



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

No6
MAXSUS SON



BAKALAVR TALABALARINING MAQOLALARI TO'PLAMI



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2026



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr.
2026-yil, iyun.*

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoira Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeveva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanov Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

TURIZMDA INVESTITSION MUHITNI YAXSHILASH VA XORIJIY INVESTITSİYALARNI JALB ETISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARI	21
Ergashkulov Muyinjon Umedovich	
“AVTO PORLOQ KELAJAK 2020” XKNING TASHKILIY-IQTISODIY TAVSIFI VA MOLIYAVIY FAOLIYATI TAHLILI	28
Misirov Asliddin Mamasobirovich Eshdavatov T.A.	
MOLIYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOT KO'RSATKICHLARINI SHAKLLANTIRISH METODIKASI.....	32
Misirov Asliddin Mamasobirovich Qodirov B.	
MOLIYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOTNI TUZISH VA TAQDIM ETISHNING ME'YORIYHUQUQIY ASOSLARI	36
Misirov Asliddin Mamasobirovich Saidmurodov J.N.	
“AVTO PORLOQ KELAJAK 2020” XKD MOLIYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOTNI TUZISH AMALIYOTI	40
Misirov Asliddin Mamasobirovich Xalilov J.H.	
MOLIYAVIY HOLAT TO'G'RISIDAGI HISOBOTNING IQTISODIY MOHIYATI VA AHAMIYATI.....	45
Misirov Asliddin Mamasobirovich Xamroqulov A.X.	
GEOMETRIC FIGURE DRAWING USING MODERN PROGRAMMING LANGUAGES.....	49
Daminova Barno Esanovna Asrorova Nilufar Bobur qizi Botirova Shodiya Turdimurod qizi	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TIBBIY XIZMAT KO'RSATISHNI TASHKIL ETISHNING XORIJ TAJRIBALARI	56
Baxtiyorova Vasila Muzaffarovna	
XORAZM VILOYATIDA YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH ORQALI BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHNING IQTISODIY-EKOLOGIK MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	60
Kurbanbayev Shoxruh Mirzo Zafar o'g'li	
XOTIN-QIZLAR BANDLIGI VA DAROMADLARINI OSHIRISHNING IJTIMOIY-IQTISODIY MUAMMOLARI.....	65
Kozimjonova Saidaxon Alisher qizi	
GLOBAL IQTISODIY TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TASHQI SAVDO AYLANMASI, EKSPORT VA IMPORT KO'RSATKICHLARINI OPTIMALLASHTIRISH STRATEGIYALARI	69
Nematullayev Hamidullo Azizillo o'g'li	



O'ZBEKISTONDA GID VA EKSURSOVODLAR SOHASIDA INNOVATSIYALAR VA YANGILIKLAR.....	73
Ergasheva Iroda Ibrohim qizi	
Xojaqulova Nargiza	
MA'LUMOTLAR BAZASIDA MURAKKAB SO'ROVLAR YARATISHNING NAZARIY	
ASOSLARI, FORMAL MODELLARI VA OPTIMALLASHTIRISH NAZARIYASI.....	78
Daminova Barno Esanovna	
Shermatova Shaxzoda Bakhtiyor qizi	
Ne'matova Sevinch Ismat qizi	
Xolmakhmatov Navruzбек Farrux o'g'li	
THE ROLE OF CLOUD COMPUTING IN ENHANCING ENTERPRISE PERFORMANCE.....	83
Daminova Barno Esanovna	
Jumayev Khayit Fayzullo ugli	
Normuminov Zayniddin Bekmurod ugli	
Bozorov Ilkhom Soatmurod ugli	
ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING APPLICATIONS	
IN MODERN INFORMATION SYSTEMS.....	88
Daminova Barno Esanovna	
Nurmamatov Nodirbek	
Turdimurodov Tulkin	
Xudoyorov Sardor	
RAQAMLI INNOVATION METODLARDAN FOYDALANISH USULLARI VA TATBIQI	93
Daminova Barno Esanovna	
Jo'rayeva Xusniya Murtozoqul qizi	
Beshimova Munisa Usmon qizi	
BIG DATA ANALYTICS: OPPORTUNITIES AND CHALLENGES FOR DECISION-MAKING PROCESSES.....	97
Daminova Barno Esanovna	
Narimonova Sevinch Shaka kizi	
Pulatkhonova Sitabonu Vohid kizi	
BLOCKCHAIN TECHNOLOGY AND ITS IMPACT ON SECURE DIGITAL TRANSACTIONS	102
Daminova Barno Esanovna	
Ruziyeva Oynisa Rahimkul kizi	
Hamidova Nozima Ulugbek kizi	
AHOLI DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDA TA'LIM DARAJASINING ROLI.....	108
Kozimjonova Saidaxon Alisher qizi	
CYBERSECURITY CHALLENGES AND SOLUTIONS IN THE ERA OF DIGITAL TRANSFORMATION	112
Daminova Barno Esanovna	
Lapasova Sevinch Elmurod kizi	
Ismoilova Rushana Kuvondik kizi	
ПРЕВРАЩЕНИЕ ТАШКЕНТА В РЕГИОНАЛЬНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ	
ХАБ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ	
ОТНОШЕНИЙ И СИСТЕМНЫЕ УГРОЗЫ.....	117
Убайдуллаев Сирожиддин Жамшид угли	



