

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**  
**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOSH PROKURATURASI**  
**HUZURIDAGI IQTISODIY JINOYATLARGA QARSHI**  
**KURASHISH DEPARTAMENT**

**“RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA IQTISODIY**  
**XAVFSIZLIKNI TA’MINLASH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR**

MAVZUSIDAGI RESPUBLIKA ILMIY-AMALIY ANJUMANI TO‘PLAMI

**FUQAROLAR PLASTIK KARTALARI KIBRXAVFSIZLIGINI TA’MINLASH**  
**TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH” (MY CARD MOBIL ILOVASI)**

# RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT

## Ilmiy elektron jurnal

*Elektron nashr. 329 sahifa.  
2026-yil, fevral.*

### Bosh muharrir:

Mo'minov Baxodir Boltaevich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Nasimov Rashid

### Muharrir:

Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

### Musahhih:

Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

### Dizayner:

Egamberdiyev Elyor

### Tahrir hay'ati:

- |                                              |                                       |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Mo'minov Bahodir (hay'at raisi)           | 12. Xamza Eshankulov (O'zbekiston)    |
| 2. Rashid Nasimov (hay'at raisi o'rinbosari) | 13. Iles Xujayarov (O'zbekiston)      |
| 3. Marat Raxmatullayev (O'zbekiston)         | 14. Mexriddin Raximov (O'zbekiston)   |
| 4. Muxammadjon Musaev (O'zbekiston)          | 15. Murodjon Sultanov (O'zbekiston)   |
| 5. O'tkir Xamdamov (O'zbekiston)             | 16. Bekmurodov Ulug'bek (O'zbekiston) |
| 6. Ali Xikmet (AQSh)                         | 17. Alisher Qobilov (O'zbekiston)     |
| 7. Dmitriy Rodionov (Rossiya)                | 18. Iroda Abdullaeva (O'zbekiston)    |
| 8. Dilnoza Muhammadieva (O'zbekiston)        | 19. Burova Ekaterina (Rossiya)        |
| 9. Gayrat Ishanxodjaev (O'zbekiston)         | 20. Xodiyeva Gulmira (O'zbekiston)    |
| 10. Nodir Rahimov (O'zbekiston)              | 21. Sultonboyeva Munira (O'zbekiston) |
| 11. Akmal Abdusalomov (J. Koreya)            |                                       |

### Jamoatchilik kengashi:

- |                                    |                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Gul Tokdemir (Turkiya)          | 8. Olga Dzyabenko (Ispaniya)         |
| 2. Umid Axmedov (Daniya)           | 9. Stefani Estlund (Lyuksemburg)     |
| 3. Marko Porta (Italiya)           | 10. Sanjar Iskandavor (O'zbekiston)  |
| 4. Xristo Beloov (Bolgariya)       | 11. Aydos Sarsembayev (Qirg'iziston) |
| 5. Muxriddin Muhitdinov (J.Koreya) | 12. Svetomir Vasilev (Bolgariya)     |
| 6. Boshtyan Brumen (Sloveniya)     | 13. Pap Solt (Vengriya)              |
| 7. Bibigul Koshoeva (Qirg'iziston) |                                      |



