



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

*Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal*

**2026-YIL / AVGUST / 8-SON,  
II-QISM**



**ISSN: 2992-8982**

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 2026-yil, avgust.  
II-qism*

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy  
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va  
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHDA TO'G'RIDAN-TO'G'RI<br>XORIJIY INVESTITSİYALARNING AHAMIYATI.....                                                                                                                      | 12  |
| <b>Usmonova Zarina</b>                                                                                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHNING HUQUQIY<br>MEXANIZMLARI VA MAHALLIY DAVLAT HOKIMIYATI ORGANLARI FAOLIYATINI<br>TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                                | 19  |
| <b>Zaripova Sabrina Zafar qizi</b>                                                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON TO'QIMACHILIK TARMOG'IDA INTEGRATSIYALASHGAN MENEJMENT<br>TIZIMINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA ASOSIDA JORIY ETISH: SAMARADORLIK,<br>TO'SIQLAR VA ISTIQBOLLAR.....                                             | 25  |
| <b>Sobirov Shohruh Shuxratovich</b>                                                                                                                                                                                    |     |
| ISTE'MOLCHILAR ORASIDA IJTIMOIIY TARMOQLARDAGI QISQA FORMATLI<br>VIDEOKONTENTNING IMPULSIV XARID XATTI-HARAKATLARIGA TA'SIRI.....                                                                                      | 30  |
| <b>Ra'no Balxiboyeva Davron qizi</b>                                                                                                                                                                                   |     |
| KAPITAL BOZORI ORQALI TIJORAT BANKLARI RESURS BAZASINI KENGAYTIRISH YO'LLARI.....                                                                                                                                      | 40  |
| <b>Otabek Oltiboyev</b>                                                                                                                                                                                                |     |
| TURIZM XIZMATLARI BOZORIDA RAQAMLASHTIRISHNING YALPI TALAB<br>O'ZGARISHIGA TA'SIRI TAHLILI.....                                                                                                                        | 45  |
| <b>Ochilov Laziz Siddiqovich</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA SOLIQ SIYOSATINING IQTISODIY O'SISHGA<br>TA'SIRI VA YANGI ISLOHOTLARNING MAKROIQTISODIY TAHLILI.....                                                                                        | 54  |
| <b>Sanakulova Iroda Abrorovna</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| GLOBAL IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA CHO'L YAYLOVLARI IXTISOSLASHUVINI<br>MOSLASHTIRISHNING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI VA ILG'OR XORIJIY TAJRIBA<br>(O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI QIZILQUM CHO'L YAYLOVLARI MISOLIDA) ..... | 61  |
| <b>Kozokov Najmiddin Isomiddinovich</b>                                                                                                                                                                                |     |
| XALQARO OLIY TA'LIM TIZIMLARIDA UNIVERSITET BOSHQARUVINING<br>TRANSFORMATSIYASI: INSTITUTSIONAL AVTONOMIYA, HISOBDOIRLIK<br>VA STRATEGIK BOSHQARUV MODELLARI .....                                                     | 68  |
| <b>Tursunmuratov Sherzod Turdimuratovich</b>                                                                                                                                                                           |     |
| THREE GENERATIONS OF REFORM: GOVERNANCE PARADIGMS AND THE<br>MEASUREMENT GAP IN UZBEKISTAN'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT TRANSITION .....                                                                                  | 76  |
| <b>Salakhutdinova Yulduz Golibovna</b>                                                                                                                                                                                 |     |
| ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ТРАНСФОРМАЦИЯ<br>КОНТЕНТ-МАРКЕТИНГА .....                                                                                                                                       | 82  |
| <b>Умарова Нозанин Алишерзода</b>                                                                                                                                                                                      |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA XIZMATLAR SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING<br>IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                            | 88  |
| <b>Sapayev Abduljalol Odinayevich</b>                                                                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARIDA TO'LOV TIZIMLARI SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISH VA XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH .....                                                                                                                      | 96  |
| <b>Berdiboyev Oltinboy Abdiboqi o'g'li</b>                                                                                                                                                                             |     |
| UMUMIY IQTISODIY MUVOZANAT NAZARIYASINING ZAMONAVIY TALQINI.....                                                                                                                                                       | 102 |
| <b>Murodov Alisher Murodjon o'g'li</b>                                                                                                                                                                                 |     |
| РОЛЬ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО<br>РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЁ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ .....                                                                                     | 106 |
| <b>Уралова Сожида Анвар кизи</b>                                                                                                                                                                                       |     |
| JIZZAX VILOYATI TURIZMINING RIVOJLANISH DINAMIKASI, TUZILMASI VA<br>ISTIQBOLLARI (2016–2024-YILLAR) .....                                                                                                              | 112 |



