



# IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*



## RESPUBLIKA KONFERENSIYA (ILMIY-AMALIY ANJUMAN) MAQOLA VA TEZISLAR TO'PLAMI: "MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR SAQLASHDA "YASHIL IQTISODIYOT", "YASHIL MOLIYA", "YASHIL BUXGALTERIYA" VA ILG'OR MUHANDISLIK MAKTABLARINI ILMIY-AMALIY INTEGRATSIYALASHTIRISH DOLZARBLIGI"

*Konferensiya maqola va tezislari to'plami*

2025-YIL  
30-MAY



**ROAD**  
74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 648 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 11-martda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Candidate of Economic Sciences (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI



#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Omborxonada wms tizimidan foydalanishni afzalliklari.....                                                               | 16 |
| <b>G'ofurov Shoxjaxon Abdumajit o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>                                          |    |
| Интеграция проектного офиса в корпоративную структуру строительной компании, работающей по ерс-контрактам.....          | 21 |
| <b>Махмудов Сардор Козим угли</b>                                                                                       |    |
| Investitsion muhit va unga ta'sir etuvchi omillar tahlili .....                                                         | 24 |
| <b>Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                    |    |
| Tadbirkorlik faoliyati to'g'risidagi itimoiy-iqtisodiy qarashlar tahlili .....                                          | 27 |
| <b>Abduvohidov Behzod XXX</b>                                                                                           |    |
| Tijorat banklarida kredit portfelini boshqarishning asosiy yo'nalishlari.....                                           | 30 |
| <b>Jo'rayev Eldor Berdibekovich</b>                                                                                     |    |
| O'zbekistonda davlat budjetini kupaytirishda soliqlarni ahamiyati.....                                                  | 34 |
| <b>Karimova Gulbahor Normurodovna</b>                                                                                   |    |
| Dunyo oziq-ovqat bozorining dinamik rivojlanishidagi o'zgarishlar, qiyinchiliklar va ularning yechimlari .....          | 36 |
| <b>Tolipova Baxtigul Farxodovna</b>                                                                                     |    |
| Исследование тепловых и диффузионных процессов при азотировании зубчатых колес в вакуумной среде .....                  | 39 |
| <b>Жасурбек Юлдашбоевич Холмирзаев</b>                                                                                  |    |
| Axborot tizimlaridan foydalangan holda tashkilotni boshqarish bo'yicha qarorlar qabul qilishni takomillashtirish .....  | 49 |
| <b>Xujamova Shahrizoda Otabek Qizi</b>                                                                                  |    |
| Sanoat sektorida dekarbonizatsiya va qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish strategiyalari .....           | 52 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                  |    |
| Sanoat rivojlanishini ekonometrik modellash (Surxondaryo viloyati misolida) .....                                       | 56 |
| <b>Xalmuratov Zakirjan Mekkamovich</b>                                                                                  |    |
| "Yashil iqtisodiyot" – barqaror taraqqiyot omili.....                                                                   | 58 |
| <b>Lapasova Kamola Farhod qizi</b>                                                                                      |    |
| Umumta'lim maktablarida informatika fanini o'qitishda sun'iy intellektdan foydalanishning pedagogik imkoniyatlari ..... | 60 |
| <b>Raxmonov Baxtiyor Azzamovich</b>                                                                                     |    |
| "Makroiqtisodiy masalalarni yechishda matematik modellarning ahamiyati" .....                                           | 63 |
| <b>Abdiraimov Abbas Xolmurod O'g'li</b>                                                                                 |    |
| Moda marketingida iste'molchilarning ichki ehtiyojlari va xulq-atvoriga asoslangan yondashuvlar .....                   | 67 |
| <b>Tuxtaeva Oydinoy Normamatovna</b>                                                                                    |    |
| O'zbekiston Respublikasida standartlashtirish siyosatida xalqaro tashkilotlar bilan hamkorlik tahlili .....             | 72 |
| <b>Raximov Ilyos Muydinovich</b>                                                                                        |    |
| Tijorat banklarida omonatlarni jalb qilishda mijoz sodiqligini oshirishga qaratilgan innovatsion yondashuvlar .....     | 75 |
| <b>Raximov Shoxrux Furqatovich</b>                                                                                      |    |
| Raqamli bank xizmatlarida sun'iy intellektdan foydalanishning istiqbollari va xavfsizlik masalalari .....               | 78 |
| <b>Erdonayev Aliqul Xalimovich</b>                                                                                      |    |
| Ta'minot zanjirini optimallashtirish yo'llari.....                                                                      | 82 |
| <b>Matkarimova Umida Alisher qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>                                               |    |
| The role of global value chains in international trade competition.....                                                 | 85 |
| <b>Rakhmonova Dildora Ergash Qizi</b>                                                                                   |    |
| Электронная коммерция в узбекистане: государственные стратегии, технологический прогресс и барьеры развития.....        | 88 |
| <b>Махаммадалиева Муслимахон Шерали Кизи</b>                                                                            |    |



