



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**2026-YIL / IYUN/6-SON,  
VI-QISM**

Google Scholar



**ISSN**

INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyun.  
VI-qism*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqov**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxonovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy  
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va  
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

ISLOMIY BANK FAOLIYATI TO'G'RISIDAGI QONUNNI AMALIYOTGA TATBIQ ETISH: O'ZBEKISTONDA MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNING KONTSEPTUAL, METODOLOGIK VA INSTITUTIONAL ASOSLARI .....	12
<b>Abdullayev Azamat Akbar o'g'li</b>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ НА ОСНОВЕ ОЦЕНКИ ОПЕРАТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ЦИКЛА .....	17
<b>Джуманиязова Сабина Михайловна</b>	
PAHTA TOZALASH USKUNALARI DETALLARINING XIZMAT MUDDATINI OSHIRISH UCHUN GETEROKOMPOZIT POLIMER MATERIALLAR TARKIBINI ISHLAB CHIQUISH .....	22
<b>Bakirov Lutfillo Yuldoshaliyevich</b>	
O'ZBEKISTONDA ERKIN IQTISODIY ZONALAR FAOLIYATI: TAHLIL VA NATIJALAR.....	29
<b>Ubaydullayev Muxammadjon Abdusamad o'g'li</b>	
<b>Akbarov Diyorbek Ashirali o'g'li</b>	
TRANSFORMING CORPORATE GOVERNANCE TO MEET THE CHALLENGES OF MODERN BUSINESS MODELS.....	32
<b>F. Djalilov</b>	
O'ZBEKISTONDA QURILISH SOHASIDAGI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA ULARNI BAHOLASH .....	41
<b>Abdullayev Axror Jaxbarovich</b>	
ЭКОНОМИКА ГОРОДСКОЙ МОБИЛЬНОСТИ: ПОТЕНЦИАЛ ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....	47
<b>Махкамова Надира Саидмуратовна</b>	
MINTAQA TUMANLARI O'RTASIDAGI INVESTITSIYA VA BANDLIK NOMUTANOSIBLIK LARI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISH MEXANIZMLARI (BUXORO VILOYATI MISOLIDA) .....	55
<b>Ergashev Sherali Erali o'g'li</b>	
BUXORO VILOYATI IQTISODIYOTINING STRUKTURAVIY TRANSFORMATSIYASI: AGRAR MODEL DAN DIVERSIFIKATSIYALASHGAN TUZILMAGA O'TISH TENDENSIYALARI (2020-2024-YILLAR) .....	60
<b>Ergashev Sherali Erali o'g'li</b>	
IQTISODIYOTNI ERKINLASHTIRISHNING HOZIRGI BOSQICHIDA BANK TIZIMINI RIVOJLANTIRISH VA UNDA BOSHQARUVNING ZAMONAVIY PRINSIPLARINI JORIY ETISH.....	65
<b>Tashmatov Shuhrat Hamrayevich</b>	
MAMLAKAT IQTISODIYOTIDA XIZMATLAR KO'RSATISH IMKONIYATI VA UNI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI .....	71
<b>Xalimov Shaxboz Xalimovich</b>	
O'ZBEKISTONDA AVLODLARARO TRANSFERTLARNING NAZARIY ASOSLARI VA IQTISODIY MAZMUNI .....	77
<b>Mamadaliyeva Xafiza Xoldarovna</b>	
<b>To'rayev Mirzohid Hoshim o'g'li</b>	
SUN'IY INTELLEKTNING O'ZBEKISTON SOLIQ TIZIMI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDAGI AHAMIYATI .....	83
<b>Hamidova Shahzoda Odiljanovna</b>	



