



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal

**2026-YIL / AVGUST / 8-SON,
I-QISM**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, avgust.
I-qism*

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukirimova Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

O'RTA DAROMADLI MAMLAKATLARDA INNOVATSION XARAJATLARNING EKSPORT DIVERSIFIKATSIYASIGA TA'SIRI	20
Karimova Xulkar Raxmanali qizi Jalg'ashova Nazira Umbet qizi	
MINTAQADA SANOAT SALOHİYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING HOZIRGI HOLATI TAHLILI	26
Mamedov Ko'palboy Masharipovich	
TA'LIM XIZMATLARINI BOSHQARISHDA XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA SIFATNI TA'MINLASH	30
Umarov Ravshanjon Gafurovich	
SANOAT KORXONALARIDA INNOVATSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI	36
Mamurov Doniyor Eldorovich	
MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHDA YASHIL INVESTITSİYALARDAN FOYDALANISH TAMOIYILLARI VA USULLARI	43
Ro'zimov Doniyor Soporboy o'g'li	
TOSHKENT METROPOLITENI SANOATIDA MAHALLIYLASHTIRISH DARAJASINING DINAMIKASI VA UNI XALQARO TAJRIBA BILAN QIYOSIY BAHOLASH	49
Mansurov Xamrokul Ilxomovich	
ЦИФРОВАЯ САМООРГАНИЗАЦИЯ БУДУЩИХ МЕНЕДЖЕРОВ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ	56
Мирвосикий Хилола Хабибулла кизи	
XORAZM VILOYATIDA AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-AMALIY TAHLILI	64
Z.Sh. Matniyozova	
DEVELOPMENT MECHANISMS OF EMBEDDED FINANCE SERVICES IN COMMERCIAL BANKS OF UZBEKISTAN BASED ON OPEN BANKING	69
Khurramova Fotima Bakhodir qizi	
IMPROVING THE PRACTICE OF FINANCING INVESTMENT PROJECTS THROUGH SYNDICATED LOANS PROVIDED BY COMMERCIAL BANKS	76
Xudaynazarov Davrbek Abdullayevich	
TASHQI SAVDO DINAMIKASI VA BANK MOLİYAVIY XAVFSIZLIGI: O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARI MISOLIDA AMALIY TAHLIL	83
Babadjanov Shuxrat Atxamovich	
GREEN LENDING PRACTICED AMONG UZBEK COMMERCIAL BANKS: SURVEY- BASED ASSESSMENT OF READINESS AND CONSTRAINTS	90
Avazov Azizbek Ashurali o'g'li	
"YANGI O'ZBEKISTON – 2030" STRATEGIYASI DOIRASIDA IQTISODIY O'ZGARISHLARNING ASOSIY YO'NALISHLARI VA ULARNING SAMARADORLIGI	96
Amirov Otabek Xudoyberdi o'g'li	
BARQAROR YASHIL INVESTITSİYALARNING QAYTA TIKLANUVCHI ENERGETIKA RIVOJIGA ROLINI VA HISSASINI TAHLIL QILISH: O'ZBEKISTON MISOLIDA	101
Zilola Kazakova	
HUDUD SANOATIDA KAPITAL VA MEHNAT RESURLARI SAMARADORLIGINI KOB-B-DUGLAS MODELİ YORDAMIDA BAHOLASH	113
Turayev Baxrom Ergashevich	



