



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

**2026-YIL / IYUN/6-SON,
VI-QISM**



ISSN

INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyun.
VI-qism*

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixoj o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukirimova Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

ISLOMIY BANK FAOLIYATI TO'G'RISIDAGI QONUNNI AMALIYOTGA TATBIQ ETISH: O'ZBEKISTONDA MOLIYAVIY INKLYUZIVLIKNING KONTSEPTUAL, METODOLOGIK VA INSTITUTIONAL ASOSLARI	12
Abdullayev Azamat Akbar o'g'li	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ НА ОСНОВЕ ОЦЕНКИ ОПЕРАТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ЦИКЛА	17
Джуманиязова Сабина Михайловна	
PAXTA TOZALASH USKUNALARI DETALLARINING XIZMAT MUDDATINI OSHIRISH UCHUN GETEROKOMPOZIT POLIMER MATERIALLAR TARKIBINI ISHLAB CHIQISH	22
Bakirov Lutfillo Yuldoshaliyevich	
O'ZBEKISTONDA ERKIN IQTISODIY ZONALAR FAOLIYATI: TAHLIL VA NATIJALAR.....	29
Ubaydullayev Muxammadjon Abdusamad o'g'li	
Akbarov Diyorbek Ashirali o'g'li	
TRANSFORMING CORPORATE GOVERNANCE TO MEET THE CHALLENGES OF MODERN BUSINESS MODELS.....	32
F. Djalilov	
O'ZBEKISTONDA QURILISH SOHASIDAGI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA ULARNI BAHOLASH	41
Abdullayev Axror Jaxbarovich	
ЭКОНОМИКА ГОРОДСКОЙ МОБИЛЬНОСТИ: ПОТЕНЦИАЛ ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	47
Махкамова Надира Саидмуратовна	
MINTAQA TUMANLARI O'RTASIDAGI INVESTITSIYA VA BANDLIK NOMUTANOSIBLIK LARI HAMDA ULARNI KAMAYTIRISH MEXANIZMLARI (BUXORO VILOYATI MISOLIDA)	55
Ergashev Sherali Erali o'g'li	
BUXORO VILOYATI IQTISODIYOTINING STRUKTURAVIY TRANSFORMATSIYASI: AGRAR MODEL DAN DIVERSIFIKATSIYALASHGAN TUZILMAGA O'TISH TENDENSIYALARI (2020–2024-YILLAR)	60
Ergashev Sherali Erali o'g'li	
IQTISODIYOTNI ERKINLASHTIRISHNING HOZIRGI BOSQICHIDA BANK TIZIMINI RIVOJLANTIRISH VA UNDA BOSHQARUVNING ZAMONAVIY PRINSIPLARINI JORIY ETISH	65
Tashmatov Shuhrat Hamrayevich	
MAMLAKAT IQTISODIYOTIDA XIZMATLAR KO'RSATISH IMKONIYATI VA UNI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI	71
Xalimov Shaxboz Xalimovich	
O'ZBEKISTONDA AVLODLARARO TRANSFERTLARNING NAZARIY ASOSLARI VA IQTISODIY MAZMUNI	77
Mamadaliyeva Xafiza Xoldarovna	
To'rayev Mirzohid Hoshim o'g'li	
SUN'IY INTELLEKTNING O'ZBEKISTON SOLIQ TIZIMI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDAGI AHAMIYATI	83
Hamidova Shahzoda Odiljanovna	
IQTISODIYOTDA SHAFFOFLIK, ISHONCH VA SAMARADORLIKNI TA'MINLASHDA AUDITORLIK FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISHNING AHAMIYATI VA ZARURLIGI.....	88
Sabirova Nodira Komil qizi	



RAQAMLI VALYUTALARNING IQTISODIYOTDAGI O'RNI VA MOLIYAVIY BARQARORLIKKA TA'SIRI	95
Nabiyeva Zilola Saydulla qizi	
XORAZM VILOYATIDA HUDUDIIY IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI	101
Avazbek Xalbekov	
IMPLEMENTATION OF PARETO ANALYSIS, SENSITIVITY ANALYSIS AND CVP MODELING TOOLS AT SATURN METAL LLC	108
Musaeva Shoirazimovna	
YOG'-MOY KORXONALARINING TA'MINOT ZANJIRINI TAKOMILLASHTIRISHDA SCOR (SUPPLY CHAIN OPERATIONS REFERENCE) MODELIDAN FOYDALANISHNING AFZALLIKLARI	116
Yuldashev Abduraxim Abduraimovich	
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПРИЗНАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ НЕФОРМАЛЬНОГО И ИНФОРМАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	122
Анвар Аллаберганов	
RAQAMLI MOLIYAVIY XIZMATLARNING YASHIL INNOVATSIYALARNI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI.....	128
Allanazarova B.K.	
BIOIQTISODIYOT-BARQAROR RIVOJLANISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARIDAN BIRI.....	135
Azimova Muxlisa Alisherbekovna	
KICHIK BIZNES TIZIMINING SINERGETIKEKONOMETRIK MODELINI ISHLAB CHIQUISH VA UNING PARAMETRLARINI BAHOLASH.....	139
Atamuratova Gulrux Muzafarovna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA SUG'URTA BOZORINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI	145
Xoltoyev Mirusmon Mirxamit o'g'li	
KIMYO SANOATI KORXONALARINING DIVERSIFIKATSIYALASHUV DARAJASINI NORMALLASHTIRILGAN ENTROPIYA INDEKSI ASOSIDA BAHOLASH.....	149
Razikov Otabek Rustamovich	
O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI VA YO'NALISHLARI.....	157
Matkabulova Dilorom Xalilullayevna	
MINTAQA RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY KO'RSATKICHLARNI TAHLIL QILISH VA BAHOLASH. (Xorazm viloyati misolida)	165
Bekjanov Dilmurod Yuldashevich	
Narmetova Dilafruz Azamatovna	
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	170
Ахмедова Шахноза Козим кизи	
KREDITLASH VA MIKROQARZ TIZIMINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI TAHLILI	175
Elbekov Jasur Ergash o'g'li	
O'ZBEKISTONDA AHOLINING UZOQ MUDDATLI FOYDALANILADIGAN TOVARLAR BILAN TA'MINLANISH DARAJASINI MODELASHTIRISH VA PROGNOZLASH	181
Sharipova Bibijon Baxtiyorovna	
ВНЕДРЕНИЕ ЦВЕТОВОЙ СИСТЕМЫ ПАКЕТОВ ДЛЯ РАЗДЕЛЬНОГО СБОРА ТВЁРДЫХ БЫТОВЫХ ОТХОДОВ В Г. ТАШКЕНТЕ: АДАПТАЦИЯ КОРЕЙСКОЙ МОДЕЛИ НА УРОВНЕ ДОМОХОЗЯЙСТВ	189
Джусупов Кубанычбек	
ATMOSFERA HAVOSINI MUHOFAZA QILISHNING HUQUQIY MEKANIZMLARI: ZAMONAVIY YONDASHUV VA INNOVATSION YECHIMLAR.....	196
Shamuratov Shahzod Janibek o'g'li	
SHAHARSOZLIKDA BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASINI JORIY ETISH	200
Eshov Sherko'zi Asatulloevich	



