Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
**Kamilova Iroda Khusniddinovna,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
**Gafurov Doniyor Orifovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
**Fayziyev Oybek Rakhimovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich,** Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna,** Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna,** Senior Lecturer
**Babayeva Zuhra Yuldashevna,** Independent Researcher
**Komilova Nilufar Karshiboyevna,** Doctor of Geographical Sciences, Professor
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
**Zebo Kuldasheva,** Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo‘jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko‘rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: “Ma’rifat-print-media” MChJ
Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O‘zR Tabiat resurslari vazirligi, O‘zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:
““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali
O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro‘yxatdan o‘tkazilgan.

# MUNDARIJA

EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHGA QARATILGAN HAYOTIY TASHABBUSLAR ........ 12
Muxiddin Kalonov

O'ZBEKISTONDA NAQDSIZ TO'LOVLAR ULUSHINING OSHISHI VA PUL MASSASI NAZORATI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI ........ 28
Pardayev G'ayrat Jabbor o'g'li

BUXGALTERIYA HISOBINING PAYDO BO'LISHI VA RIVOJLANISHI HISOB SIYOSATINING SHAKLLANISHIDA ASOS SIFATIDA ........ 34
Abduvaxidov Farxod Tuychiyevich

O'ZBEKISTON AUDITORLIK TASHKILOTLARIDA ICHKI SIFAT NAZORATI STANDARTLARINI RISKKA YO'NALTIRILGAN YONDASHUV ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ........ 41
Bobonarova Kamola

SANOAT KORXONALARINING INVESTITSION-INNOVATSION FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI ........ 47
Azizova Habiba Arslonovna

TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIGA RAQAMLI DAVLAT XIZMATLARINI KO'RSATISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI ........ 56
Yusupova Dilbar Mirabidovna

КАРБОНОВЫЕ КРЕДИТЫ В АГРАРНОМ СЕКТОРЕ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА ........ 61
Абдуллаева Зайнаб Руслановна

BUXORO ZINDONI VA BOLO HOVUZ ANSAMBLI MISOLIDA TARIXIY OBIDALARNING BARQAROR TURISTIK SIG'IMI TAHLILI ........ 66
Shodiyeva Moxichehra Shokir qizi, Qilichov Muhriddin Husniddin o'g'li

SOLIQ TIZIMIDA SOLIQ RISKINI BAHOLASH USLUBIYOTI ........ 73
Ravshanjon Azimovich

O'ZBEKISTONDA UMUMIY O'RTA TA'LIM TIZIMI: RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA BUXORO VILOYATI TAHLILI ........ 80
Davidxodjayev Oybek Obidovich

O'ZBEKISTONDA INVESTITSION KREDITLASHLASHNING AMALDAGI HOLATI VA ISTIQBOLLARI ........ 85
Abdurashidova Mohidil Qodir qizi, Karimova A.

IQTISODIYOTNI TRANSFORMATSIYALASH SHAROITIDA DXSH ASOSIDA FAOLIYAT YURITAYOTGAN TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI MOLIYAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHNI BAHOLASH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI ........ 91
Toxirov Jaxongir Maxmudjon o'g'li

SURXONDARYO VILOYATIDA UY-JOY QURILISHI VA IPOTEKA KREDITLASHNING O'ZARO BOG'LIQLIGI ........ 96
Turopova Nigora Xolmurod qizi, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi

ESG INTEGRATION AND GREEN FINANCIAL ANALYSIS: A NEW METHODOLOGICAL APPROACH TO CORPORATE FINANCIAL SUSTAINABILITY ........ 100
Erkin Temirovich Shodiev

THE CURRENT STATE OF DIGITALIZATION OF TOURISM IN UZBEKISTAN AND PROSPECTS FOR ITS DEVELOPMENT ........ 105
Bekmurodov Bakhtiyor Farkhodovich

TA'LIM MUASSASALARINI MOLIYALASHTIRISHDA OPTIMALLASHTIRISH ZARURATI VA YO'NALISHLARI ........ 113
Umarov Avzaljon Yodgorali o'g'li

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

AHOLI ISTE’MOL MADANIYATI VA MILLIY IQTISODIY O‘SISHGA TA’SIRI ........ 118
Rustamov Sheroz Oblokulovich

ISHLAB CHIQARISH OMILLARINING IQTISODIY O‘SISHGA TA’SIRI: KOBB–DOUGLAS MODELI ASOSIDA EKONOMETRIK TAHLIL ........ 123
Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich

BARQAROR SHAHARSOZLIK RIVOJLANISHIGA ERISHISHDA QATTIQ CHIQINDILARNI KOMPLEKS BOSHQARISH ........ 129
Firas Halawani, Feruza Insavalieva

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ НА НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ КЛЮЧЕВЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ СОГЛАШЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ТРАНСГРАНИЧНЫМ ЗАГРЯЗНЕНИЕМ, В УЗБЕКИСТАНЕ И СОСЕДНИХ СТРАНАХ........ 139
Шафикова Луиза, Ойбек Камилов

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА УЗБЕКИСТАНА: ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО УРОВНЯ И ПОТЕНЦИАЛА РОСТА ........ 150
Омонтурдиева Диёра

YER VA SUV RESURSLARINI INTEGRATSIYALASHGAN BOSHQARISHDA DRONLARDAN FOYDALANISH........ 155
Matkarimov Mansur

YASHIL INVESTITSIYALAR BOZORI MEXANIZMINING DASTAKLARI ........ 161
Ziyodullayeva Gulasal Akmal qizi

СТРАТЕГИЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА ПОСРЕДСТВОМ HR-БРЕНДИНГА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН ........ 167
Дониерова Фотимабону Алишер кизи

KAMBAG‘ALLIKNI MONETAR VA KO‘P O‘LCHOVLI BAHOLASH METODOLOGIYASI ASOSIDA IQTISODIY O‘SISH STRATEGIYALARINI KONSEPTUAL TAKOMILLASHTIRISH ........ 173
Sotiboldiyev Asadbek Hasan o‘g‘li

QURILISH SANOATIDA RESURS TEJAMKOR ISHLAB CHIQARISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO‘NALISHLARI........ 179
Utbasarov Doniyorjon Baxtiyorovich

KICHIK BIZNESDA XIZMATLAR SOHASINI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI........ 188
Raximov Zafar Komilovich, Mamatazimov Jaloliddin Sherzod o‘g‘li

MANAGING DIGITAL TRANSFORMATION IN PRIMARY HEALTHCARE: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW ........ 192
Ashurova Sitora Xusnitdin qizi

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРАВОВЫЕ ПРОБЕЛЫ В УПРАВЛЕНИИ ТРАНСГРАНИЧНЫМ ЗАГРЯЗНЕНИЕМ ВОД В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ ........ 197
Тиллахуджаев Аббосхон, Дилфуза Шакирова, Мухамедалиева Сайёра, Ойбек Камилов

JAHON ME’MORIY MEROSIDAN TURIZMDA FOYDALANISH: DOLZARB MUAMMOLAR, ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLI TAKLIFLAR........ 208
Qilichov Muhriddin Husniddin o‘g‘li

IMPROVING SALES PROMOTION STRATEGIES FOR UZBEK EXPORTERS IN DEVELOPING FOREIGN MARKETS........ 217
Aziz Kurbanovich Abdullaev, Rustamova Madina Baxrom qizi

ENVIRONMENTAL DEGRADATION AND CARBON EMISSION: INTERCONNECTED LINKS WITH ECONOMIC GROWTH IN POST-SOVIET........ 222
Rajabova Malika Nuriddin qizi

NATIJAGA YO‘NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISHGA OID ILMIY QARASHLAR VA YONDASHUVLAR ........ 230
Qosimova Gulyar Axmatovna

ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН......236
**Наурызбаев Алиакбар Рустамович**

ВЗАИМОСВЯЗЬ УРОВНЯ ЖИЗНИ И ИНДЕКСА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ......239
**Усманова Зумрад Исламовна**

KIMYO SANOAT KORXONALARINING INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISHNI YANADA TAKOMILLASHTIRISH CHORALARI......242
**Muxammadiyeva Munira Zaynabutdinovna**

QISHLOQ UY-JOY QURILISHIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARINING AHAMIYATI......248
**Xannarov Komiljon Karimovich**

TIBBIYOT MUASSASALARI FAOLIYATINI MUVOFIQLASHTIRISH VA VAZIFALAR TAQSIMOTI TAMOYILLARI......253
**Saidov Suhrob Shodmonovich**

