



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal

2026-YIL / IYUL / 7-SON,
II-QISM



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 2026-yil, iyul.
II-qism*

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

GERMANIYA VA XITOIY TAJRIBASI ASOSIDA O'ZBEKISTONNING YASHIL EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI.....	12
To'xliyeva Gulrux Dovron qizi	
Djurayeva Rano Abdullayevna	
TASHKILOT MUVAFFAQIYATIDA XODIMLARNI BOSHQARISH VA KUCHLI JAMOANING O'RNI	24
Abdullayeva Dinora Abduali qizi	
YASHIL ISH O'RINLARINING IQTISODIY AHAMIYATI VA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA SOHASIDA YASHIL ISH O'RINLARI TASHKIL ETISH ISTIQBOLLARI	28
Rahmatova Nargizaxon A'zamxonovna	
Atoyev Navro'zbek Rinatovich	
YO'L XO'JALIGI SOHASINI MOLIYALASHTIRISH HAMDA YO'L AKTIVLARINI BOSHQARISHDA XALQARO TAJRIBA	35
Shikirov Feruz Boxodirovich	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING INVESTITSİYALASH SAMARADORLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNI QIYOSIY TAHLILI	39
Jo'rayeva Moxinur Axmadjon qizi	
HUDUDLARNING QIYOSIY USTUNLIK LARI ASOSIDA YUQORI DAROMADLI ISH O'RINLARINI YARATISH: "HUDUD-IXTISOSLASHUV-KASB-ISB BERUVCHI-DAROMAD" MODEL I	49
Abdumukhtarov Anvarjon Akramjonovich	
QURILISH XIZMATLARI KO'RSATUVCHI KORXONALARNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI SHAKLLANTIRISH SSENARIYLARI	55
Mamadiyev Ahmad Ulashovich	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA O'ZBEKISTON SANOAT KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING SOLIQ-BYUDJET MEXANIZMLARI	62
Shokirova Dildora Shoyim qizi	
O'ZBEKISTONDA AVTOMOBIL YO'LLARI TARMOG'INING HOZIRGI HOLATI VA YO'L QURILISHI XIZMAT KO'RSATISHINI RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI TAHLILI	66
Qurbonov Sharofiddin Xurramovich	
ONLAYN VA SKORING TIZIM LARI ORQALI BERILADIGAN TEZKOR KREDITLARNI SUG'URTALASHDAGI YANGI TENDENSIYALAR	73
Yusupov Ruslan Muxtarovich	
ASSESSMENT MODEL FOR THE EFFECTIVENESS OF PUBLIC SERVICE TRANSFORMATION IN THE DIGITAL ECONOMY	81
An Kwangmin	
BIRLIK DOIRADA ANALITIK FUNKSIYALAR UCHUN YUQORI TARTIBLI DIFFERENSIAL SUBKOORDINATSIYA VA SUPERORDINATSIYA XOSSALARI	87
Jabborov Nasridin Mirzoodilovich	
Sadullayeva Gulasal Ulug'bek qizi	
SOLID PROPELLANT COMPOSITION AND ITS EFFECT ON THE LAUNCH PERFORMANCE OF MODEL ROCKETS	93
Karimov Mustafo Aminboevich	
Berdiyev Usmon Tolib o'g'li	
BANKLAR ORQALI KORXONALARNING INVESTITSIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISH: O'ZBEKISTON TAJRIBASI	97
Gafurova Dilshoda Farxotovna	



ANALYSIS OF INVESTMENT ATTRACTION PRACTICES ACROSS ECONOMIC SECTORS	102
Tolqin Imomqulov	
Ulugbek Turaqulov	
INNOVATION MECHANISMS ASOSIDA O'ZBEKISTONDA MIGRATSIYA JARAYONLARINI SAMARALI BOSHQARISH	105
Yoqubjon Toxirov	
O'ZBEKISTONDA ICHKI TURIZM XIZMATLARI BOZORINING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA TARKIBIY TAHLILI	109
Muxtarov Botir Abdusattarovich	
СТРУКТУРА ФОРМИРОВАНИЯ СТОИМОСТИ В ТЕКСТИЛЬНОЙ И ШВЕЙНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УЗБЕКИСТАНА: СДВИГ ЭКСПОРТНОЙ СТРУКТУРЫ ОТ ПРЯЖИ К ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ	114
Муниса Турдибаева	
OILAVIY KORXONALARNI BOSHQARISHDA ULARNING IQTISODIY MEKANIZMIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARDAN FOYDALANISH TAHLILI	124
Sultonov Bobirmirzo Mavlonjon o'g'li	
QURILISH MATERIALLARINI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALARDA ISHLAB CHIQARISH HAJMINI OSHIRISH YO'NALISHLARI	133
Toshpulatov Asronbek Mutalibovich	
KICHIK BIZNES SOHASIGA INVESTITSIYALARNI JALB ETISHNING XORIJIY TAJRIBASI	139
Bolliyev Shamsiddin Tursunmamatovich	
O'QUV MARKAZLARI MISOLIDA ZAMONAVIY VA AN'ANAVIY MARKETINGNING AFZALLIKLARI VA KAMCHILIKLARI	143
Dilshodjon Khikmatov	
РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ ЧЕРЕЗ ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ	151
Тожихонов Жавохир Алимджанович	
KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI	157
Dadaboyeva Marg'uba Mamasoliyevna	
HUDUDIY SANOAT RIVOJI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INSTITUTSIONAL VA IQTISODIY VOSITALARI HAMDA KORXONA MEKANIZMINI BAHOLASH USLUBIYOTI	164
Yusupova Nigina Djurayevna	
O'ZBEKISTONDA BOJXONA TO'LOVLARINING DAVLAT BUDJETI DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDAGI FISKAL AHAMIYATI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI	169
Fayzullayev Farrux Sharofovich	
АНАЛИЗ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА УЧАСТИЯ БАНКОВ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО АДАПТАЦИИ В НАЦИОНАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА	178
Юлдашева Шохсанам Дилмурадовна	
ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ЛОГИСТИКЕ (SMART LOGISTICS)	182
Мурадов Бахром Акрамжанович	
Машарипов Масуд Нуможонович	
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ СТАНДАРТЫ КАК ДРАЙВЕР ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ТРАНСФЕРА: ВЛИЯНИЕ НА ЭКСПОРТНУЮ ПОЛИТИКУ РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАН	187
Тураева Сурия Тельмановна	
Мерзайтова Хилола Наби кизи	
TURIZM SALONIYATINI RIVOJLANTIRISHDA BOJXONA XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI	198
Ergashev Qobiljon Ernazarovich	



