



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

2026-YIL / IYUL / 7-SON,
I-QISM



ISSN

INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyul.
I-qism*

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

MHXS (IFRS) ASOSIDA MOLIVAVIY HISOBOT TUZISHNING KORXONA RENTABELLIGI VA TO'LOVGA QOBILIYATLILIGINI TAHLIL QILISHDAGI O'RNI.....	12
Urakova Maxsad Xakimovna	
QAYTA TIKLANMAYDIGAN RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISHDA MOLIVAVIY TEXNOLOGIYALARNING O'RNI.....	18
Yusupova Jamila Karamatdinovna	
COMPARATIVE ANALYSIS OF DIGITAL FINANCIAL TECHNOLOGIES FOR CREDIT RISK PREDICTION AND MANAGEMENT IN COMMERCIAL BANKS BASED ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND BIG DATA ANALYTICS.....	21
Kholdorov Sardor Umarovich	
O'ZBEKISTONDA AGROINVESTITSIYALARNI MOLIVALASHTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	28
Yusupov Komaliddin Baxtiyor o'g'li	
O'ZBEKISTONDA NOGIRONLIGI BO'LGAN SHAXSLAR UCHUN ICHKI TURISTIK MAHSULOTLAR TAHLILI.....	33
Zoxidov Firuz Faxritdinovich	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА.....	38
Эргашбаева Нилуфар Мухаммадсайфуллаевна	
MUSTAQIL TURISTLAR OQIMINI OSHIRISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBA VA UNI O'ZBEKISTON SHAROITIGA MOSLASHTIRISH IMKONIYATLARI.....	42
Muzaffarov Akmal Axmadovich	
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ЧАТ-БОТОВ В СИСТЕМЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	49
Ирматова Азиза Бахрамовна	
OROL BO'YI MINTAQASIDA YASHIL IQTISODIYOT ASOSIDA AGROTURIZMNI RIVOJLANTIRISH MEXANIZMLARI (QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA)	56
Akramova Feruza	
RECENT MEDICAL TOURISM RESEARCH IN THE WEB OF SCIENCE CORE COLLECTION	68
Hao Xiaohui	
HARBIY XIZMATCHILARNI KIYIM-KECHAK BILAN TA'MINLASHDA ILG'OR XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASIDAN O'ZBEKISTONDA FOYDALANISH ISTIQBOLLARI	76
Omonov Usmonqul Raxmonqul o'g'li	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI FAOLIYATI SAMARADORLIGINI BAHOLASH VA OSHIRISHNING ZAMONAVIY IQTISODIY MEXANIZMLARI	83
Inobatov Abror Boshlarovich	
КОММУНАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И МЛАДЕНЧЕСКАЯ СМЕРТНОСТЬ: ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ПО РЕГИОНАМ УЗБЕКИСТАНА ЗА 2012–2024 ГОДЫ.....	92
Мамбетсапаев Курбанияз Айниязович	
АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ	97
Ташмухамедова Карима Саматовна	
СУТЬ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ	104
Тарават Абдул Салам	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ASOSIY KAPITALGA KIRITILGAN INVESTITSIYALAR MANBALARI RIVOJLANISHINING MINTAQAVIY XUSUSIYATLARI.....	112
Ibadullayev Dilshad Ibragimovich	



BARQAROR SHAHARSOZLIKNI TA'MINLASHDA TRANSPORT INFRATUZILMASINING EKOLOGIK VA IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	117
Permatov Ilxomjon Juraboyevich	
O'ZBEKISTONDA BARQAROR SHAHARSOZLIKNI HUQUQIY ASOSLARINI RIVOJLANTIRISH	121
Inoyatova Gulnoz Kadamovna	
BARQAROR RIVOJLANISH SHAROITIDA EKOLOGIK OMILLARNING BINOLAR YEMIRILISHIGA TA'SIRINI KOMPLEKS BAHOLASH VA ULARNI KAMAYTIRISH USULLARI (TOSHKENT SHAHRI MISOLIDA).....	125
Turabova Shodiya Anvarjon qizi	
MHXSDA TUSHUM VA MOLIVAVIY INSTRUMENTLAR BO'YICHA PUL MABLAG'LARI OQIMINI HISOBGA OLISH	132
Eshonqulov Akmal Qudratovich	
BOJXONA IMTIYOZLARINING DAVLAT BYUDJETI DAROMADLARIGA TA'SIRINI BAHOLASH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....	138
Latipov Jahongir Shavkatovich	
O'ZBEKISTONDA XUSUSIY TA'LIM TIZIMIDA KADRLAR NOMUTANOSIBLIGI TENDENSIYALARI	144
Raxmatxo'jayev Axrolxo'ja Akmal o'g'li	
EKOLOGIK TA'LIM-TARBIYA JARAYONIDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALAR VA INNOVATSION USULLARNING SAMARADORLIGI.....	150
Usmanova Gulida Valiyevna	
BUXORO VILOYATIDAGI KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARI TARMOQLARARO IQTISODIY SAMADORLIGI EKONOMETRIK TAHLILI	156
Nazarov Nazar G'ulom o'g'li	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KO'CHMAS MULK BOZORIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI	163
Sadikova Dildora Abdulla qizi	
MAHALLALARDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH EKOTIZIMINING FUNKSIONAL BOG'LIQLIGI.....	167
Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich	
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОПЕРАЦИЯМИ	172
Исмоилова Жасмина Ильхом кизи	
SANOAT KLASSTERLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING INNOVATSION FAOLIYATGA TA'SIRI	178
Mamadaliyev Anazxon Ziyodillayevich	
XIZMATLAR SOHASIDA KICHIK BIZNES KORXONALARINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHNING SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI	183
Ulmasova Oygul Baxtiyorovna	
BIOLOGIK RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHDA INNOVATSION BOSHQARUV USULLARI.....	188
Babadjanov Akmal Shuxratovich	
ZAMONAVIY JAMIYATDA AHOLINING EKOLOGIK MADANIYATINI YUKSALTIRISH MEXANIZMLARI.....	193
Xudoyberdiyev Norbek Komiljon o'g'li	
O'ZBEKISTON KONTEKSTI: IQLIM O'ZGARISHI, OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGI VA MOSLASHTIRISH SIYOSATLARI	198
Haydarov Ibrohimxon Abbosxon o'g'li	
TOVAR YETKAZIB BERISH ZANJIRI VA BOJXONA NAZORATINI BOSHQARISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI	202
Kilichov Nazar Bafoevich	



