



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal

2026-YIL / IYUL / 7-SON,
II-QISM

Google
scholar

RePEc
RESEARCH PAPERS
IN ECONOMICS



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyul.
II-qism*

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

GERMANIYA VA XITOIY TAJRIBASI ASOSIDA O'ZBEKISTONNING YASHIL EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI.....	12
To'xliyeva Gulrux Dovron qizi	
Djurayeva Rano Abdullayevna	
TASHKILOT MUVAFFAQIYATIDA XODIMLARNI BOSHQARISH VA KUCHLI JAMOANING O'RNI	24
Abdullayeva Dinora Abduali qizi	
YASHIL ISH O'RINLARINING IQTISODIY AHAMIYATI VA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA SOHASIDA YASHIL ISH O'RINLARI TASHKIL ETISH ISTIQBOLLARI	28
Rahmatova Nargizaxon A'zamxonovna	
Atoyev Navro'zbek Rinatovich	
YO'L XO'JALIGI SOHASINI MOLIYALASHTIRISH HAMDA YO'L AKTIVLARINI BOSHQARISHDA XALQARO TAJRIBA	35
Shikirov Feruz Boxodirovich	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING INVESTITSİYALASH SAMARADORLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNI QIYOSIY TAHLILI	39
Jo'rayeva Moxinur Axmadjon qizi	
HUDUDLARNING QIYOSIY USTUNLIK LARI ASOSIDA YUQORI DAROMADLI ISH O'RINLARINI YARATISH: "HUDUD-IXTISOSLASHUV-KASB-ISB BERUVCHI-DAROMAD" MODEL I	49
Abdumukhtarov Anvarjon Akramjonovich	
QURILISH XIZMATLARI KO'RSATUVCHI KORXONALARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI SHAKLLANTIRISH SSENARIYLARI	55
Mamadiyev Ahmad Ulashovich	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING SOLIQ-BYUDJET MEXANIZMLARI	62
Shokirova Dildora Shoyim qizi	
O'ZBEKISTONDA AVTOMOBIL YO'LLARI TARMOG'INING HOZIRGI HOLATI VA YO'L QURILISHI XIZMAT KO'RSATISHINI RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI TAHLILI	66
Qurbonov Sharofiddin Xurramovich	
ONLAYN VA SKORING TIZIM LARI ORQALI BERILADIGAN TEZKOR KREDITLARNI SUG'URTALASHDAGI YANGI TENDENSIYALAR	73
Yusupov Ruslan Muxtarovich	
ASSESSMENT MODEL FOR THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC SERVICE TRANSFORMATION IN THE DIGITAL ECONOMY	81
An Kwangmin	
BIRLIK DOIRADA ANALITIK FUNKSIYALAR UCHUN YUQORI TARTIBLI DIFFERENSIAL SUBKOORDINATSIYA VA SUPERORDINATSIYA XOSSALARI	87
Jabborov Nasridin Mirzoodilovich	
Sadullayeva Gulasal Ulug'bek qizi	
SOLID PROPELLANT COMPOSITION AND ITS EFFECT ON THE LAUNCH PERFORMANCE OF MODEL ROCKETS	93
Karimov Mustafo Aminboevich	
Berdiyev Usmon Tolib o'g'li	
BANKLAR ORQALI KORXONALARNING INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISH: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	97
Gafurova Dilshoda Farxotovna	