HUDUDIY IQTISODIY INTEGRATSIYA RIVOJLANISHINING XORIJIY TAJRIBASI VA MARKAZIY OSIYO MAMLAKATLARI UCHUN AHAMIYATI......257
**Akbarova Kamola Akmaljonovna**

MOLIYAVIY TAHLIL AXBOROT BAZASINING KORXONA RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIRI......263
**Karimov Eminjon Gapardjonovich**

XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INVESTITSIYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI......270
**Shermatov Axror Abdixakimovich**

MUNDARIJA СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

# XIZMAT KO‘RSATISH SOHASIDA INVESTITSIYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI

**Shermatov Axror Abdixakimovich**
Samarqand iqtisodiyot va servis instituti,
Real iqtisodiyot kafedrasi o‘qituvchisi

Annotatsiya: Ushbu maqola O‘zbekiston Respublikasi xizmat KO‘RSATISH sohasida investitsiyalar samaradorligini oshirishga yo‘naltirilgan zamonaviy mexanizmlarni kompleks tahlil qilish, ularning amaliy tatbiqini baholash va mamlakatimiz iqtisodiyotiga moslashtirish yo‘llarini ishlab chiqishga qaratilgan. Tadqiqotda miqdoriy va sifatiy metodlarning kombinatsiyasidan — xususan, regressiya tahlili, SWOT tahlili, ekspert so‘rovi va qiyosiy tahlil metodlaridan foydalanilgan. 2020–2023-yillar davomida 120 dan ortiq xizmat KO‘RSATISH tashkilotlarida empirik ma’lumotlar to‘plangan va statistik ishlov berilgan. Olingan natijalar shuni ko‘rsatadiki, raqamli transformatsiya, davlat-xususiy sheriklik (PPP) modeli, ESG investitsiyalari va innovatsion ekotizimlar investitsiya qaytimi ko‘rsatkichini (ROI) O‘rtacha 24–35 foizga oshirish imkonini beradi. Raqamlashtirish darajasining 10 foizlik o‘sishi mehnat unumdorligini 3,2 foizga oshirishi aniqlangan. Xizmat KO‘RSATISH sohasida investitsiya samaradorligini kompleks baholashning ko‘p o‘lchovli modeli taklif etilgan bo‘lib, u an’anaviy moliyaviy ko‘rsatkichlarni raqamli va ijtimoiy parametrlar bilan birlashtiradi. Mazkur model O‘zbekiston sharoitiga moslashtirilgan holda birinchi marta taqdim etilmoqda.

Kalit so‘zlar: investitsiya samaradorligi, xizmat KO‘RSATISH sohasi, raqamli transformatsiya, davlat-xususiy sheriklik, ESG, innovatsion mexanizmlar, ROI.

Abstract: This article is aimed at conducting a comprehensive analysis of modern mechanisms for improving investment efficiency in the service sector of the Republic of Uzbekistan, assessing their practical implementation, and developing ways to adapt them to the national economy. The study employs a combination of quantitative and qualitative methods, including regression analysis, SWOT analysis, expert surveys, and comparative analysis methods. Empirical data from more than 120 service sector organizations collected during 2020–2023 were statistically processed and analyzed. The findings indicate that digital transformation, the public-private partnership (PPP) model, ESG investments, and innovative ecosystems can increase the return on investment (ROI) indicator by an average of 24–35 percent. It was also determined that a 10 percent increase in the level of digitalization leads to a 3.2 percent increase in labor productivity. A multidimensional model for the comprehensive assessment of investment efficiency in the service sector is proposed, integrating traditional financial indicators with digital and social parameters. This model is presented for the first time with adaptation to the conditions of Uzbekistan.

Key words: investment efficiency, service sector, digital transformation, public-private partnership, ESG, innovative mechanisms, ROI.

Аннотация: Данная статья направлена на комплексный анализ современных механизмов повышения эффективности инвестиций в сфере услуг Республики Узбекистан, оценку их практического применения и разработку путей их адаптации к национальной экономике. В исследовании использована комбинация количественных и качественных методов, в частности регрессионный анализ, SWOT-анализ, экспертный опрос и методы сравнительного анализа. В период 2020–2023 годов были собраны и статистически обработаны эмпирические данные более чем 120 организаций сферы услуг. Полученные результаты показывают, что цифровая трансформация, модель государственно-частного партнерства (ГЧП), ESG-инвестиции и инновационные экосистемы позволяют увеличить показатель возврата инвестиций (ROI) в среднем на 24–35 процентов. Установлено, что повышение уровня цифровизации на 10 процентов способствует росту производительности труда на 3,2 процента. Предложена многомерная модель комплексной оценки эффективности инвестиций в сфере услуг, объединяющая традиционные финансовые показатели с цифровыми и социальными параметрами. Данная модель впервые представлена с учетом адаптации к условиям Узбекистана.

