



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**2026-YIL / IYUN/6-SON,  
IV-QISM**

Google Scholar



ISSN

INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyun.  
IV-qism*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqov** vch, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayev** vch, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyev** vch, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyev** vch, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy  
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va  
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

YASHIL ENERGIYA SEKTORIDA VENCHUR INVESTITSIYALARINING RIVOJLANISHI: GLOBAL TENDENSIYALAR VA O'ZBEKISTON IMKONIYATLARI .....	12
<b>Qarajanova Gulnoza Tolliyevna</b>	
MILLIY KOMPANIYALARNI BAYNALMILALLASHUV BOSQICHLARI VA XALQARO KORPORATIV BIRLASHUVLAR (M&A) STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	19
<b>Shokirov Shoxruxmirzo Baxtiyorjon o'g'li</b>	
QISHLOQ XO'JALIGINI IQLIM VA EKOLOGIK O'ZGARISHLARGA MOSLASHTIRISHDA SMART TEXNOLOGIYALARNI JORIY ETISH METODOLOGIYASINI RIVOJLANTIRISH.....	23
<b>Mirzataev Salamat Muratbaevich</b>	
QISHLOQ XO'JALIGIDA MEVACHILIK KLASTERLARINI TASHKIL ETISHNING ISHLAB CHIQRISH VA RENTABELLIK KO'RSATKICHLARIGA TA'SIRI .....	28
<b>Tureev Azizbek Abatovich</b>	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA QURILISH XIZMATLARINI SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING STRATEGIK MODELI.....	32
<b>Qidirniyazov Ajiniyaz Sherniyazovich</b>	
TOG'-KON SANOATI KORXONALARIDA RESURS TEJAMKOR TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....	37
<b>Kurbanova Mehriniso Nematjanovna</b>	
<b>Sharipov Kongratbay Avezimbetovich</b>	
THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL INSURANCE MARKET AND THE LEVEL OF INCLUSIVENESS.....	43
<b>Ravshanova Mohinur O'rolovna</b>	
O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI AJ KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI.....	51
<b>Kurbonova Ma'mura Abdukarim qizi</b>	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH MEXANIZMLARI.....	55
<b>Qaraev Anvar Botirovich</b>	
THE IMPACT OF LOYALTY PROGRAMS ON CUSTOMER RETENTION IN ONLINE COSMETICS: A MIXED-METHODS STUDY .....	61
<b>Toirova Mubina</b>	
IQLIM O'ZGARISHI VA "YASHIL" TRANSFORMATSIYANING JAHON MOLIYA BOZORLARIGA TA'SIRI.....	66
<b>Qo'chqorova Muxlisaxon Ulug'bek qizi</b>	
KICHIK BIZNES RIVOJLANISHIDA RAQAMLI PLATFORMALAR - ELEKTRON TIJORAT SAYTLARI, MARKETPLEYSLAR VA MOBIL ILOVALARNING O'RNI.....	73
<b>Rizayeva Nilufar Oblakulovna</b>	
SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BIZNES JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISHDAGI IQTISODIY SAMARADORLIGI .....	79
<b>Abdulla Mavlonov</b>	
QISHLOQ XO'JALIGIDA SABZAVOTCHILIK MAHSULOTLARI LOGISTIKASINI RAQAMLASHTIRISH ORQALI BOZOR INFRATUZILMASI SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	82
<b>Komekova Gulzira Sharbaevna</b>	



МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К АГРЕГИРОВАНИЮ РАЗРОЗНЕННЫХ ДАННЫХ В ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЯХ .....	87
<b>Бекматов Акмал Курбонмахматович</b>	
SUG'URTA TASHKIOTLARIDA MHXSGA O'TISHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI .....	93
<b>Azamatova G. I.</b>	
O'ZBEKISTON SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI RAQAMLASHTIRISHGA YO'NALTIRILGAN INVESTITSİYALARNING XARAJAT-FOYDA TAHLILI .....	98
<b>Omonov Olim Murodullayevich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INNOVATSION TA'LIM TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI .....	104
<b>Isxakova Sarvar Ayubovna</b>	
<b>Amriyeva Shaxzoda Shuxratovna</b>	
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ В КРЕДИТНОМ СКОРИНГЕ РОЗНИЧНЫХ ЗАЁМЩИКОВ: ОПЫТ АКБ «КАПИТАЛБАНК» (РЕСПУБЛИКА УЗБЕКИСТАН) .....	109
<b>Жанайдарова Камола Абаевна</b>	
INVESTITSION LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHDA IPO VA KORPORATIV OBLIGATSIYALAR SAMARADORLIGI .....	115
<b>G'afurov Sherzod Abdvaxob o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON TURIZM BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA MARKETING TADQIQOTLARNING AHAMIYATI .....	120
<b>Usmanova Zumrad Islamovna</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL VODOROD IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISHNING BIZNES VA INVESTITSION MEKANIZMLARI .....	123
<b>Nuraliyeva Komila Sanaqulovna</b>	
XUFYONA IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHDA XALQARO TAJRIBALAR TAHLILI: SOLIQ ISLOHOTLARI VA RAQAMLASHTIRISHNING AHAMIYATI .....	130
<b>Utkirova Jasmina Jasur qizi</b>	
XORIJIY DAVLATLAR AMALIYOTIDA XUSUSIY INVESTITSİYALAR VA AHOLI DAROMADLARI O'RTASIDAGI MUTANOSIBLIKNI TARTIBGA SOLISH YO'NALISHLARI .....	135
<b>Salimova Zaxro Sobirjon qizi</b>	
QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY TAHLILI VA BASHORATI .....	141
<b>Xakimov D.R.</b>	
ВЛИЯНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОГРЕССА НА ЗАНЯТОСТЬ: ОПТИМИЗАЦИЯ И ТРАНСФОРМАЦИЯ РАБОЧИХ МЕСТ .....	151
<b>Эркинбаева Камила Жавлонбековна</b>	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY RESURSLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	156
<b>Tangirkulov Bekzod Boxadirovich</b>	
HUDUDLARDA TURISTLARGA UMUMIY OVQATLANISH XIZMATLARINI KO'RSATISHNING SAMARALI RIVOJLANISH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH: RFEI INDEKSI, KLASSTER MODEL I VA "TASTE UZBEKISTAN" RAQAMLI EKOTIZIMI .....	162
<b>Maxmadiyeva Charos Xayrullayevna</b>	
SAVDODA MARKETING TADQIQOTLARINING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI .....	171
<b>Jalalova Dildora Jamolovna</b>	
КЛИМАТИЧЕСКОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ В КОНТЕКСТЕ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....	174
<b>Лана Цхай</b>	
UZOQ MUDDATLI AKTIVLARNI MOLIYAVIY HISOBOTDA AKS ETTIRISHNI MASALALARI .....	181
<b>G'oziyeva Moxira Rustam qizi</b>	