“MAHALLA BANKIRI” INSTITUTI DAVLATBANK HAMKORLIGINING OPERATSION BO‘G‘INI SIFATIDA: SAMARADORLIK MEZONLARI VA OPTIMAL YUKLAMA PARAMETRLARI	120
Nurmuratov Azamat Mamarizo o‘g‘li SHAHAR JAMOAT TRANSPORTI YO‘NALISHLARINING AHOLI EHTIYOJLARIGA MOSLIGINI TADQIQ ETISH (URGANCH SHAHRI MISOLIDA)	127
Abdullayeva Shahzodaxon Fazliddin qizi O‘ZBEKISTONDA QISHLOQ XO‘JALIGINI RO‘YXATGA OLISHNING AGRAR IQTISODIY O‘SISHNI TA‘MINLASHDAGI INSTITUTSIONAL ROLI	132
Shohujayeva Zebo Safoyevna Xolov Javlonbek Davronovich UZBEKISTAN KAK AKADEMIЧЕСКИЙ ХАБ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ	138
Эргашева Шахло Тургуновна БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ КАК ИНФОРМАЦИОННАЯ ОСНОВА ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	146
Маннапова Раъно Абборовна YOSHLAR TADBIRKORLIGINI MOLIIYAVIY, INSTITUTSIONAL VA RAQAMLI QO‘LLABQUVVATLASHNING INTEGRATSIYALASHGAN RAQAMLI MODELLARI: “3M-PLATFORMA” VA “SMART YOUTH BUSINESS ECOSYSTEM” KONSEPSIYALARI	154
Xojiyev Ma‘murjon Muxsinjon o‘g‘li RAQAMLI BANK XIZMATLARINING IQTISODIY VA INSTITUTSIONAL XUSUSIYATLARI	163
Begimqulova Sevara Nurmamatovna KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI	169
Yusupov Muxiddin Soatovich Normaxmatov Fazliddin Nuriddin o‘g‘li OLIY TA‘LIMDA INNOVATSION MENEJMENT IMKONIYATLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH	177
Abdullayev Farhod Ozodovich “YASHIL MAKON” UMUMMILLIY LOYIHASINI AMALGA OSHIRISHNING TASHKILIIY-AMALIIY NATIJALARI	180
Jamshidbek Bobojonov QISHLOQ XO‘JALIGI MAHSULOTLARI EKSPORTI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA KLASTERLARNING AHAMIYATI	184
Radjabova Mavluda Ergash qizi STRENGTHENING MAHALLA ENTREPRENEURSHIP THROUGH AN INTEGRATED ECOSYSTEM: FUNCTIONAL LINKAGES, DIGITAL COORDINATION, AND REGIONAL EVIDENCE	189
Zafarjon Odiljonovich Tuxtasinov MINTAQANI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA GENERATIV SUN‘IY INTELLEKT INFRATUZILMASINING NAZARIY ASOSLARI	195
Saidov Jaloladdin Allaberganovich KORXONALARDA BOSHQARUV QARORLARINI QABUL QILISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	202
Mamajonova Surayyoxon Maxmudjonovna PAXTA-TO‘QIMACHILIK KLASTERLARIDA INNOVATSION RIVOJLANISHNING HUDUDIIY XUSUSIYATLARINI BAHOLASH METODIKASI	207
Tojiyev Sa‘dulla Muhitdinovich INNOVATIONS IN TECHNOLOGY AND SCIENCE EDUCATION IMPROVING ECONOMIC INCENTIVE AND RESOURCE-ALLOCATION MECHANISMS AS A FACTOR IN INCREASING THE EFFICIENCY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES: EVIDENCE FROM THE “TECHNOPARK” ENTERPRISE	213
Erkinova Umidakhon Ilhom qizi	



THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE-BASED RECRUITMENT SYSTEMS ON HIRING QUALITY	218
Mutalova Manzura Abdushukur qizi	
TOMORQA XO'JALIGI FAOLIYATI BILAN BOG'LIQ NOQISHLOQ XO'JALIGI FAOLIYATINING TA'SIRINI IQTISODIY BAHOLASH	224
U.U.Nurullayev	
SHAHAR HUDUDLARIDA EKOLOGIK MONITORING TIZIMINI RIVOJLANTIRISH MASALALARI	230
Asqarov Akmal Anvar o'g'li	
TIJORAT BANKLARI KREDIT PORTFELINI BOSHQARISHNING METODOLOGIK ASOSLARI	235
Ziyodullayev Sodiqjon Mamadillayevich	
AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASIDA MOLIVAVIY NATIJALAR AUDITI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISHNING YAXLIT TIZIMI	240
Bekchanov Faxriddin Atabekovich	
MAHALLIY TURIZMNI RIVOJLANLANTIRISHNING TASHKILIYIQTISODIY MEKANIZMINING ASOSIY FUNKSIYA VA PRINSIPLARI	246
Xayrullayev Elbek Xayrulla o'g'li	
ЛИЗИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБНОВЛЕНИЯ ТЕКСТИЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УЗБЕКИСТАНА: ФИНАНСОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ.....	250
Дадабоева Муштари Хамидиллаевна	
TIJORAT BANKLARIDA CHAKANA BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI EKONOMETRIK BAHOLASH	261
Abdiraxmonov Farxod Arabboyevich	
HUDUDLAR IQTISODIY XAVFSIZLIGINI BOSHQARISH MEKANIZMLARINING NAZARIY MODELLARI	267
Jurayev Ismatulla Izzatullayevich	
FINANCIAL MODELS IN THE EDUCATION SECTOR: A COMPARATIVE INSTITUTIONAL ANALYSIS OF STATE, PRIVATE, AND MIXED FUNDING SYSTEMS	275
Imomov Inomiddin	
SANOAT KORXONALARIDA INVESTITSION JARAYONLARNI BOSHQARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMI.....	281
Siddiqov Abdusalom Abdumalikovich	
NOAN'ANAVIY PUL-KREDIT SIYOSATI INSTRUMENTLARINING IQTISODIY MOHIYATI VA MAZMUNI.....	292
Djumonov Dilshod Safarolievich	
URBANIZATSIYA SHAROITIDA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASH MUAMMOLARI.....	302
Shodmonov Nurjaxon Shokir o'g'li	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB QUVVATLASHNING IQTISODIY OMILLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	308
Reimbergenov Xurrambek Xushnudovich	
O'ZBEKISTONDA KO'CHMAS MULK BOZORI XIZMATLARINING HOZIRGI HOLATI VA ULARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI	314
Sadikova Dildora Abdulla qizi	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASIDA AGROTURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI.....	321
Baxadir Adilchayev	
EKOLOGIK TA'LIMNI RIVOJLANTIRISH ORQALI BARQAROR RIVOJLANISHNI SHAKLLANTIRISHNING PEDAGOGIK ASOSLARI	327
Ergasheva Mohinurxon Odilxon qizi	



