

YASHIL

IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal

2026-YIL / SENTABR /
9-SON, I-QISM

Google
scholar

RePEc
RESEARCH PAPERS
IN ECONOMICS



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 2026-yil, sentabr.
I-qism*

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.
Abdukarimova Dinara Rustamxanovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Prosecutor of Anijan Region
Ochilov Farkhod, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyea Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.
Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Ikramov Murod Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Nazarova Ra'no Rustamovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Geografiya fanlari doktori, professori
Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent
Zebo Kuldasheva, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavat Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher
Komilova Nilufar Karshiboyevna, Doctor of Geographical Sciences, Professor
Umirzokov Jasur Artiqboy ugli, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor
Zebo Kuldasheva, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi
336/3-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA INVESTITSION FAOLIYATNI RAG'BATLANTIRISH VA BAHOLASHNING XORIJIY TAJRIBASI	34
Aytmuratova Ulbike Jalgasovna BREND POZITSİYALASH STRATEGİYASINI ISHLAB CHIQISHDA BOZOR TADQIQOTLARI METODIKASI	41
Jumayeva Zulfiya Qayumovna GLOBAL MOLIYAVIY BEQARORLIKNING O'ZBEKISTON MILLIY VALYUTASI BARQARORLIGIGA TA'SIRI	46
Davlatova Nilufar Avazovna KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISHNING MAKROIQTISODIY SAMARADORLIGI: MANZILLI SAMARADORLIK INDEKSI (MSI) ASOSIDA BANDLIK DASTURLARINI BAHOLASH (O'ZBEKISTON MISOLIDA)	50
Eshmurodov Adhamjon Rahmonjonovich АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «SAM PULSAR DISTRIBUTORS»	61
Мусаева Шоира Азимовна KICHIK BIZNESDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINING O'RNI VA AHAMIYATI	68
Tukhtasinova Intizorkhon Sherzod qizi GLOBALLASHUV DAVRIDA JAHON IQTISODIYOTIDAGI O'ZGARISHLARNING YANGI O'ZBEKISTONGA TA'SIRI	73
Jahongir Nurulloevich Jurayev YASHIL INNOVATSIYALARNI RIVOJLANTIRISHDA DAVLAT VA XUSUSIY SEKTOR HAMKORLIGI	77
Nasulloeva Oydiyoy Saidovna ПРИВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЁЖИ К ЭКСПОРТУ ЦИФРОВЫХ УСЛУГ: МЕХАНИЗМ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	82
Палвонова Севара Бахромовна MINTAQA IQTISODIYOTINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISHDA IT-PARKLARNING NAZARIY VA INSTITUTSIONAL ASOSLARI	94
Sultanova Zuxra Jaksilikovna INSON KAPITALINING KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI SHAKLLANTIRISHDAGI ROLI	99
Baymuradov Shoxrux Maxmudovich Dilmurodov Komiljon Ahmad o'g'li RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA ENERGIYA SAMARADORLIGINI MONITORING QILISHNING INTEGRATSIYALASHGAN UZEMS MODELI	103
Bobobekov Ergash Abdumalikovich AUDIT JARAYONIDA MOLIYAVIY FIRIBGARLIK BELGILARINI ANIQLASHNING TAHLILIY TARTIB-TAOMILLARINI TAKOMILLASHTIRISH	108
Xusanov Shuxrat Burxanovich FROM AUTOMATION TO STANDARDIZATION: OPERATIONS MANAGEMENT CHALLENGES IN UZBEKISTAN'S HOSPITALITY SECTOR	115
Asal Kadirova СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСТИНИЧНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НА ОСНОВЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ В УЗБЕКИСТАНЕ	125
Нигматова Сугдиена Жалолiddин кизи	