|                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Modernization of the social protection system through digital technologies and innovative approaches.....                    | 90  |
| Abduzoirov Mukhiddin Umidjon ugli, Qudratov Inomjon Nemat ugli                                                               |     |
| Tabiiy va sun'iy tolalar asosida qayta ishlangan mahsulotlarning texnologik sifati va iqtisodiy samaradorligi.....           | 93  |
| Raximov Furqat Jalalovich                                                                                                    |     |
| Maishiy kimyo tovarlari B2B bozori uchun barqaror va yashil taqsimot modellarini ishlab chiqish.....                         | 97  |
| Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi                                                                                              |     |
| Chakana savdo va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish orqali hududiy iqtisodiyotni rivojlantirish .....                     | 102 |
| Po'latova Sug'diyona Iskandar qizi, Abdullayev Firdavs Sanjar o'g'li, Ravshanova Muxtarama                                   |     |
| Zamonaviy shahar massivlarida xizmat ko'rsatish va boshqarishda "Aqlli shahar" konsepsiyasi .....                            | 105 |
| Ismailov Najmiddin Ilxamovich                                                                                                |     |
| Germaniyaning ta'minot zanjirlarini boshqarish tajribasidan foydalanishni afzalliklari.....                                  | 108 |
| Nuriddinov G'ulomiddin Ziyovuddin o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                 |     |
| Ta'minot zanjirida CPFR texnologiyasi foydalanishni afzalliklari.....                                                        | 111 |
| Komilov Muhammad Yusuf Sardorbek o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                  |     |
| Ta'minot zanjirlarini qo'llashda jahon tajribasi.....                                                                        | 115 |
| Karimov Amirxon Anvarovich, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                               |     |
| Sug'urtada investisiya faoliyatini tashkil etishni huquqiy asoslari .....                                                    | 118 |
| Suyunov Isomiddin Tilovkobilovich                                                                                            |     |
| Yurtimizda amaldagi budjetlararo munosabatlar tartibi, hisobi hamda uning afzalliklari .....                                 | 122 |
| Po'latov Tirkash Sotiboldiyevich                                                                                             |     |
| Aholini ijtimoiy himoya qilish institutlari shakllanishining xorij tajribalari .....                                         | 127 |
| Bobonov N.H.                                                                                                                 |     |
| Способ организации продуктивной работы преподавателя и его влияние на результативность .....                                 | 131 |
| Гулнора Казимова                                                                                                             |     |
| Literature is a reflection of the soul and culture of humanity .....                                                         | 136 |
| Sayidova Sayyora Yorikulovna                                                                                                 |     |
| Turizm infratuzilmasida transport xizmatlarini integratsiyalash: muammo va yechimlar .....                                   | 140 |
| Vakilov Ruslan Tillabayevich                                                                                                 |     |
| Ekoturizm va madaniy meros obyektlariga tashrifni tartibga soluvchi huquqiy normalar .....                                   | 142 |
| Sayfiddinov Sharofiddinxo'ja Najmiddin o'g'li                                                                                |     |
| Strategies for achieving sustainable growth through green economy transition.....                                            | 145 |
| Umida Kakhramonova Gayratovna                                                                                                |     |
| Buxoro viloyatida qishloq xo'jaligida suv resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlar..... | 149 |
| Ro'ziyev Sobirjon Samatovich                                                                                                 |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida mulkni qayta baholash va unga yetkazilgan moddiy zararni aniqlash.....                            | 153 |
| Xadjayev Kamoliddin Fazliddinovich                                                                                           |     |
| Shahar aglomeratsiyasining sifatini ekologik va geologik mezonlar asosida kompleks baholash.....                             | 155 |
| Irgashev Shavkatbek Turdiyevich                                                                                              |     |
| Sanoatda korxonalarining qayta tiklanuvchi energiya manbalari asosida barqaror iqtisodiy o'sishini ta'minlash .....          | 160 |
| Qalandarova Gulshoda Nazirjon qizi                                                                                           |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida hududiy tengsizliklarni kamaytirish usullari.....                                             | 165 |
| Ibragimov Baxrom Baxodirovich                                                                                                |     |
| Tog' yon bag'rida joylashgan kon uymlarini ochiq usulda qazib olish xususiyatlari.....                                       | 174 |
| I.T. Mislibayev, M.Sh. Ochilova                                                                                              |     |
| Milliy iqtisodiyotda turizmning o'rni va rivojlanish imkoniyatlari.....                                                      | 176 |
| Xudoyberdiyeva Hilola Himmatovna                                                                                             |     |
| China insurance market experience .....                                                                                      | 178 |
| Jumaboyev Akmal Sheraliyevich                                                                                                |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklarida moliyaviy resurslarning shakllanish manbalari.....                                                                         | 181 |
| <b>Tangirkulov Bekzod Boxadirovich</b>                                                                                                        |     |
| Bank tizimida buxgalteriya hisobotlarida axborot texnologiyalarining roli va rivoji.....                                                      | 185 |
| <b>Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li</b>                                                                                                         |     |
| Samarali loyiha risklarini boshqarish: nazariya va amaliyot.....                                                                              | 189 |
| <b>Nosirova Gulira'no Abdulaziz qizi</b>                                                                                                      |     |
| XXI-asrda Xitoyning iqtisodiy taraqqiyoti: sohaviy islohotlar, yutuqlar va muammolar tahlili.....                                             | 192 |
| <b>D.E.Qarshiyev</b>                                                                                                                          |     |
| Boshqaruv hisobining zamonaviy konsepsiyalarini joriy etish xo'jalik yurituvchi subyektlarda natijadorlikka erishishning muhim omilidir ..... | 195 |
| <b>Xoshimov Baxrom Baxadirovich</b>                                                                                                           |     |
| Eksportga chiqariladigan mahsulotlar uchun zamonaviy qadoqlashning ahamiyati va tendensiyalari .....                                          | 201 |
| <b>Xidirov Shohrux Bobur o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Усовершенствование подходов к управлению проблемными кредитами в коммерческих банках узбекистана .....                                        | 205 |
| <b>Улмасой Хусан кизи Ахмедова</b>                                                                                                            |     |
| Sug'urtada investitsiya faoliyatini obyekt va predmeti .....                                                                                  | 208 |
| <b>D.E.Qarshiev</b>                                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda raqamli texnologiyalarning tadbirkorlik sohasida istiqbollari.....                                                              | 211 |
| <b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>                                                                                                       |     |
| Sug'urtada anderryayting xizmatini xorij tajribasidan foydalanish.....                                                                        | 213 |
| <b>D.E. Qarshiev</b>                                                                                                                          |     |
| Важность проекта «умный город» в узбекистане .....                                                                                            | 216 |
| <b>Акбаржон Иминов</b>                                                                                                                        |     |
| The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project .....                                                 | 218 |
| <b>Акбарjon Iminov</b>                                                                                                                        |     |
| Moliyaviy faoliyat natijalari hisobini takomillashtirishda tahlilning o'rni.....                                                              | 220 |
| <b>Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li, Shakarov Shahzod Sobir o'g'li</b>                                      |     |
| Temir yo'l va intermodal transport tizimining rivojlanishi: investitsiyalar, xarajatlar va samaradorlik tahlili.....                          | 226 |
| <b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>                                                                                                         |     |
| O'zbekistonda qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish uchun xorijiy investitsiyalarni jalb qilish ahamiyati.....                          | 230 |
| <b>S.J. Yangiboev</b>                                                                                                                         |     |