TA'LIM XIZMATLARI VA ULARNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI	208
Yusupova I.R.	
OROLBO'YI HUDUDLARINING IJTIMOIIQTISODIY SALOHİYATINI KOMPLEKS BAHOLASH VA USTUVOR RIVOJLANISH YO'NALISHLARI	212
Dosnazarov Kallibek Kalbayevich	
ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ФОРМИРОВАНИЕ ДОХОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА	222
Айтмуратов Кутлымурат Жалгасович	
DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALAR UCHUN KORPORATIV BOSHQARUV BO'YICHA IQTISODIY HAMKORLIK VA TARAQQIYOT TASHKILOTI (IHTT)NING YETAKCHI TAMOIYILLARINI O'ZBEKISTON AMALIYOTIGA JORIY ETISH YO'NALISHLARI	227
Jumadullayeva Durdona Shuxrat qizi	
TURIZM SOHASIDA KLASTERNI SHAKLLANTIRISH ASOSIDA AHOLI BANDLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....	233
Abdurayimov O'ktam Abdug'ani o'g'li	
EKOLOGIYAGA OID HUQUQBIZARLIKLAR TARKIBI	240
Majidova Shaxnoza Rustam qizi	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKINI BOSHQARISH VA MUAMMOLI KREDITLAR MUAMMOSI: TAHLIL VA YECHIMLAR.....	244
Qurbonov Ilhom Jumaqulovich	
AGROTADBIRKORLIKDA OMILLAR SARFI ASOSIDA QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQRISH HAJMINING OSHISHIGA TA'SIRINI HUDUDIY BAHOLASH.....	248
Qurbonov Alisher Boboqulovich	
ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL PROBLEMS IN THE IMPLEMENTATION OF INTERNAL STANDARDS IN AUDIT FIRMS OF UZBEKISTAN AND THEIR IMPACT ON THE QUALITY OF AUDIT SERVICES	256
Kamola Bobonarova	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONA MENEJMENTIDA AXBOROT TEKNOLOGIYALARINING NAZARIY ASOSLARI.....	262
Zohidov Jamshid Botirxonovich	
SOLIQ QARZDORLIGINI UNDIRISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA XALQARO TAJIRIBA VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI.....	267
Hakimov Ulug'bek Furqat o'g'li	
NAMANGAN VILOYATIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATI VA MAHALLIYLASHTIRISH JARAYONLARINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI.....	272
Mirzabaev Xusniddin Muxamadjonovich	
MILLIY HUNARMANDCHILIK SOHASINI HUDUDIY RIVOJLANTIRISHNING INTEGRAL BOSHQARUV MODELI VA UNI BAHOLASH	279
Yaxshiliqov Sardor Rustam o'g'li	
O'ZBEKISTONDA SOLIQ SIYOSATINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: EKONOMETRIK TAHLIL.....	288
H.S. Bobojonov	
OLIY TA'LIM TIZIMIGA XORIJIY INVESTITSİYALAR JALB QILISHNING USLUBIY ASOSLARI.....	294
Mamanazarov A.A.	
OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA ISHLAB CHIQRISH SALOHİYATINI BOSHQARISH VA ISHLAB CHIQRISH XAVFSIZLIGI TA'MINLASHNING METODOLOGIK JIHATLARI.....	299
Gulmatov Sunnatillo Nurillayevich	
BIOLOGIK AKTIVLAR SINTETIK VA ANALITIK HISOBINI TASHKIL ETISHDA ISHCHI HISOBVARAQLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	308
Axmetova Salima Seytovna	



HUDUD IQTISODIYOTIGA "YASHIL INVESTITSİYALAR"NI JALB QILISH MEXANIZMLARINING USLUBIY JIHATLARI.....	313
To'xtayev Maqsud Mansurovich	
TURIZM SOXASIDA XIZMATLAR SIFATIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY OMILLAR (SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA).....	321
Suyunov R.G'.	
SOLIQ MA'MURCHILIGI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALARINING JORIY ETISH ISTIQBOLLARI	326
Turdaliyev Eldor Sho'xratjon o'g'li	
AGROKLASTERLAR FAOLIYATINI RAQAMLI BOSHQARUV MEXANIZMLARI ASOSIDA SHAKLLANTIRISH VA TAKOMILLASHTIRISH.....	334
Berdiyev Abdumalik Hakimovich	
AHOLI DEMOGRAFIK JARAYONLARINI STATISTIK TADQIQ ETISHDA KUZATUVLARNING O'RNI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	340
Siroj Zarina Rustambekovna	
MECHANISMS FOR INCREASING THE EFFECTIVENESS OF USING ISLAMIC FINANCE INSTRUMENTS IN SMALL BUSINESS DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN.....	347
Toshxo'jayev Abduqodirxon Abdulmanurxon ugli	
KORPORATIV BOSHQARUVNING IQTISODIY MAZMUNI VA QURILISH KORXONALARI FAOLIYATIDAGI INSTITUTSIONAL AHAMIYATI	354
G'iyosov Ilxom Karimovich	
FORECASTING OF AGRICULTURAL PRODUCTION INDICATORS IN SURKHANDARYA REGION USING THE ARIMA MODEL.....	361
Abdurayimov Kamoliddin Khurram oglu	
BARQAROR HOSILDORLIKNI TA'MINLASHNING IQTISODIY YONDASHUVLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI	369
Turayeva Gulizahro	
INNOVATION EKOTIZIMDA FAN-TA'LIM-ISHLAB CHIQUV INTEGRATSIYASINING IQTISODIY JIHATLARI	374
Uzaydullayev Sherzod Shukurullayevich	
INSON KAPITALIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING INTEGRAL INDEKSINI SHAKLLANTIRISH VA UNING HUDUDIY IQTISODIY O'SISHNI BAHOLASHDAGI AHAMIYATI.....	378
Yusubboyeva Dinora Qudrat qizi	
OHAK TOSH QAZIB OLISH JARAYONIDA ATROF MUHITDAGI ZARARI VA OLDINI OLISH.....	386
Kaxorov Ulug'bek	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK LOYIHALARIDA MOLIVAVIY RISKLARNI BAHOLASH VA BOSHQARISH: O'ZBEKISTON TAJRIBASI VA XALQARO YONDASHUVLAR (2019-2025 YILLAR)	389
Abdukarimov Akbar G'anisherovich	
KORXONALAR FAOLIYATINI INNOVATION RIVOJLANTIRISHNI IMITATION MODELLASHTIRISH.....	393
Raximov Azizbek Zokirovich	
OROLBO'YI MINTAQASIDA YOSHLAR TADBIRKORLIGI VA TA'LIM XIZMATLARI SIFATINING TAHLILI.....	400
Raxmanov Raxmanbergan Abdullaevich	
TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI RIVOJLANTIRISH ORQALI ISHLAB CHIQUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	404
Kodirova Xurshida Ismoilovna	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA INNOVATION MENEJMENT TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH MEXANIZMLARI	409
Yusupov Ulug'bek Shukurullayevich	
Omonov Abdurazzoq Komil o'g'li	