|                                                                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Mamadiyorov Adhamjon Qo'chqar o'g'li</b><br>KREATIV INDUSTRIYALARNI RIVOJLANTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGI VA<br>DAROMADLARINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....                                                            | 121 |
| <b>Ulug'bekov Sardorbek Ulug'bekovich</b><br>TIJORAT BANKLARIDA KREDITLASH AMALIYOTI SAMARADORLIGINI BAHOLASH<br>MEZONLARI VA KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                           | 128 |
| <b>Turdiyev Eralijon Muxtarovich</b><br>OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA BUDJETDAN TASHQARI TUSHUMLAR<br>AUDITINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....                                                                            | 134 |
| <b>Abduraxmonov Saidqosimxon Abduhamid o'g'li</b><br>CHAKANA BANK XIZMATLARINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA<br>QILISHNING NAZARIY JIHATLARI .....                                                                            | 138 |
| <b>Asqarov Fayzullo G'iyosiddin o'g'li</b><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA BILIM VA MALAKALARNI RAQAMLI<br>BAHOLASH TIZIMINING NAZARIY-IQTISODIY ASOSLARI .....                                                       | 148 |
| <b>Abdiyev Nosir Raximovich</b><br><b>Muzaffarova Mohira Nuraliyevna</b><br>O'ZBEKISTON BANK SEKTORIDA MOLIYAVIY JINOYATLARGA QARSHI KURASHISHDA<br>SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI ..... | 154 |
| <b>Berdiboyev Oltinboy Abdiboqi o'g'li</b><br>SURXONDARYO VILOYATIDA TURIZM INFRATUZILMASINING<br>HUDUDIIY RIVOJLANISH DARAJASINI QIYOSIY BAHOLASH .....                                                                | 160 |
| <b>Omonova Nigora Bahodir qizi</b><br>ZAMONAVIY TO'LOV TIZIMLARINING INSTITUTSIONAL RIVOJLANISHINI<br>STRATEGIK BOSHQARISH MEXANIZMLARI .....                                                                           | 167 |
| <b>Iskandarov Xurshid Iskandarovich</b><br>TEXNOLOGIK AVLOD ALMASHINISHI SHAROITIDA ALOQA KORXONALARI<br>TOVAR-MODDIY ZAXIRALARINING QADRSIZLANISHINI HISOBGA OLISH<br>USLUBIYATINI TAKOMILLASHTIRISH .....             | 175 |
| <b>Jamilov Jushqin Jonon o'g'li</b><br>SANOAT KORXONALARINING INNOVATSION RIVOJLANISH DARAJASINI<br>ANFIS ASOSIDA MODELLASHTIRISH .....                                                                                 | 181 |
| <b>Avazova Nafisa Namazovna</b><br>O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNING RAQAMLI RIVOJLANISHINI BAHOLASH:<br>O'ZSME-DDI MODULINING METODOLOGIYASI VA AMALIY JORIY ETISH MEXANIZMI .....                                       | 186 |
| <b>Rajabov Sirojiddin Mansurovich</b><br>ISLOM MOLIYASI TAMOYILLARINING IQTISODIY SAMARADORLIKNI<br>TA'MINLASHDAGI AHAMIYATI .....                                                                                      | 193 |
| <b>Kenjaeva Durdona Ravshan qizi</b><br>ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ ИССЛЕДОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ .....                                                                   | 198 |
| <b>Аюбов Ойбек Улугбек угли</b><br>YASHIRIN IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHISHDA MA'LUMOTLAR TAHLILINI<br>MATEMATIK MODELLASHTIRISH .....                                                                                   | 204 |
| <b>Raximov Sarvarbek Abdumutalibjonovich</b><br>KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI QO'LLAB-QUVVATLASH, ULARNI<br>MOLIYALASHTIRISHNI RAG'BATLANTIRISH BO'YICHA CHORA-TADBIRLARNING<br>ASOSIY YO'NALISHLARI .....                | 211 |
| <b>Umarova Gulzodxon Qodirbekovna</b><br>MEHMONXONA XO'JALIKLARI SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING<br>INTEGRAL MEXANIZMI VA EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH .....                                                                | 216 |
| <b>Rahimov Hasan Abdusaitovich</b><br>NOMODDIY AKTIVLAR BO'YICHA OSHKORALIKNI TAKOMILLASHTIRISH<br>VA MILLIY HISOBNI XALQARO STANDARTLAR BILAN UYG'UNLASHTIRISH .....                                                   | 221 |



|                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Ishankulov Izzatilla Nurillayevich</b><br>SANOATLASHTIRISH ORQALI MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>TA'MINLASHDA UNUMDORLIK OMILI.....                                                                                                                          | 226 |
| <b>Erkayev Akrom Normuxammadovich</b><br>INNOVATSION O'ZGARISHLAR ASOSIDA AHOLI FAROVONLIGINI OSHIRISHNING<br>2030-YILGACHA MO'LJALLANGAN PROGNOZ SSENARIYLARI VA<br>ULARNING SEZGIRLIK TAHLILI .....                                                                       | 232 |
| <b>Amrullayev Dadaxon</b><br>ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ УЯЗВИМОСТИ<br>СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ И СТРУКТУРНОЙ<br>ТРАНСФОРМАЦИИ .....                                                                                                    | 237 |
| <b>Эркинбаева Камила Жавланбековна</b><br>TIJORAT BANKLARI BIZNES MODELINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI:<br>ZAMONAVIY TENDENSIYALAR VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                        | 243 |
| <b>Sh. Nurullayeva</b><br><b>S. Narimonov</b><br>OLIY TA'LIMDA RAQAMLI EKOTIZIMNI SHAKLLANTIRISHDAGI<br>XAVF-XATARLAR (RISKLAR) VA BOSHQARUV MUAMMOLARI.....                                                                                                                | 249 |
| <b>Pirmanov Oxunjon Baxridin o'g'li</b><br>НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО<br>ОБСЛУЖИВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                                                                                        | 256 |
| <b>Шомуродов Равшан Турсункулович</b><br><b>Хакимов Хафизбек Хамза угли</b><br><b>Джумабаева Гаянэ Рахимовна</b><br>YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOTRANSPORT XIZMATLARI<br>BOZORINING RAQOBATBARDOSHLIGINI EKOLOGIK-IQTISODIY OMILLAR<br>ASOSIDA OSHIRISH YO'LLARI ..... | 263 |
| <b>Sultanov Sulaymon Safarboy o'g'li</b><br>TIJORAT BANKLARIDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI KREDITLASH<br>SAMARADORLIGINI BAHOLASH VA UNI OSHIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....                                                                                             | 269 |
| <b>Abdushukurova Mehribonu Dilmurod qizi</b><br>CHORVACHILIK MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQRISH, YER RESURSLARIDAN<br>FOYDALANISH VA AHOLINING XARID QOBILİYATI MUVOFIQLIGINI BAHOLASH .....                                                                                      | 276 |
| <b>Ramazonov Zafar Ulug'bekovich</b><br>ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ КАК ФАКТОР<br>РАЗВИТИЯ СТРАХОВОГО РЫНКА .....                                                                                                                                           | 281 |
| <b>Мирахмедова Мафтуна Ибрагимовна</b><br>TIJORAT BANKLARIDA FOIZ SIYOSATI SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISHNING AMALIY JIHLTLARI.....                                                                                                                                            | 288 |
| <b>Orifova Dilnoza Obid qizi</b><br>XALQARO KREDIT LINIYALARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                                                                                                                         | 295 |
| <b>Aliyev Bekzod Ilhomovich</b><br>ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ<br>УЧЁТА И АНАЛИЗА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В НЕГОСУДАРСТВЕННЫХ ВЫСШИХ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ .....                                                                       | 301 |
| <b>Холикова Дурдона Бунёдjon кизи</b><br>TOSHKENT VILOYATIDA ISHLAB CHIQRISH SOHASIDA KICHIK BIZNESNING<br>RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA HUDUDII DIFFERENSIATSIYASI .....                                                                                                   | 308 |
| <b>Salimov Burxoniddin</b><br>IJTIMOIY-IQTISODIY ADOLATNI TA'MINLASHDA SINERGETIK YONDASHUV:<br>ZANJIRLI ADOLAT KONSEPSIYASI.....                                                                                                                                           | 314 |
| <b>Alimov Nasimjon Hoshimovich</b><br>AQLLI SHAHAR TIZIMIDA IJTIMOIY SOHA BOSHQARUVI SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISHNING TASHKILII-IQTISODIY MEXANIZMLARI.....                                                                                                                  | 319 |



