



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## № 11



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

# 2025



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### **Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 2025-yil, noyabr.*

### **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### **Muharrir:**

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### **Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate

**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor

**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor

**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor

**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)

**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)

**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer

**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor

**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow))

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)

**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE

**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

YASHIL TRANSPORT SIYOSATINING BARQAROR RIVOJLANISH VA TARMOQLARARO INTEGRATSIYADAGI O'RNI.....	21
<b>Rahmonov Rasul Ne'matovich</b>	
BANK AKTIVLARI VA PASSIVLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	34
<b>Safarov Sanjar Ravshan o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH STRATEGIYALARI.....	38
<b>Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi</b>	
HUDDIY XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA MODELI .....	43
<b>Maxmudova Nozimaxon Baxriddinxonovna</b>	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGINING MEXANIZMINI SAMARALI TASHKILLASHTIRISHDA MOLIYAVIY MANBALARNI SHAKLLANTIRISHNI YO'NALISHLARI .....	56
<b>Mansurov Mansur Alisherovich</b>	
ANTIKRIZISLI BOSHQARUV TIZIMLARIDA RANGLI SIGNAL MEXANIZMLARINING FUNKSIYALARI.....	61
<b>Aliqulov Aziz Haydarjonovich</b>	
XODIMLARNI MOTIVATSIYALASHNING XALQARO MODELLARINI O'ZBEKISTON KORXONALARIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....	66
<b>Yormamatov Qodirjon Juraqulovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT OMILLARI VA ULARNING QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....	71
<b>Yaxshiyev Shahzod Sherali o'g'li</b>	
OLIY TA'LIM MUASSASALARI VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI BO'YICHA XORIJ TAJRIBALARI .....	78
<b>Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN DAVLATLAR TAJRIBASI.....	84
<b>Aripov Abdulaziz Sakijonovich</b>	
YASHIL ENERGETIKA RIVOJLANISHINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....	89
<b>Bobokulova Muhabbat Mahammadiyeva</b>	
ELEKTRON TO'LOVLAR VA POS TIZIMLARI — KICHIK BIZNESDA SAMARASI VA XAVFLARI .....	93
<b>To'liqinov Dilshodxo'ja Olim o'g'li</b>	
MINTAQADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....	98
<b>Yusubov In'omjon Ikram o'g'li</b>	
SOLIQ SIYOSATINI RAQAMLI BOSHQARISH ORQALI BUDJET DAROMADLARINI BARQARORLASHTIRISH STRATEGIYASI.....	103
<b>Xodjimatov Xamidullo Mamirjonovich</b>	
OZIQ-OVQAT TOVARLARI B2B BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....	108
<b>Hayitboyeva Ullijon Bobonazar qizi</b>	
FARMASEVTIKA SANOATIDA INVESTITSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....	113
<b>Yaqubov Timurbek G'anibekovich</b>	
SHAXSNI OVOZI ASOSIDA IDENTIFIKATSIYALASH VA AUTENTIFIKATSIYALASH ALGORITMLARI .....	123
<b>Ozoda Sabirova Shermaxamatovna</b>	
YASHIL IQTISODIYOT — BARQAROR RIVOJLANISH GENERATORI.....	129
<b>Berdibekova Dilfuza Xoldorbekovna</b>	
CHET EL MEHMONXONA TARMOQLARINING BRENDING STRATEGIYALARINI O'RGANISH.....	133
<b>Ergashev Oybek Mamarasul o'g'li</b>	



MILLIY IQTISODIYOTDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING MOLIYAVIY SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY JIHLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	144
Arzikulov Otabek Ali o'g'li	
TRANSPORT TIZIMI SOHASI KORXONALARINING INNOVATSION SALOHIYATINI BAHOLASH YO'NALISHLARI .....	152
Ismailov Akmal Maxsudovich, Abilqosimova Shaxlo Sodiq qizi	
MEHMONXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XODIMLARNING O'RNI VA AHAMIYATI .....	158
Abdusamidov Sarvar Adxamovich, Normurodov Tal'at Normurod o'g'li	
KORXONALARDA HR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	163
Aminova Shaxnoza Aziz qizi	
JAHON IQTISODIYOTIDA OZIQ-OVQAT XAFSIZLIK RO'LI.....	168
Abdusamatov Barkamol Rustamjon o'g'li	
ТУРИСТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ КАРАКАЛПАКСТАНА И СУЩЕСТВУЮЩАЯ ИНФРАСТРУКТУРА .....	174
Хошимова Камилла Навфал қизи	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEKANIZMLARI: REKREATIONS TURIZM SOHASIDA QO'LLASH TAJRIBASI VA ISTIQBOLLARI.....	184
Najmitdinov G'ayratbek Sharifovich	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA VIRTUAL TA'LIM PLATFORMALARI: TEXNIK VA PEDAGOGIK TALABLAR, TIZIMLI TAHLIL VA IQTISODIY JIHLAR .....	189
Turayeva Adiba Ikramovna	
ICHKI AUDIT TIZIMI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	193
Nuridinova Barchinoy Xusniddin qizi	
MINTAQA IQTISODIYOTIDA SUV RESURSLARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	199
Xaitbaev Jasurbek Otaxanovich	
MINTAQANING EKSPORT SALOHIYATINI OSHIRISHNING TASHKILY-IQTISODIY MEKANIZMI.....	204
Raimboyeva Mashhura Davronbek qizi	
SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	210
Jobborov Anvar Egamberdiyevich	
ISLOMIY MOLIYALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTNING DOLZARBLIGI .....	217
Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li	
JISMONIY SHAXSLARNING MOL-MULKINI SOLIQQA TORTISH MASALALARI .....	222
Mamadjanov Shuxrat Jalolidinovich	
ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....	225
Abdukhalikova Komila Abdukhalikovna	
BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....	229
Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI: TAHLIL VA TAKLIFLAR .....	233
Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li	
WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....	238
Abdullaev Erkinjon Azamovich	
YASHIL IQTISODIYOTNI SHAKLLANTIRISHDA YASHIL MOLIYALASHTIRISHNING NAZARIY JIHLARI .....	245
Xalikov S. X.	
QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI BOZORIDA KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....	245
Xudayberganov Jasur Baxodirovich	
WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....	251
Abdullaev Erkinjon Azamovich	



NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISH JARAYONINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	257
<b>Allakuliyev Akmal Baltayevich</b>	
SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	261
<b>Jobborov Anvar Egamberdiyevich</b>	
TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI RESURLARNI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI TAKOMILLASHTIRISH.....	268
<b>Avulchayeva Feruza Jurakuziyevna</b>	
BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....	272
<b>Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi</b>	
ZAMONAVIY ISH JOYLARINI SHAKLLANTIRISHDA AYOLLARNING ROLI .....	276
<b>Tulyaganova Aziza</b>	
ISLOMIY MOLIYALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI.....	281
<b>Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li</b>	
TURIZM MARKETINGINING NAZARIY ASOSLARI, ZAMONAVIY YO'NALISHLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	286
<b>Xamidov Otabek Bakidjanovich</b>	
KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING IQTISODIY KO'RSATKICHLAR TIZIMINI STATISTIK BAHOLASHNING USLUBIY JIHATLARI .....	290
<b>Arzikulov Otabek Ali o'g'li</b>	
ЭКОЛОГАМ ПОЧЕТ И УВАЖЕНИЕ .....	298
<b>Максудова Шахиста</b>	
DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNING MOHIYATI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENSIYALARI .....	304
<b>Jo'raev Farruxbek Muxiddin o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA ISLOMIY MOLIYALASHTIRISH XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	307
<b>Inomjonov Islomjon Iloxomjon o'g'li</b>	
ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....	311
<b>Abdukhaliqova Komila Abdukhaliqovna</b>	
МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО ФОРМИРОВАНИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ ИНЖЕНЕРОВ.....	315
<b>Хурамова Фарангиз Учкун кизи</b>	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВ И АКЦИЗНАЯ РЕФОРМА УЗБЕКИСТАНА В ВТО .....	319
<b>Дамир Рустамович Абдулов</b>	
BANK TIZIMIDAGI ISLOHOTLAR SHAROITIDA LIKVIDLILIK RISKINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	324
<b>Alimov Baxtiyor Murodovich</b>	
BANK AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	335
<b>Narziyev Xayotjon Azamatovich</b>	
O'ZBEKISTON SUG'URTA SOHASIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH MASALALARI.....	343
<b>Abdimuminova Saodat Taxirjonovna</b>	
TO'QIMACHILIK SANOAT MAXSULOTLARI EKSPORT FAOLIYATI TAHLILI VA BRENDDA LIDERLIK TUSHUNCHALARI.....	352
<b>Abdulazizova Xushnoza Nayabovna</b>	
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ НА ОСНОВЕ ОПЫТА РАЗВИТЫХ СТРАН И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ АДАПТАЦИИ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	357
<b>Д. Мейлиева</b>	
O'ZBEKISTON AUDITORLIK TIZIMIDA KASBDOSHLAR TOMONIDAN BAHOLASH (PEER REVIEW) TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI .....	361
<b>Parpiyev Jaxongir Iloxomjonovich</b>	



ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ (BIG DATA) В УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ.....	366
Шарипов Бахтиёр Михлибаевич	
O‘ZBEKISTONDA SUVGA BO‘LGAN TALABNI VAQTLI QATORLAR ORQALI TAHLIL QILISH .....	375
Sarvar Mamasoliyev	
BOSHQARUV VA NAZORAT MAQSADLARIDA XARAJATLAR HISOBINI TASHKIL ETISH .....	383
Isomuxamedov Akbarjon Boxodir o‘g‘li	
MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHINI TA‘MINLASHNING ASOSIY YO‘NALISHLARI.....	389
Salomat NOROVA	
O‘ZBEKISTON TURIZM BREND BOZORINING HOZIRGI HOLATI VA TENDENSIYALARI.....	394
Zufarov Akmal Gulamiddinovich	
INNOVATSION IQTISODIYOTDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH METODOLOGIYASI.....	404
Qodirov Baxodirjon Tursunovich	
O‘ZBEKISTON SOLIQ TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISHDA YAGONA INTERAKTIV DAVLAT XIZMATLARI PORTALINING O‘RNI VA AHAMIYATI .....	408
Dehqonov G‘ayratjon Raximovich	
OLIY TA‘LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION HAMDA TIJORATLASHTIRISH MASALALARI .....	414
Inoyatov Mardonbek Mo‘min o‘g‘li	
OLIY IQTISODIY TA‘LIM ORQALI EKO-INNOVATSIYALAR VA “YASHIL” INVESTITSIYALARNI RAG‘BATLANTIRISH MEXANIZMLARI: SIYOSIY VA INSTITUTSIONAL DOIRALAR .....	418
Xasanova Zarina Maxamadaliyeva	
XODIMLAR MALAKASINI OSHIRISH — ZAMON TALABI.....	427
Narzullaev Oybek Narzullaevich	
BUXGALTERIYA HISOBINI YURITISHDA JURNAL-ORDER SHAKLINING AHAMIYATI.....	433
Axmedjanov Abdufoto	
KENDALL VA SPEARMAN TARTIBIY KORRELYATSIYA KOEFFITSIYENTLARI ASOSIDA YASHIL IQTISODIYOT INDIKATORLARINING STATISTIK O‘ZARO TA‘SIRINI MODELLASHTIRISH .....	437
Muradov Rustamjon Sobitxonovich	
ИНТЕНСИВНЫЕ И ЭКСТЕНСИВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ В РЕГУЛИРОВАНИИ СПРОСА.....	442
Аминджанова Румейса Батыровна, Камилова Наргиза Абдукажоровна	
ИНКЛЮЗИВНЫЙ ПОДХОД В ТУРИЗМЕ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И УЗБЕКСКАЯ ПРАКТИКА .....	445
Азимова Шахло Таировна	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIYAVIY HISOBOTNING XAQARO STANDARTLARIGA O‘TISHNING HOLATI VA TAHLILI .....	450
Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich	
UZUM EKSPORT QILUVCHI KOMPANIYALARDA YASHIL O‘TISH JARAYONINI QO‘LLAB-QUVVATLASH UCHUN EKO-MARKETING VA AYLANMA IQTISODIYOT TAMOYILLARINI INTEGRATSIYALASH.....	454
Usmonova Diyora Mahmud qizi	
UMUMTA‘LIM MAKTABLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINING TAHLILI: OPTIMALLASHTIRISH VA SAMARADORLIKNING YANGICHA USULLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) .....	461
Umarov Avzaljon Yodgorali o‘g‘li	
INVESTITSIYALARNING KIRIB KELISHIGA TO‘SQINLIK QILUVCHI MUAMMOLARNI BARTARAF ETISH YO‘LLARI.....	467
Alimova Dilafro‘z Tohir qizi	
FARMATSEVIKA KORXONALARIDA MOLIYAVIY HISOBOT SHAKLLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA INVESTORLAR UCHUN AXBOROT OCHIQLIGINI TA‘MINLASH .....	470
Turdikulova Gulshad Nurmatovna	
ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI OSHIRISHDA MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARINING AHAMIYATI.....	477
Uztemirov Alisher Aktam o‘g‘li	



INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT TARMOQLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASHGA YO'NALTIRILGAN BANDLIK TUZILMASINI OPTIMALLASHTIRISH .....	482
<b>Tursunov Bekmuxammad Omonovich</b>	
XORIJ TAJRIBALARIDA SOLIQ BAZASINI ANIQLASH TARTIBI METODOLOGIYASINING MAVJUD METODLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....	489
<b>Xalikchayeva Sadokat Ilxomjonovna</b>	
IQTISODIY XAVFSIZLIKNING KONSEPTUAL ASOSLARI VA UNING MAMLAKAT IQTISODIYOTIDAGI O'RNI.....	496
<b>Ramatillaev M.R.</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI SUG'URTALASH VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	502
<b>Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI O'RTASIDAGI RAQOBATNI BAHOLASH VA KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY METODOLOGIYASI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI.....	506
<b>Qulmetov Mansurbek Ro'zmatovich</b>	
XALQARO REYTING TASHKILOTLARINING OLIY TA'LIM MUASSASALARIGA TA'SIRI VA MAVJUD PLATFORMALAR.....	515
<b>O'rozboyev Xayrulla Murodboy o'g'li</b>	
TALABALAR MOTIVATSIYASINING MEKANIZMLARI: LOYIHA ASOSIDAGI TA'LIM TEXNOLOGIYALARIDA.....	523
<b>Kasimova (Mulladjanova) Nasiba Azimdjanovna</b>	
ISH KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA NORASMIY BANDLIKNI SOYADAN CHIQRARISH BO'YICHA TAKLIFLAR ISHLAB CHIQRARISH .....	531
<b>Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Maxkamova Shaxlo Yulchiyevna, Absamatov Baxrom Danakulovich</b>	
KASBIY TA'LIM MAZMUNIDA TA'LIM VA ISHLAB CHIQRARISH INTEGRATSIYASINI RAG'BATLANTIRISH ORQALI O'RTA BO'G'IN KADRLAR TAYYORLASHNING JOZIBADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	538
<b>Tojiyev Sirojiddin Sayriddinovich</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI BOSHQARISH TIZIMINING TURLARI VA SHAKLLARI.....	542
<b>Muminova Mavjuda Sharifovna</b>	
SUV RESURSLARIDAN FOYDALANISHNI STRATEGIK BOSHQARISH SAMARADORLIGI MASALALARI .....	547
<b>Kadirhodjayeva Nilufar Rahmatullayevna</b>	
MHXSGA MUVOFIQ ASOSIY VOSITALAR HISOBINI TASHKIL ETISH MASALALARI.....	552
<b>Aliyev Sherzod Abdixomidovich</b>	
ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	558
<b>Аллаева Г.Ж.</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA INVESTITSION MUHITNI YAXSHILASH YO'NALISHLARI .....	564
<b>Irisqulova Munisa Akmal qizi</b>	
TASHABBUSLI BUDJET JARAYONLARI DOIRASIDA 2024-YILDA AMALGA OSHIRILGAN ISHLAR TAHLILI .....	569
<b>Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li</b>	
MINTAQA SANOATIDA AHOLI JON BOSHIGA YAQQ O'ZGARISHINING DINAMIK TAHLILI.....	574
<b>Nabiyev G'ulom Abdusalomovich</b>	
INFRATUZILMAVIY INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIJ TAJRIBALARI .....	583
<b>Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li</b>	
ПРОБЛЕМЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОЛОГИИ.....	587
<b>Максудова Шахиста</b>	



PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARINING INVESTITSION FAOLLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI .....	593
B.Sh.Shadmanov	
ECONOMIC INDICATORS OF SUPPLY CHAIN EFFICIENCY IN UZBEKISTAN'S EXPORT SECTOR .....	597
Mukhammadiyaminova Shakhzoda Sherzodovna	
BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LAR HISOBI VA ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH.....	602
Muxtorova Maftuna Salohiddin qizi	
RAQAMLASHTIRISH JARAYONIDA BANKLARNING XAVFSIZLIGI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-AMALIY ASOSLARI .....	607
Aliyeva Umidaxon Xusanboyevna	
XIZMATLAR SOHASI VA KAMBAG'ALLIK O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIK.....	611
Dawletmuratov Adilbay Mirzabaevich	
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CLUSTERS BASED ON THE PRINCIPLES OF A "GREEN ECONOMY" .....	615
Boboqulov Sanjar Baxronkulovich, Kamolov Oybek Faxriddin o'g'li	
ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ .....	620
Халимжанов Дилшод Эргашбекович	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI INNOVATSION RIVOJLANISHDAGI O'RNI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	626
Mavlyanov Muzaffar Yusupovich	
NAMANGAN VILOYATI TURIZM SOHASINING SO'NGGI YILLARDA RIVOJLANISHI VA STATISTIK TAHLILI .....	630
Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI EKSPORTINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLOVCHI OMILLAR TAHLILI .....	634
Faxriddinov Bahriddin	
INNOVATSION SHAROITDA TO'QIMACHILIK SANOATI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH .....	640
Sattarov Ilkhomjon Rahimjanovich	
IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA SUV RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI.....	645
Nurmatov Norbek Jo'rayevich	
MINTAQA LOGISTIK XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION VA INSTITUTSIONAL ISTIQBOLLARI .....	652
Xalimov Javlonbek Shaxriyorovich	
KORXONALARNING BANKROTLIK EHTIMOLINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA PROGNOZLASH .....	659
Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li	
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ .....	665
Шомуродов Равшан Турсункулович	
MEDIA LOYIHALARINI BOSHQARISH: O'ZBEKISTON OAV AMALIYOTI TAHLILI .....	673
Yo'ldosheva Dilobar Jaxongir qizi	
O'QITISH NATIJALARINI ZAMONAVIY BAHOLASH TAMOYILLARI.....	677
Abdullayeva Sanobar Berdiyevna, Xujakulov Shaxriyor Shokir o'g'li	
MALAYZIYADA PROGRESSIV VA INKLYUZIV ISLOMIY MOLIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: 2024-YIL TAJRIBASI VA NATIJALARI .....	681
Safarova Nasiba Gulmurod qizi	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУР ДЬЮ-ДИЛИДЖЕНС В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ.....	687
Прокудина Кристина Александровна	
HUDUDLARDA INVESTITSIYA SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	692
Xalilova Madinabonu Abduraxmon qizi	



LIZING MUOMALALARI HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....	701
<b>Baxadirov Alisher Komilovich</b>	
TIJORAT BANKLARINING JISMONIY SHAXSLAR DEPOZITLARI VA ULARNI OPTIMALLASHTIRISH YO‘LLARI .....	705
<b>Melikov Otabek Maxmadaminovich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLASHTIRISH VA EKOTIZIMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI .....	711
<b>Erkinova Feruza Najmitdinovna</b>	
DAVLAT SEKTORIDA ICHKI NAZORAT TIZIMINI BAHOLASHDA SUN‘IY INTELEKTDAN FOYDALANISH: XAVF YOKI IMKONIYAT .....	717
<b>Ostonokulov Azamat Abdulkarimovich, Tadjiyev Erkin Muxitdinovich</b>	
SUN‘IY VA KIMYOVIY TOLALARNING TO‘QIMACHILIK SANOATIDA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA‘MINLASHDAGI O‘RNI .....	723
<b>Raximov Furqat Jalolovich</b>	
OLIY TA‘LIM MASSASALARINING MOLIYAVIY RESURSLARINI BOSHQARISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	728
<b>Mahmudov Akbar Abduxamidovich</b>	
TA‘LIM XIZMATLARI BOZORINI TAKOMILLASHTIRISHNING O‘ZIGA XOS XUSUSIYATLAR.....	733
<b>Abdullayev Suyun Artikovich</b>	
O‘ZBEKISTONDA AVTOMOBILSOZLIK KORXONALARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARI: “UZAUTO MOTORS” AJ AMALIYOTI VA NATIJALARI.....	737
<b>Allabergenov Azamat Joldasbayevich</b>	
WAYS TO USE MARKETING DATA IN THE MANUFACTURING ENTERPRISE VALUATION PROCESS .....	742
<b>Musayeva Shoira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna</b>	
KICHIK SANOAT KORXONALARI O‘RTASIDAGI ISHLAB CHIQUARISH VA KOOPERATIV ALOQALAR HOLATI.....	747
<b>Boyturayev Olimjon Urayimovich</b>	
BANK RISKLARI VA ULARNI TA‘SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISHDA STATISTIK HISOBTLARNI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....	753
<b>Kamoldinov Sardorbek Maxammadsobir o‘g‘li</b>	
O‘ZBEKISTONDA AYOLLARNING ISH BILAN BANDLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....	761
<b>Eshqobulova Charos O‘roq qizi</b>	
O‘ZBEKISTONNING BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI: TARIXIY MEROS VA ZAMONAVIY YASHIL TEXNOLOGIYALAR UYG‘UNLIGI.....	766
<b>Azimova Shohista Salohiddinova</b>	
SOLIQ TIZIMIDA RAQAMLI MARKIROVKALANGAN TOVARLARNI RAQAMLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI .....	770
<b>Muxammadov Nodir Karimovich</b>	
BIZNES JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISHDA “LEAN MANAGEMENT” TIZIMINI JORIY ETISHNING ILMIY ASOSLARI .....	775
<b>Muhiddinov Ozodbek Ikromjon o‘g‘li, Shakirova Gulrux Po‘latjon qizi, Ozodbek Musayev</b>	
QORAQALPOG‘ISTON RESPUBLIKASINING TURISTIK POTENTIALI UMUMIY TAVSIFI.....	783
<b>Madaminova Sanobar Askarovna</b>	
KICHIK BIZNES KORXONALARIDA EKSPORT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQUARISH KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISH YO‘NALISHLARI.....	789
<b>Boymirzayev Zokirjon Mashrabboyevich</b>	
AHOLINING TURMUSH DARAJASI VA UNING KO‘RSATKICHLARI.....	794
<b>Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich</b>	
KORXONA ASOSIY XO‘JALIK YURITUVCHI SUBYEKT SIFATIDA AHAMIYATI.....	799
<b>Yuldashova Yoqutoy Murodjon qizi, Yuldashev Abduhakim Abdulkarimovich</b>	
DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI XUSUSIYLASHTIRISH JARAYONIDA KADRLAR SALOHIYATINI SAQLAB QOLISH VA RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....	803
<b>Bekchanov Ruslan Ambiyatovich</b>	