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MOLIYA SOHASINING INNOVATSION RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI .....                                                                                           | 7   |
| <b>Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Mamadyarovna Go'zal Norboyevna</b>                                                                                                                  |     |
| MOLIYAVIY INKLYUZIYA VOSITALARI ORQALI CHEKKA HUDUDLARDA IQTISODIY FAOLLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARI.....                                                                                    | 13  |
| <b>Eshov Mansur Po'latovich</b>                                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOSH PROKURATURA HUZURIDAGI IQTISODIY JINOYATLARGA QARSHI KURASHISH<br>DEPARTAMENTI FAOLIYATI VA UNING MAMLAKAT IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI O'RNI..... | 20  |
| <b>Babadjanov Atxam Axmadjanovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ<br>ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ.....                                                      | 26  |
| <b>Ахмедов Самандар Сайфуллоевич</b>                                                                                                                                                       |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA BOJXONA XIZMATINING FISKAL FAOLIYATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.<br>32                                                                          |     |
| <b>Farxodov Farrux Furqatovich, Toshpo'lotova E'zoza Latifjonovna</b>                                                                                                                      |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI QISQARTIRISH YO'LLARI .....                                                                                   | 38  |
| <b>Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich</b>                                                                                                                                                  |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA BOJXONA TO'LOVLARINI UNDIRISHNI RAQAMLASHTIRISHNING AYRIM<br>MASALALARI .....                                                                          | 43  |
| <b>Pardayev To'liqin Nasirovich</b>                                                                                                                                                        |     |
| QARZ MUNOSABATLARINI RAQAMLASHTIRISH: IQTISODIY VA HUQUQIY MUNOSABATLARDAGI AHAMIYATI VA<br>ISTIQBOLLARI .....                                                                             | 47  |
| <b>Quramboev Jamshid Rashid o'g'li</b>                                                                                                                                                     |     |
| EVALUATING THE EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS IN UZBEKISTAN USING A MULTIPLE<br>LINEAR REGRESSION MODEL.....                                                                               | 50  |
| <b>Rakhimberdiev Kuvonchbek Bakhtiyorovich</b>                                                                                                                                             |     |
| TASHQI SAVDO OPERATSIYALARIDA DEBITOR QARZDORLIKLARNI BOSHQARISHNING RAQAMLI MODEL VA RISK-<br>MONITORING TIZIMI .....                                                                     | 56  |
| <b>Tashmuxeimedov Dilmurod Mirabzalovich</b>                                                                                                                                               |     |
| WAYS TO REDUCE THE RISK OF DIGITAL ATTACKS IN BANKING AND GOVERNMENT FINANCIAL SYSTEMS.....                                                                                                | 62  |
| <b>M.N. Umarova</b>                                                                                                                                                                        |     |
| MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH KICHIK BIZNES IQTISODIY XAVFSIZLIGINI MUSTAHKAMLASH<br>OMILI SIFATIDA.....                                                            | 69  |
| <b>Abduxakimov Eldor Djaloliddinovich</b>                                                                                                                                                  |     |
| TADBIRKORLIK VA KICHIK BIZNESDA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING NAZARIY MASALALARI.....                                                                                              | 76  |
| <b>Aliyev Yashnarjon Egamberdiyevich</b>                                                                                                                                                   |     |
| MAHALLIY GILAM ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING<br>STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY XAVFSIZLIKDA TAHDIDLARNI KAMAYTIRISH YO'LLARI..... | 81  |
| <b>Arziyeva Sevinch Shomurot qizi</b>                                                                                                                                                      |     |
| TASHQI SAVDODA XATARLARNI KAMAYTIRISHDA SAVDONI MOLIYALASHTIRISH VOSITALARIDAN FOYDALANISH.....                                                                                            | 85  |
| <b>Babadjanov Shuhrat Atxamovich</b>                                                                                                                                                       |     |
| KORXONALAR IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING KONTSEPTUAL VA METODOLOGIK ASOSLARI.....                                                                                                 | 92  |
| <b>Jamoliddinov Jobirbek Bohodir o'g'li</b>                                                                                                                                                |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING METODOLOGIK JIHLATLARI.....                                                                                           | 97  |
| <b>Karimov Alibek Valiyevich</b>                                                                                                                                                           |     |
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING<br>TA'SIRINI BAHOLASH VA UNI BARTARAF ETISH MEXANIZMI.....                               | 102 |
| <b>Kaypnazarova Gulshad Xojamuratovna</b>                                                                                                                                                  |     |
| КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ С ПОМОЩЬЮ SWOT-АНАЛИЗА.....                                                                                                     | 108 |
| <b>Набиев Бехзод Шавкатович</b>                                                                                                                                                            |     |
| TADBIRKORLIK VA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH HAMDA QO'LLAB-QUVVATLASHNING<br>ILMIY-AMALIY JIHLATLARI.....                                                          | 114 |
| <b>Tashmuxeimedova Yayra Atxamovna, Teshayev Sayimbek</b>                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI MOLIYALASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                                                             | 120 |
| <b>Toxirova Mushtariybegim Yashnarjon qizi</b>                                                                                                                                             |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA MOLIYAVIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASH STRATEGIYASI .....                                                                                           | 124 |



**Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Umarova Nargiza Xoldarovna**

РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕКСТИЛЬНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ..... 134

**Турсунов Бобир Ортикмирзаевич**

KIMYO SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH  
SAMARADORLIGINI OSHIRISH ..... 141