| Korporativ boshqaruv va moliyaviy barqarorlik o'rtasidagi bog'liqlik: davlat ishtirokidagi korxonalar misolida.....                           | 234 |
| <b>Musurmonov Mehroj Murtaza o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| "Sanoat korxonalarida zamonaviy loyiha menejerining asosiy kompetensiyalar modelini ishlab chiqish" .....                                     | 238 |
| <b>Axmedov Daniyar Sabirovich, Valiyev Shamsiddin Eshpulatovich</b>                                                                           |     |
| Turizmdagi shartnoma munosabatlari: turoperatorlar, turagentlar, turistik xizmatlar iste'molchilari.....                                      | 241 |
| <b>Ergasheva Iroda Ibrohim qizi</b>                                                                                                           |     |
| "Разработка модели ключевых компетенций современного менеджера проекта в промышленных предприятиях" .....                                     | 243 |
| <b>Ахмедов Данияр Сабирович, Научный руководитель</b>                                                                                         |     |
| Xorijiy tajriba asosida o'zbekistonda oliy ta'lim akademik boshqaruvini takomillashtirish .....                                               | 249 |
| <b>Muxamedova Moxigul Xusanovna</b>                                                                                                           |     |
| The role of international institutions in accelerating green finance .....                                                                    | 253 |
| <b>Qudratov Inomjon Nemat o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| Barqaror iqtisodiy o'sish sharoitida yashil innovatsiyalar va raqamli texnologiyalarni rivojlantirish .....                                   | 257 |
| <b>Xudayberdieva Dilnoza Egamberdiyevna</b>                                                                                                   |     |
| Indicators and criteria of women's sustainable employment in the context of economic growth.....                                              | 262 |
| <b>Kholiyorova Shokhista Kahramon kizi</b>                                                                                                    |     |
| Qishloq xo'jaligi sohasida "Salam" maxsus savdo shartnomalaridan foydalanish istiqbollari.....                                                | 267 |
| <b>Xoliyrov Xomid</b>                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Davlat xaridlarida kichik biznesning ortib borishi va uning umumiy tizimdagi o'rni .....                                                                    | 269 |
| Majidov Nizom Baxramovich                                                                                                                                   |     |
| Davlat qarzlarini qaytarish mexanizmlarini takomillashtirish va tashqi xatarlardan himoyalash yo'nalishlari .....                                           | 273 |
| Sayfutdinov Xasanboy Dilshodovich                                                                                                                           |     |
| Xalqaro moliya institutlaridan investitsiyalarni jalb qilishning ahamiti .....                                                                              | 277 |
| Tolibov Shoxrux Muminovich                                                                                                                                  |     |
| O'zbekiston respublikasining soliq salohiyati: 2024-yilda viloyatlar va Qoraqalpog'iston.....                                                               | 280 |
| Poyonov Otabek Abdiqaxxor o'g'li, Almardonov Muxamadi Ibragimovich, Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich                                                     |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida investitsiya muhitini boshqarishning institutsional mexanizmlari .....                                                           | 283 |
| Otaxanov Rasulbek Marks o'g'li                                                                                                                              |     |
| Автоматизированное управление корпоративными расходами: стратегический подход и экономическая эффективность.....                                            | 286 |
| Кахоров Абдумалик Рахматулло угли                                                                                                                           |     |
| Повышающаяся значимость коренного изменения деятельности традиционных СМИ в реалиях освещения процесса построения нового Узбекистана.....                   | 289 |
| Салим Дониёров                                                                                                                                              |     |
| Raqamli transformatsiyaning mohiyati va bank sohasidagi ahamiyati.....                                                                                      | 294 |
| Kamolov Sardorbek Davlatjon o'g'li                                                                                                                          |     |
| Деятельность международных финансово-кредитных организаций и перспективы развития сотрудничества с Республикой Узбекистан .....                             | 299 |
| Холикова Зарнигор Камолиддин кизи                                                                                                                           |     |
| Budjet tashkilotlarining xarajatlar smetalarida davlat xarajatlarini moliyalashtirish tartibi va amal qilish holati.....                                    | 302 |
| Abdurasulov Sardor To'liqin o'g'li                                                                                                                          |     |
| Tijorat banklari tomonidan komplayens-nazorat tizimini rivojlantirish istiqbollari .....                                                                    | 307 |
| Rustamov Sunnatillo Rustamovich                                                                                                                             |     |
| Bank tizimi modernizatsiyasida innovatsion boshqaruv modellarining ahamiyati .....                                                                          | 310 |
| Hamroyev Xurshid Jalilovich                                                                                                                                 |     |
| Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya.....                                                                                                    | 314 |
| Turapov Bahromjon Alisher o'g'li                                                                                                                            |     |
| O'zbekiston Respublikasida yashirin iqtisodiyotni qisqartirishga yo'naltirilgan davlatning siyosati, me'yoriy-huquqiy bazasi va iqtisodiy islohotlari ..... | 317 |
| Xasanov Jaxongir Jamshidovich                                                                                                                               |     |
| "Qurilish materiallari sanoatida innovatsion faollikni rag'batlantirish mexanizmi" .....                                                                    | 321 |
| G'ulomov Ilhom Akramovich                                                                                                                                   |     |
| Legal foundations and challenges in the implementation of guarantees for foreign investors' rights .....                                                    | 324 |
| Alisherova E'zoza, N. Kh. Rakhmonqulova                                                                                                                     |     |
| Innovatsion faollikni oshirish orqali qurilish materiallari sanoatida raqobatbardoshlikni ta'minlash .....                                                  | 326 |
| G'ulomov Ilhom Akramovich                                                                                                                                   |     |
| Soliq siyosatining inklyuziv rivojlanishni ta'minlashining huquqiy-me'yoriy asoslari .....                                                                  | 329 |
| Hakimov Feruz Xurshid o'g'li                                                                                                                                |     |
| Транснациональные корпорации и международное право: к формированию глобальных экономических норм через расширение правосубъектности .....                   | 334 |
| Хидоятов Бурхон Ғайрат ўғли, С.М. Адилходжаева                                                                                                              |     |
| O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning hozirgi holati va uni shakllantiruvchi omillar .....                                                                 | 338 |
| Malikov Abdulaziz Toxirjon o'g'li, S.A. Zakirova                                                                                                            |     |
| Abxidjit Banerdji va Ester Dyuflo ilmiy qarashlarida kambag'allikni qisqartirish istiqbollari .....                                                         | 343 |
| M.E.Rajabboyev                                                                                                                                              |     |
| Transport va logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish orqali eksport samaradorligini oshirish.....                                                  | 346 |
| Kurbanova Ma'mura Abdukarim qizi                                                                                                                            |     |
| Fond bozori vositasida iqtisodiyotni moliyalashtirishning usullari .....                                                                                    | 350 |
| G'aniyev Axrorjon Norboy o'g'li                                                                                                                             |     |
| Davlat moliyaviy nazorati tizimida ichki audit xizmati faoliyatining amaliy jihatlari.....                                                                  | 354 |
| Kuliyev Komil Shuxratovich                                                                                                                                  |     |
| Digitalization in economy.....                                                                                                                              | 358 |
| Razzaqov Jasur Xamraboevich, Yaqubov Matrasul Mavlonberdiyevich, Sabirova Nodira Komil qizi                                                                 |     |