KREATIV IQTISODIYOT VA BARQAROR RIVOJLANISH MAQSADLARI O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIKNI BAHOLASH.....	416
Xamidova Soro	
Toshpulatova Laylo	
DIGITALLY-ENABLED COMMUNITY AGRITOURISM AS A PATHWAY TO RURAL INCOME IN THE ARAL SEA REGION: A CONCEPTUAL APPROACH.....	423
Mariya Bekimbetova	
SIFAT MENEJMENTI TIZIMIGA INTEGRATSIYALASHGAN XODIMLARNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI	427
Qurbonova Dilafruz Anvarjon qizi	
SANOAT ZONALARIDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA INFRATUZILMAVIY RESURLARNI BOSHQARISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI.....	431
Arifbayev Bobir Dilshodovich	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA INVESTITSİYALARNI SUG'URTALASHDAGI AMALIY MUAMMOLAR VA ULARNI BARTARAF ETISH ISTIQBOLLARI	439
Kengesbaeva Suliuxan Maxsetbay qizi	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YALPI ICHKI MAHSULOT HAJMIGA TA'SIR ETUVCHI MAKROIQTISODIY OMILLARNING EKONOMETRIK TAHLILI	443
Safarova Yulduz Abbos qizi	
AUDITNING XALQARO STANDARTLARINI MOLIVAVIY HISOBOTNI SOXTALASHTIRISH HOLATLARINI ANIQLASHDA QO'LLASH	448
Xusanov Shuxrat Burxonovich	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ИНКЛЮЗИВНОСТИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ.....	454
Рузибоева Нилуфар Тўлқин қизи	
ORGANIZATIONAL AND MANAGEMENT MECHANISMS FOR EFFICIENT WATER RESOURCE USE BASED ON CIRCULAR ECONOMY PRINCIPLES	461
Sotvoldiyeva Muslimaxon Gayratjon kizi	
HUDUDIY IQTISODIY IXTISOSLASHUVNI BAHOLASHNING ZAMONAVIY INDEKSLARI: TAHLILIY SHARH VA INTEGRAL YONDASHUV	467
Mansurov Zikriyo Muxsinjon o'g'li	
QURILISH SANOATI KORXONALARINING INVESTITSION JOZIBADORLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI BAHOLASHNING NAZARIY-USLUBIY YONDASHUVLARI.....	473
Karimov Inomjon Ortikbayevich	
TRANSPORT SOHASIDA INVESTITSION JOZIBADORLIK TUSHUNCHASINING MOHIYATI VA UNI BELGILOVCHI OMILLAR.....	480
Hayitboyeva Ullijon Bobonazar qizi	
МЕХАНИЗМ ДЕЙСТВИЯ МЕСТНЫХ НАЛОГОВ И СБОРОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН	484
Файзиев Фаррух Абдуллахожаевич	
IQTISODIY ADOLATNI TA'MINLASHNING SOLIQ-BUDJET MEXANIZMLARI: NAZARIY YONDASHUVLAR, MEZONLAR VA BAHOLASH USULLARI.....	491
Alimov Nasimjon Hoshimovich	
ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОВАЙДЕРОВ.....	499
Исмагулова Гульмира Нуралиевна	
ANALYSIS OF AGRICULTURAL EXPORT DEVELOPMENT TRENDS AND EXPORT GEOGRAPHY IN UZBEKISTAN	504
Qobilova Malika Uktamovna	
Usanova Feruza Zafar kizi	
Muratov Shukrullo Abduraimovich	



O'ZBEKISTON TURIZM TARMOG'INING RAQOBATBARDOSHLIGINI CHEKLOVCHI OMILLARNI TIZIMLI TAHLIL QILISH VA ULARNI BARTARAF ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI	508
---	-----

Khusniddin Egamnazarov



O'ZBEKISTON TURIZM TARMOG'INING RAQOBATBARDOSHLIGINI CHEKLOVCHI OMILLARNI TIZIMLI TAHLIL QILISH VA ULARNI BARTARAF ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI

Khusniddin Egamnazarov

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Turizm va mehmonxona biznesi” kafedrası dotsenti vazifasini bajaruvchi

ORCID: 0000-0001-6038-8228

E-mail: h.egamnazarov@tsue.uz

Annotatsiya. Ushbu maqolada O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini cheklovchi omillar tizimli yondashuv asosida tahlil qilinib, ularni bartaraf etishning strategik yo'nalishlari ishlab chiqildi. Tadqiqotda ekspert so'rovnoma, korrelyatsion va ko'p omilli regressiya tahlili (SPSS 29.0) qo'llanildi. Natijalarga ko'ra, marketing omillari ($\beta = 0.367$, $p < 0.001$) va inson kapitali ($\beta = 0.289$, $p = 0.001$) turizm raqobatbardoshligiga eng kuchli ta'sir ko'rsatishi, infratuzilmaviy, institutsional va iqtisodiy omillar ham sezilarli ahamiyatga ega ekanligi aniqlandi ($R^2 = 0.763$). Tadqiqot natijasida xalqaro brendlashni rivojlantirish, inson kapitalini mustahkamlash, transport-logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish hamda davlat-xususiy sheriklikni kengaytirishga qaratilgan strategik tavsiyalar ishlab chiqildi. Natijalar O'zbekiston turizm siyosatini takomillashtirish va sohaning barqaror raqobatbardoshligini ta'minlashda amaliy ahamiyatga ega.

Kalit so'zlar: turizm raqobatbardoshligi; tizimli tahlil; marketing strategiyasi; inson kapitali; institutsional islohotlar; barqaror rivojlanish.

Abstract. This study systematically examines the factors constraining the competitiveness of Uzbekistan's tourism sector and proposes strategic directions for improvement. The research employs a combined methodology, including expert surveys, correlation analysis, and multiple regression analysis using SPSS 29.0. The results reveal that marketing factors ($\beta = 0.367$, $p < 0.001$) and human capital ($\beta = 0.289$, $p = 0.001$) have the strongest impact on tourism competitiveness, while infrastructure, institutional, and economic factors are also statistically significant ($R^2 = 0.763$). Based on the findings, strategic recommendations are proposed to strengthen international destination branding, develop human capital, modernize transport and logistics infrastructure, and expand public-private partnerships. The findings provide practical implications for improving Uzbekistan's tourism policy and ensuring the sustainable competitiveness of the tourism sector.

Keywords: tourism competitiveness; systems analysis; marketing strategy; human capital; institutional reforms; sustainable development.

Аннотация. В статье на основе системного подхода исследованы факторы, ограничивающие конкурентоспособность туристической отрасли Узбекистана, и предложены стратегические направления её развития. В исследовании использованы экспертный опрос, корреляционный анализ и многофакторный регрессионный анализ (SPSS 29.0). Полученные результаты показали, что наибольшее влияние на конкурентоспособность туризма оказывают маркетинговые факторы ($\beta = 0.367$, $p < 0.001$) и человеческий капитал ($\beta = 0.289$, $p = 0.001$), при этом инфраструктурные, институциональные и экономические факторы также оказывают статистически значимое влияние ($R^2 = 0.763$). На основе результатов разработаны стратегические рекомендации по развитию международного брендинга, человеческого капитала, модернизации транспортно-логистической инфраструктуры и расширению механизмов государственно-частного партнёрства. Полученные результаты имеют практическое значение для совершенствования туристической политики Узбекистана и обеспечения устойчивой конкурентоспособности туристической отрасли.

Ключевые слова: конкурентоспособность туризма; системный анализ; маркетинговая стратегия; человеческий капитал; институциональные реформы; устойчивое развитие.



KIRISH

So'nggi o'n yillikda turizm jahon iqtisodiyotining jadal rivojlanayotgan tarmoqlaridan biriga aylandi. Xalqaro turizm oqimlarining tiklanishi va sayohatga bo'lgan talabning ortishi mazkur sohaning iqtisodiy hamda ijtimoiy ahamiyatini yanada kuchaytirmoqda (UNWTO, 2024). Shu nuqtayi nazardan, turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini ta'minlash masalasi global miqyosda strategik iqtisodiy ustuvorlik sifatida ko'rilmogda.