|                                                                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Radjabov Bunyod Abduxalilovich</b><br>QO'SHILGAN QIYMATNI TAQSIMLASHNING SAMARALI<br>SOLIQ MEKANIZMIGA OID XORIJ TAJRIBALARI.....                                                                   | 326 |
| <b>A.A. Bobomurodov</b><br>O'ZBEKISTONNING "YASHIL IQTISODIYOT" TIZIMIGA O'TISH<br>ZARURIYATI VA XIZMATLAR SOHASI UCHUN IQTISODIY AHAMIYATI.....                                                       | 333 |
| <b>Y.M.Xalikov</b><br>OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA AKADEMIK FAOLIYATNI BOSHQARISHNING<br>NAZARIY VA METODOLOGIK ASOSLARI.....                                                                           | 342 |
| <b>Ixtiyorov Bekzod Zulfiqor o'g'li</b><br>YOSHLARNING RAQAMLI MEHNAT PLATFORMALARIDA BARQAROR<br>BANDLIGINI RISKKA ASOSLANGAN STRATEGIK BOSHQARISH.....                                               | 349 |
| <b>Palvonova Sevara Baxromovna</b><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA<br>INNOVATSION BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                          | 355 |
| <b>Almanov Ilhom Sultonovich</b><br>MAKTABGACHA TA'LIM XIZMATLARINI GEYMIKATSIYALASH ASOSIDA<br>TA'LIM SIFATI VA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH .....                                               | 362 |
| <b>Aslonova Rushano Ilxomovna</b><br>KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA RAQAMLI PLATFORMALARDAN<br>FOYDALANISHNING IQTISODIY NATIJADORLIKKA TA'SIRINI BAHOLASH.....                                           | 368 |
| <b>Tursunxo'jayeva Gulnoza Jamoliddin qizi</b><br>HUDUDLARNING IQTISODIY RIVOJLANISHIDA ISTE'MOLCHILAR HUQUQLARINI<br>HIMOYA QILISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                             | 374 |
| <b>Xolmatov Azamatjon Abdupattoyevich</b><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ<br>ЭКСПОРТА В УЗБЕКИСТАНЕ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ<br>ЭКСПОРТНОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ..... | 380 |
| <b>Муниса Турдибаева</b><br>LOYIHA MENEJERLARINING SOFT SKILLS KOMPETENSIYALARINI<br>RIVOJLANTIRISHNING LOYIHALAR IQTISODIY SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                                              | 394 |
| <b>Zairova Farida To'xtamurod qizi</b><br>TIBBIY XIZMAT KO'RSATUVCHI KORXONALAR FAOLIYATI SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISHDA IQTISODIY KO'RSATKICHLAR TIZIMIDAN FOYDALANISH.....                            | 400 |
| <b>O'roqov Firdavs Ortiqniyoz o'g'li</b><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORXONALAR FAOLIYATI<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                         | 407 |
| <b>Jumaev Sohob Baxodirovich</b><br>O'ZBEKISTONDA RAQAMLI VA BARQAROR TURIZMNI<br>RIVOJLANTIRISHNING TRANSFORMATSIYON MODEL.....                                                                       | 412 |
| <b>Murodullayeva Guljaxon A'zamjon qizi</b><br>INSON KAPITALINI BOSHQARISHNING ILMIY-NAZARIY VA USLUBIY ASOSLARI .....                                                                                 | 418 |
| <b>Djalilova Dilbar Abdikarim qizi</b><br>RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA O'ZBEKISTONNING<br>INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH MEKANIZMLARI .....                                               | 426 |
| <b>Olimboyeva Nazokat Abdujabbor qizi</b><br>KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARIDA INTEGRALLASHGAN RISKKA<br>YO'NALTIRILGAN AUDIT MODELIDAN FOYDALANISH USLUBIYOTI.....                                 | 431 |
| <b>Muydinov Erkin Jamaldinovich</b><br>MINTAQA IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA TADBIRKORLIK<br>FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING INSTITUSIONAL MEKANIZMLARI .....                        | 441 |
| <b>Bekbergenov G'ayrat Shuxratovich</b><br>YENGIL SANOAT KORXONALARINING EKSPORT FAOLIYATINI SOLIQ<br>MEKANIZMLARI ASOSIDA MOLIVAVIY RAG'BATLANTIRISH .....                                            | 446 |