TIJORAT BANKLARIDA RISKKA YO'NALTIRILGAN ICHKI AUDITNI TASHKIL ETISHNING XALQARO STANDARTLAR BILAN INTEGRATSIYALASHGAN ALGORITMI	203
Narziyev Xayotjon Azamatovich	
MOLIYAVIY INVESTITSIYALARNING QADRSIZLANISHINI KUTILAYOTGAN KREDIT ZARARLARI (ECL) MODEL ASOSIDA HISOBGA OLISH METODIKASI	210
Jumamurodov To'libay Yeldashbayevich	
UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR QADRSIZLANISHIDAN KO'RILGAN ZARARLARNI TAN OLISH, TAQSIMLASH VA QAYTA TIKLASH OPERATSIYALARINING HISOB TA'MINOTINI TAKOMILLASHTIRISH	216
Fayzullayev Begzod Baxtiyor o'g'li	
YENGIL SANOAT KORXONALARIDA ICHKI AUDIT XIZMATINI TASHKIL ETISHNING OPTIMAL MODEL VA FAOLIYATI SIFATINI BAHOLASH TIZIMI	222
Tojiyeva Shahlo Mahmatmurodovna	
DAVLAT MOLIYAVIY NAZORATIDA «XAVF TAHLILI» TUSHUNCHASINING IQTISODIY MOHIYATI VA XAVFLARNI KOMPLEKS TASNIFLASH.....	229
G'ayimov Abdumalik Norbekovich	
DAVLAT XARIDLARI AUDITIDA MUHIMLIKNI (MATERIALLIKNI) ANIQLASH USLUBI.....	235
Rajabov Shuxrat Ismayilovich	
DAVLAT SEKTORI ICHKI AUDITIDA MUHIMLIK VA RISK DARAJALARINI ANIQLASH JARAYONLARINI RAQAMLASHTIRISH: BIG DATA VA MASHINAVIY O'RGANISHGA ASOSLANGAN IT-AUDIT PLATFORMASI KONSEPSIYASI.....	241
Ismatillayev Baypo'lat Xushvaqtovich	
ICHKI AUDITNING GLOBAL STANDARTLARI TALABLARINI TIJORAT BANKLARI AMALIYOTIGA JORIY ETISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	249
Ismailov Azizbek Madaminovich	
AHOLI REAL DAROMADLARINI OSHIRISHNI DAVLAT TOMONIDAN TARTIBGA SOLISH MEKANIZMLARI.....	258
Toshtemirov Shohruh Toshpo'latovich	
SUG'URTA TASHKILOTLARIDA SUG'URTA ISHINI YURITISH XARAJATLARI: TAHLIL VA ANALITIK HISOBNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	265
Murodov Habibullo Qodir o'g'li	
NUKUS SHAHRI MISOLIDA MAHALLALARNING DEMOGRAFIK SIG'IMI ASOSIDA LOKAL XIZMAT KO'RSATISH OBYEKTLARINI NORMATIV LOYIHALASHTIRISHNING IQTISODIY ASOSLARI.....	273
Bauetdinov Berdaq Zinatdin o'g'li	
OLIY TA'LIM MUASSASALARINING INSTITUTSIONAL MUSTAQILLIGI VA TASHKILIY SAMARADORLIGI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK.....	278
Berdiyev Sunnatullo Alikulovich	
IQTISODIY O'SISH VA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHDA YASHIL FISKAL SIYOSATNI RIVOJLANTIRISHNING XORIJ TAJRIBASI	283
Madaminova Maftuna Baxtiyor qizi	
DAVLAT BUDJETIDA SOLIQ TUSHUMLARI O'ZGARISHINING EKONOMETRIK TADQIQOTI (XORAZM VILOYATI MISOLIDA).....	288
Suvanova Muxlisa Umar qizi	
ENERGETIKA RESURLARIDAN SAMARALI FOYDALANISHNING IQTISODIY-MATEMATIK MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH	292
Masharipov Aziz Axmadjanovich	
ENERGETIKA INFRATUZILMASI RIVOJLANISHINING HUDUD IQTISODIY O'SISHIGA TA'SIRINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....	297
Sadullayev Axmadjon Ikrom o'g'li	