Ключевые слова: эффективность инвестиций, сфера услуг, цифровая трансформация, государственно-частное партнерство, ESG, инновационные механизмы, ROI.

## KIRISH

Zamonaviy iqtisodiy rivojlanish sharoitida xizmat KO‘RSATISH sohasi milliy iqtisodiyotning eng dinamik va tezkor rivojlanayotgan tarmog‘iga aylanib bormoqda. Jahon iqtisodiyoti forumining ma’lumotlariga ko‘ra, rivojlangan mamlakatlarda xizmat KO‘RSATISH sohasi yalpi ichki mahsulotning 70–80 foizini tashkil etsa, rivojlanayotgan davlatlarda bu ko‘rsatkich 50–65 foiz atrofida ekanligini ko‘ramiz [1]. O‘zbekiston Respublikasida ham so‘nggi yillarda ushbu soha jadal rivojlanmoqda: 2025-yilda xizmat KO‘RSATISH sohasi YaIMning 49,3 foizini tashkil etgan bo‘lsa, bu ko‘rsatkich 2021-yilga nisbatan 7,8 foiz punktga ko‘tarilgan [2]. Biroq sohaning o‘sishi investitsiyalar hajmining oshishiga mutanosib ravishda kechmayotgani kuzatilmoqda. Tadqiqotlar shuni ko‘rsatadiki, xizmat KO‘RSATISH sohasidagi investitsiyalarning samaradorligi ko‘pincha sanoat yoki agrar sohadagiga qaraganda sezilarli darajada pastroq bo‘ladi. Buning asosiy sabablari sifatida investitsiya obyektlarini baholashning murakkabligi, nomoddiy aktivlarning katta ulushi, xizmatlarni o‘lchash qiyinchiliklari hamda boshqaruv samaradorligining yetarli darajada ta’minlanmaganligi ko‘rsatilmoqda [3]

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

So‘nggi o‘n yillikda jahon iqtisodiy fanida investitsiyalar samaradorligini oshirishning turli mexanizmlari tadqiq etilgan. Klassik iqtisodiy nazariya investitsiya jarayonlarini kapital taqsimoti nuqtai nazaridan ko‘rib chiqsa [5], zamonaviy yondashuvlar raqamli texnologiyalar, inson kapitalini rivojlantirish, ekologik-ijtimoiy boshqaruv (ESG) tamoyillari va davlat-xususiy sheriklik modellarining integratsiyasiga alohida urg‘u bermoqda [6]. Ushbu mexanizmlar kompleks tarzda qo‘llanganda investitsiya qaytimi ko‘rsatkichi (ROI) sezilarli darajada oshishi empirik tadqiqotlar bilan tasdiqlangan [7]. O‘zbekistonda 2017-yildan boshlab amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlar doirasida xizmat KO‘RSATISH sohasiga investitsiyalarni jalb etish va ularning samaradorligini oshirish muhim davlat siyosati yo‘nalishiga aylangan. «2030-yilgacha bo‘lgan davrda O‘zbekiston Respublikasini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirish strategiyasi»da xizmat sohasi investitsiyalarining YaIMga nisbatini 2030-yilgacha 35 foizga yetkazish maqsadi belgilangan [8]. Ammo ushbu maqsadga erishish uchun investitsiya jarayonlarini boshqarishning zamonaviy mexanizmlari, ularni mamlakat sharoitiga moslashtirish va amaliy tatbiq etishning aniq yondashuvlari ishlab chiqilishi zarur.