|                                                                                                                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>O'rinova Umida Qodirjonovna</b><br>SOG'LIQNI SAQLASHNING YAGONA RAQAMLI EKOTIZIMIDA KIBERXAVFSIZLIK<br>RISKLARINI BOSHQARISH METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                       | 450 |
| <b>Turayeva Nafisa Odiljonovna</b><br>XORAZM VILOYATIDA YER BOZORI INFRATUZILMASINI<br>TAKOMILLASHTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                                                       | 456 |
| <b>Ubaydov Mirshod Ismailovich</b><br>O'ZBEKISTON UY-JOY BOZORIDA MOLIYAVIY PUFAK XAVFINI BAHOLASH:<br>INTEGRAL INDEKSNI SHAKLLANTIRISH VA EKONOMETRIK TAHLIL .....                                                            | 462 |
| <b>Botirov Islombek Ulug'bek o'g'li</b><br>SUTCHILIKGA IXTISOSLASHGAN CHORVACHILIK KORXONALARIDA TANNARXNING<br>BUXGALTERIYA HISOBINING OBYEKTI SIFATIDA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....                                        | 467 |
| <b>Razzoqov Abbas Abdumalik o'g'li</b><br>BUDJET TASHKILOTLARIDA MOLIYAVIY XATO VA NOMUVOFIQLIKLAR<br>ICHKI AUDITNING INSTITUTIONAL-TASHKILY MEKANIZMI .....                                                                   | 472 |
| <b>Mulayev Farxod Alisherovich</b><br>SHAHAR INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA EKOLOGIK BARQARORLIK<br>TAMOYILLARINI JORIY ETISH: MUAMMOLAR, INNOVATSION YECHIMLAR VA ISTIQBOLLAR.....                                         | 477 |
| <b>Nurtayev Zaxriddin</b><br>SANOATNING «DRAYVER» SOHALARINI RIVOJLANTIRISH<br>ORQALI IQTISODIY O'SISHNI JADALLASHTIRISH .....                                                                                                 | 482 |
| <b>Xolbozorov Muzraf Yusup o'g'li</b><br>СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ЦИФРОВОГО СТРАХОВАНИЯ<br>ТУРИСТСКИХ РИСКОВ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                                           | 489 |
| <b>Усманова Азиза Бахтиер кизи</b><br>TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN AHOLIGA KO'RSATILADIGAN XIZMATLARNI<br>TAKOMILLASHTIRISHNING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI.....                                                                 | 497 |
| <b>Rajabov Saidrasul Xalil o'g'li</b><br>AYOLLAR TADBIRKORLIGI VA GENDER TENGLIGI: XITOIY VA O'ZBEKISTON MEHNAT<br>BOZORLARI TRANSFORMATSIYASI MISOLIDA .....                                                                  | 504 |
| <b>Xasanova Shaxzoda</b><br>SOLIQ TIZIMIDA MARKIROVKALASH ORQALI XUFIYONA IQTISODIYOT<br>VA SOLIQDAN QOCHISHNI QISQARTIRISH AMALIYOTI TAHLILI.....                                                                             | 510 |
| <b>Ismailov Bobir Salomovich</b><br>MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA BOSHQARUV<br>HISOBOTI METODOLOGIYASINI SHAKLLANTIRISH KONSEPSIYALARI .....                                                              | 517 |
| <b>Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna</b><br>HUDUDIY IQTISODIY TIZIMNI INNOVATSION BOSHQARISHDA "INNOVATSION<br>EKOTIZIM" KONSEPSIYASI ASOSIDA ICHKI VA TASHQI MUHITLAR O'RTASIDAGI<br>DINAMIK O'ZARO TA'SIRLARNI BAHOLASH..... | 521 |
| <b>Xolov Azimjon</b><br>ECONOMIC AND ORGANIZATIONAL MECHANISMS FOR THE<br>DEVELOPMENT OF GREEN TOURISM .....                                                                                                                   | 530 |
| <b>Abdurashidova Mahfuza Tolibjon kizi</b><br>TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINI<br>BOSHQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                                    | 534 |
| <b>Kulboyeva Nargiz Majitovna</b><br>SAVDO XIZMATLARINI RAQAMLASHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI<br>BAHOLASH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                         | 545 |
| <b>Raxmanov Sherzod Shuxratovich</b><br>АКТУАЛЬНОСТЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ АУДИТА ГОСУДАРСТВЕННЫХ<br>ЗАКУПОК В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....                                                                                               | 552 |
| <b>Абдуллаева Ш.Э.</b><br><b>Чернушкина Л.А.</b><br>O'ZBEKISTONDA JADAL URBANIZATSIYA SHAROITIDA YASHIL IQTISODIYOT                                                                                                            |     |