O'zbekiston ham bu jarayonning faol ishtirokchisiga aylanib, so'nggi yillarda turizmni milliy iqtisodiyot o'sishining yetakchi yo'nalishlaridan biri sifatida rivojlantirishni maqsad qilgan. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son Farmoni bilan tasdiqlangan 2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasida turizmni diversifikatsiya qilish, yangi yo'nalishlarni joriy etish, raqamli texnologiyalarni keng tatbiq etish hamda xalqaro brendlash siyosatini kuchaytirish ustuvor vazifalar sifatida belgilangan [1]. Shu bilan birga, turizm tarmog'ining barqaror raqobatbardoshligini cheklovchi bir qator tizimli omillar mavjud bo'lib, ular tarmoq rivojlanishining sifat va sur'atlarini sezilarli darajada pasaytirmoqda.

Turizm tarmog'ining raqobatbardoshligi masalasiga bag'ishlangan xorijiy tadqiqotlarda (Porter, 1990; Dwyer & Kim, 2003; Ritchie & Crouch, 2003) mamlakatning turistik jozibadorligi infratuzilma, boshqaruv sifati, iqtisodiy resurslar, marketing siyosati hamda inson kapitali kabi omillar majmuasi bilan belgilanadi. Ammo ushbu yondashuvlarning ko'pchiligi rivojlangan mamlakatlar sharoitida ishlab chiqilgan bo'lib, O'zbekiston kabi rivojlanayotgan davlatlar uchun ularning to'liq mosligi har doim ham kuzatilmaydi. Shu bois, milliy sharoitga moslashtirilgan tahliliy model va strategik yechimlarni ishlab chiqish dolzarb ilmiy vazifa hisoblanadi.

Mazkur tadqiqot O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini belgilovchi omillarni tizimli o'rganish, ularning o'zaro ta'sir darajasini aniqlash hamda mavjud cheklovlarni bartaraf etishning strategik yo'nalishlarini ishlab chiqishga qaratilgan. Tadqiqotda infratuzilmaviy, institutsional, iqtisodiy, marketing va inson kapitaliga oid omillar kompleks tahlil qilinib, ularning o'zaro ta'siri empirik ma'lumotlar asosida baholandi.

Ushbu maqola O'zbekiston turizm sektorining raqobatbardoshlik muammolarini nafaqat nazariy, balki amaliy darajada yoritadi. Shu bilan birga, tadqiqot natijalari milliy turizm siyosatini takomillashtirish, investitsion muhitni yaxshilash va inson kapitali salohiyatini oshirishga yo'naltirilgan ilmiy asoslangan strategik yondashuvlarni shakllantirish imkonini beradi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Turizm sohasida raqobatbardoshlik tushunchasi ko'p qirrali bo'lib, u iqtisodiy, ijtimoiy, institutsional va marketing omillari tizimi orqali namoyon bo'ladi. Ritchie va Crouch (2003) o'zlarining mashhur "Competitive Destination Model" konsepsiyasida turizm raqobatbardoshlikni milliy va mintaqaviy darajada ta'minlovchi asosiy omillar sifatida tabiiy va madaniy resurslar, infratuzilma sifati, boshqaruv samaradorligi, tashqi imij va innovatsion salohiyatni ajratib ko'rsatadi. Dwyer va Kim (2003) esa raqobatbardoshlikni mezonli (comparative) va ijtimoiy (competitive) ustunliklar tizimi sifatida izohlab, xizmat sifati, narx siyosati va inson kapitali roliga alohida e'tibor qaratgan.

Butunjahon iqtisodiy forumi (WEF) tomonidan e'lon qilinadigan Travel & Tourism Development Index (TTDI) xalqaro baholash mezonlaridan biri hisoblanadi. Mazkur indeks 119 ta iqtisodiyotni qamrab oladi hamda mamlakatlarning turizm sohasidagi infratuzilma, xavfsizlik, barqarorlik, tabiiy va madaniy resurslar, shuningdek, boshqaruv samaradorligi darajasini baholaydi (World Economic Forum, 2024). Ushbu indeks O'zbekistonning xalqaro turizm bozoridagi nisbiy pozitsiyasini aniqlashda muhim metodologik asos bo'lib xizmat qiladi.

So'nggi yillarda turizm raqobatbardoshligini belgilovchi omillarni tadqiq etishga qaratilgan ko'plab ilmiy ishlar yaratilgan. Buhalis (2000) "smart tourism destinations" konsepsiyasida raqamli texnologiyalar, brendlash, hamkorlik tarmoqlari va ma'lumot boshqaruvi tizimlarini raqobatning yangi determinantlari sifatida belgilagan.

Porter (1990) tomonidan ilgari surilgan "Milliy raqobat ustunliklari olmos modeli" (Diamond Model) turizm sohasida ham keng qo'llanilib, mahalliy resurslar, davlat siyosati, tadbirkorlik muhiti va talab sharoitlari o'zaro ta'sirda raqobatbardoshlikni shakllantiruvchi asosiy komponentlar sifatida talqin qilinadi.

Mintaqaviy tadqiqotlar (Gomezelj & Mihalič, 2008; Croes, 2011) ko'rsatishicha, rivojlanayotgan davlatlarda turizm raqobatbardoshligiga eng kuchli ta'sir ko'rsatuvchi omillar — transport va axborot infratuzilmasi, xizmat sifati, brend imiji va kadrlar malakasi hisoblanadi.

Shuningdek, Mihalič (2016) ta'kidlaganidek, ekologik barqarorlik va "yashil boshqaruv" mexanizmlarining mavjudligi hozirgi global raqobat sharoitida muhim determinantga aylangan.

O'zbekiston turizmining barqaror rivojlanishi va raqamli transformatsiyasiga bag'ishlangan tadqiqotlarda sohani rivojlantirish bilan bog'liq qator muammolar qayd etilgan (Egamnazarov, 2023a, 2023b, 2025):

1. Infratuzilmaviy omillar transport-logistika tizimining nomutanosibligi, mehmonxonalar sifati va xizmat ko'rsatish darajasining bir xilligi bilan tavsiflanadi. (Bu omillar turizm infratuzilmasining raqobatbardoshligini pasaytiruvchi asosiy tashkiliy muammolarni ifodalaydi.)



2. Institutsional omillar davlat siyosati va boshqaruvdagi ma'muriy tartib-taomillarning murakkabligi, shuningdek, normativ-huquqiy bazaning murakkabligi bilan izohlanadi. (Bu holat sohada samarali boshqaruv va tartibga solish mexanizmlarini yanada takomillashtirish zarurligini ko'rsatadi.)

3. Iqtisodiy omillar investitsiyalar hajmini oshirish zarurati hamda tadbirkorlik subyektlari uchun moliyaviy imtiyozlarning cheklanganligi orqali namoyon bo'ladi. (Natijada turizm sohasida innovatsion faoliyat va raqobatbardosh mahsulotlar yaratish jarayoni sustlashadi.)

4. Marketing omillari xalqaro brendlash strategiyalarining sustligi hamda raqamli marketing vositalaridan samarali foydalanilmasligi bilan ifodalanadi. (Bu esa O'zbekistonning turizm brendi xalqaro bozorda yetarli darajada tanilmasligiga sabab bo'ladi.)