IQTISODIYOTDA SHAFFOFLIK, ISHONCH VA SAMARADORLIKNI TA'MINLASHDA AUDITORLIK FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISHNING AHAMIYATI VA ZARURLIGI.....	88
<b>Sabirova Nodira Komil qizi</b>	
RAQAMLI VALYUTALARNING IQTISODIYOTDAGI O'RNI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI .....	95
<b>Nabiyeva Zilola Saydulla qizi</b>	
XORAZM VILOYATIDA HUDUDIY IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI .....	101
<b>Avazbek Xalbekov</b>	
IMPLEMENTATION OF PARETO ANALYSIS, SENSITIVITY ANALYSIS AND CVP MODELING TOOLS AT SATURN METAL LLC .....	108
<b>Musaeva Shoira Azimovna</b>	
YOG'-MOY KORXONALARINING TA'MINOT ZANJIRINI TAKOMILLASHTIRISHDA SCOR (SUPPLY CHAIN OPERATIONS REFERENCE) MODELIDAN FOYDALANISHNING AFZALLIKLARI .....	116
<b>Yuldashev Abduxakim Abdulkarimovich</b>	
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПРИЗНАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ НЕФОРМАЛЬНОГО И ИНФОРМАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	122
<b>Анвар Аллабергенов</b>	
RAQAMLI MOLIYAVIY XIZMATLARNING YASHIL INNOVATSIYALARNI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI.....	128
<b>Allanazarova B.K.</b>	
BIOIQTISODIYOT-BARQAROR RIVOJLANISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARIDAN BIRI.....	135
<b>Azimova Muxlisa Alisherbekovna</b>	
KICHIK BIZNES TIZIMINING SINERGETIKEKONOMETRIK MODELINI ISHLAB CHIQUISH VA UNING PARAMETRLARINI BAHOLASH.....	139
<b>Atamuratova Gulrux Muzafarovna</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SUG'URTA BOZORINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....	145
<b>Xoltoyev Mirusmon Mirxamit o'g'li</b>	
KIMYO SANOATI KORXONALARINING DIVERSIFIKATSIYALASHUV DARAJASINI NORMALLASHTIRILGAN ENTROPIYA INDEKSI ASOSIDA BAHOLASH.....	149
<b>Razikov Otabek Rustamovich</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI VA YO'NALISHLARI.....	157
<b>Matkabalova Dilorom Xalilullayevna</b>	
MINTAQA RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY KO'RSATKICHLARNI TAHLIL QILISH VA BAHOLASH. (Xorazm viloyati misolida) .....	165
<b>Bekjanov Dilmurod Yuldashevich</b>	
<b>Narmetova Dilafuz Azamatovna</b>	
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	170
<b>Ахмедова Шахноза Козим кизи</b>	
KREDITLASH VA MIKROQARZ TIZIMINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI TAHLILI .....	175
<b>Elbekov Jasur Ergash o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONDA AHOLINING UZOQ MUDDATLI FOYDALANILADIGAN TOVARLAR BILAN TA'MINLANISH DARAJASINI MODELASHTIRISH VA PROGNOZLASH.....	181
<b>Sharipova Bibijon Baxtiyorovna</b>	



ВНЕДРЕНИЕ ЦВЕТОВОЙ СИСТЕМЫ ПАКЕТОВ ДЛЯ РАЗДЕЛЬНОГО СБОРА ТВЁРДЫХ БЫТОВЫХ ОТХОДОВ В Г. ТАШКЕНТЕ: АДАПТАЦИЯ КОРЕЙСКОЙ МОДЕЛИ НА УРОВНЕ ДОМОХОЗЯЙСТВ .....	189
<b>Джусупов Кубанычбек</b>	
ATMOSFERA HAVOSINI MUHOFAZA QILISHNING HUQUQIY MEKANIZMLARI: ZAMONAVIY YONDASHUV VA INNOVATSION YECHIMLAR.....	196
<b>Shamuratov Shahzod Janibek o'g'li</b>	
SHAHARSOZLIKDA BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASINI JORIY ETISH .....	200
<b>Eshov Sherko'zi Asatulloyevich</b>	
THE ROLE OF TAXES IN THE FORMATION OF LOCAL BUDGET REVENUES .....	205
<b>Kimsanbaeva Maftuna Bakhodirovna</b>	
DETERMINANTS OF STAKEHOLDER SATISFACTION WITH CUSTOMS CLEARANCE IN UZBEKISTAN: AN EMPIRICAL ANALYSIS .....	209
<b>Khanifakhon Solikhova</b>	
BANDLIKNI TA'MINLASHNING INNOVATSION YO'NALISHLARI (Xorazm viloyati misolida).....	213
<b>Z. Sh. Matniyozova</b>	
JIZZAX VILOYATI QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI VAHOLASH VA ISHLAB CHIQRISH HAJMINI PROGNOZLASH .....	218
<b>Umirova Gulmira Shodiboy qizi</b>	
ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА.....	224
<b>Расулкулов Жамшидбек Акрамкулович</b>	
KORPORATIV BARQARORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA EKOLOGIK JAVOBGARLIKNING O'RNI VA AHAMIYATI.....	233
<b>Komilova Guli Bagandik qizi</b>	
THE ROLE OF DIGITAL INFRASTRUCTURE IN PROMOTING GREEN ECONOMIC GROWTH: EVIDENCE FROM CENTRAL ASIAN ECONOMIES.....	238
<b>Eshboyev Mirjalol Baxrom o'g'li</b>	
<b>Ozatbekova Ozodaxon Nodirbek qizi</b>	
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ ИНТЕРВАЛЬНОЕ ОЦЕНИВАНИЕ СРЕДНЕГО ЗНАЧЕНИЯ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ПРИТЯГИВАЮЩЕГОСЯ К УСТОЙЧИВОМУ РАСПРЕДЕЛЕНИЮ.....	250
<b>Турсунов Гафур Таирович</b>	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY HISOBOTI MUSTAQIL AUDITINING MOHIYATI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI: BANK FAOLIYATIGA XOS RISK OMILLARINI TASNIFLASH.....	259
<b>Ibragimov Nodirbek Bahodir o'g'li</b>	
ДЕМОКРАТИК TANLOV VA PROGRESSIV SOLIQQA TORTISHNING BARQARORLIGI .....	266
<b>Malika Sharipova Maxmudjon qizi</b>	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA YASHIL ENERGETIKA MANBALARINI UTILIZATSIYA QILISHNING HUQUQIY ASOSLARI.....	273
<b>Ibadov Shoxrux Axmatilloevich</b>	
EKONOMETRIK MODELASHTIRISH ASOSIDA TEMIR YO'L TRANSPORTI IQTISODIY FAOLIYATINI PROGNOZLASH: 2030-YILGACHA SSENARIY TAHLILI.....	277
<b>Fayzullayev Javlonbek Sultonovich</b>	
TO'QIMACHILIK MAHSULOTLARI KORXONALARINING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDA MARKETING DASTURINING O'RNI.....	283
<b>Musayeva Shoira Azimovna</b>	
O'ZBEKISTONDA ISH BERUVCHINING FUQAROLIK JAVOBGARLIGINI MAJBURIY SUG'URTA QILISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....	289
<b>Karimberdiyeva Dilrabo Rasulovna</b>	