|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TAMOYILLARINI SHAHARSOZLIKKA INTEGRATSIYA QILISH.....                                                                                               | 557 |
| <b>Azamiddin Quldashev</b>                                                                                                                          |     |
| MANAGEMENT OF CULTURAL HERITAGE IN TOURIST DESTINATIONS OF UZBEKISTAN:<br>THE CASE OF THE NEWLY RESTORED IMAM AL-BUKHARI COMPLEX .....              | 562 |
| <b>Saidzoda Shakhlokhon Murodilloevna</b>                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTONDA PENSIYA TIZIMINING HOZIRGI HOLATI VA MINTAQAVIY TAHLILI .....                                                                         | 568 |
| <b>Jumabayeva Kumush Botir qizi</b>                                                                                                                 |     |
| CIVIL-MILITARY COOPERATION AND SOCIOECONOMIC DEVELOPMENT IN NIGERIA:<br>A STATISTICAL ASSESSMENT OF EDUCATIONAL AND LEGAL POLICY OUTCOMES.....      | 578 |
| <b>Adams Adah Otakwu</b>                                                                                                                            |     |
| <b>Muhammad Auwal Sule</b>                                                                                                                          |     |
| <b>Blessing Onyanta Otakwu</b>                                                                                                                      |     |
| <b>Mercy Omoo Otakwu</b>                                                                                                                            |     |
| SOCIAL CONDITIONS AND ORGANISED CRIMINALITY IN NIGERIA:<br>IMPLICATIONS FOR LAW ENFORCEMENT AND SOCIAL POLICY .....                                 | 591 |
| <b>Adams Adah Otakwu</b>                                                                                                                            |     |
| <b>Muhammad Auwal Sule</b>                                                                                                                          |     |
| TEMIR YO'L TRANSPORTI KORXONALARINING EKOLOGIK-IQTISODIY<br>SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING METODIK ASOSLARI.....                                      | 601 |
| <b>Abduraxmanova Muqaddas Toxtasinovna</b>                                                                                                          |     |
| KICHIK BIZNESDA BANDLIKNI OSHIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI<br>TIZIMLASHTIRISH VA BAHOLASHNING EKONOMETRIK YONDASHUVLARI.....                     | 607 |
| <b>Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| KOMPETENSIYA MATRIKSINING MEHNAT BOZORIDAGI AHAMIYATI<br>VA UNING O'ZBEKISTON UCHUN INSTITUTSIONAL JIHATLARI .....                                  | 616 |
| <b>Kurbanbayeva Sevara Marat qizi</b>                                                                                                               |     |
| BYUDJET YO'QOTISHLARINING IQTISODIY MOHIYATI VA KO'P<br>O'LCHOVLI TASNIFI (RISK-MENEJMENT KONTEKSTIDA) .....                                        | 623 |
| <b>Jasur Nurmatov</b>                                                                                                                               |     |
| ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОЙ ТУРИСТСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ КАК ОСНОВА<br>КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКОЙ ИНДУСТРИИ УЗБЕКИСТАНА.....                        | 630 |
| <b>Абзалова Нозимахон Нодирбек кизи</b>                                                                                                             |     |
| XORIJYIY MAMLAKATLARNI SANOATLASHUV MODELLARINING QIYOSIY TAHLILI VA<br>ULARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....                                      | 636 |
| <b>Erkayev Akrom Normuxammadovich</b>                                                                                                               |     |
| TIJORAT BANKLARINING KORXONALAR INNOVATSION-INVESTITSIYAVIY<br>TALABLARINI TA'MINLASHDAGI FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH.....                        | 642 |
| <b>Gafurova Dilshoda Farxotovna</b>                                                                                                                 |     |
| HUDUDLARNING IQTISODIY-IJTIMOIIY RIVOJLANISHIDA INVESTITSIYALARNI<br>JALB QILISHNING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI .....                                   | 646 |
| <b>Muxamadjanov Shaxriyor Solijon o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| IJTIMOIIY TARMOQLARDAGI MARKETING KONTENTINING<br>ISTE'MOLCHILARNING XARID QILISH NIYATIGA TA'SIRINI BAHOLASH .....                                 | 652 |
| <b>Tilavkobilova Mehriniso Isomiddin qizi</b>                                                                                                       |     |
| YASHIL LOYIHALARNI MOLIALASHTIRISH MEXANIZMLARINING<br>TASNIFI VA ULARNING BANK TIZIMIDAGI O'RNI .....                                              | 658 |
| <b>Sobirov Bobur Oybek o'g'li</b>                                                                                                                   |     |
| ЦИФРОВАЯ ТАМОЖНЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ УЗБЕКИСТАНА: ОТ<br>ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА К НАЦИОНАЛЬНЫМ ЦИФРОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ.....                                 | 663 |
| <b>Сейдеметова Эльмира Оралбай кизи</b>                                                                                                             |     |
| MADANIY MEROS OBYEKTLARINING TURISTIK-IQTISODIY<br>SALOHIYATINI BAHOLASH USLUBIYOTI .....                                                           | 667 |
| <b>Sharofiddinov Shohabbos Xayrullayevich</b>                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA MOLIAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARIGA (IFRS) O'TISH<br>SHAROITIDA BUXGALTERIYA HISOBINI TRANSFORMATSIYA QILISH MUAMMOLARI ..... | 675 |



