



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№4 (2)



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2026



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Elektron nashr. 2026-yil, aprel.

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoirazimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Abdukarimova Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Rakhimovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

RAQAMLI IQTISODIYOTDA “AKT XIZMATLARI” TUSHUNCHASI VA ULARNING EKSPORT SALOHİYATI.....	14
Shermatov Sherzod Xotamovich	
RAQAMLI MARKETING STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARI	20
Amonov Mirzohid Tuymuratovich, Xodjayev Anvar Rasulovich	
TIJORAT BANKLARINING BYUDJET MABLAG’LARI HISOBIGA MOLIYALASHTIRILADIGAN LOYIHALARDAGI ISHTIROKINI KUCHAYTIRISH MEXANIZMLARI	26
Maxmudov Rahimjon Hamid o’g’li	
KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING STRATEGIK YO’NALISHLARI.....	33
Shakirova Gulbaxor Sharipdjanovna	
YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHDA XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI VA UNI O’ZBEKISTON SHAROITIDA QO’LLASH IMKONIYATLARI	38
Ne’matova Mavsuma, Xolmamatov Diyorbek	
ВЛИЯНИЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ	43
Буранова Лола Вахобовна	
ФИНТЕХ-ЭКОСИСТЕМА КАК ФАКТОР ИНКЛЮЗИВНОГО И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И ПЕРСПЕКТИВЫ ТРАНСФОРМАЦИИ	54
Эшмуротов Дониёр Ихтиёр угли	
ZAMONAVIY MARKETING KONSEPSIYALARI ASOSIDA XIZMATLAR RAQOBATBARDOSHLIGINING USLUBIY JIHATLARI	60
Ostonaqulova Gulsaraxon Matyoqub qizi, Fayzullayeva Zamira Alijonovna	
XIZMAT KO’RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA	64
Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna	
QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG’OR XORIJIY TAJRIBALARI	73
Xusanov Kamoliddin Xolmamat o’g’li	
INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI.....	73
Abdullo Sohibov	
O’ZBEKISTONDA URBANIZATSIYA JARAYONLARI JADALLASHUVI VA UNING HUDUDIIY XUSUSIYATLARI	84
Mamanazarov Oybek Shomurodovich	
KORXONALAR MOLIYAVIY HOLATINI MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARI (MHXS) ASOSIDA BAHOLASHNING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI	91
Xamidov Javoxir Shavkat o’g’li	
BIZNES JARAYONLARINI MONITORING QILISH TIZIMINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI.....	95
Dadajonova Madina Ravshan qizi	
O’ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTGA O’TISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH (GDP, BANDLIK VA INVESTITSİYALAR KESIMIDA)	106
Hayitov Jamshid Xolboyevich	



INVESTITSION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	111
Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi IPOTEKA BOZORI MUAMMOLARINING EMPIRIK TAHLILI VA ULARNI BARTARAF ETISH STRATEGIYALARI	118
Ollokulova Feruza Mansurovna, Safarova Dilrabo Baxriddin qizi MILLIY IQTISODIYOT RAQOBATIDA NAZARIY VA AMALIY QARASHLAR.....	122
Karimova Iroda Abdusattarovna KORPORATIV BANK XIZMATLARIGA INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR HAMDA ZAMONAVIY BIZNES MODELLARNI JORIY ETISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI	128
Qurbonov Abror Abdullayevich GREEN ECONOMY DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN AND INDONESIA: A COMPARATIVE STUDY	133
Ibrokhimova Iroda Ikromjon Kizi. Askolani. Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASHDA REKRUTING AGENTLIKLARINING O'RNI	142
Sherkulova Nodirabegim Baxordin qizi ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	148
Джураева Гузаль Шавкатовна BUDJET DAROMADLARI TARKIBIDAGI SOLIQLARNING ULUSHINI BOSHQARISH	156
Abduraxmonova Gulmira Sobir qizi RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA AVTOSERVIS SHOXOBCHALARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH..... 161	
Marqayev Xurshid Aliqulovich THE ECONOMIC NATURE OF HUMAN CAPITAL AND ITS RECOGNITION IN ACCOUNTING AS AN OBJECT OF ECONOMIC ANALYSIS	165
Zafar Qodirov Abdivaxobovich O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH	170
Ibragimov G'ayrat Ablaqulovich. Tursunov Ozod Matlubovich Shukurova Nilufar Qahramonova IMPROVING THE EFFICIENCY OF INNOVATIVE SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY.....	175
Mirzaev Kulmamat Djanzakovich NODAVLAT NOTIJORAT TASHKILOTLARI MOLIVAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHDA INTEGRAL KO'RSATKICHLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	179
Aliyev Arslon Salom o'g'li A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS.....	184
Wang Biao USTAMA ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARINING MAZMUNI VA UNI XALQARO STANDARTLARGA MUVOFIQ TAKOMILLASHTIRISH	190
Tashnazarova Dilfuza Samiddinovna INTEGRATSIYA SAMARADORLIGINI O'LGHASHNING METODOLOGIK MODEL VA INDIKATORLAR TIZIMI.....	195
Aliqulov Abbas Baxtiyor o'g'li XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH	202
Xudoyorov Lochinbek Bahromovich MOLIVAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI	207
Elomonov Dadaxon Ozodullayevich	



TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI.....	213
L.S. Azimova	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING	218
Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin o'g'li	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIKNING HUQUQIY ASOSLARI.....	223
Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li	
TURIZM KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATINI OSHIRISH ORQALI RAQOBATBARDOSHLIKNI KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARI	227
Ergasheva Zarifa Baxtiyarovna	
CHO'L-YAYLOV CHORVACHILIGI MAJMUASI RIVOJLANTIRISH	232
Nurmanov Sherzod Xujayarovich	
KREDITORLAR REYTINGINI MASHINAVIY O'QITISHGA ASOSLANGAN BASHORATLASH ALGORITMLARI.....	237
Beknazarov Ulug'bek Zafar o'g'li	
MIKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORI VA TALAB SHAKLLANISHI OMILLARI	242
Raximov Azizbek Saliyevich	
OLIY TA'LIMNI MOLIALASHTIRISHNING ILG'OR XORIJIY Tajribasi: AQSH MISOLIDA.....	246
Kurbanov Baxodir Negmatullayevich	
O'ZBEKISTON TURIZM INDUSTRIYASINI BOSHQARISHDA INNOVATSION YONDASHUVLARNI JORIY ETISH USULLARI.....	250
Ashurova Shaxnoza Almasovna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OMMAVIY AXBOROT VOSITALARI KORXONALARINING MOLIVAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING NAZARIY ASOSLARI	257
Sharipova Shahlo Istamovna	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALAR ASOSIDA XIZMATLAR SIFATINI TAKOMILLASHTIRISH.....	262
Xudoyorov Lochinbek Bahromovich	
XIZMATLAR SOHASIDA MIJOZ QONIQLASHINI OSHIRISH MEXANIZMLARI: QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI MISOLIDA	278
Aqsungul Usenova Tenel qizi, Qoraqalpoq davlat universiteti	
Dawletmuratov Adilbay Mirzaboyevich	
O'ZBEKISTONDA QANDOLAT MAHSULOTLARI BOZORINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI.....	283
Azlarova Munira Muhammad-Amin qizi	
TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI SHAKLLANTIRISH, RIVOJLANTIRISH VA KO'RSATKICHLARINI O'RGANISH.....	289
Bozorova Madina Raxmat qizi	
IMPROVING SERVICE QUALITY MONITORING IN SERVICE ENTERPRISES BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES.....	294
Xudoyorov Lochinbek Bahromovich	
KREDITLASH MEXANIZMINING ILMIY-NAZARIY ASOSLARI VA UNING TARIXIY RIVOJLANISH BOSQICHLARI.....	299
Ortiqov Husan Usmonaliyevich	
O'ZBEKISTONDA QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORI MUAMMOLARI VA RIVOJLANISH YO'NALISHLARI.....	304
Abdusalomov Ozodbek Baxtiyor o'g'li	
XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDA SERVIS XAVFSIZLIGI INDEKSI: SAMARQAND VILOYATI MISOLIDA	311
Shodmanova Zubayda Ubaydullayevna	
O'ZBEKISTONDA EKSPORTNI OSHIRISHDA AKT RIVOJLANISHINING O'RNI.....	315
Sadriddinov Ulug'bek Jaloliddin o'g'li	



QURILISH FAOLIYATI SOHALARIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....	322
Xusanov Kamoliddin Xolmamat o'g'li	
INSON KAPITALI VA KADRLAR SALOHİYATINI BOSHQARISHNING NAZARIY KONSEPSIYALARI	326
Abdullo Sohibov	
SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA TIJORAT BANKLARIDA RISK-MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....	331
Davronov Sanjar Ziyotovich	
SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA BOSHQARUV QARORLARINI QABUL QILISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	336
Ashrapova Noilaxon Niyazxonovna	
ISHLAB CHIQARISH KORXONALARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISHNING XORIJ TAJRIBASI TAHLILI VA UNGA ILMIY YONDASHUVLAR.....	340
Ochilov Baxtiyor Muminjonovich	
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF IFRS AND FINANCIAL REPORTING.....	346
Tojiboyev Abdullajon Kamoliddin ugli	
SIRKULYAR IQTISODIYOTGA O'TISH: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR	351
Astanakulov Olim Tashtemirovich	
Muxammad Id Balbaa (Muhammad Eid Balbaa)	
Habibe Elif Kutlugun (Habibe Elif Kutlugun)	
GLOBAL IQLIM O'ZGARISHI FONIDA EKOLOGIK SIYOSAT VA BARQAROR RIVOJLANISH STRATEGIYALARI	357
Xamzayev Abdushukur Xudoyqulovich	
INTERNATIONAL MARKETING STRATEGIES FOR UZBEKISTAN'S TEXTILE INDUSTRY: CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND ECONOMETRIC EVIDENCE	362
Aziz Kurbanovich Abdullaev	
Sarvarbek Allayev Erkin ugli	
Shavkat Asrolovich Ruziev	
DIRECTIONS FOR TOURISM DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN BASED ON DIGITAL TECHNOLOGIES	369
Mirzaev Kulmamat Djanzakovich	
TEMIR YO'L TRANSPORTIDA SOLIQQA TORTISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI TAHLILI ("O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI" AJ MISOLIDA).....	373
Barotov Baxtiyor Vaxobovich	
CHIQUINDILARNI QAYTA ISHLASHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI VA BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI	377
Muxitdinova Kamola Alisherovna	
TRANSPORT LOGISTIKASIDA TAVAKKALCHILIKLARNI SUG'URTALASH: O'ZBEKISTON VA AQSH TAJRIBASI ASOSIDA TAQQOSIY TAHLIL.....	381
Jabborov Islom Xusan o'g'li	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARINING IQTISODIY SALOHİYATINI BARQAROR BOSHQARISH	385
Xayrullayev Shaxram Yunus o'g'li	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SERVIS KORXONALARIDA XIZMATLAR SIFATI BOSHQARUVINING ZAMONAVIY MODELLARI	392
Xudoyorov Lochinbek Bahromovich	
BIZNES JARAYONLARI MONITORINGI SAMARADORLIGINI BAHOLASH MEZONLARI VA KO'RSATKICHLARI.....	398
Dadajonova Madina Ravshan qizi	
SIRKULYAR IQTISODIYOT KONSEPSIYASINI AMALGA OSHIRISHNI BAHOLASH KO'RSATKICHLARINI (INDIKATORLARINI) SHAKLLANTIRISH.....	403
Sharifxo'jayeva Xonzodaxon A'lo qizi	