ПРЕВРАЩЕНИЕ ТАШКЕНТА В РЕГИОНАЛЬНЫЙ АВИАЦИОННЫЙ ХАБ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ И СИСТЕМНЫЕ УГРОЗЫ

Убайдуллаев Сирожиддин Жамшид угли
студент группы МО-12,
факультет менеджмента,
Ташкентский государственный экономический университет

Научный руководитель: Худайбергенова Адалат Неъматуллаевна
старший преподаватель кафедры «Мировая экономика и международные
экономические отношения»,
Ташкентский государственный экономический университет.

АННОТАЦИЯ: Рассматриваются перспективы превращения Ташкента в региональный авиационный хаб и его влияние на международные экономические отношения Узбекистана. На основе Указа Президента Республики Узбекистан № УП-193 от 27.10.2025 года, опыта Стамбула, Дубая и Дохи, а также современных геополитических изменений выявлены ключевые возможности проекта, включая привлечение транзитных потоков, диверсификацию экспорта и интеграцию в глобальные цепочки добавленной стоимости для страны, не имеющей выхода к морю. Одновременно определены основные угрозы, связанные с конкуренцией со стороны сформировавшихся авиационных хабов, риском эскалации конфликтов в Закавказье и ускоренным развитием авиационной инфраструктуры Алматы. Обосновывается, что успешная реализация проекта будет способствовать снижению зависимости Узбекистана от морских портов, увеличению доходов от транзитных перевозок и укреплению позиций страны в системе международного разделения труда.

Ключевые слова: Ташкент, авиационный хаб, международные экономические отношения, транзитный потенциал, страна без выхода к морю, геополитические риски.

ABSTRACT: The prospects of transforming Tashkent into a regional aviation hub and its impact on Uzbekistan's international economic relations are examined. Based on Presidential Decree No. UP-193 dated 27.10.2025, the experience of Istanbul, Dubai, and Doha, as well as current geopolitical developments, the study identifies key opportunities, including the attraction of transit flows, export diversification, and integration into global value chains for a landlocked country. At the same time, major challenges are highlighted, such as competition from established aviation hubs, the risk of conflict escalation in the South Caucasus, and the accelerated development of Almaty's aviation infrastructure. The findings suggest that the successful implementation of the project will reduce Uzbekistan's dependence on seaports, increase transit-related revenues, and strengthen the country's position in the international division of labor.

Keywords: Tashkent, aviation hub, international economic relations, transit potential, landlocked country, geopolitical risks.

ANNOTATSIYA: Toshkent shahrini mintaqaviy aviatsiya xabiga aylantirish istiqbollari hamda uning O'zbekistonning xalqaro iqtisodiy munosabatlariga ta'siri tahlil qilinadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 27.10.2025-yildagi PF-193-son Farmoni, Istanbul, Dubay va Doha tajribasi, shuningdek, zamonaviy geosiyosiy o'zgarishlar asosida tranzit oqimlarini jalb etish, eksportni diversifikatsiya qilish va dengizga chiqish imkoniyatiga ega bo'lmagan mamlakat sifatida global qo'shilgan qiymat zanjirlariga integratsiyalashuv imkoniyatlari aniqlangan. Shu bilan birga, shakllangan aviatsiya xablari bilan raqobat, Zakavkazyedagi geosiyosiy keskinlik xavfi hamda Olmaota aviatsiya infratuzilmasining jadal rivojlanishi bilan bog'liq tahdidlar baholangan. Loyihaning muvaffaqiyatli amalga oshirilishi O'zbekistonning dengiz portlariga qaramligini kamaytirish, tranzit xizmatlaridan olinadigan daromadlarni oshirish va mamlakatning xalqaro mehnat taqsimotidagi mavqeyini mustahkamlashga xizmat qilishi asoslab berilgan.