ANALYSIS OF INVESTMENT ATTRACTION PRACTICES ACROSS ECONOMIC SECTORS	102
Tolqin Imomqulov	
Ulugbek Turaqulov	
INNOVATION MECHANISMS ASOSIDA O'ZBEKISTONDA MIGRATSIYA JARAYONLARINI SAMARALI BOSHQARISH	105
Yoqubjon Toxirov	
O'ZBEKISTONDA ICHKI TURIZM XIZMATLARI BOZORINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA TARKIBIY TAHLILI	109
Muxtarov Botir Abdusattarovich	
СТРУКТУРА ФОРМИРОВАНИЯ СТОИМОСТИ В ТЕКСТИЛЬНОЙ И ШВЕЙНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА: СДВИГ ЭКСПОРТНОЙ СТРУКТУРЫ ОТ ПРЯЖИ К ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ	114
Муниса Турдибаева	
OILAVIY KORXONALARNI BOSHQARISHDA ULARNING IQTISODIY MEKANIZMIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARDAN FOYDALANISH TAHLILI	124
Sultonov Bobirmirzo Mavlonjon o'g'li	
QURILISH MATERIALLARINI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALARDA ISHLAB CHIQARISH HAJMINI OSHIRISH YO'NALISHLARI	133
Toshpulatov Asronbek Mutalibovich	
KICHIK BIZNES SOHASIGA INVESTITSIYALARNI JALB ETISHNING XORIJIY TAJRIBASI	139
Bolliyev Shamsiddin Tursunmamatovich	
O'QUV MARKAZLARI MISOLIDA ZAMONAVIY VA AN'ANAVIY MARKETINGNING AFZALLIKLARI VA KAMCHILIKLARI	143
Dilshodjon Khikmatov	
РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ ЧЕРЕЗ ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ	151
Тожихонов Жавохир Алимджанович	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI	157
Dadaboyeva Marg'uba Mamasoliyevna	
HUDUDIY SANOAT RIVOJI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY VOSITALARI HAMDA KORXONA MEKANIZMINI BAHOLASH USLUBIYOTI	164
Yusupova Nigina Djurayevna	
O'ZBEKISTONDA BOJXONA TO'LOVLARINING DAVLAT BUDJETI DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDAGI FISKAL AHAMIYATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI	169
Fayzullayev Farrux Sharofovich	
АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА УЧАСТИЯ БАНКОВ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В НАЦИОНАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА	178
Юлдашева Шохсанам Дилмурадовна	
ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ЛОГИСТИКЕ (SMART LOGISTICS)	182
Мурадов Бахром Акрамжанович	
Машарипов Масуд Нуможонович	
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ СТАНДАРТЫ КАК ДРАЙВЕР ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ТРАНСФЕРА: ВЛИЯНИЕ НА ЭКСПОРТНУЮ ПОЛИТИКУ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН	187
Тураева Сурия Тельмановна	
Мерзайтова Хилола Наби кизи	
TURIZM SALONIYATINI RIVOJLANTIRISHDA BOJXONA XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI	198
Ergashev Qobiljon Ernazarovich	