TURIZM QISHLOQLARINI SHAKLLANTIRISH MEZONLARI VA INDIKATORLARI TIZIMI	408
Xudaynazarova Dilorom	
NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIVAVIY BOSHQARUV VA BOSHQARUV HISOBI TIZIMINING AMALIYOTI: MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI	416
Xojiboyev Muxiddin Shodimuxamedovich	
DAVLAT XARIDLARI JARAYONIDA XAVFLARNI IDENTIFIKATSIYA QILISH, TASNIFLASH VA RISKKA ASOSLANGAN ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH	421
Meliboyev Askar Eshmuratovich	
DEVELOPING GARMENT MANUFACTURING STRATEGY IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION	426
Mahbuba Rahmonova	
Feruza Mansurovna Ollokulova	
QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI QISHLOQ XO'JALIGIDA INVESTITSIYA SIYOSATINING IQTISODIY AHAMIYATI	430
Bakhit Mambetnazarov	
Atabek Tureev	
SOLIQ TUSHUMLARI VA MAJBURIY AJRATMALARNING DAVLAT MOLIVASIDAGI O'RNI: 2020-2025 YILLAR TAHLILI VA ISTIQBOLI.....	434
Olimov Shukurulla Dilshodjon o'g'li	
ФАКТОРЫ ТЕКУЧЕСТИ КАДРОВ И МЕХАНИЗМЫ УДЕРЖАНИЯ ПЕРСОНАЛА В СОВРЕМЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ УЗБЕКИСТАНА	439
Джураева Гузаль Шавкатовна	
XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA KICHIK KORXONALAR IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....	447
Mamirov Zamir Uzoq o'g'li	
XORIJIY TO'G'RIDAN-TO'G'RI INVESTITSIYALARNI JALB ETISHDA O'ZBEKISTON TAJRIBASI: MUAMMOLAR VA ISTIQBOLLAR.....	453
Xatamov Nurbek Ochilidievich	
DAVLAT BYUDJETI XARAJATLARI HISOBI VA TAHLILINING AMALDAGI TIZIMI	458
Ostonokulov Azamat Abduraimovich	
Tursinbaev Gafur Jolmurzaevich	
MOLIVAVIY HISOBOTLAR AUDITINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI	464
Elomonov Dadaxon Ozodullayevich	
СТРАХОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ СНИЖЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОТЕРЬ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ РИСКОВ, ОКАЗЫВАЮЩИХ ВЛИЯНИЕ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ПРИБЫЛЬ (ДОХОД).....	470
Азимжон Мелиев Муродулло угли	
A STUDY ON THE COLLABORATIVE MECHANISM OF DIGITAL ARCHIVES GOVERNANCE AND TALENT GOVERNANCE: AN ANALYSIS BASED ON JOB COMPETENCY, PERFORMANCE EVALUATION, AND ORGANIZATIONAL EFFECTIVENESS	475
Wang Biao	
SANOAT KORXONALARI INNOVATION SALOHİYATINI BAHOLASH METODIKASINI TAKOMILLASHTIRISH	481
Bahodirov Shohruh Bahodir o'g'li	
QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORINI TARTIBGA SOLISHNING XALQARO TAJRIBASI.....	488
Mallabayev Jobir Baxtiyorovich	
ANALYSIS OF THE FINANCIAL AND ECONOMIC ACTIVITY REPORTS OF OOO SAM TRADING STROY	493
Usmonova Dilfuza Ilhomovna	
WAYS TO IMPROVE THE USE OF FOREIGN EXPERIENCE IN THE TRANSPORT	



Musayeva Shoirazimovna FOUNDATIONS FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TRANSPORT LOGISTICS IN UZBEKISTAN	507
Muradov Alisher Kurbanbaevich DAVLAT MULKINI BOSHQARISHNING INNOVATSION VA RAQAMLI MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	513
Musurmonqulov Muhammad Ural o'g'li KORXONALARNING INVESTITSIIYA FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH: NAZARIYA VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR INTEGRATSIYASI.....	521
No'monjonova Muazzam Mahbubjon qizi KORXONALARDA DEBITORLIK VA KREDITORLIK QARZLARNI BOSHQARISHNING INNOVATSION YONDASHUVLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI	526
Mirzaev Ozod Furkatovich INVESTITSIIYA LOYIHALARINI MOLIIYALASHTIRISH MEXANIZMLARINI RIVOJLANTIRISH: GIDROENERGETIKA SEKTORI MISOLIDA	531
Xusanov Shaxbozbek Shuxratjon o'g'li ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В КРАУДФАНДИНГЕ: БЛОКЧЕЙН, ИИ И БУДУЩЕЕ ИНВЕСТИРОВАНИЯ	538
Хамидова Фаридахон Абдулкарим кизи Каримова Азиза Аъзамиддин кизи BANK TIZIMIDA QO'LLANILADIGAN RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING TURLARI VA RIVOJLANISH BOSQICHLARI	545
Ollokulova Feruza Mansurovna Xursanova Shaxnoza Anvar qizi TA'LIM MUASSASALARIDA QO'SHIMCHA TA'LIM XIZMATLARINI BOSHQARISHNING NAZARIY YONDASHUVLARI	549
Safarova Kamola Shuxrat qizi QASHQADARYO VILOYAT MINTAQASINING IQTISODIY XAVFSIZLIK DARAJASI VA UNI BAHOLASH USLUBIYATI	553
Nurxonov Komiljon Tovkarayevich AYOLLARGA NISBATAN ZO'RAVONLIKNING IQTISODIY OQIBATLARI VA UNI KAMAYTIRISHNING BARQAROR RIVOJLANISHDAGI O'RNI.....	562
Feruza Bahodirxonovna Ibragimova ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ: СТРУКТУРНЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ РАЗВИТИЯ.....	567
Насиров Дилшод Фархадович Асадов Амалжон Мехрожевич Ахматов Алинур Дилшодович ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ МОДЕЛИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ	572
Насиров Дилшод Фархадович Хамраева Севара Мамуржановна Бахтиярова Алтынгул Бахтияровна INVESTITION JOZIBADORLIKKA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI	579
Mamatqulova Hafiza Bahodir qizi ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК НОВАЯ ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА – ЭВОЛЮЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ИНСТИТУЦИИ.....	586
Рахмонов Хумоюн Рустамжон угли XORIIY BANKLARNING YANGI BOZORLARGA KIRISH STRATEGIYALARI VA ULARNING MILLIY BANK TIZIMLARIGA TA'SIRI ("IOTEKA-BANK" AKSIYADORLIK TIJORAT BANKI MISOLIDA)	598
Kadirov Vaxid Marimbayevich Rajabboyeva Asalxon Mahmud qizi OECD VA YEVRPA ITTIFOQI MAMLAKATLARIDA BILVOSITA SOLIQQA TORTISH TIZIMLARINING QIYOSIY TAHLILI VA O'ZBEKISTONDA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI	605
Tuxliyev Bozor Karimovich Dusiyarov Sherzod Xolmuratovich JISMONIY TARBIYANING INSON SALOMATLIGINI MUSTAHKAMLASHDAGI ROLI	614
Abdilaxatov Zafar Abdigapirovich	



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ТАМОЖНИ	621
Ли Ирина Валентиновна	
JAHON IQTISODIYOTIDA O'ZBEKISTONNI TUTGAN O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISH YO'LLARI	627
Boboqulov Sanjar Bahromqulovich	
OBODONLASHTIRISH XIZMATLARI IJTIMOYIY MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH	633
Hayitov Jamshid Xolvoyevich	
Ibragimova Gulhayo Nuriddin qizi	
O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI TAHLILI	638
Hamroyeva Sabina Ismoil qizi	
EXPLORATION OF TOURISM FLOW GENERATING IN SAMARKAND UNDER THE BACKGROUND OF DIGITAL ECONOMY	644
Jie YANG	
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОЗДОРОВИТЕЛЬНОГО ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ.....	651
Усманова Диялфруз Каршиевна	
YASHIL ISTE'MOL XULQ-ATVORINI SHAKLLANTIRISH OMILLARI VA STRATEGIK ISTIQBOLLARI	656
Ishmuratov Baxodir Xusanovich	
O'ZBEKISTONDA INFLYATSIYA VA FOIZ SIYOSATINING BANK KREDITLARIGA TA'SIRI	661
Ibragimova Saule Orinbaevna	
IJTIMOYIY HIMOYA TIZIMI SAMARADORLIGINI BAHOLASHDA IJTIMOIY-IQTISODIY KO'RSATKICHLARNING ROLI: STATISTIK YONDASHUV	665
Qurbonboyev Abdulla Mansur o'g'li	
O'ZBEKISTONDA INFLYATSIYAGA QARSHI KURASH DASTURINI AMALGA OSHIRISH YO'NALISHLARI.....	671
Murtazayev Ulug'bek Abdusalom o'g'li	
XARAJATLAR HISOBINI YURUTISHNING ZAMONAVIY USULLARI TAHLILI	675
Xasanov Baxodir Akramovich	
Yo'ldiyev Oybek Ulug'bek o'g'li	
SUG'URTA KOMPANIYALARINING MOLIVAVIY RISKLARINI KOMPLEKS BAHOLASH METODOLOGIYASI	683
Baymuratova Gulirayxon Tursunbayevna	
RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA BARQAROR TURIZMNI RIVOJLANTIRISH.....	688
Ibragimov Husen Ismailovich	
KONSALTING XIZMATLARINING RIVOJLANISH EVOLYUTSIYASI VA RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI	692
Ermamatova Shoxsanam Ermamat qizi	
GLOBAL BRANDING VS. LOCAL BRANDING: STRATEGIC TRADE-OFFS IN INTERNATIONAL MARKETING	698
Aziz Kurbanovich Abdullaev	
Mamasolieva Kamila	
Akhmedova Zaynabkhon Khayrullo qizi	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA INVESTITSIYA MUHITINI YAXSHILASH MEXANIZMLARI VA ULARNING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI.....	706
Xatamov Nurbek Ochildiyeievich	
TIJORAT BANKLARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIR QILUVCHI MAKRO VA MIKROIQTISODIY KO'RSATKICHLARNI EKONOMETRIK TAHLILI	711
Nabixojayeva Maxfuza Ulug'bekovna	
AGROKLASTERLARDI MAHSULOT (ISH, XIZMAT)LARNI SOTISH JARAYONLARI AUDITINING AMALIYOTI.....	717
Eshmuratov Ulug'bek Tashmuratovich	
SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI MOLIVALASHTIRISHDA DASTURIY BYUDJETLASHTIRISHNI JORIY ETISHNING NAZARIY VA AMALIY ASOSLARI	723
Umidjon Abdullajonov	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОБЛЕМНЫМИ КРЕДИТАМИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ.....	730
Избосаров Бобуржон Бахриддинович	
Ахмедова Улмасой Хусан кизи	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ	



ПОДДЕРЖКИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ БЕДНЫХ СЕМЕЙ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ	736
Ережепов Кууанышбай Жиенбай улы	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI	
RAQOBATBARDOSHLIGIGA TA'SIR ETUVCHI ICHKI VA TASHQI OMILLAR TASNIFI.....	741
Jalolov Abbosxon Ravshanxon o'g'li	
BYUDJET TASHKILOTLARIDA ASOSIY VOSITALAR HISOBINI	
MODERNIZATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....	747
Ruziyev Shavkatjon Faxridinovich	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINI MOLIVAVIY TA'MINLASHNING XORIJIY TAJRIBASI.....	756
Aymurzaeva Gulnaz Puxarbaevna	
YER-SUV RESURLARINI BOSHQARISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR	
VA SUN'IY INTELLEKTNII JORIY ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI	762
Rustamov Umidjon Xayitboyevich	
GEOSIYOSIY NOANIQLIK SHAROITIDA TA'MINOT	
ZANJIRLARINI BOSHQARISHNING INNOVATSION MODELII	767
Nodir Xidirov G'iyosaliyevich	
Sarvinovxon Lutfullayeva Azizxon qizi	
NEFT-GAZ SANOATIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN	
FOYDALANISHNING XALQARO TAJRIBASI	775
Mallayev Sirojiddin Eshdavlatovich	
AGROKLASTERLAR RIVOJLANISHNING INSTITUSIONAL-IQTISODIY NAZARIY MODELII	781
O'rinboyev Ulug'bek Otabekovich	
INTEGRATSIYA PRINTSIPPOV CSR V SISTEMU USTOYCHIVOIO	
KORPORATIVNOIO UPRAVLENIYA.....	789
Idieva Nargiza Olimovna	
Norova Salomat Yusupovna	
KORXONALARNING INVESTITSIYA FAOLIYATINI STRATEGIK BOSHQARISH:	
NAZARIYA VA ZAMONAVIY YONDASHUVLAR INTEGRATSIYASI.....	797
No'monjonova Muazzam Mahubjon qizi	
TEORETIKO-METODOLOGICHESKIE ASPEKTY VZAIMOSVYAZI	
BEREZHЛИВОСТИ И ИННОВАЦИЙ	803
Alraberganov Zakir Gaibovich	
"YASHIL IQTISODIYOT" BARQAROR RIVOJLANISHNING	
MUHM YO'NALISHI SIFATIDA (YEVRIPA ITTIPOQI MISOLIDA)	809
Sharifxodjayev Shavkat Oqilovich	
Achilova Shirin Shavkat qizi	
DON MAHSULOTLARI KORXONALARIDA RESURLARDAN	
FOYDALANISHNING IQTISODIY AHAMIYATI	815
Aipova Iroda Ikramovna	
DON MAHSULOTLARI SANOATIDA EKOLOGIK VA IQTISODIY	
SAMARADORLIKNI UYG'UNLASHTIRISH.....	820
Aipova Iroda Ikramovna	
YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA KO'P KVARTIRALI UY-JOY FONDIGA	
XIZMAT KO'RSATISH TIZIMINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISH	826
Najmiddinov Sherzod Qiyomiddin o'g'li	
Berdiyeva Dilfuza Axatovna	
ENERGETIKA INFRATUZILMASINING HUDUDII RIVOJLANISH VA IJTIMOII TENGLIKKA TA'SIRI.....	831
Babajanova Dilfuza Abdurasulovna	
SANOAT KORXONALARIDA QAROR QABUL QILISH JARAYONLARIGA SUN'IY INTELLEKT	
TEXNOLOGIYALARINI JORIY ETISH SAMARADORLIGI.....	836
Xusanova Malohat Mingnorovna	
ANALIZ SISTEMY UPRAVLENIYA PROEKTAII I PROGRAMMAII	
STRATEGICHESKOGO RAZVITIYA OOO «YANGI ZAMON TUHFASI»	842
Shavkatov Shohabbos Shuxrat ugli	
O'ZBEKISTON MISOLIDA LOMBARD SEKTORI MOLIVAVIY	
KO'RSATKICHLARI VA HISOB AMALIYOTI.....	854
Maksud Zaxirov	
IKTISODIY O'SISH VA O'ZBEKISTONNING YAIM DARAJASI.....	859
Nurova Farog'at Salohiddin qizi	



MINTAQAVIY MEHNAT BOZORI - XALQARO MEHNAT BOZORINING BIR QISMI SIFATIDA	864
Ismatova Shoxsanam Abdulaziz qizi	
DIGITAL INTERNATIONAL MARKETING: PROMOTION WITHOUT BORDERS (Rapid entry into foreign markets on a minimal budget using social media, influencers, and marketplaces (Amazon, AliExpress))	869
Abdullaev Aziz Kurbanovich	
Azimov Khumoyun Khamid ugli	
Pardayev Xhusniddin Jakhongir ugli	
O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHDA NOSTANDART BANDLIK SHAKLLARIDAN FOYDALANISHNING ILG'OR XORIJ TAJRIBALARI.....	878
Fayzullayev Nurulla Baxromovich	
TIBBIYOT TIZIMINI MOLIALASHTIRISHNING YANGI YECHIMLARI.....	885
Muhammadiev Ramz Zoirjon o'g'li	
BANKLAR INNOVATSION FAOLIYATNI RIVOJLANTIRISHDA KORPORATIV BOSHQARUV TIZIMINING O'RNI	888
Muxtorova Shaxlo Farxodovna	
TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIALASHTIRISH MANBALARI TAHLILI.....	893
Nazirova Sayyora Baxtiyorovna	
Ergasheva Komila To'ra qizi	
MAHALLALARDA TADBIRKORLIK EKOTIZIMINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISHDA INSTITUTSIONAL ISLOHOTLARNING METODOLOGIK MODEL 897	
Sharopova Nafosat Radjabovna	
SANOAT KORXONALARIDA LOGISTIKA TIZIMINING SAMARADORLIGINI BAHOLASH	904
Shoyimov Sarvar Qahramon o'g'li	
БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ В СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ «ЗЕЛЕННОЙ» ЭКОНОМИКИ	908
Эргашева Шахло Тургуновна	
ISHLAB CHIQUVCHILIK ORTIQCHALIGI VA ISTE'MOLCHI ORTIQCHALIGI	915
Ortiqov G'anisher Xudoyberdi o'g'li	
Xo'jaqulov Hasan Dilshod o'g'li	
РАЗВИТИЕ БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СФЕРЫ УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН.....	920
Ишонкулова Феруза Асатовна	
O'ZBEKISTON MEHNOMXONA XO'JALIKLARIDA BUXGALTERIYA HISOBI VA AUDIT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....	926
Asqarova Lobarxon Usmanjanovna	
KORPORATIV BIRLASHISHLAR VA QO'SHIB OLISHLAR: NAZARIY ASOSLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI.....	930
Latipova Shaxnoza Maxmudovna	
Xolmurodova Sevara Asqarovna	
MAMLAKATIMIZ QISHLOQ XO'JALIGIDA OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINING ZAMONAVIY BOSHQARUVI	936
Siddiqov Zoxid Tulkunovich	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA IQTISODIY MEKANIZMNING QIYMATNI BAHOLASH VA NARX SHAKLLANISHIGA TA'SIRINI KUCHAYTIRISH	941
Rasulev Alisher Fayziyevich	
Oxunova Oygul Usmonjon qizi	
THE ROLE OF COUNTRY-OF-ORIGIN EFFECT IN CONSUMER PURCHASING DECISIONS	950
Matrizayev Sarvarbek Anvar o'g'li	
Abdurakhmonov Javlonbek Ravshan o'g'li	
Aziz Kurbanovich Abdullaev	
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ИННОВАЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО СЕКТОРА (НА ПРИМЕРЕ КАШКАДАРЬСКОЙ ОБЛАСТИ)	960
Эргашев Гайрат Уралович	
YOSH YENGIL ATLETIKACHILARNING JISMONIY SIFATLARINI RIVOJLANTIRISH	965
Abdilaxatov Zafar Abdigapirovich	



YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....	972
Zakirov Mir Timur Zakir o'g'li	
HUDUDLARNI IJTIMOIIY-IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDAGI NOMUTANOSIBLIK LARNI	
BAHOLASH: KOGNITIV VA EKONOMETRIK MODELASHTIRISH YONDASHUVI.....	976
Madaminov Sardorbek Qadamovich	
KICHIK VA O'RTA BIZNES SUBYEKTLARINI SEGMENTLASH ORQALI	
MOLIYALASHTIRISH MODEL.....	981
Annaklichev Saxi Saparmuxamedovich	
TURIZM TURLARINI DIVERSIFIKATSIYALASH JARAYONLARINI BOSHQARUV SAMARADORLIGIGA	
OMILLAR TA'SIRINI BAHOLASHDA TAHLIL METODOLOGIYALARINING QO'LLANILISHI	986
Saidova Dilfuza Abdufattohova	
O'ZBEKISTONDA TELEKOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI RIVOJLANISHI VA ALOQA	
KORXONALARI MOLIYAVIY FAOLIYATINING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI.....	995
Ismailov Xusanboy Mahammadqosim o'g'li	
KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING TASHQI SAVDO FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH	
MANBALARI	1002
Ismailov Erkin Faxretdinovich	
IQTISODIYOTDA DAVLAT ISHTIROKINI QISQARTIRISH KONTEKSTIDA TIJORAT FAOLIYATI BILAN	
SHUG'ULLANADIGAN VA RAQOBAT RIVOJLANGAN SOHALARDA DAVLAT MUASSASALARINI	
ISLOH QILISH: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI.....	1006
Sharapov Umidjon Shavkatovich	
MICE TURIZMINI RIVOJLANTIRISHDA XORIJIY TAJRIBANI O'RGANISH VA O'ZBEKISTON	
SHAROITIDA QO'LLASH TAMOIYILLARI	1013
Fayyoza Xalimova Nafasovna	
JIZZAX VILOYATIDA OLIY TA'LIM XIZMATLARI SIFATINI BAHOLASH TIZIMINING SHAKLLANISHI	
VA UNGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARNI IQTISODIY TAHLILI	1018
Saloxitdinov Sherzod Farxodovich	
STRATEGIK TARMOQLARDA IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TAHDIDLAR, INNOVATSION	
TEXNOLOGIYALAR VA JAHON TAJRIBASI.....	1024
Xushboqova Kamola Rustam qizi, Dilfuza Xamzayeva	
TOVAR-MODDIY ZAXIRALAR HISOBINI XALQARO STANDARTLARGA MOSLASHTIRISH	1029
Zaripova Sayohat Zafarovna	
INTERNATIONAL MARKETING STRATEGIES FOR UZBEKISTAN'S TEXTILE INDUSTRY:	
CHALLENGES, OPPORTUNITIES, AND ECONOMETRIC EVIDENCE.....	1034
Aziz Kurbanovich Abdullaev, Sarvarbek Allayev Erkin ugli, Shavkat Asrolovich Ruziev	
YANGI O'ZBEKISTONDA MA'NAVIY MADANIYATNING RIVOJLANISHI.....	1041
Qodirova Shahodat G'aybullayevna	
O'ZBEKISTON BANK TIZIMIDA SHARIAT TAMOIYILLARIGA ASOSLANGAN BANKLAR FAOLIYATINI	
TAKOMILLASHTIRISH VA RIVOJLANTIRISH AMALIYOTI ("TRASTBANK" XAB MISOLIDA)	1048
Sayfullayev Sirojiddin Soli o'g'li	
MAHALLIY BUDJET DAROMADLARINI OSHIRISHNING INTEGRATSIYALASHGAN MEXANIZMLARI	
(NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA).....	1055
Gulyamov Ulug'bek G'afurovich	
BUDJET TIZIMIDA JISMONIY SHAXSLARDAN UNDIRILADIGAN SOLIQ TUSHUMLARINI	
PROGNOZLASHTIRISHNING EKONOMETRIK YONDASHUVLARI	1059
Babayev Shavkat Bayramovich	
ELEKTRON TIJORATNI RIVOJLANTIRISHDA XORIJIY TAJRIBALARDAN FOYDALANISH	
MASALALARI	1067
Aripov Ulug'bek Bahodirovich	



BOJXONA YIG'IMLARINING UNDIRILISHIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLARDAN SAMARALI FOYDALANISH.....	1072
Jurayev Jonibek Javliyevich	
DAVLAT MOLIVASINI RAQAMLASHTIRISH VA FISKAL SAMARADORLIKNI OSHIRISHNING XORIJIY TAJRIBASI.....	1078
Berdibekov Adhamjon Ilhomjon o'g'li	
DAVLAT MOLIVAVIY NAZORATI TIZIMI SAMARADORLIGINI XALQARO BAHOLASH.....	1083
Ashirov Jasur Dilshod o'g'li	
BANK XIZMATLARI KO'RSATISH MEZONLARINI ANIQLASH VA ULARNI BAHOLASH.....	1088
Avazbek Jo'rayev	
TIJORAT BANKLARIDA CHAKANA BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING ZAMONAVIY TENDENSIYALARI VA SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....	1094
Umarova Lola Erkinovna	
REMOTE PREVENTION AND CORRECTION OF SPINAL DISORDERS IN OFFICE WORKERS VIA TELEGRAM BOT: RESULTS OF A PILOT STUDY.....	1101
David Kalendarev	
MODERN APPROACHES TO IMPROVING MANAGEMENT ACCOUNTING IN COMMERCIAL BANKS.....	1107
Soatov Farhod Komiljon oglu	
O'ZBEKISTONDA ALTERNATIV MA'LUMOTLAR ASOSIDA KREDIT RISKINI BAHOLASHNING ZAMONAVIY MODELLARI.....	1115
Lazizbek Ravshanov Baxtiyor o'g'li	
DAVLAT XARIDLARIDA RAQAMLI NAZORAT VA SUN'IY INTELLEKT ISHTIROKI.....	1121
Abdullaeva Nigora Kilichbekovna	
MEHNAT BOZORI RIVOJLANISH DINAMIKASINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISH VA PROGNOZLASH (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA).....	1127
Islomov Bobur Bahodir o'g'li	
SELYULOZA-QOG'OZ ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MEHNAT HAQI HISOBINING AMALDAGI HOLATI VA XUSUSIYATLARI.....	1133
Nomozov Ilhomjon Ziyodullo o'g'li	
AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASIDA TADQIQOT VA ISHLANMA XARAJATLARI HISOBINI HUIJATLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH.....	1136
Ishanqulov Izzatilla Nurillayevich	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XALQARO VA ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISH TENDENSIYALARI VA ISTIQBOLLARI.....	1140
Turayev Abduvoxid Kuldashovich	
AXBOROT TEXNOLOGIYALARINING TA'LIM JARAYONIGA TA'SIRI VA ULARDAN FOYDALANISH BILAN BOG'LIQ BA'ZI MASALALAR.....	1146
Ernazarov Narmet Saparbayevich	
MEHNAT UNUMDORLIGI VA RESURSLAR SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI.....	1150
Artiqova O'g'iljon Zafar qizi	
TIJORAT BANKLARIDA DAROMAD VA XARAJATLAR AUDITINI REJALASHTIRISH: ZAMONAVIY YONDASHUVLAR VA SAMARADORLIKNI OSHIRISH YO'LLARI.....	1158
Toshimov Azizbek Hakimovich	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARI TOMONIDAN INVESTITSIYA LOYIHALARINI MOLIVALASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	1162
Qurbonov Nuriddin Ro'ziqulovich	
"YASHIL" BUXGALTERIYA HISOB: IQTISODIY RIVOJLANISHIDAGI MASALALAR.....	1168
Ergasheva Muqaddas Shuhratovna	



THE EFFECTIVENESS OF GREEN BONDS ISSUED BY BANKS IN FACILITATING THE LOW-CARBON TRANSITION OF ECONOMY	1172
Akmal Palvanov, Alisher Kalandarov	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA UZLUKSIZ AUDIT ALGORITMI VA INTEGRATSIYALASHGAN AUDIT PLATFORMASINI YARATISH.....	1182
Babakulova Matluba Kurbannazarovna	
THE INTEGRATION OF SUSTAINABLE EDUCATION AND SKILLS INTO UNIVERSITY CURRICULA: A CATEGORISATION ANALYSIS OF TOP 100 UNIVERSITIES IN THE IMPACT RANKINGS 2025	1186
Raxshona Nabibullayeva	
O'ZBEKISTONDA EKOTURIZMNI BARQAROR RIVOJLANISH VOSITASI SIFATIDA RIVOJLANTIRISH.....	1194
Shakobir Ashirboyev	
YASHIL MOLIYALASHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODLARI.....	1204
Mamayusupova Shahina Ulug'bek qizi	
O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA BOZOR MUNOSABATLARINING SHAKLLANISHI VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARI: NAZARIY YONDASHUVLAR TAHLILI.....	1210
Maxmudov Sobir Xudoyberdiyevich	
GEOAXBOROT TIZIMLARI (GAT) ORQALI MEROS TURIZMINI RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASI	1216
Qilichov Muhiddin Husniddin o'g'li	
МАРКЕТИНГ ТУРИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ: СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ, ИНСТРУМЕНТЫ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ	1224
Усманова Зумрад Исламовна	
O'ZBEKISTON FARMATSEVTIKA MAHSULOTLARI BOZORIDA MARKETING TADQIQOTLARINING AHAMIYATI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	1228
Alimxodjayeva Nargiza Elshodovna, Nurullayev Ilyosbek Xajiabdulla o'g'li	
AVTOTRANSPORT XIZMATLARI SAMARADORLIGINI ANIQLASH YO'LLARI HAMDA UNING OBYEKTIV ZARURATI	1235
Raximov Azamat Hamroqulovich	
MEVA MAHSULOTLARINI QAYTA ISHLASH KORXONALARIDA ASOSIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARINING TAHLILI	1239
Yusufova Laylo G'ayrat qizi	
MEHMONXONA XO'JALIGI SUBYEKTLARIDA INSON RESURLARINI BOSHQARISH JARAYONLARINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI	1243
Gulomqodirova Ma'mura Saydumarxon qizi	
MUSOBAQA DAVRIDA MALAKALI MARKAZ O'YINCHILARINING HUJUM TEXNIKASINI TAKOMILLASHTIRISH USLUBIYATI	1250
R.O. Obloberdiyeva	
ЦИФРОВЫЕ ФИСКАЛЬНЫЕ РЕФОРМЫ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПРИМЕР МОДЕРНИЗАЦИИ НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЫ УЗБЕКИСТАНА.....	1258
Буранова Лола Вахобовна	
Шодиев Олимжон Абдурахмонович	
NAQD PULSIZ HISOB-KITOBARNING SOLIQ MA'MURIYATCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISHDAGI ROLI.....	1265
Raximova Shaxlo Rajapb o'g'li	
XUSUSIY TIJORAT BANKLARIDA RESURS BAZASINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH VA KAPITAL YETARLILIGINI TA'MINLASHDA XALQARO TAJRIBALAR	1271
Ibragimov Xamidbek Jumaniyazovich	
XIZMATLAR SOHASI RIVOJLANISHINING IQTISODIY MOHIYATI, TAMOYILLARI VA HUDUDIY XUSUSIYATLARI.....	1276
Abikayumov Bekzod Turdiniyozovich	