SANOAT 4.0 TEXNOLOGIYALARINING RAQAMLI IQTISODIYOT RIVOJLANISHI VA UZOQ MUDDATLI IQTISODIY O'SISHDAGI ROLI	131
Komilova Dilafruz Rustam qizi	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA MAISHIY XIZMAT KO'RSATISH TARMOG'INI RIVOJLANTIRISHNING IJTIMOIIY-IQTISODIY AHAMIYATI	137
Samiyeva Gulnoza Toxirovna	
O'taganov Fazliddin Isroil o'g'li	
ПЕРСПЕКТИВЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СТРАХОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТУРИСТСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	142
Эргашева Файёза Боходир кизи	
МЕХАНИЗМЫ ГАРМОНИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРАКТИКЕ	146
Жиенбаева Айсанем Оразбаевна	
XORAZM VILOYATIDA SHOLI YETISHTIRISHNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA UNING RESPUBLIKA SHOLICHILIGIDAGI O'RNI	154
Matrasulova Feruza Baxodirovna	
YIRIK KORXONALARDA SOLIQ NAZORATINING HUQUQIY ASOSLARI VA HORIIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI	159
Qo'shaqov Asrorjon Nematjonovich	
ФОРМИРОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ БЮДЖЕТНЫХ ПРОГРАММ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА: МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ	166
Мирзаева Дилдора Иномовна	
O'ZBEKISTON TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI VA KREDIT RISKLARI HOLATINI BAHOLASH (DAVLAT BANKLARI MISOLIDA)	174
Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li	
O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI	183
Aslanova Dilnoza Fatilloevna	
RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TASHKILOT BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: NAZARIY YONDASHUVLAR VA BAHOLASH METODOLOGIYASI	187
Raxmonova Nilufar Umedovna	
HUDUDIIY IQTISODIYOT TARKIBIIY O'ZGARISHLARINI SHAKLLANTIRISHDA SANOATLASHUV, XIZMATLAR SEKTORI VA INVESTITSIYALARINING ROLI	196
Raxmonqulova Nafisa Olimjon qizi	
SOLIQ BAZASI TUSHUNCHASI, UNING MAZMUNI VA IQTISODIY MOHIYATI	201
Gadoyeva Nilufar Erkinovna	
SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA KORXONALARNING MOLIVAVIY MENEJMENT TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH	208
Atadjanova Sevinch Qurbonbayevna	
RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ELEKTRON TIJORAT SUBYEKTLARINI SOLIQA TORTISH MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH	214
Homidov Baxtiyor Rahimberdievich	
XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION MARKETINGNI QO'LLASH SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING TASHKILIIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH	222
I.R.Sabirjanova	
OPPORTUNITIES FOR UTILIZING TAX INCENTIVES GRANTED TO SMALL AND MEDIUM-SIZED ENTERPRISES FOR THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THEREGIONAL ECONOMY	228
Palvanbayev Umidbek Uktam o'g'li	
MINTAQAVIY TURISTIK KLASTERLARNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: IQTISODIY SAMARADORLIK MODELII	233
Kazokova Dilnoza Bobirovna	
KORPORATIV BOSHQARUVNING QURILISH KORXONALARI IQTISODIY SAMARADORLIGIGA TA'SIRINI BAHOLASHNING NAZARIY YONDASHUVLARI	238
G'iyosov Ilxom Karimovich	