TOVAR YETKAZIB BERISH ZANJIRINI BOJXONA NAZORATI MAQSADLARIDA BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI VA ULARNING IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	303
Kilichov Nazar Bafojevich	
Ergashev Qobiljon Ernazarovich	
VINOCHILIK SANOATI KORXONALARIDA MOLIYAVIY HISOBOT AUDITINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI	310
Botirov Lazizbek Botirovich	
KATTA MA'LUMOTLAR ASOSIDA TURISTIK XIZMATLARGA BO'LGAN TALABNI PROGNOZLASHNING IQTISODIY-MATEMATIK MODELINI ISHLAB CHIQISH	314
Temirov Elyor Iskandarovich	
TIJORAT BANKLARIDA DEPOZIT BAZASI SAMARADORLIGINING IQTISODIY MOHIYATI.....	322
Marpatov Shavkat Mavlonxonovich	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIGA AJRATILAYOTGAN BANK KREDITLARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH.....	328
Alijonov Ilyosbek Alijonovich	
THE ECONOMIC CHARACTERISTICS OF NON-PERFORMING LOANS AND THEIR IMPLICATIONS FOR BANK OPERATIONAL EFFICIENCY	334
Rustamov Jonibek Ravshanbek o'g'li	
IQTISODIY TARMOQLAR RIVOJIDA TIJORAT BANKLARINING INVESTITSION KREDITLARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	341
Zaynutdinov Bunyodjon Odiljon o'g'li	
TASHQI SAVDONI BOZOR NAZARIYASI ASOSIDA MINTAQANING BARQAROR RIVOJLANISH OMILLARI	346
Dilnoza Ochilova Ismoil qizi	
TO'QIMACHILIK SANOATIDA INVESTITSION LOYIHALARNING SINERGIK SAMARALARINI BAHOLASH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH	351
Qurbonov Jasurbek Pozilovich	
LOGISTIK TERMINALLAR FAOLIYATINI EKSPERT BAHOLASH USULI ASOSIDA TADQIQ ETISH.....	357
Zohidov Muhriddin G'ofurjon o'g'li	
Jumayev Sherzod Bahrom o'g'li	
SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA XIZMATLAR SOHASINING IJTIMOIIYQTISODIY KO'RSATKICHLARI VA HUDUDIIY TAFOVUTLAR DARAJASI.....	367
Boboqulov Sanjar Baxronkulovich	
Sherzodova Diyora Sherzod qizi	
QASHQADARYO VILOYATINING IJTIMOIIYQTISODIY OMILLARNING AHOLI FAROVONLIGIGA TA'SIRINI STATISTIK BAHOLASH	373
Maxmatqulova Hikoyat G'iyosiddin qizi	
DIGITAL NOMADS AND THE CHANGING FACE OF GLOBAL TOURISM	379
Sirojiddinova Shahrizoda Davronovna	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI BANK XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	385
Sharipov Tohir Miraximovich	
URGANCH JAMOAT TRANSPORTI YO'NALISHLARINING MURAKKABLIK DARAJASINI BAHOLASH USLUBI	390
Abdullayeva Shahzodaxon Fazliddin qizi	
AUDIT O'TKAZISH USLUBIYOTINI KORXONANI HAYOTIIY AYLANISH BOSQICHLARI TAHLILI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH: USLUBNING MOHIYATI	395
Muydinov Erkin Djamaldinovich	



HUDUDLARNING IJTIMOIIY-IQTISODIY RIVOJLANISHINI BOSHQARISHDA KLASTERLARNI SHAKLLANTIRISHNING AHAMIYATI	399
Raximov Jo'rabek Raximovich	
MINTAQQA IQTISODIYOTINI INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI.....	405
Mahmatrayimov Shahzod	
HUDUDLAR IQTISODIYOTINI RIVOJLANTIRISH JARAYONLARIDA RAHBAR KADRLAR SAMARADORLIGINI BAHOLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	410
Bekchanov Davron Masharipovich	
O'ZBEKISTON TASHQI SIYOSATIDA KO'P VEKTORLILIK: XITOIY, ROSSIYA VA G'ARB O'RTASIDA MUVOZANATNI TA'MINLASH STRATEGIYASI	419
Omonova Maxliyo	
Haydarova Malika	
QISHLOQ XO'JALIGIDA INNOVATSIYALARNI JORIY ETISHNING ILMIY-USLUBIY ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	423
Djalalova Durdona Dilshodbekovna	
QURILISHDAGI IQTISODIY TEJAMKORLIK ASOSIDA LEGO G'ISHT MATERIALLARINI TAHLIL QILISH	427
Askarov Xasanjon	
RIVOJLANGAN DAVLATLARDA YER VA SUV RESURSLARINI INTEGRATSIYALASHGAN BOSHQARISH TAJRIBASI	432
Matkarimov Mansur	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING INNOVATSION RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA IQTISODIY SAMARADORLIGI.....	439
Madrakhimov Kakhramon	
Vaisov Dilshod Ibodullayevich	
THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE GLOBAL LABOR MARKET.....	445
Rahmatova Nargizaxon A'zamxonovna	
Xamrayeva Sevinch Ikromjonovna	
ROBOTLASHTIRISHNING MEHNAT BOZORIGA TA'SIRI: ISH O'RINLARINING QISQARISHI YOKI YANGI KASBLAR TRANSFORMATSIYASI.....	451
Usmonov Farrux Furqatovich	
Azimov Mirsaid Salimovich	
TASHQI IQTISODIY FAOLIYATDA NOTARIF CHORALARNI QO'LLASHDA XAVFNI BOSHQARISH TIZIMINING O'RNI VA AHAMIYATI.....	456
Muzaffarov Azimjon Ashraf o'g'li	
EXAMINING LEADERSHIP DIFFERENCES BETWEEN FEMALE AND MALE MANAGERS.....	460
Dilafruz Kuchkorova	
ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI MHXS (MOLIYAVIY HISOBNING XALQARO STANDARTI) TALABLARI ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH	468
Abdimurodov Baxrom Ochilovich	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....	473
Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi	
HUDUDLARDA TURIZMNI IMMERSIV TAJRIBALAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	477
Kasimova Yulduz Baxtiyorovna	
DAVLAT TIBBIY SUG'URTASIDA STRATEGIK XARID: PASSIV MOLIYALASHTIRISHDAN STRATEGIK XARIDGA O'TISHNING NAZARIY ASOSLARI.....	485
Kilichev Fazliddin Usmanovich	
ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНАХ УЗБЕКИСТАНА	493
Шадманова Мадинахон Омонулла кизи	



ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕГИОНАХ УЗБЕКИСТАНА

Шадманова Мадинахон Омонулла кизи

Базовой докторант Ташкентского государственного экономического университета

E-mail: mshadmanova95@gmail.com

ORCID: 0009-0002-2581-8944

Abstract. This article examines the main trends in the development of small business entities in the regions of the Republic of Uzbekistan. The study analyzes the dynamics of quantitative indicators, the sectoral structure, and the territorial distribution of small businesses. Particular attention is paid to regional differentiation, investment activity, and the influence of institutional factors on entrepreneurial development. The key challenges hindering the sustainable growth of small businesses are identified, including limited access to financial resources, infrastructural constraints, and disparities in regional development levels. Based on the analysis, directions for improving support mechanisms for small business entities are proposed, taking regional characteristics into account.

Keywords: small business, regions, entrepreneurship, economic development, investment, regional economy, employment, business climate.

Annotatsiya. Mazkur maqolada O'zbekiston Respublikasi hududlarida kichik biznes subyektlari rivojlanishining asosiy tendensiyalari o'rganilgan. Tadqiqot davomida kichik biznesning miqdoriy ko'rsatkichlari dinamikasi, tarmoqlar kesimidagi tuzilmasi hamda hududiy taqsimoti tahlil qilingan. Hududlar o'rtasidagi farqlar, investitsion faollik va institutsional omillarning tadbirkorlik rivojiga ta'siriga alohida e'tibor qaratilgan. Kichik biznesning barqaror rivojlanishiga to'sqinlik qilayotgan asosiy muammolar, jumladan, moliyaviy resurslardan foydalanish imkoniyatining cheklanganligi, infratuzilma muammolari hamda hududlarning rivojlanish darajasidagi tafovutlar aniqlangan. Tadqiqot natijalari asosida hududiy xususiyatlarni inobatga olgan holda kichik biznes subyektlarini qo'llab-quvvatlash mexanizmlarini takomillashtirish yo'nalishlari ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: kichik biznes, hududlar, tadbirkorlik, iqtisodiy rivojlanish, investitsiyalar, mintaqaviy iqtisodiyot, bandlik, biznes muhiti.

Аннотация. В данной статье исследуются основные тенденции развития субъектов малого бизнеса в регионах Республики Узбекистан. Проведён анализ динамики количественных показателей, отраслевой структуры и территориального распределения малого бизнеса. Особое внимание уделено региональной дифференциации, инвестиционной активности и влиянию институциональных факторов на развитие предпринимательства. Выявлены ключевые проблемы, препятствующие устойчивому росту малого бизнеса, включая ограниченный доступ к финансовым ресурсам, инфраструктурные ограничения и различия в уровне развития регионов. На основе проведённого анализа предложены направления совершенствования механизмов поддержки субъектов малого бизнеса с учётом региональных особенностей.

Ключевые слова: малый бизнес, регионы, предпринимательство, экономическое развитие, инвестиции, региональная экономика, занятость, бизнес-климат.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях трансформации экономики Республики Узбекистан развитие субъектов малого бизнеса приобретает стратегическое значение как фактор обеспечения устойчивого экономического роста, повышения уровня занятости и формирования конкурентной среды. Малый бизнес выступает ключевым элементом рыночной экономики, обеспечивая гибкость хозяйственной системы и способствуя эффективному распределению ресурсов.

Особое значение развитие малого бизнеса имеет в региональном аспекте, поскольку именно на уровне регионов формируются условия для предпринимательской активности, инвестиционной привлекательности и экономической диверсификации.



Как подчёркивает Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев:

«Развитие малого бизнеса и частного предпринимательства является важнейшим источником устойчивого роста нашей экономики и основным фактором обеспечения занятости населения» [1].

Проводимые реформы создают благоприятные условия для последовательного сокращения региональных различий, расширения доступа к финансовым ресурсам и дальнейшего развития инфраструктуры.