|                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Sirkulyar iqtisodiyot tamoyillariga asoslangan yashil investitsiya strategiyalari .....                                               | 361 |
| Hakimov Anvarjon Abdulloyevich                                                                                                        |     |
| Sun'iy intellekt yordamida quritilgan organik mevalar eksportida marketing strategiyalarini optimallashtirish.....                    | 363 |
| Xidirov Shohrux Bobir o'g'li                                                                                                          |     |
| Ziyorat turizmini rivojlantirishda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish .....                                                      | 372 |
| Zaripov Toxirjon Yusufboy o'g'li                                                                                                      |     |
| Hududlarda ayollar bandligini ta'minlash orqali investitsion muhitni yaxshilash yo'llari .....                                        | 376 |
| Imomova Kamola Novfal qizi                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA TADBIRKORLIK FAOLIYATI .....                                                                 | 381 |
| Solikhova Dildora Alisher qizi                                                                                                        |     |
| SANOAT KORXONALARINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: IQTISODIY SAMARADORLIK VA INNOVATSIYA BOSHQARUVI .....                              | 384 |
| Mansurova Sayyora Baxtiyor qizi                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONNING IT-XIZMATLAR EKSPORTI GEOGRAFIYASI 2024-YIL NATIJALARI .....                                                          | 387 |
| Jumaboyev Akmaljon Sheraliyevich                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                  | 391 |
| Abdurazaqov Jasur Abdunasimovich                                                                                                      |     |
| TURIZM SOHASIDA MIJOZLAR SODIQLIGINI OSHIRISHDA MARKETING KOMMUNIKATSIYALARINING AHAMIYATI .....                                      | 397 |
| Shaymanov To'liqin Mahmayusupovich                                                                                                    |     |
| BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHDA SOLIQ SIYOSATINING SAMARADORLIGI .....                                                            | 400 |
| Sheraliyev Nurbek Jumanazarovich                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TURIZMNING O'RNI: GLOBAL VA MAHALLIY TAHLIL.....                                                           | 402 |
| Xamdullayeva Gulhayo Ergash qizi                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON EKSPORT TARKIBINI YUQORI QO'SHIMCHA QIYMATLI MAHSULOTLARGA O'TKAZISH STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....                | 404 |
| Raximov Eshmurod Normuradovich                                                                                                        |     |
| EKSPORT FAOLIYATIDA ERKIN IQTISODIY ZONALARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                | 408 |
| Berdivaliyeva Madina Komiljon qizi                                                                                                    |     |
| SIYOSIY ISLOHOTLAR VA GLOBALLASHUVNI O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA TA'SIRI .....                                                         | 411 |
| Xalilova Sevaraxon Alijon qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONNING YALPI ICHKI MAHSULOT (YAIM) O'SISH TENDENSIYALARI .....                                                               | 414 |
| Akmalbek Najimov Umid o'g'li, Ishmanova Dinara                                                                                        |     |
| MILLIY MOLIYA BOZORI JORIY HOLATI TADQIQI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                                                           | 417 |
| Samadov Temur Oybek o'g'li                                                                                                            |     |
| ELEKTRON TO'LOV XAVFSIZLIGI: ZAMONAVIY TAHDIDLAR VA HIMOYA MEXANIZMLARI .....                                                         | 421 |
| Toxirov Shodibek Jo'ra o'g'li                                                                                                         |     |
| MAMLAKAT MAKROIQTISODIY BARQARORLIGINI TAMINLASHDA TASHQI SAVDO SIYOSATINING O'RNI.....                                               | 424 |
| Alimova Dilfuzaxon Rustam qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA G'AZNACHILIK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH ORQALI DAVLAT MOLIYASI BOSHQARUVINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI..... | 427 |
| Tangrieva Farida Abdukarimovna                                                                                                        |     |
| DEVELOPING TOURISM THROUGH VIRTUAL AND AUGMENTED REALITY TECHNOLOGIES.....                                                            | 431 |
| Olimov Davron Olimovich                                                                                                               |     |
| JAHON MOLIYA BOZORLARINING BARQARORLIGI VA INQIROZ XAVFI .....                                                                        | 433 |
| Jalolov Umidjon Xudoyberdi o'g'li, Yegamberdiyev Shuxrat Satimbayevich                                                                |     |
| РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОВЕДЕНИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ .....                  | 436 |
| Турсунбоева Нилуфар Отабековна                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM XIZMATLARI EKSPORTINING IJTIMOY-IQTISODIY MEXANIZMLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                         | 441 |
| Bakhromov Akmal Abduvahid o'g'li                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TASHKILOTNING INNOVATSION POTENSIALI RAQOBATBARDOSHLIK USTUNLIGI SIFATIDA.....                                                                                                                    | 445 |
| Djalilov Sardor Sadilloyevich                                                                                                                                                                     |     |
| SUN'YI INTELLEKT ASOSIDAGI INVESTITSİYALARNI JALB QILISH TAHLILI: SINGAPUR IQTISODIY TARAQQIYOT KENGASHI, IRLANDIYANING IDA STRATEGIYASI VA BAANING NEXTGENFDI TASHABBUSI TAQQOSLAMASI.....       | 448 |
| Kurolov Maksud Obitovich                                                                                                                                                                          |     |
| IQTISODIYOTNI MODERNIZATSİYALASH SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI KREDITLASH AMALIYOTI .....                                                     | 457 |
| Sultonova Sevara Faxriddinovna                                                                                                                                                                    |     |
| HUDUDLARDA ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY AHOLINING ROLI .....                                                                                                                          | 459 |
| Jahongir Matkarimov                                                                                                                                                                               |     |
| ISHLAB CHIQRISH KORXONALARINING RENTABELLIK DARAJASIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....                                                                                                       | 462 |
| To'laganov Ziyovuddin Kamolitdin o'g'li                                                                                                                                                           |     |
| THE INTERRELATION BETWEEN HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT AND DEMOGRAPHIC CHALLENGES IN UZBEKISTAN .....                                                                                                | 466 |
| Hamrokulov Mirabbos Ortigovich                                                                                                                                                                    |     |
| TIJORAT BANKLARINING MOLİYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA LIKVIDLIK BOSHQARUVI VA MONETAR SIYOSATNING O'ZARO TA'SIRI .....                                                                       | 468 |
| Turdibayev Abdulaziz Abduvaxidovich                                                                                                                                                               |     |
| TOSHKENT VILOYATIDA OLTIN BEL TOG' KURORTINI RIVOJLANTIRISHNING MARKETING STRATEGIYALARI.....                                                                                                     | 472 |
| Ashurov Abdulaziz Rustamovich, Ishmuratov Baxodir Xusanovich, Mahmudov Ziyoviddin Shamsiddinovich, Fatema Nabizada Javid                                                                          |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI SOLIQA TORTISH XUSUSIYATLARI .....                                                                                                                                    | 477 |
| Berdibekova Dilfuza Xoldorbekovna                                                                                                                                                                 |     |
| THE CHALLENGES OF ECONOMIC INTEGRATION IN THE GLOBAL ECONOMY FOR CENTRAL ASIAN COUNTRIES .....                                                                                                    | 480 |
| Tojiqulova Sitara Sobirjon qizi                                                                                                                                                                   |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA INVESTITSİYALAR HAJMINING AHOLI BANDLIGIGA TA'SIRI .....                                                                                                                   | 485 |
| Zaripova Muqaddas Jumaniozovna, Normurodov Asliddin Alijon o'g'li                                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARIDA RISKLARNI BOSHQARISHNING ZARURLIGI.....                                                                                                                                        | 489 |
| B.Izbosarov, N.Hakimova                                                                                                                                                                           |     |
| GLOBAL OZIQ-OVQAT TIZIMIDA BOZOR MEXANIZMLARINING ROLI VA MUVOZANATI .....                                                                                                                        | 491 |
| Abdusamatov Barkamol Rustamjon o'g'li                                                                                                                                                             |     |
| TURIZM INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MODELI.....                                                                                                                     | 493 |
| Jahongir Matkarimov                                                                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI EKSPORT FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                                          | 496 |
| Xalilova Feruza Jamolovna                                                                                                                                                                         |     |
| IMPROVING THE EVALUATION OF RETAIL LENDING PRACTICES EFFICIENCY IN COMMERCIAL BANKS OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN.....                                                                            | 499 |
| Mamatova Sevara Ilhom qizi                                                                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI VA ISTIQBOLLARI .....                                                                            | 504 |
| Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li                                                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA HUDUDLARNING STRATEGIK MAQSADLARINI ISHLAB CHIQISH ASOSIDA AGROTADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH ..... | 506 |
| G'afurov Zohidjon                                                                                                                                                                                 |     |
| YOSHLAR STARTAPLARINI VENCHUR FOND LARI ORQALI QO'LLAB-QUVVATLASH IMKONIYATLARI.....                                                                                                              | 508 |
| Valiev Umid Gulamovich                                                                                                                                                                            |     |