TA'LIM MUASSASALARIDA LIDERLIK SAMARADORLIGINING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....	189
<b>Yuldashova Yoqutoy</b>	
KICHIK VA O'RTA BIZNESNI RAQAMLI KREDITLASHNING O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA TA'SIRI .....	193
<b>Karimova Aziza Maxomadrizoyevna</b> <b>Abduraxmonov Faridun Firo'z o'g'li</b>	
SANOAT TARMOQLARIDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA KONSEPSIYASINING IQTISODIY VA INSTITUTSIONAL MAZMUNI .....	199
<b>Mamarasulova Iroda Zafarjon qizi</b>	
ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПОЛИМЕРНОЙ УПАКОВКИ: ТЕОРИЯ, ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА И МИРОВЫЕ ПРАКТИКИ.....	204
<b>Ташпулатов Дильмурад Рустамович</b>	
ENHANCING GREEN ACCOUNTING IN UZBEKISTAN: COMPARATIVE LESSONS FROM DEVELOPED ECONOMIES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT .....	210
<b>Xolmurodova Durdona Otamurod qizi</b>	
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ КУЛЬТУРНОГО ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ .....	218
<b>Саттарова Зухра Илхомовна</b>	
KICHIK BIZNES RIVOJLANISHINING HUDUDIY INVESTITSIYA FAOLLIGIGA TA'SIRI .....	224
<b>Toirjonov Sardorbek Dilshodjon o'g'li</b>	
HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA KICHIK BIZNESNING BANDLIKNI TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI .....	229
<b>Mamadaliyev Doniyorbek Shuhratbek o'g'li</b>	
TOSHKENTDA KICHIK BIZNES KORXONALARIDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI: LOGIT VA PROBIT MODELLARI ASOSIDA EMPIRIK TAHLIL .....	235
<b>Hasan Ibragimov</b> <b>Mannonov Shahzod</b> <b>Toshmurod Qulmanov</b>	
MOSLASHUVCHAN MENEJMENT VA UNING SIFAT BOSHQARUVIDAGI O'RNI .....	242
<b>Ibroximova Zuhra Baxtiyor qizi</b>	
IJTIMOIIY SOHANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING MINTAQAVIY XUSUSIYATLARI.....	247
<b>Ro'zmetov Kamol Ibodullayevich</b> <b>Ibragimov Qayumbek Ikromovich</b>	
TIJORAT BANKLARI AKTIVLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI.....	254
<b>Muminov Bekzod Polvonovich</b>	
KORPORATIV AXBOROT TIZIMLARINI RAQAMLASHTIRISH KONSEPSIYASINING NAZARIY EVOLYUTSIYASI VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR TASNIFI.....	263
<b>Kuchkarov Ulug'bek Tahirovich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI MINTAQALARIDA EKSPORT FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	268
<b>Abdulatifova Moxinur Alisher qizi</b>	
FIZIKA FANINI SUN'IY INTELLEKT INTEGRATSIYASI ASOSIDA SAMARALI O'QITISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI.....	275
<b>Razzoqov I.D.</b>	
RAQAMLI MEHNAT BOZORLARI VA IQTISODIY BARQARORLIK: O'ZBEKISTON VA QOZOG'ISTON MISOLIDA QIYOSIY TAHLIL .....	281
<b>Safarova Gulruh Akmal qizi</b>	
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ КАТЕГОРИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАУЧНЫЙ	



ПОДХОД К ЕЁ ОПРЕДЕЛЕНИЮ.....	287
<b>Зайналов Ж. Р.</b>	
O‘ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING MAMLAKAT IQTISODIYOTIDAGI O‘RNI.....	293
<b>Xolmatova Mumtozbeqim Alisherxon qizi</b>	
TURISTIK BOZOR KONYUNKTURASINI O‘RGANISHNING NAZARIY VA AMALIY JIHATLARI.....	298
<b>Usmanova Zumrad Islamovna</b>	
PREPARATION OF NUT JAM USING MULBERRY SYRUP BASED ON ITS CONSUMER PROPERTIES.....	302
<b>Pardaev Gayrat Yakhshibaevich</b>	
BUXORO TARIXIY MARKAZIDAGI MEROS OBYEKTLARINING TURISTIK SIG‘IM IMKONIYATLARI.....	306
<b>Tolibova Shaxrizoda</b>	
КОМПЛЕКСНЫЙ НАУЧНО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ: ТРАНСФОРМАЦИЯ, ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАХОВОГО РЫНКА РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН.....	314
<b>Махмудов Комолиддин Розметович</b>	
SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT IN DEVELOPING COUNTRIES: THE SYNERGY OF INVESTMENT, AGRICULTURAL TRANSFORMATION, AND ENVIRONMENTAL POLICY.....	319
<b>Kholmukhamedova Feruza</b>	
IQTISODIY BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDA EKSPORT OPERATSIYALARINI MOLIVAVIY QO‘LLAB-QUVVATLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	324
<b>Mir Axmadova Mariyam Nosir Axmadovna</b>	
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЛИКВИДНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ В РУСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН.....	330
<b>Бауетдинов Мажит Жанызакович</b>	
<b>Жанызакова Шахноза Мажит кызы</b>	
FEATURES AND WAYS OF FURTHER DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY.....	338
<b>Kobilov Alisher</b>	
<b>Majidova Irodahon</b>	
RAQAMLI UNIVERSITET MODELI — BARQAROR OLIY TA‘LIMNING MUHIM OMILI SIFATIDA.....	346
<b>Nazirova Komola Raximjon qizi</b>	
HUDUD EKSPORTINING XOM ASHYOGA BOG‘LIQLIGI: MOLIVAVIY OQIBATLAR VA BARTARAF ETISH YO‘LLARI (QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA).....	352
<b>Norturayev Mansurbek Obid o‘g‘li</b>	
MOLIYA BOZORINING IQTISODIY O‘SISHDAGI O‘RNI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	359
<b>Maxkamova Dilafruz Aliyevna</b>	
<b>Miryunusov Avaz Iqboljon o‘g‘li</b>	
ECONOMIC FOUNDATIONS FOR ENHANCING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE HIGHER EDUCATION SYSTEM.....	363
<b>Amriyeva Shaxzoda Shuxratovna</b>	
KORXONA BOSHQARUVI SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI.....	368
<b>Shodmanov Toshtemir Ro‘ziyevich</b>	
INVESTITSIYA FAOLIYATINI MOLIVALASHTIRISHDA BOZOR MEKANIZMLARINING NAZARIY-HUQUQIY JIHATLARI VA ULARNING MILLIY IQTISODIYOTDAGI O‘RNI.....	372
<b>Amonova Nazokat O‘tkurovna</b>	