Kalit so'zlar: Toshkent, aviatsiya xabi, xalqaro iqtisodiy munosabatlar, tranzit salohiyati, dengizga chiqish imkoniyati bo'lmagan mamlakat, geosiyosiy xavflar.



ВВЕДЕНИЕ

Указом Президента Республики Узбекистан от 27.10.2025 года № УП–193¹ “О мерах по дальнейшему совершенствованию государственной политики в сфере гражданской авиации” утверждена Стратегия развития гражданской авиации до 2030 года, предусматривающая превращение Ташкента в крупный авиационный хаб, соединяющий Восток и Запад, Север и Юг. В этот же день был дан старт строительству нового международного аэропорта в Ташкентской области мощностью 20 млн пассажиров и 129 тыс. тонн грузов в год. По итогам 2025 года Международный аэропорт Ташкента обслужил почти 10 млн пассажиров (+14 % по сравнению с 2024–годом), а общий пассажиропоток по стране составил 15,5 млн человек.

Для Узбекистана, не имеющего выхода к морю (LLDC), превращение Ташкента в авиационный хаб представляет собой не только транспортный проект, но и важный инструмент укрепления позиций страны в мировой экономике. В этой связи особый научный интерес представляет оценка перспектив формирования устойчивой конкурентной ниши Ташкента наряду с такими крупными авиационными центрами, как Стамбул, Дубай и Доха, а также в условиях активного развития авиационной инфраструктуры Алматы.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-правовая база. Основу исследования составляют Указ Президента Республики Узбекистан № УП–193² [1] и выступление главы государства от 15.10.2025 года [2], в котором обозначены стратегические ориентиры по превращению страны в авиационный хаб международного значения.

Зарубежные исследования. Батлер и Келлерман (2020) [3] показали, что модель «хаб–спицы» способствует снижению транзакционных издержек на 18–22 %. О'Коннор (2017) [4] доказал, что для стран, не имеющих выхода к морю, авиационный хаб позволяет сократить зависимость от морских портов и повысить экспортный потенциал на 12–15 %. Касарда (2019) [5] разработал концепцию «аэротрополиса» как модели экономического роста, формирующейся вокруг авиационного хаба. Грэм (2018) [6] выделил ключевые факторы успешного функционирования авиационных хабов: круглосуточный режим работы, развитую инфраструктуру и либеральную авиационную политику.

Отечественная литература. Наргиза (2024) [7] проанализировала возможности адаптации дубайской модели к условиям Узбекистана. Абдухакимов (2025) [8] обосновал географические преимущества Ташкента, отметив, что маршруты из Юго-Восточной Азии через Узбекистан позволяют перевозить больший объем полезной нагрузки по сравнению с альтернативными направлениями. Ганиев (2025) [9] представил целевые показатели развития авиационной отрасли страны.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В исследовании использован метод кейс-стади с элементами сравнительного анализа. Информационную базу составили Указ Президента Республики Узбекистан № УП–193, данные IATA [10], Uzbekistan Airports [11], отчёты аэропортов Стамбула [12], Дубая [13], Дохи, Абу-Даби и Алматы, а также аналитические материалы EUROCONTROL [14] и специализированные отраслевые публикации. Оценка влияния развития авиационного хаба на международные экономические отношения осуществлялась посредством анализа транзитных потоков, инвестиционной привлекательности и торгово-экономических эффектов.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Стратегические ориентиры и текущее состояние

По итогам 2025 года Ташкентский аэропорт обслужил 9,99 млн пассажиров, а грузооборот по стране составил 98,1 тыс. тонн (+12 %). Рейсы в Узбекистан выполняет 51 иностранная авиакомпания [11]. Целевые показатели развития гражданской авиации до 2030 года представлены в Таблице 1.

1 Указом Президента Республики Узбекистан от 27.10.2025 года № УП–193 “О мерах по дальнейшему совершенствованию государственной политики в сфере гражданской авиации”: <https://lex.uz/ru/docs/7792552>

2 Указом Президента Республики Узбекистан от 27.10.2025 года № УП–193 “О мерах по дальнейшему совершенствованию государственной политики в сфере гражданской авиации”: <https://lex.uz/ru/docs/7792552>



Таблица 1

Целевые показатели развития гражданской авиации Узбекистана до 2030 года

Показатель	Факт 2025	Цель 2030
Пассажиропоток (все аэропорты), млн чел.	15,5	24
Парк воздушных судов, ед.	105	180
Количество рейсов в год, тыс.	129	200
Грузооборот, тыс. тонн	98,1	129
Число иностранных авиакомпаний	51	н.д.