|                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>To'rayeva Farida Rustam qizi</b>                                                                                                                                                        |     |
| TURIZM SOHASIDA INSON KAPITALI RESURLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI.....                                                                                                             | 680 |
| <b>Xakimova Zavqiya Umarbek qizi</b>                                                                                                                                                       |     |
| RAQAMLI TO'LOV TIZIMLARI VA BIZNESNI RAQAMLASHTIRISH: MOLIYAVIY INKLYUZIYA, YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH VA SOLIQ TUSHUMLARI (XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON UCHUN TAVSIYALAR)..... | 684 |
| <b>Shonazarov Ashurali Akabayevich</b>                                                                                                                                                     |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING YOPILISH XAVFINI BAHOLASH: OMILLI TAHLIL .....                                                                                                               | 691 |
| <b>Akbarova Barno Shuxratovna</b>                                                                                                                                                          |     |
| ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ И ЗА РУБЕЖОМ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ.....                                                                    | 697 |
| <b>Исматуллаев Акмаль Исматуллаевич</b>                                                                                                                                                    |     |
| BANK DAROMADLARI BARQARORLIGINING KAPITALLASHUV DARAJASIGA TA'SIRINI BAHOLASH.....                                                                                                         | 705 |
| <b>Tursunov Mustafu Mirzayevich</b>                                                                                                                                                        |     |
| CHAKANA SAVDODA NARX SHAKLLANISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI.....                                                                                         | 713 |
| <b>Xabibullayev Anvar Shovkat o'g'li</b>                                                                                                                                                   |     |
| GLOBAL IQTISODIYOTDA JANUBIY KOREYA MODEL: SAMSUNG VA HYUNDAI MISOLIDA KORPORATIV STRATEGIYALAR TAHLILI.....                                                                               | 719 |
| <b>Abdulaziz Xolmirzayev</b>                                                                                                                                                               |     |
| RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKATLARDA TIJORAT BANKLARI MOLIYAVIY XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI VA INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI.....                                      | 724 |
| <b>Ergashev Azizxon Avazxon o'g'li</b>                                                                                                                                                     |     |
| TIJORAT BANK KREDITLARI ASOSIDA MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                        | 731 |
| <b>Shodiyev Odiljon Salim o'g'li</b>                                                                                                                                                       |     |
| АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ООО «SAM PULSAR DISTRIBUTORS» .....                                                                                                                           | 736 |
| <b>Мусаева Шоира Азимовна</b>                                                                                                                                                              |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MAJBURIYATLAR, DAROMADLAR VA XARAJATLAR HISOBINING AMALDAGI HOLATI.....                                                                                | 743 |
| <b>Saidova Kamolat Farhodovna</b>                                                                                                                                                          |     |



# NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MAJBURIYATLAR, DAROMADLAR VA XARAJATLAR HISOBINING AMALDAGI HOLATI

Saidova Kamolat Farhodovna

Berdaq nomidagi Qoraqalpoq davlat universiteti mustaqil izlanuvchisi

E-mail: kamolat.1984@gmail.com

ORCID: 0009-0004-9191-3901

**Annotatsiya.** Maqolada nodavlat oliy ta'lim muassasalarida majburiyatlar, daromadlar va xarajatlarning hisobining amaldagi holati tahlil qilingan. Xarajatlarning faqat iqtisodiy element bo'yicha guruhlanishi natijasida ta'lim yo'nalishlari kesimida tannarxni aniqlash imkoniyati yo'qolishi asoslangan. Tadqiqotda ta'lim faoliyati xarajatlarini faoliyat turi, ta'lim yo'nalishi, iqtisodiy element, kalkulyatsiya moddasi va javobgarlik markazi bo'yicha ko'p o'lchovli guruhlash hamda bino, axborot texnologiyalari, kutubxona va boshqa bilvosita xarajatlarni ularning yuzaga kelish omillariga mos taqsimlash bazalari asosida taqsimlash metodikasi ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** xarajatlarning hisobi, ko'p o'lchovli guruhlash, taqsimlash bazasi, bilvosita xarajatlarning hisobi, javobgarlik markazi, shartnoma majburiyati, ta'lim xizmati tannarxi.

**Аннотация.** В статье проанализировано современное состояние учёта обязательств, доходов и расходов в негосударственных высших образовательных учреждениях. Обосновано, что группировка расходов исключительно по экономическим элементам лишает учреждение возможности определять себестоимость в разрезе направлений образования. Разработана методика многомерной группировки расходов образовательной деятельности по виду деятельности, направлению образования, экономическому элементу, калькуляционной статье и центру ответственности, а также распределения косвенных расходов на здания, информационные технологии, библиотеку и прочих по базам, соответствующим факторам их возникновения.

**Ключевые слова:** учёт расходов, многомерная группировка, база распределения, косвенные расходы, калькуляционная статья, центр ответственности, договорное обязательство, себестоимость образовательной услуги.

**Abstract.** The article analyses the current state of accounting for liabilities, income and expenses in private higher education institutions. It substantiates that grouping expenses solely by economic element deprives the institution of the ability to determine cost by field of education. A methodology is developed for the multidimensional grouping of educational activity expenses by type of activity, field of education, economic element, costing item and responsibility centre, and for allocating building, information technology, library and other indirect expenses on bases corresponding to the factors giving rise to them.

**Keywords:** expense accounting, multidimensional grouping, allocation base, indirect expenses, costing item, responsibility centre, contract liability, cost of educational service.

## KIRISH

Nodavlat oliy ta'lim muassasasining moliyaviy barqarorligi kontrakt narxi bilan xizmat tannarxi o'rtasidagi nisbatga bog'liq. Ushbu nisbatni baholash uchun tannarx ta'lim yo'nalishi darajasida aniqlanishi kerak, chunki turli yo'nalishlarning resurs sig'imi keskin farqlanadi: muhandislik yo'nalishi laboratoriya jihozlarini talab qiladi, gumanitar yo'nalish esa asosan professor-o'qituvchi mehnatiga tayanadi.

Amaldagi hisob amaliyoti bunday hisob-kitobga imkon bermaydi. Xarajatlarning an'anaviy tarzda faqat iqtisodiy element bo'yicha — mehnat haqi, materiallar, amortizatsiya, kommunal to'lovlarning sifatida guruhlanadi. Bunday guruhlash umumiy xarajat hajmini ko'rsatadi, ammo "bu xarajat qaysi ta'lim yo'nalishiga tegishli" degan savolga javob bermaydi. Natijada kontrakt narxi ko'pincha bozor darajasiga qarab belgilanadi, tannarx esa hisoblanmaydi.

