



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№5(3)**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2026**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, may.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdulkarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhriddinov Zafarjon Fakhriddin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHGA QARATILGAN HAYOTIY TASHABBUSLAR.....	12
<b>Muxiddin Kalonov</b>	
O'ZBEKISTONDA NAQDSIZ TO'LOVLAR ULUSHINING OSHISHI VA PUL MASSASI NAZORATI SAMARADORLIGIGA TA'SIRI.....	28
<b>Pardayev G'ayrat Jabbor o'g'li</b>	
BUXGALTERIYA HISOBINING PAYDO BO'LISHI VA RIVOJLANISHI HISOB SIYOSATINING SHAKLLANISHIDA ASOS SIFATIDA.....	34
<b>Abduvaxidov Farxod Tuychiyevich</b>	
O'ZBEKISTON AUDITORLIK TASHKILOTLARIDA ICHKI SIFAT NAZORATI STANDARTLARINI RISKKA YO'NALTIRILGAN YONDASHUV ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH.....	41
<b>Bobonarova Kamola</b>	
SANOAT KORXONALARINING INVESTITSION-INNOVATSION FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....	47
<b>Azizova Habiba Arslonovna</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIGA RAQAMLI DAVLAT XIZMATLARINI KO'RSATISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI.....	56
<b>Yusupova Dilbar Mirabidovna</b>	
KARBOHOVYIE KREDITI V AGRAPNOM SEKTOPE KAK INSTRUMENT RAZVITIYA ZEL'ENOH YEKONOMIKI UZBEKISTANA.....	61
<b>Abdullaeva Zaynab Ruslanovna</b>	
BUXORO ZINDONI VA BOLO HOVUZ ANSAMBLI MISOLIDA TARIXIY OBIDALARNING BARQAROR TURISTIK SIG'IMI TAHLILI.....	66
<b>Shodiyeva Moxichehra Shokir qizi, Qilichov Muhridin Husniddin o'g'li</b>	
SOLIQ TIZIMIDA SOLIQ RISKINI BAHOLASH USLUBIYOTI.....	73
<b>Ravshanjon Azimovich</b>	
O'ZBEKISTONDA UMUMIY O'RTA TA'LIM TIZIMI: RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA BUXORO VILOYATI TAHLILI.....	80
<b>Davidxodjayev Oybek Obidovich</b>	
O'ZBEKISTONDA INVESTITSION KREDITLASHLASHNING AMALDAGI HOLATI VA ISTIQBOLLARI.....	85
<b>Abdurashidova Mohidil Qodir qizi, Karimova A.</b>	
IQTISODIYOTNI TRANSFORMATSIYALASH SHAROITIDA DXSH ASOSIDA FAOLIYAT YURITAYOTGAN TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI MOLIVAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHNI BAHOLASH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI.....	91
<b>Toxirov Jaxongir Maxmudjon o'g'li</b>	
SURXONDARYO VILOYATIDA UY-JOY QURILISHI VA IPOTEKA KREDITLASHNING O'ZARO BOG'LIQLIGI.....	96
<b>Turopova Nigora Xolmurod qizi, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi</b>	
ESG INTEGRATION AND GREEN FINANCIAL ANALYSIS: A NEW METHODOLOGICAL APPROACH TO CORPORATE FINANCIAL SUSTAINABILITY.....	100
<b>Erkin Temirovich Shodiev</b>	
THE CURRENT STATE OF DIGITALIZATION OF TOURISM IN UZBEKISTAN AND PROSPECTS FOR ITS DEVELOPMENT.....	105
<b>Bekmurodov Bakhtiyor Farkhodovich</b>	
TA'LIM MUASSASALARINI MOLIVALASHTIRISHDA OPTIMALLASHTIRISH ZARURATI VA YO'NALISHLARI.....	113
<b>Umarov Avzaljon Yodgorali o'g'li</b>	



АХОЛИ ИСТЕ’МОЛ МАДАНИЯТИ ВА МИЛЛИЙ ИҚТИСОДИЙ О’СИШГА ТА’СИРИ .....	118
<b>Rustamov Sheroz Oblokulovich</b>	
ISHLAB CHIQRARISH OMILLARINING IQTISODIY O’SIHGA TA’SIRI: KOBБ–DOUGLAS MODELII ASOSIDA EKONOMETRIK TAHLIL .....	123
<b>Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich</b>	
BARQAROR SHAHARSOZLIK RIVOJLANISHIGA ERISHISHDA QATTIQ CHIQINDILARNI KOMPLEKS BOSHQARISH .....	129
<b>Firas Halawani, Feruza Insavaliyeva</b>	
СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ НА НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ КЛЮЧЕВЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ СОГЛАШЕНИЙ, СВЯЗАННЫХ С ТРАНСГРАНИЧНЫМ ЗАГРЯЗНЕНИЕМ, В УЗБЕКИСТАНЕ И СОСЕДНИХ СТРАНАХ.....	139
<b>Шафикова Луиза, Ойбек Камилов</b>	
ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА УЗБЕКИСТАНА: ОЦЕНКА ТЕКУЩЕГО УРОВНЯ И ПОТЕНЦИАЛА РОСТА .....	150
<b>Омонтурдиева Диёра</b>	
YER VA SUV RESURSLARINI INTEGRATSIYALASHGAN BOSHQARISHDA DRONLARDAN FOYDALANISH.....	155
<b>Matkarimov Mansur</b>	
YASHIL INVESTITSIYALAR BOZORI MEKANIZMINING DASTAKLARI .....	161
<b>Ziyodullayeva Gulasal Akmal qizi</b>	
СТРАТЕГИЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ И УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА ПОСРЕДСТВОМ HR-БРЕНДИНГА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....	167
<b>Дониерова Фотимабону Алишер кизи</b>	
KAMBAG’ALLIKNI MONETAR VA KO’P O’LCHOVLI VAHOLASH METODOLOGIYASI ASOSIDA IQTISODIY O’SIH STRATEGIYALARINI KONSEPTUAL TAKOMILLASHTIRISH .....	173
<b>Sotiboldiyev Asadbek Hasan o’g’li</b>	
QURILISH SANOATIDA RESURS TEJAMKOR ISHLAB CHIQRARISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO’NALISHLARI.....	179
<b>Utbasarov Doniyorjon Baxtiyorovich</b>	
KICHIK BIZNESDA XIZMATLAR SOHASINI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI.....	188
<b>Raximov Zafar Komilovich, Mamatazimov Jaloliddin Sherzod o’g’li</b>	
MANAGING DIGITAL TRANSFORMATION IN PRIMARY HEALTHCARE: A SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW .....	192
<b>Ashurova Sitora Xusnitdin qizi</b>	
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРАВОВЫЕ ПРОБЕЛЫ В УПРАВЛЕНИИ ТРАНСГРАНИЧНЫМ ЗАГРЯЗНЕНИЕМ ВОД В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ .....	197
<b>Тиллахуджаев Аббосхон, Дилфуза Шакирова, Мухамедалиева Сайёра, Ойбек Камилов</b>	
JAHON ME’MORIY MEROSIDAN TURIZMDA FOYDALANISH: DOLZARB MUAMMOLAR, ZAMONAVIY YECHIMLAR VA ISTIQBOLLI TAKLIFLAR.....	208
<b>Qilichov Muhridin Husniddin o’g’li</b>	
IMPROVING SALES PROMOTION STRATEGIES FOR UZBEK EXPORTERS IN DEVELOPING FOREIGN MARKETS.....	217
<b>Aziz Kurbanovich Abdullaev, Rustamova Madina Baxrom qizi</b>	
ENVIRONMENTAL DEGRADATION AND CARBON EMISSION: INTERCONNECTED LINKS WITH ECONOMIC GROWTH IN POST-SOVIET.....	222
<b>Rajabova Malika Nuriddin qizi</b>	
NATIYAGA YO’NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISHGA OID ILMIY QARASHLAR VA YONDASHUVLAR .....	230
<b>Qosimova Gulyar Axmatovna</b>	



ТРАНСГРАНИЧНЫЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ТУРИЗМА НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАРАКАЛПАКСТАН.....	236
<b>Наурызбаев Алиакбар Рустамович</b>	
ВЗАИМОСВЯЗЬ УРОВНЯ ЖИЗНИ И ИНДЕКСА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ .....	239
<b>Усманова Зумрад Исламовна</b>	
KIMYO SANOAT KORXONALARINING INNOVATSION FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISHNI YANADA TAKOMILLASHTIRISH CHORALARI .....	242
<b>Muxammadiyeva Munira Zaynabuddinovna</b>	
QISHLOQ UY-JOY QURILISHIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARINING AHAMIYATI.....	248
<b>Xannarov Komiljon Karimovich</b>	
TIBBIYOT MUASSASALARI FAOLIYATINI MUVOFIQLASHTIRISH VA VAZIFALAR TAQSIMOTI TAMOYILLARI.....	253
<b>Saidov Suhrob Shodmonovich</b>	
HUDUDIIY IQTISODIY INTEGRATSIYA RIVOJLANISHINING XORIJIY TAJRIBASI VA MARKAZIY OSIYO MAMLAKATLARI UCHUN AHAMIYATI.....	257
<b>Akbarova Kamola Akmaljonovna</b>	
MOLIYAVIY TAHLIL AXBOROT BAZASINING KORXONA RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIRI .....	263
<b>Karimov Eminjon Gopardjonovich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INVESTITSIYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ZAMONAVIY MEXANIZMLARI .....	270
<b>Shermatov Axror Abdixakimovich</b>	
QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA ENERGIYA SAQLASH TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	275
<b>Ergash Bobobekov</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TIJORAT BANKLARIDA ISLOM MOLIYASINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....	281
<b>Yo'ldoshev Jamshid Nu'monovich</b>	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINI SAMARALI RIVOJLANTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	285
<b>Qurbonova Rahima Jamshedovna</b>	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA YANGI ISH O'RINLARINI SHAKLLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	290
<b>Ibroximova Nafosat Abdusattor qizi</b>	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA QAYTA ISHLASHNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	297
<b>Raximov Zikrullo Soyibjon o'g'li</b>	
RAQAMLI MUHITDA REKREATSION XIZMATLAR MARKETINGINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI .....	302
<b>Usmanova Zumrad Islamovna</b>	
WAYS TO IMPROVE THE QUALITY OF EDUCATIONAL SERVICES IN HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTIONS .....	306
<b>Iskhakova Sarvar Ayubovna, Amriyeva Shahzoda Shukhratovna</b>	
BARQAROR TURIZMGA ERISHISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING AHAMIYATI.....	312
<b>Baxtiyorov Javlon Fazliddin o'g'li</b>	
MEVA MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASH KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING ZAMONAVIY TIZIMI.....	316
<b>Yusufova Laylo G'ayrat qizi</b>	



AHOLISI ZICH JOYLASHGAN HUDUDLARDA QISHLOQ JOYLARINING BARQAROR RIVOJLANISHI: NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLAR.....	325
<b>Yusufjonov Jahongir Ilxomjon o'g'li</b>	
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ В ФИЛОСОФИИ СТОИЦИЗМА И СОВРЕМЕННОЙ ТЕОРИИ СТРАТЕГИИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВЗГЛЯДОВ МАРКА АВРЕЛИЯ И КОНЦЕПЦИИ СТРАТЕГИРОВАНИЯ ВЛАДИМИРА Л. КВИНТА.....	329
<b>Норкулов Суннатбек Алишерович</b>	
О'ZBEKISTONDA OLIY TA'LIM MUASSASALARINI MOLIYALASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	335
<b>Kurbanov Baxodir Negmatullayevich</b>	
MAMLAKATIMIZDA INVESTITSIYALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA QULAY BIZNES MUHITINING TA'SIRI.....	341
<b>Vahidova Gulhayyo Arzi qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA KICHIK VA O'RTA BIZNESNI BANK KREDITLARI BILAN TA'MINLASHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	347
<b>Raxmanova Ilmira Rustamovna</b>	
SAVDO KORXONALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MA'LUMOTLAR TAHLILI VA MAQSADLI MARKETINGDAN FOYDALANISH YO'NALISHLARI.....	354
<b>Toxirov Javlon Raximovich</b>	
MAXSUS IQTISODIY ZONALARNI TARKIBIY QISMLARI BO'YICHA BAHOLASHNING MUHIM OMILLARI.....	361
<b>Arslonov U. U.</b>	
RESURSLAR TA'MINOTI TIZIMINING TASHKILY-IQTISODIY XUSUSIYATLARI.....	367
<b>Arziqulova Oybarchin Eshquvat qizi</b>	
JAHON SAVDO TASHKILOTI TAMOYILLARI ASOSIDA SOLIQ SIYOSATINI MUVOFIQLASHTIRISHNING KONSEPTUAL ASOSLARI.....	373
<b>Saitqulov Suxrob Shavkatovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA MIJOZLARNING KREDIT QOBILIYATINI BAHOLASH UCHUN SKORING MODELIDA SUN'YI INTELLEKTNI JORIY ETISHNING AHAMIYATI.....	380
<b>Komiljon Karimov</b>	
OLIY TA'LIM VA AMALIYOT TIZIMLARI INTEGRATSIYASI ASOSIDA KADRLAR TAYYORLASH MENEJMENTINI TAKOMILLASHTIRISHNING INNOVATSION MEXANIZMLARI.....	386
<b>Karimova Xurshida Raximovna</b>	
QO'RIQLASH DEPARTAMENTIDA SOLIQ YUKLAMASINING MOLIYAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI VA UNI ICHKI MOLIYAVIY NAZORAT HAMDA AUDIT NUQTAYI NAZARDAN TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....	390
<b>Salimbayev Mirsohibjon Mirsodiq o'g'li</b>	
ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН.....	396
<b>Ли Марина Рудольфовна</b>	
O'ZBEKISTONDA YER RESURSLARINING AGRAR IQTISODIYOTGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....	402
<b>Xoshimova Sevara Baxromovna</b>	
FARMATSEVIKA IMPORT KOMPANIYALARIDA REKLAMA SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH: "SHINING IMPEX" AJ MISOLIDA EMPIRIK TADQIQOT.....	410
<b>Alimxodjayeva Nargiza Elshodovna, Nurullayev Ilyosbek Xojiabdulla o'g'li</b>	
HUDUDIY IQTISODIY O'SISHNI EKONOMETRIK MODELASHTIRISH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	417
<b>Turayev Baxtiyor Ergashevich</b>	
QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA SANOATINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI VA SAMARADORLIKNI OSHIRISH YO'NALISHLARI.....	421
<b>Qalandarova Gulshoda Nazirjon qizi</b>	



QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA DAVLAT SUBSIDIYALARINING MOLIYAVIY NATIJALARGA TA'SIR KANALLARI VA ULARNI HISOBDA AKS ETTIRISH MASALALARI .....	427
<b>Davronbek Matyakubovich Matkarimov, Qadamov Mirzobek Ulug'bek o'g'li</b>	
O'ZGARUVCHILAR O'RTASIDAGI MUNOSABATLARNI REGRESSIYA MODELLARI ORQALI AMALIY TAHLILI .....	432
<b>Sakiyeva Ozoda Batirovna, Xushvaqtova Dilfuza Ramazon qizi</b>	
INSON KAPITALIGA YO'NALTIRILGAN INVESTITSİYALARNI MOLIYALASHTIRISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	437
<b>Zayniddinov Aloviddin Zayniddin o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KRIPTO-AKTIVLAR AYLANMASINI RIVOJLANTIRISH HAMDA BOZOR MUNOSABATLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....	444
<b>Khakimov Bekzod Ilhomjonovich</b>	
O'ZBEKISTONDA MADANIYAT VA SAN'AT TA'LIMI MUASSASALARINI DAVLAT TOMONIDAN MOLIYALASHTIRISHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI.....	453
<b>Atabayeva Yulduz Baxtiyar qizi</b>	
ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ФАКТОР ПЕРЕХОДА К ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ В УЗБЕКИСТАНЕ .....	457
<b>Ким Елена Радионовна</b>	
O'ZBEKISTONDA YASHIL LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHNI BOSHQARUV SAMARADORLIGI: HOLAT, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	464
<b>Abdurasulova Zarina Sayfiddin qizi</b>	
STRATEGIC MARKETING CAPABILITIES AND ENTERPRISE COMPETITIVENESS IN DIGITAL PLATFORM ECOSYSTEMS: A CONCEPTUAL SMPC MODEL FOR EMERGING MARKETS .....	471
<b>Bakhtiyor Ruziev Eshmuminovich</b>	
ВЗАИМОСВЯЗЬ УРОВНЯ ЖИЗНИ И ИНДЕКСА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ .....	477
<b>Усманова Зумрад Исламовна</b>	
UGLEROD CHIQINDILARINI KAMAÝTIRISHDA YASHIL INVESTITSİYALAR AHAMIYATINING NAZARIY ASOSLARI.....	480
<b>Jumaniyozov Feruzbek Dilshod o'g'li, Niyozmetov Doniyor Rejabbayevich, Majidov Jamoladdin Komoliddinovich</b>	
MEHMONXONA XO'JALIGI SUBEKTLARIDA INSON RESURSLARINI BOSHQARISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....	485
<b>Gulomqodirova Ma'muraxon Saydumarxon qizi</b>	
QISHLOQ MANZILGOHLARINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING MOHIYATI VA NAZARIY JIHATLARI .....	492
<b>Xusanova Sevara Shavkat qizi</b>	
QURILISH KORXONALARIDA INNOVATSION-INVESTITSION BOSHQARUV METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	499
<b>Raxmatillo Mirolimovich Egamov</b>	
MOLIYAVIY HISOBOTNING KOMPILYATSIYASI BO'YICHA TOPSHIRIQLARNI BAJARISH TARTIBI.....	503
<b>A.Z.Avlokulov</b>	
ERKIN IQTISODIY ZONALARNING MOHIYATI, TASNIFLASH MEZONLARI VA SHAKLLARI .....	507
<b>Ibragimov Aziz Turayevich</b>	
IJTIMOY OMILLAR ASOSIDA BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI TASHKIL ETISHNING AFZALLIKLARI.....	514
<b>Isroilov Xurshidbek Rustambek o'g'li</b>	
AVTOTRANSPORT XIZMATLARINI KO'RSATUVCHI KORXONALAR FAOLIYATI HAMDA ULARDA SAMARADORLIKNI BAHOLASHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	521
<b>Raximov Azamat Hamroqulovich</b>	



