



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## GREEN ECONOMY AND DEVELOPMENT

*Social, Economic, Technological, Scientific and Popular Science Journal*

**2026-YIL / SENTABR /  
9-SON, IV-QISM**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 2026-yil, sentabr.  
IV-qism*

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Faxridinov Zafarjon Faxridin o'g'li, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi HIJQKD boshqarma boshlig'i  
Utayev Uktam Choriyevich, Anijon viloyati prokurorining o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zb. Res. Bosh prokuraturasi IJQK Departamentining Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i  
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.  
Abdukarimova Dinara Rustamxonovna, bank-moliya akademiyasi professori, DSc., professor.  
Ikramov Murod Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Nazarova Ra'no Rustamovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Fakhridinov Zafarjon Fakhridin ogli**, Head of the DCEC under the Prosecutor General's Office of the Rep. of Uzb.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Prosecutor of Anijan Region  
**Ochilov Farkhod**, Head of the Namangan Regional Department of the Department of Internal Affairs of Rep. of Uzb.  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyea Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.  
**Abdukariyeva Dinara Rustamkhanovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Ikramov Murod Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Nazarova Ra'no Rustamovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti,  
O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy  
jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va  
taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TARKIBIY SILJISHLAR INTENSIVLIGI<br>VA ULARNING IQTISODIY O'SISH SIFATIGA TA'SIRI .....                                                                              | 14 |
| <b>Muxamedov Sanjar Husnutdin o'g'li</b>                                                                                                                                                        |    |
| KICHIK BIZNESDA YUQORI QO'SHILGAN QIYMATLI SANOAT MAHSULOTLARI<br>ISHLAB CHIQRISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH OMILLARI .....                                                                       | 21 |
| <b>Ergashev Ulug'bek Karimovich</b>                                                                                                                                                             |    |
| SOLIQ ISLOHOTLARI SHAROITIDA SOLIQ STAVKALARINING O'ZGARISHI<br>VA SOLIQ MA'MURCHILIGINI RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI .....                                                                    | 26 |
| <b>Ashirbayev Odilbek Aminbayevich</b>                                                                                                                                                          |    |
| MOLIYAVIY BOSHQARUV VA LOYIHALARNI BOSHQARISH INTEGRATSIYASI: LOYIHA<br>XARAJATLARI, MOLIYALASHTIRISH QARORLARI VA LOYIHA NATIJADORLIGI<br>O'RTASIDAGI BOG'LIQLIKNING KONTSEPTUAL TAHLILI ..... | 32 |
| <b>Abdukarimov Akbar G'anisherovich</b>                                                                                                                                                         |    |
| INVESTITSİYALARNI JALB QILISHNI EKONOMETRIK BAHOLASH VA PROGNOZLASH .....                                                                                                                       | 37 |
| <b>Almuradov Abdulla</b>                                                                                                                                                                        |    |
| <b>Aziza Asrorova Oybekovna</b>                                                                                                                                                                 |    |
| TIJORAT BANKLARIDA MUAMMOLI KREDITLARNI RAQAMLI BOSHQARISH<br>MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                            | 43 |
| <b>Nashvanov Jasur Mamat o'g'li</b>                                                                                                                                                             |    |
| QISHLOQ HUDUDLARIDA AGRAR SOHADA KREATIV TADBIRKORLIKNI<br>RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY JIHATLARI .....                                                                                           | 48 |
| <b>Qodirova Noiba Maxmud qizi</b>                                                                                                                                                               |    |
| TIJORAT BANKLARINING LIKVIDLIGIGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR .....                                                                                                                                  | 53 |
| <b>Nazirov Ibrohimjon Sodiqjon o'g'li</b>                                                                                                                                                       |    |
| ECONOMIC DRIVERS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN'S GRAIN SECTOR .....                                                                                                                  | 58 |
| <b>Gaffarova Sarvinoz Muzaffar qizi</b>                                                                                                                                                         |    |
| ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В<br>РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН: ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ .....                                                       | 62 |
| <b>Сунатуллаева Нозима Ботир кизи</b>                                                                                                                                                           |    |
| BEHAVIORAL ECONOMICS IN PUBLIC POLICY AND BUDGET CONTROL .....                                                                                                                                  | 70 |
| <b>Narmanov Ulugbek</b>                                                                                                                                                                         |    |
| <b>Rahimova Hosila</b>                                                                                                                                                                          |    |
| <b>Yangiboyeva Oydin</b>                                                                                                                                                                        |    |
| O'ZBEKISTON SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA BYUDJET XARAJATLARI VA<br>MOLIYALASHTIRISH MANBALARINING 2017-2026-YILLARDAGI TRANSFORMATSIYASI .....                                                    | 75 |
| <b>Abdullajonov Umidjon G'ulomjon o'g'li</b>                                                                                                                                                    |    |
| ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ИНФЛЯЦИИ И<br>БЕЗРАБОТИЦЫ НА ТЕМПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА .....                                                                                            | 81 |
| <b>Нагметуллаев Айдос Абатбай-улы</b>                                                                                                                                                           |    |
| TIJORAT BANKLARIDA INNOVATSION XIZMATLARNING MONETIZATSIYA<br>SAMARADORLIGINI BAHOLASHNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                                | 90 |
| <b>Sanayev Javohir Shavkat o'g'li</b>                                                                                                                                                           |    |
| SANOAT KORXONALARIDA MAHSULOT TANNARXINI KAMAYTIRISHDA STRATEGIK<br>XARAJATLARNI BOSHQARISH USULLARINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                                         | 96 |
| <b>M.M.Muxammadaliyev</b>                                                                                                                                                                       |    |



|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'ZBEKISTONDA OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGINI TA'MINLASH VA BOSHQARISHNING HUDUDIIY RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASI .....                                   | 100 |
| <b>Xudoyberganova Dilnoza Anvarjon qizi</b>                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON KORXONALARIDA SUN'IIY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARI ASOSIDA MARKETING FAOLIYATINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                | 104 |
| <b>Jo'rayeva Zarina Kuntug'diyevna</b>                                                                                                           |     |
| TAKRORIY VA ORALIQ OZUQA EKINLARI ASOSIDA YER YUKLAMASINI OSHIRISH – SUTCHILIK FERMER XO'JALIKLARI OZUQA BAZASINI KENGAYTIRISH ZAXIRASI.....     | 110 |
| <b>Ibodullayev Doston Sobirjon o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI BOZORIDA VOSITACHILIK MUNOSABATLARI VA MARKETING-LOGISTIKA STRATEGIYALARINI MUQOBILLASHTIRISH.....                | 119 |
| <b>Djurayev Bekzod Bekmatovich</b>                                                                                                               |     |
| AGROSANOAT ISHLAB CHIQARISH RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI VA UNING QIYOSIY TAHLILI.....                          | 128 |
| <b>Raxmonova Sarvinoz Faxriddin qizi</b>                                                                                                         |     |
| G'AZNACHILIK TIZIMIDA DAVLAT MOLIVAVIY NAZORATINI TAKOMILLASHTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARI.....                                    | 134 |
| <b>G'ofurov Bekzod Fayzulla o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| DAVLAT XARIDLARI TIZIMIDA BYUDJET MABLAG'LARIDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI.....                                         | 142 |
| <b>Abduraxmonova Mahliyo Nurmamatovna</b>                                                                                                        |     |
| TASHQI SAVDO FAOLIYATINI SOLIQQA TORTISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH: FISKAL NEYTRALLIK, REPATRIATSIYA VA QQS MA'MURIYATCHILIGI.....        | 147 |
| <b>Almuradov Ne'mat Abdullayevich</b>                                                                                                            |     |
| ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ АУТСОРСИНГА ИТ-УСЛУГ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН: ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ И ДЕМОГРАФИЯ .....                                  | 156 |
| <b>Назаров Зиёвуддин Шарофиддинович</b>                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA TEMIR YO'L TURIZMINI BOSHQARISH MEXANIZMINI RIVOJLANTIRISH.....                                                                    | 161 |