BUDJET TASHKILOTLARIDA ICHKI AUDIT O'TKAZISH JARAYONINING USLUBIY TAHLILI	1281
Saitmuratov Saitmurat Masharip o'g'li	
HUDUDLARDA ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA INNOVATSION SALOHIYATDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI.....	1287
Alieva Mahbuba Toychievna	
TIJORAT BANKLARI LIKVIDLILIGINI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI (AGROBANK ATB MISOLIDA)	1292
Sattorova Nasiba G'anijon qizi	
TOMORQA YERLARIDAN YANADA SAMARALI FOYDALANISHNING YO'NALISHLARI (AUTSORSING XIZMATINI KO'RSATISH MISOLIDA).....	1300
Komiljon Qo'ziyev	
Olimjon Xamrayev	
ИНКЛЮЗИВНЫЙ ТУРИЗМ КАК СКВОЗНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНОГО ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ.....	1305
Азимова Ш. Т.	
TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MEHNAT RESURLARI SALOHIYATIDAN SAMARALI FOYDALANISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	1311
Xushvaqto'v Shuhrat Abduraufovich	
O'ZBEKISTON OLIY TA'LIMINING "OMMAVIYLASHUV" DAVRI: MIQDORIY KENGAYISH, SIFAT OMILLARI VA YASHIRIN XATARLARNING STATISTIK TAHLILI (2016–2025)	1317
Bozorov Alisher Ro'zimurodovich	
UY-JOY FONDINI BOSHQARISH VA RAQAMLI IQTISODIYOT	1324
Inoyatova Durdona Shoxaydarovna	
OLIJ TA'LIM MUASSASALARIDA MOLIYAVIY RESURLARNI BOSHQARISH YO'LLARINI TAKOMILLASHTIRISH	1334
Islomov Bobur Zarifjon o'g'li	
BUDJETLARARO MUNOSABATLAR VA TRANSFERTLAR TIZIMINING MAZMUNMOHIYATI VA O'RGANISHGA BO'LGAN NAZARIY YONDASHUVLAR.....	1339
Hakimov Feruz Xurshid o'g'li	
O'ZBEKISTONDA DAVLAT QARZINING BARQARORLIGI INDEKSI VA UNING DINAMIKASI.....	1347
Narkuziyev Anvar Rustamovich	
UY-JOY FONDINI BOSHQARISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLI SSNARIYLARINI ISHLAB CHIQISH	1354
Mamanazarov Oybek Shomurodovich	



UY-JOY FONDINI BOSHQARISH TIZIMINI RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLI SSNARIYLARINI ISHLAB CHIQUISH

Mamanazarov Oybek Shomurodovich
Renessans ta'lim universiteti,
"Iqtisodiyot" kafedrası professori
maxmur77@mail.ru, 0009-0004-8221-8894
Tel.: +99897-155-18-08

Abstract. This article explores the scientific and methodological foundations for formulating alternative scenarios for the development of the housing stock management system in the medium and long term. The necessity of assessing the future development parameters of the housing stock management system in advance is substantiated in the context of accelerating urbanization, population growth, expansion of the housing stock, increasing construction and investment activity, and growing pressure on engineering and utility infrastructure.

Keywords: housing stock management, scenario forecasting, strategic management, urbanization, ARIMA model, Brown model, Holt model, time series, economic and mathematical modeling, utility infrastructure, investment, digital transformation, forecasting.

Annotatsiya. Mazkur maqolada uy-joy fondini boshqarish tizimini o'rta va uzoq muddatli istiqbolda rivojlantirishning muqobil ssenariylarini shakllantirishning ilmiy-uslubiy asoslari tadqiq etilgan. Urbanizatsiya jarayonlarining jadallashuvi, aholi sonining o'sishi, uy-joy fondi ko'lamining kengayishi, qurilish va investitsiya faolligining ortishi hamda muhandislik-kommunikatsiya infratuzilmasiga tushayotgan yuklamaning kuchayishi sharoitida uy-joy fondini boshqarish tizimining kelgusidagi rivojlanish parametrlarini oldindan baholash zarurati asoslangan.

Kalit so'zlar: uy-joy fondini boshqarish, ssenariyli prognozlash, strategik boshqaruv, urbanizatsiya, ARIMA modeli, Braun modeli, Xolt modeli, vaqt qatorlari, iqtisodiy-matematik modellashtirish, kommunal infratuzilma, investitsiyalar, raqamli transformatsiya, prognoz.

Аннотация. В данной статье исследуются научно-методические основы формирования альтернативных сценариев развития системы управления жилищным фондом в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Обосновывается необходимость предварительной оценки параметров будущего развития системы управления жилищным фондом в условиях интенсификации процессов урбанизации, роста численности населения, расширения масштабов жилищного фонда, повышения строительной и инвестиционной активности, а также увеличения нагрузки на инженерно-коммуникационную инфраструктуру.

Ключевые слова: управление жилищным фондом, сценарное прогнозирование, стратегическое управление, урбанизация, модель ARIMA, модель Брауна, модель Холта, временные ряды, экономико-математическое моделирование, коммунальная инфраструктура, инвестиции, цифровая трансформация, прогноз.

KIRISH

Bozor iqtisodiyotining zamonaviy rivojlanish bosqichida uy-joy fondini boshqarish tizimini uzoq muddatli istiqbolda rivojlantirish yo'nalishlarini ilmiy asoslangan holda belgilash muhim strategik vazifalardan biri hisoblanadi. Urbanizatsiya jarayonlarining jadallashuvi, ko'p kvartirali uy-joy fondi hajmining ortib borishi, muhandislik-kommunikatsiya infratuzilmasining murakkablashuvi hamda raqamli texnologiyalarning keng joriy etilishi mazkur sohani rivojlantirish istiqbollarini kompleks baholash va kelgusidagi rivojlanish ssenariylarini ishlab chiqishni taqozo etmoqda. Shu nuqtai nazardan, uy-joy fondini boshqarish tizimini rivojlantirishning istiqbolli ssenariylarini ishlab chiqish strategik rejalashtirishning muhim tarkibiy qismi sifatida namoyon bo'ladi.

Prognozlash va ssenariyli tahlil boshqaruv tizimining kelgusidagi rivojlanish tendensiyalarini aniqlash, tashqi va ichki omillarning ta'sirini baholash hamda ehtimoliy rivojlanish yo'nalishlarini ilmiy asoslash imkonini



beradi. Bunda iqtisodiy, tashkiliy, texnologik, institutsional va ijtimoiy omillarning o'zaro bog'liqligini hisobga olgan holda shakllantirilgan prognoz ssenariylari boshqaruv qarorlarini qabul qilish samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Ayniqsa, uy-joy fondini boshqarish tizimining raqamli transformatsiyasi, xizmatlar sifatini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish hamda boshqaruvchi tashkilotlar faoliyati samaradorligini oshirish istiqbollari baholash prognoz tadqiqotlarining asosiy yo'nalishlaridan biri hisoblanadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Uy-joy fondini boshqarish tizimining istiqbolli rivojlanish yo'nalishlarini belgilash ssenariyli rejalashtirish, vaqt qatorlarini prognozlash, barqaror uy-joy boshqaruvi va raqamli urbanistik boshqaruv konsepsiyalari bilan chambarchas bog'liq. Mazkur yo'nalishlarning nazariy-metodologik shakllanishida bir qator xorijiy olimlarning tadqiqotlari muhim o'rin egallaydi.

Ssenariyli rejalashtirish nazariyasining rivojlanishida Pierre Wack tadqiqotlari alohida ahamiyatga ega. Olim an'anaviy prognozlash beqaror va yuqori darajadagi noaniqlik mavjud sharoitlarda boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun yetarli emasligini asoslab, bir nechta ehtimoliy kelajak holatlarini parallel ravishda ko'rib chiqishga asoslangan ssenariyli yondashuvni ilgari surgan. Uning fikricha, ssenariylar kelajakni aniq bashorat qilish vositasi emas, balki tashqi muhitdagi o'zgarishlarga boshqaruv tizimini tayyorlash instrumentidir. Mazkur yondashuv uy-joy fondini boshqarishda realistlik, optimistik va pessimistik rivojlanish variantlarini ishlab chiqish uchun metodologik asos bo'lib xizmat qiladi.

Uy-joy bozori ko'rsatkichlarini prognozlash bo'yicha Anil K. Puri va Johannes Van Lierop tomonidan amalga oshirilgan tadqiqotda uy-joy qurilishini prognozlash uchun ekonometrik hamda ARIMA modellari qiyoslangan. Tadqiqot natijalari ayrim uzoqroq prognoz gorizontlarida ARIMA yondashuvi barqaror natijalar berishi mumkinligini ko'rsatgan. Bu uy-joy fondining umumiy maydoni va demografik ko'rsatkichlarni vaqt qatorlari asosida modellashtirishning ilmiy asoslanganligini tasdiqlaydi.

O'zbekistonda uy-joy fondi va uy-joy-kommunal xizmatlarini boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy, institutsional va raqamli jihatlari so'nggi yillarda mahalliy iqtisodchi olimlarning ilmiy tadqiqotlarida keng o'rganilmoqda. R.I. Nurimbetov, T.A. Khasanov va A.S. Sultanov O'zbekistonda uy-joy-kommunal xizmatlarini boshqarish tizimini takomillashtirish masalalarini tadqiq etib, sohaning hududiy infratuzilma va aholi turmush sifati bilan bevosita bog'liqligini asoslagan. Mualliflar uy-joy-kommunal xo'jaligidagi institutsional islohotlar, boshqaruv mexanizmlari va xizmat ko'rsatish tizimini rivojlantirish zaruratiga alohida e'tibor qaratgan.

R.I. Nurimbetov va X.Sh. Kakhramonov ko'p kvartirali uy-joy fondini boshqarish tizimining istiqbollari o'rganib, O'zbekistonda professional boshqaruvga bo'lgan talab ortib borayotganini ko'rsatgan hamda uy-joy fondining holati va rivojlanishini modellashtirish asosida prognoz ko'rsatkichlarini ishlab chiqqan. Mazkur tadqiqot ushbu maqoladagi iqtisodiy-matematik prognozlash yondashuviga metodologik jihatdan eng yaqin mahalliy tadqiqotlardan biridir.

Shuningdek, S.B. Bobokulov uy-joy-kommunal xizmatlarining nazariy asoslarini tadqiq etib, sohani rivojlantirishda bozor mexanizmlari, institutsional islohotlar, raqamli iqtisodiyot va xizmatlar sifati omillarini kompleks hisobga olish zarurligini ta'kidlagan.