BANK OPERATSIYALARI BO'YICHA ICHKI AUDIT AMALLARINING MAZMUNIIY VA USLUBIIY TAHLILI	331
Yuldashev Xurshidbek Mamirjonovich	
РАЗРАБОТКА И ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ КОМПЕТЕНЦИЙ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ	341
Гофурова Шахрибону Комол қизи	
INNOVATION-DRIVEN BUSINESS COMPETITIVENESS THROUGH DIGITAL TRANSFORMATION AND TECHNOLOGICAL CAPABILITY	349
Sarvinoz Asamova	
HUDUDIIY INVESTITSIIYA OQIMLARINI DIFFERENSIAL BAHOLASH ASOSIDA MINTAQAVIIY IQTISODIIY O'SISHNI MANZILLI RAG'BATLANTIRISH.....	359
Ismoilov Azizbek Rustamjon o'g'li	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH YO'LLARI BO'YICHA XORIJ TAJRIBALARI	368
Samiyev Mirkamol Amriddin o'g'li	
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ: СУЩНОСТЬ, РОЛЬ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	372
Матчанов Умирзак Сейтжанович	

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ: СУЩНОСТЬ, РОЛЬ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



Матчанов Умирзак Сейтжанович
PhD, ТГТУ, соискатель
ORCID: 0009-0005-5277-6606
otzma1212@gmail.com

Abstract. The article examines the theoretical, methodological, and applied foundations of investment activity of industrial enterprises under modern economic conditions. The importance of investment resources in renewing and technologically modernizing the production base, adopting innovative solutions, increasing labor productivity, and strengthening the competitive positions of enterprises is determined. The main sources, forms, and instruments for financing investment processes are systematized. Particular attention is paid to current trends in investment development associated with expanding the attraction of foreign investment, applying public-private partnership mechanisms, introducing digital technologies, and developing green finance instruments. The necessity of further improving the organizational and economic mechanism for managing investment activity is substantiated, with a focus on enhancing the effectiveness of investment decisions, ensuring the rational use of financial resources, and promoting the sustainable development of industrial enterprises.

Keywords: investment, investment activity, industrial enterprises, investment activity level, investment resources, modernization, innovation, investment financing, competitiveness.

Annotatsiya. Maqolada zamonaviy xo'jalik yuritish sharoitida sanoat korxonalarining investitsion faoliyatining nazariy-uslubiy va amaliy asoslari tadqiq etilgan. Ishlab chiqarish bazasini yangilash va texnologik modernizatsiya qilish, innovatsion yechimlarni o'zlashtirish, mehnat unumdorligini oshirish hamda korxonalarning raqobatdagi mavqeini mustahkamlashda investitsiya resurslarining ahamiyati aniqlangan. Investitsiya jarayonlarini moliyalashtirishning asosiy manbalari, shakllari va vositalari tizimlashtirilgan. Xorijiy investitsiyalarni jalb etishni kengaytirish, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarini qo'llash, raqamli texnologiyalarni joriy etish va «yashil» moliyalashtirish vositalarini rivojlantirish bilan bog'liq zamonaviy investitsion rivojlanish tendensiyalariga alohida e'tibor qaratilgan. Investitsion qarorlar samaradorligini oshirish, moliyaviy resurslardan oqilona foydalanish hamda sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishini ta'minlashga yo'naltirilgan investitsion faoliyatni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini yanada takomillashtirish maqsadga muvofiqligi asoslab berilgan.

Kalit so'zlar: investitsiyalar, investitsion faoliyat, sanoat korxonalari, investitsion faollik, investitsiya resurslari, modernizatsiya, innovatsiyalar, investitsion moliyalashtirish, raqobatbardoshlik.

Аннотация. В статье исследуются теоретико-методические и прикладные основы инвестиционной деятельности промышленных предприятий в современных условиях хозяйствования. Определено значение инвестиционных ресурсов в обновлении и технологической модернизации производственной базы, освоении инновационных решений, повышении производительности труда и укреплении конкурентных позиций предприятий. Систематизированы основные источники, формы и инструменты финансирования инвестиционных процессов. Особое внимание уделено современным тенденциям



инвестиционного развития, связанным с расширением привлечения иностранных инвестиций, применением механизмов государственно-частного партнёрства, внедрением цифровых технологий и развитием инструментов «зелёного» финансирования. Обоснована целесообразность дальнейшего совершенствования организационно-экономического механизма управления инвестиционной деятельностью, ориентированного на повышение результативности инвестиционных решений, рациональное использование финансовых ресурсов и обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий.