TIJORAT BANKLARIDA RISKKA YO'NALTIRILGAN ICHKI AUDITNI TASHKIL ETISHNING XALQARO STANDARTLAR BILAN INTEGRATSIYALASHGAN ALGORITMI	203
Narziyev Xayotjon Azamatovich	
MOLIYAVIY INVESTITSIYALARNING QADRSIZLANISHINI KUTILAYOTGAN KREDIT ZARARLARI (ECL) MODEL ASOSIDA HISOBGA OLISH METODIKASI	210
Jumamurodov To'libay Yeldashbayevich	
UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR QADRSIZLANISHIDAN KO'RILGAN ZARARLARNI TAN OLISH, TAQSIMLASH VA QAYTA TIKLASH OPERATSIYALARINING HISOB TA'MINOTINI TAKOMILLASHTIRISH	216
Fayzullayev Begzod Baxtiyor o'g'li	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL ETISHNING OPTIMAL MODEL VA FAOLIYATI SIFATINI BAHOLASH TIZIMI	222
Tojiyeva Shahlo Mahmatmurodovna	
DAVLAT MOLIYAVIY NAZORATIDA «XAVF TAHLILI» TUSHUNCHASINING IQTISODIY MOHIYATI VA XAVFLARNI KOMPLEKS TASNIFLASH.....	229
G'ayimov Abdumalik Norbekovich	
DAVLAT XARIDLARI AUDITIDA MUHIMLIKNI (MATERIALLIKNI) ANIQLASH USLUBI.....	235
Rajabov Shuxrat Ismayilovich	
DAVLAT SEKTORI ICHKI AUDITIDA MUHIMLIK VA RISK DARAJALARINI ANIQLASH JARAYONLARINI RAQAMLASHTIRISH: BIG DATA VA MASHINAVIY O'RGANISHGA ASOSLANGAN IT-AUDIT PLATFORMASI KONSEPSIYASI.....	241
Ismatillayev Baypo'lat Xushvaqtovich	
ICHKI AUDITNING GLOBAL STANDARTLARI TALABLARINI TIJORAT BANKLARI AMALIYOTIGA JORIY ETISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	249
Ismailov Azizbek Madaminovich	
AHOLI REAL DAROMADLARINI OSHIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISH MEXANIZMLARI.....	258
Toshtemirov Shohruh Toshpo'latovich	
SUG'URTA TASHKILOTLARIDA SUG'URTA ISHINI YURITISH XARAJATLARI: TAHLIL VA ANALITIK HISOBNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	265
Murodov Habibullo Qodir o'g'li	
NUKUS SHAHRI MISOLIDA MAHALLALARNING DEMOGRAFIK SIG'IMI ASOSIDA LOKAL XIZMAT KO'RSATISH OBYEKTLARINI NORMATIV LOYIHALASHTIRISHNING IQTISODIY ASOSLARI.....	273
Bauetdinov Berdaq Zinatdin o'g'li	
OLIY TA'LIM MUASSASALARINING INSTITUTSIONAL MUSTAQILLIGI VA TASHKILIY SAMARADORLIGI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK.....	278
Berdiyev Sunnatullo Alikulovich	
IQTISODIY O'SISH VA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA YASHIL FISKAL SIYOSATNI RIVOJLANTIRISHNING XORIY TAJRIBASI	283
Madaminova Maftuna Baxtiyor qizi	
DAVLAT BUDJETIDA SOLIQ TUSHUMLARI O'ZGARISHINING EKONOMETRIK TADQIQOTI (XORAZM VILOYATI MISOLIDA).....	288
Suvanova Muxlisa Umar qizi	
ENERGETIKA RESURLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING IQTISODIY-MATEMATIK MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH	292
Masharipov Aziz Axmadjanovich	
ENERGETIKA INFRATUZILMASI RIVOJLANISHINING HUDUD IQTISODIY O'SISHIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....	297
Sadullayev Axmadjon Ikrom o'g'li	



TOVAR YETKAZIB BERISH ZANJIRINI BOJXONA NAZORATI MAQSADLARIDA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	303
Kilichov Nazar Bafojevich	
Ergashev Qobiljon Ernazarovich	
VINOCHILIK SANOATI KORXONALARIDA MOLIYAVIY HISOBOT AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	310
Botirov Lazizbek Botirovich	
KATTA MA'LUMOTLAR ASOSIDA TURISTIK XIZMATLARGA BO'LGAN TALABNI PROGNOZLASHNING IQTISODIY-MATEMATIK MODELINI ISHLAB CHIQISH	314
Temirov Elyor Iskandarovich	
TIJORAT BANKLARIDA DEPOZIT BAZASI SAMARADORLIGINING IQTISODIY MOHIYATI.....	322
Marpatov Shavkat Mavlonxonovich	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIGA AJRATILAYOTGAN BANK KREDITLARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	328
Alijonov Ilyosbek Alijonovich	
THE ECONOMIC CHARACTERISTICS OF NON-PERFORMING LOANS AND THEIR IMPLICATIONS FOR BANK OPERATIONAL EFFICIENCY	334
Rustamov Jonibek Ravshanbek o'g'li	
IQTISODIY TARMOQLAR RIVOJIDA TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION KREDITLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	341
Zaynutdinov Bunyodjon Odiljon o'g'li	
TASHQI SAVDONI BOZOR NAZARIYASI ASOSIDA MINTAQANING BARQAROR RIVOJLANISH OMILLARI	346
Dilnoza Ochilova Ismoil qizi	
TO'QIMACHILIK SANOATIDA INVESTITSION LOYIHALARNING SINERGIK SAMARALARINI BAHOLASH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH	351
Qurbonov Jasurbek Pozilovich	
LOGISTIK TERMINALLAR FAOLIYATINI EKSPERT BAHOLASH USULI ASOSIDA TADQIQ ETISH.....	357
Zohidov Muhriddin G'ofurjon o'g'li	
Jumayev Sherzod Bahrom o'g'li	
SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA XIZMATLAR SOHASINING IJTIMOIIQTISODIY KO'RSATKICHLARI VA HUDUDIIY TAFOVUTLAR DARAJASI.....	367
Boboqulov Sanjar Baxronkulovich	
Sherzodova Diyora Sherzod qizi	
QASHQADARYO VILOYATINING IJTIMOIIQTISODIY OMILLARNING AHOLI FAROVONLIGIGA TA'SIRINI STATISTIK BAHOLASH	373
Maxmatqulova Hikoyat G'iyosiddin qizi	
DIGITAL NOMADS AND THE CHANGING FACE OF GLOBAL TOURISM	379
Sirojiddinova Shahrizoda Davronovna	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	385
Sharipov Tohir Miraximovich	
URGANCH JAMOAT TRANSPORTI YO'NALISHLARINING MURAKKABLIK DARAJASINI BAHOLASH USLUBI	390
Abdullayeva Shahzodaxon Fazliddin qizi	
AUDIT O'TKAZISH USLUBIYOTINI KORXONANI HAYOTIIY AYLANISH BOSQICHLARI TAHLILI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBNING MOHIYATI	395
Muydinov Erkin Djamaldinovich	