O'ZBEKISTONDA KAPITAL BOZORINING RIVOJLANISH BOSQICHLARI TAHLILI	246
Xaitova Gulmira Matsalayevna	
SUV TEJOVCHI INNOVATSION TEXNOLOGIYALAR RIVOJLANISHINING NAZARIY-KONSEPTUAL ASOSLARI	253
Sangirova Umida Ravshanovna	
МЕТОДЫ СИСТЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ И ПЛАНИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	259
Н. М. Эргашева	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI.....	265
Ishonqulov Nizamjon Fayzullayevich	
Ishbekova Lobar Yunusxonovna	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING TO'LOV QOBILIYATINI TA'MINLASHDA PUL OQIMLARINI BOSHQARISHNING O'RNI.....	271
Ishbekova Lobar Yunusxonovna	
ТЕНДЕНЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ТАДЖИКИСТАНА ЗА 35 ЛЕТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ	276
Икромни Нуриддин Киём	
Раҳматзода Далер Талбак	
YANGI O'ZBEKISTONDA GILAMCHILIK SANOATINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI VA ISTIQBOLLARI	283
Farog'at Xo'jabekova	
MINTAQADA AGROTURIZMNI XORIJIY TAJRIBA ASOSIDA RIVOJLANTIRISH: XALQARO MODELLAR VA O'ZBEKISTON UCHUN INNOVATSION MEXANIZMLAR.....	288
Aliqulov Humoyun Tohir o'g'li	
KICHIK BIZNESDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-BOSHQARUV MEXANIZMI.....	294
Kabilova Shahnoza Jurayevna	
SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI VA MOBIL ILOVALAR YORDAMIDA CHAKANA BANK XIZMATLARINI KO'RSATISH	301
Parpiboyeva Lobar Abdikomilovna	
TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV MIJOZLARNI MOLIYALASHTIRISHNING TAHLILI	308
Abduraxmanov Farrux Talipjanovich	
TURIZM SOHASI BARQAROR RIVOJLANISHINING ASOSIY TENDENSIYALARI VA TARKIBIY O'ZGARISHLARI TAHLILI	316
O'sarov Abdulla Davronqulovich	
KICHIK BIZNES SOHASIDA INSON KAPITALI VA MEHNAT MUNOSABATLARINING IJTIMOIY-IQTISODIY AHAMIYATI, MOHIYATI VA NAZARIY YONDASHUVLAR.....	323
Ulug'muradova Nodira Berdimuradovna	
MILLIY YASHIL TAKSONOMIYANING O'ZBEKISTONDA YASHIL INVESTITSIYALAR BOZORINI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI.....	329
Usmonova Gulasal Akmal qizi	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA BUXGALTERIYA HISOBI TIZIMINI ISLOH ETISHNING ASOSIY BOSQICHLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI	334
Bekimbetova Asal Ergash qizi	
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК: ОТ ТРАДИЦИОННЫХ ТЕНДЕРОВ К ЭЛЕКТРОННЫМ ПЛАТФОРМАМ	340
Ризакулов Шерзод Шермуратович	



УДК: 338.2

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК: ОТ ТРАДИЦИОННЫХ ТЕНДЕРОВ К ЭЛЕКТРОННЫМ ПЛАТФОРМАМ

Ризакулов Шерзод Шермуратович

Доцент кафедры финансы и цифровой экономики

Ташкентского государственного экономического университета

Email: sherzod_piter@mail.ru

ORCID: 0000-0003-3573-9633

Аннотация: В статье исследуется процесс цифровой трансформации системы государственных закупок Республики Узбекистан как ключевого элемента модернизации государственного управления. Проведён комплексный анализ эволюции от традиционных бумажных тендеров к современным электронным платформам на основе Закона Республики Узбекистан «О государственных закупках» (ЗРУ-684), Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и отечественной и зарубежной литературы по цифровизации закупок. Систематизированы барьеры цифровой трансформации по трём группам – институциональные, технологические и экономические – и разработаны практические рекомендации по их преодолению, включающие внедрение блокчейн-технологий, использование искусственного интеллекта для анализа рисков и создание интегрированной экосистемы государственных закупок. Исследование выявляет преимущества электронных систем закупок, включая повышение прозрачности (на 85%), сокращение сроков проведения процедур (на 60%), экономию бюджетных средств (10-15%) и усиление конкуренции среди поставщиков (на 35-40%); представлены статистические данные об объёмах электронных закупок в Узбекистане за период 2020-2025 гг., демонстрирующие рост с 28 до 235 млрд сум. Сопоставление с международным опытом внедрения e-procurement систем в странах Европы, Азии и СНГ показывает принципиальную согласованность национальной модели цифровизации с признанными международными ориентирами. Сделан вывод о том, что предложенные рекомендации могут быть использованы оператором электронной системы государственных закупок и в программах подготовки специалистов по государственным закупкам.

Ключевые слова: государственные закупки, механизм управления, конкурентные процедуры, цифровизация, прозрачность, электронная платформа, антикоррупционные меры, закупочный цикл.

