



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**2026-YIL**  
IYUN/6-SON, III-QISM



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 2026-yil, iyun.  
III-qism*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdulkarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy  
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va  
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

SUD BOSHQARUVCHILARI FAOLIYATINING IQTISODIY RAG'BATLANTIRISH TIZIMI VA ULARNING SUBSIDIAR JAVOBGARLIGI: MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI .....	12
<b>Soliyev Damirjon Nurmatovich</b>	
BLOKCHEYN TEKNOLOGIYASI ASOSIDA MOLIVAVIY TRANZAKSIYALARNI NAZORAT QILISH TIZIMI (SMART-KONTRAKTLAR, MARKAZLASHMAGAN MA'LUMOTLAR BAZASI VA AUDIT IZLARI) .....	18
<b>Olimova Mukhlisa Vohidjon qizi</b>	
SANOAT SEKTORIDA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH: STRATEGIK AFZALLIKLAR VA TO'SIQLAR TAHLILI .....	26
<b>Xatamov Ochildi Qurbonovich</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ УЗБЕКИСТАНА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕЁ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ .....	32
<b>PhD. Юлдашева С.Ш</b>	
TREND MODELLARI YORDAMIDA MEHNAT RESURSLARI SONINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH .....	38
<b>Haydarova Dinora Atamurot qizi</b>	
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ВЫКУПА И ПРОДАЖИ КВОТ НА ОРОСИТЕЛЬНУЮ ВОДУ .....	43
<b>Гоженко Борис Владимирович</b>	
MOLIVAVIY LEVERIJ SAMARASI VA QARZ MABLAG'LARINI BOSHQARISHDA UNDA FOYDALANISH .....	50
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>	
XIZMATLAR SOHASIDA WEBMONEY TO'LOV TIZIMINI KOMPYUTERDA O'RNATISH VA SOZLASHNING IQTISODIYOTDAGI ROLI .....	55
<b>Fazilat Esirgapovna Jomonqulova</b>	
<b>Nizomov Murod</b>	
<b>Qurbonboyeva Rayhon Bahronjon qizi</b>	
MECHANISMS FOR THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF A HEALTHY LIFESTYLE .....	58
<b>Shukhrat Mashrabboevich Mamadaliyev</b>	
BANK SEKTORIDA OPERATSION SAMARADORLIK VA XAVFLARNI BOSHQARISHNI BAHOLASH .....	62
<b>R.I.Rashidov</b>	
<b>A.N. Elmurodov</b>	
<b>A.A. Muhiddinov</b>	
TRANSFORMING ECONOMIC GOVERNANCE IN UZBEKISTAN THROUGH DIGITAL PUBLIC SECTOR TOOLS .....	68
<b>Bokhodirov Boriykhon Boburovich</b>	
<b>Bahromjon Urmanov</b>	
TIJORAT BANKLARINING INVESTITSIYA VA KREDIT SALOHİYATINI BOSHQARISH .....	74
<b>Ergashova Nilufar Sobirovna</b>	
DEHQON XO'JALIKLARIDA QO'SHILGAN QIYMAT ZANJIRINING SHAKLLANISHI VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR .....	80
<b>Azizov Shohsuvor Yuldashevich</b>	
VERTIKAL INTEGRATSİYALASHGAN BANK TUZILMASINI "YAGONA MFO" TEKNOLOGIYASI ASOSIDA TRANSFORMATSIYA QILISH SXEMASI .....	84
<b>Qo'shboqov Doniyorbek Maxramqulovich</b>	