HUDUDLARNING IJTIMOIIY-IQTISODIY RIVOJLANISHINI BOSHQARISHDA KLASTERLARNI SHAKLLANTIRISHNING AHAMIYATI	399
Raximov Jo'rabek Raximovich	
MINTAQA IQTISODIYOTINI INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI.....	405
Mahmatrayimov Shahzod	
HUDUDLAR IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISH JARAYONLARIDA RAHBAR KADRLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	410
Bekchanov Davron Masharipovich	
O'ZBEKISTON TASHQI SIYOSATIDA KO'P VEKTORLILIK: XITOIY, ROSSIYA VA G'ARB O'RTASIDA MUVOZANATNI TA'MINLASH STRATEGIYASI	419
Omonova Maxliyo	
Haydarova Malika	
QISHLOQ XO'JALIGIDA INNOVATSIYALARNI JORIY ETISHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	423
Djalalova Durdona Dilshodbekovna	
QURILISHDAGI IQTISODIY TEJAMKORLIK ASOSIDA LEGO G'ISHT MATERIALLARINI TAHLIL QILISH	427
Askarov Xasanjon	
RIVOJLANGAN DAVLATLARDA YER VA SUV RESURLARINI INTEGRATSIYALASHGAN BOSHQARISH TAJRIBASI	432
Matkarimov Mansur	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING INNOVATSION RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	439
Madrakhimov Kakhramon	
Vaisov Dilshod Ibodullayevich	
THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE GLOBAL LABOR MARKET.....	445
Rahmatova Nargizaxon A'zamxonovna	
Xamrayeva Sevinch Ikromjonovna	
ROBOTLASHTIRISHNING MEHNAT BOZORIGA TA'SIRI: ISH O'RINLARINING QISQARISHI YOKI YANGI KASBLAR TRANSFORMATSIYASI.....	451
Usmonov Farrux Furqatovich	
Azimov Mirsaid Salimovich	
TASHQI IQTISODIY FAOLIYATDA NOTARIF CHORALARNI QO'LLASHDA XAVFNI BOSHQARISH TIZIMINING O'RNI VA AHAMIYATI.....	456
Muzaffarov Azimjon Ashraf o'g'li	
EXAMINING LEADERSHIP DIFFERENCES BETWEEN FEMALE AND MALE MANAGERS.....	460
Dilafruz Kuchkorova	
ISHLAB CHIQARISH KORXONALARIDA UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI MHXS (MOLIYAVIY HISOBNING XALQARO STANDARTI) TALABLARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH	468
Abdimurodov Baxrom Ochilovich	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	473
Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi	



O'ZBEKISTON SHAROITIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI

Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi
Millat Umid universiteti magistranti
E-mail: abdukarimovamuslima99@gmail.com