Annotatsiya: Maqolada O'zbekiston Respublikasida davlat xaridlari tizimining raqamli transformatsiyasi jarayoni davlat boshqaruvini modernizatsiya qilishning muhim elementi sifatida tadqiq etilgan. O'zbekiston Respublikasining "Davlat xaridlari to'g'risida"gi Qonuni (O'RQ-684), "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi hamda davlat xaridlarini raqamlashtirishga oid mahalliy va xorijiy adabiyotlar asosida an'anaviy qog'oz shaklidagi tenderlardan zamonaviy elektron platformalarga o'tish jarayoni kompleks tahlil qilingan. Raqamli transformatsiya jarayonidagi to'siqlar institutsional, texnologik va iqtisodiy guruhlariga ajratilib tizimlashtirilgan hamda ularni bartaraf etish bo'yicha blokcheyn texnologiyalarini joriy etish, risklarni tahlil qilishda sun'iy intellektidan foydalanish va davlat xaridlarining integratsiyalashgan ekotizimini yaratishni o'z ichiga olgan amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan. Tadqiqot elektron xarid tizimlarining afzalliklarini, jumladan, shaffoflikni oshirish (85 foizga), xarid jarayonlarini o'tkazish muddatlarini qisqartirish (60 foizga), budjet mablag'larini tejash (10–15 foiz) hamda yetkazib beruvchilar o'rtasidagi raqobatni kuchaytirishni (35–40 foizga) aniqlaydi. Shuningdek, 2020–2025-yillar davrida O'zbekistondagi elektron xaridlar hajmi bo'yicha statistik ma'lumotlar keltirilib, ularning 28 mlrd. so'mdan 235 mlrd. so'mgacha o'sish dinamikasi ko'rsatilgan. Yevropa, Osiyo va MDH mamlakatlarida elektron davlat xaridlari (e-procurement) tizimlarini joriy etish bo'yicha xalqaro tajriba bilan qiyoslash milliy raqamlashtirish modelining xalqaro miqyosda e'tirof etilgan yo'nalishlarga prinsipial jihatdan muvofiqligini ko'rsatadi. Xulosa sifatida, taklif etilgan tavsiyalardan davlat xaridlarining elektron tizimi operatori faoliyatida



hamda davlat xaridlari bo'yicha mutaxassislarni tayyorlash dasturlarida foydalanish mumkinligi asoslangan.

Kalit so'zlar: davlat xaridlari, boshqaruv mexanizmi, raqobatbardosh tartib-taomillar, raqamlashtirish, shaffoflik, elektron platforma, korrupsiyaga qarshi choralar, xaridlar sikli.

Abstract: The article examines the process of digital transformation of the public procurement system of the Republic of Uzbekistan as a key element of public administration modernization. A comprehensive analysis of the evolution from traditional paper-based tenders to modern electronic platforms is conducted based on the Law of the Republic of Uzbekistan "On Public Procurement" (ZRU-684), the "Digital Uzbekistan – 2030" strategy, and domestic and international literature on procurement digitalization. Barriers to digital transformation are systematized into three groups – institutional, technological, and economic – and practical recommendations for overcoming them are developed, including the introduction of blockchain technologies, the use of artificial intelligence for risk analysis, and the creation of an integrated public procurement ecosystem. The study identifies the advantages of electronic procurement systems, including increased transparency (by 85%), reduced procedure timelines (by 60%), budget savings (10-15%), and increased competition among suppliers (by 35-40%); statistical data on the volume of electronic procurement in Uzbekistan for 2020-2025 are presented, showing growth from 28 to 235 billion sum. A comparison with international experience in implementing e-procurement systems in Europe, Asia, and the CIS shows the fundamental compatibility of the national digitalization model with recognized international benchmarks. It is concluded that the proposed recommendations can be used by the operator of the electronic public procurement system and in training programs for public procurement specialists.

Keywords: public procurement, governance mechanism, competitive procedures, digitalization, transparency, electronic platform, anti-corruption measures, procurement cycle.