O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA "YASHIL EKOTIZIM" VA RESURS SAMARADORLIGI (RECP)NI JORIY ETISHNING METODOLOGIK ASOSLARI HAMDA EMISSIALARNI KAMAYTIRISH SAMARADORLIGI.....	90
<b>Do'stqobilov Ulug'bek Ibrohimovich</b>	
TURIZM SOHASIDA OILAVIY TADBIRKORLIK TUSHUNCHALARINING MAZMUN VA MOHIYATIGA ILMIY-NAZARIY YONDASHUVLAR .....	94
<b>Pardayeva Ozoda Mamayunusovna</b>	
СНИЖЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ И КОММЕРЧЕСКИХ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ УЗБЕКИСТАНА .....	100
<b>Маърупова Дилсора Абдулла кизи</b>	
O'ZBEKISTON QURILISH SOHASIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHNING INSTITUTIONAL SHART-SHAROITLARI.....	105
<b>Qodirov Sardorbek Isroiljon o'g'li</b>	
АКАДЕМИЧЕСКИЕ НАВЫКИ И ОСОБЕННОСТИ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ .....	113
<b>Усманова Зумрад Исламовна</b>	
<b>Рахматуллаев Алижон</b>	
<b>Сайфитдинов Азизжон</b>	
G'AZNACHILIK OPERATSIYALARINING BANKLIKVIDLIGINI TA'MINLASHDAGI O'RNI (SILICON VALLEY BANK MISOLIDA) .....	119
<b>Axadov Shahboz Shuxrat o'g'li</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТВЁРДЫМИ БЫТОВЫМИ ОТХОДАМИ В Г. ТАШКЕНТЕ: ОТ ПОЛИГОННОГО ЗАХОРОНЕНИЯ К РЕСУРСНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ .....	127
<b>Джусупов Кубанычбек</b>	
STRATEGIK BOSHQARUV HISOBI AXBOROT TA'MINOTINING METODOLOGIK ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	133
<b>Umidjon Kostayev</b>	
DEVELOPMENT OF A METHODOLOGY FOR TEACHING STUDENTS OBJECTORIENTED PROGRAMMING IN A VIRTUAL COLLABORATIVE ENVIRONMENT USING GENERATIVE ARTIFICIAL INTELLIGENCE TOOLS .....	140
<b>Saidova Dilfuza Ergashovna</b>	
AUDIT SIFATI NAZORATINI TAKOMILLASHTIRISH .....	145
<b>Muydinov Erkin Jamaldinovich</b>	
THE ROLE OF E-COMMERCE IN ECONOMIC DEVELOPMENT: EVIDENCE FROM UZBEKISTAN'S DIGITAL TRANSFORMATION.....	152
<b>Shakhriddinova Sitora Tolibjon kizi</b>	
THE IMPACT OF SUSTAINABILITY PRACTICES IN THE AGRICULTURAL INDUSTRY IN UZBEKISTAN .....	157
<b>Yorkin Ziyodullaev</b>	
<b>Munisa Bekmirzaeva</b>	
РОЛЬ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В ЗЕЛЕНОМ РОСТЕ В УЗБЕКИСТАНА.....	166
<b>Мохамед Эйд Али Балбаа</b>	
<b>Усманова Азиза Алишеровна</b>	
OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING INNOVATSION YO'LLARI.....	173
<b>Shakirxodjaeva Zuxraxon Rustamxanovna</b>	



# OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING INNOVATSION YO‘LLARI

Shakirxodjaeva Zuxraxon Rustamxanovna  
Toshkent davlat transport universiteti  
“Menejment” kafedrasida doktoranti

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada oziq-ovqat sanoati korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirishning innovatsion yo‘llari O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining farmon va qarorlari asosida tahlil qilinadi. Tadqiqotda raqamli transformatsiya, Lean va Kaizen menejment metodologiyalari, klasterli integratsiya va inson kapitalini rivojlantirish innovatsion usullari sifatida ko‘rib chiqilib, ularning amaliy samaradorligi statistik ma‘lumotlar, jadvallar va grafiklar yordamida isbotlanadi. Har bir innovatsion yo‘nalish bo‘yicha huquqiy asoslar ko‘rsatilib, amaliy tavsiyalar ishlab chiqiladi.

**Kalit so‘zlar:** oziq-ovqat sanoati, innovatsiya, boshqaruv samaradorligi, raqamli transformatsiya, Lean menejment, klaster, farmon, qaror, O‘zbekiston.

**Аннотация.** В данной статье на основе указов и постановлений Президента Республики Узбекистан анализируются инновационные пути повышения эффективности управления предприятиями пищевой промышленности. Рассматриваются цифровая трансформация, методологии Lean и Kaizen, кластерная интеграция и развитие человеческого капитала как инновационные методы, практическая эффективность которых подтверждается статистическими данными, таблицами и графиками.

**Ключевые слова:** пищевая промышленность, инновации, эффективность управления, цифровая трансформация, Lean-менеджмент, кластер, указ, постановление, Узбекистан.

**Abstract.** This article analyzes innovative ways of improving management efficiency in food industry enterprises based on presidential decrees and resolutions of the Republic of Uzbekistan. Digital transformation, Lean and Kaizen management methodologies, cluster integration, and human capital development are examined as innovative approaches, whose practical effectiveness is proven through statistical data, tables, and charts.

**Keywords:** food industry, innovation, management efficiency, digital transformation, Lean management, cluster, decree, resolution, Uzbekistan.