ЭКОНОМИКА АВТОМАТИЗАЦИИ КАК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ  
СТРУКТУРУ ЗАТРАТ И БИЗНЕС-МОДЕЛИ ..... 378  
Ли Д.Э.



# ЭКОНОМИКА АВТОМАТИЗАЦИИ КАК ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ МЕНЯЮТ СТРУКТУРУ ЗАТРАТ И БИЗНЕС-МОДЕЛИ

Ли Д.Э., PhD,  
Университет Пучон в городе Ташкент

**Аннотация.** Автоматизация на основе цифровых технологий существенно трансформирует экономику предприятий, изменяя структуру затрат, логику распределения ресурсов и принципы формирования бизнес-моделей. В статье рассматриваются ключевые аспекты влияния автоматизации на операционные, капитальные и транзакционные издержки, а также анализируются новые формы организации бизнеса, включая платформенные модели, цифровые экосистемы и гибридные форматы. Особое внимание уделяется институциональным и стратегическим последствиям цифровой трансформации, а также рискам, связанным с технологической зависимостью и структурной перестройкой рынков.

**Ключевые слова:** автоматизация; цифровая трансформация; структура затрат; бизнес-модель; платформенная экономика; институциональные эффекты.

**Annotatsiya.** Raqamli texnologiyalar asosidagi avtomatlashtirish korxonalar iqtisodiyotini sezilarli darajada o'zgartirib, xarajatlar tarkibi, resurslarni taqsimlash mexanizmlari hamda biznes modellarini shakllantirish tamoyillariga ta'sir ko'rsatmoqda. Mazkur maqolada avtomatlashtirishning operatsion, kapital va transaksion xarajatlarga ta'sirining asosiy jihatlari tahlil qilinadi, shuningdek, platformaviy modellar, raqamli ekotizimlar va gibrid formatlar kabi biznesni tashkil etishning yangi shakllari ko'rib chiqiladi. Tadqiqotda raqamli transformatsiyaning institutsional va strategik oqibatlariga, shuningdek, texnologik bog'liqlik hamda bozorlar tarkibidagi o'zgarishlar bilan bog'liq risklarga alohida e'tibor qaratilgan.

**Kalit so'zlar:** avtomatlashtirish; raqamli transformatsiya; xarajatlar tarkibi; biznes modeli; platforma iqtisodiyoti; institutsional ta'sirlar.

**Abstract.** Automation based on digital technologies is substantially transforming enterprise economics by changing cost structures, resource allocation logic, and the principles of business model formation. This article examines the key aspects of automation's impact on operating, capital, and transaction costs, and analyzes emerging forms of business organization, including platform-based models, digital ecosystems, and hybrid formats. Special attention is paid to the institutional and strategic implications of digital transformation, as well as to risks associated with technological dependence and structural market shifts.

**Keywords:** automation; digital transformation; cost structure; business model; platform economy; institutional effects.