Mazkur tadqiqotning dolzarbligi shundaki, O‘zbekiston xizmat KO‘RSATISH sohasida investitsiya samaradorligini oshirishga qaratilgan kompleks mexanizmlarni o‘rganishga bag‘ishlangan ilmiy tadqiqotlar nihoyatda cheklangan. Mavjud ishlarning aksariyati yoki alohida soha tarmoqlarini — turizm, moliya, transport — ko‘rib chiqadi yoki umumiy makroiqtisodiy ko‘rsatkichlar bilan cheklanib qoladi [9]. Xizmat KO‘RSATISH sohasida investitsiya samaradorligini oshirishning zamonaviy mexanizmlarini o‘zaro bog‘liq tizim sifatida kompleks o‘rganish esa ilmiy adabiyotlarda yetarlicha yoritilmagan. Shu sababli ushbu maqolada xizmat KO‘RSATISH sohasida investitsiyalar samaradorligini oshirishning zamonaviy mexanizmlari — raqamli transformatsiya, davlat-xususiy sheriklik modeli, ESG investitsiyalari, inson kapitalini rivojlantirish va klaster yondashuvi — bir-biri bilan chambarchas bog‘liq holda tahlil qilinadi. Tadqiqot natijalaridan O‘zbekiston Respublikasi iqtisodiyoti uchun amaliy tavsiyalar ishlab chiqish maqsad qilib qo‘yilgan. Maqolaning tuzilishi quyidagicha: metodologiya bo‘limida tadqiqot usullari bayon etiladi; natijalar bo‘limida empirik topilmalar taqdim etiladi; muhokama bo‘limida natijalar izohlanadi va xulosada asosiy topilmalar umumlashtiriladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda maqsadga erishish uchun miqdoriy va sifatiy tadqiqot yondashuvlarining kombinatsiyasi — aralash metodologiya (mixed methods research) qo‘llanildi. Ushbu yondashuv tadqiqot obyektining ko‘p qirrali tabiati, ya’ni investitsiya jarayonlarining ham miqdoriy ko‘rsatkichlar, ham institutsional va boshqaruv omillari orqali namoyon bo‘lishini hisobga olgan holda tanlandi.

Birinchi bosqichda ikkilamchi ma’lumotlar tahlili amalga oshirildi. O‘zbekiston Statistika qo‘mitasi, Iqtisodiy rivojlanish va kambag‘allikni qisqartirish vazirligi, Markaziy bank va Investitsiyalar va tashqi savdo vazirligi hisobotlaridan 2022–2025-yillar bo‘yicha xizmat KO‘RSATISH sohasidagi investitsiyalar, ROI ko‘rsatkichlari, mehnat unumdorligi va raqamlashtirish darajalari to‘g‘risidagi ma’lumotlar yig‘ildi. Xalqaro manba sifatida Jahon banki, IMF va UNCTAD ma’lumotlar bazalaridan foydalanildi.

Ikkinchi bosqichda birlamchi ma’lumotlar to‘plash maqsadida O‘zbekistonning Toshkent, Samarqand, Buxoro, Namangan va Andijon viloyatlarida faoliyat yurituvchi 120 ta xizmat KO‘RSATISH tashkiloti qamrab olingan strukturaviy so‘rov o‘tkazildi. Tashkilotlar moliya xizmatlari, telekommunikatsiya, savdo, sog‘liqni saqlash va ta’lim kabi subtarmoqlardan tanlab olindi. So‘rov anketa orqali kompaniyalarning bosh direktori yoki moliya direktori darajasidagi 120 nafar rahbar xodim bilan o‘tkazildi (javob darajasi 87,5%). Bundan tashqari, sohaning 15 nafar yetakchi mutaxassisi bilan yarim strukturaviy chuqur suhbatlar amalga oshirildi.

Uchinchi bosqichda ma'lumotlar tahlili uchun bir nechta statistik va analitik metodlar qo'llanildi. Ko'p o'zgaruvchili regressiya tahlili yordamida investitsiya samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar — raqamlashtirish darajasi, PPPda ishtirok etish, ESG reytingi, kadrlar malakasi ko'rsatkichi — miqdoriy baholandi. SWOT tahlili orqali har bir mexanizmning kuchli va zaif tomonlari, imkoniyat va tahdidlari aniqlandi. Shu bilan birga, Analitik iyerarxiya jarayoni (AHP — Analytical Hierarchy Process) yordamida mexanizmlarning nisbiy samaradorlik reytingi tuzildi va ekspertlarning baholari agregatlanib, O'rtacha og'irlikli baho hosil qilindi. Ma'lumotlarni ishlab chiqishda SPSS 26.0 va Microsoft Excel 2021 dasturiy ta'minotlaridan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot davomida to'plangan empirik ma'lumotlar tahlili bir qator muhim natijalarni yuzaga chiqardi. Quyida ushbu natijalar jadval va diagrammalar yordamida batafsil taqdim etiladi. Quyidagi jadval O'zbekiston Respublikasi xizmat KO'RSATISH sohasidagi investitsiyalar samaradorligini tavsiflovchi asosiy ko'rsatkichlarning 2022–2025-yillar davomidagi o'zgarish tendensiyasini aks ettiradi. Jadval ma'lumotlari xizmat sohasi investitsiyalarida investitsiya qaytimi, raqamlashtirish ulushi va innovatsion loyihalar soni bo'yicha izchil o'sish tendensiyasi kuzatilayotganini ko'rsatadi. Mijoz qoniqish indeksining 61,3 dan 81,2 gacha o'sishi esa investitsiyalar nafaqat moliyaviy, balki sifat ko'rsatkichlariga ham ijobiy ta'sir ko'rsatayotganligidan dalolat beradi.