BANK TAVAKKALCHILIKLARINI BOSHQARISHDA SUG'URTA INSTRUMENTLARINI QO'LLASH AMALIYOTI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	296
<b>Matkarimova Ayman Jengisbaevna</b>	
O'ZBEKISTONDA AGROSUG'URTA BOZORINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY VA HUQUQIY OMILLARI .....	303
<b>Jo'rayeva Sarvinoz Baxtiyor qizi</b>	
BOSHQARISHDA SUG'URTA INSTRUMENTLARINI QO'LLASH AMALIYOTI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	309
<b>Mustafayeva Sevara Rustamovna</b>	
O'ZBEKISTONDA SHAXSIY SUG'URTA XIZMATLARI BOZORINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	314
<b>Qodirova Farangiz Komilovna</b>	
COMPARATIVE ANALYSIS OF TOURISTS' HOTEL SELECTION PREFERENCES IN THE MAJOR TOURISM REGIONS OF UZBEKISTAN.....	320
<b>Sardor Kuvandikov</b>	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASINI BARQAROR RIVOJLANTIRISH METODOLOGIYASINING USTUVOR YO'NALISHLARI .....	329
<b>Madenova Elmira Nizamatdinovna</b>	
BOSHQARUV SIFATINI OSHIRISHDA XORIJIY TAJRIBALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI.....	334
<b>Shoyev Davronbek Axmadjonovich</b>	
O'ZBEKISTONDA UY-JOY QURILISHI KLASTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA TARMOQNI 2032-YILGACHA RIVOJLANTIRISHNI PROGNOZLASH.....	340
<b>Usmonov Mirumar Abdulla o'g'li</b>	
YANGI O'ZBEKISTONDA TURIZM RIVOJINING DRAYVERI SIFATIDA DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH.....	349
<b>Jannazarova Gauxar Kaipnazarovna</b>	
<b>Raxmatova Sevinch Sobir qizi</b>	



# YANGI O‘ZBEKISTONDA TURIZM RIVOJINING DRAYVERI SIFATIDA DAVLAT TOMONIDAN QO‘LLAB-QUVVATLASH

**Jannazarova Gauzar Kaipnazarovna**

Mirzo Ulug‘bek nomidagi O‘zbekiston Milliy universiteti  
Iqtisodiyot nazariyasi kafedrasida katta o‘qituvchisi