Annotatsiya. Mazkur maqolada O'zbekiston sharoitida boshqaruv samaradorligini oshirishning nazariy va amaliy jihatlarini tadqiq etilgan. Tadqiqotda zamonaviy boshqaruv konsepsiyalari, raqamli transformatsiya jarayonlari, inson resurslarini samarali boshqarish, strategik rejalashtirish hamda korporativ boshqaruv mexanizmlarining tashkilot faoliyati natijadorligiga ta'siri tahlil qilingan. Shuningdek, mamlakatda amalga oshirilayotgan iqtisodiy islohotlar va raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruv tizimini takomillashtirishning ustuvor yo'nalishlari aniqlangan. Tadqiqot natijalariga ko'ra, boshqaruv qarorlarini qabul qilishda axborot-kommunikatsiya texnologiyalaridan keng foydalanish, boshqaruv jarayonlarini avtomatlashtirish, xodimlarning malakasini muntazam oshirib borish hamda samaradorlik ko'rsatkichlari asosida baholash tizimini joriy etish tashkilotlarning raqobatbardoshligini sezilarli darajada oshirishi mumkinligi asoslab berilgan. Maqolada O'zbekiston korxona va tashkilotlarida boshqaruv samaradorligini oshirish bo'yicha ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: boshqaruv samaradorligi, strategik boshqaruv, raqamli transformatsiya, inson resurslari, korporativ boshqaruv, raqamli iqtisodiyot, innovatsion rivojlanish, mehnat unumdorligi, boshqaruv qarorlari, raqobatbardoshlik.

Abstract. This article examines the theoretical and practical aspects of improving management efficiency in Uzbekistan. The study analyzes modern management concepts, digital transformation processes, effective human resource management, strategic planning, and the impact of corporate governance mechanisms on organizational performance. It also identifies priority areas for improving the management system in the context of ongoing economic reforms and the development of the digital economy in the country. The findings substantiate that the extensive use of information and communication technologies in managerial decision-making, the automation of management processes, the continuous professional development of employees, and the introduction of performance-based evaluation systems can significantly enhance the competitiveness of organizations. The article develops scientific and practical recommendations for improving management efficiency in enterprises and organizations in Uzbekistan.

Keywords: management efficiency, strategic management, digital transformation, human resources, corporate governance, digital economy, innovative development, labour productivity, managerial decisions, competitiveness.

Аннотация. В статье исследованы теоретические и практические аспекты повышения эффективности управления в условиях Узбекистана. Проанализированы современные концепции управления, процессы цифровой трансформации, эффективное управление человеческими ресурсами, стратегическое планирование, а также влияние механизмов корпоративного управления на результативность деятельности организаций. Кроме того, определены приоритетные направления совершенствования системы управления в условиях проводимых в стране экономических реформ и развития цифровой экономики. Результаты исследования свидетельствуют о том, что широкое использование информационно-коммуникационных технологий при принятии управленческих решений, автоматизация управленческих процессов, регулярное повышение квалификации работников и внедрение системы оценки на основе показателей эффективности могут существенно повысить конкурентоспособность организаций. В статье разработаны научно-практические рекомендации по повышению эффективности управления на предприятиях и в организациях Узбекистана.

Ключевые слова: эффективность управления, стратегическое управление, цифровая трансформация, человеческие ресурсы, корпоративное управление, цифровая экономика, инновационное развитие, производительность труда, управленческие решения, конкурентоспособность.