## KIRISH

Yangi O‘zbekiston taraqqiyot strategiyasida (2022–2026) oziq-ovqat sanoatini modernizatsiya qilish, ishlab chiqarish zanjirlarini raqamlashtirish va eksport salohiyatini kengaytirish asosiy ustuvorliklar sifatida belgilangan [1]. Ushbu maqsadlarga erishishda ilg‘or menejment usullarini qo‘llash hal qiluvchi ahamiyat kasb etadi.

O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 9-sentabrdagi PQ-4821-son Qarori “Respublika oziq-ovqat sanoatini jadal rivojlantirish hamda aholini sifatli oziq-ovqat mahsulotlari bilan to‘laqonli ta‘minlashga doir chora-tadbirlar to‘g‘risida” oziq-ovqat sanoatini rivojlantirish, ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirish hamda sifatli oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta‘minlashning muhim huquqiy asosi hisoblanadi [2].

Tadqiqotning maqsadi — yuqoridagi me‘yoriy hujjatlarda nazarda tutilgan innovatsion usullarni tahlil qilish, ularning samaradorligini o‘lchash va amaliy amalga oshirish mexanizmlarini asoslashdan iborat.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Oziq-ovqat sanoati korxonalarida samaradorlikni oshirish masalasi iqtisodiy adabiyotlarda innovatsion boshqaruv, ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish, klasterli hamkorlik va sifat menejmenti tizimlari bilan bog‘liq holda tadqiq etiladi. P. Druker innovatsiyani korxonalar rivojlanishining muhim omili sifatida baholab, uni bozor talablariga moslashish va boshqaruv qarorlarini yangilash vositasi sifatida talqin qiladi [7]. M. Porter esa korxonalar raqobatbardoshligini oshirishda hududiy klasterlar, qiymat zanjiri va strategik ustunliklar muhim o‘rin tutishini asoslab bergan [8].

Ishlab chiqarish samaradorligini oshirishda Lean menejment yondashuvi alohida ahamiyatga ega. J. Womack va D. Jones tomonidan ishlab chiqilgan Lean konsepsiyasida ortiqcha xarajatlar va resurs isrofini kamaytirish, ishlab chiqarish jarayonlarini ixchamlashtirish hamda iste‘molchi uchun qiymat yaratishga ustuvorlik beriladi [9]. Bu yondashuv oziq-ovqat sanoati korxonalarini uchun xom ashyo, mehnat va vaqt resurslaridan oqilona foydalanish imkonini beradi.



Zamonaviy tadqiqotlarda oziq-ovqat sanoatining barqaror rivojlanishi raqamli texnologiyalar, sifat standartlari va innovatsion boshqaruv vositalari bilan uzviy bog'liq ekani ta'kidlanadi. FAO hisobotlarida oziq-ovqat tizimlarida innovatsiyalar mahsulot sifati, xavfsizlik, eksport salohiyati va ishlab chiqarish barqarorligini ta'minlashning muhim sharti sifatida ko'rsatilgan [10]. ISO 22000:2018 standarti esa oziq-ovqat xavfsizligi menejmenti tizimini shakllantirishda xalqaro talablarni belgilab beradi [11].

Mahalliy tadqiqotlarda ham oziq-ovqat sanoati korxonalarida raqobatbardoshlikni oshirish va boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish masalalariga alohida e'tibor qaratilgan. Xususan, M.M. Turg'unov oziq-ovqat sanoati korxonalarida faoliyatida klasterli boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish zarurligini ta'kidlaydi [12].

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda oziq-ovqat sanoati korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirishga ta'sir etuvchi innovatsion omillarni aniqlash va baholashga qaratilgan tizimli yondashuv qo'llanildi. Tadqiqotning nazariy asosini innovatsion boshqaruv, raqamli transformatsiya, Lean menejment, klasterli integratsiya va sifat menejmentiga oid ilmiy qarashlar tashkil etdi.

Maqolada taqqoslama tahlil, statistik guruhlash, iqtisodiy tahlil, so'rovnomalar va grafik-jadval usullaridan foydalanildi. Empirik tahlil uchun oziq-ovqat sanoatida faoliyat yurituvchi 45 ta korxonaga bo'yicha so'rov natijalari, O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi ma'lumotlari hamda amaldagi normativ-huquqiy hujjatlar asos qilib olindi.

Tahlil jarayonida ERP/MES tizimlari, Lean va Kaizen metodologiyalari, klasterli integratsiya, ISO 22000 va HACCP standartlari hamda inson kapitalini rivojlantirish omillarining korxonaga samaradorligiga ta'siri baholandi. Baholashda kapital unumdorligi, mehnat unumdorligi, boshqaruv xarajatlari ulushi, rentabellik, bozorga javob berish vaqti va innovatsion faollik indeksi kabi ko'rsatkichlardan foydalanildi.