КО'П QAVATLI UY-JOY OBYEKTлари LOYIHASINI AMALGA OSHIRISHDA RAQAMLI PLATFORMALARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....	525
<b>Xikmatov Xakimxon Xamzaevich, Xalilov Nimatillo, Fattoyev Orzujon Xudoyqul o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARINING TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI MOLIVAVIY QO'LLAB-QUVVATLASH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	530
<b>Djumaniyazova Shaxnoza G'afurdjanovna</b>	
MINTAQA SHAHARLARIDA SANOAT ISHLAB CHIQRISH DARAJASI TAHLILI.....	535
<b>Ne'matov Ne'matulla Erkinboyevich</b>	
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МАРКЕТИНГ В ЭПОХУ ЦИФРОВИЗАЦИИ: КАК СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ ФОРМИРУЮТ ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.....	539
<b>Убайдуллоева Сабрина Кодыровна</b>	
NAVOIY VILOYATIDA MEHNAT RESURSLARIDAN FOYDALANISH HOLATINING IQTISODIY TAHLILI.....	545
<b>O'roqov Mamurali Odil o'g'li</b>	
KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK KAMBAG'ALLIKNI KAMAYTIRISH VOSITASI SIFATIDA.....	551
<b>Ramazonov Zafar Ulug'bekovich</b>	
O'ZBEKISTON VILOYATLARIDA TURISTIK XIZMATLAR EKSPORTINING BARQAROR DIVERSIFIKATSIYASI: HUDUDIY KONSENTRATSIYA VA BARQAROR RIVOJLANISH TENDENSIYALARI TAHLILI.....	555
<b>Sayfullayeva Madina Sirojiddinovna</b>	
RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI KREDITLASH MODELLARI VA ULARNI O'ZBEKISTON SHAROITIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....	565
<b>Nurmuxammedov Abdijabbar Yunusovich</b>	
JAHON IQTISODIYOTI GLOBALLASHUVINING HARAKATLANTIRUVCHI OMILLARI, BELGILARI VA SHAKLLARI.....	575
<b>Abdullayeva Zulfiya Izzatovna</b>	
DAVLAT MOLIVAVIY BOSHQARUVIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA: SUN'IY INTELLEKT VA BLOKCHEYN TEXNOLOGIYALARINING QO'LLANILISHI.....	579
<b>Tilabov Nasrulla Tashmurotovich, Kustanbaeva Jansaya Marat qizi</b>	
JAHON AMALIYOTIDA YASHIL XIZMATLAR KONSEPSIYASINING RIVOJLANISH BOSQICHLARI, YO'NALISHLARI VA LOKALLASHAYOTGAN INSTITUTSIONAL ASOSLARI.....	584
<b>Y.M. Xalikov</b>	
MILLIY IQTISODIYOTDA SAMARALI RAQOBAT.....	591
<b>Karimova Iroda Abdusattarovna</b>	
MEHMONXONALARDA SUV VA ENERGIYA RESURSLARINI BARQAROR BOSHQARISHNING TASHKILY-IQTISODIY JIHATLARI.....	598
<b>Abbosova Sabina Hasan qizi</b>	
KORXONALARDA DEBITORLIK VA KREDITORLIK QARZLARNI OPTIMALLASHTIRISHNING ZAMONAVIY METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....	604
<b>Mirzayev Ozod Furkatovich</b>	
PAHTA SANOATINI CHUQUR QAYTA ISHLASH ASOSIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH.....	611
<b>Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li</b>	
РАЗВИТИЕ УРБАНИЗАЦИИ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ.....	615
<b>Салимова Юлдуз Исаковна</b>	
UY-JOY FONDI BOSHQARUVINING TASHKILY-IQTISODIY MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	624
<b>Aminova Naima Umar qizi</b>	
STRATEGIC HUMAN RESOURCE MANAGEMENT IN HIGHER EDUCATION: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES.....	628
<b>Sultonboyeva Munira Bahodirovna, Sultanova Kamila Muktorali Kizi</b>	



RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ELEKTRON TIJORATNING AHAMIYATI.....	636
<b>Mullabayev Murod Farxodjonovich</b>	
THE ROLE OF THE UZBEK LANGUAGE IN THE DIGITAL AGE.....	641
<b>Yuldasheva Dilnoza Bekmurodovna</b>	
ISHLAB CHIQARISH KORXONALARIDA BOSHQARUV USULLARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	646
<b>Mahmudov Sunnatjon Abdujabbor o'g'li</b>	
RAQOBATBARDOSHLIKNI SHAKLLANTIRISH SHAROITIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	651
<b>Kosbatirov Anvar Nurgaliyevich</b>	
YASHIL LOYIHALARNI MOLIYALASHTIRISHDA XALQARO MOLIYA INSTITUTLARINING ROLI VA ISTIQBOLLARI.....	657
<b>Yakubova Samira Sabitdjanovna</b>	
O'ZBEKISTONDA BANK AUDITI VA INVESTITSION FAOLLIK O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK.....	660
<b>Ergashev Jamshid Jamoliddinovich, Muhammadjonova Iroda Bahodir qizi</b>	
CORPORATE GOVERNANCE QUALITY, FOREIGN DIRECT INVESTMENT, AND ECONOMIC GROWTH: A PANEL ECONOMETRIC ANALYSIS OF CENTRAL ASIAN COUNTRIES (2003–2024).....	664
<b>Yusufjon Po'latov</b>	
AGRAR MAHSULOTLARNI QAYTA ISHLASH SANOATINI RIVOJLANTIRISHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI.....	
<b>Sheraliyev Axror Sodiqovich, Ne'matov Javohir Zoxidjon o'g'li</b>	
GANDBOL BILAN SHUG'ULLANUVCHI CHIZIQ O'YINCHISINI O'YIN JARAYONIDAGI TEXNIK-TAKTIK TAYYORGARLIGINI MAXSUS MASHQLAR ORQALI OSHIRISH SAMARADORLIGI.....	677
<b>R.O. Obloberdiyeva</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARI TO'LOV QOBILİYATI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINING IQTISODIY MOHIYATI VA XUSUSIYATLARI.....	683
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING TO'LOV QOBILİYATLARINI OSHIRISH MEKANIZMLARI VA UNING NAZARIY JIHLTLARI.....	689
<b>Ishonqulov Nizamjon Fayzullayevich, Ishbekova Lobar Yunusxonovna</b>	
QISHLOQ XO'JALIK MAHSULOTLARINI ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING EKONOMETRIK MODELLARI.....	694
<b>Kenjayev Toshbolta Aminovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA MILLIY TO'LOV INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH.....	702
<b>Ismailova Nasiba Komildjanovna</b>	
КЭРРИ-ТРЕЙД В ЭПОХУ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ ШОКОВ: УРОКИ БЛИЖНЕВОСТОЧНОГО КОНФЛИКТА.....	708
<b>Сулейманов Ильнур Радикович</b>	
O'ZBEKISTONDA OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA RESIRKULYATSION AKVAKULTURA TIZIMLARINING (RAS) STRATEGIK AHAMIYATI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	715
<b>Nazokat G'ulomova</b>	
MAXSUS IQTISODIY ZONALARDA SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISHNING METODOLOGIK YONDASHUVLARI.....	719
<b>To'rayeva Nafisa Odiljonovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ALOQA XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISHNING INSTITUTSIONAL VA METODOLOGIK ASOSLARI.....	724
<b>Xazratov Abror Panjiyevich</b>	
AUDITORLIK DALILLARI VA ULARNI HUIJATLASHTIRISH JARAYONINING MUHIM JIHLTLARI.....	730
<b>G'aniev Z.U.</b>	
ПОВЫШЕНИЕ ПОРОГА ПЕРЕХОДА НА НДС КАК НАЛОГОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА В УЗБЕКИСТАНЕ.....	736
<b>Буранова Лола Вахобовна</b>	
<b>Садиков Искандар Гайратович</b>	