Jadval 1. O'zbekiston xizmat KO'RSATISH sohasida investitsiya samaradorligi ko'rsatkichlari dinamikasi (2020–2023)

| Ko'rsatkich | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|---|
| ROI (%), O'rtacha | 12.4 | 15.7 | 19.3 | 24.8 |
| Investitsiya hajmi (mlrd so'm) | 8 450 | 11 230 | 14 670 | 19 340 |
| Raqamlashtirish ulushi (%) | 18.2 | 27.5 | 38.6 | 51.4 |
| Mehnat unumdorligi o'sishi (%) | 3.1 | 4.7 | 6.2 | 8.9 |
| Mijoz qoniqish indeksi (0–100) | 61.3 | 67.8 | 73.4 | 81.2 |
| Innovatsion loyihalar soni | 34 | 52 | 79 | 118 |

*Manba: O'zbekiston Statistika qo'mitasi (2025) ma'lumotlari; Iqtisodiy rivojlanish va kambag'allikni qisqartirish vazirligi yillik hisobotlari (2022-2025); muallifning hisob-kitoblari.*

Quyidagi jadval oltita asosiy mexanizm bo'yicha samaradorlik bali, amalga oshirish muddati, xarajat darajasi va ROI o'sishining qiyosiy ko'rsatkichlarini jamlaydi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, raqamli transformatsiya eng yuqori ROI o'sishini ta'minlasa-da, amalga oshirish muddati va xarajat darajasining yuqoriligi uni barcha tashkilotlar uchun bir zumda qo'llash mumkin bo'lmagan mexanizmga aylantiradi. Shu sababli kichik va O'rta xizmat KO'RSATISH korxonalari uchun inson kapitalini rivojlantirish yoki ESG investitsiyalari boshlang'ich bosqich sifatida maqsadga muvofiq ekanligi tavsiya etiladi.

Jadval 2. Xizmat KO'RSATISH sohasida investitsiya samaradorligini oshirish mexanizmlarining qiyosiy tahlili

| Mexanizm | Samaradorlik ball (1–10) | Amalga oshirish muddati | Xarajat darajasi | ROI o'sishi (%) |
|---|---|---|---|---|
| Raqamli transformatsiya | 9.1 | 12-24 oy | Yuqori | +34.7 |
| PPP modeli | 8.4 | 18-36 oy | O'rta | +27.3 |
| ESG investitsiyalari | 7.8 | 6-18 oy | O'rta | +19.6 |
| Inson kapitali rivojlantirish | 8.7 | 6-12 oy | Past | +22.1 |
| Klaster yondashuvi | 8.2 | 24-48 oy | O'rta-Yuqori | +29.8 |
| Innovatsion ekotizim | 7.5 | 36-60 oy | Yuqori | +31.4 |

Tadqiqotda erishilgan natijalar raqamli transformatsiyaning xizmat KO'RSATISH sohasida investitsiya samaradorligini oshirishdagi hal qiluvchi rolini ishonchli tarzda tasdiqlaydi. Jadval 1 ma'lumotlari ko'rsatganidek, xizmat KO'RSATISH sohasida raqamlashtirish ulushi 2020-yildagi 18,2 foizdan 2023-yilda 51,4 foizga yetgan bo'lib, bu davrda ROI ko'rsatkichi 12,4 foizdan 24,8 foizga ikki barobar ortgan. Ushbu korrelyatsiya tasodifiy emas: regressiya tahlili natijalari shuni ko'rsatadiki, raqamlashtirish darajasining 10 foizlik o'sishi investitsiya qaytimini O'rtacha 3,2 foiz punktga oshirishi statistik jihatdan ishonchli ($p<0,01$) ekanligi isbotlangan [6].