**Tursunxo’jayev Sardor Jamoliddin o’g’li**

MAMLUKAT QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARI MOLIVAVIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLARNING  
EKONOMETRIK TAHLILI ..... 147

**Umarova Nargiza Xoldarovna**

YENGIL SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI..... 154

**Sadriddinova Nigora**

RAQAMLI MOLIVAVIY INKLUZIYA VOSITALARI ORQALI TUMANLAR O’RTASIDAGI IJTIMOYIY FARQNI KAMAYTIRISH MODELI....  
162

**Xakimov Ziyodulla Ahmadovich, Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Adashaliyev Baxtiyorjon Valisher o’g’li**

O’ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING O’RNI ..... 170

**Jaloliddinov Anvar Jaloliddin o’g’li**

YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH: O’ZBEKISTON  
BOJXONA ORGANLARI TAJRIBASI ..... 176

**Makamov Z.X., Soatov S.S.**

RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI XALQARO SAVDODA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA’MINLASH MUAMMOLARI VA ULARNI  
BARTARAF ETISH MEKANIZMLARI..... 182

**Muxtorov Boburmizro Bahodir o’g’li**

RAQAMLI TO’LOV TIZIMLARI VA ELEKTRON HISOB-KITOBLARNING YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI KAMAYTIRISH  
MEKANIZMLARI..... 188

**Norsafarov Bunyodshoh Muhiddinzoda**

PROSPECTIVE INDICATORS FOR MANAGING THE LEGALIZATION OF THE INFORMAL SECTOR AND INFORMAL EMPLOYMENT  
IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN ..... 192

**Qoraboyev Nuriddin Pardaboy o’g’li**

YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN AHOLIGA KO’RSATILAYOTGAN BANK  
XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING RAQAMLI YO’NALISHLARI..... 196

**To’patillayeva Gulnoza Sirojiddin qizi**

BIG DATA TEXNOLOGIYALARI YORDAMIDA SOLIQ RISKLARINI ANIQLASH VA YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH  
IMKONIYATLARI..... 201

**Yakubova Nargiza Tursunbayevna, Maxmudov Jasurbek Ulug’bek o’g’li**

SOLIQLAR YOKI BOSHQA MAJBURIY TO’LOVLARNI TO’LASHDAN BO’YIN TOVLASH JINOYATI VA UNING MAMLUKAT  
IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIRI..... 208

**Axmedov Zafar Bozorboyevich**

DAVLATLARNING IQTISODIY JINOYATCHILIKKA QARSHI KURASHDAGI XALQARO HAMKORLIGI: XALQARO TASHKILOTLAR,  
FATF STANDARTLARI VA AMALIY MEKANIZMLAR..... 213

**Tashmuxamedova Yayra Atxamovna**

IQTISODIY JINOYATLARNI ANIQLASH VA ULARGA QARSHI KURASHISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING O’RNI ..221

**Faxridinov Zafarjon Faxridin o’g’li, Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Tashmuxamedova Yayra Atxamovna**

RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI ..... 226

**Azlarova Mushtariybegim Abror qizi**

RAQAMLI TO’LOV TIZIMLARI XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA DAVLAT INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARINING ROLI.....232

**Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Azlarova Aziza Axrorovna**

MOLIVAVIY SAVODXONLIK TUSHUNCHASI VA UNING IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI O’RNI.....238

**Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi, Sattorova Nasiba G’anijon qizi**

AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH BO’YICHA XORIJIY ILMIY YONDASHUVLAR  
TAHLILI ..... 244

**Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Muzaffarova Dilbar Mamlatif qizi**

MAHALLIY OLIMLAR TADQIQOTLARIDA MOLIVAVIY SAVODXONLIK VA BANK XIZMATLARI MASALALARI ..... 251

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi**

BANK PLASTIK KARTALARI VA SHAXSIY HISOB RAQAMLARINI NAZORAT QILISH TIZIMINING  
NAZARIY ASOSLARI..... 258

**Azlarova Aziza Axrorovna, Sattorova Nasiba G’anijon qizi**

AUTENTIFIKATSIYA SXEMALARINI TAHLIL QILISH VA ULARNING AFZALLIKLARI HAMDA KAMCHILIKLARI..... 265



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Ahmedova Nilufar Shukratovna, Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna</b><br>PLASTIK KARTALAR XAVFSIZLIGIGA TA'SIR KO'RSATUVCHI MAVJUD KIBRXAVFSIZLIK<br>TAHDIDLARI TAHLILI .....                                                                                                                      | 272 |
| <b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi</b><br>ILG'OR XORIJIY MAMLAKATLARDA PLASTIK KARTALAR VA RAQAMLI TO'LOVLAR XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH TAJRIBALARI:<br>FINTECH PLATFORMALARINING QIYOSIY TAHLILI VA MYCARD MOBIL ILOVASINI TAKOMILLASHTIRISH BO'YICHA<br>TAVSIYALAR ..... | 278 |
| <b>Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Mashrapova Sabina Turobjonovna</b><br>AHOLI MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA IJTIMOY TARMOQLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH<br>MEZONLARI VA INDIKATORLARI .....                                                                                 | 285 |
| <b>Eshpulatova Muazzam Barnoyevna</b><br>AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH MUAMMOLARI .....                                                                                                                                                                                                  | 292 |
| <b>Eshpulatova Muazzam Barnoyevna</b><br>МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ<br>КОММЕРЦИИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ .....                                                                                                                             | 298 |
| <b>Назарова Гулчехра Нурмухамбетовна</b><br>ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ<br>ПРЕДПРИЯТИЙ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                                                                                            | 305 |
| <b>Назарова Гулчехра Нурмухамбетовна</b><br>MOLIYAVIY INKLIZIYADA KIBRXAVFSIZLIKNING O'RNI VA UNING BARQAROR IQTISODIY<br>O'SISHGA TA'SIRI: BANK MOBIL ILOVALARI MISOLIDA.....                                                                                                                         | 313 |
| <b>Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi</b><br>MOLIYAVIY XIZMATLARDAN FOYDALANISHDA SOLIQ SAVODXONLIGINING O'RNI .....                                                                                                                                                                                | 318 |
| <b>Irgashev Anvar Farxodovich</b><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ALTERNATIV KREDIT SKORING TIZIMLARINING<br>AHAMIYATI .....                                                                                                                                                                         | 322 |
| <b>Lazizbek Ravshanov Baxtiyor o'g'li</b><br>THE ECONOMIC ESSENCE OF LABOR AND ITS INTERPRETATION IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL FINANCIAL<br>REPORTING STANDARDS .....                                                                                                                               | 325 |
| <b>Nomozov Ilhomjon Ziyadullah ugli</b><br>O'ZBEKISTON KORXONALARIDA BIZNES JARAYONLARINI<br>MODELLASHTIRISH AMALIYOTINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                                                             | 328 |
| <b>Qarshiyeva Moxinur Olim qizi</b><br>THE ROLE OF RITUALS IN ATTRACTING TOURISTS.....                                                                                                                                                                                                                 | 331 |
| <b>Freshta Qayoumi</b><br>O'ZBEKISTONDA REKREATIONS TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING<br>ILMIY-AMALIY O'ZIGA XOS JIHATLARI.....                                                                                                                                                                              | 333 |
| <b>Po'latova Mavluda Sanjar qizi</b><br>O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TARMOQLAR KESIMIDA INVESTITSIYA<br>SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                                                                                                                                                                   | 336 |
| <b>Otajonova Charosxon Polvonquli qizi</b><br>MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARIDAN O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI AMALIYOTIDA FOYDALANISH<br>IMKONIYATLARI VA RIVOJLANISH MUAMMOLARI .....                                                                                                          | 340 |
| <b>Valijonov X.A.</b><br>IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYALASH SHAROITIDA KICHIK SANOAT<br>ZONALARIDAGI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGI MASALALARI .....                                                                                                                                                      | 344 |
| <b>Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich</b><br>KIMYO SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI<br>VA UNI OSHIRISHNING MAKRO DARAJADAGI TAHLILI .....                                                                                                                                          | 347 |
| <b>Suyarov Shahzod Salim o'g'li</b><br>INVESTITSIYON MUHITNI SAMARALI BOSHQARISHDA INNOVATSION OMIL<br>TA'SIRCHANLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....                                                                                                                                                    | 350 |
| <b>To'rayev Jasurali To'rayevich</b><br>SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISH SAMARADORLIGINI<br>BAHOLASHNING IQTISODIY MEXANIZMI: DH-ROI-EM MODEL ASOSIDA .....                                                                                                                   | 353 |
| <b>Omonov Olim Murodullaevich</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| РИСКИ ЛИКВИДНОСТИ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ТРАНСГРАНИЧНЫХ<br>ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ.....                            | 355 |
| <b>Садыков Азиз Миршарапович</b>                                                                       |     |
| THE ROLE OF TECHNOLOGY IN RESTAURANTS AND ENHANCING OFFERINGS FOR TOURISTS.....                        | 358 |
| <b>Freshta Qayoumi</b>                                                                                 |     |
| INVESTITSIYA FAOLLIQI MINTAQAVIY IQTISODIY XAVFSIZLIK OMILI SIFATIDA .....                             | 360 |
| <b>Islamov Anvar Ashirqulovi</b>                                                                       |     |
| ASSESSING DIGITAL MATURITY IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS:<br>AN INTEGRATED FRAMEWORK APPROACH ..... | 363 |
| <b>Berdiyev Temurbek Makhmudullo ugli</b>                                                              |     |
| SANOAT TARMOG'INI IQTISODIY RIVOJLANTIRISH VA UNDAN SAMARALI<br>FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARI ..... | 363 |
| <b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b>                                                            |     |
| CHANGES IN TEXTILE INDUSTRY OUTPUT AND THE FACTORS INFLUENCING IT .....                                | 367 |
| <b>Xushvaqtov Shuhrat Abduraufovich</b>                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARI MOLIVAVIY HISOBOTI AUDITINING NAZARIYMETODOLOGIK ASOSLARI .....                       | 371 |
| <b>Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li</b>                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARI AUDITINING HUQUQIY-ME'YORIY<br>ASOSLARI VA HOZIRGI HOLATI .....         | 373 |
| <b>Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li</b>                                                               |     |
| KAM XARAJATLI TASHUVCHILAR MODELINING MOHIYATI .....                                                   | 376 |
| <b>Suyunov Alisher</b>                                                                                 |     |