5. Inson kapitali omillari malakali kadrlar yetishmasligi va ta'lim tizimining amaliyot bilan uzviy bog'lanmaganligi bilan tavsiflanadi. (Bu holat xizmat sifati va menejment madaniyatini rivojlantirish imkoniyatlarini cheklashi mumkin.)

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, O'zbekistonda turizm sohasi hali to'liq raqobat muhitiga integratsiyalashmagan, xususan, xizmatlar diversifikatsiyasi va innovatsion yondashuvlar yetarli darajada shakllanmagan. Shu sababli, mavjud cheklovlarni bartaraf etish uchun kompleks, tizimli va ko'p darajali strategik yondashuv talab etiladi.

Mavjud adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston sharoitida turizm raqobatbardoshligini belgilovchi omillar ko'proq tavsifiy shaklda o'rganilgan, ammo ularni tizimli tahlil asosida modellashtirish va strategik yechimlarni ishlab chiqish bo'yicha tadqiqotlar yetarli emas.

Xalqaro metodikalarda (Ritchie & Crouch, Dwyer & Kim, WEF-TTDI) nazarda tutilgan indikatorlar O'zbekiston sharoitiga to'liq moslashtirilmagan. Shuningdek, hududiy tafovutlar va sohaviy ixtisoslashuv darajasi iqtisodiy modellashtirish orqali chuqur tahlil qilinmagan. Shu bois, ushbu tadqiqotning yangiligi — turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini cheklovchi omillarni integratsiyalashgan tizimli model asosida aniqlash hamda ularni bartaraf etishning strategik yo'nalishlarini taklif etishidir.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda tizimli tahlil (systematic analysis) va aralash metodologik yondashuv (mixed-method approach) asosida ish yuritildi. Ushbu yondashuv O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini cheklovchi omillarni aniqlash, ularning o'zaro bog'liqligini baholash va bartaraf etish strategiyalarini ishlab chiqishda nazariy hamda empirik ma'lumotlarni uyg'unlashtirish imkonini beradi.

Tadqiqotda deduktiv (nazariy asosdan amaliy natijaga yo'naltirilgan) hamda induktiv (empirik kuzatuvlardan umumiy xulosaga keluvchi) yondashuvlar birgalikda qo'llanilgan. Bu, o'z navbatida, turizm sohasidagi institutsional, iqtisodiy, infratuzilmaviy, marketing va inson kapitali omillarining kompleks tahlilini ta'minlaydi.

Tadqiqotda foydalanilgan ma'lumotlar ikki asosiy toifaga bo'linadi:

1. Birlamchi ma'lumotlar — turizm sohasi mutaxassislari, tarmoq tadbirkorlari va davlat idoralari vakillari o'rtasida o'tkazilgan so'rovnoma (survey) hamda yarim tuzilgan intervyular (semi-structured interviews) orqali yig'ilgan.

— So'rovnomada 120 nafar respondent (mehmonxona menejerlari, sayyohlik agentliklari rahbarlari, turizm boshqarmasi vakillari) ishtirok etgan.

— Savollar turizm tarmog'ining raqobatbardoshligiga ta'sir etuvchi asosiy omillar — infratuzilma, boshqaruv, marketing, inson kapitali va investitsiya muhiti bo'yicha tuzilgan.

2. Ikkinlamchi ma'lumotlar — O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi, Iqtisodiyot va moliya vazirligi, UNWTO (2024), WTTC (2023) hamda Jahon banki (World Bank, 2024) ma'lumotlariga asoslangan.

Shuningdek, Scopus va Web of Science bazalarida chop etilgan ilmiy maqolalar, xalqaro reyting hisobotlari va milliy strategik dasturlar tahlilga jalb etilgan.

Raqobatbardoshlikni aniqlash uchun integratsiyalashgan baholash modeli ishlab chiqildi. Modelda quyidagi beshta mustaqil o'zgaruvchi (independent variables) qo'llanildi:

- X_1 — infratuzilmaviy omillar (transport-logistika, mehmonxona sifati, xizmat darajasi);
- X_2 — institutsional omillar (siyosiy barqarorlik, tartibga solish samaradorligi);
- X_3 — iqtisodiy omillar (investitsiyalar hajmi, kreditlash imkoniyatlari);
- X_4 — marketing omillari (brendlash, raqamli marketing, xalqaro reklama);
- X_5 — inson kapitali (malakali kadrlar, ta'lim-sanoat integratsiyasi).

Natijaviy o'zgaruvchi sifatida (Y) — turizm tarmog'ining raqobatbardoshligi indeksi (Tourism Competitiveness Index) tanlandi.

Empirik ma'lumotlarni qayta ishlashda SPSS 29.0 dasturi yordamida quyidagi statistik usullar qo'llanildi:

- tavsifiy tahlil — respondentlarning demografik xususiyatlarini aniqlash;
- korrelyatsion tahlil (Pearson correlation) — o'zgaruvchilar o'rtasidagi bog'liqlik darajasini aniqlash;



— ko'p o'zgaruvchili regressiya tahlili (Multiple Regression Analysis) — turizm tarmog'ining raqobatbardoshligiga eng kuchli ta'sir ko'rsatuvchi omillarni aniqlash;

— faktor tahlili (Factor Analysis) — omillarni guruhlash va ularning tizimli tuzilishini aniqlash.

Natijalar asosida O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini oshirish uchun strategik yo'nalishlar modeli ishlab chiqildi.

Metodologik ishonchlikni ta'minlash maqsadida ma'lumotlar triangulyatsiya usuli orqali tekshirildi, ya'ni turli manbalar (empirik so'rovlar, rasmiy statistika va adabiyotlar) o'zaro solishtirildi.

Shunga qaramay, tadqiqot cheklangan respondentlar soni va hududiy qamrov (asosan Toshkent, Samarqand, Buxoro viloyatlari) bilan chegaralangan bo'lib, bu holat kelajakdagi kengroq tahlillar uchun imkoniyat sifatida baholanadi.

TAHLIL VA NATIJALAR

So'rovnomada ishtirok etgan 120 nafar respondentning 45 foizi turizm agentliklari vakillari, 30 foizi mehmonxona menejerlari, 15 foizi transport-logistika kompaniyalari xodimlari va 10 foizi davlat boshqaruvi organlari vakillaridan iborat bo'ldi.

Respondentlarning 62 foizi oliy ma'lumotli, 28 foizi magistratura darajasiga ega; bu esa tahlil ishonchligini oshiradi.

Turizm tarmog'ining raqobatbardoshligiga ta'sir etuvchi beshta asosiy omil (infratuzilmaviy, institutsional, iqtisodiy, marketing va inson kapitali) bo'yicha respondentlarning baholari Likert shkalasi (1–5) asosida o'lchandi.