## ВВЕДЕНИЕ

Автоматизация, основанная на цифровых технологиях, становится неотъемлемой частью современной экономической реальности. Она охватывает не только производственные процессы, но и управленческие, логистические, маркетинговые и аналитические функции, трансформируя саму природу хозяйственной деятельности. В условиях стремительного развития искусственного интеллекта, интернета вещей, облачных вычислений и робототехники предприятия сталкиваются с необходимостью переосмысления своих стратегий, организационных моделей и экономических механизмов [1].

Цифровая автоматизация влияет на фундаментальные параметры бизнеса: структуру затрат, распределение ресурсов, скорость принятия решений, уровень персонализации и масштабируемость операций. Она изменяет традиционные границы между секторами, формирует новые условия конкуренции и стимулирует появление гибридных бизнес-моделей, сочетающих физические и цифровые компоненты. При этом автоматизация не является универсальным решением: её эффективность зависит от уровня цифровой зрелости организации, качества управленческих решений, институциональной среды и способности к адаптации.

В данной статье рассматриваются ключевые аспекты экономики автоматизации: каким образом



цифровые технологии меняют структуру затрат, какие бизнес-модели возникают в результате этих изменений и какие риски сопровождают процесс трансформации. Особое внимание уделяется институциональным последствиям и стратегическим вызовам, с которыми сталкиваются предприятия в условиях цифровой конкуренции [2].

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Автоматизация приводит к существенным изменениям в структуре затрат предприятий. Прежде всего, наблюдается снижение переменных операционных расходов, связанных с оплатой труда, ошибками и простоями. Роботизированные системы, интеллектуальные алгоритмы и цифровые интерфейсы позволяют выполнять задачи быстрее, точнее и с меньшими ресурсными затратами. Это особенно заметно в производстве, логистике, сфере обслуживания и документообороте.

Одновременно возрастает доля капитальных вложений в цифровую инфраструктуру, включая программное обеспечение, облачные платформы, сенсорные системы и киберфизические компоненты. Такие инвестиции требуют долгосрочного планирования, оценки возврата вложений и управления рисками. Кроме того, появляются новые виды транзакционных издержек, связанных с лицензированием, кибербезопасностью, интеграцией систем и обучением персонала [3].

Автоматизация также влияет на структуру косвенных затрат: снижается потребность в административном персонале, упрощаются процессы контроля и аудита, повышается прозрачность операций. В результате предприятия получают возможность перераспределять ресурсы в пользу инноваций, клиентского сервиса и стратегического развития.

Автоматизация оказывает измеримое влияние на экономику предприятий, что подтверждается практическими данными и результатами научных исследований. Внедрение роботизированных систем и интеллектуальных алгоритмов позволяет сократить операционные расходы на оплату труда и снизить количество ошибок, что в среднем уменьшает переменные затраты на 15–30%. Одновременно цифровые интерфейсы и системы мониторинга сокращают простой оборудования и повышают точность операций, обеспечивая экономию до четверти затрат, связанных с неэффективностью процессов. При этом возрастает доля капитальных вложений в цифровую инфраструктуру: программное обеспечение, облачные платформы и сенсорные системы могут составлять до 10–15% бюджета предприятия, что требует долгосрочного планирования и оценки возврата инвестиций. Автоматизация также трансформирует косвенные расходы: упрощение документооборота и контрольных процедур снижает потребность в административном персонале, позволяя перенаправлять часть ресурсов на инновации и клиентский сервис. Таким образом, цифровая автоматизация не только оптимизирует текущие расходы, но и меняет стратегическую логику распределения ресурсов, повышая гибкость и инновационный потенциал бизнеса [4, 5].