THE ROLE OF TAXES IN THE FORMATION OF LOCAL BUDGET REVENUES	205
Kimsanbaeva Maftuna Bakhodirovna	
DETERMINANTS OF STAKEHOLDER SATISFACTION WITH CUSTOMS CLEARANCE IN UZBEKISTAN: AN EMPIRICAL ANALYSIS	209
Khanifakhon Solikhova	
BANDLIKNI TA'MINLASHNING INNOVATSION YO'NALISHLARI (Xorazm viloyati misolida).....	213
Z. Sh. Matniyozova	
JIZZAX VILOYATI QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI BAHOLASH VA ISHLAB CHIQARISH HAJMINI PROGNOZLASH	218
Umirova Gulmira Shodiboy qizi	
ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА.....	224
Расулкулов Жамшидбек Акрамкулович	
KORPORATIV BARQARORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA EKOLOGIK JAVOBGARLIKNING O'RNI VA AHAMIYATI.....	233
Komilova Guli Bagandik qizi	
THE ROLE OF DIGITAL INFRASTRUCTURE IN PROMOTING GREEN ECONOMIC GROWTH: EVIDENCE FROM CENTRAL ASIAN ECONOMIES.....	238
Eshboyev Mirjalol Baxrom o'g'li	
Ozatbekova Ozodaxon Nodirbek qizi	
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОЕ ИНТЕРВАЛЬНОЕ ОЦЕНИВАНИЕ СРЕДНЕГО ЗНАЧЕНИЯ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ, ПРИТЯГИВАЮЩЕГОСЯ К УСТОЙЧИВОМУ РАСПРЕДЕЛЕНИЮ.....	250
Турсунов Гафур Таирович	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY HISOBOTI MUSTAQIL AUDITINING MOHIYATI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI: BANK FAOLIYATIGA XOS RISK OMILLARINI TASNIFLASH.....	259
Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li	
DEMOKRATIK TANLOV VA PROGRESSIV SOLIQQA TORTISHNING BARQARORLIGI	266
Malika Sharipova Maxmudjon qizi	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA YASHIL ENERGETIKA MANBALARINI UTILIZATSIYA QILISHNING HUQUQIY ASOSLARI.....	273
Ibadov Shoxrux Axmatilloevich	
EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH ASOSIDA TEMIR YO'L TRANSPORTI IQTISODIY FAOLIYATINI PROGNOZLASH: 2030-YILGACHA SSENARIY TAHLILI.....	277
Fayzullayev Javlonbek Sultonovich	
TO'QIMACHILIK MAHSULOTLARI KORXONALARINING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHDA MARKETING DASTURINING O'RNI.....	283
Musayeva Shoirazimovna	
O'ZBEKISTONDA ISH BERUVCHINING FUQAROLIK JAVOBGARLIGINI MAJBURIY SUG'URTA QILISH AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH	289
Karimberdiyeva Dilrabo Rasulovna	
BANK TAVAKKALCHILIKLARINI BOSHQARISHDA SUG'URTA INSTRUMENTLARINI QO'LLASH AMALIYOTI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI	296
Matkarimova Ayman Jengisbaevna	
O'ZBEKISTONDA AGROSUG'URTA BOZORINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY VA HUQUQIY OMILLARI	303
Jo'rayeva Sarvinov Baxtiyor qizi	
BOSHQARISHDA SUG'URTA INSTRUMENTLARINI QO'LLASH AMALIYOTI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI	309
Mustafayeva Sevara Rustamovna	
O'ZBEKISTONDA SHAXSIY SUG'URTA XIZMATLARI BOZORINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	314
Qodirova Farangiz Komilovna	
COMPARATIVE ANALYSIS OF TOURISTS' HOTEL SELECTION PREFERENCES	



IN THE MAJOR TOURISM REGIONS OF UZBEKISTAN.....	320
Sardor Kuvandikov	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASINI BARQAROR RIVOJLANTIRISH METODOLOGIYASINING USTUVOR YO'NALISHLARI	329
Madenova Elmira Nizamatdinovna	
BOSHQARUV SIFATINI OSHIRISHDA XORIJIY TAJRIBALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI	334
Shoyev Davronbek Axmadjonovich	
O'ZBEKISTONDA UY-JOY QURILISHI KLASSTERLARINI SHAKLLANTIRISH VA TARMOQNI 2032-YILGACHA RIVOJLANTIRISHNI PROGNOZLASH	340
Usmonov Mirumar Abdulla o'g'li	
YANGI O'ZBEKISTONDA TURIZM RIVOJINING DRAYVERI SIFATIDA DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASH	349
Jannazarova Gauxar Kaipnazarovna	
Raxmatova Sevinch Sobir qizi	
O'ZBEKISTONDA IFRSGA O'TISH JARAYONIDA MOLIVAVIY HISOBOTLARNING BOSHQARUV QARORLARIGA TA'SIRI: UZAUTO MOTORS MISOLIDA	353
Samaroxonov Asqarxon Jamolxon o'g'li	
Jo'rayeva Zahro Toshpo'latovna	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIVAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI	358
Pyotr Kim	
TOSHKENT VILOYATI BO'STONLIQ TUMANIDA TURISTIK ZONALARNI RIVOJLANTIRISHDA LOYIHAVIY BOSHQARUVNING TASHKILIY-IQTISODIY AHAMIYATI (DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA)	364
Tolibboyev Zafarbek Axror o'g'li	
TURIZM SANOATINI RIVOJLANTIRISHDA LOYIHAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	372
Qarshiboyev Lochinbek Xusan o'g'li	
OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ASOSIY VOSITALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI TAHLILINI MOLIVAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH	379
Muxidinov Ayubbek Nuritdinovich	
QASHQADARYODA NODAVLAT UNIVERSITETLARINING TASHKILIY RIVOJLANISHI: TALABALAR VA XODIMLAR POTENSIALINI TARKIBIY VA DEMOGRAFIK TAHLIL	382
Rahimov Sardor Uralovich	
O'ZBEKISTONDA SANOAT KORXONALARINING JOYLASHUVINING HOZIRGI HOLATI	388
Kudratov Muhammad Rustamovich	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA STATISTIK MA'LUMOTLARNI SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA TAHLIL QILISH IMKONIYATLARI	393
Umarov Abbas Nuriddin o'g'li	
ТРАНСФОРМАЦИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ УЗБЕКИСТАНА И РОССИИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ, СТРУКТУРНАЯ ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЬ И СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ	400
Муниса Турдибаева	
TURIZM SOHASIDA SIRKULAR IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARI	410
Yuldosheva Laylo Isroilovna	
MINTAQAVIY IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHDA SANOAT TARMOQLARINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	416
O'ramov Jahongir Jo'rayevich	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MUNOSABATLARIDA RISKLARNI BOSHQARISH	421
O'likulova Feruza Mansurovna	
O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA YUQORI TEXNOLOGIK USKUNALARNI XARID QILISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA UMUMIY EGALIK QIYMATI (TCO)	