| <b>Nazarov Ulug'bek Akbar o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| KICHIK BIZNESNI DAVLAT TOMONIDAN QO'LLAB-QUVVATLASHDA BOJXONA MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                             | 167 |
| <b>Yuldasheva Umida Sadullayevna</b>                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                  | 175 |
| <b>Normurodov U.N.</b>                                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHNING ASOSIY YO'NALISHLARI.....                                                                 | 182 |
| <b>Toshnazarov Abbosbek Xayrulloevich</b>                                                                                                        |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA BIZNES-JARAYONLARNI BOSHQARISHNI RAQAMLASHTIRISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBALAR TAHLILI.....                             | 186 |
| <b>Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi</b>                                                                                                            |     |
| TIJORAT BANKLARIDA TRANSFORMATSIYA JARAYONLARINING NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                        | 196 |
| <b>Berdiyev Nodir Raxmatovich</b>                                                                                                                |     |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ .....                             | 203 |
| <b>Ойбекова Сарвиноз Киёмовна</b>                                                                                                                |     |
| ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ КРИЗИСОВ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ АКТИВНОСТЬ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТИТОРОВ: ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ОПЫТ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН ..... | 208 |
| <b>Хамидова Фаридахон Абдулкарим кизи</b>                                                                                                        |     |
| <b>Камилова Севара Анваровна</b>                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| GOVERNANCE CAPACITY AND GLOBAL UNIVERSITY RANKINGS IN TRANSITION ECONOMIES: A SYSTEMATIC REVIEW OF UZBEKISTAN IN COMPARATIVE PERSPECTIVE.....                                         | 220 |
| <b>Mukhlisa Khamidova</b>                                                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA TASHQI IQTISODIY FAOLIYAT RISKLARINI SUG'URTALASH HOLATI TAHLILI VA ULARNI KOMPLEKS BAHOLASH USULLARI .....                                                             | 229 |
| <b>Raximov Timur Furkatovich</b>                                                                                                                                                      |     |
| TADBIR VA KO'NGILOCHAR XIZMATLAR MARKETING STRATEGIYASINI RIVOJLANTIRISH.....                                                                                                         | 235 |
| <b>Yunusov Xurshid Azamatovich</b>                                                                                                                                                    |     |
| SUN'IY INTELLEKTGA ASOSLANGAN SAMARADORLIKNI BOSHQARISH TIZIMLARINING XODIMLAR XULQ-ATVORIGA TA'SIRI.....                                                                             | 240 |
| <b>Akramova Nilufar Beknazar qizi</b>                                                                                                                                                 |     |
| KO'CHMAS MULK OBYEKTLARINING BOZOR QIYMATINI SHAKLLANTIRUVCHI OMILLARNI TIZIMLASHTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....                                                             | 248 |
| <b>Fayzieva Gulnoza Abdurumonovna</b>                                                                                                                                                 |     |
| STUDY OF THE TRIBOLOGICAL PROPERTIES OF ORGANOMINERAL MATERIALS MODIFIED WITH A POLYFUNCTIONAL MODIFIER.....                                                                          | 254 |
| <b>Rustamov Mirshokhid</b>                                                                                                                                                            |     |
| <b>Umida Ziyamukhamedova</b>                                                                                                                                                          |     |
| <b>Elbek Turgunaliyev</b>                                                                                                                                                             |     |
| <b>Sotvoldiev Khasanboy</b>                                                                                                                                                           |     |
| <b>Mirjalol Abdulakimov</b>                                                                                                                                                           |     |
| <b>Shokhjakhon Abdurakhimov</b>                                                                                                                                                       |     |
| YASHIL DAVLAT XARIDLARI ORQALI MAHALLIY SANOAT KORXONALARINI EKOLOGIK MODERNIZATSIYALASHNI RAG'BATLANTIRISH MEXANIZMLARI .....                                                        | 263 |