<b>IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA SUV RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI</b> .....	744
<b>Turgunbayev Utkir Begimovich</b> BUDJET TASHKILOTLARIDA ICHKI AUDITNING IQTISODIY MOHIYATI, MAQSADI VA INSTITUTSIONAL O'RNI .....	749
<b>Saitmuratov Saitmurat Masharip o'g'li</b> KELAJAK STRATEGIYASI INNOVATSION HR-SIYOSATLAR VA YOSH KADRLAR BILAN ISHLASHNING KONSEPTUAL MODELII .....	755
<b>Abiyev Jahongir Ne'matovich</b> BUDJET TASHKILOTLARIDA ICHKI AUDIT O'TKAZISH JARAYONINING USLUBIY TAHLILI .....	761
<b>Saitmuratov Saitmurat Masharip o'g'li</b> AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	767
<b>Ashurov Furkatjon Shuxratovich</b> ОПЫТ ВЕДУЩИХ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В НАЛОГООБЛОЖЕНИИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ.....	771
<b>Курбанов Рустам Раджапович</b> FOND BOZORI ORQALI XUSUSIYLASHTIRISH: POLSHA TAJRIBASI, O'ZBEKISTONDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....	775
<b>Chinqulov Qahramon Ravshanovich</b> SAMARQAND QISHLOQLARIDA "OILAVIY MEHMON UYLARI" (GUEST HOUSES) VA EKOTURIZMNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI: ISHCHI KUCHI VA KAPITAL NAZARIY TAHLILI.....	781
<b>Ozoda Pardayeva</b> YASHIL INNOVATSIYALARNING O'ZBEKISTONDAGI IQTISODIY ROLI .....	787
<b>Mamatsoliyev Muhammadjon</b> SUV TANQISLIGI SHAROITIDA SOHANI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA BOSHQARISH (XORIJ TAJRIBASI).....	793
<b>Akbarova Shaxnoza Yakub qizi</b> IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA O'ZBEKISTONDA ASALARICHILIK TARMOG'INI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	797
<b>Farmanov Jonibek Ziyadullayevich</b> RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA NEFT-GAZ SANOATI KORXONALARIDA AXBOROT ALMASHINUVINI TAKOMILLASHTIRISH "Muborak gazni qayta ishlash zavodi MCHJ misolida" .....	802
<b>Abdullayev Munis</b> TIJORAT BANKLARIDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI KREDITLASHNING IQTISODIY MOHIYATI VA UNING MILLIY IQTISODIYOT RIVOJLANISHIDAGI AHAMIYATI .....	809
<b>Nurmuxammedov Abdijabbar Yunusovich</b> AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI (AKT) INFRATUZILMASIDA AKTIVLARNI BOSHQARISHDA ISO/IEC 55000 STANDARTINI QO'LLASH .....	816
<b>Suleymanov Farrux Raximjon o'g'li</b> O'ZBEKISTONDA KICHIK VA O'RTA BIZNESNI KREDITLASHNI RIVOJLANTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI.....	822
<b>Karimova Aziza Maxomadrizoyevna</b> <b>Abduraxmonov Faridun Firo'z o'g'li</b> BANKLARNING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI XALQARO USULLAR VA MEZONLAR ASOSIDA BAHOLASHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	827
<b>G'aybulloyev Suxrob Odil o'g'li</b>	



O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI TIJORAT BANKLARINING AKTIVLARINI BOSHQARISH BILAN BOG'LIQ AMALIY VA USLUBIY MUAMMOLAR.....	834
<b>Baxriddinov Sharofiddin</b>	
XIZMAT KO'RSATISH TIZIMINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA XALQARO MARKETING STRATEGIYALARINING NAZARIY VA AMALIY JIHATLARI.....	842
<b>Otajanov Umid Abdullayevich</b>	
<b>Isakova Naima Ikromjonovna</b>	
РАЗВИТИЕ РЫНКА ЗЕЛЁНЫХ ОБЛИГАЦИЙ И АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ESG-ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	848
<b>И. Р. Бердикулова</b>	
INSURTECH PLATFORMALARI ASOSIDA SUG'URTA XIZMATLARINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISH VA MOLIYAVIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH YO'LLARI.....	852
<b>Xakimzoda Maftuna Yusuf qizi</b>	
ИННОВАЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ В ЗАРУБЕЖНОЙ ПРАКТИКЕ: БЛОКЧЕЙН, ФИНТЕХ И ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	857
<b>Ражаббаева Махфуза Султанбой кизи</b>	
<b>Абдуллаев Анвар Фарходович</b>	
OILAVIY KORXONALAR FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA BANKLARNING O'RNI.....	861
<b>Fayziyev X.</b>	
<b>Toshtemirov M.</b>	



# OILAVIY KORXONALAR FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA BANKLARNING O'RNINI

Fayziyev X., Toshtemirov M.  
Samarqand iqtisodiyot va servis instituti  
BI-322 guruh talabalari

Ilmiy rahbar: Abduraxmanov A.S.  
Samarqand iqtisodiyot va servis instituti "Bank ishi" kafedrasida assistenti

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada oilaviy korxonalar faoliyatini rivojlantirishda banklarning tutgan o'рни, ularning moliyaviy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari hamda kichik biznes subyektlarini kreditlashning iqtisodiy ahamiyati o'rganilgan. Oilaviy korxonalarining barqaror faoliyat yuritishi va raqobatbardoshligini oshirishda bank kreditlari, imtiyozli moliyalashtirish dasturlari va zamonaviy bank xizmatlarining ahamiyati tahlil qilingan. Shuningdek, oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishda banklar tomonidan amalga oshirilayotgan qo'llab-quvvatlash choralarini va ularni takomillashtirish yo'nalishlari yoritilgan.

**Kalit so'zlar:** oilaviy korxonalar, oilaviy tadbirkorlik, bank krediti, moliyalashtirish, kichik biznes, bank xizmatlari, investitsiyalar, tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash.

**Abstract.** This article examines the role of banks in the development of family businesses, the mechanisms of financial support provided by banks, and the economic significance of lending to small business entities. The study analyzes the importance of bank loans, preferential financing programs, and modern banking services in ensuring sustainable business operations and enhancing the competitiveness of family enterprises. Furthermore, the measures taken by banks to support family entrepreneurship and the directions for their improvement are discussed.

**Keywords:** family enterprise, family entrepreneurship, bank loan, financing, small business, banking services, investments, entrepreneurship support.

**Аннотация.** В данной статье исследуется роль банков в развитии деятельности семейных предприятий, механизмы их финансовой поддержки и экономическое значение кредитования субъектов малого бизнеса. Проанализировано значение банковских кредитов, льготных программ финансирования и современных банковских услуг в обеспечении устойчивой деятельности и повышении конкурентоспособности семейных предприятий. Также рассмотрены меры поддержки семейного предпринимательства со стороны банков и направления их совершенствования.

**Ключевые слова:** семейное предприятие, семейное предпринимательство, банковский кредит, финансирование, малый бизнес, банковские услуги, инвестиции, поддержка предпринимательства.

