

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI**  
**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOSH PROKURATURASI**  
**HUZURIDAGI IQTISODIY JINOYATLARGA QARSHI**  
**KURASHISH DEPARTAMENT**

**“RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA IQTISODIY**  
**XAVFSIZLIKNI TA’MINLASH: MUAMMOLAR VA YECHIMLAR**

MAVZUSIDAGI RESPUBLIKA ILMIY-AMALIY ANJUMANI TO‘PLAMI

**FUQAROLAR PLASTIK KARTALARI KIBRXAVFSIZLIGINI TA’MINLASH**  
**TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH” (MY CARD MOBIL ILOVASI)**

# RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT

## Ilmiy elektron jurnal

*Elektron nashr. 599 sahifa.  
2026-yil, fevral.*

### Bosh muharrir:

Mo'minov Baxodir Boltaevich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Nasimov Rashid

### Muharrir:

Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

### Musahhih:

Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

### Dizayner:

Egamberdiyev Elyor

### Tahrir hay'ati:

- |                                              |                                       |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Mo'minov Bahodir (hay'at raisi)           | 12. Xamza Eshankulov (O'zbekiston)    |
| 2. Rashid Nasimov (hay'at raisi o'rinbosari) | 13. Iles Xujayarov (O'zbekiston)      |
| 3. Marat Raxmatullayev (O'zbekiston)         | 14. Mexriddin Raximov (O'zbekiston)   |
| 4. Muxammadjon Musaev (O'zbekiston)          | 15. Murodjon Sultanov (O'zbekiston)   |
| 5. O'tkir Xamdamov (O'zbekiston)             | 16. Bekmurodov Ulug'bek (O'zbekiston) |
| 6. Ali Xikmet (AQSh)                         | 17. Alisher Qobilov (O'zbekiston)     |
| 7. Dmitriy Rodionov (Rossiya)                | 18. Iroda Abdullaeva (O'zbekiston)    |
| 8. Dilnoza Muhammadieva (O'zbekiston)        | 19. Burova Ekaterina (Rossiya)        |
| 9. Gayrat Ishanxodjaev (O'zbekiston)         | 20. Xodiyeva Gulmira (O'zbekiston)    |
| 10. Nodir Rahimov (O'zbekiston)              | 21. Sultonboyeva Munira (O'zbekiston) |
| 11. Akmal Abdusalomov (J. Koreya)            |                                       |

### Jamoatchilik kengashi:

- |                                    |                                      |
|------------------------------------|--------------------------------------|
| 1. Gul Tokdemir (Turkiya)          | 8. Olga Dzyabenko (Ispaniya)         |
| 2. Umid Axmedov (Daniya)           | 9. Stefani Estlund (Lyuksemburg)     |
| 3. Marko Porta (Italiya)           | 10. Sanjar Iskandarov (O'zbekiston)  |
| 4. Xristo Beloev (Bolgariya)       | 11. Aydos Sarsembayev (Qirg'iziston) |
| 5. Muxriddin Muhitdinov (J.Koreya) | 12. Svetomir Vasilev (Bolgariya)     |
| 6. Boshtyan Brumen (Sloveniya)     | 13. Pap Solt (Vengriya)              |
| 7. Bibigul Koshoeva (Qirg'iziston) |                                      |



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA MOLIYA SOHASINING INNOVATSION RIVOJLANISH XUSUSIYATLARI .....                                                                                           | 7   |
| <b>Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Mamadyarovna Go'zal Norboyevna</b>                                                                                                                  |     |
| MOLIYAVIY INKLYUZIYA VOSITALARI ORQALI CHEKKA HUDUDLARDA IQTISODIY FAOLLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARI.....                                                                                    | 13  |
| <b>Eshov Mansur Po'latovich</b>                                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI BOSH PROKURATURA HUZURIDAGI IQTISODIY JINOYATLARGA QARSHI KURASHISH<br>DEPARTAMENTI FAOLIYATI VA UNING MAMLAKAT IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHDAGI O'RNI..... | 20  |
| <b>Babadjanov Atxam Axmadjanovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ<br>ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ.....                                                      | 26  |
| <b>Ахмедов Самандар Сайфуллоевич</b>                                                                                                                                                       |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA BOJXONA XIZMATINING FISKAL FAOLIYATIGA TA'SIR QILUVCHI OMILLAR TAHLILI.<br>32                                                                          |     |
| <b>Farxodov Farrux Furqatovich, Toshpo'lotova E'zoza Latifjonovna</b>                                                                                                                      |     |
| SOLIQ MA'MURCHILIGINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI QISQARTIRISH YO'LLARI .....                                                                                   | 38  |
| <b>Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich</b>                                                                                                                                                  |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHDA BOJXONA TO'LOVLARINI UNDIRISHNI RAQAMLASHTIRISHNING AYRIM<br>MASALALARI .....                                                                          | 43  |
| <b>Pardayev To'liqin Nasirovich</b>                                                                                                                                                        |     |
| QARZ MUNOSABATLARINI RAQAMLASHTIRISH: IQTISODIY VA HUQUQIY MUNOSABATLARDAGI AHAMIYATI VA<br>ISTIQBOLLARI .....                                                                             | 47  |
| <b>Quramboev Jamshid Rashid o'g'li</b>                                                                                                                                                     |     |
| EVALUATING THE EFFICIENCY OF COMMERCIAL BANKS IN UZBEKISTAN USING A MULTIPLE<br>LINEAR REGRESSION MODEL.....                                                                               | 50  |
| <b>Rakhimberdiev Kuvonchbek Bakhtiyorovich</b>                                                                                                                                             |     |
| TASHQI SAVDO OPERATSIYALARIDA DEBITOR QARZDORLIKLARNI BOSHQARISHNING RAQAMLI MODEL VA RISK-<br>MONITORING TIZIMI .....                                                                     | 56  |
| <b>Tashmuxeimedov Dilmurod Mirabzalovich</b>                                                                                                                                               |     |
| WAYS TO REDUCE THE RISK OF DIGITAL ATTACKS IN BANKING AND GOVERNMENT FINANCIAL SYSTEMS.....                                                                                                | 62  |
| <b>M.N. Umarova</b>                                                                                                                                                                        |     |
| MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI DIVERSIFIKATSIYA QILISH KICHIK BIZNES IQTISODIY XAVFSIZLIGINI MUSTAHKAMLASH<br>OMILI SIFATIDA.....                                                            | 69  |
| <b>Abduxakimov Eldor Djaloliddinovich</b>                                                                                                                                                  |     |
| TADBIRKORLIK VA KICHIK BIZNESDA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING NAZARIY MASALALARI.....                                                                                              | 76  |
| <b>Aliyev Yashnarjon Egamberdiyevich</b>                                                                                                                                                   |     |
| MAHALLIY GILAM ISHLAB CHIQUVCHI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING<br>STRATEGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY XAVFSIZLIKDA TAHDIDLARNI KAMAYTIRISH YO'LLARI..... | 81  |
| <b>Arziyeva Sevinch Shomurot qizi</b>                                                                                                                                                      |     |
| TASHQI SAVDODA XATARLARNI KAMAYTIRISHDA SAVDONI MOLIYALASHTIRISH VOSITALARIDAN FOYDALANISH.....                                                                                            | 85  |
| <b>Babadjanov Shuhrat Atxamovich</b>                                                                                                                                                       |     |
| KORXONALAR IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING KONTSEPTUAL VA METODOLOGIK ASOSLARI.....                                                                                                 | 92  |
| <b>Jamoliddinov Jobirbek Bohodir o'g'li</b>                                                                                                                                                |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARINING MOLIYAVIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASHNING METODOLOGIK JIHLATLARI.....                                                                                           | 97  |
| <b>Karimov Alibek Valiyevich</b>                                                                                                                                                           |     |
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA ISHLAB CHIQUVCHI OMILLARI NOMUTANOSIBLIGINING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA<br>TA'SIRINI BAHOLASH VA UNI BARTARAF ETISH MEXANIZMI.....                                | 102 |
| <b>Kaypnazarova Gulshad Xojamuratovna</b>                                                                                                                                                  |     |
| КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В МАЛОМ БИЗНЕСЕ С ПОМОЩЬЮ SWOT-АНАЛИЗА.....                                                                                                     | 108 |
| <b>Набиев Бехзод Шавкатович</b>                                                                                                                                                            |     |
| TADBIRKORLIK VA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH HAMDA QO'LLAB-QUVVATLASHNING<br>ILMIY-AMALIY JIHLATLARI.....                                                          | 114 |
| <b>Tashmuxeimedova Yayra Atxamovna, Teshayev Sayimbek</b>                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK BIZNESNI MOLIYALASHTIRISH ORQALI AHOLI BANDLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                                                             | 120 |
| <b>Toxirova Mushtariybegim Yashnarjon qizi</b>                                                                                                                                             |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA MOLIYAVIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASH STRATEGIYASI .....                                                                                           | 124 |



**Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Umarova Nargiza Xoldarovna**

РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕКСТИЛЬНОЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ..... 134

**Турсунов Бобир Ортикмирзаевич**

KIMYO SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA MARKETING VOSITALARIDAN FOYDALANISH  
SAMARADORLIGINI OSHIRISH ..... 141

**Tursunxo’jayev Sardor Jamoliddin o’g’li**

MAMLAKAT QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARI MOLIVAVIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLARNING  
EKONOMETRIK TAHLILI ..... 147

**Umarova Nargiza Xoldarovna**

YENGIL SANOAT KORXONALARI IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI..... 154

**Sadriddinova Nigora**

RAQAMLI MOLIVAVIY INKLYUZIYA VOSITALARI ORQALI TUMANLAR O’RTASIDAGI IJTIMOYIY FARQNI KAMAYTIRISH MODELI....  
162

**Xakimov Ziyodulla Ahmadovich, Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Adashaliyev Baxtiyorjon Valisher o’g’li**

O’ZBEKISTONDA YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING O’RNI ..... 170

**Jaloliddinov Anvar Jaloliddin o’g’li**

YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH: O’ZBEKISTON  
BOJXONA ORGANLARI TAJRIBASI ..... 176

**Makamov Z.X., Soatov S.S.**

RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI XALQARO SAVDODA IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA’MINLASH MUAMMOLARI VA ULARNI  
BARTARAF ETISH MEXANIZMLARI..... 182

**Muxtorov Boburmizro Bahodir o’g’li**

RAQAMLI TO’LOV TIZIMLARI VA ELEKTRON HISOB-KITOBLARNING YASHIRIN IQTISODIYOT ULUSHINI KAMAYTIRISH  
MEXANIZMLARI..... 188

**Norsafarov Bunyodshoh Muhiddinzoda**

PROSPECTIVE INDICATORS FOR MANAGING THE LEGALIZATION OF THE INFORMAL SECTOR AND INFORMAL EMPLOYMENT  
IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN ..... 192

**Qoraboyev Nuriddin Pardaboy o’g’li**

YASHIRIN IQTISODIYOT KO’LAMINI QISQARTIRISHDA TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN AHOLIGA KO’RSATILAYOTGAN BANK  
XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISHNING RAQAMLI YO’NALISHLARI..... 196

**To’patillayeva Gulnoza Sirojiddin qizi**

BIG DATA TEXNOLOGIYALARI YORDAMIDA SOLIQ RISKLARINI ANIQLASH VA YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISH  
IMKONIYATLARI..... 201

**Yakubova Nargiza Tursunbayevna, Maxmudov Jasurbek Ulug’bek o’g’li**

SOLIQLAR YOKI BOSHQA MAJBURIY TO’LOVLARNI TO’LASHDAN BO’YIN TOVLASH JINOYATI VA UNING MAMLAKAT  
IQTISODIY XAVFSIZLIGIGA TA’SIRI..... 208

**Axmedov Zafar Bozorboyevich**

DAVLATLARNING IQTISODIY JINOYATCHILIKKA QARSHI KURASHDAGI XALQARO HAMKORLIGI: XALQARO TASHKILOTLAR,  
FATF STANDARTLARI VA AMALIY MEXANIZMLAR..... 213

**Tashmuxeamedova Yayra Atxamovna**

IQTISODIY JINOYATLARNI ANIQLASH VA ULARGA QARSHI KURASHISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYALARNING O’RNI ..221

**Faxridinov Zafarjon Faxridin o’g’li, Tursunov Bobir Ortikmirzayevich, Tashmuxeamedova Yayra Atxamovna**

RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI ..... 226

**Azlarova Mushtariybegim Abror qizi**

RAQAMLI TO’LOV TIZIMLARI XAVFSIZLIGINI TA’MINLASHDA DAVLAT INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARINING ROLI..... 232

**Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Azlarova Aziza Axrorovna**

MOLIVAVIY SAVODXONLIK TUSHUNCHASI VA UNING IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI O’RNI..... 238

**Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi, Sattorova Nasiba G’anijon qizi**

AHOLI MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH BO’YICHA XORIJIY ILMIY YONDASHUVLAR  
TAHLILI ..... 244

**Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Muzaffarova Dilbar Mamalatif qizi**

MAHALLIY OLIMLAR TADQIQOTLARIDA MOLIVAVIY SAVODXONLIK VA BANK XIZMATLARI MASALALARI ..... 251

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi**

BANK PLASTIK KARTALARI VA SHAXSIY HISOB RAQAMLARINI NAZORAT QILISH TIZIMINING  
NAZARIY ASOSLARI..... 258

**Azlarova Aziza Axrorovna, Sattorova Nasiba G’anijon qizi**

AUTENTIFIKATSIYA SXEMALARINI TAHLIL QILISH VA ULARNING AFZALLIKLARI HAMDA KAMCHILIKLARI..... 265



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Ahmedova Nilufar Shukratovna, Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna</b><br>PLASTIK KARTALAR XAVFSIZLIGIGA TA'SIR KO'RSATUVCHI MAVJUD KIBRXAVFSIZLIK<br>TAHDIDLARI TAHLILI .....                                                                                                                      | 272 |
| <b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Maxmudova Muxlisa Qodirjon qizi</b><br>ILG'OR XORIJIY MAMLAKATLARDA PLASTIK KARTALAR VA RAQAMLI TO'LOVLAR XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH TAJRIBALARI:<br>FINTECH PLATFORMALARINING QIYOSIY TAHLILI VA MYCARD MOBIL ILOVASINI TAKOMILLASHTIRISH BO'YICHA<br>TAVSIYALAR ..... | 278 |
| <b>Kurbonbekova Mohichehra Turobjonovna, Mashrapova Sabina Turobjonovna</b><br>AHOLI MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHDA IJTIMOY TARMOQLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI BAHOLASH<br>MEZONLARI VA INDIKATORLARI .....                                                                                 | 285 |
| <b>Eshpulatova Muazzam Barnoyevna</b><br>AHOLINING MOLIYAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISH MUAMMOLARI .....                                                                                                                                                                                                  | 292 |
| <b>Eshpulatova Muazzam Barnoyevna</b><br>МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ<br>КОММЕРЦИИ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ .....                                                                                                                             | 298 |
| <b>Назарова Гулчебра Нурмухамбетовна</b><br>ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ЗРЕЛОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ<br>ПРЕДПРИЯТИЙ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                                                                                            | 305 |
| <b>Назарова Гулчебра Нурмухамбетовна</b><br>MOLIYAVIY INKLIZIYADA KIBRXAVFSIZLIKNING O'RNI VA UNING BARQAROR IQTISODIY<br>O'SISHGA TA'SIRI: BANK MOBIL ILOVALARI MISOLIDA.....                                                                                                                         | 313 |
| <b>Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi</b><br>MOLIYAVIY XIZMATLARDAN FOYDALANISHDA SOLIQ SAVODXONLIGINING O'RNI .....                                                                                                                                                                                | 318 |
| <b>Irgashev Anvar Farxodovich</b><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ALTERNATIV KREDIT SKORING TIZIMLARINING<br>AHAMIYATI .....                                                                                                                                                                         | 322 |
| <b>Lazizbek Ravshanov Baxtiyor o'g'li</b><br>THE ECONOMIC ESSENCE OF LABOR AND ITS INTERPRETATION IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL FINANCIAL<br>REPORTING STANDARDS .....                                                                                                                               | 325 |
| <b>Nomozov Ilhomjon Ziyadullah ugli</b><br>O'ZBEKISTON KORXONALARIDA BIZNES JARAYONLARINI<br>MODELLASHTIRISH AMALIYOTINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                                                             | 328 |
| <b>Qarshiyeva Moxinur Olim qizi</b><br>THE ROLE OF RITUALS IN ATTRACTING TOURISTS.....                                                                                                                                                                                                                 | 331 |
| <b>Freshta Qayoumi</b><br>O'ZBEKISTONDA REKREATIONS TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING<br>ILMIY-AMALIY O'ZIGA XOS JIHATLARI.....                                                                                                                                                                              | 333 |
| <b>Po'latova Mavluda Sanjar qizi</b><br>O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TARMOQLAR KESIMIDA INVESTITSIYA<br>SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                                                                                                                                                                   | 336 |
| <b>Otajonova Charosxon Polvonquli qizi</b><br>MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARIDAN O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI AMALIYOTIDA FOYDALANISH<br>IMKONIYATLARI VA RIVOJLANISH MUAMMOLARI .....                                                                                                          | 340 |
| <b>Valijonov X.A.</b><br>IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYALASH SHAROITIDA KICHIK SANOAT<br>ZONALARIDAGI KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGI MASALALARI .....                                                                                                                                                      | 344 |
| <b>Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich</b><br>KIMYO SANOATI KORXONALARINING IQTISODIY SAMARADORLIGI<br>VA UNI OSHIRISHNING MAKRO DARAJADAGI TAHLILI .....                                                                                                                                          | 347 |
| <b>Suyarov Shahzod Salim o'g'li</b><br>INVESTITSIYON MUHITNI SAMARALI BOSHQARISHDA INNOVATSION OMIL<br>TA'SIRCHANLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....                                                                                                                                                    | 350 |
| <b>To'rayev Jasurali To'rayevich</b><br>SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISH SAMARADORLIGINI<br>BAHOLASHNING IQTISODIY MEXANIZMI: DH-ROI-EM MODEL ASOSIDA .....                                                                                                                   | 353 |
| <b>Omonov Olim Murodullaevich</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| РИСКИ ЛИКВИДНОСТИ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ТРАНСГРАНИЧНЫХ<br>ДЕНЕЖНЫХ ПЕРЕВОДОВ.....                                                                                                            | 355 |
| <b>Садыков Азиз Миршарапович</b>                                                                                                                                                       |     |
| THE ROLE OF TECHNOLOGY IN RESTAURANTS AND ENHANCING OFFERINGS FOR TOURISTS.....                                                                                                        | 358 |
| <b>Freshta Qayoumi</b>                                                                                                                                                                 |     |
| INVESTITSIYA FAOLLIQI MINTAQAVIY IQTISODIY XAVFSIZLIK OMILI SIFATIDA .....                                                                                                             | 360 |
| <b>Islamov Anvar Ashirqulovi</b>                                                                                                                                                       |     |
| ASSESSING DIGITAL MATURITY IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS:<br>AN INTEGRATED FRAMEWORK APPROACH .....                                                                                 | 363 |
| <b>Berdiyev Temurbek Makhmudullo ugli</b>                                                                                                                                              |     |
| SANOAT TARMOG'INI IQTISODIY RIVOJLANTIRISH VA UNDAN SAMARALI<br>FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                 | 363 |
| <b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b>                                                                                                                                            |     |
| CHANGES IN TEXTILE INDUSTRY OUTPUT AND THE FACTORS INFLUENCING IT .....                                                                                                                | 367 |
| <b>Xushvaqtov Shuhrat Abduraufovich</b>                                                                                                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARI MOLIVAVIY HISOBOTI AUDITINING NAZARIYMETODOLOGIK ASOSLARI .....                                                                                                       | 371 |
| <b>Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li</b>                                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA TIJORAT BANKLARI AUDITINING HUQUQIY-ME'YORIY<br>ASOSLARI VA HOZIRGI HOLATI .....                                                                                         | 373 |
| <b>Ibragimov Nodirbek Baxodir o'g'li</b>                                                                                                                                               |     |
| KAM XARAJATLI TASHUVCHILAR MODELINING MOHIYATI .....                                                                                                                                   | 376 |
| <b>Suyunov Alisher</b>                                                                                                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTONDA EKOLOGIK MEHMONXONALAR FAOLIYATINING<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA HORIJYIY TAJRIBANI QO'LLANILISHI .....                                                                | 379 |
| <b>Abidova Dilfuza Igamberdievna</b>                                                                                                                                                   |     |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ТУРИЗМЕ КАК ФАКТОР ТРАНСФОРМАЦИИ<br>СПРОСА И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.....                                                                                                           | 382 |
| <b>Абидова Дилфуза Игамбердиевна</b>                                                                                                                                                   |     |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA TIJORAT BANKLARINING<br>RAQOBATBARDOSHLIGINI BAHOLASH .....                                                                                              | 385 |
| <b>M. M. Abdurahmanova</b>                                                                                                                                                             |     |
| ERKIN IQTISODIY ZONA ISHTIROKCHILARIGA BERILGAN SOLIQ IMTIYOZLARI .....                                                                                                                | 389 |
| <b>Davlayev G'olib Ashurovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| KIMYO SANOATI KORXONALARIDA YASHIL TRANSFORMATSIYA VA<br>RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHNING ILMIY-AMALIY JIHATLARI .....                                                                 | 392 |
| <b>Xaydarova Kamola Axinjanovna</b>                                                                                                                                                    |     |
| ERKIN IQTISODIY ZONALARDA FAOLIYAT YURITUVCHI TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI<br>ZAMONAVIY INFRATUZILMA BILAN TA'MINLASHNING HUQUQIY VA IQTISODIY<br>MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 395 |
| <b>Davlayev G'olib Ashurovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA QURILISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING ZAMONAVIY<br>TENDENSIYALARI VA INSTITUTIONAL ISLOHOTLAR .....                                                                       | 398 |
| <b>Asadova Maftuna Sa'dullayevna</b>                                                                                                                                                   |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI MOLIVALASHTIRISH ORQALI IQTISODIYOT<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                                                    | 401 |
| <b>Xolikov S.X.</b>                                                                                                                                                                    |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI MOLIVALASHTIRISH ORQALI IQTISODIYOT<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                                                    | 404 |
| <b>S.X. Xolikov</b>                                                                                                                                                                    |     |
| DAROMADLAR VA XARAJATLARNI BOSHQARISH KONSEPSIYALARI VA<br>ZAMONAVIY YONDASHUVLAR.....                                                                                                 | 408 |
| <b>Aymuxammedova Amina Kakajanovna</b>                                                                                                                                                 |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI AGROTEKNOLOGIYALARINI MOLIVALASHTIRISH<br>AMALIYOTINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                        | 411 |
| <b>Jolibekov Vladimir Baxtiyarovich</b>                                                                                                                                                |     |
| TOWARDS A GREEN ECONOMY IN UZBEKISTAN: REGIONAL<br>DEVELOPMENT AND ENVIRONMENTAL CHALLENGES .....                                                                                      | 413 |



|                                                                                                                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Khakimdjanoval Surayyo Khabibullayevna</b><br>TOWARD RESPONSIBLE HYDROCARBON DEVELOPMENT:<br>SUSTAINABILITY AND ENVIRONMENTAL ACCOUNTABILITY.....                                                                       | 417 |
| <b>Kudratkhodjaeva Ziyoda Kamol kizi</b><br>MINTAQAVIY IQTISODIY XAVFSIZLIKNI TA'MINLASHNING<br>INSTITUTSIONAL MEXANIZMLARI .....                                                                                          | 420 |
| <b>Islamov Anvar Ashirqulovich</b><br>O'ZBEKISTON SANOAT TARMOG'INING HOZIRGI HOLATI VA IQTISODIY<br>KO'RSATKICHLARI DINAMIKASI.....                                                                                       | 423 |
| <b>Ne'matov Shoxruxbek Ma'murjon o'g'li</b><br>TIJORAT BANKLARINING ONLAYN XIZMATLARI SAMARADORLIGINI<br>OSHIRISHNING XALQARO TAJRIBASI .....                                                                              | 427 |
| <b>Jumaniyozova M. Y.</b><br>HAVO TRANSPORTIDA YUK TASHISH BOZORIDA KICHIK TADBIRKORLIKNING<br>TASHKILIY-HUQUQIY SHAKLLARI: GSA/ GSSA AGENTLIK HAMDA EKSPEDITORLIK<br>MODELLARI TAHLILI.....                               | 430 |
| <b>Anvarova Dilfuza Abdusattor qizi</b><br>RAQAMLI PLATFORMALAR VA IJTIMOY MEDIA TARMOQLARINING TURIZM<br>SOHASIDA ISTE'MOLCHI XATTIHARAKATLARIGA TA'SIR MEXANIZMLARI .....                                                | 435 |
| <b>Jumayev Bobomurod Nurmaxmat o'g'li</b><br>O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA ELEKTRON XIZMATLARNING ISTIQBOLLARI VA TAHLILI .....                                                                                               | 438 |
| <b>Otaboyev Nodirbek Oybek o'g'li</b><br>QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA EKOLOGIK AKTIVLAR<br>VA INVESTITSİYALAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                              | 441 |
| <b>Mirzaev Komiljon Abdullajonovich</b><br>BIOLOGIK AKTIVLARNI HAQQONIY QIYMATDA BAHOLASHNING KO'P OMILLI MODELI VA<br>ULARNI BUXGALTERIYA HISOBIDA AKS ETTIRISH MASALALARI .....                                          | 444 |
| <b>Axmetova S. S.</b><br>YASHIRIN IQTISODIYOTNING VUJUDGA KELISH OMILLARI VA SABABLARINING<br>NAZARIY ASOSLARI.....                                                                                                        | 448 |
| <b>Raxmonov Azizjon Sadullayevich</b><br>BOJXONA IMTIYOZLARI SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING<br>USLUBIY YONDASHUVLARIVA XALQARO TAJRIBASI.....                                                                                | 455 |
| <b>Latipov Jahongir Shavkatovich</b><br>QURILISH SANOATI KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARINING<br>TARKIBI VA ULARGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI .....                                                | 459 |
| <b>Asadova Maftuna Sa'dullayevna</b><br>MARKAZIY OSIYO MAMLAKATLARI IQTISODIY TIZIMLARIDA RAQAMLI<br>TRANSFORMATSIYANING DINAMIKASI VA USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                         | 463 |
| <b>Karimov Odiljon Boqiyevich</b><br>SOLIQ NAZORATINI TRANSFORMATSIYA QILISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI.....                                                                                                                | 466 |
| <b>Donaboyev Dostonbek Xusan o'g'li</b><br>QURILISH MATERIALLARI SANOATI KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI<br>MODERNIZATSIYA QILISHNING STRATEGIK TENDENSIYALARI .....                                                      | 468 |
| <b>Kutbitdinova Moxigul Inoyatovna</b><br>TIJORAT BANKLARIDA DEPOZIT SIYOSATINI SHAKLLANTIRISHNING<br>KONSEPTUAL YONDASHUVLARI .....                                                                                       | 471 |
| <b>Abduganiyev Shoxruxbek Shavkatbek o'g'li</b><br><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XUSUSIY TIBBIYOT TASHKILOTLARIDA<br>XARAJATLAR BUXGALTERIYA HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY<br>XAVFSIZLIKNI TA'MINLASH ..... | 476 |
| <b>Primkulova Zilola Abrorovna</b><br>RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TIBBIY XIZMATLAR XARAJATLARINING<br>BUXGALTERIYA HISOBINI TAKOMILLASHTIRISH VA IQTISODIY<br>XAVFSIZLIKNI MUSTAHKAMLASH.....                           | 480 |
| <b>Shamsikulova Moxina bonu Furkatovna</b><br>MIGRATSIYA JARAYONLARINI BOSHQARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                            |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                                                        | 483 |
| <b>Yoqubjon Toxirov</b>                                                                                                                                    |     |
| FORSAYT TEXNOLOGIYASI ORQALI TA'LIM MUASSASASI RAHBAR XODIMLARINING<br>MA'NAVIY QIYOFASINI SHAKLLANTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....           | 487 |
| <b>Nuriyeva Umida Buribayevna</b>                                                                                                                          |     |
| PROJECT-BASED ORGANIZATIONS UCHUN KOMPETENSIYAGA ASOSLANGAN<br>KADRLAR SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                  | 491 |
| <b>Qarshiboyev Jasur Fazliddin o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| SUG'URTA SHARTNOMASINING HAYOTIY SIKLI BO'YICHA XARAJATLARNI<br>GURUHLASH MASALALARI .....                                                                 | 494 |
| <b>Murodov Habibullo Qodir o'g'li</b>                                                                                                                      |     |
| TIJORAT BANKLARI RESURSLARI TARKIBIDA AHOLI OMONATLARI<br>ULUSHINI OSHIRISH ISTIQBOLLARI .....                                                             | 498 |
| <b>Melikov Otabek Maxmadaminovich</b>                                                                                                                      |     |
| “MUVAFFAQIYATLI HARAKATLAR” (SUCCESSFUL EFFORTS) USULI ASOSIDA<br>GEOLOGIYAQIDIRUV XARAJATLARINI KAPITALLASHTIRISH<br>MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....  | 500 |
| <b>Rizayev Nurbek Qodirovich</b>                                                                                                                           |     |
| <b>Izbasarov Bahodir Ergashevich</b>                                                                                                                       |     |
| BIZNESDA RISKLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                                   | 504 |
| <b>Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi</b>                                                                                                                  |     |
| AHOLINI IJTIMOIIY HIMOYA QILISH IJTIMOIIY INSTITUTINING<br>MOHIYATI, ROLI VA AHAMIYATI .....                                                               | 507 |
| <b>Abdullayeva Sayyora Aleksandrovna</b>                                                                                                                   |     |
| MAXSUS IQTISODIY VA SANOAT ZONALARIDA KO'P TARMOQLI KORXONALAR<br>FAOLIYATINI BOSHQARISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR<br>VA MODELLARDAN FOYDALANISH .....   | 510 |
| <b>Xusanova Malohat Mingnorovna</b>                                                                                                                        |     |
| XIZMATLAR SOHASIDA INNOVATSION FAOLIYATNING NAZARIY<br>MODELI VA ILMIY YONDASHUVLARI .....                                                                 | 513 |
| <b>Abikayumov Bekzod Turdiniyozovich</b>                                                                                                                   |     |
| TEMIR YO'L TRANSPORTIDA BOJXONA NAZORATI VA RASMIYLASHTIRUVINI<br>RAQAMLASHTIRISH: ERISHILGAN NATIJALAR, STATISTIK TAHLIL VA<br>USTUVOR YO'NALISHLAR ..... | 517 |
| <b>Berdiyev Abbas</b>                                                                                                                                      |     |
| THE RELATIONSHIP BETWEEN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT<br>PRACTICES AND ACADEMIC STAFF WORK EFFICIENCY .....                                                   | 522 |
| <b>Sultonboyeva Munira Bahodirovna</b>                                                                                                                     |     |
| <b>Sultanova Kamila Muktorali kizi</b>                                                                                                                     |     |
| FEATURES OF INVESTMENT BEHAVIOUR IN THE CONTEXT<br>OF FINTECH DEVELOPMENT .....                                                                            | 527 |
| <b>Karimova Nurjakhon Olim kizi</b>                                                                                                                        |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONIDA TADBIRKORLIK FAOLIYATI<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA INNOVATSIYALARNING ROLI .....                                      | 532 |
| <b>Amirov Otabek Xudoyberdi o'g'li</b>                                                                                                                     |     |
| TEMIR YO'L TRANSPORTINING SAMARALI RIVOJLANISHINI TA'MINLASH<br>BO'YICHA XORIJIY TAJRIBA .....                                                             | 535 |
| <b>Mannonov Shoxruhmirza Abdurashid o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA TEXNOLOGIYALARI SOHASI MOLIIYAVIIY NATIJALAR<br>AUDITIDA RAQAMLI VOSITALAR VA IQTISODIY-MATEMATIK MODELLASHTIRISH .....             | 539 |
| <b>Bekchanov Faxriddin Atabekovich</b>                                                                                                                     |     |
| МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЭКСПОРТНОЙ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....                                                  | 543 |
| <b>Karamatdinova Aysaule Paraхatovna</b>                                                                                                                   |     |
| MINTAQALARDA GENERATIV SUN'IY INTELLEKT INFRATUZILMASINI<br>RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEXANIZMLARI .....                                                | 546 |
| <b>Saidov Jaloladdin Allaberganovich</b>                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                                                       |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARIDA INTERNETMARKETING<br>TEKNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                             | 550 |
| <b>Pirmatov Oybek Shovkat o'g'li</b>                                                                                                                                  |     |
| KORXONALARNING INVESTITSION LOYIHALARNI MOLIALASHTIRISH<br>MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                        | 554 |
| <b>Almanov Xurshid Ismoilovich</b>                                                                                                                                    |     |
| SANOAT KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHNI EKONOMETRIK MODELASHTIRISH .....                                                                                        | 557 |
| <b>Choriyev Tolib A'zamovich</b>                                                                                                                                      |     |
| ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛАТФОРМ НА ПОВЕДЕНЧЕСКИЕ<br>ОСОБЕННОСТИ ИНВЕСТИТОРОВ ФОНДОВОГО РЫНКА .....                                                           | 563 |
| <b>Каримова Нуржахон Олим кизи</b>                                                                                                                                    |     |
| HUDUDLARNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH ORQALI<br>MINTAQAVIY RIVOJLANISHNI QO'LLABQUVVATLASHNING<br>TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH..... | 568 |
| <b>Ismoilov Azizbek Rustamjon o'g'li</b>                                                                                                                              |     |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON SANOATINI BARQAROR<br>RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEKANIZMLARI.....                                                        | 572 |
| <b>Isqova Aziza Alisher qizi</b>                                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA TIBBIY TA'LIMNI RAQAMLASHTIRISHDA INSON<br>KAPITALINI RIVOJLANTIRISHNING USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                    | 576 |
| <b>Nazarov Baxrom Mustafayevich</b>                                                                                                                                   |     |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTON SANOATINI BARQAROR<br>RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEKANIZMLARI.....                                                        | 579 |
| <b>Isqova Aziza Alisher qizi</b>                                                                                                                                      |     |
| KAPITAL BOZORI ORQALI TIJORAT BANKLARI RESURS BAZASINI<br>KENGAYTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                     | 582 |
| <b>Otabek Oltiboyev</b>                                                                                                                                               |     |
| EKSPORT FAOLIYATIDA VALYUTA NAZORATINI TAKOMILLASHTIRISH:<br>KONSIGNATSIYA, DEBITOR QARZDORLIK VA RAQAMLASHTIRISH .....                                               | 585 |
| <b>Israilov Avazbek Rustam o'g'li</b>                                                                                                                                 |     |
| НОВЫЙ ЭТАП ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН:<br>ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ РЕФОРМЫ И ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА КАПИТАЛА.....                                            | 589 |
| <b>Камола Назарова</b>                                                                                                                                                |     |
| XALQARO UNIVERSITET MENEJMENTIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA<br>VA MA'LUMOTLARGA ASOSLANGAN BOSHQARUV.....                                                                | 593 |
| <b>Tursunmuratov Sherzod Turdimuratovich</b>                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA TO'QIMACHILIK SANOATIDA RESURLARDAN<br>SAMARALI FOYDALANISH VA IQTISODIY RISKLARNI BOSHQARISH.....                                     | 595 |
| <b>Nurullayeva Mexribon Muratovna</b>                                                                                                                                 |     |
| OLIIY TA'LIM TASHKILOTLARINING MILLIY VA XALQARO REYTING INDIKATORLARI<br>MUVOFIQLIGI: BOSHQARUV TAHLILI.....                                                         | 598 |
| <b>Mamajonova Muxlisaxon Muzaffar qizi</b>                                                                                                                            |     |
| ФИНАНСОВАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ ТЕКСТИЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ КАК<br>УСЛОВИЕ ДОСТУПА К БАНКОВСКОМУ КРЕДИТОВАНИЮ.....                                                               | 603 |
| <b>Дадабоева Муштари Хамидиллаевна</b>                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA AYOLLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH: MAVJUD HOLAT,<br>MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....                                              | 606 |
| <b>Saidakbarova Ziyoda Doniyor qizi</b>                                                                                                                               |     |
| TOMORQA XO'JALIGI FAOLIYATIDAN KELADIGAN DAROMADLARNI<br>IQTISODIY PROGNOZLASH.....                                                                                   | 611 |
| <b>Ulugbek Nurullaev</b>                                                                                                                                              |     |
| AGROKLASTERLARNING YER RESURLARI VA ULARDAN<br>FOYDALANISH SAMARADORLIGI.....                                                                                         | 617 |
| <b>Berdiyev Abdumalik Hakimovich</b>                                                                                                                                  |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURS SALOHİYATINI SHAKLLANTIRISH VA UNDAN OPTIMAL<br>FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ILG'OR XORIJIY TAJRIBALARI.....                   | 622 |



**Shixiyev Raxim Muxammedovich**

RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ASALARICHILIK TARMOG’INI BARQAROR  
RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION YO’NALISHLARI..... 627

**Farmanov Jonibek Ziyadullaevich**

ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИННОВАЦИЙ В  
КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ УЗБЕКИСТАНА..... 631

**Шомуродов Равшан Турсункулович**

**Йўлдошходжаев Сарвар Бахромхожаевич**

MINTAQAVIY INTEGRATSIYA JARAYONLARI: YEVIROOSIYO IQTISODIY ITTIFOQI  
(YEOII) IQTISODIY BARQARORLIGI VA O’ZBEKISTON TASHQI IQTISODIY  
MANFAATLARI MUTANOSIBLIGI..... 635

**Arzikulov Muhammad Ali**

**Toshpulatova Laylo**

INVESTITSION FAOLLIKNI OSHIRISHDA MOLIYA-KREDIT  
DASTAKLARI VA VOSITALARINING O’RNI ..... 639

**I. Madaminov**

YER BOZORI INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISH  
MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... 643

**Ubaydov Mirshod Ismailovich**

RAQAMLI INFRATUZILMADA SUN’IY INTELLEKT ASOSIDA KONTENT TAQSIMLASH  
TIZIMLARINI BOSHQARISHNING IQTISODIY MEKANIZMLARI ..... 647

**Xujamatova Shaxlo Abdusalom qizi**

HUDUDLARNING INVESTITSIONINNOVATSION RIVOJLANISH DARAJASINI  
KO’P O’LCHOVLI TAKSONOMIK BAHOLASH USLUBIYOTI ..... 652

**Xatamova Manzura Ochildiyevna**

SOLIQ NIZOLARINI HAL ETISHDA MUQOBIL NIZOLARNI BARTARAF  
ETISH USULLARINING IQTISODIY AHAMIYATI..... 659

**Solihova Xumora Xasan qizi**

AHOLI DAROMADLARINING IQTISODIY MAZMUNIGA BO’LGAN QARASHLAR EVOLYUTSIYASI..... 663

**Abidova Shahnoza Abduvaliyevna**

QISHLOQ XO’JALIGIGA JALB QILINAYOTGAN INVESTITSİYALARNI KOBBI-DUGLAS  
MODELI ORQALI TAHLIL QILISHDA COCHRANE-ORCUTT PROTSEDURASINI QO’LLASH..... 667

**Badalov Jamshid Jamolovich**

RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KORXONALAR ELEKTRON SAVDOSINI  
BOSHQARISHDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH  
SAMARADORLIGINI OSHIRISH ..... 672

**Tuychiyev Shavkatjon Shokirali o’g’li**

MOLIYAVIY BARQARORLIK VA FUNKSIONAL SAMARADORLIK UZILISHI ..... 676

**Kurambayev Alisher Saburbayevich**

TEMIR YO’L TRANSPORTIDA “UNBUNDLING” SHAROITIDA INFRASTRUKTURADAN  
FOYDALANISH TARIFLARINI SHAKLLANTIRISHNING IQTISODIYMETODOLOGIK  
VA NAZARIY ASOSLARI ..... 679

**Samandarov Doniyorbek Odilbekovich**

**Rizakulov Sherzod Shermuratovich**

TASHABBUSLI BUDJET MEKANIZMI ORQALI HUDUDIY INFRATUZILMA  
LOYIHALARINI MOLIYALASHTIRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH ..... 684

**Mirzayev Xursanmurod Egamberdiyevich**

TEMIR YO’L YO’LOVCHI TASHISH IQTISODIY SAMARADORLIGINING NAZARIY ASOSI..... 687

**Eshboyev Ulug’bek Farxodovich**

EFFECT OF MANDATORY IFRS ADOPTION ON EQUITY GROWTH OF UZBEK PUBLIC  
INTEREST ENTITIES (PIEs) ..... 691

**Mokhirjon Shavkatov Omon ugli**



|                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TO'QIMACHILIK SANOATIDA EKSPORT SALOHIYATINI BELGILOVCHI OMILLAR.....                                                             | 694 |
| <b>Nurullayeva Mexribon Muratovna</b>                                                                                             |     |
| KREDIT SKORING TIZIMLARIDA SUN'IY INTELLEKT VA MASHINAVIY O'QITISH<br>TEKNOLOGIYALARINI QO'LLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI..... | 698 |
| <b>Nabiyeva Feruza Odilovna</b>                                                                                                   |     |
| INKLYUZIV RAQAMLI TA'LIM PLATFORMASI SAMARADORLIGINI EKSPERT<br>BAHOLASH VA GEOMETRIK INTEGRAL INDEKS ASOSIDA TAHLIL QILISH.....  | 702 |
| <b>Xolmonov Shodiyor Karshiboyevich</b>                                                                                           |     |
| RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKATLARDA YASHIRIN<br>IQTISODIYOTNI BAHOLASH METODLARINING QIYOSIY TAHLILI .....               | 704 |
| <b>Afenov Nursultan Nugmatillayevich</b>                                                                                          |     |
| OZIQ-OVQAT LOGISTIKASIDA RAQAMLI TEKNOLOGIYALARNI JORIY<br>ETISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                     | 708 |
| <b>Mavlanov Sobirjon Pardabayevich</b>                                                                                            |     |
| CHAKANA BANK XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI:<br>UY XO'JALIKLARINI KREDITLASH MISOLIDA .....                            | 710 |
| <b>Axmedov Sardorbek Abdukarim o'g'li</b>                                                                                         |     |
| INKLYUZIV TA'LIM RESURSLARINING HUDUDIY DISPERSIYASI: MAKTAB<br>MENEJMENTINI KLASSTERLASH ZARURATINING EMPIRIK ASOSLARI .....     | 714 |
| <b>Rajapova Guldona Usman qizi</b>                                                                                                |     |



# INKLYUZIV TA’LIM RESURSLARINING HUDUDIIY DISPERSIYASI: MAKTAB MENEJMENTINI KLASTERLASH ZARURATINING EMPIRIK ASOSLARI

Rajapova Guldona Usman qizi

Qoraqalpog‘iston Respublikasi. Beruniy tumani MMTBga qarashli 2-umumiy  
o‘rta ta’lim maktabi ingliz tili o‘qituvchisi.

Email: [guldonarazhapova@gmail.com](mailto:guldonarazhapova@gmail.com)

ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-5535-6209>

**Annotatsiya.** Tezisda O‘zbekiston umumta’lim tizimida inklyuziv ta’limning ekstensiv kengayishi natijasida yuzaga kelgan “resurs dispersiyasi” hodisasi tahlil qilinadi. UNICEF, Milliy statistika qo‘mitasi va Maktabgacha va maktab ta’limi vazirligining ochiq ma’lumotlari asosida har bir maktabga to‘g‘ri keladigan alohida ta’lim ehtiyojli (ATE) o‘quvchilar zichligi hisoblab chiqilgan hamda bu ko‘rsatkich inklyuziv infratuzilmaning iqtisodiy maqbullik chegarasidan sezilarli darajada past ekanligi asoslangan. Muallif tomonidan hududiy klasterlash maktab menejmentini maqbullashtirishning asosiy strategik yo‘nalishi sifatida ilgari suriladi.

**Kalit so‘zlar:** inklyuziv ta’lim, hududiy klaster, maktab menejmenti, resurs dispersiyasi, alohida ta’lim ehtiyojlari, tayanch maktab, miqyos samarasi.

## Muammoning qo‘yilishi

Inklyuziv ta’limni joriy etish bo‘yicha normativ baza O‘zbekistonda so‘nggi olti yil ichida tizimli tarzda shakllantirildi: Prezidentning 2019-yil 29-apreldagi PF-5712-son Farmoni bilan tasdiqlangan Xalq ta’limini 2030-yilgacha rivojlantirish konsepsiyasi, 2020-yil 13-oktabrdagi PQ-4860-son qarori bilan qabul qilingan Inklyuziv ta’limni rivojlantirish konsepsiyasi (2020–2025-yillar), Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 12-oktabrdagi 638-son qarori va nihoyat 2026-yil avgustdagi Prezident qarori. Biroq normativ ta’minot bilan amaliy natija o‘rtasidagi tafovut saqlanib qolmoqda. Ushbu tezisning maqsadi — mazkur tafovutning sababini ta’lim boshqaruvining tashkiliy arxitekturasida izlashdir.

## Empirik tahlil

UNICEF ma’lumotlariga ko‘ra, mamlakatda nogironligi bo‘lgan bolalar soni taxminan 122 300 nafarni tashkil etadi, ulardan atigi 5 999 nafari umumta’lim maktablarida tahsil oladi. Bu 4,9 foizga teng, ya’ni har 100 boladan 5 nafari ham qamrab olinmagan. 2020-yilda UNICEF baholashicha, nogironligi bo‘lgan bolalarning qariyb 75 foizi ixtisoslashtirilgan maktablarda o‘qigan, 9 700 nafari esa umuman ta’lim tizimidan tashqarida qolgan edi.

Ayni paytda maktablar tarmog‘i jadal kengaymoqda: 2025/2026-o‘quv yili boshiga 11 118 ta umumta’lim tashkiloti faoliyat yuritgan (o‘tgan o‘quv yiliga nisbatan 175 taga ko‘p), ulardagi o‘quvchilar soni 6 870 500 nafarga yetgan. Matbuot xabarlariga ko‘ra, yangi o‘quv yilidan inklyuziv ta’lim joriy etilgan maktablar soni 3 249 taga yetkazilishi ko‘zda tutilgan.