Ключевые слова: инвестиции, инвестиционная деятельность, промышленные предприятия, инвестиционная активность, инвестиционные ресурсы, модернизация, инновации, инвестиционное финансирование, конкурентоспособность.

ВВЕДЕНИЕ

В Республике Узбекистан последовательное улучшение инвестиционной среды и создание благоприятных условий для реализации инвестиционных инициатив относятся к числу приоритетных направлений государственной экономической политики. Основопологающим нормативно-правовым документом в данной сфере является Закон Республики Узбекистан «Об инвестициях и инвестиционной деятельности» от 25 декабря 2019 года № ЗРУ-598, определяющий правовые и организационные основы осуществления инвестиционной деятельности, а также регулирующий отношения с участием отечественных и зарубежных инвесторов [1]. Существенную роль в расширении механизмов финансирования и реализации инвестиционных проектов играет Закон Республики Узбекистан «О государственно-частном партнёрстве» от 10 мая 2019 года № ЗРУ-537, устанавливающий правовые основы сотрудничества государственного и частного секторов при осуществлении социально и экономически значимых проектов [2].

Для промышленных предприятий инвестиции имеют особое значение, поскольку способствуют модернизации производства, повышению производительности труда, снижению издержек и внедрению современных технологий. В этих условиях возрастает роль иностранных инвестиций, государственно-частного партнёрства, проектного и «зелёного» финансирования. В связи с этим исследование сущности инвестиционной деятельности, её роли в развитии промышленного производства и определение основных направлений её совершенствования приобретают особую научную и практическую значимость.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Теоретические основы инвестиционной деятельности получили развитие в трудах Дж. М. Кейнса [8], Р. Харрода [8, 9] и Д. Норта [11], исследовавших взаимосвязь инвестиций, накопления капитала, экономического роста и институциональной среды. Существенный вклад в разработку вопросов инвестиционного финансирования внесли российские учёные И. А. Бланк [12], В. В. Бочаров [13] и Л. Л. Игонина [14, 15]. В исследованиях учёных Узбекистана особое внимание уделяется инвестиционному обеспечению модернизации промышленности и энергетики. А. Д. Мэтякубов и Д. Ю. Матризаева рассматривают вопросы привлечения и эффективного управления инвестициями в промышленности [16], Г. Ж. Аллаева — инвестиционно-инновационное развитие топливно-энергетического комплекса [17], Г. А. Хамдамова — энергоэффективность, технологическую модернизацию и устойчивое развитие промышленных предприятий [18–23], М. С. Саиткомолов — устойчивое развитие предприятий теплоэнергетики Узбекистана [24].

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологическая база исследования сформирована на основе системного подхода и фундаментальных положений теории инвестиционной деятельности. В процессе исследования применялись методы анализа и обобщения, сравнительного и статистического анализа, а также экономические методы, позволившие оценить особенности инвестиционных процессов и результативность использования инвестиционных ресурсов промышленными предприятиями; при подготовке текста статьи в объёме до 10 процентов также использовались инструменты искусственного интеллекта. Информационно-эмпирическую основу исследования составили нормативно-правовые документы Республики Узбекистан, материалы официальной статистики, а также научные публикации



отечественных и зарубежных исследователей. Применение совокупности указанных методов позволило выявить ключевые тенденции развития инвестиционной деятельности и сформулировать приоритетные направления повышения эффективности использования инвестиционных ресурсов в промышленном секторе.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Современный этап экономического развития Республики Узбекистан характеризуется заметным расширением инвестиционной активности. В 2024 году объём инвестиций в основной капитал, освоенных за счёт всех источников финансирования, достиг 493,7 трлн сумов, составив 127,6 % к уровню предыдущего года. При этом отношение инвестиций в основной капитал к ВВП достигло 33,9 %, что отражает существенную роль капитальных вложений в структурном и технологическом развитии национальной экономики.

Тенденция к увеличению инвестиционных вложений сохранилась и в 2025 году. По итогам января–декабря их объём составил 591,1 трлн сумов, что на 10,5 % превышает показатель 2024 года. В абсолютном выражении увеличение составило около 97,4 трлн сумов. Следовательно, динамика 2024–2025 годов характеризуется дальнейшим наращиванием объёмов капитальных вложений, что создаёт дополнительные возможности для реализации инвестиционных проектов, модернизации производственной инфраструктуры и укрепления потенциала долгосрочного экономического развития страны.