**Raxmatova Sevinch Sobir qizi**

Iqtisodiyot yo‘nalishi 1-kurs magistranti

**Annotatsiya.** Yangi O‘zbekistonda turizm sohasining rivojlanishida davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash mexanizmlarining drayver sifatidagi ahamiyati ilmiy jihatdan tahlil qilingan. So‘nggi yillarda mamlakatda amalga oshirilgan islohotlar, qabul qilingan normativ-huquqiy hujjatlar hamda erishilgan amaliy natijalar asosida davlatning turizm sohasiga ta‘siri, zamonaviy yondashuvlar va xalqaro tajriba bilan bog‘liq masalalar yoritilgan. Empirik hamda statistik ma‘lumotlar asosida davlat tomonidan ko‘rsatilayotgan qo‘llab-quvvatlash chora-tadbirlarining samaradorligi baholangan. Shuningdek, turizmning barqaror rivojlanishini ta‘minlashda davlat siyosatining istiqbollari, mavjud muammolar hamda ularni bartaraf etish yo‘nalishlari ilmiy asosda tahlil qilingan.

**Kalit so‘zlar:** turizm, davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlash, davlat siyosati, turizmni rivojlantirish, barqaror rivojlanish, Yangi O‘zbekiston.

**Abstract.** The role of state support mechanisms as a driving force for tourism development in New Uzbekistan is scientifically analyzed. Based on the reforms implemented in recent years, the adopted legal and regulatory documents, and the achieved practical results, the study examines the impact of state policy on the tourism sector, contemporary approaches, and issues related to international experience. The effectiveness of government support measures is evaluated using empirical and statistical data. In addition, the prospects of state policy for ensuring sustainable tourism development, existing challenges, and possible directions for addressing them are analyzed from a scientific perspective.

**Keywords:** tourism, state support, state policy, tourism development, sustainable development, New Uzbekistan.

**Аннотация.** Научно проанализирована роль механизмов государственной поддержки как драйвера развития туризма в Новом Узбекистане. На основе реформ, реализованных в последние годы, принятых нормативно-правовых актов и достигнутых практических результатов раскрыты влияние государственной политики на развитие туристической отрасли, современные подходы и вопросы, связанные с использованием международного опыта. С использованием эмпирических и статистических данных дана оценка эффективности мер государственной поддержки. Кроме того, с научной точки зрения рассмотрены перспективы государственной политики в обеспечении устойчивого развития туризма, существующие проблемы и основные направления их решения.

**Ключевые слова:** туризм, государственная поддержка, государственная политика, развитие туризма, устойчивое развитие, Новый Узбекистан.

## KIRISH

So‘nggi yillarda O‘zbekiston Respublikasi taraqqiyotining yangi bosqichi, ya‘ni “Yangi O‘zbekiston” konsepsiyasi doirasida turizm sohasiga bo‘lgan e‘tibor sezilarli darajada oshdi. Turizm nafaqat iqtisodiy o‘sish va bandlikni ta‘minlash, balki mamlakatning xalqaro imidjini mustahkamlash, madaniy almashinuvni rivojlantirish hamda hududlarni kompleks rivojlantirishda muhim omilga aylandi. O‘zbekiston hukumati tomonidan qabul qilingan strategik hujjatlar, xorijiy tajribani o‘rganish, zamonaviy infratuzilma va xizmatlarni rivojlantirishga qaratilgan loyihalar orqali sohani rivojlantirishning asosiy drayveri sifatida davlat ishtiroki kuchaytirildi. 2023–2026-yillar davomida turizm sohasida amalga oshirilgan islohotlar, soliq va bojxona imtiyozlari, sarmoyadorlarni rag‘batlantirish hamda kichik biznesni qo‘llab-quvvatlashga qaratilgan chora-tadbirlar turizmning barqaror rivojlanishiga xizmat qilmoqda. Davlat tomonidan qo‘llab-quvvatlashning turizm



rivojiga ta'siri, zamonaviy nazariy va amaliy yondashuvlar, mavjud muammolar hamda istiqbolli yo'nalishlar ilmiy jihatdan tahlil qilinadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Turizm sohasining rivojlanishida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning o'rni va mexanizmlari zamonaviy iqtisodiy hamda ijtimoiy fanlarda keng muhokama qilinib kelinmoqda. Ushbu masalani chuqur tahlil qilish uchun, avvalo, turizm rivojlanishining nazariy-konseptual asoslari, tarixiy klassik yondashuvlar, mintaqaviy va milliy olimlarning qarashlari, empirik tadqiqotlar hamda amaliy tajriba, shuningdek, mazkur sohada shakllangan ilmiy qarashlar va muammolarni ko'rib chiqish zarur.