KIRISH

Bugungi globallashuv va raqamli iqtisodiyot sharoitida boshqaruv samaradorligini oshirish har qanday davlat, korxona va tashkilotning barqaror rivojlanishini ta'minlovchi muhim omillardan biri hisoblanadi. Ayniqsa, O'zbekistonda amalga oshirilayotgan keng ko'lamli iqtisodiy islohotlar, investitsion muhitni yaxshilash, tadbirkorlik faoliyatini qo'llab-quvvatlash hamda davlat boshqaruvi tizimini modernizatsiya qilish jarayonlari boshqaruv samaradorligini yangi bosqichga olib chiqishni talab etmoqda. Mamlakatda bozor iqtisodiyoti tamoyillarining chuqurlashuvi, raqamli texnologiyalarning jadal rivojlanishi va xalqaro raqobatning kuchayishi korxona hamda tashkilotlar oldiga boshqaruv tizimini takomillashtirish, mavjud resurslardan oqilona foydalanish va mehnat unumdorligini oshirish vazifalarini qo'ymoqda. Shu bois boshqaruv samaradorligini ta'minlashda strategik rejalashtirish, zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish, inson resurslarini rivojlantirish va innovatsion boshqaruv usullaridan foydalanish alohida ahamiyat kasb etadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Virginia Barba-Sánchez, Ángel Meseguer-Martínez, Ricardo Gouveia-Rodrigues va Mario L. Raposoning 2024-yildagi fikriga ko'ra, boshqaruv samaradorligini oshirishning asosiy omili raqamli transformatsiyani strategik boshqaruv bilan uyg'unlashtirish hisoblanadi. Mualliflar raqamli texnologiyalarni joriy etish tashkilotlarning moslashuvchanligi, innovatsion salohiyati va umumiy faoliyat samaradorligini sezilarli darajada oshirishini ta'kidlaydilar.¹ Marcello Cosa va Riccardo Torellining 2024-yildagi fikriga ko'ra, zamonaviy tashkilotlarda boshqaruv samaradorligini baholash an'anaviy moliyaviy ko'rsatkichlar bilan cheklanmasdan, raqamli boshqaruv, barqaror rivojlanish va real vaqt rejimidagi monitoring tizimlariga asoslanishi lozim.² Wu Wei, Song Jun, Lu Lin va Guo Huining 2024-yildagi fikriga ko'ra, yuqori malakali menejerlar va ularning raqamli kompetensiyalari korxonalarda innovatsiyalarni joriy etish hamda boshqaruv samaradorligini oshirishning muhim omili hisoblanadi. Menejerlarning kasbiy salohiyati korxona natijadorligiga bevosita ijobiy ta'sir ko'rsatadi.³

Akramova Aziza Abduvohidovnaning 2023-yildagi fikriga ko'ra, boshqaruv samaradorligini oshirish zamonaviy strategik menejment yondashuvlari, qisqa va uzoq muddatli rejalashtirish hamda mehnat unumdorligini muntazam oshirish orqali ta'minlanadi.⁴ Maqsudov Bunyod Abdusamatovichning 2023-yildagi fikriga ko'ra, iqtisodiy-moliyaviy barqarorlikni ta'minlashda innovatsion boshqaruv modellari, boshqaruv tizimining ilmiy tamoyillari va xalqaro tajribani amaliyotga joriy etish boshqaruv samaradorligini sezilarli darajada oshiradi.⁵ Inoyatov Orzubek Saidvaliyevichning 2025-yildagi fikriga ko'ra, O'zbekiston oliy ta'lim muassasalarida boshqaruv samaradorligini oshirish uchun inson resurslarini zamonaviy boshqarish (HRM), moliyaviy mustaqillik va raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etish ustuvor yo'nalishlardan biri hisoblanadi.⁶

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu maqolada tahliliy-taqqoslama usuli, tizimli yondashuv, ilmiy abstraksiya, statistik tahlil, induksiya va deduksiya usullari, shuningdek, empirik kuzatuv va modellash tizimlaridan foydalanildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston sharoitida boshqaruv samaradorligini oshirishning afzalliklari: mehnat unumdorligining oshishi — samarali boshqaruv resurslardan oqilona foydalanish va ish jarayonlarini optimallashtirish orqali xodimlar faoliyati natijadorligini oshiradi; tashkilotning raqobatbardoshligi kuchayishi — zamonaviy boshqaruv usullarini qo'llash korxona va tashkilotlarning ichki hamda tashqi bozorlardagi mavqeini mustahkamlaydi; qarorlar qabul qilish tezligi va sifatining yaxshilanishi — raqamli texnologiyalar va axborot tizimlaridan foydalanish boshqaruv qarorlarining aniqligi hamda tezkorligini ta'minlaydi; moliyaviy natijalarning yaxshilanishi — xarajatlarni kamaytirish, resurslardan samarali foydalanish va daromadlarni oshirish orqali tashkilotning moliyaviy barqarorligi mustahkamlanadi; innovatsion rivojlanish imkoniyatlarining kengayishi — samarali boshqaruv