1-jadval
O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini cheklovchi
omillar bo'yicha respondentlar baholari (SPSS, 2025)¹

No	Omil nomi	O'rtacha qiymat (Mean)	Standart og'ish (SD)	Baholash darajasi
1	Infratuzilmaviy omillar	4.32	0.61	Yuqori
2	Institutsional omillar	4.08	0.74	Yuqori
3	Iqtisodiy omillar	3.89	0.68	O'rta-yuqori
4	Marketing omillari	4.46	0.57	Yuqori
5	Inson kapitali omillari	4.17	0.63	Yuqori

Jadvaldan ko'rinadiki, eng muhim cheklovchi omil — marketing omillari ($M = 4.46$), bu O'zbekistonning xalqaro brendlashni rivojlantirish zarurati va raqamli marketing resurslaridan to'liq foydalanilmayotganini ko'rsatadi. Eng past baho iqtisodiy omillarga ($M = 3.89$) to'g'ri keladi, bu esa investitsion muhitning nisbatan cheklanganligini bildiradi.

Pearson korrelyatsiya koeffitsiyentlari yordamida har bir omil va turizm tarmog'ining raqobatbardoshlik indeksi (Y) o'rtasidagi bog'liqlik darajasi aniqlangan.

2-jadval
Korrelyatsion tahlil (SPSS, 2025)²

O'zgaruvchilar	Y (raqobatbardoshlik)	p-qiymat	Izoh
Infratuzilmaviy omillar (X_1)	0.72	$p < 0.001$	Kuchli musbat bog'liqlik
Institutsional omillar (X_2)	0.68	0.002	Musbat bog'liqlik
Iqtisodiy omillar (X_3)	0.59	0.004	O'rta bog'liqlik
Marketing omillari (X_4)	0.81	$p < 0.001$	Juda kuchli bog'liqlik
Inson kapitali omillari (X_5)	0.74	0.001	Kuchli bog'liqlik

Eslatma: $p < 0.05$ bo'lgani sababli barcha omillar statistik ahamiyatga ega.

Marketing ($r = 0.81$) va inson kapitali ($r = 0.74$) omillari turizm raqobatbardoshligi bilan eng kuchli bog'liqlikka ega ekanligi aniqlandi. Bu natija World Economic Forum (2024) va Dwyer & Kim (2003) kabi manbalarda keltirilgan xalqaro xulosalar bilan mos keladi.

Turizm tarmog'ining raqobatbardoshligi (Y) bilan beshta mustaqil o'zgaruvchi (X_1 – X_5) o'rtasidagi munosabat quyidagi ko'p omilli regressiya modeli orqali tahlil qilindi:

¹ Muallif tomonidan SPSS 28.0 dasturi asosida hisoblangan.

² Muallif ishlanmasi



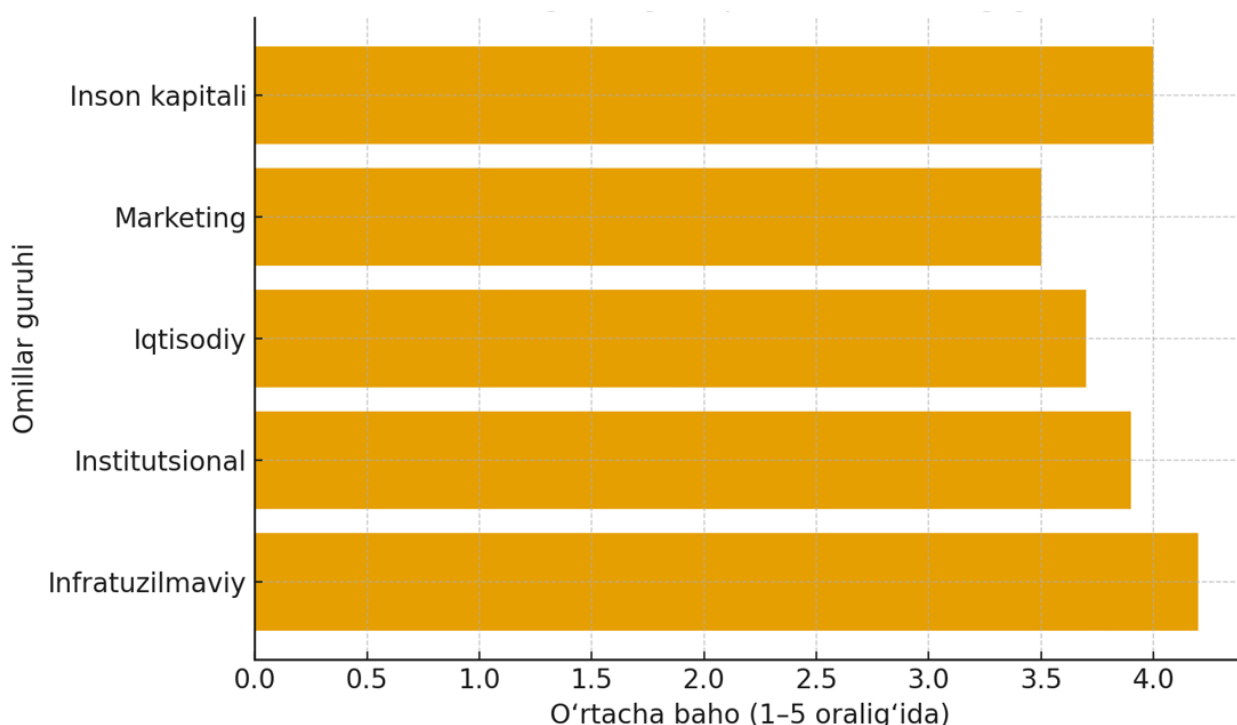
$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_4 X_4 + \beta_5 X_5 + \varepsilon$$

3-jadval
Regressiya tahlili natijalari (SPSS, 2025)³

Mustaqil o'zgaruvchilar	Beta (β)	t-statistika	p-qiyamat	Ta'sir darajasi
X_1 – Infratuzilmaviy omillar	0.243	3.94	0.001	O'rta
X_2 – Institutsional omillar	0.198	3.41	0.003	O'rta
X_3 – Iqtisodiy omillar	0.161	2.17	0.032	Past
X_4 – Marketing omillari	0.367	5.88	$p < 0.001$	Yuqori
X_5 – Inson kapitali omillari	0.289	4.25	0.001	Yuqori

Modelning statistik ko'rsatkichlari: $R = 0.874$, $R^2 = 0.763$, $F(5, 114) = 23.48$, $p < 0.001$.

Modelning izohlovchi kuchi ($R^2 = 0.763$) juda yuqori bo'lib, tanlangan omillar turizm tarmog'ining raqobatbardoshligidagi o'zgarishlarning 76,3 foizini tushuntiradi. Eng muhim determinantlar sifatida marketing ($\beta = 0.367$) va inson kapitali ($\beta = 0.289$) omillari ajralib chiqdi.



1-rasm. Raqobatbardoshlikka ta'sir etuvchi omillarning nisbiy ulushi (%)⁴

Standartlashtirilgan beta koeffitsiyentlarining umumiy yig'indisiga nisbatan hisoblanganda, marketing va inson kapitali omillarining birgalikdagi ulushi qariyb 52 foizni tashkil etadi. Bu holat turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini oshirishda marketing innovatsiyalari va kadrlar salohiyatini ustuvor yo'nalish sifatida belgilash zarurligini ko'rsatadi.

Empirik natijalar asosida umumiy xulosalar

O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini eng ko'p cheklayotgan omillar — marketing va infratuzilmaviy omillar ekanligi aniqlandi.