Снизу представленный график № 1 отражает динамику ключевых показателей развития гражданской авиации Узбекистана — пассажиропотока и парка воздушных судов — за период с 2017 года, включая фактические значения за 2025-год и целевые ориентиры до 2030 года [11](Рисунок 1).

Динамика развития авиационной отрасли Узбекистана (2017–2030 гг.)

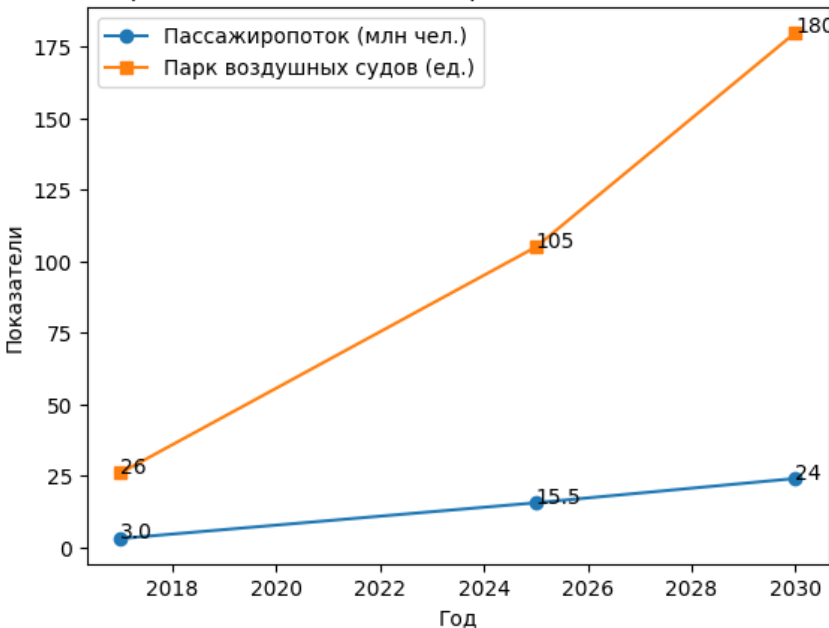


Рисунок 1. Динамика развития авиационной отрасли Узбекистана

Как видно из графика, пассажиропоток демонстрирует устойчивую восходящую динамику: с 3,0 млн человек в 2017-году до 15,5 млн человек в 2025-году, с прогнозируемым увеличением до 24 млн человек к 2030-году [11]. Это свидетельствует о стабильном росте спроса на авиационные перевозки.

Параллельно наблюдается последовательное увеличение парка воздушных судов: с 26 единиц в 2017-году до 105 единиц в 2025-году и ожидаемых 180 единиц к 2030-году [9]. Данная динамика указывает на расширение предложения и наращивание операционного потенциала авиационного сектора.

Сравнение Ташкента с конкурентами (Таблица 2)

Таблица 2. Сравнение авиационных хабов (2025-год)

Показатель	Стамбул (IST)	Дубай (DXB)	Доха (HIA)	Алматы (ALA)	Ташкент (TAS)
Пассажиро-поток 2025	84,4 млн (включая 48,4 млн в SAW)	95,2 млн (+3,1%)	54,3 млн (+3%)	~12,1 млн	9,99 млн (+14%)
Прогноз 2026	~90 млн	99,5 млн	~56 млн	Нет данных	17-18 млн
Количество направлений	>330 (120 стран)	279 (104 авиакомпании)	57 авиакомпаний	Нет данных	~60
Доля транзита	48%	44% (54% прямых)	74%	<10%	<10%



Пропускная способность	90 млн/год (проект 200 млн)	115 млн/год (предел DXB)	>65 млн/год	14 млн/год (после модернизации)	11 млн/год (существующий) / 20 млн/год (новый аэропорт)
Грузооборот 2025	4 млн тонн (мощность) / 2,6 млн полётов	~2,5 млн тонн (H1-1,4 млн)	2,59 млн тонн	~130 тыс. тонн	98,1 тыс. тонн (+12%)
Прогноз грузооборота	5,5 млн тонн (проект)	150-260 млн пасс. к 2050 г. (DWC)	3,7-4,0 млн тонн к 2030 г.	500 тыс. тонн к 2050 г.	129 тыс. тонн к 2030 г.
Стратегическая цель	200 млн пасс. / 5,5 млн тонн грузов	260 млн пасс. / крупнейший грузовой хаб	70+ млн пасс. / 5 млн тонн грузов	55 млн пасс. / 500 тыс. тонн грузов к 2050 г.	24 млн пасс. / 129 тыс. тонн грузов к 2030 г.