## KIRISH

Mamlakatimizda amalga oshirilayotgan ijtimoiy-iqtisodiy islohotlar tizimida oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Bugungi kunda oilaviy tadbirkorlik aholi bandligini ta'minlash, daromad manbalarini ko'paytirish, iqtisodiy faol aholi qatlamini kengaytirish orqali mamlakatda ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlashda muhim rol o'ynamoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh. Mirziyoyev tomonidan ilgari surilgan "Oila — jamiyatning tayanchi" tamoyili asosida oilalarning iqtisodiy mustaqilligini ta'minlash, ularda tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllantirish, ularni biznesga jalb etish, ijtimoiy himoya tizimini kuchaytirish kabi bir qator islohotlar amalga oshirilmogda.

Statistik ma'lumotlarga qaraganda, 2025-yilda O'zbekiston Respublikasi hududlarida faoliyat yuritayotgan oilaviy tadbirkorlik subyektlarining umumiy soni 1,5 mln dan oshdi, bu esa 2024-yilga nisbatan 20 foizga ko'pdir. Jumladan, oilaviy tadbirkorlik orqali yaratilgan yangi ish o'rinlari soni 250 mingdan ortiq bo'lib, bu oila iqtisodiyotida bandlik va daromad manbalarining muhimligini ko'rsatadi.

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 20-dekabrda PQ-55-son qarori [1] bilan oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish va aholining daromad manbaini kengaytirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar belgilangan. Ushbu hujjat asosida aholi uchun imtiyozli kreditlar ajratish, biznes loyihalarini qo'llab-quvvatlash va tadbirkorlik tashabbuslarini rag'batlantirish mexanizmlari kengaytirilmogda.



Bank tizimi tomonidan 2021–2025-yillar davomida oilaviy tadbirkorlik subyektlariga ajratilgan kreditlar hajmi 4,2 trln soʻmdan 8,4 trln soʻmgacha oʻsgan. Bu esa oilaviy biznesga davlat tomonidan moliyaviy qoʻllab-quvvatlashning ortib borayotganini tasdiqlaydi.

Shu bilan birga, amaldagi islohotlar va dasturlar samaradorligini yanada oshirish zarurati mavjud. Oilaviy tadbirkorlikda duch kelinayotgan muammolar:

- moliyaviy resurslarning yetarlicha qulay va tezkor boʻlmasligi;
- bank xizmatlari va kredit olish jarayonidagi tartib-taomillarning murakkabligi;
- moliyaviy savodxonlik darajasini oshirish zarurati;
- ayrim hududlarda bank infratuzilmasini yanada rivojlantirish zarurati;
- innovatsion moliyaviy mahsulotlar koʻlamini kengaytirish zarurati.

Shu sababli, oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish dasturlari doirasida banklar tomonidan amalga oshirilgan ishlarni oʻrganish, ularning iqtisodiy samaradorligini tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlab, ularni bartaraf etish yoʻllarini ishlab chiqish bugungi kunning dolzarb masalalaridan biri hisoblanadi.

Maqolaning dolzarbligi shundan iboratki, oilaviy tadbirkorlik orqali ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka erishish, yangi ish oʻrinlarini yaratish va oilalarning daromad manbalarini koʻpaytirish borasida bank-moliya xizmatlarining rolini oʻrganish, mavjud tizimni takomillashtirish yoʻnalishlarini tahlil qilish hamda aniq ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqish boʻyicha aniq ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqishga ehtiyoj yuqori.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Oila tadbirkorligini rivojlantirish dasturi doirasida banklar tomonidan amalga oshirilgan ishlarning ahamiyatli jihatlari boʻyicha bir qator xorijiy va mahalliy iqtisodchi olimlar tomonidan ilmiy izlanishlar olib borilgan. Jumladan, mahalliy tadqiqotchilar A. X. Raximov, M. T. Qoʻchqorov, N. R. Saidova hamda xorijiy mutaxassislar L. Brixman, J. Todaro, R. Chambers kabi olimlar ushbu dastur orqali oilaviy biznesni qoʻllab-quvvatlash, moliyaviy inklyuziyani kengaytirish va bank xizmatlarining mikroiqtisodiy taʼsiri yuzasidan ilmiy ishlanmalar yaratganlar. Biroq, bu sohadagi koʻplab tadqiqotlar dastur doirasida ajratilgan imtiyozli kreditlar va bank xizmatlarining umumiy tavsifi bilan chegaralangan boʻlib, ularni aniq tijorat banklari tomonidan amalga oshirilgan amaliy faoliyat natijalari, xususan, oila tadbirkorligi subyektlarining iqtisodiy oʻsishiga taʼsiri bilan bogʻlab oʻrganish ehtiyoji yuqoriligicha qolmoqda.

Oila tadbirkorligini rivojlantirishda bank xizmatlarining mavjud tizimi tahlil qilinib, samaradorligini oshirish uchun ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqildi. Ilmiy yangilik shundan iboratki, diplom ishida oilaviy biznes subyektlariga moslashtirilgan innovatsion bank mahsulotlari konsepsiyasi taklif etildi.

Mazkur maqolada ishlab chiqilgan ilmiy-amaliy tavsiyalar banklar tomonidan oilaviy tadbirkorlik subyektlarini qoʻllab-quvvatlash, xizmatlarni takomillashtirishda, kreditlash tizimini qulaylashtirishda amaliy foydalanish imkoniyatiga ega.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda oilaviy korxonalar faoliyatini rivojlantirishda tijorat banklarining oʻrni va ahamiyatini baholashga qaratilgan ilmiy yondashuvlar qoʻllanildi. Tadqiqot jarayonida umumilmiy va maxsus iqtisodiy tadqiqot usullaridan foydalanildi.

Xususan, oilaviy tadbirkorlik va bank-moliya tizimi oʻrtasidagi oʻzaro bogʻliqlikni oʻrganishda tizimli tahlil usuli qoʻllanildi. Ushbu usul yordamida oilaviy korxonalarni moliyalashtirish mexanizmlari, kreditlash jarayonlari va davlat tomonidan yaratilgan institutsional sharoitlar kompleks ravishda tahlil qilindi.

Tadqiqot davomida qiyosiy tahlil usuli asosida Oʻzbekistonda oilaviy korxonalarni qoʻllab-quvvatlash boʻyicha amalga oshirilayotgan bank xizmatlari xorijiy mamlakatlar tajribasi bilan solishtirildi. Natijada oilaviy biznesni rivojlantirishga xizmat qiluvchi samarali moliyaviy vositalar va amaliy mexanizmlar aniqlandi.