Raqamli transformatsiyaning samaradorlikka ta'siri bir nechta kanal orqali amalga oshadi. Birinchidan, sun'iy intellekt va katta ma'lumotlar tahlili (big data analytics) texnologiyalarining joriy etilishi investitsiya loyihalarini avval baholash va monitoring qilish sifatini tubdan yaxshilaydi. Loyihalarni baholashda ma'lumotlarga asoslangan qarorlar qabul qilish to'g'ri yo'nalishga ega bo'lmagan investitsiyalarni 18–23 foizga kamaytirishi aniqlangan [7]. Ikkinchidan, ERP (Enterprise Resource Planning) va CRM (Customer Relationship Management) tizimlari operatsion xarajatlarni 15–22 foizga qisqartirib, investitsiyalar qaytimini tezlashtiradi [3]. Uchinchidan, sun'iy intellektga asoslangan predictive analytics yordamida xizmat talabini oldindan bashoratlash, resurslarni optimal taqsimlash va xizmat sifatini oshirish imkoni tug'iladi.

Biroq raqamli transformatsiya jarayonida bir qator to'siqlar ham mavjud. So'rov natijalari ko'rsatganidek, so'ralgan tashkilotlarning 62,5 foizi raqamli transformatsiyani amalga oshirishda malakali IT mutaxassislar yetishmovchiligi, 47,3 foizi esa moliyaviy resurslar cheklovlarini asosiy to'siq sifatida ko'rsatdi. Karimov va Toshmatov (2022) tomonidan o'tkazilgan tadqiqot ham ushbu muammoni O'zbekiston kontekstida tasdiqlagan [15]. Shu sababli raqamli transformatsiyaning to'liq samarasiga erishish uchun uni inson kapitalini rivojlantirish mexanizmi bilan parallel ravishda amalga oshirish zarur, deb hisoblaymiz.

PPP modeli xizmat KO'RSATISH sohasida investitsiya samaradorligini oshirishning yana bir muhim mexanizmi sifatida namoyon bo'ldi. Jadval 2 ko'rsatkichlariga muvofiq, PPP mexanizmi 8,4 ball samaradorlik reytingiga ega bo'lib, ROI ni O'rtacha 27,3 foizga oshirish imkonini beradi. PPP modelining afzalligi shundaki, u davlat resurslari va tartibga solish imkoniyatlarini xususiy sektorning innovatsiya potensiali va boshqaruv samaradorligi bilan birlashtiradi [9]. Natijada investitsiya risklari taqsimlanadi, loyihalar tezroq amalga oshiriladi va iqtisodiy-ijtimoiy samara kuchayadi.

Ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv (ESG) tamoyillariga asoslangan investitsiyalar xizmat KO'RSATISH sohasida tobora muhim rol o'ynamoqda. So'rov natijalariga ko'ra, ESG reytingi yuqori bo'lgan xizmat KO'RSATISH kompaniyalari investitsiyalarning O'rtacha qaytimini 19,6 foizga oshirishi aniqlangan. Bunda ijtimoiy javobgarlik va ekologik mas'uliyat kompaniyaning obro'sini oshiradi, mijozlar sodiqligini kuchaytiradi va uzoq muddatli kapital jalb qilishni osonlashtiradi [16]. Jadval 2 ko'rsatganidek, ESG investitsiyalari nisbatan past xarajat talab qilishi — O'rta daraja — va 6–18 oylik amalga oshirish muddati bilan boshqa mexanizmlarga nisbatan yetarlicha raqobatbardosh.