| <b>Abbosbek Jurayev</b>                                                                                                                                                               |     |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATIDA YOSHLAR O'RNI, AHAMIYATI HAMDA KASBIY FAOLIYATIDA RIVOJLANISH DRAYVERLARINI SHAKLLANTIRISH MEXANIZMI.....                                                  | 269 |
| <b>Muhamedov Shavkat Rovshan o'g'li</b>                                                                                                                                               |     |
| TOSHKENT SHAHRIDA BARQAROR URBANIZATSIYANI TA'MINLASH MUAMMOLARINI HAL ETISHNING INTEGRATSIYALASHGAN YECHIMI SIFATIDA RAQAMLI EGIZAK (DIGITAL TWIN) TEXNOLOGIYASINI JORIY ETISH ..... | 277 |
| <b>Salimov Sobirjon</b>                                                                                                                                                               |     |
| <b>Xusnuddinov Fazluddin Zuxruddin o'g'li</b>                                                                                                                                         |     |
| <b>Inoyatxodjayev Jamshid Shuxratullayevich</b>                                                                                                                                       |     |
| TIJORAT BANKLARINING QIMMATLI QOG'OZLAR BOZORIDAGI OPERATSIYALARINI TASHKIL ETISHNING HUQUQIY ASOSLARI.....                                                                           | 290 |
| <b>Tillayev Xurshidjon Sulaymon o'g'li</b>                                                                                                                                            |     |
| TIKUVCHILIK SANOATI KORXONALARINING BARQAROR RIVOJLANISHI BILAN BOG'LIQ MUAMMOLARNI TAHLIL QILISH .....                                                                               | 297 |
| <b>Babadjanova Nozima Abdullayevna</b>                                                                                                                                                |     |
| ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ И ЕЁ РОЛЬ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ .....                                                                     | 304 |
| <b>Камилова Наргиза Абдукахоровна</b>                                                                                                                                                 |     |
| WAYS OF IMPROVING MARKETING STRATEGIES IN HOTEL BRAND DEVELOPMENT: COMPLEMENTARITY BETWEEN PRACTICES, THE SEQUENCE OF STEPS AND THE LIMITS OF EXECUTION .....                         | 309 |
| <b>Ergashev Oybek Mamarasul ugli</b>                                                                                                                                                  |     |
| ПРОБЛЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ КРЕДИТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ.....                                                                                                                    | 316 |
| <b>Умаров Улугбек Унарович</b>                                                                                                                                                        |     |
| XALQARO TAJRIBADA KREATIV TURIZMNING RIVOJLANISH MEXANIZMLARI.....                                                                                                                    | 323 |
| <b>Raxmonova Nilufar Yorqinovna</b>                                                                                                                                                   |     |



|            |          |                                                                                                                                                                                |
|------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| МОНДАРИЈА  | CONTENTS | КО'ЧМАС МУЛК ОБЪЕКТЛАРИНИНГ БОЗОР ҚИЙМАТИНИ БАХОЛАШГА ОИД НАЗАРИЙ ЙОНДАШУВЛАРНИНГ РИВОЖЛАНИШИ ВА ЗАМОНАВИЙ ТЕНДЕНСИЯЛАРИ ..... 327                                             |
| СОДЕРЖАНИЕ |          | <b>Yusupdjanova Nargiza Utkurovna</b>                                                                                                                                          |
|            |          | МILLIY RAQAMLI TO'LOV TIZIMLARINING RAQOBATBARDOSHLIGI VA PUL MUOMALASI BARQARORLIGINI OSHIRISH: BAHOLASH, PROGNOZLASH, TASNIFLASH VA INTEGRATSIYA YONDASHUVLARI..... 334      |
|            |          | <b>Xazratkulov O'ktamjon Xikmatullayevich</b>                                                                                                                                  |
|            |          | THE ROLE OF STRATEGIC MANAGEMENT IN ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS ..... 338                                                                |
|            |          | <b>Nazirova Komola</b>                                                                                                                                                         |
|            |          | XORAZM VILOYATIDA URBANIZATSIYA SIYOSATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH ORQALI MINTAQQA IQTISODIYOTINI BARQAROR RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI ..... 343                               |
|            |          | <b>Qadamov Mirzobek Ulug'bek o'g'li</b>                                                                                                                                        |