| "YASHIL IQTISODIYOT" IMKONIYATLARIDAN FOYDALANIB O'ZBEKISTONDA IJTIMOY - IQTIDOY MUAMMAOLARNI XAL ETISH .....                                                                                     | 511 |
| Karimov Nodirbek                                                                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAKTABGACHA TA'LIM MUASSASALARIDA OZIQ-OVQAT, XAVFSIZLIK VA XO'JALIK XIZMATLARINI AUTSORSING ASOSIDA TASHKIL ETISHNING BUDJETGA TA'SIRI..... | 514 |
| Xamidov Anis Choriyevich                                                                                                                     |     |
| THE ROLE OF AMINO ACIDS IN THE LIFE OF ATHLETES.....                                                                                         | 518 |
| Yoldasheva Roila Jumaevna                                                                                                                    |     |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ ИНСТИТУТОВ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТУРЦИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ КОНКУРЕНЦИИ.....                                      | 525 |
| Солиев Абдумаджид Джабборович                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA KAPITAL BOZORI INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH HOLATI TAHLILI .....                                                            | 529 |
| Holov Sherali                                                                                                                                |     |
| BANK TIZIMIDA KREDIT RISKLARINI KAMAYTIRISHNING ZAMONAVIY USULLARI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....                                            | 532 |
| Abdusalamov Olimjon Eshmirzayevich                                                                                                           |     |
| BOZOR IQTISODIYOTIDA DAROMADLAR TAQSIMOTI VA TENGSIZLIK MUAMMOSI .....                                                                       | 536 |
| Fayziyeva Dilso'z Bahodirovna                                                                                                                |     |
| KICHIK BIZNESNI MOLIVAVIY QO'LLAB-QUVVATLASHDA GAROVSIZ MIKROKREDITLARNI QAYTA MOLIVALASHTIRISH TIZIMINING AHAMIYATI .....                   | 540 |
| Annaklichev Sahi Saparmuhamedovich                                                                                                           |     |
| KORPORATIV TUZILMALARNING MOLIVAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISH.....            | 543 |
| Jummatova Gulzar Maxmud qizi                                                                                                                 |     |
| QURILISH MATERIALLARI ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALARDA SIFAT MENEJMENTI TAMOYILLARIDAN FOYDALANISH .....                                        | 548 |
| Achilov Ilmurad Neymatovich                                                                                                                  |     |
| TOVAR-XOMASHYO BIRJALARIDA SAVDO TURLARINING SHAKLLANISHI VA ULARNING BOZOR SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                                    | 553 |
| Xudayberdiyev Kamoliddin Ustemirovich                                                                                                        |     |
| THE EVOLUTION OF E-COMMERCE IN UZBEKISTAN: TRENDS, DRIVERS, AND FUTURE PROSPECTS.....                                                        | 555 |
| Madina Abdujabborova, Nozima Zufarova Professor                                                                                              |     |
| TURIZM SOHASIDA MEHMONXONA XIZMATLARINING MAZMUNI VA RIVOJLANTIRISHNING ILMIY NAZARIY ASOSLARI .....                                         | 559 |
| Mir-Jafarova Aziza Javoxirovna                                                                                                               |     |
| CHAKANA SAVDO KORXONASIDA BREND STRATEGIYASINI SHAKLLANTIRISHDA RAQAMLI MARKETING TEXNOLOGIYALARINING O'RNI .....                            | 563 |
| Ro'zimatov Shohboz Hamdambek o'g'li                                                                                                          |     |
| MINTAQA TURIZM POTENTIALI TUSHUNCHASINING XUSUSIYATLARIGA OID ILMIY NAZARIY YONDASHUVLAR.....                                                | 568 |
| Madaminova Sanabar Askarovna                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARI FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISHDA RAQAMLI BANK XIZMATLARINI JORIY ETISH USULLARI.....                                            | 571 |
| Jabborov Baxriddin Rashidovich                                                                                                               |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI MOLIVALASHTIRISH ORQALI IQTISODIYOT SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                                       | 574 |
| S.Xalikov                                                                                                                                    |     |
| INVESTITSIYA MUHITI JOZIBADORLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI.....                                                                 | 577 |
| U.N.Muxammadiyev                                                                                                                             |     |
| MIJOZ VA BANK MUNOSABATLARINI MARKETING TAMOYILLARI ASOSIDA TARTIBGA SOLISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....         | 579 |
| Temirova Sevara Baxodirovna                                                                                                                  |     |
| DAVLAT BANDLIK SIYOSATINING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI .....                                                                           | 585 |
| Abidova Shahnoza Abduvaliyevna                                                                                                               |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA MAKROIQTISODIY NOMUTANOSIBLIK LARINING TIZIMLI TA'SIRI .....                                             | 588 |
| Uralov Shavkat Maxramovich                                                                                                                   |     |
| HARBIY-VATANPARVARLIK TARBIYASINING TARIXIY VA ZAMONAVIY ASPEKTLARI .....                                                                    | 592 |
| G'ulomov Boburjon G'ogurjon o'g'li                                                                                                           |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA 2017 – 2024-YILLARDA AMALGA OSHIRILGAN INVESTITSIYA LOYIHALARINING TARKIBIY VA DINAMIK TAHLILI.....          | 595 |
| Sultanov Anvar Abdullaevich                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAMLAKATIMIZDA JISMONIY SHAXSLARDAN OLINADIGAN DAROMAD SOLIG'I VA UNI PROGNOZ QILISH USULLARI .....                                       | 598 |
| Sobirova Nigora Baxtiyor qizi                                                                                                             |     |
| ICT WEEK UZBEKISTAN 2025: MILLIY TEXNOLOGIYALAR HAFTALIGINING YAKUNLARI VA ULARNING O'ZBEKISTON IT-EKOTIZIMIGA TA'SIRI .....              | 602 |
| Jumaboyev Akmaljon Sheraliyevich                                                                                                          |     |
| NEFT-GAZ TARMOG'I KORXONALARIDA SOLIQ IMTIYOZLARINI QO'LLASH SAMARADORLIGI.....                                                           | 606 |
| Jabborov Mashrab Ismoil o'g'li                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                                                           | 609 |
| Qarshiyeva Moxinur Olim qizi                                                                                                              |     |
| TIJORAT BANKLARIDA "BIG DATA" TEXNOLOGIYALARI YORDAMIDA MIJOZLAR BAZASINI SEGMENTLASH VA DAROMADLILIKNI OSHIRISH .....                    | 612 |
| Ajibayeva Raiya Maxsutovna                                                                                                                |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING RAQAMLI XIZMATLAR BOZORIDAGI O'RNI: HOLAT VA TENDENSIYALAR .....            | 614 |
| Babanazarova Gulzar Ziuatdinovna                                                                                                          |     |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ ESG-ПРАКТИК НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПОЛИМЕРНОЙ УПАКОВКИ.....                     | 617 |
| Ташпулатов Дильмурад Рустамович                                                                                                           |     |
| FINTECH ASOSIDA ISLOMIY MOLIIA MAHSULOTLARINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                          | 619 |
| Adilov Zuxriddin Marip o'g'li                                                                                                             |     |
| "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RAG'BATLANTIRISHNING INSTITUTIONAL MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                       | 621 |
| Ibragimov Zaxid Taxirovich                                                                                                                |     |
| CULTURAL DIMENSIONS AND ORGANIZATIONAL TRANSFORMATION: EVIDENCE FROM SAUDI ARABIA AND UZBEKISTAN.....                                     | 624 |
| Abdulmajeed Nabeel Azouz                                                                                                                  |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA MAHALLIY BUDJETLAR MOLIYAVIY IMKONIYATLARINI KUCHAYTIRISH VA XARAJATLARNI BARQAROR MOLIYALASHTIRISH YO'LLARI ..... | 629 |
| Safarmurodova Marjona To'raqulovna                                                                                                        |     |
| SOLIQ TIZIMIDA FOYDALANUVCHI XATOLARI VA ULARNI KAMAYTIRISH STRATEGIYALARI .....                                                          | 632 |
| Xatamov Alisher Farxadovich                                                                                                               |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISH ORQALI RAG'BATLANTIRISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISH.....                                          | 635 |
| Abduraimova Nigora Abdugapparovna                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA TALABALAR INNOVATION RIVOJLANISH MARKAZLARI FUNKSIONAL SALOHİYATINI KENGAYTIRISH YO'LLARI .....                | 639 |
| Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li                                                                                                       |     |
| DAVLAT XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISHNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI .....                                                         | 644 |
| Abdullayev Bobirjon Mamurjanovich                                                                                                         |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYANI AMALGA OSHIRISH TAHLILI.....                                                                                    | 648 |
| Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich                                                                                                    |     |
| SAMARQAND VILOYATIDA QISHLOQ TURIZMINI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....                                                                  | 650 |
| Aktamov Olimjon Abdug'ani o'g'li                                                                                                          |     |
| DAVLAT MOLIYAVIY NAZORATIDA RISKGA ASOSLANGAN YONDASHUVNI QO'LLASHNING METODOLOGIK ASOSLARI.....                                          | 657 |
| Hakimov Nodir Nazarovich                                                                                                                  |     |
| DAVLAT XARIDLARINI NAZORAT QILISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING METODOLOGIK JIHATLARI .....                                 | 660 |
| Hakimov Nodir Nazarovich                                                                                                                  |     |
| KICHIK SANOAT ZONALARI FAOLIYATINI SAMARALI BOSHQARISHNING METODOLOGIK ASOSLARI .....                                                     | 663 |
| Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTON KIMYO SANOATI KORXONALARIDA RESURS VA ENERGIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING MAKROIQTISODIY YO'NALISHLARI.....                 | 666 |
| Suyarov Shahzod Salim o'g'li                                                                                                              |     |
| INVESTITSIYON MUHITNI BOSHQARISHNING DOLZARB MUAMMOLARINI BARTARAF ETISH YO'NALISHLARI.....                                               | 669 |
| To'rayev Jasurali To'rayevich                                                                                                             |     |