Цель исследования — выявление основных тенденций развития субъектов малого бизнеса в регионах Узбекистана и разработка рекомендаций по совершенствованию механизмов их развития.

Научная новизна работы заключается в следующем:

- систематизированы ключевые тенденции развития малого бизнеса на региональном уровне;
- выявлены особенности региональной дифференциации развития предпринимательства;
- обоснована роль малого бизнеса как системообразующего элемента региональной экономики;
- разработаны предложения по совершенствованию механизмов государственной поддержки с учётом территориальной специфики.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Вопросы развития субъектов малого бизнеса в региональном разрезе занимают важное место в современной экономической науке, поскольку малый бизнес рассматривается как ключевой фактор обеспечения устойчивого экономического роста, повышения занятости и снижения территориальных диспропорций. Анализ научной литературы показывает, что исследование данной проблемы осуществляется в рамках теорий региональной экономики, предпринимательства и институционального развития.

Теоретические основы анализа регионального развития были заложены в трудах Уолтера Айзарда, который впервые обосновал необходимость пространственного подхода к изучению экономических процессов. Его исследования показали, что различия в экономическом развитии регионов обусловлены не только ресурсным потенциалом, но и институциональными и инфраструктурными факторами [].

Классические экономические теории, разработанные Адамом Смитом и Давидом Рикардо [], раскрывают принципы специализации и сравнительных преимуществ, которые лежат в основе формирования отраслевой структуры малого бизнеса в регионах. Эти положения дополняются теорией факторов производства Эли Хекшера и Бертиля Олина, объясняющей территориальные различия в распределении капитала и инвестиций [].

Современные исследования акцентируют внимание на роли кластеризации и инноваций в развитии малого бизнеса. В работах Майкла Портера обосновано, что формирование региональных кластеров способствует повышению конкурентоспособности предприятий, стимулирует инновационную активность и усиливает инвестиционную привлекательность регионов []. Данный подход активно применяется при анализе территориальной дифференциации малого бизнеса.

В последние годы особое внимание уделяется влиянию институциональной среды и государственной политики на развитие малого бизнеса. Согласно исследованиям Всемирного банка, улучшение делового климата, доступ к финансированию и развитие инфраструктуры являются ключевыми факторами роста малого бизнеса в развивающихся странах [].

В контексте Узбекистана развитие малого бизнеса рассматривается как приоритетное направление государственной экономической политики. В стратегических документах, включая «Стратегию развития Нового Узбекистана — 2030», подчёркивается необходимость расширения роли малого бизнеса в формировании валового внутреннего продукта, занятости и экспорта [].

Современные научные работы также акцентируют внимание на таких тенденциях, как цифровизация бизнеса, развитие электронной коммерции, расширение доступа к финансовым услугам и усиление роли инноваций. Эти факторы становятся ключевыми драйверами развития малого бизнеса в регионах.

Вместе с тем проведённый анализ литературы показывает, что недостаточно изученными остаются вопросы комплексной оценки региональных тенденций развития малого бизнеса с учётом территориальной специфики Узбекистана. Дальнейшего исследования требуют выявление факторов, определяющих различия в динамике развития малого бизнеса между регионами, а также разработка эффективных механизмов их нивелирования.



МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология исследования направлена на выявление и научное обоснование основных тенденций развития субъектов малого бизнеса в региональном разрезе Республики Узбекистан на основе анализа статистических данных и институциональных условий функционирования предпринимательства.

Теоретико-методологическую основу исследования составляют положения региональной экономики и теории предпринимательства, в частности пространственный подход У. Айзарда и кластерная концепция М. Портера, что позволило рассматривать малый бизнес как системообразующий элемент региональной экономики, функционирующий под воздействием территориальных и институциональных факторов.

В процессе исследования применён экономико-статистический анализ на основе официальных данных Агентства статистики Республики Узбекистан, что позволило оценить динамику ключевых показателей развития малого бизнеса за 2020–2025 гг., включая численность субъектов, их долю в валовом внутреннем продукте, уровень занятости и инвестиционную активность.

Сравнительный анализ использован для выявления межрегиональных различий в развитии малого бизнеса, что обеспечило определение уровня территориальной дифференциации и выявление регионов с различной степенью предпринимательской активности.

Структурно-динамический анализ применён для исследования изменений в отраслевой и территориальной структуре малого бизнеса, а также для выявления устойчивых тенденций его развития в условиях трансформации экономики.

Институциональный анализ направлен на оценку влияния государственной политики, инвестиционной среды и инфраструктурных факторов на развитие малого бизнеса в регионах.

Таким образом, использование совокупности указанных методов позволило обеспечить комплексный характер исследования, обоснованность полученных результатов и их соответствие поставленным цели и задачам научной статьи, при этом доля использования инструментов искусственного интеллекта при подготовке текста статьи не превышала 10 %.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Численность субъектов малого бизнеса в Узбекистане

По данным Национального комитета Республики Узбекистан по статистике, по состоянию на 1 января 2026 года в стране действуют 474,9 тыс. предприятий и организаций. В комитете уточнили, что основную часть из них составляют субъекты малого бизнеса: 403,8 тыс. единиц, или 85 процентов, относятся к малым предприятиям и микропредприятиям.