PARALLEL KORPUS ASOSIDA INGLIZ VA O'ZBEK TILLARIDA QISHLOQ XO'JALIK ATAMALARINING EKVALENTLIK XUSUSIYATLARI .....	807
Yulduz Xalilova Nasriddinovna	
KOLBASA VA GO'SHT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQRISHDA CHIQUINDISIZ ISHLAB CHIQRISH ("ZERO WASTE") MODELINING ROLI: XORIJIY TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDAGI AMALIY YO'NALISHLAR.....	810
Eshtemirova Anora Norboy qizi	
EKSPORTYOR KORXONALARDA TOVAR VA XIZMATLAR EKSPORTI BO'YICHA QO'SHILGAN QIYMAT VA FOYDA SOLIG'INI TO'G'RI HISOBLANISHI TAHLILI VA ISTIQBOLLARI.....	814
Sobirova Xilola Rustam qizi	
O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIK VA TIKUV-TRIKOTAJ SANOATI RIVOJLANISHINING MILLIY RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDAGI O'RNI .....	819
Ikramova Taxmina Latifovna	
YANGI RIVOJLANAYOTGAN BOZORLARIDA HR QAROR QABUL QILISH JARAYONINI TAKOMILLASHTIRISHDA IQTISODIY TA'LIMNING ROLI .....	824
Dilfuza Shokirova	
UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO BUXGALTERIYA STANDARTLARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH.....	833
Abdiev Mutolib Anvar o'g'li	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK TIZIMINING NAZARIY VA USLUBIY ASOSLARI .....	838
Raximjonova Shohsanam Baxodirovna	
AKTIVLAR VA MAJBURIYATLARNI MHXS ASOSIDA BAHOLASHNING ZARURIYATI VA AHAMIYATI .....	842
G'anibayev Iloxomjon Shokiraliyevich	
XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB QILISH JARAYONINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI VA HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISH BILAN BOG'LIQLIGI .....	847
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, Turdimuratova Aziza Alisherovna	
AGRAR ISHLAB CHIQRISHNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA "QISHLOQ XO'JALIGI-4.0" VA "AQLLI QISHLOQ XO'JALIGI" KONSEPSIYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH.....	851
Yusupov Muxiddin Soatovich	
PAHTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARINI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI GURUHLASH VA BAHOLASH.....	860
Davlyatov Bekzodjon Aslanxojayevich	
TA'LIM TIZIMINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHDA XORIY TAJRIBASINING AHAMIYATI .....	864
Sobirov Shaxzod Ozod o'g'li	
O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISHNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	868
Karimov Mirolimjon Karimjon o'g'li	
ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....	875
Аликулов С. А., Хамракулова О. Д.	
YASHIL IQTISODIYOTDA KORXONALAR BOSHQARUV MEKANIZMLARINING EVOLYUTSIYASI: KONSEPTUAL TAHLIL.....	880
Nabiev Bobur Muhammadqosim o'g'li	
SUD-HUQUQ TIZIMINI YANADA DEMOKRATLASHTIRISH: JORIY HOLATI, MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	884
Majidov Muslimbek Maxamadjon o'g'li	
IQTISODIYOTNI LIBERALLASHTIRISH SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA KLASTERLARNI TASHKIL ETISHNING TASHKILIIY-HUQUQIY ASOSLARI.....	889
Xo'jageldiyev Chorshanbi Pardayevich	
O'ZBEKISTONDA YASHIL TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY INNOVATSION TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH.....	893
Shaymanova Nigora Yusupovna	



XO'JALIK FAOLIYATINI SAMARADORLIGI VA BIZNES HOLATINI BAHOLASH .....	899
<b>Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	
CROSS-BORDER E-COMMERCE IN CENTRAL ASIA.....	904
<b>Bakhtiyorjon Komilov</b>	
O'ZBEKISTONDA NORASMIY SEKTOR ISHCHILARINING PENSIYA TA'MINOTI MASALALARI.....	908
<b>Abdulazizova Nargiza Baxodir qizi</b>	
KORXONA VA TASHKILOTLARDA QOG'UZ SARFINI OPTIMALLASHTIRISHDA JAHON TAJRIBASI .....	913
<b>Oripov Mirzo Mahmudovich</b>	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЗАЩИТЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ОТ КОНТРАФАКТНОЙ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН).....	917
<b>Ибраимова Махсура Уснатдин кизи</b>	
KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	922
<b>Xasanova Robiyaxon Kamoliddin qizi</b>	
THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON THE PROCESSES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE INSURANCE INDUSTRY.....	927
<b>D.D.Omonova</b>	
THE ROLE OF INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS IN THE GLOBAL ECONOMY AND THEIR STAGES OF DEVELOPMENT.....	933
<b>Yovkochev Sherzod</b>	
YURIDIK SHAXSLARNI YIRIK SOLIQ TO'LOVCHILAR TOIFASIGA KIRITISH MEZONLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	941
<b>To'raqulov Bekzod Hazratqul o'g'li</b>	
BUTUNJAHON SAVDO TASHKILOTIGA A'ZO BO'LISHDA SOLIQ TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISHNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....	945
<b>Xojjakbar Zaynabidinov</b>	
BANK TIZIMIDA TAVAKKALCHILIK TUSHUNCHASI VA UNI BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....	950
<b>Malikova Dilrabo Muminovna, Shakarova Kumush Faxriddin qizi</b>	
REAL SEKTOR TARMOQLARINI KREDITLASHDA MOLIVAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI.....	955
<b>Savurbayev Zafar Abdumuminovich</b>	
INVESTITSIYA JOZIBADORLIGINI OSHIRISHDA IQTISODIY BARQARORLIK OMILLARI VA ULARNING BOSHQARUVI .....	960
<b>D. G. Bazarov</b>	
YANGI O'ZBEKISTONDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK SOHASINI YANADA TAKOMILLASHTIRISH HAMDA KOMPLEKS TIZIMLASHTIRISH .....	966
<b>Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li</b>	
XIZMATLAR KO'RSATISH KORXONALARIDA INNOVATSIYA FAOLIYATINI SAMARALI TASHKIL ETISH VA BOSHQARISH: IQTISODIY TAHLIL VA ISTIQBOLLI TAVSIYALAR .....	971
<b>Xudayberdiyeva Nargiza Nizomiddin qizi</b>	
MINTAQADA KICHIK BIZNES KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	976
<b>Ergashev Jamshid Jamoliddinovich</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INNOVATSION MAHSULOTLARNI ISHLAB CHIQRISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	981
<b>Mirzayev Kobil Nosirjonovich</b>	
PUL AYLANMASINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA FOYDALANISHNING IMKONIYATLARI.....	987
<b>Gadoyev So'hrob Jumakulovich</b>	
MARKETING VA TOVAR STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQRISH .....	993
<b>Ibadullayeva Sevara Allashukurovna, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>	



PILLACHILIK SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA VA DAVLAT KO'MAGIGA OID METODOLOGIK YONDASHUVLAR.....	998
<i>Xudoykulov Mamarasul Radjabovich</i>	
SURXONDARYO VILOYATIDAGI KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING QURILISH SOHASIDAGI ULUSHNING TREND MODELLARI ORQALI TAHLILI.....	1005
<i>Mamatkulova Xurshida Nasrullayevna</i>	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF TEXTILE PRODUCTS MARKET SEGMENTATION.....	1012
<i>Ibaydullaeva Feruza Kholjuraevna</i>	
O'ZBEKISTONNING JINOIY FAOLIYATDAN OLINGAN DAROMADLARNI LEGALLASHTIRISHGA QARSHI KURASH TIZIMIGA SUN'YI INTELLEKTNI INTEGRATSIYASI: BANK SEKTORIDA JORIY ETISHNING POTENSIALI VA TO'SIQLARINI BAHOLASH.....	1018
<i>Rashidov Avazbek Raximovich</i>	
UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH.....	1025
<i>Shermatov Sirojiddan Xaydarovich</i>	
РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УСОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ КОМПОНЕНТОВ ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД».....	1029
<i>Иминов Акбаржон Одилжонович</i>	
XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA BOSHQARUV SALOHİYATINI OSHIRISH.....	1034
<i>Tleubergenov Raxat Shahibaevich</i>	
THE ROLE OF ESG IN ADVANCING CORPORATE REFORMS IN UZBEKISTAN.....	1038
<i>Zakhidov Azizbek Rustamovich</i>	
O'ZBEKISTONDA MARKETING ROLI ORQALI IQTISODIY SIYOSATGA TA'SIRI.....	1043
<i>Egamberdiyev Muzaffar</i>	
DAVLAT BUDJETI JARAYONINI OPTIMALLASHTIRISH YO'NALISHLARI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI.....	1046
<i>Nosirov Islombek Xurram o'g'li</i>	
O'ZBEKISTONDA JISMONIY SHAXSLARDAN OLINADIGAN DAROMAD SOLIG'INING PROGRESSIV STAVKASINI JORIY ETISH MEXANIZMI.....	1052
<i>Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich, Xujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li, Otabekov Otajon G'ayrat o'g'li, Abdiyev Mansur Musurmonovich</i>	
KORXONANING MODDIY BAZASI.....	1060
<i>Ozodova Shahzoda Ulug'bek qizi</i>	
FINTECH-STARTAPLAR VA TIJORAT BANKLARI HAMKORLIGI: SINERGETIK INTEGRATSIYA VA INNOVATSION EKOTIZIM SHAKLLANISHI.....	1064
<i>Normo'minov Temurbek Sheraliyevich</i>	
DAVLAT FUQAROLIK XIZMATCHILARINING MEHNATIGA HAQ TO'LASHDA YANGI YAGONA TARIF SETKASINI JORIY ETISH MASALALARI.....	1069
<i>Oqiljonov Azizjon Olimjon o'g'li</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....	1074
<i>Хасилова Висола Шоохоровна</i>	
HARD WORK, INDEBTEDNESS AND HOPE: A SOCIO-ECONOMIC LOOK OF MODERN LABOR.....	1078
<i>Rakhmatullayev Sarvar Nazar o'g'li, Abdukarimova Muborak Sharaf qizi, Madrakhimova R. G.</i>	
KORXONALARDA ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI VA ULARNI HISOBGA OLISH.....	1085
<i>Muradova Minavvar Izzatullayevna</i>	
O'ZBEKISTONDA AKT SOHASINING HOZIRGI HOLATI VA RIVOJLANISH DINAMIKASI: SAMARADORLIKNI BAHOLASH VA RAQAMLASHTIRISHNING MUAMMOLARI.....	1089
<i>Salibaev Xabibullo Negmatullaxanovich</i>	
TIJORAT BANK KREDIT PORTFELINING SIFAT BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	1094
<i>G'aybullayev Odil Baxtiyarovich, Amanova Xurshida Inyatullaevna</i>	



XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA O'ZINI-O'ZI BAND QILISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI PASAYTIRISH MASALALARI .....	1099
<b>Azimova Hulkar Egamberdiyevna</b>	
СОКРАЩЕНИЕ БЕДНОСТИ КАК СОЦИАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕФОРМЫ УЗБЕКИСТАНА.....	1103
<b>Амирджанова Ситора Суннат кизи</b>	
IQTISODIY JARAYONLARNI BOSHQARISHDA OPTIMALLASHTIRISH MODELLARI VA ULARNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....	1108
<b>Ibragimov Nodir Nusriddinovich</b>	
MARKETINGDAGI ISTE'MOLCHILAR MOTIVATSIYASIDA NAFLILIK NAZARIYALARIDAN FOYDALANISH.....	1113
<b>Jalilov Jamshid G'anijonovich</b>	
AHOLI ZICH HUDUDLARDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ANDIJON VILOYAT MISOLIDA .....	1119
<b>Karimov Abdusamat Ismonovich, Bo'stonova Nilufar Abdusmatovna</b>	
CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORINING SAVDO HAJMIGA TA'SIRINING TAHLILI .....	1125
<b>Haydarova Mohichehra Xurram qizi</b>	
BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA AXBOROT-KOMMUNIKATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI.....	1131
<b>Haydarov Husanboy Ahmadjon o'g'li</b>	
DAVLAT QARZINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: PANEL MA'LUMOTLAR TAHLILI.....	1135
<b>Sanakulova B. R., Jamolov M.M.</b>	
AUTSORSING FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH MEKANIZMLARI .....	1148
<b>Xamidov Anis Choriyevich</b>	
BIOCHEMICAL CHANGES IN THE BODY DURING THE PERIOD OF FATIGUE AND REST AFTER WORK FOR ATHLETES .....	1153
<b>Yoldasheva Roila Jumaevna, Ruyobova Shakhlo Anvar qizi</b>	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHGA OID XORIJIY MAMLAKATLARNING ILG'OR NAZARIYALARI VA YONDASHUVLARI .....	1159
<b>Muradova Nazira Raximjanovna</b>	
XORAZMDA IQTISODIY BARQARORLIK MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1165
<b>Xudayorova Munira Omonboy qizi</b>	
QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA INNOVATSION BUXGALTERIYA HISOBINI JORIY ETISH .....	1170
<b>Mirzayev Komiljon Abdullajonovich</b>	
SOLIQ MA'MURCHILIGI MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SOLIQ SOLISH BAZASINI KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI .....	1175
<b>Jononmirzayeva Dilafruz Ilhom qizi</b>	
ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ ИНФЛЯЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ МЕТОДОВ И МАТЕМАТИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ .....	1180
<b>Абидов А.А., Ахраров Б.С., Паязов М.М., Ахмедов А.М.</b>	
O'ZBEKISTONDA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH VA INNOVATSION BIZNES TASHABBUSLARINI QO'LLAB-QUVVATLASH MEKANIZMLARI.....	1185
<b>Karimova Mavjuda Boxodirovna</b>	
INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YUQORI TEXNOLOGIYALI TARMOQLARNI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH.....	1189
<b>Raxmatova Nargizaxon A'zamxonovna</b>	
O'ZBEKISTONDA ELEKTRON PULGA O'TISH ISTIQBOLLARI, KORRUPSIYA VA YASHIRIN IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHISHDA KUTILAYOTGAN SAMARADORLIK .....	1195
<b>Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Abdiyev Mansur Musurmonovich</b>	
KICHIK BIZNES TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI IQTISODIY XAVFSIZLIGI MASALALARI.....	1202
<b>Anafiyayev Abdurashid Mamasidiqovich</b>	



RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI HISOBINI AVTOMATLASHTIRISH .....	1206
<b>Xusinov Ibragim Ismoilovich</b>	
ЭВОЛЮЦИЯ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ ТУРЦИИ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ В ГЛОБАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕПОЧКИ .....	1210
<b>Солиев Абдумаджид Джабборович</b>	
МАКТАВГАЧА ТА'ЛИМ TASHKILOTI DIREKTORINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGI: NAZARIYA VA AMALIYOTI.....	1215
<b>Abdullayeva Nafisa Shavkatovna, Boymuradov Normurod Abdusodikovich</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIGA MOLIVAVIY HIMOYA XIZMATLARI KO'RSATISHNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	1220
<b>G'aniyeva Nozima Alijon qizi</b>	
ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА КЛАСТЕРИЗАЦИИ КОКОНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ШЕЛКОВОМ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА.....	1225
<b>Ходжиматов Равшанбек Расулжанович</b>	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA ISH BILAN BANDLIK SHAKLLANISHINING XORIY TAJRIBASI .....	1231
<b>Abdusaidov Akmal Abduvaliyevich</b>	
TEMIR YO'L TRANSPORTI KORXONALARIDA MOLIVAVIY-IQTISODIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH UCHUN KONTROLLING VOSITALARINI JORIY ETISH.....	1236
<b>Kayumov Zafarbek Odil o'g'li</b>	
BANK HR JARAYONLARIDA SUN'YI INTELLEKTNI QO'LLASH IMKONIYATLARI.....	1243
<b>D. DJabbarova</b>	
MEHNAT BOZORIDA NORASMIY BANDLIKNI QISQARTIRISH MEXANIZMLARI .....	1247
<b>Mirzakarimova Muyassarxon Muminovna</b>	
IJTIMOIIY XIZMATLAR TIZIMIDA DAVLAT VA NODAVLAT SEKTORINING O'ZARO ALOQASI HAMDA XORIJIY TAJRIBA TAHLILI.....	1251
<b>Berdiyeva Nafisa Qahramonovna</b>	
ПРИМЕНЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА .....	1257
<b>Каюмов Зафарбек Одил угли</b>	
BILVOSITA SOLIQLAR HISOBINI TASHKIL ETISHDA SOLIQ NAZORATINING AHAMIYATI .....	1263
<b>Djalilov Rahmonkul Hamidovich</b>	
INVESTITSION FAOLIYATNING IQTISODIY MOHIYATI VA UNING SANOAT RIVOJLANISHIDAGI O'RNI .....	1268
<b>Yuldoshev Sobir Fayzullayevich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI IQTISODIYOTINING TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA AHOLI DAROMADLARINING TAQSIMOT TAHLILI.....	1272
<b>Bayxonov Baxodirjon Tursunbayevich</b>	
TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI MARKETINGNI QO'LLASHNING XORIY TAJRIBASI.....	1277
<b>Raxmatova Shaxnoza Rustamovna, Ochilova Dilnoza Ismoil qizi</b>	
ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ ЗАНЯТОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ .....	1283
<b>Б.С. Разакова</b>	
ZAMONAVIY TURISTIK KLASTERLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....	1289
<b>Azim Pulatov</b>	
O'ZBEKISTONDA YOSHLAR BANDLIGINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI VA DAVLAT SIYOSATINING SAMARADORLIGI .....	1296
<b>Qodirov Baxodirjon Shuhratovich</b>	
YASHIL TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA SANOAT KORXONALARINING ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING AHAMIYATI .....	1302
<b>Ergashev Sanjarbek Sobirjon o'g'li</b>	
ONLAYN TA'LIM PLATFORMALARI INTERAKTIV CHATBOTLARI SAMARADORLIGINI KOMPLEKS BAHOLASH .....	1306
<b>Zaripova Mukaddas Djumayozovna, Yusupova Asila Xidirqul qizi</b>	



TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHNING TAKOMILLASHTIRILGAN USLUBIYOTI .....	1313
<b>Abdullayeva Sevaraxon Xasanovna</b>	
ZARAFSHON MINTAQASI HUDUDLARIDA IQTISODIY MUTANOSIBLIKKA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENSIYALARI .....	1320
<b>Murtazayev Isabek Bazarbayevich</b>	
O'ZBEKISTONDA AHOLI TURMUSH DARAJASINI YAXSHILASHNI MOLIYAVIY MANBALARI .....	1327
<b>Mansurov Mansur Alisherovich, Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA MONETAR SIYOSATNING TRANSMISSIYA MEXANIZMLARI SAMARADORLIGI.....	1330
<b>Boltayeva Nilufar Shavkat qizi</b>	
HUDUDIY TURIZM RIVOJLANISHIDA BARQAROR BOSHQARUV STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH .....	1336
<b>Barakayev Elbekjon Abdulla o'g'li</b>	
O'ZBEKISTON TA'LIM TIZIMIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMINI JORIY ETISH.....	1343
<b>Yuldashev Kodirjon Mamadjanovich</b>	
ILG'OR XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASIDA BOSHQARUV XODIMLARI QOBILİYATLARIDAN FOYDALANISH ORQALI KORXONA SALOHİYATINI YUKSALTIRISH YO'LLARI .....	1348
<b>Ayubxon Qutbiddinov Bosit o'g'li</b>	
INTEGRATSIYALASHGAN XARAJATLAR TAHLILI: ISHLAB CHIQARISH VA LOGISTIKA XARAJATLARINING MAHSULOT TANNARXIGA TA'SIRI .....	1353
<b>Zokirjonov Asadbek Otabek o'g'li, Xashimova Zuhraxon Kahramonovna</b>	
QASHQADARYO VILOYATI SANOATINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASINING ASOSIY YO'NALISHLARI VA ULARNI EKONOMETRIK MODELLAR YORDAMIDA BAHOLASH .....	1358
<b>Raxmatullayev Doston Asad o'g'li</b>	
MAKTABGACHA TA'LIM MUASSASALARIDA BOLALAR TA'MINOTIGA OTA-ONALAR TOMONIDAN HAQ TO'LASH VA UN DAN FOYDALANISH TARTIBINING BUXGALTERIYA HISOBI.....	1361
<b>Ro'ziboyev Oybek Baxromovich</b>	
KICHIK BIZNESNING HUDUDIY ISH BILAN BANDLIKKA TA'SIRI.....	1367
<b>Qulmatov Alimjan Abdulloyevich</b>	
INDUSTRIYA 4.0 SHAROITIDA KASBLAR TARKIBI TUZILMASI VA KOMPETENSIYALAR TRANSFORMATSIYASI .....	1371
<b>Mirzakarimova Muyassarxon Muminovna</b>	
RAQAMLI IDENTIFIKATSIYA (E-ID) TIZIMINING G'AZNACHILIK OPERATSIYALARIDA QO'LLANISH ISTIQBOLLARI .....	1375
<b>Raximov Shaxzod Maxsudjanovich</b>	
IQTISODIYOTNI RAQAMLI TRANSFORMATSIYALASH SHAROITIDA AVTOMOBIL SANOATI KORXONALARINING INVESTITSION FAOLIYATINI STRATEGIK RIVOJLANTIRISH .....	1380
<b>Kasimova Nozima Omilovna</b>	
METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFECTIVE PERFORMANCE OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF INDUSTRY 4.0.....	1384
<b>Kudaynazarova Dilnaz Koshkarbaevna</b>	
TEACHING PROGRAMMING COLLABORATIVELY THROUGH GOOGLE COLAB AND GITHUB INTEGRATION .....	1388
<b>Saidova Dilfuza Ergashovna</b>	
O'ZBEKISTONDA BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHNING ASOSIY YO'NALISHLARI .....	1392
<b>Djumayev Zayniddin Axmedovich</b>	
ЦИФРОВАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ УЗБЕКИСТАНА: КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ОСНОВА И КЛЮЧЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ .....	1397
<b>Киличева Феруза Бешимовна</b>	
ТРАНСФОРМАЦИЯ КОНСТИТУЦИОННЫХ НОРМ О СОБСТВЕННОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СВОБОДЕ В УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВА .....	1401
<b>Абдуллаева Мавлюда Садыковна</b>	



KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI INNOVATSION IQTISODIYOTDA QO'LLAB-QUVVATLASH STRATEGIYALARI.....	1407
Mirzaaxmedov Nodirbek Shavkatovich	
KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI TAHLIL QILISH VA MARKETING STRATEGIYASINI TANLASH .....	1414
Yoqubjonova Dildora Timur qizi	
TURISTIK XIZMATLAR BOZORINING XUSUSIYATLARI VA BRENDLASH IMKONIYATLARI .....	1420
Yusupova Moxinur Farxod qizi	
TA'LIM TASHKILOTLARIDA MOLIYAVIY AKTIVLARNI BOSHQARISH.....	1428
Meliboyev Ibroxim Mavlon o'g'li	
SOLIQ NAZORATINI TASHKIL ETISHDA XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTONGA TATBIQ ETISH IMKONIYATLARI.....	1432
Kodirov Aqliddin Xakim o'g'li	
AVTOMOBIL SAVDOSIDA ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARINING QO'LLANILISHI .....	1437
Adamboyev Abror Akrom o'g'li, Akramov T.A.	
CHARM-POYABZAL KORXONALARIDA RESURSLARDAN MUQOBIL FOYDALANISH SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARINI PROGNOZLASH.....	1443
Otaniyozov Orifjon Otaxonovich	
BANK KAPITALI YETARLILIGI VA RISKLARNI BOSHQARISH TIZIMINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....	1449
Abdusalamov Olimjon Eshmirzayevich	
SIRKULYAR IQTISODIYOTDA RESURS TANQISLIGINING OLDINI OLISH MASALALARI .....	1454
Ismoilova Gulchiroy Tolliboy qizi	
ICHKI AUDIT VA UNING KORXONA NAZORAT TIZIMIDAGI O'RNI: MUAMMO VA YECHIMLAR.....	1472
Mexmonaliyev Ulug'bek Erkinjon o'g'li	
QISHLOQ XO'JALIGIDA RISK TURLARI VA KELIB CHIQISH OMILLARI .....	1477
Xamrokulov Sindor Qahramonovich	
O'ZBEKISTONDA TURISTLARGA OVQATLANISH XIZMATLARINI KO'RSATISHNI RIVOJLANTIRISHNING BOSHQARUV MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1483
Maxmadiyeva Charos Xayrullayevna	
TIJORAT BANKLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING SAMARALI YO'LLARI.....	1487
Adilov Mirkomil Miralimovich	
BUDJET JARAYONIDA OCHIQLIK VA SHAFFOFLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARINING AMALDAGI HOLATI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....	1494
Shernayev Akbar Aqmirzayevich	
KICHIK TADBIRKORLIK LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISHDA BANK KREDITLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI .....	1499
Norqobilova Nargiza Abdiqodirovna	
OLIY TA'LIM XIZMATLARI BOZORIDA NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARINING ISHTIROKI VA ULARDA MARKETING FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH .....	1504
Yuldashov Isomiddin Sidiqovich	
МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОПТИМИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ И ЕЁ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.....	1509
Муталова Дилором Махамаджановна, Хакимова Ситора Ильёсжон кизи	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TELEKOMMUNIKATSIYA XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH TENDENSIYALARI VA MEXANIZMLARI.....	1515
Suyunov Asror Baxtiyorovich	
INNOVATSION FAOLIYATNI RAG'BATLANTIRISHDA DAVLATNING O'RNI.....	1518
Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li	
SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINING MOHIYATI VA UNING TADBIRKORLIK MUHITIDAGI O'RNI.....	1521
Xurramov Azizbek Muxiddin o'g'li	



DETERMINATION OF SEED DAMAGE IN THE PNEUMATIC TRANSPORT SYSTEM BY CONDUCTING EXPERIMENTS .....	1527
<b>Boltabayev Bekzod Egamberdiyevich</b>	
GEOTAHLLILY YONDASHUV ASOSIDA DEHQON XO'JALIKLARINING YER BILAN TA'MINLANGANLIGINI BAHOLASH.....	1531
<b>Axmatov Abutulibxon Ochilxon o'g'li</b>	
DAVLAT BUDJETI XARAJATLARINING G'AZNA IJROSIDA BIG DATA TAHLILIDAN FOYDALANISHNING SAMARASI.....	1535
<b>Atajanov Murodbek Bekberganovich</b>	
РОЛЬ И РАЗВИТИЕ КИБЕРПРАВА В ФИНТЕХ-ПРОЕКТАХ: ПРАВОВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПРИОРИТЕТЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА.....	1539
<b>Мирзаев Шерзод Махматкулович</b>	
KAMBAG'ALLIK VA UNI TADRIJIY-NAZARIY KONSEPSIYALARI.....	1547
<b>Xolmirzayev Abdulxamid Xapizovich</b>	
DAVLAT KORXONALARINI XUSUSIYLASHTIRISH JARAYONIDA QIYMATNI ANIQLASH VA MOLIYAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH MEXANIZMLARI.....	1554
<b>Asomidinova Moxigulbonu Oybek qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA IJTIMOY HIMOYA TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH VA HUDUDLARDA DIFFERENSIAL YONDASHUV ASOSIDA MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	1560
<b>Dovutov Faxriddin Javlijevich</b>	
KICHIK KVADRATLAR METODIGA ALTERNATIV YANGI DIFFERENSIAL USULINI ISHLAB CHIQUISH VA UNING SAMARADORLIGI .....	1567
<b>Ochilov Sherali Baratovich, Akramova Obida Qosimovna, Raximova Dilnoza Davronovna</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION MUHITGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR.....	1581
<b>Ibragimova Ma'mura Muxiddinovna</b>	
QISHLOQ XO'JALIGIDA «YASHIL LOYIHALAR»NI INVESTITSIYALASH IMKONIYATLARI.....	1585
<b>Nilufar Mengqobilovna Xudayberdieva</b>	
FINANCIAL CONDITION OF THE ENTERPRISE AS OBJECT OF RESEARCH AND EVALUATION .....	1589
<b>Ismailova Makhbuba Mirkhalilovna</b>	
MAGNEZIAL BOG'LOVCHI VA BAZALT TOLASI CHIQINDISI ASOSIDA KOMPOZITSION MATERIALLAR OLISH.....	1594
<b>Rahimjon Jalilov Ravshanbek o'g'li, Orazimbetova Gulistan Jaksilikovna</b>	
YASHIL INVESTITSIYALAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODLARI: LCOE, CBA VA SDGS INDIKATORLARI ASOSIDA TAHLIL.....	1598
<b>Kilicheva Kamola Muzaffarovna</b>	
RESPUBLIKADA TURIZM XIZMATLARI SAMARADORLIGINI BAHOLASH MASALALARI .....	1603
<b>Janzakov Bekzot Kulmamat o'g'li</b>	
NAMANGAN VILOYATI OZIQ-OVQAT BOZORINING INSTITUTSIONAL SHAKLLANISHI VA QISHLOQ XO'JALIGI TARMOQLARI BARQAROR O'SISH SUR'ATLARINI BAHOLASH .....	1611
<b>Ismoilov Alisher Jobir o'g'li, Mirtoyev Axrorbek Abdulpattoyevich</b>	
MINTAQAVIY INVESTITSIYA-INNOVATSION JARAYONLARNI TARTIBGA SOLISH USULLARI.....	1618
<b>Xamrayev Quvvat Iskandarovich</b>	
O'ZBEKISTONDA MAKRO IQTISODIY KO'RSATKICHLARNI BARQARORLASHTIRISH YO'LLARI.....	1624
<b>Ulashev Xubbim Askarovich</b>	
GERMANIYADA BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISH MAQSADLARI .....	1629
<b>Risqulov Ravshan Bekto'raevich, Gaziyeva Sulxiya Saidmashrafvna</b>	
O'ZBEKISTONNING DAVLAT SEKTORIDA IPSAS STANDARTLARINI JORIY ETISHNING HUQUQIY ASOSLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	1633
<b>Matrasul Yoqubov Mavlonberdiyevich, Qodirova Gulnoza Shavkatjon qizi</b>	
MAMLAKATNING HUDUDIY IQTISODIY SIYOSATIDA BARQAROR HUDUDIY RIVOJLANISHNING MAZMUNI VA KONSEPTUAL ASOSLARI.....	1637
<b>Axmedov Oybek Turgunpulatovich</b>	



YOSHLAR TURIZMI: ZAMONAVIY TENDENSIYALAR, RAQAMLI AVLOD EHTIYOJLARI VA INNOVATSION TAKLIFLAR MODELI .....	1644
<b>Hamzayeva Dilfuza Samarovna</b>	
HUDUDLAR TRANSPORT-LOGISTIKA TIZIMINING RIVOJLANISH DARAJASINI BAHOLASH INDEKSLARI ASOSIDA TOIFALARGA AJRATISH .....	1650
<b>Matkarimov Komoliddin Jurabayevich</b>	
TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN QIMMATLI QOG'OZLAR CHIQRARISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1655
<b>Dilnozaxon Muxitdinova</b>	
MAMLAKAT BREND-MARKETINGI SAYOHATNI RIVOJLANTIRISH OMILI SIFATIDA (BAA: DUBAY SHAHAR MISOLIDA).....	1661
<b>Ibodova Dilsora Ibodovna</b>	
МАРКЕТИНГОВЫЕ ВОЙНЫ И ИХ СПЕЦИФИКА В СПОРТЕ.....	1666
<b>Набиуллин Р., Юсупов И., Ахмедова Ш.</b>	
VIRTUAL LABORATORIYALAR ORQALI IQTISODIYOT YO'NALISHIDA PROFESSIONAL KOMPETENSIYALARNI SHAKLLANTIRISH.....	1674
<b>Buranova Jazira Ergash qizi</b>	
DAVLAT XARIDLARI TIZIMIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI ISHTIROKINI RAG'BATLANTIRISHNING AQSH TAJRIBASI .....	1680
<b>Rizoqulova Elnora Otabek qizi</b>	
O'ZBEKISTONDA ISLOMIY SHARTLAR ASOSIDA KREDIT OLISH IMKONIYATLARI .....	1684
<b>Azimov Obidjon To'ymuratovich</b>	
TIJORAT BANKLARI KAPITALLASHUV DARAJASI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	1689
<b>S.S. Togayev, S.T. Xolboyev</b>	
MAHSULOT TANNARXI XARAJATLARINI OPTIMALLASHTIRISH: NAZARIY VA AMALIY YONDASHUVLAR.....	1695
<b>Inamov Abdusalom Muhamadovich, Inomov Sardor Abdusalomovich, Inomov Hasanboy Abdusalom o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA TRANSPORT LOGISTIKASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	1699
<b>Majidov Nodirbek Usmonjon o'g'li</b>	
MOLIYAVIY HISOBTLARNI SOXTALASHTIRISH VA MOLIYAVIY FIRIBGARLIKLARNI ANIQLASHDAGI MILLIY VA XORIJIY TAJRIBA.....	1704
<b>Xusanov Shuhrat Burhanovich</b>	
YASHIL INVESTITSIYALAR VA IQTISODIY O'SISH BARQARORLIGI.....	1708
<b>Dexkanova Shodiyona Kaxramon qizi</b>	
KORXONALARNING STRATEGIK BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISHDA SWOT TAHLILINING AHAMIYATI (UZGIDROENERGO AJ MISOLIDA).....	1712
<b>G'ulomova Shaxlo Baxtiyor qizi</b>	
HR BRANDING VA MARKETING INTEGRATSIYASI: KORXONA IMIJINI MUSTAHKAMLASH STRATEGIYALARI.....	1718
<b>Adilova Zulfiya Djavdatovna</b>	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING YASHIL IQTISODIY O'SISHDAGI ROLI: O'ZBEKISTON VA JAHON TAJRIBASI.....	1724
<b>Saloxidinov Jahongir Alisher o'g'li</b>	
MINTAQA SANOAT TARMOG'I RIVOJLANISHINING MIQDOR VA SIFAT MEZONLARINI IQTISODIY-STATISTIK TAHLILI.....	1727
<b>Mirzayeva Intizor Ergashevna</b>	
REKLAMA SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA YASHIL MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH.....	1733
<b>Sobirov Azizbek Avazbekovich, Erkinova Adolat Karim qizi</b>	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INNOVATSION FAOLIYATNI AMALGA OSHIRISHDA DUCH KELADIGAN MUAMMOLAR TAHLILI.....	1738
<b>G'afurov Zohidjon</b>	



ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭФФЕКТА ГЛУШЕНИЯ СТЕКЛОМАЗАИЧНЫХ ПЛИТОК ИЗ ТЕХНОГЕННЫХ ОТХОДОВ .....	1741
<b>Казаков Умрбек Аллаберганович</b>	
INKLYUZIV TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING METODIK ASOSLARI VA ULARNI SHAKLLANTIRISH MEKANIZMLARI.....	1745
<b>Maxmudova Aziza Pirmamatovna</b>	
IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYALASH SHAROITIDA QASHQADARYO VILOYATI KICHIK SANOAT ZONALARINING INVESTITSION SALOHİYATIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....	1749
<b>Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich</b>	
«HUDUDGAZTA'MINOT» AJ KORXONALARINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISH XUSUSIYATLARI.....	1754
<b>Xusanov Durbek Nishanovich</b>	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARI FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHGA INVESTITSİYALARNI JALB ETISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	1760
<b>Qurbonov Nuriddin Ro'ziqulovich</b>	
QASHQADARYO VILOYATIDA INVESTITSIYA VA INVESTITSİYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI TAHLILI .....	1766
<b>To'rayev Jasurali To'rayevich</b>	
KOOPERATSIYA MUNOSABATLARIGA KIRGAN VA KIRMAGAN FERMER XO'JALIKLARINING EMPIRIK DESKRIPTIV STATISTIKA TAHLILI.....	1772
<b>Ismoilov Azamat</b>	
DEVELOPMENT OF THE TOURISM SECTOR IN UZBEKISTAN THROUGH DIGITAL TECHNOLOGIES.....	1777
<b>Khalimov Shakhboz Khalimovich</b>	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI JORIY ETISH STRATEGIYALARI.....	1782
<b>Turaboev Ibroxim Ismoil o'g'li</b>	
AQSH VA FRANSIYA MISOLIDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK MEZONLARINING TAHLILI.....	1786
<b>Aripov Oybek Abdullaevich</b>	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASINING EKSTENSIV, INTENSIV VA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA IQTISODIY O'SISHINING EKONOMETRIK TAHLILI.....	1794
<b>Bustonov Mansurjon Mardonakulovich</b>	
ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ.....	1804
<b>Холикова Сабохат Абдукарим кизи</b>	
IQTISODIYOT RIVOJLANISHIDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNING ROLI.....	1809
<b>G'aniyev Baydulla Toshmurodovich</b>	
“HUDUDGAZTA'MINOT” AKSIYADORLIK JAMIYATINI TRANSFORMATSIYA QILISH OMILLARI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI .....	1812
<b>Jalilov Sherzod Kaxramanovich</b>	
STRATEGIK BOSHQARUV HISOBINI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	1818
<b>Hamroeva Zuhra Amiral qizi</b>	



# STRATEGIK BOSHQARUV HISOBINI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI

Hamroeva Zuhra Amiral qizi

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi

**Annotatsiya.** Maqolada strategik boshqaruv hisobi tushunchasi, uning zamonaviy tadbirkorlik va iqtisodiyot tizimidagi o'rni hamda uni takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari ilmiy jihatdan yoritib beriladi. Strategik boshqaruv hisobi ma'lumotlarga asoslangan qaror qabul qilish jarayonini optimallashtirishga xizmat qiluvchi usullar va instrumentlar majmui sifatida talqin etiladi. Tadqiqotda strategik boshqaruv samaradorligini oshirish maqsadida rejalashtirish, monitoring va baholash tizimlarini takomillashtirishning ahamiyati asoslab beriladi. Shuningdek, raqamli texnologiyalar hamda innovatsion yondashuvlarni joriy etish orqali strategik boshqaruv hisobini zamonaviy iqtisodiy sharoitlarga moslashtirish yo'llari atroflicha tahlil qilinadi.

**Kalit so'zlar:** strategik boshqaruv, hisob tizimi, korporativ boshqaruv, qaror qabul qilish, monitoring, baholash, raqamli texnologiyalar, innovatsiyalar, strategik rejalashtirish, iqtisodiy samaradorlik.

**Abstract.** The article provides a scientific analysis of the concept of strategic management accounting, its role in modern entrepreneurship and economic systems, as well as the main directions for its improvement. Strategic management accounting is interpreted as a set of methods and tools aimed at optimizing the decision-making process based on analytical data. The study substantiates the importance of improving planning, monitoring, and evaluation systems in order to enhance the effectiveness of strategic management. In addition, the paper examines ways to adapt strategic management accounting to contemporary economic conditions through the integration of digital technologies and innovative approaches.

**Key words:** strategic management, accounting system, corporate governance, decision-making, monitoring, evaluation, digital technologies, innovation, strategic planning, economic efficiency.

**Аннотация.** В статье научно рассматриваются сущность стратегического управленческого учета, его роль в системе современного предпринимательства и экономики, а также основные направления его совершенствования. Стратегический управленческий учет трактуется как совокупность методов и инструментов, направленных на оптимизацию процесса принятия управленческих решений на основе аналитических данных. В исследовании обоснована необходимость совершенствования систем планирования, мониторинга и оценки с целью повышения эффективности стратегического управления. Кроме того, анализируются возможности адаптации стратегического управленческого учета к современным условиям посредством внедрения цифровых технологий и инновационных подходов.

**Ключевые слова:** стратегическое управление, система учета, корпоративное управление, принятие решений, мониторинг, оценка, цифровые технологии, инновации, стратегическое планирование, экономическая эффективность.

## KIRISH

Jahonda globallashuv jarayonlarining tobora chuqurlashib borishi xo'jalik yurituvchi subyektlardan uzoq muddatga mo'ljallangan strategik rivojlanish yo'nalishlari hamda aniq ko'rsatkichlarni belgilab olishni taqozo etmoqda. Zero, rivojlangan bozor munosabatlariga ega mamlakatlar tajribasi shuni ko'rsatadiki, mazkur yondashuv kompaniyalar muvaffaqiyatining asosiy omillaridan biri hisoblanib, strategik ahamiyatga ega bo'lgan tezkor va ishonchli ma'lumotlarni shakllantirish hamda samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish imkoniyatini yaratib beradi<sup>1</sup>.

Bozor munosabatlari rivojlangan mamlakatlarda faoliyat yuritayotgan nufuzli brend kompaniyalarda zamonaviy va samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish imkoniyatini ta'minlash maqsadida buxgalter-

1 Drury, K. *Upravlenneskiy uchet dlya biznes-resheniy*: darslik / ingliz tilidan tarjima. – Moskva: YuNITI-DANA, 2003-yil. – 665 b. – ("Zarubejniy uchebnyk" seriyasi). – 567–569-betlar.



tahlilchilarning strategik fikrlash va tahliliy mulohaza yuritish ko'nikmalarini rivojlantirishga alohida e'tibor qaratilmoqda. Chunki aynan buxgalter-tahlilchilar tomonidan tayyorlanadigan axborot tizimi tezkor boshqaruv qarorlarini qabul qilish, tashqi omillar ta'sirini hisobga olish, ularni baholash va tahlil qilish, shuningdek olingan natijalar asosida kompaniyaning ichki resurslarini optimallashtirish imkoniyatini ta'minlaydi.

Shu bois kompaniyalarning raqobatbardoshligini ta'minlovchi asosiy omillar majmuasi hamda bosh mezonlaridan biri hisoblangan boshqaruv hisobini samarali tashkil etish va yuritish, shuningdek xalqaro hisob amaliyotida qo'llanilayotgan ilg'or tajribalarni milliy iqtisodiyot sharoitiga moslashtirgan holda joriy etish dolzarb masalalar qatoriga kiradi.

Jahon amaliyotida kompaniyalar raqobatbardoshligini oshirishning muhim omili sifatida boshqaruv hisobi usullarini takomillashtirish va strategik qarorlarni optimallashtirish masalalari bo'yicha qator ilmiy tadqiqotlar amalga oshirilgan. Biroq shuni ta'kidlash joizki, hisob va tahlil sohasida olib borilgan ayrim ilmiy izlanishlar boshqaruv hisobining amaliy jihatlarini to'liq yoritib bera olmagan, uning uslubiy asoslari esa zamonaviy raqobat muhiti talablariga to'liq mos kelmayotgani kuzatilmoqda. Boshqaruv hisobining ayrim yo'nalishlari bo'yicha nazariy va amaliy ishlanmalar yetarli darajada shakllanmaganligi, shuningdek strategik menejmentning ahamiyati ortib borayotgan sharoitda dunyo miqyosida kompaniyalarning ushbu hisob turiga bo'lgan qiziqishining kuchayishi boshqaruv hisobi nazariyasi va amaliyotini yanada chuqur tadqiq etish zaruratini yuzaga keltirmoqda.

O'zbekistonda iqtisodiyotni o'rta va uzoq muddatli rivojlantirish dasturlarini ishlab chiqish, milliy hisob tizimini moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari talablariga muvofiqlashtirish jarayonlariga alohida e'tibor qaratilmoqda. Xususan, qabul qilingan o'rta muddatli dasturlar asosida tarkibiy va institutsional o'zgarishlarni chuqurlashtirish orqali yalpi ichki mahsulotning barqaror yuqori o'sish sur'atlarini ta'minlash, korporativ boshqaruvning zamonaviy standart va usullarini joriy etish hamda xo'jalik yurituvchi subyektlarni strategik boshqarishda aksiyadorlar rolini kuchaytirish<sup>2</sup> iqtisodiy islohotlarning ustuvor yo'nalishlari sifatida belgilangan<sup>3</sup>.

Shuningdek, ilg'or xalqaro tajribani hisobga olgan holda moliyaviy hisobotning xalqaro standartlarini joriy etish va mazkur sohada kadrlar tayyorlashning zamonaviy usullarini bosqichma-bosqich tatbiq etishga qaratilgan chora-tadbirlar ishlab chiqilgan. Mazkur jarayonlar sharoitida mamlakatimiz amaliyotida nisbatan yaqin davrda shakllana boshlagan, biroq rivojlangan bozor iqtisodiyotiga ega davlatlarda samarali joriy etilgan boshqaruv hisobi alohida dolzarb ahamiyat kasb etmoqda. Olib borilgan ilmiy tadqiqotlar natijalari O'zbekistonda boshqaruv hisobi shakllanish bosqichida ekanligini, shuningdek uning nafaqat amaliy, balki nazariy va uslubiy masalalari ham ilmiy jihatdan chuqur tadqiq etilishini talab etayotganini ko'rsatmoqda.

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PF-158-son<sup>4</sup> "O'zbekiston-2030" strategiyasi to'g'risidagi, 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son<sup>5</sup> "2022-2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi, 2015-yil 24-apreldagi PF-4720-son<sup>6</sup> "Aksiyadorlik jamiyatlarida zamonaviy korporativ boshqaruv uslublarini joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi farmonlari, shuningdek O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 24-yanvardagi PQ-99-son<sup>7</sup> "Respublikada ishlab chiqarishni rivojlantirish va sanoat kooperatsiyasini kengaytirishning samarali tizimini yaratish chora-tadbirlari to'g'risida"gi, 2020-yil 24-fevraldagi PQ-4611-son<sup>8</sup> "Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi, 2019-yil 24-avgustdagi PQ-4426-son<sup>9</sup> "Davlat va xo'jalik boshqaruvi hamda mahalliy ijroiya hokimiyati organlarining ishlab chiqarishni mahalliyashtirish va sanoat tarmoqlarida kooperatsiya aloqalarini jadallashtirishning yangi tizimini joriy etish bo'yicha mas'uliyatini yanada oshirish to'g'risida"gi qarorlari, shuningdek mazkur sohaga oid boshqa normativ-huquqiy hujjatlarda belgilangan vazifalarni amalga oshirish jarayonida ushbu mavzu muhim metodologik asos bo'lib xizmat qiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Xo'jalik yurituvchi subyektlarda strategik boshqaruv hisobini tashkil etish hamda uni samarali yuritishning nazariy va amaliy jihatlarini xorijlik yirik iqtisodchi olimlar M. Bromvich, K. Druri, D. Inns, R. Kuper, R. Robinson, K. Simmons va K. Uordlarning ilmiy ishlarida atroflicha o'rganilgan. Ushbu tadqiqotlarda strategik boshqaruv hisobining mazmuni, uning boshqaruv qarorlarini qabul qilishdagi o'rni hamda raqobatbardoshlikni ta'minlashdagi ahamiyati ilmiy jihatdan asoslab berilgan.