Ikkinchi muammo majburiyatlar hisobida namoyon bo'ladi: oldindan olingan kontrakt to'lovlari ko'p hollarda darhol daromad sifatida tan olinadi, holbuki xizmat hali ko'rsatilmagan. Bu hisobot davri natijasini sun'iy ravishda oshiradi.



Tadqiqotning maqsadi — majburiyatlar, daromadlar va xarajatlar hisobining amaldagi holatini tahlil qilish va xarajatlarni ko'p o'lchovli guruhlash hamda bilvosita xarajatlarni taqsimlash metodikasini ishlab chiqishdan iborat.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Daromad va shartnoma majburiyatlarini tan olishning metodologik asosi IFRS 15 standarti bilan belgilanadi. Standart daromadni bajarish majburiyati qanoatlantirilgan sari tan olishni talab qiladi; ta'lim xizmati o'quv davri davomida ko'rsatilgani sababli daromad vaqt bo'ylab tan olinadi, oldindan olingan to'lov esa shartnoma majburiyati sifatida taqdim etiladi. IAS 37 zaxiralar va shartli majburiyatlarni, IFRS 9 esa talabalar debitorlik qarzi bo'yicha kutilayotgan kredit yo'qotishlarini tartibga soladi.

Xarajatlarni tasniflash va taqsimlash sohasida boshqaruv hisobi adabiyoti keng nazariy asos beradi. Horngren, Datar va Rajan xarajatlarni xatti-harakati, kuzatiluvchanligi va qaror uchun ahamiyatiga ko'ra tasniflashni tizimlashtirgan. Drury bilvosita xarajatlarni taqsimlashda baza tanlovining natijaga sezilarli ta'sirini asoslagan. Cooper va Kaplan faoliyat asosidagi kalkulyatsiyani (ABC) ilgari surib, bilvosita xarajatlarni hajm ko'rsatkichlari emas, ularni yuzaga keltiruvchi omillar (drayverlar) asosida taqsimlash zarurligini ko'rsatgan. Kaplan va Anderson keyinchalik vaqtga asoslangan ABC modelini taklif etib, ma'lumot yig'ish mehnat sig'imini kamaytirish yo'lini ko'rsatgan.

Oliy ta'lim sohasidagi xarajat metodikasi xalqaro amaliyotda alohida yo'nalish sifatida shakllangan. NACUBO metodikasi oliy ta'lim muassasalarida xarajatlarni ta'lim, ilmiy va yordamchi faoliyat bo'yicha ajratish yondashuvini beradi. FASB ASC 958 notijorat tashkilotlaridan xarajatlarni funksional tasnif bo'yicha taqdim etishni talab qiladi.

Milliy darajada "Buxgalteriya hisobi to'g'risida"gi Qonun (O'RQ-404-son) va "Ta'lim to'g'risida"gi Qonun (O'RQ-637-son) amal qiladi; ta'lim xizmatlari tannarxini kalkulyatsiya qilish metodikasi tartibga solinmagan.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Metodologik jihatdan tadqiqotda hujjatli tahlil, qiyosiy tahlil, tasniflash usuli, faktor tahlili va metodik modellashtirish qo'llanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Xarajatlarni ko'p o'lchovli guruhlash

Tadqiqotda ta'lim faoliyati xarajatlarini besh o'lchovda bir vaqtning o'zida guruhlash taklif etiladi (1-rasm).

### Ta'lim faoliyati xarajatlarini ko'p o'lchovli guruhlash



1-rasm. Ta'lim faoliyati xarajatlarini ko'p o'lchovli guruhlash

Manba: muallif tomonidan ishlab chiqilgan.



Guruhlarning mantiqi shundaki, har bir o'lcham muayyan boshqaruv savoliga javob beradi: faoliyat turi — resurslarning ta'lim va nota'lim yo'nalishlari o'rtasida taqsimlanishini; ta'lim yo'nalishi — yo'nalishlar rentabelligini; iqtisodiy element — xarajat tarkibini; kalkulyatsiya moddasi — tannarx tuzilmasini; javobgarlik markazi — kim xarajatga ta'sir ko'rsatishini ko'rsatadi. Xarajat qaydi bir marta kiritiladi, ammo unga beshta rekvizit birlashtiriladi, shu tariqa har qanday kesimda hisobot olish imkoniyati ta'minlanadi.

### Bilvosita xarajatlarni taqsimlash bazalari

Ko'p o'lchovli guruhlashning eng murakkab qismi — bilvosita xarajatlarni ta'lim yo'nalishlariga taqsimlashdir. Taqsimlash bazasi xarajatlarni yuzaga keltiruvchi omilga mos kelishi lozim (1-jadval).

1-jadval.

Bilvosita xarajatlarni taqsimlash bazalari

| Bilvosita xarajat guruhi                                     | Yuzaga kelish omili                      | Taqsimlash bazasi                                        |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Bino va inshootlar (amortizatsiya, ta'mir, kommunal)         | Egallangan maydon va foydalanish vaqti   | Auditoriya-soat yoki egallangan maydon (m <sup>2</sup> ) |
| Axborot texnologiyalari                                      | Foydalanuvchilar soni va tizim yuklamasi | Faol foydalanuvchilar (talaba va xodim) soni             |
| Kutubxona va axborot resurslari                              | Adabiyot va bazalardan foydalanish       | Yo'nalish bo'yicha talabalar soni va murojaatlar         |
| O'quv jarayonini qo'llab-quvvatlash (dekanat, o'quv bo'limi) | Xizmat ko'rsatilayotgan kontingent       | Talabalar soni yoki o'quv guruhlari soni                 |
| Umumiy ma'muriy xarajatlarni                                 | Faoliyat masshtabi                       | Bevosita xarajatlarni summasi yoki daromad ulushi        |
| Yordamchi xizmatlar (transport, xavfsizlik)                  | Xizmatdan foydalanish hajmi              | Xizmat birligi yoki egallangan maydon                    |