Xorijiy va mahalliy tadqiqotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, mavjud ilmiy ishlarda uy-joy fondining amaldagi holati, boshqaruv samaradorligi, institutsional islohotlar, moliyaviy barqarorlik va raqamlashtirish masalalari yetarlicha o'rganilgan. Biroq uy-joy fondi, qurilish hajmi, investitsiyalar, yangi uy-joylarni foydalanishga topshirish va demografik omillarni yagona prognoz tizimida birlashtirish hamda turli iqtisodiy-matematik modellarni qiyoslash asosida realistlik, optimistik va pessimistik ssenariylarni ishlab chiqishga qaratilgan kompleks tadqiqotlar nisbatan cheklangan. Mazkur holat ushbu tadqiqotning ilmiy-uslubiy ahamiyatini belgilaydi.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada uy-joy fondini boshqarishning mazmun-mohiyati, funksiyalari, ishtirokchilari va uni amalga oshirish jarayonida yuzaga keladigan muammolarni ilmiy jihatdan o'rganish, xulosalar chiqarish, qiyosiy tahlil qilish, statistik ma'lumotlarni o'rganish, iqtisodiy jihatdan taqqoslash va tahlil qilish, vaqt qatorlarini iqtisodiy-matematik modellashtirish, qiyosiy baholash hamda ssenariyli prognozlash usullaridan keng foydalanilgan bo'lib, tadqiqot materiallarini tizimlashtirish va maqola matnini tayyorlash jarayonida sun'iy intellekt vositalaridan 10 foizgacha foydalanilgan.

TAHLIL VA NATIJALAR

Bugungi kunda uy-joy fondini boshqarish tizimining rivojlanish istiqbollari baholash faqat mavjud holatni tahlil qilish bilan cheklanib qolmay, balki turli rivojlanish ssenariylarini modellashtirish, ularning ijtimoiy-iqtisodiy natijalarini baholash hamda eng maqbul rivojlanish yo'lini tanlashni ham nazarda tutadi. Ssenariyli yondashuv



turli tashqi va ichki omillarning o'zgarishi sharoitida boshqaruv tizimining barqarorligini baholash, yuzaga kelishi mumkin bo'lgan xavf va imkoniyatlarni oldindan aniqlash hamda ularni boshqarishga qaratilgan strategik choralarni ishlab chiqish imkonini beradi.

Iqtisodiy-matematik modelashtirish uy-joy-kommunal xo'jaligini boshqarish tizimi rivojlanishining asosiy parametrlari o'rtasidagi o'zaro bog'liqlikni formalashtirish, resurs, moliyaviy, raqamli va institutsional omillarning soha faoliyati natijalariga ta'sir qonuniyatlarini aniqlash, shuningdek, uning kelgusidagi rivojlanish yo'nalishlarini ilmiy asoslash imkonini beradi. Tavsifiy yondashuvlardan farqli ravishda, iqtisodiy-matematik model boshqaruvning muqobil ssenariylarini miqdoriy baholash, qabul qilinayotgan qarorlarning ehtimoliy natijalarini prognozlash hamda ularning iqtisodiy samaradorligini oldindan baholash imkonini yaratadi.

Mazkur modelashtirish yondashuvi O'zbekiston Respublikasi sharoitida alohida ahamiyat kasb etadi. Chunki mamlakatda uy-joy-kommunal xizmatlari tizimini rivojlantirish investitsiyaviy jozibadorlikni oshirish, boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish hamda sohada moliyaviy intizomni mustahkamlashga qaratilgan keng ko'lamli islohotlar doirasida amalga oshirilmoqda. Ushbu xususiyatlarni hisobga olgan holda shakllantirilgan model boshqaruv jarayonlarini ilmiy asoslangan strategik rejalashtirish tizimi asosida yanada takomillashtirish imkonini beradi.

Mazkur tadqiqot doirasida uy-joy-kommunal xo'jaligi tizimining rivojlanish tendensiyalarini aniqlash hamda uning istiqbollari baholash maqsadida 2030-yilgacha bo'lgan prognoz ko'rsatkichlari ishlab chiqildi. Prognozlash zarurati sohaning yuqori sur'atlarda rivojlanayotgani, institutsional islohotlarning izchil davom etayotgani, boshqaruv jarayonlarining raqamli modernizatsiyasi jadallashayotgani, shuningdek, kommunal xizmatlar sifati va ulardan foydalanish imkoniyatiga qo'yilayotgan talablarning tobora ortib borayotgani bilan izohlanadi.

Prognozlash jarayonida asosiy indikatorlar sifatida quyidagi ko'rsatkichlardan foydalanildi: doimiy aholi soni (ming kishi) – uy-joy-kommunal xizmatlariga bo'lgan potensial talab hajmini tavsiflovchi ko'rsatkich; uy-joy fondining umumiy maydoni (ming kv. m) – sohaning infratuzilmaviy bazasi ko'lamini aks ettiruvchi ko'rsatkich; qurilish ishlari hajmi (mlrd so'm) – qurilish tarmog'ining o'zaro bog'liq va turdosh soha sifatidagi rivojlanish dinamikasini baholash imkonini beruvchi ko'rsatkich; asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalar hajmi (mlrd so'm) – moddiy-texnik bazani modernizatsiya qilish va yangilash darajasini ifodalovchi indikator; foydalanishga topshirilgan uy-joylarning umumiy maydoni (ming kv. m) esa uy-joy fondining kengayish sur'atlari hamda yangi kommunal infratuzilmaning shakllanish jarayonini tavsiflovchi ko'rsatkich sifatida qabul qilindi (1-jadval).

1-jadval

Prognoz modeliga kiritilgan asosiy ko'rsatkichlar tavsifi¹

Model-ID	Model tavsifi	Qisqartma	Prognoz modeli
	Uy-joy fondining umumiy maydoni (ming kv.m)	HS	ARIMA(1,1,1)
	Qurilish ishlari hajmi (mlrd so'm)	CW	Braun modeli
	Asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi (mlrd so'm)	VI	Braun modeli
	Foydalanishga topshirilgan uy-joylarning umumiy maydoni (ming kv.m)	CHS	Xolt modeli
	Doimiy aholi soni (ming kishi)	PP	ARIMA(1,1,1)

Mazkur ko'rsatkichlar majmui tarmoqda yuz berayotgan tarkibiy o'zgarishlarni miqdoriy baholash imkonini beradi hamda 2030-yilgacha uy-joy-kommunal xizmatlarini boshqarish tizimi rivojlanishining ilmiy asoslangan prognozini shakllantirishga xizmat qiladi.

Model natijalari bo'yicha olingan statistik ko'rsatkichlar tahlili bir qator muhim tendensiyalarni aniqlash imkonini berdi (2-jadval). Keltirilgan model statistikasi vaqt qatorlarini approksimatsiya qilish sifatini qiyosiy baholash hamda uy-joy-kommunal xo'jaligi tizimi rivojlanish ko'rsatkichlari dinamikasini prognozlash uchun eng maqbul model **spetsifikatsiyasini** aniqlash imkonini beradi.



2-jadval
Modellarning statistik ko'rsatkichlari¹

Model	HS	CW	VI	CHS	PP
Stationary R-squared	3,33E-16	0,304	-0,009	0,801	6,55E-15
R-squared	0,961	0,96	0,965	0,882	0,996
RMSE	19859,83	19385,93	33823,23	810,731	174,124
MAPE	2,007	9,66	9,622	4,328	0,405
MAE	11289,29	8168,837	20595,11	544,622	127,581
MaxAPE	10,654	32,301	27,57	14,741	1,668
MaxAE	67802,78	72011,31	75130,41	2285,084	485,88
Normalized BIC	19,973	19,918	21,031	13,742	10,5

Izoh: R-squared – determinatsiya koeffitsiyenti; RMSE (Root Mean Square Error) – o'rtacha kvadratik xatolik ildizi; MAPE (Mean Absolute Percentage Error) – o'rtacha mutlaq foiz xatoligi; MAE (Mean Absolute Error) – o'rtacha mutlaq xatolik; MaxAPE (Maximum Absolute Percentage Error) – maksimal mutlaq foiz xatoligi; MaxAE (Maximum Absolute Error) – maksimal mutlaq xatolik; Normalized BIC (Normalized Bayesian Information Criterion) – Bayesning normallashtirilgan axborot mezon.

Avvalo, aksariyat modellar bo'yicha determinatsiya koeffitsiyenti (R^2)ning yuqori qiymatlari kuzatilishini ta'kidlash lozim. Uy-joy fondining umumiy maydoni (HS–Model_1), qurilish ishlari hajmi (CW–Model_2) hamda asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi (VI–Model_3) bo'yicha ushbu ko'rsatkich 0,96 dan yuqori bo'lib, bu tanlangan model tuzilmasi bog'liq o'zgaruvchining variatsiyasini yuqori darajada izohlashini anglatadi. Eng yuqori izohlash qobiliyati doimiy aholi soni (PP–Model_5) modelida kuzatilgan ($R^2 = 0,996$), bu esa tadqiq qilinayotgan vaqt qatori dinamikasining deyarli to'liq qayta tiklanganligini ko'rsatadi. Shu bilan birga, foydalanishga topshirilgan uy-joylarning umumiy maydoni (CHS–Model_4) bo'yicha R^2 qiymati nisbatan pastroq (0,882) bo'lsa-da, mazkur daraja makroiqtisodiy va tarmoq vaqt qatorlari uchun qoniqarli natija sifatida baholanishi mumkin.

Modellarni qiyosiy baholashda yanada informativ ko'rsatkich sifatida o'rtacha kvadratik xatolik ildizi (RMSE) xizmat qiladi. Mazkur ko'rsatkichning eng kichik qiymati PP–Model_5 uchun kuzatilgan (174,124), bu prognoz qiymatlarining amaldagi qiymatlardan eng kam darajada og'ishini anglatadi. CHS–Model_4 bo'yicha ham RMSE nisbatan past (810,731) bo'lib, HS–, CW– va ayniqsa VI–modellari uchun ushbu ko'rsatkich ancha yuqori qiymatlarni namoyon etgan. Bu esa mazkur modellarning vaqt qatorlarini approksimatsiya qilish aniqligi nisbatan past ekanligini ko'rsatadi.