|                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ВЛИЯНИЕ AML/КУС ПРОЦЕДУР НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОНЛАЙН<br>ТРАНСГРАНИЧНЫХ ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ .....                                  | 672 |
| Садыков Азиз Миршарапович                                                                                                    |     |
| TOWARDS A LOW-CARBON FUTURE: RENEWABLE ENERGY AND<br>EFFICIENCY POLICIES IN UZBEKISTAN .....                                 | 676 |
| Khakimjanova Surayyo Khabibullayevna                                                                                         |     |
| ENERGY SECURITY UNDER GLOBAL CRISES:<br>GEOPOLITICAL RISKS AND RENEWABLE<br>PATHWAYS IN OIL AND GAS SYSTEMS .....            | 679 |
| Kudratkhodjaeva Ziyoda Kamol kizi                                                                                            |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY XAVFSIZLIKNI BAHOLASHNING DOLZARB MASALALARI .....                                                      | 681 |
| Islamov Anvar Ashirqulovich                                                                                                  |     |
| RAQAMLI TURIZMDA ISTE'MOLCHILARNING XATTI-HARAKATLARI<br>BO'YICHA NAZARIY YONDASHUVLAR .....                                 | 684 |
| Jumayev Bobomurod Nurmaxmat o'g'li                                                                                           |     |
| ELEKTRON XIZMATLARNI TAKOMILLASHTIRISHDA SMART SHARTNOMALARNI QO'LLASH .....                                                 | 687 |
| Otaboyev Nodirbek Oybek o'g'li                                                                                               |     |
| IMPROVING THE ACCOUNTING FOR ENVIRONMENTAL LIABILITIES AND<br>PROVISIONS IN THE BUILDING MATERIALS INDUSTRY .....            | 690 |
| Komiljon Abdullajonovich Mirzaev                                                                                             |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA BIOLOGIK AKTIVLAR AUDITINI<br>REJALASHTIRISH VA USLUBIY JIHLATLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 693 |
| Axmetova S. S.                                                                                                               |     |
| BOJXONA IMTIYOZLARINING DAVLAT BUDJETI DAROMADLARIGA TA'SIRINI BAHOLASH .....                                                | 697 |
| Latipov Jahongir Shavkatovich                                                                                                |     |
| RAQAMLI INFRATUZILMA VA API INTEGRATSIYASI ORQALI BANKLARARO<br>RAQOBATNI KUCHAYTIRISH .....                                 | 701 |
| Karimov Odiljon Boqiyevich                                                                                                   |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARINI STRATEGIK<br>RIVOJLANTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....                    | 704 |
| Kutbitdinova Moxigul Inoyatovna                                                                                              |     |
| TA'LIM MUASSASASI RAHBARLARINING MA'NAVIY QIYOFASINI SHAKLLANTIRISH .....                                                    | 708 |
| Nuriyeva Umida Buribayevna                                                                                                   |     |