Inson kapitali yuqori, institutsional omillar esa o'rta darajadagi ta'sirga ega bo'lib, mazkur yo'nalishlarda tizimli chora-tadbirlarni amalga oshirish zarurligini ko'rsatadi.

Empirik model ($R^2 = 0.763$) yuqori izohlovchi kuchga ega bo'lib, raqobatbardoshlikning kompleks yondashuv orqali tahlil qilinishi zarurligini tasdiqlaydi.

3 SPSS 28.0 dasturi hisob-kitoblari asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan

4 Muallif ishlanmasi



Tadqiqot natijalari va adabiyotlar tahlili o'rtasidagi solishtirma yondashuv shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligi bir nechta o'zaro bog'liq tizimli omillarga tayanadi. Bu omillar Porter (1990) tomonidan ilgari surilgan "Milliy raqobat ustunligi olmos modeli" hamda Dwyer & Kim (2003) tomonidan ishlab chiqilgan "Integratsiyalashgan turizm raqobatbardoshligi modeli" konsepsiyalari bilan uyg'unlikda kuzatildi.

SPSS tahlili natijasiga ko'ra, infratuzilmaviy omillar (transport-logistika tizimining nomutanosibligi, mehmonxonalar sifati va xizmat darajasining bir xilligi) eng yuqori ta'sir ko'rsatuvchi to'siq sifatida baholangan (4.2 ball). Bu natija World Economic Forum (2024) ma'lumotlarida keltirilgan "tourism infrastructure and accessibility" indeklari bilan mos tushadi.

Dwyer & Kim (2003) modelida "Core Resources and Supporting Factors" komponenti turizm raqobatbardoshligining asosiy determinanti sifatida belgilangan. Shunga o'xshash tarzda, O'zbekistonda ham transport, logistika va joylashtirish vositalaridagi muvofiqlashtirilmaganlik turizmning hududiy integratsiyasini cheklab qo'ymoqda.

Tahlil natijalarida institutsional omillar — ma'muriy tartib-taomillarning murakkabligi, normativ-huquqiy bazaning murakkabligi va institutsional muhit va boshqaruv barqarorligi bilan bog'liq omillar — turizm sektoriga sezilarli ta'sir ko'rsatayotgani aniqlandi (3.9 ball).

Bu natija Croes va Kubickova (2013) tomonidan taklif etilgan natijaga asoslangan turizm raqobatbardoshligi indeksi yondashuvi bilan hamohangdir.

Iqtisodiy omillar tahlilida investitsiyalar hajmini oshirish zarurati va moliyaviy imtiyozlarning cheklanganligi muhim cheklov sifatida ajralib chiqdi (3.7 ball).

Bu holat Ritchie & Crouch (2003) tomonidan keltirilgan "Destination Competitiveness Framework"dagi "Supporting Environment" komponenti bilan mosdir. Adabiyotlarda qayd etilishicha, moliyaviy resurslar yetishmovchiligi va davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini yanada takomillashtirish zarurati turizm raqobatbardoshligini pasaytiruvchi asosiy omillardandir. Shu nuqtayi nazardan, O'zbekistonda turizm subyektlari uchun soliq va kredit imtiyozlarini kengaytirish strategik zarurat sifatida qaralmoqda.

Tadqiqotda marketing omillarining bahosi nisbatan past (3.5 ball) chiqdi, bu esa O'zbekiston turizm brendi va raqamli marketing strategiyalarining yetarli darajada shakllanmaganini ko'rsatadi. Tadqiqotlarda raqamli platformalar va faol destinatsion marketing siyosati turizm raqobatbardoshligini mustahkamlovchi muhim omillar sifatida qayd etiladi (Buhalis, 2000; Egamnazarov, 2023b).

O'zbekiston tajribasida esa bu yo'nalishda hali strategik kommunikatsiya siyosati va integratsiyalashgan brendlash mexanizmlari takomillashtirish bosqichida. Bu holat milliy turizm imijini xalqaro maydonda mustahkamlash zarurligini ko'rsatadi.

Inson kapitali bilan bog'liq muammolar (malakali kadrlar yetishmasligi, ta'lim tizimining amaliyot bilan bog'lanmaganligi) 4.0 ball bilan baholangan.

Bu natijalar Baum (2015) tomonidan ilgari surilgan "tourism human resource crisis" konsepsiyasi bilan to'liq mos keladi. Adabiyotlarda malakali kadrlar turizm xizmat sifati va innovatsion yondashuvlarning asosiy manbai sifatida baholanadi.

O'zbekistonda turizm oliy ta'lim tizimi so'nggi yillarda rivojlanayotgan bo'lsa-da, amaliyotga yo'naltirilgan dual ta'lim modeli, xalqaro sertifikatlash tizimlari va xizmat madaniyati bo'yicha uzluksiz ta'lim dasturlari hali yetarli emas.

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatadiki, ayrim jihatlar xalqaro tadqiqotlardan farq qiladi:

- Marketing omillari — global sharoitda muhim omil bo'lsa-da, O'zbekiston sharoitida marketing omillari turizm raqobatbardoshligiga eng yuqori ta'sir ko'rsatuvchi omillardan biri sifatida namoyon bo'lmoqda. Bu raqamli transformatsiya jarayonlarining bosqichma-bosqich rivojlanayotgani bilan izohlanadi.

- Institutsional omillar esa, aksincha, global o'rganilgan modellar bilan solishtirganda nisbatan yuqori ta'sirga ega. Bu hududiy boshqaruv mexanizmlarining o'ziga xos xususiyatlari bilan izohlanishi mumkin.

Adabiyotlar va empirik tahlil o'rtasidagi uyg'unlik shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston turizm tarmog'ida raqobatbardoshlikni oshirish uchun quyidagi strategik yo'nalishlar ustuvor:

1. Transport va mehmonxona infratuzilmasini modernizatsiya qilish orqali hududlararo integratsiyani kuchaytirish;
2. Davlat siyosatini institutsional jihatdan soddalashtirish va turizm samarali boshqaruv tamoyillarini joriy etish;
3. Raqamli marketing va xalqaro brendlash mexanizmlarini rivojlantirish;
4. Kadrlar tayyorlashda amaliyotga yo'naltirilgan dual tizimni keng joriy etish;
5. Innovatsion turizm klasterlari asosida mintaqaviy raqobat ustunliklarini shakllantirish.



XULOSA VA TAKLIFLAR

Ushbu tadqiqot O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini cheklovchi asosiy omillarni tizimli ravishda aniqlash va ularni bartaraf etishning strategik yo'nalishlarini ishlab chiqishga qaratildi. Empirik tahlil ($n = 120$; SPSS) natijalariga ko'ra, turizm raqobatbardoshligiga ta'sir etuvchi beshta asosiy omil — marketing, inson kapitali, infratuzilmaviy, institutsional va iqtisodiy omillar — aniqlandi va ularning umumiy ta'siri yuqori ($R^2 = 0.763$). Regressiya natijalari eng yuqori ta'sirni marketing omillari ($\beta = 0.367$, $p < 0.001$) va inson kapitali ($\beta = 0.289$, $p = 0.001$) ko'rsatganini tasdiqladi; infratuzilmaviy ($\beta = 0.243$, $p = 0.001$), institutsional ($\beta = 0.198$, $p = 0.003$) hamda iqtisodiy ($\beta = 0.161$, $p = 0.032$) omillar ham statistik jihatdan ahamiyatlidir.