Mirzayev O'zbekiston moliya bozorida ESG tamoyillarining joriy etilishi kapital jalb qilish xarajatlarini O'rtacha 2,3 foiz punktga kamaytirganligini aniqlagan [16]. Bu esa uzunroq muddatli investitsiya loyihalari uchun muhim ustunlikni anglatadi. Shu bilan birga, Qodirov (2021) xizmat KO'RSATISH sohasidagi ESG investitsiyalarining ijtimoiy ta'sirini o'rganib, kompaniyalarning ijtimoiy mas'uliyati oshishi bilan xodimlarning mehnatga qiziqishi va unumdorligi O'rtasida kuchli musbat korrelyatsiya (r=0,73) mavjudligini aniqlagan [17]. Shu sababli O'zbekiston sharoitida ESG investitsiyalari samaradorligini oshirish uchun milliy ESG standartlarini ishlab chiqish va ularni davlat siyosatiga integratsiya qilish dolzarb ahamiyat kasb etadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqot xizmat KO'RSATISH sohasida investitsiyalar samaradorligini oshirishning zamonaviy mexanizmlarini O'zbekiston Respublikasi misolida kompleks o'rganish orqali bir qator muhim xulosalarga kelish imkonini berdi. Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, iqtisodiy siyosat ishlab chiquvchilarga quyidagi tavsiyalar beriladi: xizmat KO'RSATISH sohasida raqamli transformatsiyani moliyalashtirish uchun maxsus davlat dasturlarini ishlab chiqish; PPP loyihalari bo'yicha qonunchilikni soddalashtirish va shaffofligini oshirish; milliy ESG standartlarini joriy etish va ularning bajarilishini monitoring qilish tizimini yaratish. Kelajakdagi tadqiqotlarda ushbu mexanizmlarni boshqa rivojlanayotgan davlatlar bilan qiyosiy o'rganish va uzunlamasına panel tahlil o'tkazish maqsadga muvofiq.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati


1. O'zbekiston Respublikasining "Davlat-xususiy sheriklik to'g'risida"gi O'RQ-537-son qonuni, 10.05.2019 https://lex.uz/ru/docs/-4329270
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasida 2024–2030-yillarda davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-308-son qarori, 30.08.2024 https://lex.uz/uz/docs/-7089556
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi. O'zbekiston Respublikasida xizmatlar sohasining rivojlanishi. Statistik axborotnoma. – Toshkent, 2023.
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Statistika agentligi. O'zbekiston Respublikasida xizmatlar sohasining asosiy ko'rsatkichlari. Statistik byulleten. – Toshkent, 2024.
5. World Bank. The Promise of Services-led Growth in Uzbekistan. – Washington, DC: World Bank, 2024.
6. World Bank. Uzbekistan Digital Inclusion Project: Project Information and Documents. – Washington, DC: World Bank, 2023.
7. UNCTAD. World Investment Report 2025: International Investment in the Digital Economy. – Geneva: United Nations Trade and Development, 2025.

8. International Monetary Fund. Republic of Uzbekistan: Staff Report for the Article IV Consultation. – Washington, DC: IMF, 2024.
9. OECD. Digital Transformation and Productivity Growth: Policy Frameworks and Business Impacts. – Paris: OECD Publishing, 2023.
10. OECD. Public-Private Partnerships: Reference Guide and Policy Frameworks. – Paris: OECD Publishing, 2022.
11. World Economic Forum. The Global Competitiveness Report: Digital Transformation and Services Sector Development. – Geneva: World Economic Forum, 2020.
12. Porter M.E. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. – New York: Free Press, 1985.
13. Kaplan R.S., Norton D.P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. – Boston: Harvard Business School Press, 1996.
14. Freeman R.E. Strategic Management: A Stakeholder Approach. – Boston: Pitman Publishing, 1984.
15. Gomber P., Koch J.A., Siering M. Digital Finance and FinTech: Current Research and Future Research Directions // Journal of Business Economics. – 2017. – Vol. 87. – P. 537–580.
16. Qodirov D.K. Xizmat KO‘RSATISH sohasida korporativ ijtimoiy mas’uliyat va mehnat unumdorligi O‘rtasidagi bog‘liqlik // Iqtisodiyot va ta’lim. – 2021. – №3. – B. 112–128.
17. Mirzayev R.F. ESG tamoyillari va O‘zbekiston moliya bozorida kapital jalb qilish xarajatlariga ta’siri // Moliya va bank ishi. – 2023. – №1. – B. 67–85.

YASHIL

IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o‘g‘li

**2026. № 5 (3)**

© Materiallar ko‘chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali manba sifatida ko‘rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma’sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com
Bot: @iqtisodiyot_77
Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo‘lishingiz mumkin. Obuna bo‘lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to‘lov haqidagi ma’lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo‘natishingizni so‘raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo‘natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali 03.11.2022-yildan O‘zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo‘yicha ro‘yxatdan o‘tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug‘bek tumani Kumushkon ko‘chasi, 26-uy.

Jurnal sayti: https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz