

# YASHIL

## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

*Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal*

2026-YIL / SENTABR /  
9-SON, II-QISM

Google  
scholar

RePEc  
RESEARCH PAPERS  
IN ECONOMICS



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 2026-yil, sentabr.  
II-qism*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
**Abdukarimova Dinara Rustamxanovna**, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
**Ikramov Murod Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukirimova Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy  
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va  
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI BAHOLASH VA MUAMMOLI KREDITLARNI<br>BARVAQT ANIQLASHNING SUN'IIY INTELLEKTGA ASOSLANGAN MENEJMENT<br>MODELINI TAKOMILLASHTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI ..... | 14 |
| <b>Alovuddin Jamolov</b>                                                                                                                                                                        |    |
| YASHIL TRANSPORT: BARQAROR RIVOJLANISH UCHUN IMKONIYAT VA ISTIQBOLLAR.....                                                                                                                      | 19 |
| <b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>                                                                                                                                                              |    |
| SAMARQAND VILOYATIDA MAHALLIY BUDJETLARDAN FOYDALANISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                                       | 25 |
| <b>Uzakova Kamola Bexzodovna</b>                                                                                                                                                                |    |
| O'ZBEKISTONDA EKOTURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING ZAMONAVIY<br>TENDENSIYALARI VA ISTIQBOLLARI .....                                                                                                  | 31 |
| <b>Xolmurodova Moxichehra Dilmurodovna</b>                                                                                                                                                      |    |
| THE IMPACT OF FOREIGN DIRECT INVESTMENT ON ECONOMIC GROWTH IN UZBEKISTAN:<br>EVIDENCE FROM AN ARDL BOUNDS TESTING APPROACH (2000–2024) .....                                                    | 36 |
| <b>Ortikov Olloberdi Muzaffar o'g'li</b>                                                                                                                                                        |    |
| <b>Rajabova Malika</b>                                                                                                                                                                          |    |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH MUAMMOLARI<br>VA ULARNI BARTARAF ETISH MEXANIZMLARI .....                                                                                          | 44 |
| <b>Rustamova Dildora Jamshid qizi</b>                                                                                                                                                           |    |



# O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH MUAMMOLARI VA ULARNI BARTARAF ETISH MEXANIZMLARI

Rustamova Dildora Jamshid qizi

Samarqand agroinnovatsiyalar va tadqiqotlar instituti tadqiqotchisi.

E-mail: drustamova450@gmail.com

**Annotation.** The article examines the dynamics of small business development in Uzbekistan in 2020–2024, the sectoral structure recorded in the first half of 2024, and institutional constraints on business continuity. The evidence base includes official statistics, Central Bank publications, World Bank materials, and current legal acts. Time-series, structural, comparative, and problem-oriented analyses were applied. The number of registered small business entities increased from 369,528 in 2020 to 618,944 in 2024, an absolute increase of 249,416, or 67.5 percent. However, the figure of 417.1 thousand active small enterprises and microfirms as of 1 January 2024 shows that registration and sustainable operation are not equivalent outcomes. A five-stage support mechanism covering diagnosis, finance, capability, market access, and monitoring is proposed.

**Keywords:** small business, entrepreneurship, access to finance, active enterprise, value added, export, institutional support, monitoring.

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekistonda kichik biznesning 2020–2024-yillardagi rivojlanish dinamikasi, 2024-yilning birinchi yarimidagi tarmoq tarkibi va rivojlanishni cheklovchi institutsional omillar tahlil qilingan. Maqolada Milliy statistika qo'mitasi, O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki, Jahon banki va amaldagi normativ-huquqiy hujjatlar ma'lumotlaridan foydalanilgan. Tahlilda dinamik qator, tarkibiy, qiyosiy va muammoli-mantiqiy tahlil usullari qo'llanilgan. Hisob-kitoblar 2020-yildagi 369 528 ta ro'yxatdan o'tgan kichik tadbirkorlik subyekti soni 2024-yilda 618 944 taga yetganini, mutlaq o'sish 249 416 tani, umumiy o'sish esa 67,5 foizni tashkil qilganini ko'rsatgan. Shu bilan birga, 2024-yil 1-yanvar holatidagi 417,1 mingta faol kichik korxona va mikrofirma ko'rsatkichi ro'yxatdan o'tish bilan barqaror faoliyat yuritish bir xil natija emasligini ko'rsatgan. Moliyalashtirish, boshqaruv kompetensiyasi, infratuzilma, bozor va eksportga kirish muammolari uchun "diagnostika – moliyaviy yechim – kompetensiya – bozor – monitoring" mexanizmi taklif qilingan.

**Kalit so'zlar:** kichik biznes, tadbirkorlik, moliyalashtirish, faol korxona, qo'shilgan qiymat, eksport, institutsional qo'llab-quvvatlash, monitoring.

**Аннотация.** В статье проанализированы динамика развития малого бизнеса в Узбекистане в 2020–2024 годах, отраслевая структура за первое полугодие 2024 года и институциональные ограничения устойчивой деятельности предприятий. Информационную базу составили официальная статистика, публикации Центрального банка, материалы Всемирного банка и действующие нормативно-правовые акты. Использованы методы анализа динамических рядов, структурного, сравнительного и проблемно-логического анализа. Число зарегистрированных субъектов малого предпринимательства увеличилось с 369 528 в 2020 году до 618 944 в 2024 году, то есть на 249 416 единиц, или на 67,5 процента. Вместе с тем показатель 417,1 тыс. действующих малых предприятий и микрофирм на 1 января 2024 года показывает, что регистрация и устойчивая деятельность не являются равнозначными результатами. Предложен механизм поддержки, объединяющий диагностику, финансирование, развитие компетенций, доступ к рынку и мониторинг.

**Ключевые слова:** малый бизнес, предпринимательство, финансирование, действующее предприятие, добавленная стоимость, экспорт, институциональная поддержка, мониторинг.



## KIRISH

Kichik biznes iqtisodiy faollikning hududiy tarqalishi, yangi ish o'rinlari va bozor taklifining moslashuvchanligi bilan bog'liq. Uning iqtisodiyotdagi o'rnini faqat ro'yxatdan o'tgan subyektlar soni bilan baholash yetarli emas. Korxonaning faol qolishi, qo'shilgan qiymat yaratishi, investitsiya jalb qilishi va tashqi bozorga chiqishi bir-biridan farq qiladigan natijalardir. Shu sababli tadbirkorlik siyosatida "qancha korxona tashkil etildi?" savoli bilan birga "qancha korxona barqaror ishlayapti va qaysi bozor natijasiga erishdi?" savoli ham qo'yilishi zarur. O'zbekistonda kichik biznesni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlashning alohida mexanizmlari joriy etilgan. Natijalar kichik biznes siyosatida miqdoriy va sifat ko'rsatkichlarini ajratish zarurligini ko'rsatdi. Ro'yxatdan o'tgan subyektlar sonining 67,5 foizga o'sishi tadbirkorlik bazasi kengayganini bildiradi. Biroq bu ko'rsatkich korxonaning qancha yil faol qolganini, bandlik yaratganini yoki qo'shilgan qiymatni oshirganini ko'rsatmaydi. Shu sababli qo'llab-quvvatlash samaradorligini faqat ajratilgan kredit, o'qitilgan shaxs yoki ro'yxatdan o'tgan korxona soni bilan baholash natijani to'liq ochib bermaydi. PQ-306-son qarordagi uzluksiz qo'llab-quvvatlash yondashuvi muammoning shu jihatiga javob beradi: moliyaviy instrument konsultativ xizmat bilan bog'lanadi va ishtirokchilar faoliyat muddati, aylanma hamda bandlik mezonlari orqali saralanadi [1]. Biroq amaliy samaradorlik uchun dastur ko'rsatkichlari korxonaning keyingi holati bilan bog'lanishi kerak. Masalan, moliyalashtirishdan 12 va 24 oy o'tgach, faoliyat davomiyligi, savdo tushumi, yangi doimiy ish o'rinlari, eksport shartnomasi yoki mahsulot tannarxidagi o'zgarish kuzatilishi mumkin.

Xalqaro tadqiqotlarda moliyaga kirish kichik va o'rta korxonalar o'sishining muhim sharti sifatida qaraladi, ammo faqat kredit taklifini oshirish barcha firmalar uchun bir xil natija bermaydi. Jahon banki materiallarida kichik firmalarning rasmiy qarz va tashqi moliyadan foydalanishi yirik firmalarga qaraganda cheklanganligi, savdo krediti va norasmiy manbalarga ko'proq tayanishi qayd etiladi [6]. O'zbekiston sharoitida bundan kelib chiqadigan xulosa kredit miqdorini oshirish bilan cheklanmaydi. Korxonaning moliyaviy hisoboti, pul oqimi va bozor rejasini yaxshilash moliyaviy resursning samarali ishlatilishi uchun zarur shartdir. Tarmoq tarkibi ham differensial yondashuvni talab qiladi. Xizmatlar va qishloq xo'jaligi kichik biznes yaratgan qo'shilgan qiymatning katta qismini tashkil etadi [5]. Xizmatlar sohasidagi korxona uchun raqamli savdo, mijozlar bazasi va intellektual mehnat kompetensiyasi muhim bo'lsa, agrobiznes uchun saqlash, qayta ishlash, standart va logistika hal qiluvchi ahamiyatga ega bo'lishi mumkin. Bir xil imtiyoz paketi bunday farqlarni hisobga olmaydi. Qo'llab-quvvatlash instrumentini korxona hajmi, tarmog'i va rivojlanish bosqichi asosida tanlash resurslarning maqsadlilikini oshiradi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 14-sentabrdagi PQ-306-son qarori "Kichik biznesni uzluksiz qo'llab-quvvatlash" kompleks dasturini amalga oshirish, istiqbolli loyihalarni moliyaviy va konsultativ qo'llab-quvvatlash hamda ularni shaffof mezonlar asosida tanlashni nazarda tutadi [1]. 2024-yil 30-avgustdagi PF-132-son Farmonda mikromoliyalashtirish, garovsiz mikrokredit va kredit tavakkalchiligini taqsimlash mexanizmlarini kengaytirish vazifalari belgilangan [2]. Ushbu normativ o'zgarishlar kichik biznesning o'sish bosqichiga mos xizmatlar paketini shakllantirishga yo'naltirilgan.

Rasmiy ma'lumotlar ijobiy dinamika bilan birga talqin qilishni talab qiladigan tafovutlarni ham ko'rsatadi. 2024-yil 1-mart holatiga 618 944 ta kichik tadbirkorlik subyekti ro'yxatdan o'tgan, 2024-yil 1-yanvar holatiga faoliyat yuritayotgan kichik korxona va mikrofirmalar soni esa 417,1 mingtani tashkil etgan [3; 4]. Bu ikki ko'rsatkichning qamrovi va hisob sanasi aynan bir xil emas. Shunga qaramay, ular tadbirkorlikni baholashda ro'yxatdan o'tish, faoliyatni boshlash va faoliyatni davom ettirish bosqichlarini alohida kuzatish zarurligini ko'rsatadi.

Ilmiy muammo kichik biznesning miqdoriy kengayishi bilan uning moliyaviy barqarorligi, unumdorligi va bozor integratsiyasi o'rtasidagi bog'lanishni aniq mexanizmlar orqali tushuntirishdan iborat. Maqolaning maqsadi O'zbekistonda kichik biznesning 2020–2024-yillardagi dinamikasini rasmiy ma'lumotlar asosida baholash, rivojlanishni cheklovchi omillarni tizimlashtirish va natijaga yo'naltirilgan qo'llab-quvvatlash mexanizmini ishlab chiqishdir. Maqola savoli quyidagicha ifodalandi: kichik biznesni ro'yxatdan o'tkazishga qaratilgan yordamni faoliyatning barqarorligi, qo'shilgan qiymat va bozorga chiqish natijalari bilan qanday bog'lash mumkin?

### Tadqiqot metodologiyasi

Maqola ikkilamchi ma'lumotlar tahliliga asoslandi. Materiallar bazasiga Milliy statistika qo'mitasining kichik biznes bo'yicha rasmiy xabarlar va SIAT ko'rsatkichlari, Markaziy bankning yillik va moliyaviy barqarorlik hisobotlari, Jahon bankining O'zbekiston bo'yicha Enterprise Survey ma'lumotlari hamda kichik biznesni qo'llab-quvvatlashga oid normativ-huquqiy hujjatlar kiritildi [1–8]. Ma'lumotlar turli davr va ta'riflarda berilgani sababli ko'rsatkichlar majburan bitta qatorga birlashtirilmadi; yillik dinamika va 2024-yilning yarim yillik tarkibiy natijalari alohida tahlil qilindi.



1-jadval.

Maqola materiallari va ularning tahlildagi vazifasi

| Manba guruhi                  | Qamrov                | Tahlil birligi                                                    | Maqoladagi vazifasi                             |
|-------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Milliy statistika qo'mitasi   | 2020–2024             | Ro'yxatdan o'tgan va faol subyektlar, YAQQ, eksport, investitsiya | Dinamik va tarkibiy holatni aniqlash            |
| Markaziy bank                 | 2023–2025 hisobotlari | Moliyaviy xizmatlar, kredit muhiti, risk yondashuvi               | Moliyalashtirish cheklovlarini talqin qilish    |
| Jahon banki Enterprise Survey | O'zbekiston, 2019     | Firmalar darajasidagi biznes muhiti ko'rsatkichlari               | Institutsional muammolarni qiyosiy tushuntirish |
| Normativ-huquqiy hujjatlar    | 2023–2024             | Qo'llab-quvvatlash vositalari va ishtirok mezonlari               | Amaldagi mexanizmlarni baholash                 |
| Muallif hisob-kitoblari       | 2020–2024             | Mutlaq va nisbiy o'sish                                           | Natijalar orasidagi tafovutni ochish            |

Dinamik tahlilda mutlaq o'sish yakuniy va bazis qiymatlar farqi sifatida, umumiy o'sish sur'ati esa ushbu farqning bazis qiymatiga nisbati sifatida hisoblandi. Zanjirsimon o'sish har bir yil ko'rsatkichining oldingi yilga nisbati orqali topildi. Tarkibiy tahlilda 2024-yil yanvar–iyun davrida kichik biznes yaratgan yalpi qo'shilgan qiymatning tarmoqlar bo'yicha taqsimoti o'rganildi. Muammoli-mantiqiy tahlilda “cheklov – iqtisodiy mexanizm – kuzatiladigan belgi – mos yechim” zanjiri qurildi. Bu yondashuv tavsiyani umumiy chaqiriq sifatida emas, balki o'lchanadigan natija bilan bog'lashga imkon berdi.

Maqolaning cheklovi shundaki, ochiq rasmiy ma'lumotlarda ro'yxatdan o'tgan subyektlar, faol kichik korxona va mikrofirmalar hamda kichik tadbirkorlikning makroiqtisodiy ulushi turli metodologik qamrovda e'lon qilinadi. Shuning uchun ular o'rtasidagi farq “faoliyatini to'xtatgan korxonalar soni” sifatida hisoblanmadi. Maqolada faqat manbada aniq berilgan ko'rsatkichlardan foydalanildi; korxona darajasidagi sababiy ta'sir haqida xulosa chiqarilmadi.

Tahlil va natijalar

Birinchi natija kichik tadbirkorlik subyektlari sonining sezilarli darajada kengayganidir. Milliy statistika qo'mitasi xabariga ko'ra, 2020-yilda 369 528 ta bo'lgan ro'yxatdan o'tgan subyektlar soni 2024-yilda 618 944 taga yetgan [3]. Hisoblangan mutlaq o'sish 249 416 tani, bazis yilga nisbatan umumiy o'sish esa 67,5 foizni tashkil etdi. Biroq yillik o'sish bir xil sur'atda kechmagan: 2021-yilda 22,4 foizlik o'sish qayd etilgan bo'lsa, 2024-yilda zanjirsimon o'sish sur'ati 8,5 foizgacha sekinlashgan.

2-jadval.

Ro'yxatdan o'tgan kichik tadbirkorlik subyektlari dinamikasi

| Yil  | Subyektlar soni | Oldingi yilga o'sish, ta | Zanjirsimon o'sish, % | 2020-yilga nisbatan indeks, % |
|------|-----------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 2020 | 369 528         | —                        | —                     | 100,0                         |
| 2021 | 452 240         | 82 712                   | 22,4                  | 122,4                         |
| 2022 | 500 726         | 48 486                   | 10,7                  | 135,5                         |
| 2023 | 570 362         | 69 636                   | 13,9                  | 154,3                         |
| 2024 | 618 944         | 48 582                   | 8,5                   | 167,5                         |

2-jadvaldagi qator tadbirkorlikka kirish imkoniyatlari kengayganini ko'rsatadi. Shu bilan birga, o'sish sur'atining pasayishi avtomatik ravishda salbiy holat emas: bazaning kengayishi bilan nisbiy o'sish tabiiy ravishda sekinlashishi mumkin.

Muhim masala sonning o'sishini korxonalarning yashovchanligi va ishlab chiqarish natijalari bilan bog'lashdir. 2024-yil 1-yanvar holatiga faoliyat yuritayotgan kichik korxona va mikrofirmalar soni 417,1 mingtani tashkil etgani [4] ro'yxatdan o'tgan subyektlar dinamikasini faoliyat ko'rsatkichi bilan birga kuzatish zarurligini asoslaydi. Ikkinchi natija kichik biznesning makroiqtisodiy vazni bilan bog'liq. 2024-yil yanvar–iyunda kichik tadbirkorlik subyektlari 257 993,6 mlrd so'mlik qo'shilgan qiymat yaratgan va iqtisodiyot yalpi qo'shilgan qiymatining 47,5 foizini ta'minlagan [5]. Mazkur qiymatning 40,5 foizi xizmatlar, 37,1 foizi qishloq, o'rmon va baliqchilik xo'jaligi, 12,8 foizi sanoat hamda 9,6 foizi qurilish hissasiga to'g'ri kelgan.



3-jadval.

Kichik biznesning 2024-yil yanvar–iyundagi tanlangan natijalari

| Ko'rsatkich                                   | Qiymat                | Davr                 | Tahliliy mazmun                                          |
|-----------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------------------------------|
| Yaratilgan qo'shilgan qiymat                  | 257 993,6 mlrd so'm   | 2024-yil yanvar–iyun | Kichik biznesning ishlab chiqarish natijasini ifodalaydi |
| Yalpi qo'shilgan qiymatdagi ulush             | 47,5 %                | 2024-yil yanvar–iyun | Iqtisodiyotdagi salmoqni ko'rsatadi                      |
| Qo'shilgan qiymat tarkibida xizmatlar         | 40,5 %                | 2024-yil yanvar–iyun | Xizmatlar asosiy tarmoq yo'nalishi ekanini ko'rsatadi    |
| Qo'shilgan qiymat tarkibida qishloq xo'jaligi | 37,1 %                | 2024-yil yanvar–iyun | Agrobiznes salmog'i yuqoriligini bildiradi               |
| Kichik biznes eksporti                        | 3,8 mlrd AQSH dollari | 2024-yil yanvar–iyun | Tashqi bozor operatsiyalari hajmi                        |
| Jami eksportdagi ulush                        | 28,9 %                | 2024-yil yanvar–iyun | Eksportdagi ishtirok darajasi                            |
| Asosiy kapital investitsiyalaridagi ulush     | 48,7 %                | 2024-yil yanvar–iyun | Investitsion faollikdagi salmoq                          |

3-jadval kichik biznesning ichki iqtisodiy faollikdagi ulushi eksportdagi ulushidan yuqori ekanini ko'rsatadi. Davrlar va hisob bazalari turlicha bo'lgani sababli 47,5 foiz va 28,9 foiz ko'rsatkichlarini ehtiyotkorlik bilan qiyoslash mumkin: birinchisi yalpi qo'shilgan qiymatdagi, ikkinchisi esa jami eksportdagi ulushdir. Farq kichik biznesni eksportga olib chiqishda sertifikatlash, logistika, tashqi bozor axboroti va savdo moliyasi kabi alohida xizmatlarga ehtiyoj borligini ko'rsatadigan indikator sifatida talqin qilindi.

Uchinchi natija rivojlanish muammolarining o'zaro bog'liqligidir. Moliyalashtirish cheklovi faqat kredit miqdori bilan belgilanmaydi. Garov, moliyaviy hisobot sifati, biznes modelining ishonchligi va pul oqimini rejalashtirish qobiliyati kredit qaroriga birgalikda ta'sir qiladi. Jahon bankining Enterprise Survey metodologiyasi firmalar muhitini moliya, infratuzilma, raqobat, tartibga solish va boshqaruv kabi bir nechta bloklar bo'yicha kuzatadi [7; 8]. Bu yondashuv kichik biznes muammolarini bitta sababga bog'lamaslik kerakligini ko'rsatadi.

4-jadval.

Kichik biznes rivojlanishini cheklovchi omillarning mexanizmlari tahlili

| Cheklov                   | Ta'sir mexanizmi                                                          | Kuzatiladigan belgi                                                        | Maqsadli yechim                                                 |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Moliyalashtirishga kirish | Garov yoki pul oqimi yetarli baholanmaganda investitsiya kechikadi        | Rad etilgan arizalar, qisqa muddatli qarz ulushi, aylanma mablag' uzilishi | Kafillik, riskni bo'lishish, pul oqimiga asoslangan baholash    |
| Boshqaruv kompetensiyasi  | Hisob, narxlash va rejalashtirishdagi xato foydani kamaytiradi            | Hisobotdagi xatolar, marja nazoratining yo'qligi                           | Kredit bilan bog'langan mentorlik va moliyaviy boshqaruv moduli |
| Infratuzilma              | Energiya va logistika uzilishi tannarx hamda yetkazish muddatini oshiradi | Bekor turish vaqti, logistika xarajati, kechikishlar                       | Hududiy infratuzilma xaritasi va xizmat kooperatsiyasi          |
| Bozor axboroti            | Talabni noto'g'ri baholash sotilmaydigan zaxirani oshiradi                | Zaxira aylanishining sekinligi, bir xaridorga qaramlik                     | Bozor tahlili, elektron savdo va xaridorlar bazasi              |
| Eksportga kirish          | Standart, sertifikat va logistika talabi doimiy xarajat yaratadi          | Eksport shartnomalari soni, sertifikatlash muddati                         | Eksportga tayyorlik auditi va umumiy servis markazi             |
| Raqamlashtirish           | Jarayon raqamlashtirilmasa xarajat va mijoz ma'lumoti kuzatilmaydi        | Elektron hisob, CRM va onlayn savdo ulushi                                 | Bosqichli raqamli transformatsiya va amaliy trening             |

Tahlil natijasida kichik biznesni qo'llab-quvvatlashning besh bosqichli mexanizmi ishlab chiqildi. Birinchi bosqichda korxonaning asosiy cheklovi diagnostika qilinadi. Ikkinchi bosqichda moliyaviy instrument ehtiyojga mos ravishda tanlanadi. Uchinchi bosqichda rahbarning hisob yuritish, rejalashtirish va bozor kompetensiyalari rivojlantiriladi. To'rtinchi bosqichda savdo, kooperatsiya yoki eksport kanaliga ulanish ta'minlanadi. Beshinchi bosqichda natija belgilangan muddatlarda qayta o'lchanadi.



5-jadval.

Kichik biznesni natijaga yo'naltirilgan qo'llab-quvvatlash mexanizmi

| Bosqich                 | Asosiy harakat                                                  | Ijro vositasi                                                      | Natija indikatori                                        |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1. Diagnostika          | Korxonaning asosiy cheklovini aniqlash                          | Moliyaviy, ishlab chiqarish va bozor auditi                        | Ustuvor muammo va bazis ko'rsatkichlar                   |
| 2. Moliyaviy yechim     | Mablag' turini pul oqimiga moslash                              | Kredit, kafillik, lizing, ulushdorlik yoki grant                   | Mablag'ning maqsadli sarfi va qarzga xizmat ko'rsatish   |
| 3. Kompetensiya         | Rahbar va mutaxassislarning boshqaruv ko'nikmasini kuchaytirish | Mentorlik, hisob, narxlash, marketing va raqamlashtirish modullari | Hisobot sifati, marja va reja bajarilishi                |
| 4. Bozor integratsiyasi | Barqaror savdo kanalini yaratish                                | Kooperatsiya, elektron savdo, xarid zanjiri, eksport servisi       | Yangi mijozlar, takroriy savdo va eksport shartnomalari  |
| 5. Monitoring           | 12 va 24 oylik natijani baholash                                | Raqamli kuzatuv kartasi va qayta diagnostika                       | Faoliyat davomiyligi, tushum, bandlik, qo'shilgan qiymat |

Taklif etilgan mexanizmning farqli jihati shundaki, yordam olish jarayoni yakuniy natija deb olinmaydi. Kredit ajratilishi, treningda qatnashish yoki elektron platformaga ulanish oraliq natijadir. Asosiy natija korxonaning faol qolishi, pul oqimining yaxshilanishi, savdo geografiyasining kengayishi va mehnat unumdorligining oshishida ko'rinadi. Bunday monitoring dastur ma'muriga qaysi instrument qaysi turdagi korxona uchun samarali bo'lganini aniqlash imkonini beradi. Maqolaning ilmiy yangiligi kichik biznes muammolarini moliya, kompetensiya, infratuzilma va bozor omillarining oddiy ro'yxati sifatida emas, balki kuzatiladigan belgilar va mos instrumentlar bilan bog'langan mexanizm sifatida tizimlashtirishdadir. Amaliy takliflar amaldagi PQ-306-son qaror va PF-132-son Farmonda nazarda tutilgan moliyaviy hamda institutsional vositalarni natija ko'rsatkichlari bilan to'ldirishga qaratilgan. Mazkur model keyingi empirik maqolalarda korxonalar kesimidagi ma'lumotlar asosida sinovdan o'tkazilishi kerak.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Maqolada O'zbekistonda ro'yxatdan o'tgan kichik tadbirkorlik subyektlari soni 2020–2024-yillarda 369 528 tadan 618 944 taga ko'paygani ko'rsatildi. Mutlaq o'sish 249 416 tani, umumiy o'sish esa 67,5 foizni tashkil etdi. Yillik o'sish sur'ati notekis bo'lib, 2024-yilda 8,5 foiz qayd etildi. Mazkur dinamika tadbirkorlik bazasi kengayganini tasdiqlaydi, ammo barqarorlikni baholash uchun faoliyat davomiyligi va iqtisodiy natijalar ham kuzatilishi zarur. 2024-yil yanvar–iyunda kichik biznes 257 993,6 mlrd so'mlik qo'shilgan qiymat yaratgan va yalpi qo'shilgan qiymatning 47,5 foizini ta'minlagan. Shu davrda uning eksportdagi ulushi 28,9 foizni, asosiy kapitalga kiritilgan investitsiyalardagi ulushi esa 48,7 foizni tashkil etgan [5; 9; 10]. Ushbu ko'rsatkichlar kichik biznes ichki iqtisodiy faollikda salmoqli o'rin tutishini, eksportga chiqishda esa maxsus servislarni zarurligini ko'rsatadi.

Kichik biznesni rivojlantirishda moliyaviy resursni alohida instrument sifatida emas, balki boshqaruv kompetensiyasi, bozor kanali va monitoring bilan bog'lash maqsadga muvofiq. Shu asosda “diagnostika – moliyaviy yechim – kompetensiya – bozor integratsiyasi – monitoring” mexanizmi taklif etildi. Uning samaradorligi ajratilgan mablag' miqdori bilan emas, balki korxonaning 12 va 24 oydan keyingi faoliyati, tushumi, bandligi va qo'shilgan qiymati bilan baholanishi kerak. Kelgusi maqolalarda turli hudud va tarmoqlardagi kichik biznes subyektlari bo'yicha panel ma'lumotlarini yig'ish, qo'llab-quvvatlash olgan va olmagan firmalarning natijalarini qiyoslash, shuningdek, korxona faoliyatining to'xtashi yoki susayishiga ta'sir etuvchi omillarni alohida o'rganish lozim. Bu taklif etilgan mexanizmning sababiy samaradorligini tekshirish imkonini beradi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

- O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 14-sentabrdagi PQ-306-son “Kichik biznesni rivojlantirishni moliyaviy va institutsional qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida”gi qarori. URL: LexUZ
- O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 30-avgustdagi PF-132-son “O'zbekiston Respublikasi Prezidentining tadbirkorlar bilan to'rtinchi ochiq muloqotida belgilangan vazifalarni amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi Farmoni. URL: LexUZ
- O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Kichik tadbirkorlik subyektlari soni qanchaga ko'paygan?* 19.04.2024. URL: Rasmiy manba



4. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *2024-yilning 1-yanvar holatiga faoliyat yuritayotgan kichik korxona va mikrofirmalar soni*. 18.04.2024. URL: Rasmiy manba
5. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Kichik tadbirkorlik (biznes)ning asosiy ko'rsatkichlari*. 02.08.2024. URL: Rasmiy manba
6. Kuntchev V., Ramalho R., Rodríguez-Meza J., Yang J. *What Have We Learned from the Enterprise Surveys Regarding Access to Finance by SMEs?* World Bank Research and Working Papers. Washington, DC: World Bank, 2012. URL: World Bank hujjati
7. World Bank. *Uzbekistan Enterprise Survey 2019*. Microdata Library. 2020. DOI: 10.48529/aqtj-mv14. URL: World Bank Microdata Library
8. World Bank. *Uzbekistan – Financial Sector Reform Project*. Project Appraisal Document, Report No. PAD4468. Washington, DC: World Bank, 2022. URL: World Bank hujjati
9. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Kichik tadbirkorlik subyektlarining eksporti*. 2024-yil yanvar–iyun. 06.09.2024. URL: Rasmiy manba
10. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Kichik tadbirkorlik (biznes)ning asosiy kapitalga o'zlashtirilgan investitsiyalarning umumiy hajmidagi ulushi*. 2024-yil yanvar–iyun. 23.07.2024. URL: Rasmiy manba
11. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. *Annual Report of Central Bank 2024*. Toshkent, 2025. URL: Markaziy bank rasmiy manbasi
12. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Kichik biznes va tadbirkorlik: rasmiy statistika*. SIAT. URL: Rasmiy statistika sahifasi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

**2026. № 9/2**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>