# TA'LIM MUASSASASI RAHBARLARINING MA'NAVIY QIYOFASINI SHAKLLANTIRISH

Nuriyeva Umida Buribayevna

Maktabgacha va maktab ta'limi vazirligi, O'quvchilar bilimini baholash,  
tahlil qilish va apostel xizmatini ko'rsatish boshqarma boshlig'i o'rinbosari

E-mail: nurievaumida62@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0009-0008-3834-8535>

Telefon: +998 97 722 50 19

**Annotatsiya.** Ushbu tezisda ta'lim muassasasi rahbarlarining ma'naviy qiyofasini shakllantirishning nazariy va amaliy jihatlarini yoritilgan. Rahbarning halollik, adolat, mas'uliyat, insonparvarlik, muloqot madaniyati va kasbiy kompetentlik kabi fazilatlarining ta'lim muassasasi boshqaruvi hamda jamoaviy muhitga ta'siri tahlil qilingan. Shuningdek, rahbarlarning ma'naviy-axloqiy kompetensiyalarini rivojlantirish bo'yicha takliflar berilgan.

**Kalit so'zlar:** ta'lim muassasasi, rahbar, ma'naviy qiyofa, ma'naviy yetakchilik, boshqaruv madaniyati, halollik, mas'uliyat, kasbiy kompetentlik.

**Abstract.** This thesis examines the theoretical and practical aspects of shaping the moral and ethical image of educational institution leaders. It analyses the influence of honesty, justice, responsibility, humanism, communication culture, and professional competence on institutional management and the organizational environment. Recommendations for developing leaders' moral and ethical competencies are also proposed.

**Keywords:** educational institution, leader, moral image, spiritual leadership, management culture, honesty, responsibility, professional competence.

**Аннотация.** В тезисе рассматриваются теоретические и практические аспекты формирования духовно-нравственного облика руководителей образовательных учреждений. Проанализировано влияние честности, справедливости, ответственности, гуманности, культуры общения и профессиональной компетентности руководителя на эффективность управления и моральную атмосферу в коллективе. Предложены рекомендации по развитию духовно-нравственных компетенций руководителей.

**Ключевые слова:** образовательное учреждение, руководитель, духовно-нравственный облик, духовное лидерство, культура управления, честность, ответственность, профессиональная компетентность.

## KIRISH

Ta'lim muassasasi rahbar xodimlarining ma'naviy qiyofasini shakllantirish uzluksiz va tizimli yondashuvni talab etadi. Bu borada rahbar xodimlarni qayta tayyorlash va zamon talablariga mos malaka oshirish kurslarini tashkil etish yuqori samara beradi.

Mamlakatimizda ta'lim muassasalari rahbarlarining kasbiy salohiyati bilan bir qatorda yuksak ma'naviy-axloqiy fazilatlarini rivojlantirish ham ustuvor vazifalardan biri sifatida belgilangan. Buning amaldagi isboti sifatida O'zbekiston Respublikasining 23.09.2020-yildagi "Ta'lim to'g'risida"gi O'RQ-637-sonli<sup>1</sup> Qonunida rahbar va pedagog kadrlarni tayyorlash, qayta tayyorlash hamda ularning malakasini muntazam oshirish davlat ta'lim siyosatining muhim yo'nalishi sifatida belgilangan. Shuningdek, O'zbekiston Respublikasining 01.02.2024-yildagi "Pedagogning maqomi to'g'risida"gi O'RQ-901-sonli<sup>2</sup> Qonunida rahbarlarning ma'naviy-axloqiy yetukligi, kasbiy odobi, mas'uliyati va zamonaviy boshqaruv kompetensiyalarini rivojlantirishga alohida e'tibor qaratilgan.

Putu Gede Subhaktiyasa, Anak Agung Gede Agung, I Nyoman Jampel va Kadek Rihendra Dantesning "Spiritual Leadership in Educational Organization: A Systematic Literature Review"<sup>3</sup> nomli maqolasida ta'lim tashkilotlarida ma'naviy yetakchilikning mazmuni, asosiy o'lchovlari va natijalari tizimli ravishda tahlil qilingan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, ma'naviy yetakchilik ta'lim muassasasida o'qituvchilarning tashkiliy sadoqati, kasbiy

1 <https://lex.uz/docs/-5013007>

2 <https://lex.uz/docs/-6786401>

3 Subhaktiyasa P.G., Agung A.A.G., Jampel I.N., Dantes K.R. Spiritual Leadership in Educational Organization: A Systematic Literature Review // *Journal of Law and Sustainable Development*. – Miami, 2023. – Vol. 11, No. 5. – P. 1–22. – Article e0722. – DOI: 10.55908/sdgs.v11i5.722.



faolligi, ish samaradorligi va jamoaviy hamkorligini kuchaytiradi. Shu bois rahbarlarning ma'naviy qiyofasini shakllantirishda aniq maqsad va qadriyatlarga asoslangan boshqaruv, shaxsiy ibrat, adolat, samimiylik, ishonch va jamoa a'zolarining ma'naviy ehtiyojlarini qo'llab-quvvatlash muhim hisoblanadi.

Arivatu Ni'mati Rahmatika, Samsul Ma'arif, Abd. Wahid va Kamellia Evi Kusumaning "The Concept of Spiritual Leadership in Educational Institutions Is Based on Maqashid Shari'ah"<sup>4</sup> nomli maqolasida ta'lim muassasalarida ma'naviy yetakchilikning nazariy asoslari yoritilgan. Maqolada rahbarning ma'naviy qiyofasi halollik, ishonchlilik, insonparvarlik, oqilona qaror qabul qilish va shaxsiy ibrat orqali namoyon bo'lishi ta'kidlangan.

D.S. Nishonova<sup>5</sup> ta'lim muassasasi rahbarining boshqaruv kompetentligini kasbiy bilim, yetakchilik qobiliyati, strategik rejalashtirish, innovatsion faoliyat va jamoani samarali boshqarish ko'nikmalari bilan bog'laydi. Muallif boshqaruv kompetentligini rivojlantirishda boshqaruv-texnologik ko'nikmalar bilan bir qatorda ijtimoiy motivatsiya, ochiqlik, uzluksiz o'zini rivojlantirish va faoliyat natijalarini xolis baholash muhimligini ta'kidlaydi.

Zamonaviy ta'lim tizimi jadal o'zgarayotgan jamiyat ehtiyojlariga mos ravishda rivojlanishi lozim. Bu jarayonda ta'lim muassasasi rahbarlarining roli katta bo'lib, ularning nafaqat boshqaruv qobiliyatlari, balki ma'naviy qiyofasi ham muhim ahamiyat kasb etadi<sup>6</sup>.

X. R. Saidova, M. Sh. Abdurashidova va N.X. Ravshanovanning "Ta'lim muassasasi rahbarining boshqaruv madaniyati va uning tashkilotni samarali tashkil etishdagi roli"<sup>7</sup> nomli maqolasida rahbarning boshqaruv madaniyati, shaxsiy imidji, axloqiy qadriyatlari va jamoa bilan ishlash uslubi ta'lim muassasasi samaradorligiga bevosita ta'sir qilishi asoslangan. Mualliflar rahbarning ma'naviy qiyofasi uning halolligi, mas'uliyati, muloqot madaniyati, pedagogik odobi, o'zini o'zi rivojlantirishi va boshqalarga ibrat bo'la olishida namoyon bo'lishini ta'kidlaydilar.

Ta'lim muassasasi rahbarining ma'naviy qiyofasi kasbiy kompetentlik bilan bir qatorda axloqiy qadriyatlar, boshqaruv madaniyati va shaxsiy fazilatlarining uyg'unligi asosida shakllanadi. Ilmiy adabiyotlar tahlili natijasida rahbarning ma'naviy yetukligini ta'minlovchi asosiy omillar va ularning amaliy ahamiyati tizimlashtirildi. Ushbu omillar 1-jadvalda keltirilgan.