Представленная структура отражает ключевую роль малого предпринимательства в экономике страны. Высокая доля малых и микропредприятий, как правило, связана с тем, что именно этот сегмент обеспечивает значительную часть занятости, формирует конкуренцию на локальных рынках и выступает базой для развития услуг, торговли, производственной кооперации и семейного бизнеса. В официальной статистике такие данные используются для оценки деловой активности, анализа предпринимательской среды и определения приоритетов поддержки бизнеса на региональном уровне.

Наибольшее количество действующих предприятий и организаций, согласно данным комитета, приходится на город Ташкент — 108 678. Такая концентрация бизнеса в столице традиционно объясняется развитой инфраструктурой, более высокой деловой активностью, наличием крупных рынков сбыта и высокой плотностью потребителей, а также концентрацией административных, финансовых и логистических возможностей.

На втором месте находится Ташкентская область — 46 479 предприятий и организаций. Регион, как правило, привлекает бизнес сочетанием близости к столичному рынку и наличия площадок для производственных, складских и логистических проектов, что отражается на количестве зарегистрированных и действующих хозяйствующих субъектов.

Третью позицию занимает Самаркандская область — 41 091 предприятие и организация. Существенная предпринимательская активность региона традиционно формируется за счёт сочетания промышленности, сельского хозяйства, торговли и сферы услуг, а также туристического потенциала, который влияет на развитие сопутствующих сервисов и малого бизнеса.

В числе регионов с наибольшим количеством действующих предприятий и организаций также указаны Ферганская область — 37 846 и Кашкадарьинская область — 30 424. Эти показатели отражают значимость экономической активности в густонаселённых регионах, где предпринимательство играет важную роль в обеспечении рабочих мест, развитии потребительского рынка и поддержании региональной производственной и торговой базы.



1 Таблица
Доля малого бизнеса в ВВП (%)
на региональном уровне Узбекистана^[1]

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Андижанская область	73	74,6	69,8	68,6	70,1	70,1
Бухарская область	77	77,4	74,4	72,5	72,4	71
Джизакская область	83,8	80,6	78,3	74,8	74,7	71,2
Кашкадарьинская область	74,1	71,7	69,9	69,8	70,6	69,2
Навоийская область	25,3	27	26,8	27,6	23,5	21,1
Наманганская область	76,4	76,1	74,6	74	73,9	73,6
Самаркандская область	75,2	74,3	70,8	72	72,4	69,5
Сырдарьинская область	72,9	71,2	67,8	65	68,5	69,5
Сурхандарьинская область	77,9	78	77,3	76,6	77,9	76,4
Ташкентская область	51,2	48,3	50,4	53,3	55,1	55
Город Ташкент	54,4	52	52,2	52,4	52,3	51,7
Ферганская область	73,4	72,2	71,6	71,8	74	73
Хорезмская область	77,7	75,9	72	72,4	72,8	71,6

Представленная таблица отражает межрегиональную динамику доли субъектов малого бизнеса в структуре валового внутреннего продукта Узбекистана за 2020–2025 гг. и позволяет выявить закономерности структурной трансформации региональной экономики.

Прежде всего, установлено, что в большинстве регионов сохраняется высокая доля малого бизнеса — в среднем 68–75 %, что свидетельствует о его системообразующей роли в обеспечении экономического роста и занятости. Наиболее высокие значения характерны для Джизакской, Сурхандарьинской и Бухарской областей, где наблюдается устойчивая концентрация малого предпринимательства в региональной экономике.

Вместе с тем выявлена тенденция к постепенному снижению доли малого бизнеса в ряде территорий, в частности в Самаркандской и Хорезмской областях, что может интерпретироваться как результат структурных сдвигов в сторону укрупнения производства и усиления позиций крупного бизнеса.

Существенная межрегиональная асимметрия наблюдается в Навоийской области, где доля малого бизнеса остаётся на минимальном уровне — около 21–27 %. Данный феномен обусловлен отраслевой специализацией региона, характеризующейся доминированием капиталоемких и сырьевых отраслей промышленности.

Для Ташкентской области и города Ташкента характерна относительная стабилизация показателя — около 50–55 %, что отражает диверсифицированную структуру экономики, высокий уровень урбанизации и институциональной развитости предпринимательской среды.

Таким образом, результаты анализа свидетельствуют о наличии выраженной региональной дифференциации и неоднородности вклада малого бизнеса в ВВП, что обосновывает необходимость формирования дифференцированных механизмов государственной поддержки с учётом отраслевой специализации и социально-экономических особенностей регионов.

1 <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/small-business-and-entrepreneurship> (1-таб.)



2 Таблица
Доля субъектов малого предпринимательства в общей занятости^[2]

	2020	2021	2022	2023	2024
Андижанская область	80,8	80,7	80,2	80,7	81,3
Бухарская область	74,9	74,2	74,3	74,5	74,5
Джизакская область	78,4	78,8	77,3	77,1	77
Кашкадарьинская область	78,1	78,5	78,2	78,1	78,7
Навоийская область	51,9	52,3	51,1	52,1	52,3
Наманганская область	81,6	82,2	81	80,9	81,8
Самаркандская область	81,7	81,5	80,9	81,1	81,2
Сырдарьинская область	74,5	74,4	72,9	71,9	73,6
Сурхандарьинская область	78,2	78,4	76,9	76,8	77,8
Ташкентская область	70,8	69,8	70	70,6	71,1
Город Ташкент	49,7	50,2	50	49,4	48,4
Ферганская область	78,4	78,5	78,7	79,1	80,4
Хорезмская область	79,3	79,1	78,1	78,5	79,3