Turizmning nazariy asoslari XIX asr oxiri va XX asr boshlarida shakllana boshlagan. Klassik iqtisodiy nazariyalarda, xususan, A. Smit va D. Rikardo tomonidan ishlab chiqilgan bozor va davlat o'rtasidagi muvozanat konsepsiyasi turizm sohasida ham o'z aksini topgan. A. Smitning «ko'rinmas qo'l» g'oyasi bozor mexanizmlarining ustuvorligiga urg'u bergan bo'lsa, keyinchalik J. M. Keynes tomonidan taklif etilgan davlat aralashuvi modeli turizm kabi strategik sohalarda davlatning faol ishtiroki zarurligini asoslab bergan. Keynesiy yondashuvga ko'ra, davlat investitsiyalari va infratuzilma loyihalari iqtisodiyotning umumiy barqarorligi hamda o'sishiga turki beradi. Turizm sohasida ushbu yondashuv davlat tomonidan turizm infratuzilmasi, transport va logistika tizimlarini rivojlantirish orqali soha salohiyatini oshirishga xizmat qiladi.

XX asrning o'rtalaridan boshlab turizm rivojida davlat aralashuvi bo'yicha turli konseptual modellar va paradigmalar shakllandi. Jumladan, Butlarning Tourism Area Life Cycle modeli turizm destinatsiyalarining rivojlanish bosqichlarini izohlaydi hamda davlat aralashuvining har bir bosqichdagi o'ziga xos funksiyalari haqida tasavvur beradi. Mazkur modelda davlat siyosati, ayniqsa, inkubatsion va barqarorlik bosqichlarida muhim ahamiyat kasb etadi. Shu bilan birga, turizmni rivojlantirishda davlat va xususiy sektor hamkorligi, ya'ni Public-Private Partnership (PPP) modeli ham global miqyosda keng qo'llanilmoqda. Ushbu modelda davlat strategik yo'nalishlarni belgilaydi, xususiy sektor esa investitsiyalar va xizmatlarni taqdim etadi. Zamonaviy konseptual yondashuvlar, jumladan, barqaror turizm (*sustainable tourism*), inkluziv turizm hamda raqamli transformatsiya turizmning zamonaviy rivojlanish bosqichida davlat siyosatining ahamiyatini yanada oshirmoqda. Ayniqsa, raqamli texnologiyalar va onlayn xizmatlarning rivojlanishi davlatning axborot siyosati hamda raqamli infratuzilmani rivojlantirishga qaratilgan faoliyatini yanada takomillashtirishni talab etmoqda [1].

Turizm rivoji bo'yicha tarixiy klassik nazariyalar doirasida Yevropa va Amerika olimlari tomonidan olib borilgan izlanishlar muhim o'rin tutadi. Jumladan, W. Hunziker va K. Krapf tomonidan XX asr boshlarida ishlab chiqilgan «turizm ijtimoiy hodisa» konsepsiyasi davlat siyosatining turizmga ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashdagi rolini asoslab bergan. Ular davlatning turizmni tartibga solish, standartlashtirish va xavfsizlikni ta'minlashdagi rolga alohida e'tibor qaratgan. Keyinchalik J. U. Getz, S. Page va P. Hall davlat siyosatining hududiy rivojlanish, madaniy merosni asrash hamda yangi ish o'rinlari yaratishdagi ta'sirini empirik tadqiqotlar orqali asoslab bergan. Turizm siyosatining klassik nazariyalaridan biri bo'lgan destination management (destinatsiyani boshqarish) yondashuviga ko'ra, davlat organlari turizm destinatsiyalarini brendlash, marketing faoliyatini rivojlantirish, ekologik muvozanatni saqlash hamda inson kapitalini rivojlantirishda yetakchi rolni bajaradi. Mazkur konsepsiya zamonaviy O'zbekiston sharoitida ham keng qo'llanilmoqda.