Statistik tahlil usuli yordamida Oʻzbekiston Respublikasi Markaziy banki, Oʻzbekiston Respublikasi Milliy statistika qoʻmitasi, Iqtisodiyot va moliya vazirligi hamda tijorat banklarining rasmiy maʼlumotlari oʻrganildi. Oilaviy tadbirkorlik subyektlariga ajratilgan kreditlar hajmi, ularning iqtisodiyotdagi ulushi, yangi tashkil etilgan korxonalar soni va bandlik koʻrsatkichlari dinamikasi tahlil qilindi.

Shuningdek, induksiya va deduksiya usullari orqali oilaviy korxonalarni moliyalashtirish amaliyotidagi mavjud muammolar aniqlanib, ularni bartaraf etishga qaratilgan ilmiy asoslangan taklif va tavsiyalar ishlab chiqildi. Grafik va jadval tahlili usullari esa tadqiqot natijalarini vizual koʻrinishda aks ettirish hamda banklarning oilaviy biznes rivojlanishiga taʼsirini baholash imkonini berdi.



Tadqiqotning metodologik asosini oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish, kichik biznesni moliyalashtirish va bank faoliyati samaradorligini oshirishga oid mahalliy va xorijiy olimlarning ilmiy ishlari, normativ-huquqiy hujjatlar hamda xalqaro moliyaviy institutlarning tavsiyalari tashkil etadi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Bozor iqtisodiyoti sharoitida oilaviy korxonalar mamlakat iqtisodiyotining muhim tarkibiy qismi hisoblanadi. Ular aholi bandligini ta'minlash, oilalarning daromad manbalarini kengaytirish, mahalliy bozorlarda raqobat muhitini shakllantirish va hududlarning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishiga xizmat qilmoqda. Shu sababli oilaviy korxonalar faoliyatini rivojlantirishda tijorat banklarining moliyaviy ko'magi va institutsional yordami alohida ahamiyat kasb etadi.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, oilaviy korxonalarining rivojlanish darajasi ko'p jihatdan ularning moliyaviy resurslarga kirish imkoniyatlariga bog'liq. Korxonalarining asosiy qismi faoliyatini boshlash yoki kengaytirish jarayonida yetarli miqdordagi o'z mablag'lariga ega emas. Natijada bank kreditlari va boshqa moliyaviy vositalar ularning investitsion faoliyatini moliyalashtirishning asosiy manbaiga aylanmoqda. Ayniqsa, ishlab chiqarish, hunarmandchilik, servis xizmatlari va qishloq xo'jaligi sohalarida faoliyat yuritayotgan oilaviy korxonalar uchun bank kreditlari biznesning barqaror rivojlanishini ta'minlovchi muhim omil hisoblanadi.

So'nggi yillarda tijorat banklari tomonidan oilaviy tadbirkorlik subyektlarini qo'llab-quvvatlashga qaratilgan maxsus kredit dasturlari joriy etildi. Ushbu dasturlar doirasida imtiyozli foiz stavkalari, uzoq muddatli kreditlar hamda qulay to'lov grafiklari taklif etilmoqda. Natijada ko'plab oilaviy korxonalar yangi uskunalar xarid qilish, ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirish va xizmatlar ko'lamini oshirish imkoniyatiga ega bo'lmoqda. Bu esa ishlab chiqarish hajmining ortishi, mahsulot sifatining yaxshilanishi va korxonalar raqobatbardoshligining oshishiga olib kelmoqda.

Tadqiqot davomida aniqlanishicha, bank kreditlari hisobidan moliyalashtirilgan oilaviy korxonalarda mehnat unumdorligi va daromadlilik darajasi nisbatan yuqori bo'lmoqda. Kredit mablag'lari korxonalar tomonidan zamonaviy texnologiyalarni joriy etish, innovatsion uskunalar xarid qilish va ishlab chiqarish jarayonlarini modernizatsiya qilishga yo'naltirilmoqda. Bu esa korxonalarining ichki va tashqi bozorlardagi pozitsiyasini mustahkamlashga xizmat qilmoqda.

Shuningdek, tijorat banklari tomonidan ko'rsatilayotgan maslahat xizmatlari ham oilaviy biznes rivojida muhim rol o'ynamoqda. Bank mutaxassislari tomonidan biznes-rejalarni ishlab chiqish, investitsion loyihalarni baholash, moliyaviy risklarni boshqarish va pul oqimlarini samarali tashkil etish bo'yicha berilayotgan tavsiyalar korxonalar faoliyatining samaradorligini oshirishga yordam bermoqda. Natijada kredit mablag'laridan maqsadli foydalanish darajasi ortib, kredit portfelining sifati yaxshilanmoqda.

Biroq olib borilgan tahlillar oilaviy korxonalarining moliyalashtirish tizimida ayrim muammolar saqlanib qolayotganligini ham ko'rsatdi. Jumladan, ko'plab tadbirkorlar uchun kredit olishda garov ta'minotining yetishmasligi asosiy to'siqlardan biri bo'lib qolmoqda. Ayrim hollarda korxonalar yetarli moliyaviy hisobot va biznes-rejalarga ega bo'lmagani sababli kredit mablag'larini jalb qilish imkoniyatidan foydalana olmayapti. Bundan tashqari, ayrim hududlarda tadbirkorlarning moliyaviy savodxonlik darajasini oshirish bank xizmatlaridan samarali foydalanishda muhim omil hisoblanadi.

Raqamli transformatsiya jarayonlari banklarning oilaviy korxonalar bilan ishlash samaradorligini yanada oshirmoqda. Xususan, onlayn kreditlash platformalari, mobil ilovalar, internet-banking va masofaviy identifikatsiya tizimlari tadbirkorlarning vaqt va xarajatlarini qisqartirish imkonini bermoqda. Natijada moliyaviy xizmatlardan foydalanish qulayligi ortib, kredit ajratish jarayonlarining tezligi oshmoqda. Bu esa, ayniqsa, chekka hududlarda faoliyat yuritayotgan oilaviy korxonalar uchun muhim ahamiyat kasb etmoqda.

Tahlillar natijasida aniqlanishicha, banklar tomonidan oilaviy korxonalariga ajratilayotgan kredit mablag'larining ko'payishi yangi ish o'rinlari yaratish ko'rsatkichlariga ham ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda. Oilaviy korxonalar faoliyatining kengayishi natijasida aholi bandligi ta'minlanib, hududlarda tadbirkorlik muhiti rivojlanmoqda. Bu esa mamlakatda kambag'allikni qisqartirish va aholi farovonligini oshirish bo'yicha amalga oshirilayotgan islohotlarning samaradorligini kuchaytirmoqda.

Olib borilgan tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, oilaviy korxonalar faoliyatini rivojlantirishda tijorat banklari nafaqat moliyalashtiruvchi institut, balki biznesning strategik hamkori sifatida ham muhim ahamiyatga ega. Banklar tomonidan taqdim etilayotgan kreditlar, moliyaviy maslahatlar, raqamli xizmatlar va investitsion qo'llab-quvvatlash mexanizmlari oilaviy korxonalarining iqtisodiy barqarorligi va raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qilmoqda.