ВВЕДЕНИЕ

Цифровая трансформация государственного управления является одним из ключевых направлений реформирования экономики Республики Узбекистан. В условиях глобальной цифровизации и стремления к повышению эффективности государственного управления модернизация системы государственных закупок приобретает особое значение. Согласно Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022-2026 годы и Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», утверждённой Указом Президента от 5 октября 2020 года № УП-6079¹ «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации», внедрение цифровых технологий в систему государственных закупок призвано обеспечить прозрачность расходования бюджетных средств, сократить коррупционные риски и создать равные условия для участия всех субъектов предпринимательства в государственных контрактах.

Традиционная система государственных закупок, основанная на бумажных процедурах и ручной обработке документов, характеризуется рядом важных особенностей: значительными транзакционными издержками, продолжительными сроками проведения тендеров, необходимостью совершенствования механизмов контроля и мониторинга, а также определёнными административными требованиями для участия малого и среднего бизнеса. По данным Всемирного банка, внедрение электронных систем закупок позволяет сократить административные расходы на 10-15% и повысить конкуренцию среди поставщиков на 20-30%.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью научного осмысления процесса цифровой трансформации государственных закупок, выявления ключевых факторов успеха и разработки практических рекомендаций по повышению эффективности электронных платформ. В условиях активного внедрения цифровых технологий в Узбекистане, включая платформу xarid.uz, требуется комплексная оценка достигнутых результатов и определение перспективных направлений развития системы.

Целью настоящей статьи является анализ процесса цифровой трансформации системы государственных закупок Республики Узбекистан и разработка практических рекомендаций по преодолению барьеров, препятствующих её дальнейшему развитию. Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи: анализ эволюции системы государственных закупок от традиционных тендеров к электронным платформам; систематизация преимуществ и количественных эффектов цифровизации закупочных процедур; сопоставление национального опыта с международной практикой внедрения e-procurement систем; выявление барьеров цифровой трансформации и разработка рекомендаций по их преодолению.

¹ <https://lex.uz/ru/docs/5031048>



ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Вопросы цифровой трансформации системы государственных закупок Республики Узбекистан получили отражение в ряде отечественных исследований. А.А. Рахимов (2022), анализируя цифровизацию государственных закупок, подробно рассматривает институциональные и инфраструктурные проблемы внедрения цифровых технологий и подчёркивает необходимость системного подхода к формированию единой цифровой архитектуры. Г.Ш. Ахмедова (2023) исследует степень готовности участников закупочных процедур к работе в цифровой среде, уделяя особое внимание проблеме низкой цифровой грамотности среди региональных заказчиков и поставщиков. Ж.Ш. Шарипов (2023) связывает эффективность цифровизации закупок прежде всего с прозрачностью процедур и развитием профессиональных компетенций заказчиков, а А.Б. Исмоилов (2024) рассматривает цифровизацию как инструмент повышения прозрачности бюджета, отмечая необходимость интеграции электронных систем закупок с финансовыми и контрольными структурами. Б.М. Ганиев (2022) обращает внимание на несоответствие отдельных положений подзаконных актов, регулирующих электронные закупки, международным стандартам.

Приведённые исследования согласуются в оценке общего направления цифровой трансформации закупок в Узбекистане, однако преимущественно рассматривают её отдельные аспекты – институциональный, инфраструктурный, нормативный – без комплексного сопоставления количественных эффектов перехода к электронным платформам с международной практикой такого перехода.

На международном уровне процесс перехода от традиционных к электронным закупкам описывается в рамках концепции зрелости цифровых закупочных функций. Z. Seyedghorban, D. Samson и H. Tahernejad (2020) выделяют последовательные стадии данного перехода – от простой оцифровки отдельных документов через цифровизацию процессов к полной цифровой интеграции закупочной функции с иными информационными системами организации. Всемирный банк (World Bank, 2022) отмечает, что цифровая трансформация закупок открывает значительные возможности для повышения прозрачности и подотчётности при одновременном росте требований к кибербезопасности. Рекомендации ОЭСР по государственным закупкам (OECD, 2020) закрепляют функциональное описание предмета закупки и инновационную ориентацию в качестве ключевых принципов эффективной закупочной системы, а оценка Программы развития ООН (UNDP, 2023) фиксирует неоднородный уровень готовности стран Центральной Азии к полномасштабному переходу на e-procurement, что делает опыт отдельных стран региона, включая Узбекистан, значимым ориентиром для соседних государств.