#### 1-jadval

#### Ta'lim muassasasi rahbarining ma'naviy qiyofasini shakllantiruvchi asosiy omillar

| № | Asosiy yo'nalish       | Rahbarda shakllantiriladigan sifat                              | Amaliy natija                                                     |
|---|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1 | Ma'naviy yetakchilik   | Halollik, adolat, insonparvarlik                                | Jamoadi ishonch va sog'lom muhit shakllanadi                      |
| 2 | Boshqaruv madaniyati   | Mas'uliyat, pedagogik odob, muloqot madaniyati                  | Boshqaruv samaradorligi oshadi                                    |
| 3 | Kasbiy kompetentlik    | Strategik fikrlash, tashabbuskorlik, oqilona qaror qabul qilish | Ta'lim jarayoni sifatli tashkil etiladi                           |
| 4 | Shaxsiy ibrat          | Samimiylik, ishonchlilik, qadriyatlarga sodiqlik                | Rahbarning obro'si va jamoaga ta'siri kuchayadi                   |
| 5 | Uzluksiz rivojlanish   | O'zini o'zi baholash, ochiqlik, yangilanishga tayyorlik         | Rahbarning kasbiy va ma'naviy salohiyati rivojlanadi              |
| 6 | Jamoaviy hamkorlik     | Bag'rikenglik, o'zaro hurmat, g'amxo'rlik                       | Tashkiliy sadoqat va hamkorlik mustahkamlanadi                    |
| 7 | Monitoring va baholash | Xolislik, javobgarlik, intizom                                  | Faoliyatdagi kamchiliklar aniqlanib, muntazam takomillashtiriladi |

**Manba:** ilmiy adabiyotlar tahlili asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

4 Rahmatika A.N., Ma'arif S., Wahid A., Kusuma K.E. The Concept of Spiritual Leadership in Educational Institutions Is Based on Maqashid Shari'ah // SYAIKHUNA: Jurnal Pendidikan dan Pranata Islam. – 2022. – Vol. 13, No. 2. – P. 197–211. – DOI: 10.36835/syaikhuna.v13i02.5937.

5 Nishonova D.S. Ta'lim muassasalarida rahbarlarining boshqaruv kompetentligini takomillashtirish // Oriental Renaissance: Innovative, Educational, Natural and Social Sciences. – 2023. – Vol. 3, №11. – B. 654–660.

6 Nuriyeva U.B. Forsayt texnologiyasi orqali ta'lim muassasasi rahbar xodimlarining ma'naviy qiyofasini shakllantirish mexanizmlarini takomillashtirish // U.B. Nuriyeva // International Conference on Educational Discoveries and Humanities: xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari. – Moskva, 2025. – 16-fevral. – B. 34–39. – URL: <https://econferseries.com>

7 Saidova X.R., Abdurashidova M.Sh., Ravshanova N.X. Ta'lim muassasasi rahbarining boshqaruv madaniyati va uning tashkilotni samarali tashkil etishdagi roli // Innovative Management in the Education System: International and National Concepts: International Scientific and Practical Conference Proceedings. – 2024. – 16-may. – B. 238–242. – DOI: 10.5281/zenodo.11182337.



Jadval ma'lumotlaridan ko'rinib turibdiki, ta'lim muassasasi rahbarining ma'naviy qiyofasi ma'naviy yetakchilik, boshqaruv madaniyati, kasbiy kompetentlik va shaxsiy fazilatlarining o'zaro uyg'unligi asosida shakllanadi. Mazkur omillar rahbar faoliyati samaradorligini oshirish, jamoada sog'lom ma'naviy muhitni qaror toptirish hamda ta'lim sifatini yuksaltirishga xizmat qiladi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari ta'lim muassasasi rahbarining ma'naviy qiyofasi boshqaruv samaradorligi, jamoaviy hamkorlik va sog'lom ma'naviy muhitni ta'minlashda muhim o'rin tutishini ko'rsatadi. Rahbarning halolligi, adolatligi, mas'uliyati, insonparvarligi, muloqot madaniyati, kasbiy kompetentligi va shaxsiy ibrati uning ma'naviy yetukligini belgilovchi asosiy fazilatlaridir.

Shu asosda rahbar xodimlar uchun ma'naviy-axloqiy kompetensiyalarni rivojlantirishga yo'naltirilgan maxsus malaka oshirish dasturlarini joriy etish, ularning faoliyatini muntazam baholash, individual rivojlanish rejasini ishlab chiqish hamda jamoada adolat, ochiqlik va o'zaro ishonch tamoyillarini mustahkamlash tavsiya etiladi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasining 23.09.2020-yildagi "Ta'lim to'g'risida"gi O'RB-637-sonli Qonuni <https://lex.uz/docs/-5013007>
2. O'zbekiston Respublikasining 01.02.2024-yildagi "Pedagogning maqomi to'g'risida"gi O'RB-901-sonli Qonuni <https://lex.uz/docs/-6786401>
3. Nishonova D.S. Ta'lim muassasalari rahbarlarining boshqaruv kompetentligini takomillashtirish // *Oriental Renaissance: Innovative, Educational, Natural and Social Sciences*. – 2023. – Vol. 3, №11. – B. 654–660.
4. Nuriyeva U.B. Forsayt texnologiyasi orqali ta'lim muassasasi rahbar xodimlarining ma'naviy qiyofasini shakllantirish mexanizmlarini takomillashtirish / U.B. Nuriyeva // International Conference on Educational Discoveries and Humanities: xalqaro ilmiy-amaliy konferensiya materiallari. – Moskva, 2025. – 16-fevral. – B. 34–39. – URL: <https://econfseries.com>
5. Saidova X.R., Abdurashidova M.Sh., Ravshanova N.X. Ta'lim muassasasi rahbarining boshqaruv madaniyati va uning tashkilotni samarali tashkil etishdagi roli // *Innovative Management in the Education System: International and National Concepts*: International Scientific and Practical Conference Proceedings. – 2024. – 16-may. – B. 238–242. – DOI: 10.5281/zenodo.11182337.
6. Subhaktiyasa P.G., Agung A.A.G., Jampel I.N., Dantes K.R. Spiritual Leadership in Educational Organization: A Systematic Literature Review // *Journal of Law and Sustainable Development*. – Miami, 2023. – Vol. 11, No. 5. – P. 1–22. – Article e0722. – DOI: 10.55908/sdgs.v11i5.722.
7. Rahmatika A.N., Ma'arif S., Wahid A., Kusuma K.E. The Concept of Spiritual Leadership in Educational Institutions Is Based on Maqashid Shari'ah // *SYAIKHUNA: Jurnal Pendidikan dan Pranata Islam*. – 2022. – Vol. 13, No. 2. – P. 197–211. – DOI: 10.36835/syaikhuna.v13i02.5937.





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025-yil, may.

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>