- 1 Barba-Sánchez V., Meseguer-Martínez Á., Gouveia-Rodrigues R., Raposo M.L. Digital transformation and firm performance: The role of management capabilities // *Heliyon*. – 2024. – Vol. 10. – № 15.
- 2 Cosa M., Torelli R. Performance measurement systems in the digital era: A systematic literature review // *International Journal of System Assurance Engineering and Management*. – 2024. – Vol. 15. – № 4.
- 3 Wu W., Song J., Lu L., Guo H. Managerial capabilities and digital transformation: Evidence from enterprises // *PLOS ONE*. – 2024. – Vol. 19. – № 1.
- 4 Akramova A.A. Boshqaruv samaradorligini oshirishning zamonaviy usullari // *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot*. – 2023. – № 7.
- 5 Maqsudov B.A. Korxonalarda innovatsion boshqaruv va samaradorlik masalalari // *International Finance and Accounting*. – 2023. – № 5.
- 6 Inoyatov O.S. Oliy ta'lim muassasalarida boshqaruv samaradorligini oshirishning zamonaviy yondashuvlari // *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot*. – 2025. – № 2.



yangi texnologiyalar va innovatsion g'oyalarni amaliyotga joriy etishni rag'batlantirib, uzoq muddatli rivojlanishni ta'minlaydi.

1-jadval
O'zbekiston korxonalarida boshqaruv samaradorligini oshirish omillarining ta'sir darajasi (%)⁷

No	Omilar	Ta'sir darajasi (%)
1	Raqamli texnologiyalarni joriy etish	32
2	Xodimlar malakasini oshirish	24
3	Strategik rejalashtirish	18
4	Korporativ boshqaruvni takomillashtirish	14
5	Motivatsiya va rag'batlantirish tizimi	12
Jami		100

O'zbekiston sharoitida boshqaruv samaradorligini oshirishda e'tibor talab qiladigan jihatlar: dastlabki investitsiya ehtiyoji — zamonaviy boshqaruv tizimlari, axborot texnologiyalari va raqamli platformalarni joriy etish muayyan moliyaviy resurslarni talab qiladi; malakali kadrlar salohiyatini kengaytirish zarurati — zamonaviy boshqaruv usullaridan samarali foydalanish uchun mutaxassislarning bilim va ko'nikmalarini muntazam rivojlantirib borish lozim; o'zgarishlarga bosqichma-bosqich moslashish — yangi boshqaruv usullarini joriy etishda xodimlar va rahbarlarning moslashuv jarayonini qo'llab-quvvatlash muhim ahamiyatga ega; texnologik infratuzilmani yanada rivojlantirish zarurati — ayrim hududlarda raqamli texnologiyalar va internet infratuzilmasidan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish talab etiladi; axborot xavfsizligiga qo'yiladigan talablarning ortishi — boshqaruv tizimlarini raqamlashtirish jarayonida ma'lumotlar maxfiyligi va kiberxavfsizlik choralari kuchaytirish zarur bo'ladi.

2-jadval
Boshqaruv samaradorligini oshirish natijasida kutilayotgan iqtisodiy samaralar (%)⁸

No	Natija ko'rsatkichlari	Ulushi (%)
1	Mehnat unumdorligining oshishi	30
2	Xarajatlarning qisqarishi	25
3	Qaror qabul qilish tezligining oshishi	18
4	Tashkilot raqobatbardoshligining ortishi	15
5	Innovatsion faoliyatning kengayishi	12
Jami		100

Izoh: Jadvaldagi foiz ko'rsatkichlari muallifning shartli ilmiy-tahliliy baholashi asosida tuzilgan.

Xulosa va takliflar

Boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirishni jadallashtirish orqali elektron hujjat aylanishi, sun'iy intellekt va biznes-analitika tizimlarini keng joriy etish zarur. Rahbar va mutaxassislarning malakasini muntazam oshirish maqsadida menejment, strategik boshqaruv va raqamli texnologiyalar bo'yicha maxsus o'quv dasturlarini kengaytirish lozim. Korxonalarda KPI (Key Performance Indicators) asosida baholash tizimini joriy etish orqali xodimlar va bo'linmalar faoliyatining natijadorligini aniq o'lchash tavsiya etiladi. Korporativ boshqaruv standartlarini takomillashtirish hamda qaror qabul qilish jarayonida shaffoflik va hisobdorlik tamoyillarini kuchaytirish maqsadga muvofiqdir. Innovatsion faoliyatni rag'batlantirish va ilmiy-tadqiqot ishlanmalarini amaliyotga tatbiq etishni qo'llab-quvvatlash orqali boshqaruv samaradorligini oshirish mumkin. Hududlarda raqamli infratuzilmani rivojlantirish va yuqori tezlikdagi internet tarmoqlaridan foydalanish imkoniyatlarini kengaytirish boshqaruv tizimlarining samarali ishlashiga xizmat qiladi. Xalqaro ilg'or tajribalarni o'rganish va milliy sharoitga moslashtirish orqali zamonaviy boshqaruv mexanizmlarini amaliyotga joriy etish zarur.