O'zbekiston va Markaziy Osiyo mintaqasida turizm rivojiga oid ilmiy izlanishlar mustaqillik yillaridan boshlab yangi bosqichga ko'tarildi. Mintaqa olimlari, jumladan, S. Raximov, M. Mamatqulov va X. Sultanov davlat siyosatining turizm sohasidagi o'rni, davlat-xususiy sektor hamkorligi, investitsiya muhitini yaxshilash, turizm kadrlari tayyorlash hamda madaniy merosni asrashga qaratilgan chora-tadbirlarni chuqur tahlil qilib kelmoqda. Milliy olimlar tomonidan ishlab chiqilgan konsepsiyalarda, ayniqsa, turizmning hududiy rivojlanishi, ichki va tashqi turizm o'rtasidagi muvozanatni ta'minlash, mahalliy aholi manfaatlarini himoya qilish hamda ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlash masalalariga alohida e'tibor qaratiladi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 5-yanvardagi "Turizm sohasini jadal rivojlantirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-5611-son<sup>1</sup> qarori hamda 2023–2026-yillarga mo'ljallangan "Yangi O'zbekiston" strategiyasi doirasida qabul qilingan dasturlar va normativ-huquqiy hujjatlar davlatning turizm sohasiga kompleks yondashuvini aks ettiradi. Shu bilan birga, O'zbekiston olimlari D. Ibragimov va N. Qosimov o'z tadqiqotlarida davlat tomonidan turizm infratuzilmasiga investitsiyalarni jalb qilish, soliq va bojxona imtiyozlari, turizm klasterlarini rivojlantirish hamda xalqaro hamkorlikni kengaytirish masalalarini keng yoritganlar [2].

1 O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2019-yil 5-yanvardagi "Turizm sohasini jadal rivojlantirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PF-5611-son qarori: <https://lex.uz/docs/-4143188>



## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda rasmiy statistik ma'lumotlar, normativ-huquqiy hujjatlar, xalqaro tashkilotlar hisobotlari, ilmiy adabiyotlar hamda turizm sohasiga oid tahliliy materiallardan axborot manbasi sifatida foydalanildi. Ma'lumotlarni umumlashtirish va tizimlashtirish jarayonida qiyosiy, tizimli va mantiqiy tahlil usullari qo'llanildi. Turizm rivojlanishining asosiy ko'rsatkichlarini baholashda dinamik qatorlar tahlili, statistik taqqoslash va guruhlash usullaridan foydalanildi. Davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlarining samaradorligini aniqlashda qiyosiy tahlil asosida milliy va xalqaro tajriba o'zaro solishtirildi. Olingan natijalar analitik yondashuv asosida umumlashtirilib, turizm sohasini rivojlantirishda davlat siyosatining ustuvor yo'nalishlari hamda istiqboldagi rivojlanish tendensiyalarini baholash uchun ilmiy xulosalar shakllantirildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Empirik tadqiqotlar va amaliyot nuqtai nazaridan, so'nggi yillarda O'zbekiston turizm sohasida sezilarli natijalarga erishdi. 2023–2026-yillar oralig'idagi rasmiy statistik ma'lumotlarga ko'ra, 2023-yilda mamlakatga tashrif buyurgan xorijiy turistlar soni 6,6 milliondan oshdi. 2024-yilning dastlabki choragida esa ushbu ko'rsatkich 2,1 millionni tashkil etdi. 2025-yil uchun prognoz ko'rsatkichlariga ko'ra, mamlakatga 7,5 milliondan ortiq xorijiy turist tashrif buyurishi kutilmoqda. Shu davrda ichki turizm ham jadal rivojlanmoqda. 2023-yilda ichki sayohatchilar soni 14,2 millionga yetgan bo'lsa, 2026-yilga kelib ushbu ko'rsatkichning 16 milliondan oshishi prognoz qilinmoqda.

Turizm sohasida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning asosiy yo'nalishlari sifatida quyidagilar e'tirof etiladi. Birinchidan, turizm infratuzilmasini modernizatsiya qilish, mehmonxonalar va transport xizmatlarini rivojlantirish hamda zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish. Ikkinchidan, sarmoyadorlar uchun soliq va bojxona imtiyozlarini ta'minlash, turizm mahsulotlarini sertifikatlash va standartlashtirish. Uchinchidan, xalqaro marketing va brendlash siyosatini kuchaytirish, yirik xalqaro tadbirlar hamda festivallarni o'tkazish orqali O'zbekistonning xalqaro imidjini mustahkamlash.

2023–2024-yillarda davlat tomonidan 1,2 trln so'mdan ortiq mablag' turizm infratuzilmasini rivojlantirishga yo'naltirildi. Xususan, "Ipak yo'li" xalqaro turizm brendi doirasida Samarqand, Buxoro, Xiva va Toshkent shaharlari asosiy turizm klasterlari sifatida rivojlantirilmoqda. Davlat siyosati natijasida turizm sohasida 40 mingdan ortiq yangi ish o'rni yaratildi hamda kichik biznes subyektlari sonining 2026-yilga kelib 20 foizga o'sishi kutilmoqda [3].