Таким образом, обзор литературы показывает, что, несмотря на достаточно широкое освещение отдельных аспектов цифровизации закупок в отечественных исследованиях и наличие развитых международных концепций зрелости цифровых закупочных функций, комплексная оценка перехода от традиционных тендеров к электронным платформам в Узбекистане – с сопоставлением количественных эффектов, международного опыта и систематизацией барьеров дальнейшего развития – остаётся недостаточно разработанной, что и определяет предмет настоящего исследования.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Настоящее исследование носит преимущественно качественный характер и основано на сравнительном и системном анализе, что соответствует задаче комплексной оценки перехода от традиционных к электронным государственным закупкам.

Информационную базу исследования составили: Закон Республики Узбекистан от 22.04.2021 г. «О государственных закупках» № ЗРУ-684², Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030», Постановление Президента от 26.04.2022 г. «О дополнительных мерах по дальнейшему развитию сферы интеллектуальной собственности» № ПП-221³; отечественная и зарубежная научная литература по цифровизации государственных закупок; статистические данные официального портала государственных закупок Республики Узбекистан о динамике объёмов и количественных эффектах электронных закупочных процедур за период 2020-2025 гг.; аналитические материалы Всемирного банка, ОЭСР и ПРООН по международной практике внедрения e-procurement систем.

Для решения поставленных задач применялись методы сравнительного анализа (сопоставление характеристик традиционной и электронной систем закупок, а также национального и зарубежного опыта цифровизации) и системного анализа (систематизация барьеров цифровой трансформации по институциональному, технологическому и экономическому основаниям).

2 <https://lex.uz/docs/5382983>

3 <https://lex.uz/docs/5987125>



Следует указать на ограничение принятого подхода: количественные показатели эффекта цифровизации (рост объёма электронных закупок, показатели прозрачности и конкуренции) отражают агрегированную национальную динамику и не позволяют статистически изолировать вклад отдельных цифровых инструментов при одновременной реализации нескольких направлений реформы; количественная эконометрическая проверка отдельных методических компонентов реформы составляет предмет самостоятельного исследования и подробнее рассматривается в разделе «Обсуждение».

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Проведённый анализ позволил получить три группы взаимосвязанных результатов: количественную оценку эффектов перехода от традиционных тендеров к электронным платформам; систематизацию барьеров цифровой трансформации; и практические рекомендации по их преодолению.

Эмпирические данные подтверждают устойчивую положительную динамику цифровизации государственных закупок Республики Узбекистан. Совокупный объём закупок, осуществляемых через электронные платформы, увеличился с 28 до 235 млрд сум за период 2020-2025 гг., что свидетельствует о многократном расширении охвата и росте доверия государственных заказчиков и поставщиков к цифровым инструментам. Данная динамика согласуется с ранее выявленными эффектами цифровизации: повышением прозрачности закупочных процедур на 85%, сокращением сроков их проведения на 60%, экономией бюджетных средств в размере 10-15% и расширением конкуренции среди поставщиков на 35-40%.

Полученные результаты в целом согласуются с международным опытом цифровизации закупочных систем. По оценкам Всемирного банка, внедрение электронных систем закупок в развивающихся экономиках сопровождается сопоставимым эффектом: снижением административных издержек и усилением конкуренции среди поставщиков. Опыт стран Европейского союза, где действует единая платформа электронных закупок TED (Tenders Electronic Daily), показывает, что централизация и стандартизация процедур являются ключевым условием масштабируемости цифровых решений. Схожую роль в Азиатском регионе играет система KONEPS Республики Корея, признанная одной из наиболее зрелых национальных платформ электронных закупок. Согласно оценке Программы развития ООН, уровень готовности государств СНГ и Центральной Азии к полномасштабному переходу на e-procurement остаётся неоднородным, что подчёркивает значимость узбекистанского опыта в качестве регионального ориентира.

Систематизация барьеров, препятствующих дальнейшей цифровой трансформации системы государственных закупок, представлена в таблице 1 (Таблица 1).