Tadqiqot natijalari innovatsion boshqaruv usullarini joriy etgan va joriy etmagan korxonalar ko'rsatkichlarini taqqoslash orqali umumlashtirildi. Bu esa oziq-ovqat sanoati korxonalarida samaradorlikni oshirishning ustuvor yo'nalishlarini aniqlash hamda amaliy tavsiyalar ishlab chiqish imkonini berdi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

### Oziq-ovqat sanoatiga innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy-me'yoriy asoslari

O'zbekistonda oziq-ovqat sanoatida innovatsiyalarni rivojlantirishga qaratilgan me'yoriy-huquqiy baza so'nggi besh yil ichida takomillashtirildi. Quyidagi jadvalda asosiy farmon va qarorlar tizimlashtirilgan.

1-jadval. Oziq-ovqat sanoatida innovatsiyalarga oid asosiy me'yoriy hujjatlar<sup>1</sup>

Sana / Raqam	Hujjat nomi	Asosiy vazifalar	Belgilangan maqsad
PF-60, 28.01.2022	"2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" [1]	Sanoatni modernizatsiya qilish, eksport salohiyatini oshirish, qayta ishlash tarmoqlarini rivojlantirish	Iqtisodiyotni tarkibiy yangilash va raqobatbardoshlikni oshirish
PQ-4821, 09.09.2020	"Respublika oziq-ovqat sanoatini jadal rivojlantirish hamda aholini sifatli oziq-ovqat mahsulotlari bilan to'laqonli ta'minlashga doir chora-tadbirlar to'g'risida" [2]	Oziq-ovqat sanoatini rivojlantirish, ishlab chiqarish va qayta ishlash jarayonlarini qo'llab-quvvatlash	Sifatli oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarishni kengaytirish
VMQ-37, 20.01.2022	"Respublikada oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqaruvchilarini yanada qo'llab-quvvatlash to'g'risida" [3]	Oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarish loyihalarini qo'llab-quvvatlash, xarajatlarning bir qismini qoplash mexanizmlarini belgilash	Mahalliy ishlab chiqaruvchilarni rag'batlantirish
PF-6079, 05.10.2020	"Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" [4]	Iqtisodiyot tarmoqlarida raqamli texnologiyalarni joriy etish, boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish	Raqamli transformatsiyani jadallashtirish
PF-165, 06.07.2022	"2022–2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida" [5]	Innovatsion faoliyatni rivojlantirish, ilm-fan va ishlab chiqarish integratsiyasini kuchaytirish	Innovatsion salohiyatni oshirish

1 **Manba:** O'zbekiston Respublikasi huquqiy ma'lumotlar bazasi (lex.uz) asosida muallif tomonidan tuzilgan.