Davlat siyosatining samaradorligini baholash bo'yicha xalqaro va milliy olimlar turli yondashuvlarni taklif etgan. Xalqaro tajribada, jumladan, Turkiya, Gruzziya, Malayziya va Ispaniya kabi davlatlarda turizm sohasini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning kompleks modeli ishlab chiqilgan. Mazkur modelda, bir tomondan, davlat strategik rejalashtirishni amalga oshiradi va normativ-huquqiy asoslarni yaratadi, ikkinchi tomondan esa xususiy sektor hamda mahalliy hamjamiyatlarni jalb qilish orqali barqaror turizm rivojlanishi ta'minlanadi.

O'zbekiston tajribasida ham shunga o'xshash yondashuvlar kuzatilmoqda. Xususan, 2023–2026-yillarda "Yangi O'zbekiston" strategiyasi doirasida 50 dan ortiq normativ-huquqiy hujjat va dasturlar qabul qilindi. Jumladan, "Turizmni rivojlantirish davlat dasturi", "Turizm klasterlarini rivojlantirish konsepsiyasi" hamda "Ipak yo'li" brendi asosida xalqaro marketing strategiyalari ishlab chiqildi. Milliy olimlar tomonidan olib borilgan empirik tadqiqotlarda davlat tomonidan ko'rsatilayotgan moliyaviy va institutsional yordam turizm sohasida xizmatlar sifati, investitsiyalar hajmi hamda xorijiy turistlar oqimini oshirishda muhim omil bo'lib xizmat qilayotgani qayd etiladi [4].

Turizm sohasida davlat siyosatining zamonaviy yondashuvlari, asosan, barqaror rivojlanish, ekologik muvozanat, inklyuzivlik va raqamli transformatsiyani o'z ichiga oladi. Barqaror turizm konsepsiyasi doirasida davlat ekologik standartlarni joriy etish, madaniy va tabiiy merosni asrash hamda mahalliy aholi manfaatlarini qo'llab-quvvatlashga alohida e'tibor qaratmoqda. 2023–2024-yillarda O'zbekistonda "yashil turizm" (*green tourism*), ekoturizm va etnoturizm loyihalari amalga oshirilmoqda. Davlat tomonidan ekologik toza transport, qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish hamda chiqindilarni qayta ishlash tizimlari joriy etildi.

Raqamli transformatsiya doirasida onlayn vizalar, elektron to'lov tizimlari, raqamli marketing platformalari va sun'iy intellekt asosidagi tahlil tizimlari keng joriy etilmoqda. 2024-yil holatiga ko'ra, O'zbekistonda 100 dan ortiq mehmonxona va turizm agentligi raqamli xizmatlarni to'liq joriy qilgan. Bu davlat siyosatining zamonaviy texnologiyalarni joriy etish va innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlash borasidagi samarali faoliyatini namoyon etadi [5].

Turizm sohasida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning samaradorligi va natijadorligi yuzasidan ilmiy adabiyotlarda turli yondashuvlar mavjud. Bir guruh olimlar davlat aralashuvi va qo'llab-quvvatlashini sohaning jadal o'sishi hamda barqaror rivojlanishining muhim sharti sifatida baholaydi. Ularning fikricha, davlat moliyaviy



va institutsional yordam, soliq hamda bojxona imtiyozlari, yirik infratuzilma loyihalari va normativ-huquqiy asoslarni yaratish orqali turizm sohasining rivojlanishiga sezilarli hissa qo'shadi.

Boshqa bir guruh olimlar esa davlat ishtirokining hajmini bozor mexanizmlari, raqobat muhiti va xususiy sektor tashabbuslari bilan muvozanatli ravishda uyg'unlashtirish muhimligini ta'kidlaydi. Milliy va xalqaro amaliyotda ushbu ikki yondashuv o'rtasidagi optimal muvozanatni ta'minlash dolzarb vazifa hisoblanadi.