2 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 7-fevraldagi PF-4947-son "O'zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo'yicha Harakatlar strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni <https://lex.uz/docs/-3107036>.

3 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 24-fevraldagi PQ-4611-son "Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlariga o'tish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi Qarori <https://lex.uz/docs/-4746047>.

4 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 11.09.2023 yildagi PF-158-son <https://lex.uz/ru/docs/-6600413>

5 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 28.01.2022 yildagi PF-60-son <https://lex.uz/ru/docs/-5841063>

6 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining Farmoni, 24.04.2015 yildagi PF-4720-son <https://lex.uz/docs/-2635197>

7 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, 24.01.2022 yildagi PQ-99-son <https://lex.uz/uz/docs/-5836411>

8 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, 24.02.2020 yildagi PQ-4611-son <https://lex.uz/docs/-4746047>

9 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarori, 24.08.2019 yildagi PQ-4426-son <https://lex.uz/docs/-4486600>



MDH mamlakatlari olimlaridan I. Bogataya, V. Ivashkevich, V. Kerimov, I. Kondratova, I. Mizikovskiy, O. Nikolaeva va V. Paliy tomonidan strategik boshqaruv hisobini tashkil etish va yuritish masalalariga bag'ishlangan qator ilmiy tadqiqotlar olib borilgan. Mazkur ishlarda boshqaruv hisobining uslubiy asoslari, axborot ta'minoti va tahliliy imkoniyatlarini rivojlantirishga alohida e'tibor qaratilgan.

O'zbekistonlik iqtisodchi olimlar A. Abdug'aniev, A. Abdurazzoqov, N. Abdusalamova, A. Avlokulov, A. Ibragimov, A. Karimov, M. Qalonov, U. Kostaev, B. Maxsudov, M. Paradaev, A. Paradaev, Sh. Paradaeva, N. Rizaev, O. Sobirov, B. Xasanov, A. Xashimov va I. G'iyosovlarning ilmiy ishlarida boshqaruv hisobini tashkil etishning nazariy hamda ilmiy-uslubiy jihatlari qisman yoritib berilgan. Mazkur tadqiqotlar milliy iqtisodiyot sharoitida boshqaruv hisobini takomillashtirishning muhim yo'nalishlarini aniqlashga xizmat qiladi<sup>10</sup>.

Strategik boshqaruv hisobi mavzusini o'rganish jarayonida quyidagi asosiy vazifalar belgilandi:

- strategik boshqaruv hisobi tushunchasining mohiyatini aniqlash bo'yicha mavjud nazariy-metodologik yondashuvlarni ilmiy tahlil qilish va umumlashtirish;
- boshqaruv hisobini tashkil etishga doir mavjud yondashuvlarni tahlil qilish hamda ularni takomillashtirish imkoniyatlarini aniqlash;
- strategik boshqaruv va boshqaruv hisobi o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni tadqiq etish orqali strategik boshqaruv hisobining mazmun-mohiyatini ochib berish;
- strategik boshqaruv hisobining maqsad va vazifalarini globallashtirish sharoitidan kelib chiqqan holda aniqlashtirish, uning funksiyalari, tamoyillari va ko'rsatkichlarini tizimlashtirish;
- strategik boshqaruv hisobini rivojlantirish maqsadida an'anaviy tannarxni kalkulyatsiya qilish usullarini tahlil qilish va zamonaviy, takomillashtirilgan usullarni ishlab chiqish;
- xo'jalik yurituvchi subyektlarda mas'uliyat markazlari faoliyatini baholash usullarini ishlab chiqish;
- strategik boshqaruv hisobini mas'uliyat markazlari bo'yicha tashkil etish va yuritishga doir amaliy takliflar ishlab chiqish;
- mutaxassis-xodimlar faoliyatini mas'uliyat markazlari kesimida baholash ko'rsatkichlari va ularni modellashtirish usullarini shakllantirish.

Mavzuning ilmiy ahamiyati xo'jalik yurituvchi subyektlarda strategik boshqaruv hisobini samarali tashkil etish va takomillashtirishga qaratilgan ilmiy asoslangan chora-tadbirlar tizimini ishlab chiqish imkoniyati bilan belgilanadi. Mavzuning amaliy ahamiyati esa ishlab chiqilgan taklif va tavsiyalarning xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatida, ularning mulk shakli va faoliyat turidan qat'i nazar, strategik boshqaruv hisobini tashkil etish, yuritish va natijalarini tahlil qilishda keng qo'llash imkonini berishi bilan izohlanadi. Bu jarayon xo'jalik yurituvchi subyektlar xarajatlarini byudjetlashtirish, ularni hisobga olish va nazorat qilish, prognoz ko'rsatkichlarini aniq shakllantirish hamda iqtisodiy samaradorlikni oshirishga xizmat qiladi.

Olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, hozirgi kunda ko'plab xo'jalik yurituvchi subyektlarda nafaqat strategik boshqaruv hisobi, balki umumiy boshqaruv hisobi ham yetarli darajada yo'lga qo'yilmagan. Bu holat, avvalo, boshqaruv hisobini tashkil etish bo'yicha yagona uslubiy asosning yetarli darajada shakllanmaganligi, ayrim tarmoqlar bo'yicha metodik qo'llanmalar kamligi hamda ushbu tizimning milliy iqtisodiyot amaliyotiga nisbatan yaqinda kirib kelgani bilan izohlanadi. Shu bilan birga, bozor munosabatlarining rivojlanishi va iqtisodiyotning modernizatsiyalashuvi sharoitida mahalliy xo'jalik yurituvchi subyektlar samarali boshqaruv hisobini joriy etishga tobora ortib borayotgan ehtiyojni his etmoqdalar.

Zero, xo'jalik yurituvchi subyektlarni boshqarishda foydalaniladigan tezkor va muhim iqtisodiy axborotlarning asosiy qismi aynan boshqaruv hisobi orqali shakllantiriladi. Shu munosabat bilan strategik boshqaruv hisobining mohiyati, tarkibi va uning fundamental nazariy asoslarini chuqur ilmiy tadqiq etish zarurati yuzaga kelmoqda.

10 Abduganiev, A.A. Boshqaruv hisobini tashkil etish muammolari va ularning yechimlari. – Toshkent: TMI, 2003-yil. – 275 b. Abdusalamova, N.B. Boshqaruv hisobi tizimida ichki nazorat va byudjetlashtirish uslubiyatini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent. Avlokulov, A. Moliyaviy natijalar hisobi va audit metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2019-yil. – 71 b. Ibragimov, A.K., Xasanov, B.A., Rizaev, N.K. Amaliy boshqaruv hisobi: oliy o'quv yurtlari uchun o'quv qo'llanma. – Toshkent: "Moliya", 2014-yil. – 404 b. Karimov, A.A. Korporativ boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobi va audit: monografiya. – Toshkent: "Iqtisod-Moliya", 2008-yil. – 152 b. Qalonov, M.B. Korxonalarda daromadlar va xarajatlarni hisobi hamda tahlili metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2019-yil. – 71 b. Kostaev, U.U. Strategik boshqaruv hisobi metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2020-yil. – 69 b. Maxsudov, B.Yu. Boshqaruv hisobida byudjetlashtirish metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent. Paradaev, M.K. Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida iqtisodiy tahlilning nazariy va metodologik muammolari: iqtisodiyot fanlari doktori dissertatsiyasi. – Toshkent, 2002-yil. – 383 b. Pardayev, A.X., Pardayeva, Z.A., Pardayeva, Sh.A. Operativ va strategik boshqaruv hisobi: darslik. – Toshkent: "DIADEMA NUR SERVIS" MChJ, 2023-yil. – 420 bet. Paradaeva, Sh.A. Moliyaviy natijalarning strategik boshqaruv hisobi metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2024-yil. – 84 b. Sobirov, O.O. Xo'jalik yurituvchi subyektlarda boshqaruv hisobini takomillashtirish yo'nalishlari: iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi va avtoreferati. – Toshkent, 2022-yil. – 145 b. Xasanov, B.A., Xashimov, A.A. Boshqaruv hisobi: darslik. – Toshkent: "Iqtisod-Moliya", 2005-yil. – 308 b. G'iyosov, I.K. Boshqaruv hisobini tashkil etish va uning samaradorligini oshirish yo'nalishlari: iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2020-yil. – 58 b.



Bugungi kunda ayrim rahbarlar va menejerlar boshqaruv hisobining amaliyotdagi o'rnini yetarli darajada anglab yetmagan bo'lsalar-da, mazkur yo'nalishda olib borilayotgan ilmiy izlanishlar boshqaruv hisobining nazariy va amaliy jihatlarini yanada aniqlashtirish hamda uni samarali joriy etish uchun muhim ilmiy zamin yaratmoqda.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ilmiy tadqiqot jarayonida asosiy e'tibor strategik boshqaruv hisobi tamoyillari va ularning qo'llanish chegaralariga qaratildi. Tadqiqot natijalariga ko'ra strategik boshqaruv hisobining tamoyillari ikki guruhga, ya'ni umummetodologik va maxsus tamoyillarga ajratildi. Umummetodologik tamoyillar umumiy xususiyatga ega bo'lib, ularning mavjudligi har qanday hisob tizimini tashkil etish va yuritishning muhim uslubiy asosi hisoblanadi. Mazkur tamoyillar qatoriga ishonchlilik, haqqoniylik, tezkorlik, to'liqlik, tizimlilik hamda teskari aloqa tamoyillarini kiritish maqsadga muvofiqdir.

Umummetodologik tamoyillardan farqli ravishda, maxsus tamoyillar faqat strategik boshqaruv hisobiga xos bo'lib, ularni hisobning boshqa turlarida qo'llash imkoniyati cheklangan. Aynan ushbu tamoyillar strategik boshqaruv hisobining boshqa hisob tizimlaridan tub farqini yaqqol namoyon etadi. Shu asosda strategik boshqaruv hisobining tamoyillari aniqlanib, ularning mazmuni batafsil ilmiy tahlil qilindi.

Mazkur tamoyillarning amaliy samaradorligini oshirish maqsadida ularni metodologik chegaralanish tushunchasi bilan boyitish zarur, deb hisoblanadi. Metodologik chegaralanish strategik boshqaruv hisobida alohida tamoyillarning amal qilish doirasi va chegaralarini aniqlash imkonini beradi. Xususan, strategik ma'lumotlar shakllanadigan bo'lim va jarayonlar chegaralarining shartlilik, qo'llanilayotgan hisob-tahlil metodologiyalari va yondashuvlarning muqobilligi, shuningdek qaror qabul qilish jarayonida mavjud hamda taklif etilayotgan barcha subyektiv va obyektiv baholarni inobatga olish kabi metodologik chegaralanishlarni qayta ko'rib chiqish zarur hisoblanadi.

Strategik ma'lumotlarning o'ziga xos xususiyatlari va tasniflari hamda strategik boshqaruv hisobi mohiyatining asosiy jihatlarini tadqiq etish natijasida "strategik boshqaruv hisobi" tushunchasining mazmun-mohiyatini to'liq ochib beruvchi mualliflik yondashuvi shakllantirildi. Unga ko'ra, strategik boshqaruv hisobi manfaatdor foydalanuvchilar talab qilgan shaklda, ularning doimiy tahliliy ehtiyojlari va maqsadlariga mos holda, biznesning uzoq muddatli rivojlanishiga bevosita xizmat qiluvchi moliyaviy va nomoliyaviy xarakterdagi strategik ma'lumotlarni yig'ish va qayta ishlash tizimi sifatida talqin etiladi.