Таблица 1.
Динамика и изменение объёма инвестиций в основной капитал
Республики Узбекистан в 2023–2025 гг. [1]

Год	Объём инвестиций, трлн сумов	Абсолютное изменение, трлн сумов	Темп роста, %	Характер динамики
2023	356,4	-	-	Базовый уровень
2024	493,7	+137,3	127,6	Существенный рост
2025	591,1	+97,4	110,5	Продолжение роста
2025 к 2023	+234,7	—	165,9	Рост в 1,66 раза

Анализ динамики инвестиций в основной капитал Республики Узбекистан за 2023–2025 гг. свидетельствует об устойчивом расширении инвестиционной активности. За рассматриваемый период объём капитальных вложений увеличился с 356,4 трлн сумов в 2023 году до 591,1 трлн сумов в 2025 году. Абсолютный прирост составил 234,7 трлн сумов, а объём инвестиций достиг 165,9 % от уровня 2023 года, то есть увеличился примерно в 1,66 раза. Наиболее значительное абсолютное увеличение наблюдалось в 2024 году, когда объём инвестиций достиг 493,7 трлн сумов, увеличившись на 137,3 трлн сумов по сравнению с предыдущим годом. Темп роста составил 127,6 %, что характеризует данный период как этап существенного расширения инвестиционной активности [25].

В 2025 году положительная динамика сохранилась: объём инвестиций увеличился ещё на 97,4 трлн сумов и достиг 591,1 трлн сумов. Вместе с тем темп роста снизился до 110,5 %, что указывает на некоторое замедление относительной интенсивности прироста капитальных вложений при сохранении их устойчивого увеличения в абсолютном выражении [25].

В целом выявленная тенденция свидетельствует о последовательном наращивании инвестиционного потенциала экономики Узбекистана. Вместе с тем снижение темпов роста в 2025 году актуализирует необходимость перехода от преимущественного наращивания объёмов инвестиций к повышению эффективности их использования, совершенствованию структуры капитальных вложений и усилению их влияния на технологическую модернизацию, производительность и конкурентоспособность промышленных предприятий.

Полученные данные свидетельствуют о постепенном изменении структуры инвестиционной деятельности: наряду с расширением объёмов капиталовложений происходит усиление ориентации инвестиций на промышленную модернизацию, производство продукции с более высокой добавленной стоимостью и развитие инфраструктурных отраслей. Вместе с тем высокая доля иностранных источников означает необходимость создания механизмов, обеспечивающих не только привлечение капитала, но и его эффективное использование.



Важным показателем является структура инвестиций по источникам финансирования. В 2024 году 75,9 %, или 374,7 трлн сумов, инвестиций в основной капитал были профинансированы за счёт заёмных средств, тогда как на собственные средства предприятий, организаций и населения приходилось 24,1 %, или 119,0 трлн сумов. При этом централизованные источники обеспечили 51,9 трлн сумов, а на нецентрализованные источники пришлось 441,8 трлн сумов [25].

Сложившееся соотношение источников финансирования инвестиций оказывает неоднозначное влияние на деятельность предприятий. Значительная доля привлечённого капитала, с одной стороны, создаёт дополнительные финансовые возможности для реализации капиталоемких проектов, модернизации производственных мощностей и ускорения технологического обновления. С другой стороны, чрезмерная ориентация на заёмные средства способна усиливать долговую нагрузку, увеличивать стоимость финансирования и повышать уровень финансово-инвестиционных рисков. В связи с этим важным направлением развития инвестиционной деятельности является диверсификация источников капитала за счёт увеличения роли собственных ресурсов предприятий, привлечения инструментов фондового рынка, развития проектного финансирования и государственно-частного партнёрства, а также более широкого применения альтернативных механизмов инвестиционного обеспечения.

Существенное значение имеет территориальная концентрация инвестиционной активности. За январь–сентябрь 2025 года наибольший объём инвестиций в основной капитал был освоен в городе Ташкенте — 71,8 трлн сумов, Ташкентской области — 63,6 трлн сумов, Наманганской области — 51,4 трлн сумов, Навоийской — 32,7 трлн сумов и Бухарской — 29,1 трлн сумов [25].

Неравномерность территориального распределения инвестиционных ресурсов во многом определяется различиями между регионами по уровню индустриального развития, состоянию производственной и транспортной инфраструктуры, инвестиционной привлекательности, а также обеспеченности природными и трудовыми ресурсами. При этом сосредоточение значительной части капиталовложений в наиболее развитых территориях способно усиливать межрегиональную дифференциацию и ограничивать инвестиционные возможности менее индустриализированных регионов. В связи с этим одним из приоритетов государственной инвестиционной политики должно стать формирование дополнительных экономических и институциональных стимулов для привлечения капитала в регионы, характеризующиеся сравнительно низкой инвестиционной и промышленной активностью.