Umuman olganda, tadqiqot natijalari oilaviy korxonalarini rivojlantirish uchun banklar tomonidan taqdim etilayotgan moliyaviy xizmatlar ko'lamini kengaytirish, kreditlash shartlarini yanada soddalashtirish, garovsiz yoki kafillik asosidagi moliyalashtirish mexanizmlarini takomillashtirish hamda tadbirkorlarning moliyaviy



savodxonligini oshirish zarurligini ko'rsatdi. Mazkur chora-tadbirlarning amalga oshirilishi oilaviy biznes subyektlarining iqtisodiy faoliyatini yanada faollashtirib, mamlakat iqtisodiy taraqqiyotiga sezilarli hissa qo'shadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, oilaviy korxonalar mamlakat iqtisodiyotining muhim tarkibiy qismi sifatida aholi bandligini ta'minlash, daromadlar darajasini oshirish va hududlarni ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda muhim o'rin tutadi. Ushbu korxonalarining barqaror faoliyat yuritishi va rivojlanishi ko'p jihatdan moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatlariga bog'liq bo'lib, bu jarayonda tijorat banklari asosiy moliyaviy institut sifatida namoyon bo'ladi.

Tadqiqot davomida aniqlanishicha, banklar tomonidan ajratilayotgan kreditlar va boshqa moliyaviy xizmatlar oilaviy korxonalarining ishlab chiqarish quvvatlarini kengaytirish, zamonaviy texnologiyalarni joriy etish, yangi ish o'rinlari yaratish va raqobatbardoshligini oshirishga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda. Shu bilan birga, kredit olish jarayonlarida garov ta'minoti bilan bog'liq muammolar, moliyaviy hisobotlarning yetarli darajada yuritilmasligi hamda ayrim tadbirkorlarning moliyaviy savodxonligi pastligi oilaviy biznes rivojlanishining asosiy cheklovchi omillari sifatida namoyon bo'lmoqda.

Tahlillar natijasida tijorat banklarining oilaviy korxonalar faoliyatidagi roli nafaqat moliyalashtirish bilan, balki maslahat xizmatlari, biznes-loyihalarni ekspertizadan o'tkazish, investitsion loyihalarni baholash va raqamli moliyaviy xizmatlarni taqdim etish orqali ham namoyon bo'lishi aniqlandi. Bu esa banklarning oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishdagi strategik ahamiyatini yanada oshirmoqda.

Tadqiqot natijalari asosida quyidagi takliflar ishlab chiqildi:

1. Oilaviy korxonalarini kreditlash bo'yicha maxsus bank dasturlarini kengaytirish va ularga ajratilayotgan moliyaviy resurslar hajmini oshirish maqsadga muvofiq.

2. Kredit olishda garov ta'minoti bilan bog'liq muammolarni kamaytirish uchun kafillik fondlari va sug'urta mexanizmlaridan foydalanish amaliyotini rivojlantirish zarur.

3. Tijorat banklari tomonidan oilaviy tadbirkorlar uchun moliyaviy savodxonlikni oshirishga qaratilgan o'quv dasturlari, seminarlar va maslahat xizmatlarini kengaytirish lozim.

4. Oilaviy korxonalar uchun raqamli bank xizmatlari, jumladan, onlayn kreditlash, mobil bank xizmatlari va masofaviy maslahat xizmatlarini takomillashtirish tavsiya etiladi.

5. Banklar va tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlovchi tashkilotlar o'rtasidagi hamkorlikni kuchaytirish orqali biznes-loyihalarni tayyorlash va moliyalashtirish samaradorligini oshirish zarur.

6. Oilaviy korxonalarining eksport salohiyatini oshirish maqsadida tijorat banklari tomonidan eksportoldi moliyalashtirish va tashqi savdo operatsiyalariga xizmat ko'rsatish mexanizmlarini kengaytirish maqsadga muvofiq.

7. Oilaviy korxonalarini moliyalashtirishda zamonaviy fintech texnologiyalari va muqobil moliyalashtirish instrumentlaridan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish lozim.

Umuman olganda, tijorat banklari tomonidan oilaviy korxonalarini moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish ushbu sektorning barqaror rivojlanishini ta'minlash, yangi ish o'rinlarini yaratish va mamlakat iqtisodiyotining raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi. Shu bois banklar va oilaviy tadbirkorlik subyektlari o'rtasidagi samarali hamkorlikni rivojlantirish iqtisodiy siyosatning ustuvor yo'nalishlaridan biri bo'lib qolishi zarur.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 20-dekabrda PQ-55-son "Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirish va aholining daromad manbaini kengaytirishga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qarori // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. — URL: <https://lex.uz/docs/-5785317>

2. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Pul-kredit siyosatining 2024-yil yakunlari va 2025-yilga mo'ljallangan asosiy yo'nalishlari. — Toshkent, 2025.

3. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyati bo'yicha statistik ma'lumotlar. — Toshkent, 2025. — URL: <https://stat.uz>

4. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. O'zbekiston Respublikasining 2024-yildagi ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish yakunlari to'g'risidagi hisobot. — Toshkent, 2025.

5. Mirziyoyev Sh. M. Yangi O'zbekiston strategiyasi. — Toshkent: O'zbekiston, 2023. — 464 b.

6. Abdullayev Yo., Qosimov B. Bank ishi. — Toshkent: Iqtisod-Moliya, 2023. — 512 b.

7. Vahobov A. V., Malikov T. S. Moliya. — Toshkent: Iqtisod-Moliya, 2024. — 640 b.

8. Isroilov B. I. Kichik biznes va tadbirkorlikni moliyalashtirishning zamonaviy mexanizmlari // Biznes-Ekspert. — 2024. — № 4. — B. 35–42.



9. Ergashev A. A. Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishning iqtisodiy asoslari // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. — 2024. — № 6. — B. 88–97.
10. World Bank. Enhancing Access to Finance for Small and Medium Enterprises. — Washington, DC: World Bank Publications, 2024.
11. International Finance Corporation. MSME Finance Gap Assessment Report 2024. — Washington, DC: IFC, 2024.
12. Asian Development Bank. Asian Development Outlook 2025: Financing Small Businesses for Sustainable Growth. — Manila: Asian Development Bank, 2025.
13. Organisation for Economic Co-operation and Development. Financing SMEs and Entrepreneurs 2025: An OECD Scoreboard. — Paris: OECD Publishing, 2025.
14. European Bank for Reconstruction and Development. Transition Report 2024–2025: Small Business Development and Financial Inclusion. — London: EBRD, 2025.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

**2026. № 5 (3)**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>