O'zbekiston sharoitida boshqaruv samaradorligini oshirish iqtisodiyotning barqaror rivojlanishi, korxona va tashkilotlarning raqobatbardoshligini kuchaytirish hamda resurslardan oqilona foydalanishni ta'minlashning muhim omili hisoblanadi. Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, boshqaruv samaradorligiga raqamli texnologiyalarni

7 Muallif tomonidan 2024–2025-yillarda boshqaruv samaradorligi bo'yicha ilmiy adabiyotlar tahlili asosida tuzildi.

8 Muallif tomonidan ilmiy manbalar va zamonaviy boshqaruv konsepsiyalari asosida shakllantirildi.



joriy etish, strategik rejalashtirishni takomillashtirish, inson resurslarini rivojlantirish va korporativ boshqaruv tamoyillarini qo'llash sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Shu bilan birga, dastlabki moliyaviy resurslarga bo'lgan ehtiyoj, malakali kadrlar salohiyatini yanada rivojlantirish va texnologik infratuzilmani takomillashtirish zarurati boshqaruv tizimini modernizatsiya qilish jarayonida alohida e'tibor talab etmoqda. Shunga qaramay, zamonaviy boshqaruv yondashuvlaridan samarali foydalanish tashkilotlar faoliyati natijadorligini oshirish, innovatsion rivojlanishni jadallashtirish va mamlakat iqtisodiyotining barqaror o'sishiga xizmat qiladi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Barba-Sánchez V., Meseguer-Martínez Á., Gouveia-Rodrigues R., Raposo M. L. Effects of digital transformation on firm performance: The role of IT capabilities and digital orientation // *Heliyon*. – 2024. – Vol. 10, No. 6. – Article e27725. – DOI: 10.1016/j.heliyon.2024.e27725.
2. Cosa M., Torelli R. Digital transformation and flexible performance management: A systematic literature review of the evolution of performance measurement systems // *Global Journal of Flexible Systems Management*. – 2024. – Vol. 25. – P. 445–466. – DOI: 10.1007/s40171-024-00409-9.
3. Wu W., Song J., Lu L., Guo H. Is managerial ability a catalyst for driving digital transformation in enterprises? An empirical analysis from internal and external pressure perspectives // *PLOS ONE*. – 2024. – Vol. 19, No. 2. – Article e0293454. – DOI: 10.1371/journal.pone.0293454.
4. Robbins S. P., Coulter M. *Management*. – 15th ed. – Pearson, 2021. – 624 p.
5. Daft R. L. *Management*. – 14th ed. – Cengage, 2022.
6. Akramova A. A. Assessment of management effectiveness in ensuring economic and financial stability // *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot*. – 2023. – Vol. 1, No. 11–12. – DOI: 10.55439/GED/vol1_iss11-12/a224.
7. Maqsudov B. A., Akramova A. A. Iqtisodiy-moliyaviy barqarorlikni ta'minlashda innovatsion menejment modellari // *International Finance & Accounting*. – 2023. – № 3.
8. Inoyatov O. S. Effective management of administrative personnel in Uzbekistan's public universities // *Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot*. – 2025. – DOI: 10.5281/zenodo.17441635.
9. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2022-yil 28-yanvardagi PF-60-sonli "2022–2026-yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi Farmoni. <https://lex.uz/uz/docs/-5841063>
10. O'zbekiston Respublikasi Raqamli texnologiyalar vazirligi. Raqamli texnologiyalar sohasida 2024-yilda amalga oshirilgan ishlar va erishilgan natijalar tahlili muhokama qilindi [Elektron resurs]. – 2025. – 6-mart.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 7/2

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>