Xo'jalik yurituvchi subyektlarda strategik boshqaruv hisobini amaliy jihatdan tashkil etish va yuritish to'qqizta asosiy tamoyilga tayangan holda asoslab berildi. Ushbu tamoyillar jumlasiga strategiyani ilmiy-tahliliy asosda ishlab chiqish tamoyili, ichki va tashqi omillarni hisobga olish tamoyili, boshqaruv strategiyasi va taktikasi uyg'unligi tamoyili, inson omilining ustuvorligi tamoyili, strategiyaning aniqligi hamda uning strategik boshqaruv hisobi va nazorati bilan uzviy bog'liqligi tamoyili, strategiyaning mavjud resurslarga mos kelishi tamoyili va strategiyaning amaldagi texnologiyalar bilan uyg'unligi tamoyili kiradi.

Shuni ta'kidlash joizki, strategik boshqaruv hisobi samarali tashkil etilgan va yuritilayotgan rivojlangan bozor iqtisodiyotiga ega davlatlarda ushbu tizim, odatda, o'zida bir nechta muhim elementlarni mujassamlashtirgan integrallashgan axborot tizimi sifatida qo'llaniladi.

Ilmiy tahlillar natijasida xo'jalik yurituvchi subyektlarda strategik boshqaruv hisobini besh bosqichda tashkil etish maqsadga muvofiq degan xulosaga kelindi. Mazkur bosqichlar quyidagilardan iborat: faoliyat yo'nalishlarini moliyaviy va nomoliyaviy ko'rsatkichlar asosida baholash tizimini shakllantirish; tashqi makromuhit va ichki mikromuhitni monitoring qilish; yuzaga kelgan chetlanishlarni aniqlash va tahlil qilish; rejalashtirish va byudjetlashtirish tizimini joriy etish; strategik boshqaruv hisobining shakli, tamoyillari va modelini ishlab chiqish.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Olib borilgan ilmiy tahlillar strategik boshqaruv hisobining xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatida samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilishda muhim axborot bazasi sifatida namoyon bo'layotganini ko'rsatdi. Tadqiqot jarayonida strategik boshqaruv hisobining mazmuni, tamoyillari hamda uni tashkil etish mexanizmlari tizimli ravishda o'rganildi va ularning amaliy natijalari baholandi.

Tahlil natijalariga ko'ra, strategik boshqaruv hisobini tashkil etishda tamoyillarning ikki bosqichli tizimi, ya'ni umummetodologik va maxsus tamoyillarga ajratilishi ilmiy jihatdan asoslandi. Umummetodologik tamoyillar — ishonchlilik, haqqoniylik, tezkorlik, to'liqlik, tizimlilik va teskari aloqa — strategik boshqaruv hisobining axborot sifatini ta'minlovchi universal asos sifatida baholandi. Ushbu tamoyillarning amalda qo'llanishi boshqaruv qarorlarining aniqligi va ishonchliliğini oshirishga xizmat qilishi aniqlandi.

Shu bilan birga, maxsus tamoyillar faqat strategik boshqaruv hisobiga xos bo'lib, ular orqali mazkur hisob turining boshqa hisob tizimlaridan tub farqi namoyon bo'ldi. Xususan, strategiyani ilmiy-tahliliy asosda ishlab chiqish, ichki va tashqi omillarni kompleks hisobga olish, boshqaruv strategiyasi va taktikasi uyg'unligi, inson



omilining ustuvorligi, strategiyaning aniqligi hamda uning nazorat tizimi bilan uzviy bog'liqligi, mavjud resurslar va texnologiyalar bilan mosligi tamoyillari strategik

boshqaruv hisobining asosiy farqlovchi belgisi sifatida belgilandi. Mazkur tamoyillarni qo'llash xo'jalik yurituvchi subyektlarning uzoq muddatli rivojlanish maqsadlariga erishish imkoniyatlarini kengaytiradi.

Tahlil jarayonida strategik boshqaruv hisobining samaradorligini oshirish uchun metodologik chegaralanish tushunchasi muhim ahamiyatga ega ekani aniqlandi. Strategik ma'lumotlar shakllanadigan bo'lim va jarayonlar chegaralarining shartliliigi, qo'llanilayotgan hisob-tahlil yondashuvlarining muqobilligi hamda qaror qabul qilishda subyektiv va obyektiv baholarning birgalikda inobatga olinishi strategik boshqaruv hisobining moslashuvchanligini ta'minlovchi omillar sifatida baholandi. Bu esa strategik ma'lumotlarning amaliy ahamiyatini oshirishga xizmat qiladi.

Tadqiqot natijalari asosida "strategik boshqaruv hisobi" tushunchasiga mualliflik yondashuvi shakllantirildi. Ushbu yondashuvga ko'ra, strategik boshqaruv hisobi manfaatdor foydalanuvchilar ehtiyojlariga mos holda, biznesning uzoq muddatli rivojlanishini ta'minlashga qaratilgan moliyaviy va nomoliyaviy xarakterdagi strategik ma'lumotlarni yig'ish, qayta ishlash va tahlil qilish tizimi sifatida talqin etildi. Mazkur yondashuv strategik boshqaruv hisobining amaliy ahamiyatini yanada kuchaytiradi.

Ilmiy tahlillar natijasida strategik boshqaruv hisobini xo'jalik yurituvchi subyektlarda besh bosqichda tashkil etish modeli ishlab chiqildi. Ushbu bosqichlar faoliyat yo'nalishlarini moliyaviy va nomoliyaviy ko'rsatkichlar asosida baholash, tashqi makromuhit va ichki mikromuhitni monitoring qilish, yuzaga kelgan chetlanishlarni aniqlash va tahlil qilish, rejalashtirish va byudjetlashtirish tizimini joriy etish hamda strategik boshqaruv hisobining shakli va modelini ishlab chiqishni o'z ichiga oladi. Mazkur modelning qo'llanishi strategik qarorlar qabul qilish jarayonining uzviyligini ta'minlaydi hamda xo'jalik yurituvchi subyektlarning iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qiladi<sup>11</sup>.

Umuman olganda, olingan natijalar strategik boshqaruv hisobini takomillashtirish orqali xo'jalik yurituvchi subyektlarning raqobatbardoshligini oshirish, resurslardan foydalanish samaradorligini kuchaytirish hamda uzoq muddatli strategik maqsadlarga erishish imkoniyatlari sezilarli darajada kengayishini ko'rsatdi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Olib borilgan ilmiy tadqiqot natijalari strategik boshqaruv hisobining xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatida samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilish, resurslardan oqilona foydalanish hamda uzoq muddatli strategik rivojlanishni ta'minlashda muhim metodologik va amaliy ahamiyatga ega ekanligini ko'rsatdi. Tadqiqot davomida strategik boshqaruv hisobining nazariy asoslari tizimli ravishda tahlil qilinib, uning mazmun-mohiyati, tamoyillari va tashkil etish mexanizmlarini takomillashtirish zarurati ilmiy jihatdan asoslandi. Tadqiqot natijalariga ko'ra, strategik boshqaruv hisobini tashkil etishda tamoyillarning umummetodologik va maxsus guruhlariga ajratilishi mazkur hisob tizimining konseptual asoslarini aniqlashtirishga xizmat qilishi, umummetodologik tamoyillar axborot sifati va ishonchligini ta'minlovchi universal asos bo'lsa, maxsus tamoyillar ushbu hisob turining boshqa hisob tizimlaridan farqlovchi o'ziga xos jihatlarni belgilab berishi aniqlandi. Tadqiqot jarayonida "strategik boshqaruv hisobi" tushunchasiga mualliflik yondashuvining ishlab chiqilishi ilmiy yangilik sifatida baholanib, u strategik boshqaruv hisobini manfaatdor foydalanuvchilar ehtiyojlariga mos, moliyaviy va nomoliyaviy ko'rsatkichlarni o'z ichiga olgan hamda biznesning uzoq muddatli rivojlanishiga xizmat qiluvchi integrallashgan axborot tizimi sifatida talqin etish imkonini berdi. Ilmiy tahlillar natijasida strategik boshqaruv hisobini xo'jalik yurituvchi subyektlarda besh bosqichda tashkil etish modeli ishlab chiqilib, mazkur model strategik ma'lumotlarni shakllantirish, tahlil qilish va ulardan foydalanish jarayonlarining izchilligini ta'minlashi hamda boshqaruv qarorlarining asoslanganligini oshirishi bilan ahamiyatli ekani aniqlandi. Olingan ilmiy xulosalar asosida xo'jalik yurituvchi subyektlarda strategik boshqaruv hisobini joriy etishda umummetodologik va maxsus tamoyillarga asoslangan yagona uslubiy yondashuvni shakllantirish, strategik boshqaruv hisobini mas'uliyat markazlari kesimida tashkil etish va ularning faoliyatini moliyaviy hamda nomoliyaviy ko'rsatkichlar orqali baholash, rejalashtirish, byudjetlashtirish, monitoring va nazorat tizimlarini strategik boshqaruv hisobi bilan uzviy bog'lash, raqamli texnologiyalar va zamonaviy axborot tizimlari orqali strategik ma'lumotlarni yig'ish va qayta ishlash jarayonlarini avtomatlashtirish, shuningdek ushbu sohada mutaxassislar tayyorlash va ularning malakasini oshirishga qaratilgan o'quv-uslubiy bazani rivojlantirish maqsadga muvofiq, deb hisoblanadi. Umuman olganda, strategik boshqaruv hisobini takomillashtirish xo'jalik yurituvchi subyektlarning barqaror rivojlanishini ta'minlash, boshqaruv qarorlarining sifatini oshirish hamda milliy iqtisodiyotning raqobatbardoshligini kuchaytirishda muhim omil bo'lib xizmat qiladi va tadqiqot natijalari mazkur yo'nalishda keyingi ilmiy izlanishlar olib borish uchun mustahkam ilmiy asos yaratadi.

11 Nesvetaylov, V.F. Strategik boshqaruv hisobining konsepsiyasi shakllanishi // TGU Vestniki. – 2011-yil. – № 7 (99). – 45–51-betlar.

**FOYDALAINGA ADABIYOTLAR RO'YXATI**

1. Drury, K. Upravlencheskiy uchets dlya biznes-resheniy: darslik / ingliz tilidan tarjima. – Moskva: YuNITI-DANA, 2003. – 665 b. ( “Zarubejniy uchebnik” seriyasi ). – 567–569-betlar.
2. Abdusalomova, N.B. Boshqaruv hisobi tizimida ichki nazorat va byudjetlashtirish uslubiyatini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2019. – 71 b.
3. Avloqulov, A. Moliyaviy natijalar hisobi va auditi metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2019. – 71 b.
4. Ibragimov, A.K., Xasanov, B.A., Rizaev, N.K. Amaliy boshqaruv hisobi: oliy o'quv yurtlari uchun o'quv qo'llanma. – Toshkent: “Moliya”, 2014. – 404 b.
5. Karimov, A.A. Korporativ boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobi va audit: monografiya. – Toshkent: “Iqtisod-Moliya”, 2008. – 152 b.
6. Kostaev, U.U. Strategik boshqaruv hisobi metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2020. – 69 b.
7. Maxsudov, B.Yu. Boshqaruv hisobida byudjetlashtirish metodologiyasini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari doktori (DSc) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent.
8. Xasanov, B.A., Xashimov, A.A. Boshqaruv hisobi: darslik. – Toshkent: “Iqtisod-Moliya”, 2005. – 308 b.
9. G'iyosov, I.K. Boshqaruv hisobini tashkil etish va uning samaradorligini oshirish yo'nalishlari: iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati. – Toshkent, 2020. – 58 b.
10. Nesvetaylov, V.F. Strategik boshqaruv hisobi konsepsiyasining shakllanishi // TGU Vestniki. – 2011. – №7 (99). – 45–51-betlar.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025. № 11

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---