Modelni tanlashning qo'shimcha mezonlaridan biri sifatida modelning moslashish sifati bilan bir qatorda uning murakkablik darajasini ham hisobga oluvchi normallashtirilgan Bayes axborot mezon (Normalized BIC) qo'llanildi. Ushbu ko'rsatkichning eng kichik qiymati PP–Model_5 (10,500) modelida qayd etilgan bo'lib, bu uning aniqlik va model **spetsifikatsiyasining** tejamkorligi o'rtasidagi optimal muvozanatni ta'minlash nuqtai nazaridan statistik ustunligini tasdiqlaydi. CHS–Model_4 ikkinchi eng yaxshi natijani (13,742) namoyon etgan bo'lsa, qolgan modellar bo'yicha BIC qiymatlari 19–21 oralig'ida shakllangan. Bu esa ularning model sifati bo'yicha nisbatan pastroq natijalarni ko'rsatishini anglatadi.

Umuman olganda, o'tkazilgan qiyosiy tahlil tanlangan iqtisodiy-matematik modelashtirish usullarining maqsadga muvofiqligini tasdiqlaydi hamda uy-joy-kommunal xizmatlarini boshqarish tizimini strategik rivojlantirish nuqtai nazaridan olingan prognoz natijalarini ilmiy asosda talqin qilish imkonini beradi.

Uy-joy-kommunal xo'jaligi tizimining 2030-yilgacha bo'lgan o'rta muddatli rivojlanish tendensiyalarini miqdoriy jihatdan asoslash maqsadida mazkur tadqiqotda vaqt qatorlarini iqtisodiy-matematik modelashtirish usullaridan, xususan, ARIMA va eksponensial tekislash modellaridan foydalanildi. Har bir ko'rsatkich uchun modelning aniq **spetsifikatsiyasi** statistik moslik mezonlari hamda qoldiqlar diagnostikasi natijalari asosida tanlab olindi (3-jadval).



3-jadval
Asosiy ko'rsatkichlarning prognoz qiymatlari¹

Model		2026	2027	2028	2029	2030
HS- Model _1	Realistik stsensariy	740 984,74	760 600,48	780 216,23	799 831,97	819 447,71
	Optimistik stsensariy	783 579,84	820 839,05	853 993,10	885 022,17	914 693,25
	Pessemistik stsensariy	698 389,64	700 361,92	706 439,35	714 641,77	724 202,17
CW- Model _2	Realistik stsensariy	364 779,54	416 026,31	467 273,09	518 519,86	569 766,64
	Optimistik stsensariy	406 099,68	486 274,98	571 015,51	659 774,41	752 163,45
	Pessemistik stsensariy	323 459,40	345 777,64	363 530,66	377 265,32	387 369,83
VI- Model _3	Realistik stsensariy	686 928,60	782 109,72	877 290,84	972 471,96	1,070000
	Optimistik stsensariy	759 021,12	929 591,91	1,110000	1,310000	1,520000
	Pessemistik stsensariy	614 836,09	634 627,53	639 864,45	632 400,34	613 589,49
CHS- Model _4	Realistik stsensariy	16 428,03	16 880,00	17 331,97	17 783,95	18 235,92
	Optimistik stsensariy	18 166,87	18 626,89	19 086,87	19 546,81	20 006,72
	Pessemistik stsensariy	14 689,18	15 133,11	15 577,08	16 021,08	16 465,13
PP- Model _5	Realistik stsensariy	38 179,32	38 815,44	39 451,56	40 087,68	40 723,80
	Optimistik stsensariy	38 552,78	39 343,59	40 098,41	40 834,60	41 558,88
	Pessemistik stsensariy	37 805,86	38 287,29	38 804,71	39 340,76	39 888,72

Uy-joy fondining umumiy maydoni (HS) ko'rsatkichi uchun driftli ARIMA(1,1,1) modeli optimal deb topildi. Modeldagi konstanta (drift) bahosi 19 615,742 ni tashkil etib, bu tadqiq etilayotgan ko'rsatkichning o'rtacha yillik o'sishini ifodalaydi. Model quyidagi tenglama bilan ifodalanadi:

$$Y_t = Y_{t-1} + 19615,742 + \varepsilon_t \quad (1)$$

Shunga muvofiq, h davr oldinga prognoz quyidagi ifoda orqali aniqlanadi:

$$\hat{Y}_{t+h} = Y_t + 19615,742 \cdot h. \quad (2)$$

Hisob-kitob natijalariga ko'ra, mazkur ko'rsatkichning 2030-yilga kelib 819 447,71 ming kv. m ga yetishi prognoz qilinmoqda. Modelning determinatsiya koeffitsiyenti $R^2 = 0,961$ ni tashkil etib, bu uning yuqori izohlash qobiliyatiga ega ekanligini ko'rsatadi. O'rtacha kvadratik xatolik ildizi (RMSE) esa 19 859,830 ga teng bo'ldi.

Doimiy aholi soni (PP) ko'rsatkichi uchun ham driftli ARIMA(0,1,0) modeli tanlandi. Modelning konstanta (drift) qiymati 636,120 ni tashkil etdi. Model quyidagi ko'rinishga ega:

$$Y_t = Y_{t-1} + 636,120 + \varepsilon_t, \quad (3)$$

prognoz funksiyasi esa:

$$\hat{Y}_{t+h} = Y_t + 636,120 \cdot h. \quad (4)$$

Mazkur ko'rsatkich dinamikasi barqaror chiziqli o'sish bilan tavsiflanib, 2030-yilga kelib 40 723,80 ming kishi darajasiga yetishi prognoz qilinmoqda. Model statistik jihatdan eng yaxshi natijalarni namoyon etdi: $R^2 = 0,996$, RMSE = 174,124 hamda normallashtirilgan BICning eng kichik qiymati 10,500 ni tashkil etdi. Bu esa



mazkur modelni ko'rib chiqilgan **spetsifikatsiyalar** orasida eng yuqori aniqlikka ega model sifatida baholash imkonini beradi.

Qurilish ishlari hajmi (CW) ko'rsatkichi uchun tekislash koeffitsiyenti $\alpha = 0,687$ ($p \leq 0,001$) bo'lgan Braun modeli qo'llanildi. Prognoz funksiyasi quyidagi chiziqli ko'rinishga ega:

$$\hat{Y}_{t+h} = 313532,77 + 51246,77 \cdot h. \quad (5)$$

Hisob-kitoblarga ko'ra, mazkur ko'rsatkich 2030-yilga kelib 569 766,64 mlrd so'mga yetishi prognoz qilinmoqda. Modelning determinatsiya koeffitsiyenti $R^2 = 0,960$ ni tashkil etdi. Biroq RMSE = 19 385,934 qiymati mazkur vaqt qatori bo'yicha prognoz xatoligining nisbatan yuqori ekanligini ko'rsatadi.

Asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi (VI) ko'rsatkichi ham tekislash koeffitsiyenti $\alpha = 0,892$ ($p \leq 0,001$) bo'lgan Braun modeli asosida modellashirildi. Ushbu koeffitsiyentning yuqori qiymati modelning so'nggi kuzatuvlarga yuqori darajada sezgir ekanligini ko'rsatadi. Prognoz funksiyasi quyidagi ko'rinishga ega:

Mazkur model bo'yicha ko'rsatkichning 2026-yildagi 686 928,60 mlrd so'mdan 2030-yilga kelib taxminan 1 070 000 mlrd so'mgacha ortishi prognoz qilinmoqda. Determinatsiya koeffitsiyenti yuqori ($R^2 = 0,965$) bo'lishiga qaramay, model RMSE = 33 823,233 hamda BIC = 21,031 kabi yuqori qiymatlar bilan tavsiflanadi. Bu esa investitsiyalar dinamikasining nisbatan yuqori volatilligini ko'rsatadi.

Foydalanishga topshirilgan uy-joylarning umumiy maydoni (CHS) ko'rsatkichi uchun Xolt modeli qo'llanildi. Model parametrlari $\alpha = 0,096$ va $\gamma \approx 0$ bo'lib, bu trend komponentining barqarorligini ifodalaydi. Prognoz funksiyasi quyidagi formula bilan ifodalanadi:

$$\hat{Y}_{t+h} = 15976,06 + 451,97 \cdot h. \quad (6)$$

Prognoz natijalariga ko'ra, mazkur ko'rsatkich 2030-yilga kelib 18 235,92 ming kv. m ga yetishi kutilmoqda. $R^2 = 0,882$ va RMSE = 810,731 bo'lgan ushbu model yuqori barqarorlikka ega bo'lib, BICning nisbatan past qiymati — 13,742 bilan tavsiflanadi.

Statistik mezonlarning qiyosiy tahlili shuni ko'rsatdiki, aniqlik va axborot optimalligi bo'yicha eng yaxshi natijalarni PP modeli namoyon etgan. Undan keyingi o'rinni CHS modeli egallaydi. HS, CW va ayniqsa VI modellari esa xatolik ko'rsatkichlari hamda axborot mezonlari bo'yicha nisbatan pastroq natijalarni qayd etgan. Umuman olganda, olingan natijalar uy-joy-kommunal xo'jaligi rivojlanishining asosiy indikatorlari bo'yicha barqaror chiziqli trendlar mavjudligini tasdiqlaydi. Bu esa makroiqtisodiy va institutsional omillar barqaror saqlangan sharoitda sohaning ijobiy rivojlanish dinamikasi davom etishini prognoz qilish imkonini beradi.

Uy-joy fondining umumiy maydoni 2024-yildagi 703 766,13 ming kv. m dan 2030-yilda 819 447,71 ming kv. m gacha oshishi uy-joy infratuzilmasining izchil kengayib borayotganini hamda rivojlanishning barqaror trendi saqlanib qolayotganini tasdiqlaydi. Mazkur dinamika demografik omillar, davlat uy-joy qurilishi dasturlarining izchil amalga oshirilishi, ipoteka kreditlash tizimining kengayishi hamda qurilish sohasida investitsion faollikning ortishi bilan izohlanadi. Shu bilan birga, uy-joy fondining kengayishi muhandislik-kommunikatsiya tarmoqlariga tushadigan yuklamani oshiradi. Bu esa infratuzilma obyektlarini parallel ravishda modernizatsiya qilish, resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish hamda uy-joy fondini boshqarish tizimini takomillashtirishni talab etadi.