Одновременно существенное значение приобретает формирование сбалансированной структуры источников инвестиционного финансирования. В 2024 году заметную роль в финансировании капитальных вложений играли прямые иностранные инвестиции, объём которых составил 150,5 трлн сумов. За счёт собственных средств предприятий было профинансировано 87,0 трлн сумов, средств населения — 32,0 трлн сумов, иностранных кредитов, привлечённых под гарантию Республики Узбекистан, — 23,6 трлн сумов, а средств республиканского бюджета — 22,8 трлн сумов [25]. Сложившаяся структура свидетельствует о сочетании внутренних и внешних источников капитала и одновременно подчёркивает необходимость дальнейшей диверсификации механизмов инвестиционного финансирования.

На современном этапе приоритетное значение приобретает не столько увеличение масштабов инвестиционных вложений, сколько обеспечение высокой экономической отдачи от их использования. Рост объёма капитала, направляемого в развитие предприятий, сам по себе не обеспечивает пропорционального повышения эффективности производства и укрепления конкурентных позиций. Результативность инвестиционной деятельности определяется прежде всего качеством распределения ресурсов и их направленностью на проекты, способствующие технологической модернизации, энергосбережению, оптимизации производственных затрат, повышению производительности труда и освоению конкурентоспособной продукции.

Особую роль в данном контексте играют инвестиции в обрабатывающую промышленность, непосредственно влияющие на структурное и технологическое развитие экономики. Оценка их эффективности должна основываться не только на масштабах введённых производственных мощностей, но и учитывать создаваемую добавленную стоимость, динамику производительности труда, расширение экспортных возможностей, углубление локализации производства и снижение ресурсоёмкости продукции. В связи с этим дальнейшее совершенствование инвестиционной политики целесообразно ориентировать на смещение акцента с количественного роста капиталовложений на достижение измеримых экономических, технологических и производственных результатов.

Одним из актуальных направлений совершенствования инвестиционных процессов является внедрение цифровых технологий в систему управления капиталовложениями. Применение специализированных цифровых платформ способствует повышению открытости процедур формирования и отбора инвестиционных проектов, позволяет осуществлять оперативный контроль за сроками,



затратами и результатами их реализации, а также совершенствовать методы оценки инвестиционных рисков. Для промышленных предприятий цифровая трансформация инвестиционной деятельности приобретает стратегическое значение, поскольку создаёт условия для внедрения автоматизированных систем управления, интеллектуализации производственных процессов и последовательного освоения технологий Industry 4.0.

Наряду с цифровизацией всё более значимым направлением инвестиционного развития Республики Узбекистан становится расширение «зелёного» финансирования. Соответствующие инвестиционные ресурсы направляются на технологическое обновление энергетической и промышленной инфраструктуры, внедрение энергосберегающих решений и увеличение масштабов использования возобновляемых источников энергии. О возрастающей роли данного направления свидетельствует динамика привлечения иностранного капитала: за январь–ноябрь 2025 года объём иностранных инвестиций в топливно-энергетический сектор страны составил 8,8 млрд долл. США, из которых 4,7 млрд долл., или около 53,4 %, были направлены на реализацию проектов в сфере «зелёной» энергетики [26]. Это свидетельствует о постепенном усилении экологической и технологической составляющих инвестиционных процессов в энергетическом секторе страны.

Расширение инвестиционной активности в энергетическом секторе Узбекистана способствовало ускоренному развитию генерирующих мощностей, основанных на возобновляемых источниках энергии. В течение 2024 года в стране были введены новые энергетические объекты суммарной мощностью 2 787,9 МВт, включая 1 000 МВт солнечной и 800 МВт ветровой генерации. По итогам года солнечными и ветровыми электростанциями было произведено 4,86 млрд кВт·ч электроэнергии. Использование возобновляемых источников позволило обеспечить экономию порядка 1,47 млрд м³ природного газа и сократить объём выбросов вредных веществ в атмосферу примерно на 2,04 млн тонн [26].

В 2025 году развитие возобновляемой энергетики получило дальнейшее ускорение. Выработка электроэнергии солнечными и ветровыми электростанциями увеличилась до 10,5 млрд кВт·ч, что более чем в два раза превышает показатель предыдущего года. Совокупное производство электроэнергии на основе солнечной, ветровой и гидроэнергетики достигло 16,8 млрд кВт·ч, продемонстрировав рост на 29 % относительно 2024 года. Расширение масштабов «зелёной» генерации обеспечило возможность экономии около 3,2 млрд м³ природного газа и сокращения выбросов вредных веществ приблизительно на 4,7 млн тонн [26].

Приведённые результаты свидетельствуют о том, что инвестиции в возобновляемую энергетику формируют не только дополнительный производственный потенциал отрасли, но и обеспечивают значимый ресурсосберегающий и экологический эффект, что повышает их роль в долгосрочной трансформации энергетического комплекса Республики Узбекистан.

Полученные результаты свидетельствуют о том, что вложения в развитие «зелёной» энергетики Узбекистана уже обеспечивают конкретные экономические, ресурсосберегающие и экологические эффекты. Их результативность проявляется не только в увеличении установленных генерирующих мощностей, но и в снижении потребности в природном газе, сокращении антропогенной нагрузки и более рациональном использовании энергетических ресурсов. Одновременно расширение возобновляемой генерации способствует изменению структуры энергетического баланса страны, снижению зависимости от традиционных источников энергии и созданию дополнительных энергетических возможностей для развития промышленного производства. Поэтому «зелёные» инвестиции целесообразно рассматривать как один из стратегических инструментов технологического обновления, повышения энергоэффективности и структурной модернизации национальной экономики, способствующий укреплению её конкурентоспособности в долгосрочной перспективе.

Обобщение результатов проведённого анализа позволяет определить ключевые тенденции развития инвестиционных процессов в Республике Узбекистан. К ним относятся последовательное увеличение объёмов инвестиций в основной капитал, расширение участия иностранного капитала и кредитных ресурсов, сохранение высокой инвестиционной привлекательности промышленного, энергетического и инфраструктурного секторов, а также повышение роли внебюджетных и иных негосударственных источников финансирования. Наряду с этим сохраняется неравномерность распределения инвестиционных потоков между регионами. Важной особенностью современного этапа становится также постепенное изменение качественной структуры капиталовложений, выражающееся в усилении роли инвестиций, ориентированных на технологическую модернизацию, цифровую трансформацию, повышение энергоэффективности и развитие экологически устойчивых производств.

Современная инвестиционная деятельность Узбекистана характеризуется расширением масштабов и диверсификацией источников финансирования. Дальнейшее повышение её эффективности требует совершенствования механизмов отбора инвестиционных проектов, снижения рисков и усиления взаимосвязи между инвестициями и конечными результатами предприятий. В промышленности



приоритетным должно стать финансирование технологической модернизации, инноваций, энергоэффективности и производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Такой подход позволит повысить результативность инвестиций и укрепить конкурентоспособность промышленного сектора страны.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

На основании результатов исследования предлагаются следующие направления совершенствования инвестиционной деятельности:

Совершенствовать механизм отбора инвестиционных проектов. При оценке инвестиционных решений необходимо учитывать не только объём капиталовложений и период окупаемости, но и воздействие проекта на производительность труда, создание добавленной стоимости, экспортный потенциал, энергоэффективность и технологическое обновление.

Диверсифицировать источники инвестиционного финансирования. Наряду с собственными и заёмными ресурсами следует активнее привлекать прямые иностранные инвестиции, использовать механизмы государственно-частного партнёрства, проектное финансирование, корпоративные облигации и другие современные финансовые инструменты.

Повышать результативность иностранных инвестиций. Приоритет целесообразно предоставлять проектам, предусматривающим трансфер передовых технологий, расширение локализации производства, создание высокопроизводительных рабочих мест, увеличение экспортного потенциала и повышение профессиональной квалификации кадров.

Усилить технологическую направленность инвестиций в промышленности. Инвестиционные ресурсы следует преимущественно направлять на модернизацию основных фондов, автоматизацию и цифровизацию производства, внедрение энерго- и ресурсосберегающего оборудования, а также освоение современных производственных технологий.

Развивать «зелёное» инвестирование. Необходимо расширять финансирование проектов в области возобновляемой энергетики, энергоэффективности, ресурсосбережения, переработки отходов и сокращения выбросов, оценивая их экономическую и экологическую результативность.

Внедрять цифровой мониторинг инвестиционных проектов. Использование единой цифровой системы позволит контролировать освоение инвестиционных ресурсов, сроки реализации проектов, достижение целевых показателей и полученный экономический эффект.

Совершенствовать оценку эффективности инвестиционной деятельности. Наряду с ROI, NPV и IRR целесообразно учитывать производительность труда, фондоотдачу, энерго- и материалоемкость, прирост добавленной стоимости и экологическую эффективность.

Обеспечивать сбалансированное территориальное распределение инвестиций. Для регионов с низкой промышленной активностью необходимо создавать дополнительные стимулы для развития инфраструктуры, реализации инвестиционных проектов и привлечения частного капитала.

Таким образом, инвестиционная политика Узбекистана должна быть ориентирована не только на увеличение объёмов капиталовложений, но и на повышение их экономической, социальной и экологической отдачи. Технологическая модернизация, цифровизация, инновации и «зелёное» финансирование будут способствовать росту эффективности и конкурентоспособности промышленных предприятий.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- [1] Закон Республики Узбекистан от 25 декабря 2019 г. № ЗРУ-598 «Об инвестициях и инвестиционной деятельности».
- [2] Закон Республики Узбекистан от 10 мая 2019 г. № ЗРУ-537 «О государственно-частном партнёрстве».
- [3] Закон Республики Узбекистан от 21 мая 2019 г. № ЗРУ-539 «Об использовании возобновляемых источников энергии».
- [4] Постановление Президента Республики Узбекистан от 4 октября 2019 г. № ПП-4477 «Об утверждении Стратегии по переходу Республики Узбекистан на «зелёную» экономику на период 2019–2030 годов».
- [5] Указ Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 г. № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан — 2030»».