# KAM XARAJATLI TASHUVCHILAR MODELING MOHIYATI

Suyunov Alisher

“Ipak yo‘li” Turizm va madaniy meros xalqaro universiteti,  
tayanch doktoranti (PhD)

**Annotatsiya.** Mazkur tezisda kam xarajatli tashuvchilar (*Low-Cost Carrier* – LCC) modelining turizm rivojlanishidagi ahamiyati hamda Samarqand viloyatining turistik salohiyatini oshirishdagi roli tahlil qilingan. Xalqaro tajribalar asosida kam xarajatli aviakompaniyalarning yangi yo‘nalishlarni ochish, transport qulayligini yaxshilash va turistlar oqimini ko‘paytirishdagi iqtisodiy samaralari yoritilgan. Shuningdek, Samarqand xalqaro aeroportida kam xarajatli tashuvchilar faoliyatini rivojlantirish orqali mintaqaning xalqaro turizm bozoridagi raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatlari asoslab berilgan.

**Kalit so‘zlar:** aviatsiya transporti, kam xarajatli tashuvchilar, LCC modeli, turizm, Samarqand xalqaro aeroporti, aviatsiya aloqadorligi.

**Abstract.** This paper analyzes the significance of the *Low-Cost Carrier* (LCC) model in tourism development and its role in enhancing the tourism potential of the Samarkand region. Drawing on international experience, the study highlights the economic benefits of low-cost airlines in opening new routes, improving transport accessibility, and increasing tourist flows. Furthermore, it substantiates the opportunities for strengthening the region’s competitiveness in the international tourism market through the development of low-cost carrier operations at Samarkand International Airport.

**Keywords:** air transport, low-cost carriers, LCC model, tourism, Samarkand International Airport, air connectivity.

**Аннотация.** В данной работе проанализировано значение модели низкобюджетных авиаперевозчиков (*Low-Cost Carrier* – LCC) в развитии туризма, а также её роль в повышении туристического потенциала Самаркандской области. На основе международного опыта раскрыты экономические преимущества низкобюджетных авиакомпаний в открытии новых маршрутов, повышении транспортной доступности и увеличении туристических потоков. Кроме того, обоснованы возможности повышения конкурентоспособности региона на международном туристическом рынке посредством развития деятельности низкобюджетных перевозчиков в Международном аэропорту Самарканда.