|            |          | O'ZBEKISTON SHAROITIDA FERTIL YOSHDAGI AYOLLAR SALOMATLIGINI SUN'IY INTELLEKT ORQALI BOSHQARISHNING IQTISODIY ISTIQBOLLARI..... 349                                            |
|            |          | <b>Kayumova Otikaxon Odiljon qizi</b>                                                                                                                                          |
|            |          | UMUMIY O'RTA TA'LIM TASHKILOTLARI BOSHQARUVI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA ILG'OR XORIJIY AMALIYOTLARNING QIYOSIY TAHLILI ..... 354                                               |
|            |          | <b>Abdinabiyeva Aziza Raximjon qizi</b>                                                                                                                                        |
|            |          | O'ZBEKISTONDA BOLALI OILALARNI IJTIMOY QO'LLAB-QUVVATLASH KAMBAG'ALLIKNI QISQARTIRISH VOSITASI SIFATIDA ..... 359                                                              |
|            |          | <b>Asomiddinova Muzayyanxon Abdurahmon qizi</b>                                                                                                                                |
|            |          | REPRESENTATION OF HUMAN EFFORT AND ACHIEVEMENT IN ENGLISH AND UZBEK PROVERBS ..... 364                                                                                         |
|            |          | <b>Khakimboeva Muslima Ilkhomjon qizi</b>                                                                                                                                      |
|            |          | TURIZM XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHGA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR VA ULARNI BAHOLASH YO'NALISHLARI ..... 370                                                                 |
|            |          | <b>Abdusamatova Ruhshonaxon</b>                                                                                                                                                |
|            |          | XALQARO TAJRIBADA RAQAMLI BAHOLASH TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH MODELLARI VA ULARNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH IMKONIYATLARI..... 376                                                |
|            |          | <b>Muzaffarova Mohira Nuraliyevna</b>                                                                                                                                          |
|            |          | MINTAQADA AGROKIMYO XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISH ORQALI IQTISODIYOT BARQARORLIGIGA ERISHISH ..... 381                                                                           |
|            |          | <b>Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich</b>                                                                                                                                        |
|            |          | IMPLEMENTATION AND APPLICATION OF INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) IN THE FINANCIAL SYSTEM OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN: CHALLENGES AND PROSPECTS ..... 387 |
|            |          | <b>Khatabov Temurbek Muzaffar Ugli</b>                                                                                                                                         |
|            |          | DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK (DXSH) LOYIHALARIDA ASOSIY RISKLAR VA ULARNI HUQUQIY TAQSIMLASH MEKANIZMLARI: O'ZBEKISTON MISOLIDA..... 393                                           |
|            |          | <b>Ochilov Jaloliddin Yusufjon o'g'li</b>                                                                                                                                      |
|            |          | BANK TIZIMIDA ESG OMILLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI..... 403                                                                               |
|            |          | <b>Xoliyorov Murod Qahramon o'g'li</b>                                                                                                                                         |
|            |          | <b>Iskandarov Murod Luqmanovich</b>                                                                                                                                            |
|            |          | КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНКЛЮЗИВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА..... 412                                                                                                        |
|            |          | <b>Холбаев Нодирбек Баходирович</b>                                                                                                                                            |
|            |          | BYUDJET XARAJATLARI TARKIBI VA INSON KAPITALIGA INVESTITSIYA INTENSIVLIGINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: O'ZBEKISTON MISOLIDA KORRELYATSION-REGRESSION TAHLIL ..... 416       |
|            |          | <b>Temirov Muhammad Maxmud o'g'li</b>                                                                                                                                          |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IZOTROP STERJEN UCHUN BOG'LIQ DINAMIK TERMOPLASTIK MASALANI SONLI YECHISHDA CHIZIQLASHTIRISH USULLARI VA AYIRMALI SXEMALARNING QIYOSIY TAHLILI ..... | 423 |
| <b>Raxmatullayeva Gulshoda Ilhom qizi</b>                                                                                                            |     |