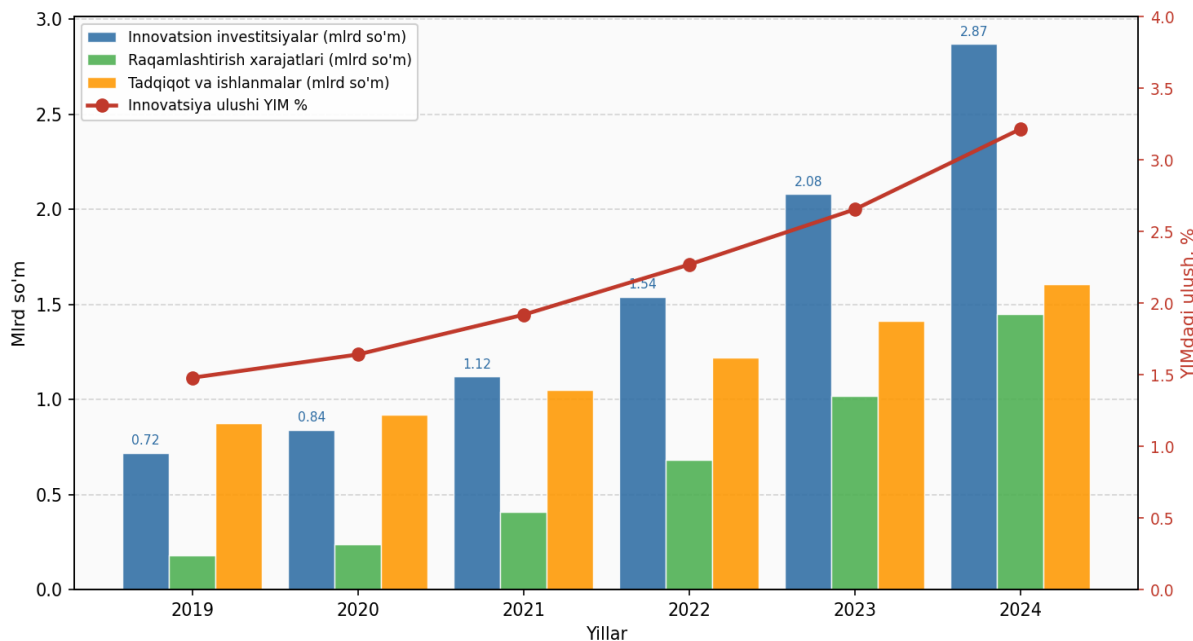


Ushbu me'yoriy-huquqiy baza mazmunidan ko'rinib turibdiki, me'yoriy-huquqiy hujjatlarda oziq-ovqat sanoatida raqamlashtirish, klasterli integratsiya, texnologik yangilanish va inson kapitalini rivojlantirish ustuvor yo'nalishlar sifatida belgilangan.

### Oziq-ovqat sanoatida innovatsion investitsiyalar dinamikasi

Statistika agentligining ma'lumotlariga ko'ra, 2019–2024-yillar mobaynida tarmoqdagi innovatsion investitsiyalar hajmi 0,72 mlrd so'mdan 2,87 mlrd so'mga — ya'ni 3,98 martaga — o'sgan [6]. Xususan, raqamlashtirish xarajatlari 8 baravar (0,18 → 1,45 mlrd so'm) oshgan (1-rasm).

1-rasm. Oziq-ovqat sanoatida innovatsion investitsiyalar dinamikasi (2019–2024)



1-rasm. Biroq YIMdagi ulush hali ham 3,2%ni tashkil etib (2024), innovatsion rivojlanish strategiyasida belgilangan 3% maqsadiga yaqinlashilgan bo'lsa-da, rivojlangan mamlakatlarning 4–7% ko'rsatkichiga yetish uchun sarmoya hajmini yana ikki baravar oshirish zarur.

### Boshqaruv samaradorligini oshirishning innovatsion yo'llari

#### Raqamli transformatsiya va ERP tizimlar

PF-6079-son Farmon bilan tasdiqlangan "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasi iqtisodiyot tarmoqlarida raqamli texnologiyalarni joriy etish va boshqaruv jarayonlarini avtomatlashtirishni ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida belgilaydi [4]. Shu nuqtayi nazardan, oziq-ovqat sanoati korxonalarida ERP va MES tizimlarini joriy etish ishlab chiqarish, hisob, logistika va boshqaruv jarayonlarini yagona raqamli muhitda muvofiqlashtirish imkonini beradi.

2-jadval. Raqamli tizimlar joriy etilishidan oldingi va keyingi ko'rsatkichlarning taqqoslamasi (2024)<sup>2</sup>

Ko'rsatkich	ERP siz	ERP bilan	O'zgarish	Yaqin xorijiy o'rtacha
Kapital unumdorligi (K.U.)	1,42	2,53	<b>+78,2%</b>	3,10
Mehnat unumdorligi (mln so'm/kishi)	124	219	<b>+76,6%</b>	280
Boshqaruv xarajatlari ulushi, %	14,3	8,7	<b>-5,6 p.b.</b>	7,2
Rentabellik, %	6,1	13,8	<b>+7,7 p.b.</b>	16,4
Bozorga javob vaqti, kun	18,4	7,2	<b>-60,9%</b>	5,8
Innovatsion faollik indeksi (0–1)	0,18	0,57	<b>+216,7%</b>	0,72

2 **Manba:** Muallif tomonidan so'rov va hisob-kitoblar asosida tuzilgan.



### Lean va Kaizen menejment metodologiyalari

PQ-4821-son Qaror va VMQ-37-son Qaror oziq-ovqat sanoatida ishlab chiqaruvchilarni qo'llab-quvvatlash, resurslardan samarali foydalanish va qayta ishlash jarayonlarini rivojlantirish uchun huquqiy asos yaratadi [2; 3]. Lean va Kaizen metodologiyalari ushbu vazifalarni amaliyotda amalga oshirish, xomashyo isrofini kamaytirish hamda ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirishga xizmat qiladi.

### Klasterli integratsiya

PQ-4821-son Qarorda oziq-ovqat sanoatini rivojlantirish, ishlab chiqarish va qayta ishlash jarayonlarini takomillashtirishga qaratilgan chora-tadbirlar belgilangan [2]. Shu jihatdan klasterli integratsiya xomashyo yetkazib berish, qayta ishlash, saqlash, logistika va tayyor mahsulotni bozorga chiqarish bosqichlarini o'zaro bog'lashda muhim boshqaruv mexanizmi sifatida qaraladi.