Вывод: Ташкент пока уступает мировым авиационным хамам по масштабу деятельности, однако обладает значительным потенциалом для развития нишевого пассажирского и грузового транзита между Юго-Восточной Азией и Европой (Рисунок 2).

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ТРАНЗИТНЫХ МАРШРУТОВ: СЕУЛ (ICN) – ФРАНКФУРТ (FRA)

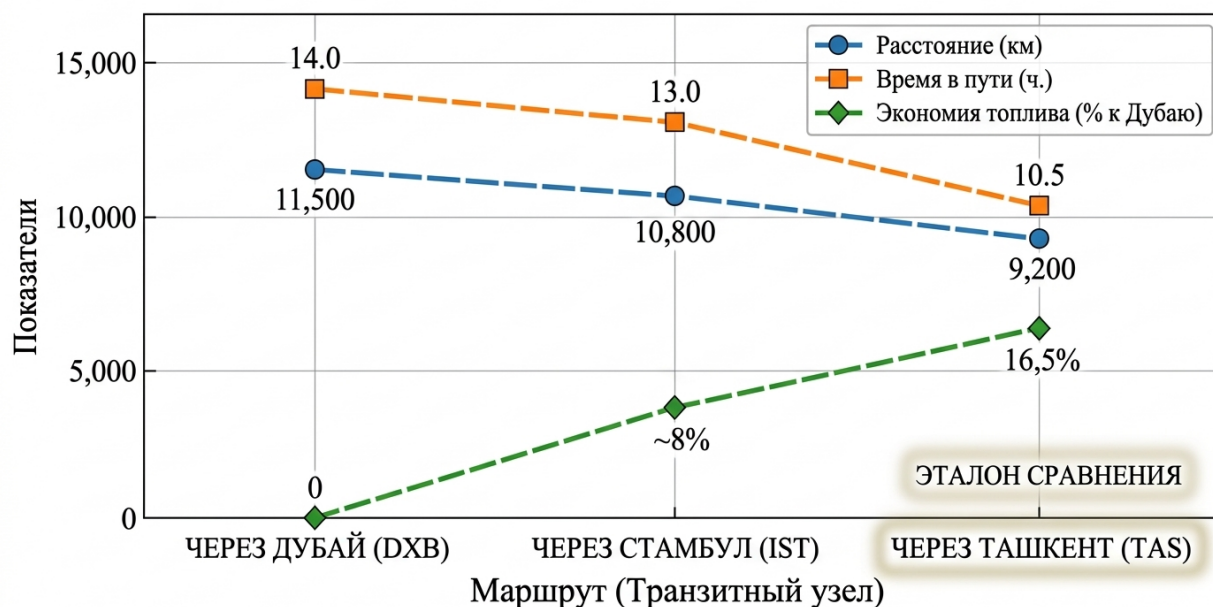


Рисунок 2. Сравнительный анализ транзитных маршрутов.

Представленный график наглядно демонстрирует стратегические преимущества авиационного узла Ташкента по сравнению с конкурентными маршрутами через Дубай и Стамбул на направлении Сеул (ICN) — Франкфурт (FRA) [8].

Ключевые выводы:

Дистанция. Маршрут через Ташкент (9 200 км) является наиболее коротким. По сравнению с маршрутом через Дубай расстояние меньше на 2 300 км, а по сравнению с маршрутом через Стамбул — на 1 600 км [8].

Временной ресурс. Перелёт через Ташкент позволяет сократить время в пути на 3,5 часа по сравнению с маршрутом через Дубай, что способствует повышению эффективности использования воздушных судов [8].

Экономическая эффективность. За счёт спрямления траектории полёта («эффект ортодромии») достигается экономия топлива до 16,5–18 % [8].

Влияние на международные экономические отношения

Возможности для МЭО

Снижение зависимости от морских портов. Будучи страной, не имеющей выхода к морю (LLDC), Узбекистан несёт более высокие транспортно-логистические издержки по сравнению с приморскими



рассматривается модернизация железнодорожного Среднего коридора, который также обладает существенным потенциалом для повышения транспортной связанности стран, не имеющих выхода к морю [8].