Manba: muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

Metodikaning kalit qoidasi: **baza xarajatlarni keltirib chiqargan omilga mos kelishi lozim, faqat hisoblash qulayligiga emas.** Amaliyotda barcha bilvosita xarajatlarni ko'pincha yagona baza — talabalar soni bo'yicha taqsimlanadi, bu esa laboratoriya sig'imi yuqori yo'nalishlar tannarxini kamaytirib, gumanitar yo'nalishlarini oshirib yuboradi.

### Kalkulyatsiya sxemasi

Yuqoridagi elementlar asosida ta'lim xizmati tannarxi uch bosqichda shakllanadi: (1) bevosita xarajatlarni yo'nalishga to'g'ridan-to'g'ri qayd etish (professor-o'qituvchi mehnat haqi va ajratmalar, yo'nalishga xos materiallar, maxsus jihozlar amortizatsiyasi); (2) bilvosita xarajatlarni tegishli baza bo'yicha taqsimlash; (3) yo'nalish bo'yicha to'liq xarajatlarni talabalar soniga bo'lib, bir talabaga to'g'ri keladigan tannarxni aniqlash. Olingan ko'rsatkich kontrakt narxi bilan taqqoslanadi va yo'nalishlar bo'yicha marja aniqlanadi.

### Majburiyatlar hisobining holati

Majburiyatlar hisobida asosiy metodologik masala oldindan olingan kontrakt to'lovlarining tasniflanishidir. IFRS 15 mantiqiga muvofiq, xizmat ko'rsatilmagan qismga to'g'ri keladigan to'lov shartnoma majburiyati sifatida tan olinishi lozim. Amalda esa to'lov ko'pincha to'liq daromad sifatida qayd etiladi. Bunday yondashuv semestr boshida natijani oshirib, semestr oxirida sun'iy pasayish hosil qiladi va davrlararo taqqoslanuvchanlikni buzadi.

Olingan natijalar xarajat va daromad hisobining hozirgi holati muassasani asosiy boshqaruv ma'lumotisiz qoldirayotganini ko'rsatadi. Yo'nalishlar bo'yicha tannarx hisoblanmasa, kontrakt narxini asoslash, yangi yo'nalish ochish yoki mavjudini yopish bo'yicha qarorlar faqat intuitiv asosda qabul qilinadi.

Taqsimlash bazalarini differensiallashning kutilayotgan samarasi shundaki, u yo'nalishlar rentabelligining haqiqiy manzarasini ochadi. Ayni paytda metodikaning cheklolarini e'tirof etish lozim: taqsimlash har doim ma'lum darajada shartli bo'lib qoladi; bazalar bo'yicha ma'lumot yig'ish (auditoriya-soat, maydon) qo'shimcha hisob yuritishni talab qiladi; bazalarni tez-tez o'zgartirish davrlararo taqqoslanuvchanlikni buzadi. Shu sababli bazalarni yiliga bir marta qayta ko'rib chiqish va o'zgarishlarni izohda oshkor qilish tavsiya etiladi.

Tadqiqotning cheklovi shundaki, metodika metodik model darajasida ishlab chiqilgan; uning natijalarini turli profildagi muassasalarda tekshirish talab etiladi.



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot quyidagi xulosaga olib keladi: ta'lim faoliyati xarajatlari faoliyat turi, ta'lim yo'nalishi, iqtisodiy element, kalkulyatsiya moddasi va javobgarlik markazi bo'yicha bir vaqtning o'zida guruhlanishi, bilvosita xarajatlar esa ularni yuzaga keltiruvchi omilga mos bazalar asosida taqsimlanishi lozim. Oldindan olingan kontrakt to'lovlari shartnoma majburiyati sifatida tan olinishi kerak.

Amaliy tavsiyalar: (1) xarajat qaydiga beshta majburiy rekvizitni birlashtirish; (2) bilvosita xarajatlar guruhlari va ularga mos bazalarni hisob siyosatida belgilash; (3) yo'nalishlar bo'yicha bir talabaga to'g'ri keladigan tannarxni muntazam hisoblab, kontrakt narxi bilan taqqoslash; (4) oldindan olingan to'lovlarni shartnoma majburiyati sifatida qayd etish; (5) taqsimlash bazalarini yiliga qayta ko'rib chiqish va o'zgarishlarni oshkor qilish.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers". — London: IFRS Foundation.
2. IFRS 9 "Financial Instruments"; IAS 37 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". — London: IFRS Foundation.
3. IAS 1 "Presentation of Financial Statements". — London: IFRS Foundation.
4. Horngren C.T., Datar S.M., Rajan M.V. Cost Accounting: A Managerial Emphasis. — Harlow: Pearson.
5. Drury C. Management and Cost Accounting. — Andover: Cengage Learning.
6. Cooper R., Kaplan R.S. The Design of Cost Management Systems. — Upper Saddle River: Prentice Hall.
7. Kaplan R.S., Anderson S.R. Time-Driven Activity-Based Costing. — Boston: Harvard Business School Press, 2007.
8. NACUBO. Costing methodology for higher education. — Washington: NACUBO.
9. O'zbekiston Respublikasining "Ta'lim to'g'risida"gi Qonuni (2020-yil 23-sentabr, O'RQ-637-son).<https://lex.uz/docs/-5013007>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

### 2026. № 8/2

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>