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическую основу исследования составили методы сравнительного, системного и экономического анализа. В процессе исследования были изучены научные труды зарубежных и отечественных авторов, посвящённые цифровой трансформации, автоматизации бизнес-процессов и развитию современных бизнес-моделей. Для оценки влияния автоматизации на структуру затрат предприятий использовались методы сравнительного анализа, обобщения и логической интерпретации данных. Информационной базой исследования послужили материалы международных организаций, научные публикации, аналитические отчёты и результаты исследований в области цифровой экономики и автоматизации производства.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В контексте анализа структуры затрат важно подчеркнуть различия между традиционной моделью организации деятельности предприятия и моделью, основанной на цифровой автоматизации. В традиционной системе, как правило, преобладают высокие переменные расходы на оплату труда, значительные административные издержки и высокая зависимость от человеческого фактора. В свою очередь, цифровая автоматизация позволяет снизить долю переменных затрат, увеличить капитальные вложения в программное обеспечение и облачные платформы, а также трансформировать структуру косвенных расходов. Это создаёт возможность для перераспределения ресурсов в пользу инноваций и повышения качества клиентского сервиса. Сравнительная характеристика указанных моделей представлена в таблице ниже [6] (Таблица 1).



Таблица 1  
Сравнительная характеристика структуры затрат предприятий  
в традиционной и цифровой моделях управления<sup>1</sup>

Категория затрат	Традиционная структура затрат	Структура затрат при цифровой автоматизации
Переменные расходы на труд	Высокая доля затрат на персонал, ошибки и простои	Сокращение на 15–30% благодаря роботизации и алгоритмам
Капитальные вложения	Основные инвестиции в оборудование и здания	Рост доли инвестиций в ПО, облачные платформы, сенсоры (10–15%)
Транзакционные издержки	Ограничены традиционными контрактами и документооборотом	Новые расходы на лицензии, кибербезопасность, интеграцию систем
Косвенные расходы	Значительная потребность в административном персонале	Снижение до 10% бюджета, перераспределение на инновации и сервис
Эффективность процессов	Зависимость от человеческого фактора	Сокращение ошибок и простоев на 20–25%, рост прозрачности операций

Цифровые технологии не только оптимизируют структуру затрат, но и стимулируют формирование новых бизнес-моделей. Одним из ключевых направлений становится платформенная экономика, в рамках которой компании создают цифровые среды для взаимодействия поставщиков, клиентов и партнёров. Такие модели позволяют масштабировать бизнес без пропорционального увеличения затрат, использовать преимущества сетевых эффектов и формировать дополнительные источники дохода, включая данные, алгоритмы и цифровые сервисы [7].

Автоматизация также способствует развитию гибридных форматов ведения бизнеса, основанных на сочетании физического производства и цифровых услуг, интеграции онлайн- и офлайн-каналов, а также персонализации продуктов и услуг на основе аналитических данных. Это требует от предприятий высокой гибкости, адаптивности и способности оперативно тестировать и внедрять новые решения.

Кроме того, цифровая трансформация изменяет подходы к ценообразованию, управлению рисками и организации цепочек создания стоимости. Компании всё чаще используют модели подписки, механизмы совместного использования ресурсов и алгоритмические инструменты управления спросом. Это обуславливает необходимость развития новых компетенций, совершенствования стратегий управления и адаптации организационных механизмов к условиям цифровой экономики [8].

Несмотря на значительные преимущества, автоматизация сопровождается рядом вызовов. Одним из них является технологическая зависимость: предприятия становятся более чувствительными к сбоям цифровой инфраструктуры, киберугрозам и изменениям в программных платформах. В связи с этим возрастает значение комплексного управления ИТ-рисками, резервирования данных и совершенствования нормативно-правовых механизмов регулирования.

Другим важным аспектом является трансформация рынка труда, связанная с изменением требований к квалификации персонала и необходимостью постоянного обновления профессиональных компетенций. Одновременно усиливается значение программ переподготовки кадров, развития образовательных инициатив и корпоративной социальной ответственности.

Существует также риск стратегической инерции, когда предприятия, инвестировавшие значительные ресурсы в ранее внедрённые технологические решения, могут столкнуться с дополнительными трудностями при переходе к новым цифровым моделям. Это требует гибкости управления, готовности к организационным изменениям и способности своевременно адаптироваться к новым условиям [9].

В ближайшие годы экономика автоматизации будет развиваться в направлении более глубокой интеграции искусственного интеллекта, генеративных алгоритмов и автономных систем. Это позволит не только повышать эффективность процессов, но и создавать новые виды ценности, основанные на данных, прогнозной аналитике и интеллектуальных продуктах.