O'zbekiston tajribasida, ayniqsa, 2023–2026-yillarda davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikni rivojlantirish, inklyuziv va barqaror rivojlanish tamoyillarini kengaytirish, davlat boshqaruvi tizimini soddalashtirish hamda raqamli texnologiyalarni joriy etish orqali turizm sohasining yangi bosqichga ko'tarilishi kuzatilmoqda. Shu bilan birga, hududlar o'rtasidagi infratuzilma tafovutlarini qisqartirish, zamonaviy talablar asosida kadrlar tayyorlashni yanada takomillashtirish, mahalliy aholi manfaatlarini kengroq hisobga olish hamda ekologik barqarorlikni mustahkamlash kabi yo'nalishlar ustuvor vazifalar sifatida e'tirof etiladi. Bu borada xalqaro tajriba va milliy xususiyatlarni uyg'unlashtirgan holda davlat siyosatini izchil takomillashtirish hamda innovatsion yondashuvlarni keng joriy etish zarurligi ilmiy adabiyotlarda keng yoritilgan [6].

Yuqoridagi tahlillar asosida Yangi O'zbekistonda turizm rivojining drayveri sifatida davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning nazariy, amaliy va tahliliy jihatlari, zamonaviy yondashuvlari hamda istiqbolli yo'nalishlari chuqur o'rganildi. Davlat siyosatining turizm sohasida samarali amalga oshirilishi uchun strategik rejalashtirish, innovatsion infratuzilma, raqamli texnologiyalar, mahalliy aholi manfaatlarini hisobga olish hamda xalqaro hamkorlikni kengaytirish muhim omillar sifatida e'tirof etiladi. Shu asosda O'zbekiston tajribasi turizm rivojida davlat qo'llab-quvvatlashining drayver sifatidagi rolini ilmiy jihatdan asoslab beradi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Yangi O'zbekistonda turizm sohasining jadal rivojlanishi davlat siyosatining strategik va tizimli yondashuvi natijasidir. 2023–2026-yillar davomida davlat tomonidan amalga oshirilgan islohotlar, qabul qilingan normativ-huquqiy hujjatlar va amaliy dasturlar natijasida turizm infratuzilmasi modernizatsiya qilindi, xorijiy hamda ichki turistlar oqimi sezilarli darajada oshdi, sohada yangi ish o'rinlari yaratildi va kichik biznes subyektlari faoliyati rag'batlantirildi.

Davlat siyosatining asosiy drayver sifatida namoyon bo'lishi, bir tomondan, sohaning barqaror va inklyuziv rivojlanishini ta'minlash, ikkinchi tomondan, raqamli transformatsiya, ekologik muvozanat hamda xalqaro hamkorlikni mustahkamlashga xizmat qilmoqda. Shu bilan birga, hududlar o'rtasidagi infratuzilma tafovutlarini qisqartirish, kadrlar tayyorlash tizimini zamonaviy talablar asosida takomillashtirish, mahalliy aholi manfaatlarini yanada kengroq hisobga olish va ekologik barqarorlikni mustahkamlash davlat siyosatini izchil rivojlantirishning muhim yo'nalishlari hisoblanadi.

Kelgusida davlat va xususiy sektor hamkorligini kengaytirish, innovatsion hamda raqamli texnologiyalarni joriy etish, xalqaro tajriba va milliy xususiyatlarni uyg'unlashtirish orqali O'zbekiston turizm sohasini mintaqadagi ilg'or va barqaror rivojlanayotgan tarmoqlardan biriga aylantirish imkoniyati yanada kengayadi.

Davlat tomonidan qo'llab-quvvatlashning ilmiy asoslangan, tizimli va innovatsion yondashuvi Yangi O'zbekiston turizm sohasining asosiy rivojlantiruvchi omillaridan biri bo'lib qolmoqda.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Butler R.W. The Concept of a Tourist Area Cycle of Evolution: Implications for Management of Resources // Canadian Geographer. – 1980.
2. Ibragimov D., Qosimov N. O'zbekistonda turizm sohasini rivojlantirishda davlat siyosatining o'рни. – Toshkent: Fan, 2022.
3. O'zbekiston Respublikasi Turizm va madaniy meros vazirligi. Turizm statistikasi, 2023–2026-yillar. – www.madaniyatva-turizm.uz.
4. Getz D. Tourism Planning and Destination Life Cycle // Annals of Tourism Research. – 1992.
5. Sultanov X. Yangi O'zbekistonda turizm infratuzilmasini rivojlantirishda davlat siyosatining ahamiyati // Ilmiy-amaliy jurnal. – 2024.
6. UNWTO. Sustainable Tourism Development: A Guide for Policy Makers. – United Nations World Tourism Organization, 2023.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

**2026. № 6/6**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>