Qurilish ishlari hajmi bo'yicha prognoz 2025-yildagi 313 887,80 mlrd so'mdan 2030-yilda 569 766,64 mlrd so'mgacha sezilarli o'sishni ko'rsatmoqda. Bu qurilish tarmog'ining faollashayotganini hamda iqtisodiy rivojlanishning investitsion yo'nalishi kuchayib borayotganini anglatadi. Mazkur tendensiya infratuzilma loyihalarining kengayishi, davlat-xususiy sheriklik mexanizmlarining rivojlanishi hamda kommunal infratuzilma obyektlarini modernizatsiya qilishga yo'naltirilgan kapital qo'yilmalar hajmining ortishi bilan bog'liq bo'lishi mumkin. Biroq prognozning ishonch oralig'i kengayib borayotgani ushbu ko'rsatkichning inflyatsiya jarayonlari, valyuta kurslarining o'zgarishi hamda qurilish materiallari narxlarini dinamikasi kabi makroiqtisodiy omillarga sezilarli darajada bog'liqligini ko'rsatadi.

Eng yuqori o'sish asosiy kapitalga investitsiyalar hajmi bo'yicha prognoz qilinmoqda. Mazkur ko'rsatkich 2030-yilga kelib qariyb 1 070 000 mlrd so'mga yetishi kutilmoqda. Bu iqtisodiyotning moddiy-texnik bazani yangilash va infratuzilma salohiyatini rivojlantirishga strategik yo'naltirilganligini ko'rsatadi. Shu bilan birga, ishonch oralig'ining sezilarli darajada kengligi investitsiya jarayonlarining tashqi iqtisodiy omillar hamda ichki moliyaviy barqarorlikka yuqori darajada sezgir ekanligini anglatadi. Mazkur sharoitda boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish, energiya tejamkor texnologiyalarni joriy etish va muhandislik-kommunikatsiya tarmoqlarini modernizatsiya qilishga yo'naltirilayotgan investitsiya resurslarini samarali taqsimlash alohida ahamiyat kasb etadi.

Foydalanishga topshirilgan uy-joylarning umumiy maydoni dinamikasi mo'tadil, ammo barqaror o'sish bilan tavsiflanadi. Bu qurilish jarayonlarining izchilligini hamda uy-joy fondining bosqichma-bosqich kengayib



borayotganini aks ettiradi. Keskin tebranishlarning kuzatilmasligi mazkur sohada barqaror rivojlanish tendensiyasi shakllanayotganini ko'rsatadi. Biroq uzoq muddatli istiqbolda ustuvor yo'nalish uy-joylar sonini ko'paytirish bilan bir qatorda, ularning sifati, energiya samaradorligi va raqamli texnologiyalar bilan ta'minlanganlik darajasini oshirishga qaratilishi lozim.

Doimiy aholi sonining 2030-yilga kelib 40 723,80 ming kishiga yetishi uy-joy-kommunal xizmatlariga bo'lgan qo'shimcha talabni shakllantiradi hamda infratuzilmani kengaytirishning asosiy omillaridan biri sifatida namoyon bo'ladi. Demografik omil kommunal tizimlarni modernizatsiya qilish, muhandislik tarmoqlarining o'tkazuvchanlik quvvatini oshirish, shuningdek, resurslarni hisobga olish va boshqarishning intellektual tizimlarini keng joriy etish zaruratini yanada kuchaytiradi.

XULOSA VA TAKLIFLAR

Shunday qilib, uy-joy fondini boshqarish tizimini rivojlantirishning istiqbolli ssenariylarini ishlab chiqish sohaning uzoq muddatli rivojlanish tendensiyalarini ilmiy asosda baholash hamda strategik boshqaruv qarorlarini qabul qilishda muhim ahamiyat kasb etadi. Iqtisodiy-matematik modellash va prognozlash usullarini qo'llash asosiy rivojlanish ko'rsatkichlarining kelgusidagi o'zgarishlarini miqdoriy jihatdan baholash, mavjud tendensiyalarni aniqlash hamda sohaning barqaror rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni kompleks tahlil qilish imkonini berdi.

Olingan prognoz natijalari uy-joy-kommunal xo'jaligi tizimining kelgusidagi rivojlanishi barqaror makroiqtisodiy va institutsional sharoitlar saqlanib qolgan taqdirda ijobiy tendensiyalar bilan davom etishini ko'rsatadi. Shu bilan birga, uy-joy fondining kengayishi, investitsiyalar hajmining ortishi va demografik o'sish kommunal infratuzilmani modernizatsiya qilish, boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish hamda resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlarni amalga oshirish zaruratini yuzaga keltiradi.

Prognoz natijalari, bir tomondan, uy-joy qurilishi va uy-joy fondining barqaror kengayib borishini ko'rsatsa, ikkinchi tomondan, mazkur jarayon muhandislik-kommunikatsiya infratuzilmasiga tushadigan yuklamaning ortishini anglatadi. Aholi sonining ko'payishi va yangi uy-joylarning foydalanishga topshirilishi elektr energiyasi, issiqlik, suv ta'minoti, kanalizatsiya, transport va boshqa kommunal infratuzilma obyektlarining o'tkazuvchanlik quvvatini mutanosib ravishda oshirishni talab qiladi.

Asosiy kapitalga investitsiyalar hajmining yuqori sur'atlarda o'sishi uy-joy-kommunal xo'jaligi tizimini texnik va texnologik modernizatsiya qilish uchun sezilarli imkoniyatlar yaratadi. Shu bilan birga, investitsiyalar dinamikasining yuqori o'zgaruvchanligi investitsiya resurslarini ustuvor loyihalar bo'yicha samarali taqsimlash, ularning natijadorligini monitoring qilish va davlat-xususiy sheriklik mexanizmlaridan kengroq foydalanishni talab etadi.

Tadqiqot natijalaridan kelib chiqib, uy-joy fondini boshqarish tizimini istiqbolda rivojlantirishda quyidagi ustuvor yo'nalishlarga e'tibor qaratish maqsadga muvofiq:

- uy-joy fondining miqdoriy kengayishini kommunal infratuzilma quvvatlarini rivojlantirish bilan mutanosiblashtirish;
- mavjud uy-joy fondini texnik diagnostika va profilaktik ta'mirlash asosida boshqarishga o'tish;
- energiya va resurs tejankor texnologiyalarni keng joriy etish;
- boshqaruv va kommunal xizmatlarni raqamlashtirish;
- investitsiya resurslarini texnik holat va risk darajasidan kelib chiqib jalb etish;
- boshqaruv qarorlarini muntazam yangilanadigan prognoz va ssenariylar bilan asoslash.

Umuman olganda, ishlab chiqilgan ssenariylar uy-joy fondini boshqarish tizimida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan o'zgarishlarni oldindan baholash, ehtimoliy xavflarni aniqlash hamda uzoq muddatli boshqaruv qarorlarini iqtisodiy jihatdan asoslash uchun analitik vosita sifatida xizmat qiladi. Natijada uy-joy fondini boshqarishda joriy masalalarni hal etishga qaratilgan yondashuvlarni prognozga asoslangan, profilaktik, raqamli va strategik boshqaruv mexanizmlari bilan bosqichma-bosqich uyg'unlashtirish uchun ilmiy asos yaratiladi.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. O'zbekiston Respublikasining Uy-joy kodeksi: O'zbekiston Respublikasining 1998-yil 24-dekabrda 713-I-son Qonuni bilan tasdiqlangan // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-106136> (murojaat sanasi: 12.08.2026).

2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-son "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Farmoni // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-5030957> (murojaat sanasi: 12.08.2026).

3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 28-apreldagi PQ-4699-son "Raqamli iqtisodiyot va elektron hukumatni keng joriy etish chora-tadbirlari to'g'risida"gi Qarori // Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-4800657> (murojaat sanasi: 12.08.2026).



4. Рожков С. Инновационные принципы совершенствования управления в жилищно-коммунальном хозяйстве: учебное пособие. – М.: ГОУ ДПО ГАСИС, 2006. – 60 с.
5. Mamanazarov O., Karimova A. Issues of Improving the Financial State of Management Service Companies // International Journal of Scientific Trends. – 2025. – Vol. 4, No. 8. – P. 1–6. – URL: <https://scientiftrends.org/index.php/ijst/article/view/610> (murojaat sanasi: 12.08.2026).
6. Inoyatova D. Sh. Information Support in Housing Fund Management // Web of Scientists and Scholars: Journal of Multidisciplinary Research. – 2025. – Vol. 3, No. 5. – P. 95–101. – URL: <https://webofjournals.com/index.php/12/article/view/4166> (murojaat sanasi: 12.08.2026).
7. Inoyatova D. Sh. Uy-joy fondini boshqarishning mazmun-mohiyati va o'ziga xos xususiyatlari // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2025. – J. 3. – № 4. – B. 1671–1676. – DOI: 10.5281/zenodo.15397077.
8. Inoyatova D. Sh. O'zbekistonda so'nggi yillarda uy-joy fondining o'sishi holati // Innovations in Technology and Science Education: Proceedings of the 31st Conference "Prospects of Development of Science and Education". – 2025. – April. – B. 112–116. – URL: <https://scienceresearch.uz/index.php/PDSE/article/view/1022> (murojaat sanasi: 12.08.2026).
9. Inoyatova D. Sh. Analysis of Housing Stock Growth Dynamics in Uzbekistan in Recent Years // Theoretical Aspects in the Formation of Pedagogical Sciences. – 2025. – Vol. 4, No. 11. – P. 15–17. – DOI: 10.5281/zenodo.15447579.
10. Inoyatova D. Sh. Raqamli iqtisodiyot sharoitida uy-joy fondini boshqarish tizimini takomillashtirish: iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini olish uchun yozilgan dissertatsiya. – Toshkent, 2025.
11. Nurimbetov R., Davletov I., Tashmuxamedova K., Sultanov A. Xususiy uy-joy mulkdorlari shirkatlari boshqaruv faoliyatini takomillashtirish: muammo va yechimlar // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar. – 2019. – № 2. – Mart–aprel.
12. Inoyatova D. Sh. Uy-joy fondini qulayligini modernizatsiya va rekonstruksiya orqali oshirish imkoniyatlari // Muhandislik va iqtisodiyot. – 2025. – J. 3. – № 4. – B. 493–499. – DOI: 10.5281/zenodo.15385671.
13. Toshkent shahrida uy-joy fondini boshqarish tizimini takomillashtirish yuzasidan jamoatchilik fikrini o'rganish: sotsiologik so'rov [Elektron resurs]. – Google Forms. – URL: <https://forms.gle/9CB23ohhmDxzCchj6> (murojaat sanasi: 12.08.2026).
14. O'zbekiston Respublikasi Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi – LEX.UZ [Elektron resurs]. – URL: <https://lex.uz> (murojaat sanasi: 12.08.2026).
15. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi rasmiy veb-sayti [Elektron resurs]. – URL: <https://stat.uz> (murojaat sanasi: 12.08.2026).



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2026. № 4 (2)

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>