Данные таблицы, отражающие долю субъектов малого предпринимательства в общей занятости по регионам Узбекистана за 2020–2024 гг., свидетельствуют о высокой и устойчивой роли малого бизнеса в обеспечении занятости населения. В большинстве регионов данный показатель находится на уровне 70–82 %, что подтверждает значимость малого предпринимательства как ключевого источника трудовой занятости и фактора социально-экономической стабильности. При этом анализ выявляет выраженную территориальную дифференциацию: наиболее высокие значения наблюдаются в Наманганской, Самаркандской и Андижанской областях, где доля малого бизнеса стабильно превышает 80 %, что указывает на развитую предпринимательскую среду и высокую вовлечённость населения в малый бизнес. В то же время в индустриально ориентированных регионах, таких как город Ташкент и Навоийская область, данный показатель значительно ниже — около 48–52 %, что обусловлено высокой концентрацией крупных предприятий и меньшей зависимостью занятости от малого сектора.

В ряде регионов, включая Ферганскую область, наблюдается положительная динамика показателя, что свидетельствует о постепенном расширении предпринимательской активности и улучшении условий ведения бизнеса. В то же время в отдельных областях, таких как Сырдарьинская, фиксируется незначительное снижение доли малого бизнеса в занятости, что может быть связано со структурными изменениями в экономике или перераспределением трудовых ресурсов. Однако в целом изменения по регионам носят умеренный характер — в пределах 1–2 процентных пунктов, что позволяет говорить о стабильности структуры занятости в стране.

Таким образом, полученные результаты подтверждают, что малый бизнес играет системообразующую роль в формировании занятости в регионах Узбекистана, при этом уровень его развития и вклада существенно варьируется в зависимости от отраслевой специализации и экономических условий конкретных территорий. Это обуславливает необходимость дальнейшего совершенствования экономических механизмов поддержки субъектов малого предпринимательства с учётом региональной специфики, направленных на выравнивание диспропорций и стимулирование роста занятости в данном секторе.

2 <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/small-business-and-entrepreneurship> (6-таб.)



3 Таблица
Объем инвестиций в основной капитал (годовая)
(на примере Ташкентского региона)^[3]

	2020	2021	2022	2023	2024
Ташкентская область	21148,6	28113,6	35767,7	47709,3	73325,12
город Нурафшан	1132,8	1937,4	1427,6	2333,3	2751,43
город Алмалык	3874,2	4982,7	9457,4	14936,9	24731,47
город Ангрен	1054,4	1340,7	1056,8	1629,5	4401,257
город Бекабад	351,2	986,9	3588,4	3612,6	2988,519
город Чирчик	1527,7	2275,5	2363,7	2182,2	3266,554
город Ахангаран	1053,3	570,2	841,4	1593,1	1137,588
город Янгиюль	200,5	247,8	358,9	375,1	751,9114
Аккурганский район	697,7	271,1	221,8	169,1	1332,371
Ахангаранский район	437,1	928,5	2253,6	2679,2	3021,912
Бекабадский район	268,2	270,4	443,6	464,2	680,9484
Бостанлыкский район	1064	1975,5	1486,9	2334,4	3289,671
Букинский район	297,9	161	391,9	455,9	696,6566
Куйичирчикский район	650,5	611	1864,9	1837,7	1791,043
Зангиатинский район	2359,1	1773,7	2053,7	1972,9	2628,156
Юкориичирчикский район	1017,7	708,1	892,7	2713,3	5701,555
Кибрайский район	2220,3	5933,3	3230,7	3170,8	4123,366
Паркентский район	384,4	454,5	390,2	566,1	434,338
Пскентский район	198,2	556,3	471,7	411,8	1147,161
Уртачирчикский район	750	493,4	759,7	1374	1701,969
Чиназский район	346,9	281,8	402,4	488,6	1785,234
Янгиюльский район	719	777,2	826,7	1522,2	3095,179
Ташкентский район	543,9	576,8	983	886,4	1866,836
Город Ташкент	50371,4	58172,7	56847,9	71143,7	91642,8
Учтепинский район	1928,1	1565,7	2514,9	6122,8	3612,6
Бектемирский район	1400,7	1586,1	1264,7	2001,6	2851,2
Юнусабадский район	10967,6	13640,4	9548,7	10305,3	16962,9
Мирзо-Улугбекский район	3887,2	3975,3	4264,9	5874,2	7855,3
Мирабадский район	8522,3	11228,8	5726,6	6832,3	7842,8
Шайхантахурский район	5705,2	7754,6	8025,6	10561,8	15610,8
Алмазарский район	3282,5	4216,3	5494,6	5060,5	3804,8
Сергелийский район	2050,9	2296,3	3983,3	4808,8	4564
Яккасарайский район	3410,9	2464,4	4916	4891,1	7303,4
Яшнабадский район	4109,3	4540,1	3644,7	7342,3	8963,5
Янгихаётский район	201,4	1517,8	2112,2	3215,2	4249,1
Чиланзарский район	4905,3	3386,9	5351,6	4127,8	8022,4

3 [] <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/investments>



Анализ таблицы показывает, что в 2020–2024 гг. доля субъектов малого предпринимательства в общей занятости по регионам Узбекистана характеризуется высокой устойчивостью и незначительной вариативностью. В большинстве областей показатель стабильно сохраняется в интервале 70–82 %, что подтверждает доминирующую роль малого бизнеса в формировании занятости.