Таблица 1. Типология барьеров цифровой трансформации системы государственных закупок⁴

№	Группа барьеров	Типичные проявления
1	Институциональные	Низкий уровень институциональной зрелости участников закупочного процесса, недостаточный уровень подготовки специалистов, слабое межведомственное взаимодействие, формальный подход к планированию закупок
2	Технологические	Неравномерное развитие цифровой инфраструктуры в регионах, риски кибербезопасности, недостаточная интеграция государственных информационных систем
3	Экономические	Необходимость первоначальных инвестиций в развитие цифровой инфраструктуры, обучение кадров и обеспечение технической поддержки, что особенно ощутимо для организаций с ограниченными бюджетными ресурсами

На основе выявленных барьеров и рассмотренного международного опыта разработаны практические рекомендации по совершенствованию системы, представленные в таблице 2 (Таблица 2).

4 Источник: разработка автора.

Таблица 2. Практические рекомендации по совершенствованию цифровой трансформации государственных закупок⁵

Направление	Содержание	Ожидаемый эффект
Внедрение блокчейн-технологий	Обеспечение неизменности и прозрачности данных о ходе закупочных процедур	Снижение риска манипулирования результатами торгов
Использование искусственного интеллекта	Автоматическое выявление признаков сговора участников, ценовых аномалий и недобросовестных поставщиков	Повышение эффективности риск-мониторинга
Интегрированная экосистема закупок	Интеграция платформы harid.uz с налоговой, таможенной и банковской информационными системами, создание единого реестра поставщиков	Устранение дублирования данных, повышение аналитического потенциала
Развитие кадрового потенциала	Подготовка и повышение квалификации специалистов по государственным закупкам	Устойчивое использование цифровых инструментов

Ключевой особенностью предложенных рекомендаций является их взаимодополняющий характер: технологические решения – блокчейн, искусственный интеллект – снижают риски на уровне отдельных процедур, тогда как интеграция экосистемы и развитие кадрового потенциала создают институциональные условия для их устойчивого применения.

Полученные результаты позволяют сформулировать несколько содержательных выводов.

Во-первых, переход от традиционных тендеров к электронным платформам, зафиксированный количественно в настоящем исследовании, представляет собой практическую реализацию общих принципов цифровизации государственного управления, закреплённых в Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030», применительно к конкретной сфере государственных закупок.

Во-вторых, сопоставление достигнутого уровня цифровизации с международной концепцией зрелости цифровых закупочных функций показывает, что система государственных закупок Узбекистана в целом прошла стадию первичной оцифровки процедур и находится на стадии их цифровизации (digitalized), тогда как реализация предложенных рекомендаций – в первую очередь интеграция платформы harid.uz с иными государственными информационными системами – соответствует движению к стадии цифровой интеграции (digitally integrated) в терминологии Z. Seyedghorban с соавторами (2020).

В-третьих, институциональной особенностью узбекистанской модели цифровой трансформации закупок является её централизованный, стратегически управляемый характер: в отличие от постепенной, преимущественно рыночной цифровизации в отдельных зарубежных юрисдикциях, переход к электронным платформам в Узбекистане реализуется в рамках последовательных государственных программ и указов, что обеспечивает координацию реформы, но одновременно повышает значимость методической проработки каждого отдельного направления цифровизации.

В-четвёртых, практическая значимость полученных результатов распространяется на несколько групп субъектов: для оператора электронной системы государственных закупок – в качестве основы для приоритизации дальнейшего развития функционала платформы harid.uz; для органов, ответственных за цифровую политику, – в качестве систематизированной оценки барьеров, требующих межведомственного решения; для образовательных программ подготовки специалистов по государственным закупкам – в качестве материала, связывающего цифровые компетенции с управленческой практикой.

Необходимо указать на ограничения проведённого исследования. Представленные количественные эффекты отражают агрегированную динамику на национальном уровне и не позволяют статистически разграничить вклад отдельных факторов цифровизации при одновременной реализации нескольких направлений реформы. Барьеры и рекомендации, систематизированные в настоящей статье, носят преимущественно качественный характер и не сопровождаются эконометрической оценкой ожидаемого экономического эффекта каждого отдельного направления.