1-jadval.

Inklyuziv ta’lim resurslarining zichlik ko‘rsatkichlari (muallif hisob-kitobi)

| Ko‘rsatkich                                | Qiymat      | Izoh               |
|--------------------------------------------|-------------|--------------------|
| Nogironligi bo‘lgan bolalar (baholash)     | 122 300     | UNICEF             |
| Umumta’lim maktablarida o‘qiyotganlari     | 5 999       | 4,9 %              |
| Qamrab olinmagan kontingent                | 116 301     | Strategik zaxira   |
| Umumta’lim tashkilotlari soni              | 11 118      | 2025/2026          |
| Inklyuziv ta’lim joriy etilgan maktablar   | 3 249       | Tarmoqning 29,2 %i |
| 1 inklyuziv maktabga o‘rtacha ATE o‘quvchi | ≈1,85 nafar | 5 999 : 3 249      |
| 1 maktabga (butun tarmoq bo‘yicha)         | ≈0,54 nafar | 5 999 : 11 118     |



Hududiy kesimda vaziyat yanada aniqroq ko'rinadi. Ilmiy manbalarda keltirilishicha, Samarqand viloyatida 2025/2026-o'quv yiliga kelib 183 ta maktabda 285 nafar ATE o'quvchi 243 ta inklyuziv sinfda ta'lim olmoqda (2022/2023-o'quv yilida atigi 20 ta maktabda inklyuziv sinf tashkil etilgan edi). Bundan quyidagi natija kelib chiqadi:

- 1 maktabga — 1,56 nafar ATE o'quvchi;
- 1 inklyuziv sinfga — 1,17 nafar ATE o'quvchi.

Holbuki, 638-son qarorga muvofiq, inklyuziv sinfda jami o'quvchilar soni 30 nafardan, ATE o'quvchilar soni esa 3 nafardan oshmasligi kerak; bir parallelda 2 tadan ortiq shunday sinf tashkil etilmaydi. Ya'ni normativ sig'im amaldagi yuklamadan qariyb 2,5–3 baravar yuqori: cheklovchi omil sinf normativlari emas, balki mutaxassis va infratuzilma yetishmovchiligidir.

### Dispersiyaning iqtisodiy narxi

Inklyuziv muhitning asosiy xarajatlari qat'iy (fixed) xarajatlar tabiatiga ega: pandus, moslashtirilgan sanitariya xonasi, sensor xona, taktil yo'lak, assistiv jihozlar to'plami, maxsus pedagog shtati. Bu xarajatlar maktabda 1 nafar ATE o'quvchi bo'lsa ham, 15 nafar bo'lsa ham deyarli o'zgarmaydi. Demak, o'quvchi boshiga xarajat zichlikka teskari proporsionaldir.

ISHONCH 2030 dasturi doirasida 14 hududdagi 50 ta model maktabda o'tkazilgan "Qulay maktab" baholashi bu xulosani tasdiqlaydi: maktablarning atigi 16 foizida talabga javob beradigan kirish pandusi mavjud bo'lgan, hech birida moslashtirilgan hojatxona, taktil plitka yoki qulay qo'l yuvish joyi bo'lmagan.

2026-yil avgustdagi Prezident qaroriga ko'ra, har yili kamida 50 ta davlat maktabiga bazaviy hisoblash miqdorining (BHM) 500 baravarigacha "Inklyuziv ta'lim muhiti" granti ajratiladi (2026-yil 1-sentabr holatiga BHM — 440 000 so'm, ya'ni 220 mln so'mgacha). Oddiy hisob-kitob quyidagi natijani beradi:

**3 249 ta inklyuziv maktab: yiliga 50 ta = ~65 yil (butun inklyuziv tarmoqni qamrab olish muddati).**

Agar xuddi shu grant hududiy klaster markazlariga (har tumanda 1 ta tayanch maktab, respublika bo'yicha taxminan 200 ta) yo'naltirilsa, qamrov muddati 4 yilga qisqaradi — ya'ni 16 baravar samaraliroq bo'ladi.

## XULOSA

Amaldagi "har bir tuman va shaharda kamida bitta inklyuziv maktab" yondashuvi (Prezidentning 2025-yil 7-fevraldagi Davlat dasturi to'g'risidagi farmoni) nuqtaviy qamrov beradi, biroq tarmoqli qamrovni ta'minlamaydi. Inklyuziv ta'lim resurslari 3 mingdan ortiq maktab bo'ylab shu qadar yupqa taqsimlanganki, hech bir maktabda to'laqonli korreksion-pedagogik xizmat shakllantirish uchun zarur "kritik massa" hosil bo'lmayapti. Ushbu qarama-qarshilikning yechimi — maktab menejmentini hududiy klasterlash asosida qayta qurish: resurslarni tayanch maktablarda jamlash va ularni klasterdagi barcha maktablarga mobil xizmat ko'rinishida yetkazib berish.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. UNICEF Uzbekistan. *Inclusive Education Through the Eyes of Children*. — Toshkent, 2026. — URL: [unicef.org/uzbekistan](http://unicef.org/uzbekistan).
2. UNICEF Uzbekistan. *All Rights for All Children (ISHONCH 2030 "Accessible School" Assessment)*. — 2025.
3. O'zbekiston Respublikasi Milliy statistika qo'mitasi. *Ta'lim sohasi ko'rsatkichlari, 2025/2026-o'quv yili*. — URL: [stat.uz](http://stat.uz).
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 13-oktabrdagi PQ-4860-son qarori. — URL: [lex.uz/docs/-5044711](http://lex.uz/docs/-5044711).
5. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2021-yil 12-oktabrdagi 638-son qarori. — URL: [lex.uz/docs/-5679836](http://lex.uz/docs/-5679836).
6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2026-yil 7-avgustdagi qarori. — URL: [lex.uz/docs/8375051](http://lex.uz/docs/8375051).
7. O'zbekistonda inklyuziv ta'lim tizimi rivojlanishi tarixi // *"Yangi davr ilm-fani" ilmiy to'plami*. — 2026. — 2-jild, 2-son.

# **RAQAMLI TRANSFORMATSIYA VA SUN'IY INTELLEKT**

## **Ilmiy elektron jurnal**

### **(MAXSUS SON)**

**Bosh muharriri:** Mo'minov Baxodir Boltaevich

**Bosh muharrir o'rinbosari:** Nasimov Rashid

**Muharrir:** Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

**Musahhih:** Ulug'ova Baxtiniso Norpulatovna

**Dizayner:** Egamberdiev Elyor

“Raqamli transformatsiya va sun'iy intellekt” jurnali 23.10.2020-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№1124 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