- [6] Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 16 апреля 2024 г. № 204 «О дополнительных мерах по внедрению рыночных механизмов в топливно-энергетическую сферу».
- [7] Указ Президента Республики Узбекистан от 3 июня 2024 г. № УП-85 «Об очередных мерах по дальнейшему ускорению рыночных реформ и приведению национального законодательства Республики Узбекистан в соответствие с соглашениями Всемирной торговой организации».
- [8] Keynes J. M. *The General Theory of Employment, Interest and Money*. — London : Macmillan, 1936.
- [9] Harrod R. F. *Economic Essays*. — London : Macmillan, 1952.
- [10] Harrod R. F. *An Essay in Dynamic Theory* // *The Economic Journal*. — 1939. — Vol. 49, No. 193. — P. 14–33.
- [11] North D. C. *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. — Cambridge : Cambridge University Press, 1990.
- [12] Бланк И. А. *Основы инвестиционного менеджмента*. — Киев : Ника-Центр ; Эльга-Н, 2001. — Т. 1. — 531 с.
- [13] Бочаров В. В. *Инвестиционный менеджмент*. — СПб. : Питер, 2000. — 152 с.
- [14] Игонина Л. Л., Опышко Е. Л. Современные тенденции формирования источников финансирования инвестиционной деятельности предприятий в российской экономике // *Финансовая аналитика: проблемы и решения*. — 2011. — № 25. — С. 2–10.
- [15] Игонина Л. Л. Роль банков в финансовом обеспечении инвестиций в основной капитал // *Финансы и кредит*. — 2015. — № 2. — С. 2–13.
- [16] Мэтякубов А. Д., Матризаева Д. Ю. Основные направления привлечения инвестиций на промышленные предприятия // *Central Asian Journal of Theoretical and Applied Science*. — 2022. — Т. 3, № 10. — С. 158–167.
- [17] Аллаева Г. Ж. Проблемы формирования и развития инновационной энергетики в Республике Узбекистан // *Проблемы современной экономики*. — 2016. — № 3 (59). — С. 175–178.
- [18] Хамдамова Г. А. Методологические основы энергосбережения как фактора устойчивого развития промышленного предприятия // *Moliya*. — 2024. — № 2. — С. 170–179.
- [19] Khamdamova G. A. *Energy Efficiency in the Industrial Sector: Conceptual Foundations and Empirical Research* // *American Journal of Business Management, Economics and Banking*. — 2025. — Vol. 32. — P. 119–124.
- [20] Khamdamova G. A. *Global Practice of Applying Approaches to Energy Efficiency Improvement in Energy Companies* // *International Journal of Management and Economics Fundamental*. — 2025. — Vol. 5, No. 1. — P. 68–72. — DOI: 10.37547/ijmef/Volume05Issue01-12.
- [21] Safarov A. Yu., Khamdamova G. A., Khodjimukhamedova Sh. I., Raxmatullayeva N. O. *Development Pathways for the Oil and Gas Industry in Uzbekistan* // *Eurasian Mining*. — 2025. — No. 1. — P. 113–116. — DOI: 10.17580/em.2025.01.23.
- [22] Mohammad S. I., Vasudevan A., Khamdamova G. A., Nazarov F., Zokirjonov D., Kadirbaeva M., Ismoilova Sh., Nematullayev N. *A Study of Energy Consumption, Cost, and Carbon Emissions in the Bitcoin Mining Process and Its Impact on the Environment* // *Procedia Environmental Science, Engineering and Management*. — 2026. — Vol. 13, No. 1. — P. 155–162.
- [23] Khamdamova G. A. *Innovation Is a Key Factor in the Development of the Energy Industry* // *Innovation Science and Technology*. — 2026. — Vol. 2, No. 2. — P. 70–75. — DOI: 10.5281/zenodo.18583992.
- [24] Саиткамоллов М. С. *Ўзбекистон Республикаси иссиqlik energetikasi korxonalarini barqaror rivojlantirish strategiyasini takomillashtirish* : автореф. дис. на соискание учёной степени доктора наук (DSc). — Ташкент, 2023. — 25 с.
- [25] Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. *Инвестиции в основной капитал в Республике Узбекистан за январь–декабрь 2025 года : официальный статистический материал [Электронный ресурс]*. — Ташкент, 2026. — Дата обращения: 10.08.2026.
- [26] Министерство энергетики Республики Узбекистан. *Официальные статистические материалы и информационные сообщения о развитии энергетики, инвестиционной деятельности и возобновляемых источников энергии [Электронный ресурс]*. — Ташкент, 2025–2026. — Дата обращения: 10.08.2026.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 8/1

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>