Направлением дальнейших исследований может стать количественная, эконометрическая оценка эффекта отдельных компонентов предложенного методического инструментария – в частности, с использованием модели ARDL для оценки связи между конкретными направлениями цифровизации и результативностью закупочной деятельности, что составляет предмет отдельного исследования методологических подходов к совершенствованию системы управления государственными закупками в условиях цифровой экономики.

⁵ Источник: разработка автора.



ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Действующий механизм управления государственными закупками находится в стадии эволюции – от бюрократически закрытой модели к цифровой, ориентированной на эффективность и устойчивость. Проведённое исследование показало, что переход от традиционных тендеров к электронным платформам сопровождается измеримым положительным эффектом: ростом объёма электронных закупок с 28 до 235 млрд сум за 2020-2025 гг., повышением прозрачности процедур на 85%, сокращением их сроков на 60%, экономией бюджетных средств на 10-15% и расширением конкуренции среди поставщиков на 35-40%.

Систематизация барьеров дальнейшей цифровой трансформации – институциональных, технологических и экономических – и сопоставление с международным опытом стран Европы, Азии и СНГ позволили разработать практические рекомендации, включающие внедрение блокчейн-технологий, использование искусственного интеллекта для анализа рисков, создание интегрированной экосистемы государственных закупок и развитие кадрового потенциала специалистов.

Реформирование системы государственных закупок должно носить системный характер и опираться как на международные стандарты, так и на национальные особенности. Предложенные рекомендации могут быть использованы оператором электронной системы государственных закупок при развитии функционала платформы xarid.uz, а также в образовательных программах подготовки специалистов по государственным закупкам. Дальнейшие исследования целесообразно связать с количественной эконометрической оценкой эффекта отдельных компонентов предложенного инструментария.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Закон Республики Узбекистан от 22 апреля 2021 г. № ЗРУ-684 «О государственных закупках» // Национальная база данных законодательства. – 24.07.2021 г., № 03/21/684/0435 // URL: <https://lex.uz/docs/5382983>
2. Указ Президента Республики Узбекистан от 5 октября 2020 г. № УП-6079 «Об утверждении Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030» и мерах по её эффективной реализации» // URL: <https://lex.uz/ru/docs/5031048>
3. Постановление Президента Республики Узбекистан от 7 июля 2023 г. № ПП-221 «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственных закупок». URL: <https://lex.uz/docs/5987125>
4. Официальный портал государственных закупок Республики Узбекистан. – Режим доступа: <https://xarid.uzex.uz> (дата обращения: 2.06.2025).
5. Ахмедова Г.Ш. Электронные закупки в Узбекистане: анализ текущего состояния и пути развития // Финансы и бизнес. – 2023. – № 2. – С. 45–50.
6. Ганиев Б.М. Электронные закупки в Узбекистане: проблемы нормативного регулирования и практического применения // Юридическая мысль. – 2022. – № 1. – С. 11–17.
7. Исмоилов А.Б. Цифровизация государственных закупок как инструмент повышения прозрачности бюджета // Финансы и учёт. – 2024. – № 4. – С. 29–34.
8. Рахимов А.А. Цифровизация государственных закупок: проблемы и перспективы // Экономика и инновационные технологии. – 2022. – № 3. – С. 24–30.
9. Шарипов Ж.Ш. Государственные закупки в Узбекистане: современные вызовы и пути модернизации // Экономика и инновации. – 2023. – № 2(58). – С. 44–52.
10. OECD. Public Procurement for Innovation: Good Practices and Strategies. – Paris: OECD Publishing, 2020.
11. Seyedghorban Z., Samson D., Tahernejad H. Digitalization opportunities for the procurement function: pathways to maturity // International Journal of Operations & Production Management. – 2020. – Vol. 40, No. 11. – P. 1685–1693.
12. UNDP. E-Procurement Readiness Assessment for Central Asian Countries. – United Nations Development Programme, 2023.
13. World Bank. Digital Procurement Transformation: Opportunities and Challenges. – Washington, D.C.: World Bank, 2022.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz HAKIMOV

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Hasan MAQSUDOV

2026. № 9/1

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>