### Sifat menejmenti — ISO 22000 va HACCP

PQ-4821-son Qaror hamda VMQ-37-son Qaror oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqarishni qo'llab-quvvatlash va sifatli oziq-ovqat mahsulotlari bilan ta'minlashga qaratilgan [2; 3]. Mazkur yo'nalishda ISO 22000 va HACCP standartlarini joriy etish mahsulot xavfsizligini ta'minlash, eksport imkoniyatlarini kengaytirish va korxonalar boshqaruvi sifatini oshirishda muhim ahamiyat kasb etadi.

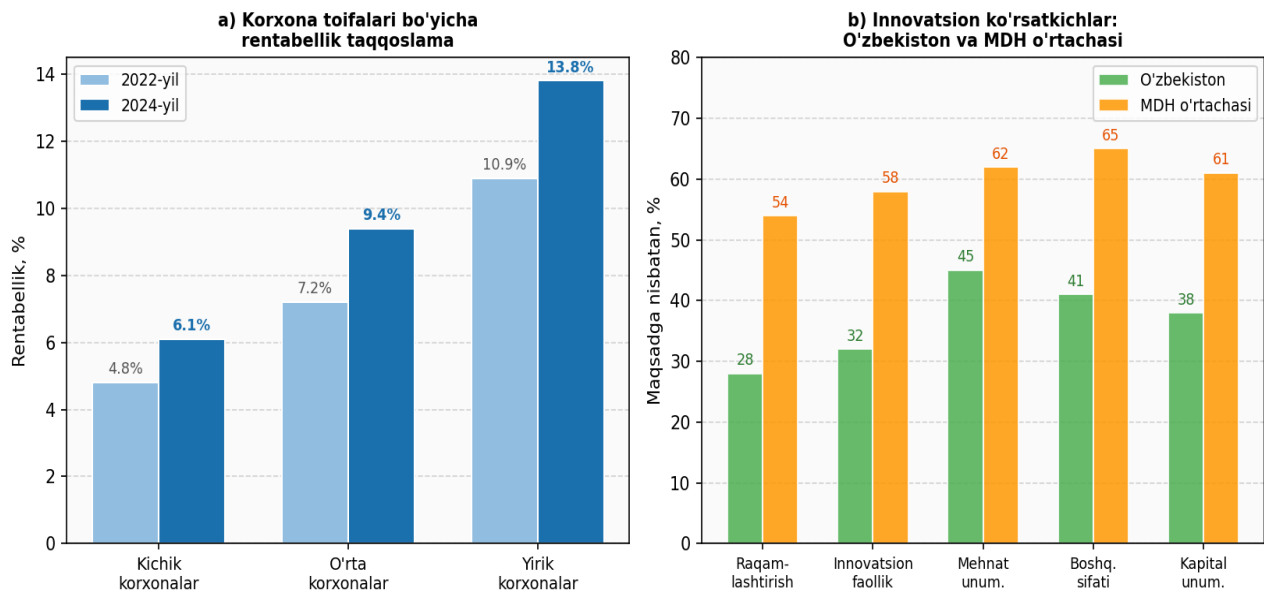
### Inson kapitalini rivojlantirish va boshqaruv kompetensiyalari

PF-165-son Farmon bilan tasdiqlangan 2022–2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish strategiyasida innovatsion faoliyatni qo'llab-quvvatlash, ilm-fan va ishlab chiqarish integratsiyasini kuchaytirish hamda kadrlar salohiyatini oshirish masalalariga alohida e'tibor qaratilgan [5]. Oziq-ovqat sanoatida ushbu vazifalar menejmlarning raqamli ko'nikmalari, sifat menejmenti bo'yicha bilimlari va innovatsion boshqaruv kompetensiyalarini rivojlantirish orqali amalga oshiriladi.

### Samaradorlik ko'rsatkichlari tahlili (grafiklar)

2-rasm quyida oziq-ovqat sanoati korxonalar toifalaridagi rentabellik o'zgarishini hamda O'zbekiston va MDH o'rtachasi bo'yicha innovatsion ko'rsatkichlar taqqoslamasini ko'rsatadi.

2-rasm. Oziq-ovqat sanoati korxonalar samaradorlik ko'rsatkichlari tahlili



Rasmdan ko'rinadiki, yirik korxonalar innovatsion faollik indeksida (0,57) kichik korxonalardan (0,18) uch baravarga ustun turadi. O'zbekiston ko'rsatkichlarining MDH bo'yicha o'rtacha darajadan pastroq ekani ayniqsa raqamlashtirish (28% vs 54%) va innovatsion faollik (32% vs 58%) yo'nalishlarida seziladi.