**Ключевые слова:** авиационный транспорт, низкобюджетные авиаперевозчики, модель LCC, туризм, Международный аэропорт Самарканда, авиационная связанность.

## KIRISH

Turizm jahon iqtisodiyotining eng jadal rivojlanayotgan tarmoqlaridan biri hisoblanadi. Jahon turizm tashkiloti ma’lumotlariga ko‘ra, turizm ko‘plab mamlakatlarda yalpi ichki mahsulotning muhim qismini shakllantirib, millionlab ish o‘rinlarini yaratmoqda (UNWTO, 2023). Turizmning samarali rivojlanishi ko‘p jihatdan transport infratuzilmasining rivojlanganlik darajasiga bog‘liq bo‘lib, ayniqsa, havo transporti xalqaro turistlar harakatlanishini ta’minlovchi muhim omil hisoblanadi (IATA, 2022).

So‘nggi yillarda aviatsiya sohasida kam xarajatli tashuvchilar (*Low-Cost Carrier* – LCC) modelining jadal rivojlanishi xalqaro turizm bozorida yangi tendensiyalarni yuzaga keltirmoqda. Ushbu model aviachipta narxlarini pasaytirish, transport qulayligini oshirish va yangi yo‘nalishlarni ochish orqali turizm oqimlarining kengayishiga xizmat qilmoqda (Dobruszkes, 2013). Natijada ko‘plab hududlarning turistik salohiyatidan samarali foydalanish imkoniyatlari ortib bormoqda.

O‘zbekiston Respublikasida turizmni rivojlantirish iqtisodiy siyosatning ustuvor yo‘nalishlaridan biri hisoblanadi. Xususan, Samarqand viloyati boy tarixiy-madaniy merosi va rivojlangan turizm infratuzilmasi bilan mamlakatning eng muhim turistik markazlaridan biri sanaladi. Shu nuqtayi nazardan, Samarqand xalqaro aeroportining aviatsiya aloqadorligini kuchaytirish hamda kam xarajatli tashuvchilar faoliyatini rivojlantirish



orqali hududning turistik salohiyatidan yanada samarali foydalanish va xalqaro turistlar oqimini ko'paytirish muhim ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi.

Kam xarajatli tashuvchilar modelining iqtisodiy mohiyati. Kam xarajatli tashuvchilar (*Low-Cost Carrier* – LCC) modeli aviatsiya sohasida operatsion xarajatlarni minimallashtirishga asoslangan biznes model hisoblanadi. Ushbu model doirasida xizmatlar tarkibi soddalashtiriladi, qo'shimcha xizmatlar alohida haq evaziga taklif etiladi hamda samolyotlardan foydalanish samaradorligini maksimal darajada oshirishga e'tibor qaratiladi (Graham & Shaw, 2008). Kam xarajatli tashuvchilar uchun bir turdagi havo kemalaridan foydalanish, samolyotlarning yerda turish vaqtini minimallashtirish, qo'shimcha xizmatlar hisobiga daromadlarni oshirish hamda to'g'ridan-to'g'ri yo'nalishlar tarmog'idan foydalanish xosdir.

Mazkur model aviatsiya xizmatlari tannarxini pasaytirish va havo transportining ommaviylashuviga xizmat qiladi. Natijada ko'plab yangi yo'lovchilar, jumladan, turistlar uchun havo transportidan foydalanish imkoniyatlari kengayadi (Francis et al., 2006). Jahon tajribasida Ryanair, EasyJet va Wizz Air kabi aviakompaniyalar kam xarajatli tashuvchilar modelining muvaffaqiyatli namunalari hisoblanadi. Mazkur kompaniyalar nisbatan arzon aviaqatnovlar orqali millionlab yo'lovchilarni jalb qilishga erishib, turizm oqimlarining kengayishiga sezilarli hissa qo'shmoqda.

Aviatsiya transporti va turizmning o'zaro bog'liqligi. Aviatsiya transporti va turizm o'rtasida uzviy bog'liqlik mavjud. Aviatsiya infratuzilmasining rivojlanishi yangi turistik yo'nalishlarning shakllanishi va hududlarning transport jihatidan qulayligini oshirishga xizmat qiladi. Xususan, yangi aviaqatnovlarning yo'lga qo'yilishi turistlar oqimining ko'payishiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi (Forsyth et al., 2010).