| <b>Ibodullayev Jaxongir Maxammadi o'g'li</b>                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA BANK MAHSULOTLARI VA XIZMATLARINING SAMARALI RIVOJLANISHINI AMALGA OSHIRISH YO'NALISHLARI.....                                         | 432 |
| <b>Maxkamov Baxtiyor Shuxratovich</b>                                                                                                                |     |
| <b>To'rayev Shavkat Shuxratovich</b>                                                                                                                 |     |
| <b>Berdiboyev Oltinboy Abdiboqi o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA ELEKTRON TIJORATNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                              | 440 |
| <b>Pardayev To'liqin Nasirovich</b>                                                                                                                  |     |
| <b>Xamidov Sherzod Gafurjonovich</b>                                                                                                                 |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA INNOVATSION JARAYONLARNI BOSHQARISHNING IQTISODIY MOHIYATI VA AHAMIYATI.....                                              | 446 |
| <b>Shukurullayeva Saida Baxtiyarovna</b>                                                                                                             |     |
| RAQAMLASHTIRISH SHAROITIDA SANOAT KORXONALARI RIVOJLANISHINI SAMARALI BOSHQARISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....                                   | 452 |
| <b>Boratov Baxtiyor Sayfullayevich</b>                                                                                                               |     |
| KICHIK BIZNES SUBYEKTLARI FAOLIYATINI TASHKIL ETISHNING IQTISODIY MOHIYATI, MAQSADI VA VAZIFALARI .....                                              | 460 |
| <b>G'.G'. Shermatov</b>                                                                                                                              |     |
| <b>A. Yunusov</b>                                                                                                                                    |     |
| TIJORAT BANKLARIDA INFRATUZILMAVIY INVESTITSİYALARNI LIKVIDLIK VA KAPITAL IMKONIYATLARI BILAN MUVOFIQLASHTIRISH MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....   | 465 |
| <b>Xojanov Baxadir Omirbayevich</b>                                                                                                                  |     |
| IMPROVING THE METHODOLOGY OF MARKETING COMMUNICATIONS MANAGEMENT IN THE DIGITAL ECONOMY.....                                                         | 471 |
| <b>Hojiyeva Iroda Avezovna</b>                                                                                                                       |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI KLASSTERLASH ASOSIDA RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY ASOSLARI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....                               | 475 |
| <b>Rabbimov Abror Mehridin o'g'li</b>                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA ART-TURIZMNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA XIZMATLAR BOZORINING TASHKILIY-IQTISODIY HOLATI TAHLILI .....                             | 481 |
| <b>Isakdjanova Munajat Inog'omovna</b>                                                                                                               |     |
| IMPROVING THE PRACTICE OF COMBATING THE LEGALIZATION OF PROCEEDS FROM CRIME IN COMMERCIAL BANKS .....                                                | 487 |
| <b>Abdiev Shakhboz Sayitmurodovich</b>                                                                                                               |     |
| DIRECTIONS FOR ORGANIZATION OF STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING OF PROFIT IN ECONOMIC ENTITIES.....                                                   | 494 |
| <b>Pardaeva Shakhnoza Abdinabievna</b>                                                                                                               |     |
| ВЛИЯНИЕ УСКОРЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ИМУЩЕСТВА, ПРИНЯТОГО НА БАЛАНС БАНКОВ В СЧЁТ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, НА БАНКИ И ЭКОНОМИКУ .....                                  | 498 |
| <b>Туймuroдов Фирдавс Файзулло угли</b>                                                                                                              |     |
| RESPUBLIKA TURIZM SOHASIDA DXSHNI BOSHQARISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMINI SHAKLLANTIRISH TENDENSIYALARI.....                                  | 504 |
| <b>Mamayusupova Dilovarxon Begmatovna</b>                                                                                                            |     |
| TOSHKENT SHAHRIDA MEHNAT RESURSLARIDAN FOYDALANISH RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI EKONOMETRIK MODELASHTIRISH .....                                     | 508 |
| <b>Daurova Gulnoza Usan Qizi</b>                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIYOTNI YASHIL INNOVATSIYALAR ASOSIDA RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....                                                                                    | 514 |
| <b>Razakova Barno Sayfiyevna</b>                                                                                                                            |     |