Наиболее высокие значения зафиксированы в Наманганской, Самаркандской и Андижанской областях — свыше 80 %, что свидетельствует о высокой предпринимательской активности и трудоёмкости сектора. В то же время город Ташкент и Навоийская область демонстрируют минимальные значения — около 48–52 %, обусловленные индустриальной специализацией и преобладанием крупного бизнеса.

Динамика показателя носит инерционный характер: изменения по регионам не превышают 1–2 п. п., что указывает на структурную стабильность рынка труда. В отдельных регионах, например в Ферганской области, наблюдается умеренный рост, тогда как в Сырдарьинской и Жизакской областях — незначительное снижение.

В целом выявлена территориальная дифференциация показателя, обусловленная отраслевой структурой экономики регионов, при сохранении ключевой роли малого предпринимательства в обеспечении занятости населения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Результаты проведённого исследования показали, что субъекты малого бизнеса в регионах Республики Узбекистан выполняют системообразующую роль в обеспечении экономического роста и занятости населения. Анализ подтвердил, что доля малого бизнеса в валовом внутреннем продукте и структуре занятости остаётся стабильно высокой, что свидетельствует о его значимости в национальной экономике.

Вместе с тем выявлена выраженная региональная дифференциация уровня развития малого предпринимательства. В ряде регионов наблюдается высокая предпринимательская активность, тогда как в других темпы развития остаются относительно низкими. Данные различия обусловлены уровнем инвестиционной привлекательности, состоянием инфраструктуры, отраслевой специализацией и качеством институциональной среды.

На основе полученных результатов предлагаются следующие направления совершенствования развития малого бизнеса:

1. Формирование дифференцированной региональной политики поддержки с учётом экономической специализации и ресурсного потенциала регионов.
2. Расширение доступа к финансовым ресурсам посредством развития льготного кредитования, микрофинансирования и альтернативных инструментов финансирования.
3. Повышение инвестиционной привлекательности регионов за счёт развития инфраструктуры и улучшения условий ведения бизнеса.
4. Совершенствование институциональной среды путём снижения административных барьеров и упрощения регуляторных процедур.
5. Развитие цифрового и инновационного предпринимательства, включая внедрение цифровых платформ, электронной коммерции и финтех-решений.
6. Усиление системы мониторинга и оценки развития малого бизнеса на региональном уровне для повышения эффективности управленческих решений.

Таким образом, реализация предложенных мер позволит обеспечить устойчивое развитие малого бизнеса, повысить его вклад в экономику и сократить межрегиональные диспропорции.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Мирзиёев, Ш. М. Послание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева Олий Мажлису : выступление от 29 декабря 2020 года / Ш. М. Мирзиёев. — Текст : электронный // Президент Республики Узбекистан : официальный веб-сайт. — URL: <https://president.uz/ru/lists/view/4057> (дата обращения: 25.07.2026).
2. Isard, W. Location and Space-Economy: A General Theory Relating to Industrial Location, Market Areas, Land Use, Trade, and Urban Structure / W. Isard. — Cambridge, MA : MIT Press, 1956. — 350 p.
3. Smith, A. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations / A. Smith. — London : W. Strahan and T. Cadell, 1776. — 2 vols.
4. Ohlin, B. Interregional and International Trade / B. Ohlin. — Cambridge, MA : Harvard University Press, 1933. — XVII, 617 p.



5. Porter, M. E. Clusters and the New Economics of Competition / M. E. Porter // Harvard Business Review. — 1998. — Vol. 76, No. 6. — P. 77–90.
6. Small and Medium Enterprises (SMEs) Finance. — Текст : электронный // World Bank : официальный веб-сайт. — URL: <https://www.worldbank.org/en/topic/smefinance> (дата обращения: 25.07.2026).
7. О Стратегии «Узбекистан — 2030» : Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УП-158. — Текст : электронный // LexUZ : Национальная база данных законодательства Республики Узбекистан. — URL: <https://lex.uz/ru/docs/6600404> (дата обращения: 25.07.2026).
8. В Узбекистане действуют 474,9 тыс. предприятий. — Текст : электронный // Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике : официальный веб-сайт. — 12 января 2026 года. — URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/66214-zbekistonda-474-9-mingta-korkhona-faoliyat-yuritmo-da-3> (дата обращения: 25.07.2026).
9. Доля субъектов малого предпринимательства в ВВП. — Текст : электронный // Малый бизнес и предпринимательство / Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. — URL: <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/small-business-and-entrepreneurship> (дата обращения: 25.07.2026).
10. Доля субъектов малого предпринимательства в общей занятости. — Текст : электронный // Малый бизнес и предпринимательство / Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. — URL: <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/small-business-and-entrepreneurship> (дата обращения: 25.07.2026).
11. Инвестиции в основной капитал. — Текст : электронный // Инвестиции / Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. — URL: <https://stat.uz/ru/ofitsialnaya-statistika/investments> (дата обращения: 25.07.2026).
12. [1] Шавкат Мирзиёев. Послание Олий Мажлису, 2020 г. — <https://president.uz>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 7/2

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>