KONSEPSIYASINING AHAMIYATI	428
Dadamuxamedov Abduvaxob Abduvaxidovich	
MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA HISOBOTNI TUZISH VA TAQDIM ETISH HAMDA AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH	433
Xalilov Bahromjon Bahodirovich	
O'ZBEKISTON QISHLOQ XO'JALIGINING SAMARADORLIGINI TA'MINLASHDA ZAMONAVIY SUG'URTA MEXANIZMLARINI JORIY ETISH.....	441
Kalenov K.T.	
TIJORAT BANKLARIDA IPOTEKA KREDITLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI	445
Sobirov Sayfiddin Baxrom o'g'li	
ADIR EKOTIZIMLARINI BOSHQARISH SAMARADORLIGI KO'RSATKICHLARI TAHLILI	455
Qodirov Hamidullo Madaminjonovich	
AQSH VA XITOIY O'RTASIDAGI SAVDO URUSHINING JAHON IQTISODIYOTIGA TA'SIRI	466
Maxmudillayev Bahromjon Shavkatjon o'g'li	
O'ZBEKISTON FERMERLARINING XALQARO BOZORLARGA KIRISHINI KENGAYTIRISHDA EKSPORT KOOPERATSIYALARIDA ISHTIROK ETISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI MARJINAL BAHOLASH	472
Tursunqulov G'olibjon Shavkat o'g'li	
TECHNOLOGY AND MODERN TOURISM: PAVING THE WAY FOR A SUSTAINABLE ENVIRONMENT.....	482
Fresha Qayoumi	
SUG'URTA KOMPANIYALARIDA INVESTITSIYA PORTFELINI BOSHQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI	488
Ergashev Olim Kenjayevich	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SUG'URTA SEKTORIDA INVESTITSIYA FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI	496
Ergashev Olim Kenjayevich	
ВЛИЯНИЕ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ НА ПОВЫШЕНИИ РЕСУРСНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКОНОМИКИ.....	503
T.B. Ким	
TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY HISOBOTI AUDITIGA KOMPYUTERLASHTIRILGAN AUDIT USULLARI (CAATS) VA TAHLILIIY AMALLARNI JORIY ETISH	509
Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li	
JAMIYAT EVOLYUSIYASIDA BARQAROR IQTISODIY RIVOJLANISHNING AHAMIYATIGA DOIR NAZARIY TALQINLAR.....	516
Aripov Oybek Abdullayevich	
Rustamov Dilshodjon Shaydullo o'g'li	
SUG'URTA FAOLIYATINI BOSHQARISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGI.....	523
Umarova Aziza Hamidovna	
O'ZBEKISTON MAJBURIY SUG'URTA BOZORIDA TARIF SIYOSATINI SHAKLLANTIRISH MASALALARI	529
Qo'ziyeva Nozima G'ayrat qizi	
O'ZBEKISTONDA XORIJIY INVESTITSIYALARNI FAOL JALB QILISH XUSUSIDA.....	535
Artikbayev Dilshod Mumindjanovich	
O'ZBEKISTONDA DUKKAKLI EGINLAR BOZORIDA NARX O'ZGARUVCHANLIGI VA FERMERLARNING DAROMAD BARQARORLIGI	541
Islamova Malika Ilyos qizi	
ISLIM MOLIYASI VA YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA KICHIK BIZNES MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH	547
Jo'raqulova Muhlis Jahongir qizi	
СОВРЕМЕННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ УГРОЗЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ И ПРИЧИНЫ ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ.....	553
Петр Ким	
BAA VA O'ZBEKISTONDA ISLIMIY BANKCHILIK TO'G'RISIDAGI QONUNLARNING QIYOSIY-HUQUQIY TAHLILI	559



Bektemirov Muhiddin Shomirza o'g'li QURILISH KORXONALARIDA SUN'YI INTELLEKT ASOSIDAGI BOSHQARUV TIZIMLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	564
Arifdjanova Zilola Dilshodovna YENGIL SANOAT KORXONALARI FAOLIYATIDA MARKETING KOMMUNIKATSIYALARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH (Buxoro viloyati to'qimachilik korxonalari misolida).....	570
Muxsinov Bekzod Toxirovich JAHON TURIZMIDA DIVERSIFIKATSIYA, GLOBALLASHUV, GLOKALLASHUV TENDENSIYALARI	579
Raxmatulla Hayitboyev ANALYSIS OF FINANCIAL SUPPORT MANAGEMENT MECHANISMS IN JOINT-STOCK COMPANIES	585
Abdubog'iyev Muxammad Sharofiddinovich XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA SHERIKCHILIK ALOQALARI MEXANIZMINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH (Qoraqalpog'iston Respublikasi misolida)	591
Muratbaeva Aziza Nasir qizi IQTISODIYOTNI RAQAMLASHTIRISHDA SUN'YI INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINI QO'LLASHNING JAHON Tajribalarini O'rganish.....	599
Fayziyev Manuchehr Sharofiddinovich INVESTITSIYA DASTURLARI VA LOYIHALARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI MENEJMENTNING MOHIYATI VA O'RNI	604
Ahmedova Dilnoza Muzaffarovna O'ZBEKISTONDA RAQAMLI SUG'URTA EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISHNING TASHKILIIY-IQTISODIY MEXANIZMLARI	607
Nomozova Qumri Isoyevna YOSHLAR TADBIRKORLIGI: TUSHUNCHAVIY MOHIYATI VA BOSHQARUVINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI	613
Gulomqodirova Ma'mura Saydumarxon qizi AKTIVLAR BO'YICHA EHTIMOLIY YO'QOTISHLARGA DOIR ZAXIRALARNING TIJORAT BANKLARI FOYDASINI SOLIQQA TORTISHDAGI AHAMIYATI	619
Turanov M. Sh. GAZNACHILIKDA PUL OQIMLARI USTIDAN KOMPLEKS MONITORINGNI TAKOMILLASHTIRISH: SHARTNOMALAR VA TO'LOVLAR NAZORATINI RAQAMLASHTIRISH.....	625
Shodmonkulova Shahlo Olimjon qizi MANAGING THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGIONS	638
Jumaeva D.Kh Khamidova N.K MANAGING HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT IN ENTERPRISES IN THE DIGITAL ECONOMY	642
Jumaeva D. Kh. Pulotov Sh. Sh. TIJORAT BANKLARIDA LIKVIDLIKNI BOSHQARISH MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI	647
Tojiyev Rahmatilla Rahmonovich IQTISODIYOT TARMOQLARIDA EKONOMETRIK MODELLARDAN SAMARALI FOYDALANISH	654
Aydaniyazova Baxtigul Abilkasimovna MAMLAKATNI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHNING MAKROIQTISODIY JIHATLARI.....	658
Sagieva Moldir Orazbay qizi XORAZM VILOYATI EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHNING STRATEGIK OMILLARI VA ISTIQBOLLARI	662
Yaqubov San'at Shonazarovich XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA BOSHQARUV HISOBINI AMALGA OSHIRISHNING HOZIRGI HOLATI.....	668
Yahyoyev To'liqin Ismatulla o'g'li МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОРНО-ХИМИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И МОДЕЛЬ ЕГО АДАПТАЦИИ К УСЛОВИЯМ УЗБЕКИСТАНА.....	673
Мирсаидова Шахноза Аресланбековна XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA BOSHQARUV HISOBİ VA TAHLILINI XALQARO	



STANDARTLARGA MOSLASHTIRISHNING KONSEPTUAL YO'NALISHLARI	678
Yahyoyev To'liq Ismatulla o'g'li	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИЙ.....	682
Эргашбаева Нилуфар Мухаммадсайфуллаевна	
XORAZM VILOYATIDA ULGURJI VA CHAKANA SAVDONING STATISTIK TAHLILI.....	686
Sabirova Oysuluv Shonazarovna	
O'ZBEKISTON OLIY TA'LIM TIZIMIDA XALQAROLASHISHNING ASOSIY XUSUSIYATLARI.....	693
Jurayev Abror Turobovich	
O'ZBEKISTONDAGI YETAKCHI TIJORAT BANKLARINING KREDITLARI VA DEPOZITLARINING TAHLILI	698
Shodiyev Odiljon Salim o'g'li	
DAROMADLARNI SOLIQQA TORTISHNING XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI	702
Sabirov Mirza Qilichbayevich	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI TADBIRKORLIK ASOSIDA QO'LLABQUVVATLASHDA INNOVATSION LOYIHALARNI MOLIALASHTIRISH USULLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING AHAMIYATI.....	706
Jubanova Bayramgul Aymuratovna	
SYSTEMATIZATION OF ESG INDICATORS AT THE LEVELS OF TOURISM ENTERPRISES, REGIONS AND THE NATIONAL ECONOMY.....	710
Makhmudova N.U.	
O'ZBEKISTON TURIZM DESTINATSIYASINING XALQARO IMIDJI: BRENDING VA MARKETING TAHLILI.....	716
Atajanova Shaxnoza	
XIZMATLAR SOHASIDA KICHIK BIZNES KORXONALARINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHNING SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI.....	720
Ulmasova Oygun Baxtiyorovna	
RECONCILING GROWTH AND ECOLOGY: ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY IN HYDROCARBON MARKETS	725
Kudratkhodjaeva Ziyoda Kamol kizi	
THE STATE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROSPECTS OF THE ELECTRIC POWER SYSTEM IN UZBEKISTAN	729
Surayyo Khabibullayevna Khakimdjanova	
SUV TANQISLIGI SHAROITIDA EGINLAR HOSILDORLIGINI BAHOLASHNING XORIJIY TAJRIBASI VA ZAMONAVIY ILMIY YONDASHUVLARI.....	733
Turayev Tolib	
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕКЛАМЫ В ПРОДВИЖЕНИИ ТОВАРОВ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ: ПЕРЕДОВОЙ ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ.....	742
Абдуллаев Азиз Курбанович	
INSON KAPITALIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING KO'P MEZONLI BAHOLASH MODEL: HUDUDLAR KESIMIDA QIYOSIY TAHLIL	748
Yusubboyeva Dinora Quddat qizi	



INSON KAPITALIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING KO'P MEZONLI BAHOLASH MODEL: HUDUDLAR KESIMIDA QIYOSIY TAHLIL

Yusubboyeva Dinora Qudrat qizi

Abu Rayhon Beruniy nomidagi Urganch davlat universiteti dotsenti, PhD.

E-mail: dinorayusubboeva@gmail.com

ORCID: 0009-0001-6058-7208

Annotatsiya. Maqolada O'zbekiston hududlarida inson kapitalidan foydalanish samaradorligini qiyosiy baholash uchun ko'p mezonli model ishlab chiqilgan. Model aholi jon boshiga yalpi hududiy mahsulot, ishsizlik darajasi, aholiga nisbatan internet abonentlari, oliy ta'lim bitiruvchilari oqimi va 2020-yilgi mehnat bozori shokidan tiklanish ko'rsatkichlarini birlashtiradi. Autlayerlar ta'sirini kamaytirish maqsadida vaznlangan persentil normallashtirish usuli qo'llanildi. 2024–2025-yillar ma'lumotlari asosida 14 hudud reytingi, kuchli va zaif komponentlar hamda hududiy tiplar aniqlandi. Model inson kapitalining zaxirasini emas, balki uni iqtisodiy natija, bandlik va raqamli muhitga aylantirishning nisbiy samaradorligini baholashga asoslangan. Har bir hudud uchun ta'lim buyurtmasi, raqamli xizmatlar, sanoat kompetensiyalari, mehnat mobilligi va inklyuziv bandlik bo'yicha differensial takliflar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: inson kapitali, samaradorlik, ko'p mezonli baholash, persentil usuli, hududiy reyting, yalpi hududiy mahsulot, ishsizlik, raqamli qamrov, oliy ta'lim.

Аннотация. В статье разработана многокритериальная модель сравнительной оценки эффективности использования человеческого капитала в регионах Узбекистана. Модель объединяет показатели валового регионального продукта на душу населения, уровня безработицы, числа интернет-абонентов по отношению к численности населения, потока выпускников высших учебных заведений и восстановления после шока на рынке труда 2020 года. Для снижения влияния выбросов (outliers) применён метод взвешенной перцентильной нормализации. На основе данных за 2024–2025 годы определены рейтинг 14 регионов, их сильные и слабые компоненты, а также региональные типы. Обосновано, что модель оценивает не запас человеческого капитала, а относительную эффективность его преобразования в экономические результаты, занятость и цифровую среду. Для каждого региона разработаны дифференцированные рекомендации по государственному заказу на образование, развитию цифровых услуг, промышленных компетенций, трудовой мобильности и инклюзивной занятости.

Ключевые слова: человеческий капитал, эффективность, многокритериальная оценка, перцентильный метод, региональный рейтинг, валовой региональный продукт, безработица, цифровой охват, высшее образование.

Abstract. This article develops a multicriteria model for the comparative assessment of the efficiency of human capital utilization across the regions of Uzbekistan. The proposed model integrates gross regional product per capita, unemployment rate, internet subscribers relative to population, the flow of higher education graduates, and recovery indicators following the 2020 labor market shock. To reduce the influence of outliers, a weighted percentile normalization approach is employed. Using regional data for 2024–2025, the study identifies a ranking of all 14 regions, determines their strengths and weaknesses, and classifies regional development types. The model is designed to evaluate not the stock of human capital itself, but the relative efficiency with which human capital is transformed into economic performance, employment outcomes, and digital development. Based on the results, differentiated policy recommendations are proposed for each region regarding education planning, digital services, industrial competencies, labor mobility, and inclusive employment.

Keywords: human capital, efficiency, multicriteria assessment, percentile method, regional ranking, gross regional product, unemployment, digital coverage, higher education.



KIRISH

Inson kapitali hududiy iqtisodiy o'sishning muhim omili bo'lsa-da, uning mavjudligi va undan samarali foydalanish bir xil tushuncha emas. Ta'lim qamrovi va bitiruvchilar soni yuqori bo'lgan hududda mos ish o'rinlari, texnologik infratuzilma va ish beruvchilar talabi yetarli bo'lmasa, kadrlar migratsiyasi yoki malakadan past ishda bandlik kuchayadi. Aksincha, tabiiy resurs yoki kapital sig'imi yuqori tarmoqlar hisobiga aholi jon boshiga YAHM katta bo'lgan hududda mahalliy aholining keng qatlami yuqori unumdor ishga jalb etilmasligi mumkin. Shu bois mintaqaviy siyosat inson kapitali "zaxirasi"ni va undan foydalanish samaradorligini alohida o'lchashi lozim.

Inson resurslarini xalqaro baholashda Jahon bankining HCI ko'rsatkichi O'zbekiston uchun 0,62 deb baholangan [8]. Bu ta'lim va sog'liq sharoitlaridan kelib chiqib, kelajak avlodning ehtimoliy mehnat unumdorligini ifodalaydi. Biroq HCI milliy darajada hisoblanadi va hududdagi ishsizlik, ish o'rni sifati, raqamli infratuzilma, tarmoq ixtisoslashuvi hamda malakadan foydalanishni to'liq ko'rsatmaydi. Shuning uchun "62 foiz" ko'rsatkichini viloyatlar samaradorligi reytingiga to'g'ridan to'g'ri ko'chirish mumkin emas.

O'zbekistonda 2016–2025-yillarda oliy ta'lim qamrovi va bitiruvchilar soni keskin o'sdi, internet abonentlari ko'paydi, ishsizlik pandemiya shokidan keyin pasaydi [12]. Bu o'zgarishlar hududlarning inson kapitali bazasini kengaytirdi, lekin natijalar bir xil emas. Hududlar aholi soni, sanoatlashuv, shaharlashuv, migratsiya, transport va suv resurslari bo'yicha farq qiladi. Bunday sharoitda bitta indikatorga asoslangan reyting xato siyosiy xulosaga olib kelishi mumkin.

Maqolaning maqsadi — ochiq rasmiy ma'lumotlar asosida inson kapitalidan foydalanish samaradorligining ko'p mezonli indeksini ishlab chiqish, O'zbekistonning 14 hududini qiyosiy baholash va indeks komponentlariga mos differensial siyosat choralari asoslash. Tadqiqot obyekti — hududlarda inson kapitali va iqtisodiy natija o'rtasidagi munosabatlar; predmeti — samaradorlikni kompleks o'lchash mezonlari, normallashtirish, vaznlash va interpretatsiya usullaridir.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

T. Shuls va G. Bekker insonga investitsiyalarning mehnat unumdorligi va daromadga qaytimini nazariy asoslagan [1; 2]. R. Lukas inson kapitali jamg'arilishi hududda bilim tashqi samaralarini yaratib, o'sishni tezlashtirishini ko'rsatgan [3]. Bu nazariyalar inson kapitaliga sarf va iqtisodiy natija o'rtasida bog'liqlik mavjudligini ko'rsatsa-da, hududiy samaradorlikni baholashda ta'lim, bandlik, raqamli muhit va tarkibiy omillarni birlashtirish talab etiladi.

Ko'p mezonli qaror qabul qilish nazariyasi turli o'lchov birligidagi ko'rsatkichlarni yagona bahoga birlashtirish imkonini beradi. T. Saati analitik iyerarxiya usulida mezonlar juft taqqoslanib, ekspert vaznlari aniqlanishini taklif qilgan [4]. K. Xvang va K. Yunning TOPSIS usuli variantlarni ideal va salbiy ideal nuqtaga yaqinligi bo'yicha reyting qiladi [5]. Bu usullar kuchli bo'lsa-da, ekspert subyektivligi, kompensatsiya effekti va autlayerga sezgirlik muammosiga ega. Mazkur tadqiqotda ochiq ma'lumotlar bilan takrorlanuvchanlikni ta'minlash uchun normativ vazn va persentil normallashtirish qo'llandi.

OECD mintaqaviy ko'rsatkichlarni talqin qilishda joyga mos yondashuv, funksional hududlar va ko'p darajali boshqaruvni hisobga olishni tavsiya qiladi [6]. BMT Taraqqiyot dasturining inson rivojlanishi yondashuvi iqtisodiy daromadni ta'lim va sog'liq imkoniyatlari bilan birga ko'radi [7]. Jahon banki HCI ta'lim-sog'liq zaxirasini baholasa [8], ushbu maqola hududiy iqtisodiyot doirasida shu zaxiraning iqtisodiy natijaga aylanishini o'lchashga qaratilgan.

I.S. Abdullayev mintaqaviy iqtisodiy tizimni optimal tartibga solishda tarmoqlar, resurslar va hududiy boshqaruv o'rtasidagi muvozanatni ta'kidlaydi [9]. Uning fikridan kelib chiqib, inson kapitali samaradorligini tarmoq ixtisoslashuvidan ajratib baholash mumkin emas. F.R. Madrahimovanning mediasavodxonlik va raqamli kompetensiyalar haqidagi qarashlari raqamli muhitdan samarali foydalanish uchun infratuzilma bilan birga axborotni tahlil qilish qobiliyati zarurligini ko'rsatadi [10]. Q.X. Abdurahmonov mehnat bozori, bandlik va inson taraqqiyoti o'rtasidagi bog'liqlikni asoslaydi [11].

Adabiyotlar tahlilidan kelib chiqadigan metodologik xulosa shundaki, inson kapitalidan foydalanish samaradorligi kamida to'rtta natijani birlashtirishi kerak: iqtisodiy qaytim, mehnatga jalb etilish, yuqori malaka oqimi va texnologiyadan foydalanish.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda inson kapitalidan foydalanish samaradorligini baholashda qiyosiy taqqoslash, ko'p mezonli baholash, persentil normallashtirish va statistik tahlil usullaridan foydalanildi. Qiyosiy taqqoslash usuli orqali O'zbekistonning 14 ta hududi aholi jon boshiga yalpi hududiy mahsulot, ishsizlik darajasi, internet qamrovi, oliy ta'lim bitiruvchilari oqimi hamda mehnat bozorining tiklanish ko'rsatkichlari bo'yicha o'zaro solishtirildi. Ko'p



mezonli baholash usuli yordamida mazkur ko'rsatkichlar yagona integral indeksga birlashtirilib, hududlarda inson kapitalidan foydalanish samaradorligi baholandi hamda hududiy farqlar va ustuvor rivojlanish yo'nalishlari aniqlandi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Baholash birligi sifatida Qoraqalpog'iston Respublikasi, 12 viloyat va Toshkent shahri — jami 14 hudud qabul qilindi. Ma'lumotlar 2025-yilga tegishli aholi, aholi jon boshiga YAHM, ishsizlik va internet abonentlari, shuningdek, so'nggi to'liq mavjud bo'lgan 2024-yilgi oliy ta'lim bitiruvchilari ma'lumotlari asosida tuzildi [12]. 2020-yil ishsizligi pandemiya shoki nuqtasi sifatida olinib, 2025-yilgacha tiklanish nisbati hisoblandi.

Ko'rsatkichlarni tanlashda uch tamoyil qo'llandi: nazariy asoslanganlik, hududlar bo'yicha taqqoslanuvchanlik va muntazam ochiq e'lon qilinishi. Real mehnat unumdorligi, median ish haqi, malakaga mos bandlik, o'quv natijalari va sog'liq ko'rsatkichlari metodologik jihatdan muhim, ammo bir xil kesim va yilda ochiq mavjud emasligi sababli joriy modelga kiritilmadi. Shu bois indeks "to'liq inson kapitali samaradorligi" emas, balki ochiq ma'lumotlarga asoslangan qiyosiy proksi sifatida talqin qilinadi.

1-jadval.
Ko'p mezonli baholash modeli ko'rsatkichlari

Belgi va mezon	O'lchov	Iqtisodiy mazmun	Vazn	Yo'nalish
G — aholi jon boshiga YAHM	ming so'm, 2025	inson kapitali va boshqa resurslarning iqtisodiy qaytimi	0,25	ijobiy
U — ishsizlik	%, 2025	mehnat resursidan joriy foydalanish	0,20	salbiy
D — internet intensivligi	100 aholiga abonent	raqamli xizmat va masofaviy ish muhiti	0,20	ijobiy
E — bitiruvchilar oqimi	10 ming aholiga, 2024	yuqori malakali kadrlar taklifi	0,20	ijobiy
R — shokdan tiklanish	(U2020–U2025)/U2020	mehnat bozori rezilyentligi	0,15	ijobiy

$$KMS_i = 100 \times (0,25P(G_i) + 0,20P(-U_i) + 0,20P(D_i) + 0,20P(E_i) + 0,15P(R_i))$$

Bu yerda:

KMS_i — i-hududning ko'p mezonli samaradorlik balli;

P — hududning tegishli ko'rsatkich bo'yicha persentil o'rni. Ishsizlik salbiy mezon bo'lgani uchun past qiymat yuqori persentil oladi.

Ball 0–100 oralig'ida qiyosiy pozitsiyani ifodalaydi; u absolyut iqtisodiy samara yoki sababiy ta'sir koeffitsiyenti emas.

Persentil usulini tanlashning sababi — Toshkent shahrida internet abonentlari va Navoiy viloyatida aholi jon boshiga YAHM kabi autlayerlarning mavjudligidir. Min–max usulida bitta juda yuqori qiymat boshqa hududlarning farqini sun'iy qisqartiradi. Z-ball esa normal taqsimot taxminiga va manfiy qiymatlarni talqin qilish muammosiga duch keladi. Persentil reyting nisbiy o'rinni barqaror ko'rsatadi, lekin ikki hudud o'rtasidagi mutlaq masofani yashiradi. Shuning uchun reyting bilan birga dastlabki qiymatlar ham jadvalda beriladi.

Vaznlar iqtisodiy natijaga 0,25, joriy bandlik, raqamli muhit va ta'lim oqimiga 0,20 dan, shokdan tiklanishga esa 0,15 berilgan holda belgilandi. Bu normativ tanlovdir. Keyingi bosqichda AHP ekspert so'rovi, entropiya usuli yoki principal component analysis orqali vaznlar sezgirliги tekshirilishi kerak (2-jadval).

2-jadval.
O'zbekiston hududlarida inson kapitalidan foydalanish samaradorligining qiyosiy reytingi

O'rin	Hudud	KMS ball	YAHM/aholi, ming so'm	Ishsizlik, %	Internet /100 aholi	Bitiruvchi /10 ming	Tiklanish, %
1	Navoiy	86,8	152 238,2	4,2	109,0	52,4	55,3
2	Toshkent sh.	84,3	116 747,3	4,0	268,1	175,5	50,0
3	Buxoro	73,6	41 399,1	4,7	86,9	51,8	55,7
4	Xorazm	67,9	30 713,5	4,7	91,1	47,6	56,9



5	Samarqand	60,0	28 001,8	4,7	83,2	41,1	57,3
6	Jizzax	52,5	34 116,8	4,9	80,8	47,9	55,5
7	Andijon	52,1	30 852,1	4,8	79,8	40,1	56,0
8	Sirdaryo	51,8	38 137,2	5,0	98,5	46,9	54,5
9	Toshkent vil.	45,0	57 480,2	4,8	75,1	38,6	54,3
10	Qoraqalpog'iston R.	41,4	26 489,5	5,0	88,3	71,6	52,4
11	Farg'ona	39,6	26 603,6	4,9	77,9	51,3	55,0
12	Surxondaryo	36,6	22 223,4	4,9	69,4	48,5	55,9
13	Namangan	29,3	27 020,6	5,0	82,6	39,6	52,8
14	Qashqadaryo	29,1	26 856,9	4,9	69,2	34,7	55,9

Hisob-kitob natijalariga ko'ra, birinchi guruhni Navoiy viloyati, Toshkent shahri, Buxoro va Xorazm viloyatlari tashkil etdi. Navoiy viloyatining yuqori o'rni aholi jon boshiga YAHM, nisbatan past ishsizlik, internet intensivligi va 2020-yilgi shokdan tiklanishning qo'shma ta'siri bilan izohlanadi. Toshkent shahri iqtisodiy va raqamli ko'rsatkichlarda yetakchi, bitiruvchilar oqimi ham yuqori; shu bilan birga, poytaxtning ma'muriy va aglomeratsion afzalliklari uni oddiy viloyat bilan to'g'ridan to'g'ri qiyoslashda ehtiyotkorlikni talab qiladi.

Buxoro viloyati barcha mezonlarda nisbatan muvozanatli pozitsiyani egallaydi. Xorazm viloyati aholi jon boshiga YAHM bo'yicha yetakchi emas, ammo ishsizlikning pasayishi, internet intensivligi va aholiga nisbatan bitiruvchilar oqimi uni ko'p mezonli reytingda yuqoriga ko'taradi. Bu natija indeksning asosiy ilmiy ma'nosini ochadi: inson kapitali samaradorligi faqat iqtisodiy hajm emas, balki kadrlar taklifi, bandlik va raqamli muhitning birgalikdagi holatidir.

O'rta guruhga Samarqand, Jizzax, Andijon, Sirdaryo, Toshkent viloyati va Qoraqalpog'iston Respublikasi kirdi. Ularda bir yoki ikki kuchli komponent boshqa zaif mezon bilan muvozanatlashadi. Masalan, Toshkent viloyatida iqtisodiy baza nisbatan kuchli, biroq aholiga nisbatan internet va bitiruvchilar ko'rsatkichi poytaxtdan past. Qoraqalpog'iston Respublikasida bitiruvchilar oqimi yuqori bo'lsa-da, aholi jon boshiga YAHM va ishsizlik komponenti umumiy ballni cheklaydi. Sirdaryoda aholi kamligi sababli ayrim intensiv ko'rsatkichlar yaxshi, ammo yuqori malakali kadrlar oqimi pastroq.

Quyida qiyosiy guruhni Farg'ona, Surxondaryo, Namangan va Qashqadaryo viloyatlari tashkil etdi. Bu hududlarni "inson kapitali past" deb baholash noto'g'ri: reyting tanlangan beshta proksi bo'yicha foydalanish muhitini ko'rsatadi. Farg'ona va Namanganda aholi va mehnat taklifi katta bo'lgani uchun bitta ish o'rni yoki bitiruvchining aholiga nisbati pasayadi. Qashqadaryo va Surxondaryoda yosh aholi, migratsiya va qishloq bandligi kabi omillar ko'proq ta'sir qiladi. Demak, past ball investitsiyani qisqartirish emas, balki aniq komponent bo'yicha qo'shimcha siyosat zarurligini anglatadi.

SEZGIRLIK TAHLILI VA MODEL CHEKLOVLARI

Model natijasi vaznlarga bog'liq. Agar YAHM vazni 0,25 dan 0,15 ga kamayib, ta'lim va raqamli mezonlarga taqsimlansa, kapital sig'imi yuqori hududlarning ustunligi qisqarib, bitiruvchilar va internet intensivligi yuqori hududlar ko'tarilishi mumkin. Aksincha, iqtisodiy qaytimga 0,35 berilsa, Navoiy viloyati va Toshkent shahrining ustunligi yanada kuchayadi. Shuning uchun reyting "yagona haqiqat" emas, balki belgilangan siyosiy-ilmiy ustuvorliklar asosidagi ssenariydir.

Ko'rsatkichlar o'rtasida kompensatsiya mavjud: juda yuqori YAHM past bitiruvchilar ko'rsatkichini qoplashi mumkin. Agar siyosatda minimal shartlar muhim bo'lsa, nokompensatsion qoida joriy qilinishi kerak: masalan, ishsizlik yoki raqamli qamrov belgilangan chegaradan yomon bo'lsa, umumiy reyting qancha yuqori bo'lishidan qat'i nazar, hudud "xavf guruhi"da qoladi. Bu usul inson kapitali rivojlanishida hech bir muhim blokni nol darajada qoldirmaslikka yordam beradi.



2024-yil bitiruvchilari 2025-yil aholisiga nisbatan hisoblandi. Bir yillik siljish reytingni katta o'zgartirmasligi mumkin, lekin ilmiy shaffoflik uchun qayd etildi. Internet abonentlari foydalanuvchilarni emas, shartnomalarni ifodalaydi. YAHM joriy narxlarda bo'lib, tarmoq narxlari va resurs rentasidan ta'sirlanadi. Ishsizlik norasmiy bandlik va malakaga mos bo'lmagan ishni ko'rsatmaydi. Shu sababli indeksni ma'muriy qaror uchun yagona asos emas, balki tashxisning birinchi bosqichi sifatida ishlatish kerak.

ILMIY YANGILIK VA AMALIY QO'LLASH MEXANIZMI

Tadqiqotning birinchi ilmiy yangiligi inson kapitalidan foydalanish samaradorligini ta'lim va sog'liq zaxirasidan ajratib, hududiy iqtisodiy qaytim, bandlik, raqamli muhit, yuqori malaka oqimi va shokdan tiklanishni birlashtirgan kategoriya sifatida ifodalashdan iborat. Ikkinchi yangilik — autlayerlar mavjud bo'lgan kichik hududlar to'plami uchun vaznlangan persentil modelining asoslanishidir. Uchinchi yangilik — reyting natijasining hududiy tipologiya va komponentga mos siyosat choralarga to'g'ridan to'g'ri bog'langanidir.

Amaliy mexanizmida har bir hudud uchun "umumiy ball — komponent ball — tuman kesimi — chora-tadbir — natija indikator" zanjiri shakllanadi. Respublika darajasida metodika va ma'lumot standarti belgilanadi; viloyat darajasida komponentlar tashxisi va maqsadli dastur tuziladi; tuman darajasida ish beruvchi, ta'lim muassasasi va mahalla bilan loyiha portfeli shakllantiriladi. Yil yakunida reytingdan ko'ra komponentlarning yaxshilanishi va hududlararo tafovutning qisqarishi asosiy natija bo'ladi.

Model byudjet resurslarini mexanik ravishda yuqori balli hududga berish uchun emas, balki past komponentni aniqlash uchun xizmat qiladi. Masalan, YAHM yuqori, bitiruvchilar intensivligi past hududda dual ta'lim va mahalliy kadrlar tayyorlash; internet yuqori, ishsizlik ham yuqori hududda raqamli ko'nikmalar va masofaviy ish; bitiruvchilar yuqori, YAHM past hududda startaplar, xizmatlar eksporti va kadrlar buyurtmasi ustuvor bo'ladi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekiston hududlarida inson kapitalidan foydalanish samaradorligini baholash iqtisodiy qaytim, bandlik, raqamli muhit va yuqori malakali kadrlar tayyorlash ko'rsatkichlarini birlashtiruvchi ko'p mezonli yondashuv asosida amalga oshirilishi maqsadga muvofiq. Taklif etilgan model hududlarning kuchli va zaif tomonlarini aniqlash, inson kapitalidan foydalanish darajasini qiyosiy baholash hamda hududiy rivojlanish siyosatining ustuvor yo'nalishlarini belgilash imkonini beradi.

Birinchidan, inson kapitalidan foydalanish samaradorligini baholashning ko'p mezonli modeli hududlarning iqtisodiy, ijtimoiy va raqamli rivojlanish darajasini kompleks baholash imkonini beradi hamda inson kapitaliga oid boshqaruv qarorlarini qabul qilishning ilmiy asoslarini mustahkamlaydi.

Ikkinchidan, inson kapitalidan samarali foydalanish uchun ta'lim tizimini mehnat bozori ehtiyojlari bilan muvofiqlashtirish, yuqori malakali kadrlar tayyorlash sifatini oshirish, ularning ishga joylashishini rag'batlantirish va raqamli kompetensiyalarni rivojlantirish ustuvor vazifalardan biri hisoblanadi.

Uchinchidan, hududlarning iqtisodiy ixtisoslashuvi va mavjud resurs salohiyatini hisobga olgan holda inson kapitalini rivojlantirishga qaratilgan differensial yondashuvni qo'llash, innovatsion faoliyatni kengaytirish hamda mehnat unumdorligini oshirish hududlar raqobatbardoshligini kuchaytirishga xizmat qiladi.

To'rtinchidan, inson kapitalidan foydalanish samaradorligini muntazam monitoring qilish, ko'p mezonli baholash natijalarini hududiy rivojlanish strategiyalari va davlat dasturlarini shakllantirishda qo'llash, byudjet mablag'larini ustuvor yo'nalishlarga samarali taqsimlash hamda investitsiya qarorlarini qabul qilishda muhim ahamiyatga ega.

Nihoyat, taklif etilgan ko'p mezonli baholash modeli inson kapitalidan foydalanish samaradorligini oshirish, hududlar o'rtasidagi rivojlanish tafovutlarini qisqartirish va mamlakatning barqaror iqtisodiy o'sishini ta'minlashga xizmat qiladi. Ushbu yondashuvdan respublika va hududiy darajadagi strategik dasturlarni ishlab chiqish hamda inson kapitali siyosati samaradorligini baholashda foydalanish mumkin.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Schultz, T.W. Investment in Human Capital // *The American Economic Review*. – 1961. – Vol. 51, No. 1. – P. 1–17. <https://www.jstor.org/stable/1818907>
2. Becker, G.S. *Human Capital: A Theoretical and Empirical Analysis, with Special Reference to Education*. – 3rd ed. – Chicago: University of Chicago Press, 1993. <https://press.uchicago.edu/ucp/books/book/chicago/H/bo3684031.html>
3. Lucas, R.E. On the Mechanics of Economic Development // *Journal of Monetary Economics*. – 1988. –



- Vol. 22, No. 1. – P. 3–42. [https://doi.org/10.1016/0304-3932\(88\)90168-7](https://doi.org/10.1016/0304-3932(88)90168-7)
4. Saaty, T.L. *The Analytic Hierarchy Process*. – New York: McGraw-Hill, 1980. <https://doi.org/10.21236/ADA214804>
 5. Hwang, C.L., Yoon, K. *Multiple Attribute Decision Making: Methods and Applications*. – Berlin: Springer, 1981. <https://doi.org/10.1007/978-3-642-48318-9>
 6. OECD. *OECD Regional Outlook 2023: The Longstanding Geography of Inequalities*. – Paris: OECD Publishing, 2023. <https://doi.org/10.1787/92cd40a0-en>
 7. United Nations Development Programme (UNDP). *Human Development Report 2025*. – New York: UNDP, 2025. <https://hdr.undp.org/content/human-development-report-2025>
 8. World Bank. *Human Capital Country Brief: Uzbekistan*. – Washington, DC: World Bank, 2023. <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/64e578cbeaa522631f08f0cafba8960e-0140062023/related/HCI-AM23-UZB.pdf>
 9. Abdullayev, I.S. *Mintaqaviy iqtisodiy tizimni optimal tartibga solish mexanizmlarini takomillashtirish*. – Urganch, 2023. <https://rektor.urdu.uz>
 10. Madrahimova, F.R. *Oliy ta'lim tashkilotlari talabalarida mediasavodxonlikni rivojlantirish*. – Chirchiq, 2022. <https://api.ziynet.uz/uploads/books/7007/63a4641ccc45c.pdf>
 11. Abdurahmonov, Q.X. *Mehnat iqtisodiyoti: nazariya va amaliyot*. – Toshkent: Fan, 2019.
 12. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Doimiy aholi soni*. <https://api.siat.stat.uz>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 6/6

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>