



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

2026-YIL / IYUL / 7-SON,
I-QISM



ISSN

INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyul.
I-qism*

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixoj o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

MHXS (IFRS) ASOSIDA MOLIYAVIY HISOBOT TUZISHNING KORXONA RENTABELLIGI VA TO'LOVGA QOBILIYATLILIGINI TAHLIL QILISHDAGI O'RNI.....	12
Urakova Maxsad Xakimovna	
QAYTA TIKLANMAYDIGAN RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISHDA MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALARNING O'RNI.....	18
Yusupova Jamila Karamatdinovna	
COMPARATIVE ANALYSIS OF DIGITAL FINANCIAL TECHNOLOGIES FOR CREDIT RISK PREDICTION AND MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS BASED ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND BIG DATA ANALYTICS.....	21
Kholdorov Sardor Umarovich	
O'ZBEKISTONDA AGROINVESTITSIYALARNI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	28
Yusupov Komaliddin Baxtiyor o'g'li	
O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM TIZIMIDA XALQAROLASHISHNING ASOSIY XUSUSIYATLARI.....	33
Jurayev Abror Turobovich	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА.....	38
Эргашбаева Нилуфар Мухаммадсайфуллаевна	



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА

Эргашбаева Нилуфар Мухаммадсайфуллаевна
Андижанский государственный университет имени
Захириддина Мухаммада Бабура
E-mail: ergashbayeva@mail.ru

Аннотация. В данной статье рассматривается совершенствование управления предприятиями пищевой промышленности на основе инновационного подхода. Также освещаются проблемы развития пищевой промышленности в современных условиях и пути их решения.

Ключевые слова: пищевая промышленность, инновации, управление, продукты питания, производство, управленческие инновации.

Annotatsiya. Ushbu maqolada oziq-ovqat sanoati korxonalarini innovatsion yondashuv asosida boshqarishni takomillashtirish masalalari ko'rib chiqiladi. Shuningdek, zamonaviy sharoitda oziq-ovqat sanoatini rivojlantirishdagi muammolar va ularni hal etish yo'llari yoritiladi.

Kalit so'zlar: oziq-ovqat sanoati, innovatsiyalar, boshqaruv, oziq-ovqat mahsulotlari, ishlab chiqarish, boshqaruv innovatsiyalari.

Abstract. This article examines the improvement of management in food industry enterprises based on an innovative approach. It also highlights the problems of food industry development in modern conditions and the ways to address them.

Keywords: food industry, innovations, management, food products, production, managerial innovations.

ВВЕДЕНИЕ

Сегодня использование инноваций в управлении пищевой промышленностью приобретает особую актуальность, поскольку данная отрасль имеет важное значение для экономики и обеспечения потребностей населения. Управление предприятиями пищевой промышленности на основе инновационного подхода требует применения современных организационных, технологических и управленческих решений. В условиях цифровой трансформации понятие «инновация» широко используется в научной и практической деятельности. Инновации тесно связаны с развитием науки, проведением исследований, созданием объектов интеллектуальной собственности и их последующей коммерциализацией.

Развитие индустрии производства продуктов питания становится ключевым фактором укрепления продовольственной безопасности Узбекистана в условиях глобальных экономических вызовов и растущего спроса на качественную продукцию. Последовательная модернизация производственных мощностей, внедрение современных технологий и повышение эффективности агропромышленного комплекса позволяют не только наращивать объёмы выпуска, но и обеспечивать стабильность внутреннего рынка.

Особое значение приобретают расширение ассортимента и повышение качества продовольственных товаров, а также ускоренное развитие отраслей переработки и упаковки продукции. Эти направления формируют добавленную стоимость, способствуют расширению внутреннего производства, повышению устойчивости поставок, а также создают условия для выхода отечественных производителей на внешние рынки, укрепляя тем самым экономическую устойчивость страны.

В 2025 году пищевая промышленность страны произвела пищевой продукции на сумму 152,1 триллиона сумов, что на 9,7 процента выше показателя предыдущего года. Этот рост свидетельствует о стабильной положительной динамике в пищевой и перерабатывающей отраслях, а также отражает



расширение производственной активности, имеющей ключевое значение для внутреннего рынка и обеспечения продовольственной устойчивости. Кроме того, данная динамика имеет важное значение для реализации Закона Республики Узбекистан «О продовольственной безопасности» от 3 февраля 2025 года [1], способствуя развитию отечественных предприятий отрасли через демонстрацию современного оборудования и технологий.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Теоретические и научные исследования, посвящённые вопросам управления предприятиями пищевой промышленности в условиях инновационной экономики, а также совершенствованию системы их управления, обсуждались в работах многих зарубежных и отечественных учёных.

А. А. Шеметев в учебном пособии «Международные стандарты инновационного менеджмента» писал, что инновационный менеджмент — это процесс перевоплощения новой для мира, страны или конкретного региона идеи о концепции продукта, бизнес-процесса, маркетинга, технологии, материалов и компонентов в коммерческий проект с целью извлечения максимальной прибыли и оптимизации рисков в рамках общей стратегии бизнес-системы¹.

Й. Шумпетер дал следующее понятие: «Инновационный менеджмент — это изменение (новые комбинации) производственных факторов, мотивированное предпринимательским духом, с целью внедрения и использования новых видов товаров, новых способов и методов производства, новых источников сырья, освоения новых рынков, новых форм организации производства (реорганизация с целью монополизации)»².

По мнению автора, инновационный менеджмент — это современный подход к управлению предприятиями с использованием современных технологических решений, квалифицированного персонала с цифровым потенциалом, оснащения предприятий современным технологическим оборудованием, а также совершенствования инновационных методов управления.

А. Г. Поршнев, З. П. Румянцева, Н. А. Саломатин в учебнике «Управление организацией» дали следующее определение: «Управление предприятием — постоянное и системное влияние на деятельность структурных подразделений предприятия (подготовка, принятие и реализация решений) для обеспечения их согласованной работы и достижения запланированного результата»³.

Система управления предприятием основана на целостности внутреннего и внешнего взаимодействия, обеспечивающего для самой организации и её потребителей необходимые результаты путём согласования следующих элементов⁴:

- целей;
- ресурсов, составляющих деятельность предприятия, и принципов их взаимодействия;
- компетенций (в том числе при взаимодействии с другими организациями и лицами), границ компетенций и управления (организационные, правовые, технологические и другие ограничения). Часть границ компетенций устанавливает само предприятие, часть устанавливается внешним окружением.

Система управления включает в себя: подсистему линейного руководства; целевые комплексные подсистемы; функциональные подсистемы; подсистему обеспечения управления⁵.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В исследовании использованы методы анализа, обобщения и сравнительного подхода. В ходе работы изучены научные взгляды на инновационный менеджмент, управление предприятием и особенности развития пищевой промышленности. Также проанализированы нормативные документы, статистические данные и современные подходы к внедрению цифровизации, автоматизации, систем качества, логистики и повышения квалификации персонала. Такой подход позволил определить основные направления совершенствования управления предприятиями пищевой промышленности на основе инновационных решений.

1 Шеметев А.А. Международные стандарты инновационного менеджмента/ Учебное пособие (для студентов вузов и авангардных преподавателей). — Учебное. — Санкт-Петербург: ФинСофт.рф, 2014. — 462 с. — ISBN 978-1-62951-210-5.

2 https://ru.wikipedia.org/wiki/Инновационный_менеджмент#cite_ref-5

3 Поршнев А. Г. , Румянцева З. П., Саломатин Н. А. Управление организацией: Учебник. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, — 669 с. 2000

4 ГОСТ Р 52294—2004 Информационная технология. Управление организацией. Электронный регламент административной и служебной деятельности. Основные положения — М. ИПК «Издательство стандартов», 2005

5 ГОСТ 24525.0—80 Управление производственным объединением и промышленным предприятием. Основные положения.



АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Пищевая промышленность занимает важнейшее место в экономике любой страны, поскольку обеспечивает население продуктами питания, влияет на уровень продовольственной безопасности и формирует значительную долю промышленного производства. В современных условиях предприятия пищевой промышленности сталкиваются с многочисленными вызовами: усилением конкуренции, изменением потребительских предпочтений, строгими требованиями к качеству и безопасности продукции, а также необходимостью повышения эффективности использования ресурсов.

В связи с этим важно совершенствовать систему управления на предприятиях пищевой промышленности за счёт внедрения инноваций. Инновационный подход позволяет не только оптимизировать производственные процессы, но и повысить гибкость управления, улучшить качество продукции, снизить издержки и укрепить конкурентные позиции компании на рынке.

Пищевая промышленность — группа промышленных отраслей, производящих пищевые продукты в готовом виде или в виде полуфабрикатов, а также напитки, табачные изделия, в некоторых классификациях — также мыло и моющие средства на жировых производствах. Промышленность ориентирована на производство продукции для удовлетворения основной потребности населения в продуктах питания. Предприятия пищевой промышленности занимаются сбором сырья, его переработкой и доведением до вида, в котором лучше всего организовать доставку до конечного потребителя.⁶

Управленческие инновации в пищевой промышленности предполагают использование новых методов, приёмов, организационных решений и цифровых инструментов, направленных на повышение операционной эффективности. Эти инновации могут охватывать такие сферы, как производство, закупки, логистика, маркетинг, обеспечение качества и управление персоналом.

В эпоху автоматизированного производственного процесса, цифровизации контроля и бухгалтерии, внедрения систем управления качеством, оптимизации логистики и хранения, разработки новых продуктов и технологических процессов, а также использования информации и анализа для принятия управленческих решений невозможно представить развитие отрасли без инновационных решений. Таким образом, инновации становятся незаменимой частью стратегического развития компании и позволяют сделать систему управления более эффективной и продуктивной.

Инновационное управление, или инновационный менеджмент, представляет собой комбинацию управления инновационными процессами и управления изменениями. Это относится к продукту, бизнес-процессу, маркетингу и организационным инновациям.⁷

Благодаря внедрению инновационных решений предприятия пищевой промышленности получают возможность совершенствовать качество обслуживания, повышать безопасность продукции, разрабатывать новые виды товаров, а также снижать производственные затраты и расходы на сырьё. Ключевыми направлениями совершенствования управления являются: улучшение логистики, цифровизация, автоматизация, инновационное управление, управление качеством.

Основные направления совершенствования управления:

Цифровизация управления. Одним из ключевых направлений повышения эффективности управления является внедрение цифровых технологий. Используя ERP-систему, MES-систему, электронное управление документами и специализированное программное обеспечение, можно объединить все основные бизнес-процессы в одну информационную среду. Это даёт возможность своевременно получать данные о состоянии производственного процесса, контролировать ресурсы сырья и готовой продукции, снизить риски при планировании, ускорить принятие управленческих решений, а также повысить информационную открытость.

Инновационные технологии имеют особое значение для пищевой промышленности, где постоянно нужно отслеживать сырьё, сроки хранения, условия переработки и качество готовой продукции.

Автоматизация производства. Автоматизация технологических процессов снижает вмешательство человека, повышает точность операций и обеспечивает стабильное качество продукции. Современное оборудование позволяет автоматизировать машинную обработку, упаковку, проверку, маркировку, термообработку и другие этапы производства.

Внедрение систем управления качеством и безопасностью. В компаниях пищевой промышленности качество и безопасность продукции — приоритетные направления деятельности. Поэтому необходимо внедрять современные системы управления качеством, такие как ISO 22000, HACCP и другие, с инновационными элементами управления.

ISO 22000 — серия международных стандартов, содержащих информацию о безопасности пищевых продуктов. Последствия употребления некачественного продовольствия могут быть серьёзными, и

⁶ https://ru.wikipedia.org/wiki/Пищевая_промышленность

⁷ https://sovman.ru/article/top/tekhnologii-upravleniya/innovatsionnoye-upravleniye/#Innovacionnoe_upravlenie1



стандарты ISO, содержащие информацию о безопасности пищевых продуктов, помогают организациям контролировать данную ситуацию. Поскольку многие продукты питания сегодня неоднократно пересекают национальные границы, международные стандарты необходимы для обеспечения безопасности глобальной сбытовой производственной сети⁸.

ХАССП (англ. Hazard Analysis and Critical Control Points, НАССР — анализ факторов риска и критические контрольные точки) — международно признанная методология, предусматривающая систематическую идентификацию, оценку и управление опасными факторами, существенно влияющими на безопасность продукции. Система ХАССП является эффективным инструментом управления, который используется для защиты предприятия (торговой марки) при продвижении на рынке пищевых продуктов и защиты производственных процессов от биологических (микробиологических), химических, физических и других рисков загрязнения⁹. Логистика и управление цепочками поставок. В сфере производства и реализации скоропортящейся пищевой продукции особое значение имеет своевременность поставок, и нарушение сроков поставки может привести к снижению эффективности производственно-сбытовых процессов. Поэтому устойчивое функционирование цепочки поставок является важным условием эффективности деятельности предприятий.

Повышение квалификации сотрудников. Эффективная деятельность предприятий во многом зависит от уровня квалификации сотрудников. Именно поэтому важной частью инновационного развития является совершенствование системы управления персоналом. Это включает в себя обучение сотрудников использованию новых инструментов, цифровых технологий и современных методов работы.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Таким образом, совершенствование системы управления предприятиями пищевой промышленности на основе инноваций является важным условием их стабильного развития и повышения конкурентоспособности. Инновации позволяют не только улучшить производственные и управленческие процессы, но и обеспечить высокое качество продукции, снизить издержки, оптимизировать ресурсы и повысить адаптивность предприятия к изменениям рынка. В современных условиях именно инновационный подход становится основой эффективного управления, поскольку он объединяет технологические, организационные и кадровые решения в единую систему развития предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Закон Республики Узбекистан «О продовольственной безопасности» от 3 февраля 2025 года № ЗРУ-1023. <https://lex.uz/docs/7359135>
2. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Какой регион является лидером в производстве продуктов питания? — 24 февраля 2026 года. — URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/67003-ozu-ov-at-ma-sulotlari-ishlab-chi-arishda-ajsi-udud-etakchi-4>
3. Trott P. Innovation Management and New Product Development. — 3rd ed. — Harlow: Financial Times Prentice Hall, 2005. — 536 p. — ISBN 0273686437.
4. Wong S. K. S. The role of management involvement in innovation // Management Decision. — 2013. — Vol. 51, No. 4. — P. 709–729. — DOI: 10.1108/00251741311326527.
5. Kusterer D. J., Schmitz P. W. The management of innovation: Experimental evidence // Games and Economic Behavior. — 2017. — Vol. 104. — P. 706–725. — DOI: 10.1016/j.geb.2017.06.011.
6. Шеметев А. А. Международные стандарты инновационного менеджмента: учебное пособие. — Санкт-Петербург: ФинСофт.рф, 2014. — 462 с. — ISBN 978-1-62951-210-5.
7. Шумпетер Й. Теория экономического развития: исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры / пер. с нем. В. С. Автономова; ред. А. Г. Милейковский. — Москва: Прогресс, 1982. — 456 с.
8. Управление организацией: учебник / под ред. А. Г. Поршнева, З. П. Румянцевой, Н. А. Саломатиной. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2000. — 669 с.
9. ISO 22000:2018. Food safety management systems — Requirements for any organization in the food chain. — Geneva: International Organization for Standardization, 2018.
10. Codex Alimentarius Commission. General Principles of Food Hygiene CXC 1-1969. Hazard Analysis and Critical Control Point (НАССР) system and guidelines for its application. — FAO/WHO.

⁸ <https://www.iso.org/ru/iso-22000-food-safety-management.html>

⁹ <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A5%D0%90%D0%A1%D0%A1%D0%9F>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 7/1

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>