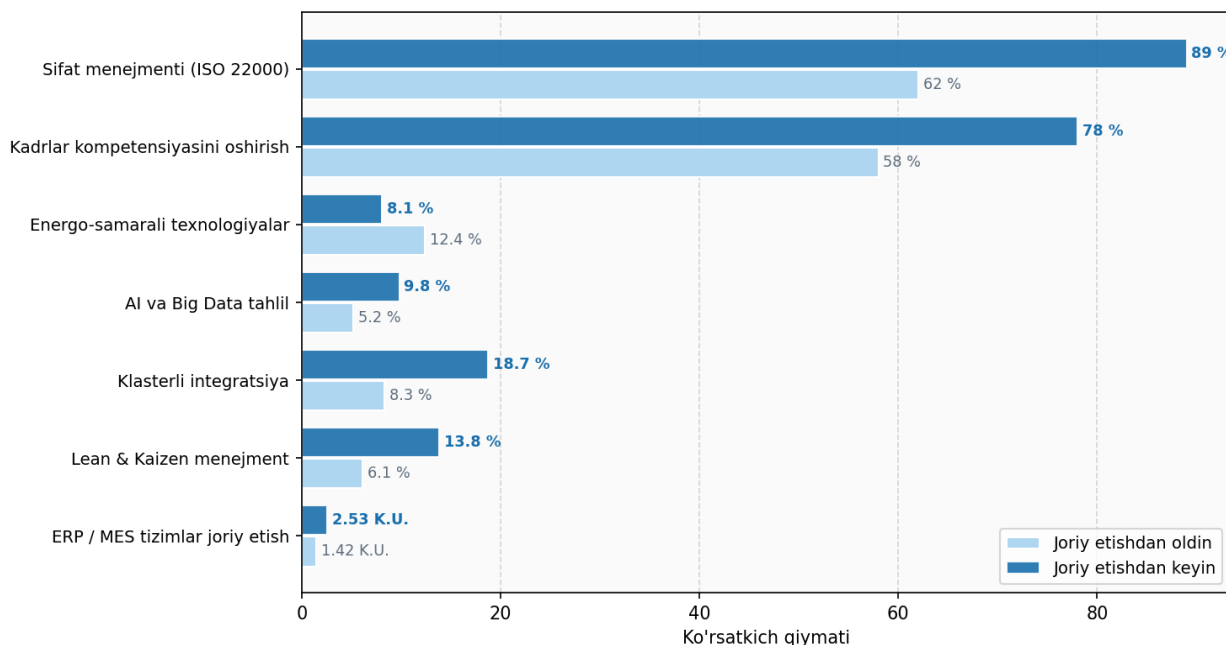
### 3-jadval. Innovatsion usullar bo'yicha iqtisodiy samara: viloyatlar kesimida (2024)<sup>3</sup>

Viloyat	ERP ulushi, %	Lean korx, %	Klaster soni	ISO soni	Rent., %	BSI (0–1)
Toshkent sh.	62	48	22	84	14,2	<b>0,74</b>
Toshkent vil.	44	36	18	61	11,8	0,63
Samarqand vil.	31	28	14	42	9,6	0,54
Farg'ona vil.	28	24	16	38	8,9	0,51
Qashqadaryo vil.	22	18	12	29	7,4	0,43
Xorazm vil.	19	16	9	21	6,8	0,38
O'rtacha (mamlakat)	34	28	118 ta	42	9,7	0,52

3-jadval ma'lumotlari innovatsion transformatsiya darajasining hududiy jihatdan sezilarli farqlanishini ko'rsatmoqda. Toshkent shahrida BSI indeksi 0,74 ga yetgan bo'lsa, Xorazm va Qashqadaryo viloyatlarida bu ko'rsatkich 0,38–0,43 darajasida qolmoqda. Bu hududiy siyosatni differensial tarzda shakllantirishni taqozo etadi.

3-rasm innovatsion usullarni joriy etish natijasida samaradorlik ko'rsatkichlarining miqdoriy o'zgarishini ifodalaydi.

3-rasm. Innovatsion usullar joriy etilgandan so'ng samaradorlik o'zgarishi



Grafikdan ko'rinib turibdiki, eng yuqori samara ERP/MES tizimlarini joriy etishda kuzatilmoqda: kapital unumdorligi 1,42 dan 2,53 ga ko'tarilgan. Energo-samarali texnologiyalar esa xarajatlarni 12,4% dan 8,1%ga — ya'ni 4,3 foiz bandiga — tushirgan.