Adabiyotlar bilan solishtirganda, bular xalqaro tadqiqotlarda keltirilgan asosiy determinantlar bilan mos keladi (Ritchie & Crouch; Dwyer & Kim; WEF-TTDI), biroq O'zbekiston sharoitida ularning nisbiy og'irligi va amaliy namoyon bo'lishi o'ziga xos xususiyatlarga ega: marketing omillari (xususan, xalqaro brendlash va raqamli marketing) yuqori ahamiyat kasb etadi, bu esa mamlakatning raqamli kommunikatsiya imkoniyatlaridan yetarli darajada foydalanilmayotgani va xalqaro imijni shakllantirish imkoniyatlaridan to'liq foydalanilmayotgani bilan izohlanadi; institutsional mexanizmlarning samaradorligi esa ma'muriy tartib-taomillarning murakkabligi va normativ murakkablik tufayli investitsion muhitni cheklaydi.

Tadqiqotning amaliy ahamiyati shundaki, natijalar O'zbekiston turizm siyosatini modernizatsiya qilish uchun aniq ustuvor yo'nalishlarni belgilaydi. Eng muhim tavsiyalar quyidagilar:

1. Marketing va brendlashni kuchaytirish: milliy va mintaqaviy brend strategiyasini ishlab chiqish, raqamli marketing platformalariga investitsiya qilish, internetdagi faollikni va xalqaro kommunikatsiyani yo'lga qo'yish. Marketing tarkibida xalqaro taqdimotlar, maqsadli kampaniyalar va vizual materiallar (video, virtual turlar) ustuvor bo'lishi lozim.

2. Inson kapitalini rivojlantirish: amaliyotga yo'naltirilgan ta'lim (dual model), professional sertifikatlash, mehmonxona va xizmat sektori uchun uzluksiz malaka oshirish dasturlarini joriy etish orqali xizmat sifati va menejment salohiyatini oshirish.

3. Infratuzilmani integratsiyalash va modernizatsiya qilish: transport-logistika (aviatsiya, temir yo'l, mahalliy transport), turistik infratuzilma (mehmonxona infratuzilmasi, tashrif buyuruvchilar uchun axborot markazlari) va raqamli infratuzilmani uyg'un rivojlantirish orqali turist oqimini samarali boshqarish.

4. Institutsional islohotlar va investitsion rag'batlar: normativ-huquqiy soddalashtirish, litsenziya va ruxsatnomalar jarayonini optimallashtirish, davlat-xususiy sheriklik (PPP) mexanizmlarini kengaytirish va soliq va kredit imtiyozlari orqali xususiy investitsiyalarni jalb etish.

5. Hududiy ixtisoslashuv va klasterlash: viloyatlar bo'yicha iqtisodiy va madaniy salohiyatga mos holda ixtisoslashuv strategiyalarini ishlab chiqish, mintaqaviy klasterlar orqali mahsulot diversifikatsiyasini rag'batlantirish.

Tadqiqot cheklovlari va kelgusidagi yo'nalishlar: ish chegaralari respondentlar soni va hududiy qamrov bilan bog'liq (asosiy ma'lumotlar katta shaharlar va markaziy hududlarga nisbatan ko'proq), shuning uchun natijalarni butun mamlakat bo'yicha umumlashtirishda ehtiyot bo'lish lozim. Kelgusida kengroq hududiy namuna (viloyatlar bo'yicha solishtirma tahlil), vaqt qatori ma'lumotlari (panel ma'lumotlar) va turizmning turli segmentlari (masalan, gastronomik, madaniy, ekologik turizm) bo'yicha maxsus modellar qo'llanishi tavsiya etiladi.

Umuman olganda, ushbu tadqiqot O'zbekiston turizm tarmog'ining raqobatbardoshligini oshirish bo'yicha ilmiy asoslangan tavsiyalarni taqdim etadi hamda mamlakatning global turizm maydonidagi pozitsiyasini mustahkamlashga xizmat qiluvchi amaliy chora-tadbirlar uchun asos bo'lib xizmat qiladi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-son "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni. <https://lex.uz/ru/docs/-5841063>
2. Egamnazarov, K. (2023a). *Evaluating the Path Towards Sustainable Tourism Development in the Republic of Uzbekistan*. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 1(10), 102–105.
3. Egamnazarov, K. (2023b). *How Does Smart Tourism Support Sustainable Tourism Development: The Case of Uzbekistan*. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, maxsus son, 67–69.
4. Egamnazarov, K. (2025). *The Sustainable Tourist as an Agent of Change: Responsibilities, Ethical Conduct, and Impact in Uzbekistan's Tourism Development*. Modern American Journal of Social Sciences and Humanities, 1(3), 1–17.
5. World Tourism Organization (UNWTO). (2024). UNWTO World Tourism Barometer and Statistical Annex, January 2024, 22(1). <https://doi.org/10.18111/wtobarometereng.2024.22.1.1>
6. Porter, M. E. (1990). *The Competitive Advantage of Nations*. New York: Free Press.



7. Dwyer, L., & Kim, C. (2003). Destination competitiveness: Determinants and indicators. *Current Issues in Tourism*, 6(5), 369–414. <https://doi.org/10.1080/13683500308667962>
8. Ritchie, J. R. B., & Crouch, G. I. (2003). *The Competitive Destination: A Sustainable Tourism Perspective*. Wallingford: CABI Publishing.
9. World Economic Forum. (2024). *Travel & Tourism Development Index 2024*. Geneva: World Economic Forum.
10. Buhalis, D. (2000). Marketing the competitive destination of the future. *Tourism Management*, 21(1), 97–116. [https://doi.org/10.1016/S0261-5177\(99\)00095-3](https://doi.org/10.1016/S0261-5177(99)00095-3)
11. Gomezelj Omerzel, D. O., & Mihalič, T. (2008). Destination competitiveness—Applying different models, the case of Slovenia. *Tourism Management*, 29(2), 294–307. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2007.03.009>
12. Croes, R. (2011). Measuring and explaining competitiveness in the context of small island destinations. *Journal of Travel Research*, 50(4), 431–442. <https://doi.org/10.1177/0047287510368139>
13. Mihalič, T. (2016). Sustainable-responsible tourism discourse—Towards ‘responsustable’ tourism. *Journal of Cleaner Production*, 111(B), 461–470. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2014.12.062>
14. O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasi. (2025). *Development of Tourism and Recreation in the Republic of Uzbekistan*. Toshkent: O‘zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo‘mitasi.
15. World Travel & Tourism Council. (2023). *Travel & Tourism Economic Impact 2023: Global Trends*. London: WTTC.
16. World Bank. (2024). *World Development Indicators: Travel and Tourism*. Washington, DC: World Bank.
17. Croes, R., & Kubickova, M. (2013). From potential to ability to compete: Towards a performance-based tourism competitiveness index. *Journal of Destination Marketing & Management*, 2(3), 146–154. <https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2013.07.002>
18. Baum, T. (2015). Human resources in tourism: Still waiting for change?—A 2015 reprise. *Tourism Management*, 50, 204–212. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2015.02.001>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 7/1

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>