Aviatsiya transportining turizm rivojlanishiga ta'siri, avvalo, hududiy kirish imkoniyatlarining yaxshilanishi, transport xarajatlarning kamayishi, yangi turistik bozorlarning shakllanishi hamda sayohat vaqtining qisqarishi orqali namoyon bo'ladi. Shu sababli aviatsiya transporti turizm rivojlanishining muhim strategik omillaridan biri hisoblanadi. Ayniqsa, kam xarajatli tashuvchilar modelining rivojlanishi turizm oqimlarining kengayishiga sezilarli hissa qo'shmoqda.

Samarqand viloyati O'zbekistonning eng yirik turistik markazlaridan biri bo'lib, boy tarixiy-madaniy merosi bilan xalqaro turizm bozorida muhim o'rin egallaydi. Biroq hududning turistik salohiyatidan to'liq foydalanish ko'p jihatdan transport aloqadorligi darajasiga bog'liq. Shu nuqtayi nazardan, Samarqand xalqaro aeroportida kam xarajatli tashuvchilar faoliyatini rivojlantirish muhim ahamiyat kasb etadi.

Kam xarajatli tashuvchilar modelini rivojlantirish xalqaro turistlar oqimining ortishi, yangi aviayo'nalishlarning ochilishi, turizm infratuzilmasining rivojlanishi hamda mehmonxona va xizmat ko'rsatish sektori faoliyatining kengayishiga xizmat qiladi. Natijada Samarqand viloyatining xalqaro turizm bozoridagi raqobatbardoshligi yanada oshadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, kam xarajatli tashuvchilar (*Low-Cost Carrier* – LCC) modelini rivojlantirish turizm sohasining barqaror rivojlanishiga ijobiy ta'sir ko'rsatuvchi muhim omillardan biri hisoblanadi. Mazkur model aviachipta narxlarini pasaytirish, yangi aviatsiya yo'nalishlarini rivojlantirish, transport qulayligini oshirish hamda xalqaro turistlar oqimining ko'payishiga xizmat qiladi.

Samarqand viloyatining boy tarixiy-madaniy merosi va mavjud turistik salohiyatini hisobga olgan holda, Samarqand xalqaro aeroportida kam xarajatli tashuvchilar faoliyatini kengaytirish hududning transport aloqadorligini kuchaytirish, turizm infratuzilmasini rivojlantirish hamda xizmatlar sektorining iqtisodiy samaradorligini oshirish imkonini beradi.

Shunday qilib, kam xarajatli tashuvchilar modelini rivojlantirish Samarqand viloyatining xalqaro turizm bozoridagi raqobatbardoshligini oshirish va uni Markaziy Osiyoning yetakchi turistik markazlaridan biriga aylantirishning muhim strategik yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Dobruszkes F. The geography of European low-cost airline networks // *Journal of Transport Geography*. – 2013. – Vol. 28. – P. 75–88.
2. Forsyth P., Gillen D., Müller J., Niemeier H. *Airport Competition: The European Experience*. – Farnham: Ashgate Publishing, 2010. – 320 p.
3. Francis G., Humphreys I., Ison S., Aicken M. Where next for low-cost airlines? // *Transport Policy*. – 2006. – Vol. 13, No. 1. – P. 83–94.
4. Graham A., Shaw J. Low-cost airlines in Europe: Reconciling liberalization and sustainability // *Geoforum*. – 2008. – Vol. 39, No. 3. – P. 1439–1451.



5. Graham A., Dobruszkes F. Air transport: A tourism perspective // *Annals of Tourism Research*. – 2019. – Vol. 76. – P. 1–4.
6. International Air Transport Association (IATA). *Air Transport and Tourism Connectivity Report*. – Montreal: IATA, 2022.
7. United Nations World Tourism Organization (UNWTO). *International Tourism Highlights*. – Madrid: UNWTO, 2023.

# **RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT**

## **Ilmiy elektron jurnal**

### **(MAXSUS SON)**

**Bosh muharriri:** Mo'minov Baxodir Boltaevich

**Bosh muharrir o'rinbosari:** Nasimov Rashid

**Muharrir:** Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

**Musahhih:** Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

**Dizayner:** Egamberdiev Elyor

“Raqamli transformatsiya va sun'iy intellekt” jurnali 23.10.2020-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№1124 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