3 **Manba:** O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi va muallif so'rov ma'lumotlari asosida tuzilgan.



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari quyidagi ilmiy xulosalar va amaliy tavsiyalar ishlab chiqish imkonini berdi:

4-jadval. Oziq-ovqat sanoati korxonalarida samaradorlikni oshirishga qaratilgan tavsiyalar tizimi<sup>4</sup>

№	Yo'nalish	Tavsiya mazmuni	Huquqiy asos	Kutilgan samara
1	Raqamlashtirish	2025–2027 yillarda barcha o'rta va yirik korxonalarda ERP/MES tizimlarni subsidiyalash asosida joriy etish; bulutli ERP yechimlarga o'tish	PF-6079, PQ-4821	Rent. +7–8 p.b.
2	Lean menejment	Lean/Kaizen bo'yicha milliy sertifikatlashtirish tizimini joriy etish; har bir viloyatda Lean konsultatsiya markazi tashkil etish	PQ-4821, VMQ-37	Isrof –25%
3	Klaster siyosati	Hududiy klasterlarda umumiy boshqaruv xizmatlarini (shared services) joriy etish; innovatsion faollik darajasi nisbatan past hududlarda klasterlarni qo'llab-quvvatlash	PQ-4821, PF-60	BSI +0,15
4	Sifat menejmenti	ISO 22000 sertifikatlashtirish xarajatlarini 50% subsidiyalash; HACCP joriy etish uchun texnik yordam dasturi	PQ-4821, VMQ-37, ISO 22000:2018	Eksport ×2,3
5	Inson kapitali	Oziq-ovqat sanoati menejerlari uchun ixtisoslashtirilgan MBA dasturini joriy etish; ERP/raqamli ko'nikmalar bo'yicha bosqichma-bosqich kasbiy sertifikatlashtirish	PF-165, PF-60	Unum. +35%
6	Monitoring	BSI indeksi asosida milliy monitoring tizimini tashkil etish; har chorakda samaradorlik hisobotini ommalashtirish	PF-60, PF-165, PF-6079	Shaffoflik ↑

Yuqoridagi tavsiyalarni ketma-ket amalga oshirish natijasida 2030-yilga qadar O'zbekiston oziq-ovqat sanoatida umumiy BSI indeksini 0,52 dan 0,72–0,75 ga yetkazish, eksport hajmini 4,5–5 mlrd AQSh dollarigacha oshirish va tarmoq rentabelligini 14–16% darajasida barqarorlashtirish real maqsad sifatida belgilanishi mumkin.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son Farmoni "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida" // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. <https://lex.uz/uz/docs/-5841063>

2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 9-sentabrdagi PQ-4821-son Qarori "Respublika oziq-ovqat sanoatini jadal rivojlantirish hamda aholini sifatli oziq-ovqat mahsulotlari bilan to'laqonli ta'minlashga doir chora-tadbirlar to'g'risida" // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. <https://lex.uz/uz/docs/-4990322>

3. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 20-yanvardagi 37-son Qarori "Respublikada oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqaruvchilarini yanada qo'llab-quvvatlash to'g'risida" // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. <https://lex.uz/uz/docs/-5834104>

4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-son Farmoni "Raqamli O'zbekiston — 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida" // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. <https://lex.uz/uz/docs/-5030957>

5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 6-iyuldagi PF-165-son Farmoni "2022–2026-yillarda O'zbekiston Respublikasining innovatsion rivojlanish

4 Manba: Muallif tomonidan ishlab chiqilgan.



strategiyasini tasdiqlash to'g'risida" // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi.  
<https://lex.uz/docs/-6102462>

6. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. O'zbekiston Respublikasining ijtimoiy-iqtisodiy holati: 2024-yil yanvar–dekabr. – Toshkent, 2025.

7. Drucker P.F. Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles. – New York: Harper & Row, 1985. – 277 p.

8. Porter M.E. The Competitive Advantage of Nations. – New York: Free Press, 1990. – 855 p.

9. Womack J.P., Jones D.T. Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation. – New York: Simon & Schuster, 1996.

10. FAO. Innovation for Sustainable Food and Agriculture. – Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2021.

11. ISO 22000:2018. Food safety management systems — Requirements for any organization in the food chain. – Geneva: International Organization for Standardization, 2018.

12. Turg'unov M.M. Oziq-ovqat sanoati korxonalarida klasterli boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish // Qo'qon universiteti xabarnomasi. – 2023.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

**2026. № 6/3**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>