Ожидается дальнейшее развитие цифровых экосистем, объединяющих производителей, разработчиков, клиентов и регуляторов в едином информационном пространстве. Такие модели будут способствовать повышению устойчивости, адаптивности и эффективности коллективного управления рисками [10].

Одновременно будет усиливаться институциональное измерение автоматизации: появятся новые стандарты, нормативные требования, механизмы регулирования и системы оценки цифровой зрелости

<sup>1</sup> развитие автора



организаций. Это создаст дополнительные возможности для стратегического управления цифровыми активами и формирования долгосрочных конкурентных преимуществ как на уровне отдельных отраслей, так и на уровне национальной экономики [11].

## ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Экономика автоматизации представляет собой сложный и многомерный процесс, в котором технологические инновации тесно взаимосвязаны с управленческими, социальными и институциональными изменениями. Цифровые технологии не только оптимизируют отдельные операции, но и трансформируют логику ведения бизнеса, принципы формирования стоимости, структуру затрат и способы взаимодействия с рынком. Предприятия, способные интегрировать автоматизацию в стратегические процессы управления, получают не только экономические преимущества, но и новые возможности для роста, масштабирования и повышения устойчивости.

Количественные показатели подтверждают стратегическую значимость автоматизации: сокращение переменных затрат на оплату труда в среднем на 15–30%, снижение простоев и ошибок до 25%, а также перераспределение до 10% бюджета в пользу инноваций и клиентского сервиса. Эти данные показывают, что автоматизация становится не временным инструментом оптимизации, а важным фактором устойчивого роста и укрепления конкурентных преимуществ.

Вместе с тем автоматизация требует не только инвестиций в технологии, но и глубоких изменений в организационной культуре, управлении знаниями, нормативной адаптации и кадровой политике. Риски технологической зависимости, социальной напряжённости и стратегической инерции могут снизить ожидаемый эффект, если они не будут своевременно учтены. В этом контексте особую роль приобретает системный подход к цифровой трансформации, основанный на балансе между инновациями, эффективностью и устойчивым развитием.

Таким образом, автоматизация становится не просто инструментом повышения производительности, а ключевым элементом новой экономической парадигмы. Её успешное внедрение требует от организаций способности к обучению, гибкости, стратегического мышления и готовности к институциональному взаимодействию. Только при таком подходе цифровая трансформация может способствовать устойчивому росту, инновационному развитию и формированию долгосрочных конкурентных преимуществ в условиях цифровой экономики.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. OECD. (2024). *The Impact of Artificial Intelligence on Productivity, Distribution and Growth*. Paris: OECD Publishing.
2. Brynjolfsson, E., & McAfee, A. (2014). *The Second Machine Age: Work, Progress, and Prosperity in a Time of Brilliant Technologies*. New York: W. W. Norton & Company.
3. Bughin, J. (2018). *Skill Shift: Automation and the Future of the Workforce*. McKinsey Global Institute.
4. Schwab, K. (2017). *The Fourth Industrial Revolution*. New York: Crown Business.
5. Tapscott, D., & Tapscott, A. (2016). *Blockchain Revolution: How the Technology Behind Bitcoin Is Changing Money, Business, and the World*. New York: Portfolio/Penguin.
6. Ince, B., & Iskenderoğlu, C. (2025). Automation cost flexibility and firm value. *Journal of Corporate Finance*, 94, Article 102890.
7. Ghosh, S. (2023). *Predictive Analytics and Machine Learning for Real-Time Supply Chain Risk Management*. Cham: Springer.
8. Bobro, N., Lisova, R., Parfentieva, O., Dmytrovska, V., & Kyrylenko, S. (2025). Digital transformation for cost optimisation and sustainable business operations. *European Journal of Sustainable Development*, 14(2), 145–159.
9. Rahnema, H., Johansen, K., Larsson, L., & Öhrwall Rönnbäck, A. (2021). Exploring digital innovation in the production process. *Procedia CIRP*, 104, 1201–1206.
10. Davenport, T. H., & Westerman, G. (2021). Why so many high-profile digital transformations fail. *Harvard Business Review*, 99(2), 70–79.
11. World Economic Forum. (2022). *Shaping the Future of Advanced Manufacturing and Production*. Geneva: World Economic Forum.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

**2026. № 6/4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>