Транзит и национальные перевозки. Ориентация на развитие транзитных перевозок предполагает обеспечение круглосуточного режима работы авиационной инфраструктуры и дальнейшее совершенствование визовых процедур, что требует сбалансированного учёта национальных приоритетов и международных обязательств [2].

Сценарные риски. Изменение геополитической ситуации в Закавказье либо ускоренное развитие конкурирующих авиационных узлов, в частности Алматы, может оказать влияние на темпы достижения целевых показателей проекта. В подобных условиях сроки окупаемости инфраструктурных инвестиций могут увеличиться по сравнению с первоначальными прогнозами [14].

Уроки мирового опыта для LLDC. Опыт Эфиопии показывает, что формирование успешного авиационного хаба возможно при наличии сильного национального авиаперевозчика, такого как Ethiopian Airlines. Вместе с тем даже успешные модели сталкиваются с внешними ограничениями, связанными с изменением международной авиационной конъюнктуры [4]. В этой связи для Узбекистана важное значение имеют не только развитие инфраструктуры, но и формирование конкурентоспособного национального авиаперевозчика, ориентированного на перспективные и нишевые маршруты [7].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Превращение Ташкента в региональный авиационный хаб открывает для Узбекистана как страны, не имеющей выхода к морю (LLDC), дополнительные возможности в сфере международных экономических отношений, включая снижение транзакционных издержек во внешней торговле, увеличение доходов от транзитных перевозок, привлечение иностранных инвестиций и укрепление геоэкономических позиций страны [1; 4].

К основным факторам, требующим внимания в процессе реализации проекта, относятся высокая конкуренция со стороны крупных международных авиационных центров, влияние геополитических процессов и необходимость дальнейшего совершенствования институциональной среды [7].

Для успешной реализации поставленных задач важное значение имеют развитие современной инфраструктуры, либерализация визового режима, гармонизация национального регулирования со стандартами ICAO и укрепление потенциала национального авиаперевозчика [1].

Рекомендации по укреплению позиций Узбекистана в системе международных экономических отношений:

- Ввести 72-часовой безвизовый транзит для граждан иностранных государств, следующих через Ташкент, с использованием успешного международного опыта крупных авиационных хабов [6].
- Создать совместное предприятие с одним из ведущих мировых авиационных хабов (например, Istanbul Airport или Dubai Airports) для внедрения современных технологий управления, маркетинга и организации транзитных перевозок [5].
- Развивать грузовые авиаперевозки как одно из приоритетных направлений, используя географические преимущества маршрута Юго-Восточная Азия — Европа через Центральную Азию [8].
- Расширять практику соглашений об открытом небе с Китаем, Индией, Пакистаном и странами Персидского залива в целях увеличения частоты полётов и привлечения новых авиаперевозчиков [6].
- Продолжить диверсификацию международных воздушных маршрутов и развитие альтернативных транспортных направлений для обеспечения устойчивости транзитных потоков в долгосрочной перспективе [14].

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Республики Узбекистан № УП–193 от 27.10.2025.: <https://lex.uz/ru/docs/7792552>
2. Выступление Президента Республики Узбекистан Ш. М. Мирзиёева от 15.10.2025 // President.uz.
3. Butler S., Kellerman A. Journal of Air Transport Management. 2020. Vol. 85. P. 101–118.
4. O'Connor K. Transport Reviews. 2017. Vol. 37, No. 4. P. 456–472.
5. Kasarda J. D. Aerotropolis. Cornell University Press, 2019.
6. Graham A. Managing Airports. 5th ed. Routledge, 2018.
7. Наргиза Н. Центральноазиатский журнал экономики и права. 2024. Т. 5. № 3. С. 45–58.
8. Абдурахимов А. А. Транспорт Центральной Азии. 2025. Т. 12. № 2. С. 23–35.
9. Ганиев Э. Т. Презентация к Указу № УП–193. 2025.
10. IATA. Value of Air Transport Study for Uzbekistan 2025. 2025.



11. Uzbekistan Airports. Годовой отчёт за 2025 год. 2026.
12. Istanbul Airport. Annual Traffic Report 2025. 2026.
13. Dubai Airports. DXB Annual Traffic Report 2025. 2026.
14. EUROCONTROL. Performance Review Report 2025. 2026.
15. Hamad International Airport. Annual Report. 2026.
16. Almaty International Airport. Operational Report. 2026.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

6-Maxsus son. Bakalavr talabalarining maqolalari to'plami

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>