| RASMIY INSTITUTLARNING YO'QLIGI VA NORASMIY MOSLASHUV: QUYI ZARAFSHONDA SUG'ORISH SUVINI BOSHQARISH AMALIYOTI (223 TA FERMER XO'JALIGI MISOLIDA).....       | 523 |
| <b>Tursunkulov Uktam</b>                                                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONDA SOLIQ QARZDORLIGINI KAMAYTIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH: RAQAMLI UNDIRISH, FISKAL OCHIQLIK VA SOLIQ INTIZOMINI RAG'BATLANTIRISH..... | 529 |
| <b>Mirpo'latov Jahongir Muzapparovich</b>                                                                                                                   |     |
| MINTAQAVIY IQTISODIY RIVOJLANISHNI RAQAMLI MONITORING QILISH INDIKATORLARINI TANLASH VA VAZNLASHNING KO'P MEZONLI METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....   | 535 |
| <b>Qozaqova Munajat Sharifjanovna</b>                                                                                                                       |     |
| KLEYSTOGAM GUL TIPIGA EGA BO'LGAN G'O'ZA NAVLARI VA DURAGAY KOMBINATSIYALARIDA QIMMATLI XO'JALIK BELGILARINING IRSIYLANISH XUSUSIYATLARI .....              | 543 |
| <b>Asamatdinov Qalila Amirovich</b>                                                                                                                         |     |
| GURUH KORXONALARIDA DAROMADLARNI KONSOLIDATSIYALASHGAN MOLIYAVIY HISOBOTDA AKS ETTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY MASALALARI .....                                | 547 |
| <b>Davronova Dilnoza Damirovna</b>                                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA, MIKROSUG'URTA BOZORINING RIVOJLANISHI, HOZIRGI HOLATI, MUAMMOLAR VA KO'RSATKICHLARI TAHLILI.....                                      | 553 |
| <b>Ravshanova Mohinur Urolovna</b>                                                                                                                          |     |
| INVESTITSIYA FAOLIGINING HUDUDIY DIFFERENSIATSIYASI VA UNING IQTISODIY FAOLIKKA TA'SIRI .....                                                               | 558 |
| <b>Musinov Zokir Raxmonovich</b>                                                                                                                            |     |
| HUDUDIY TURIZMDA ESG TAMOIYLLARINI JORIY ETISHNING PROGNOZ PARAMETRLARI VA SAMARADORLIGI (BUXORO VILOYATI MISOLIDA) .....                                   | 566 |
| <b>Maxmudova N. U.</b>                                                                                                                                      |     |
| KREDIT RISKLARINI SUG'URTALASHDA RISKNI QATLAMLI TAQSIMLASH MODEL VA UNING STRESS-TESTI: O'ZBEKISTON MISOLIDA.....                                          | 573 |
| <b>Xo'jamov Mirsodiq Abdullayevich</b>                                                                                                                      |     |
| AKADEMIK LITSEYLAR MOLIYAVIY FAOLIYATIDA DAVLAT MOLIYAVIY NAZORATINING AMALGA OSHIRILISHI.....                                                              | 578 |
| <b>Kariyev Maxmudjon Ganiyevich</b>                                                                                                                         |     |
|                                                                                                                                                             |     |
| SANOAT KORXONALARINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA RAQAMLI MOLIYAVIY BOSHQARUV MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                             | 587 |
| <b>Buranbayeva Shoira Rustamovna</b>                                                                                                                        |     |
| "O'ZBEKINVEST" EKSPORT-IMPORT SUG'URTA KOMPANIYASIDA SUG'URTALASH JARAYONI VA SUG'URTA PORTFELI SAMARADORLIGINING TAHLILI .....                             | 595 |
| <b>Mirzoyev Sayfullo Fayzulloyevich</b>                                                                                                                     |     |
| NUKUS SHAHRI KO'P XONADONLI TURAR-JOY BINOLARINING KAPITAL JAMG'ARMASIDAN FOYDALANISH IQTISODIY SAMARADORLIGINI ANIQLASH USLUBLARI .....                    | 601 |
| <b>Tajeddinova Elmira Azatovna</b>                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION EKOTIZIMNI SOLIQ IMTIYOZLARI ORQALI QO'LLAB-QUVVATLASH SAMARADORLIGINI BAHOLASH METODIKASI .....                                                | 606 |
| <b>Turg'unov Behzodbek Abdurasul o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| <b>Karimov Muzaffar</b>                                                                                                                                     |     |
| <b>Maraimova Umida</b>                                                                                                                                      |     |
|                                                                                                                                                             |     |
| INKLYUZIV OLIY TA'LIM SHAROITIDA IJTIMOYIY MARKETINGNI REJALASHTIRISH                                                                                       |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                                            | 611 |
| <b>Shoyev Alim Xalmuratovich</b>                                                                                                                   |     |
| BANK OPERATSIYALARIDA JINOIY DAROMADLARNI LEGALLASHTIRISH<br>XAVFINI BAHOLASH KO'RSATKICHLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                             | 617 |
| <b>Rustamov Sunnatillo Rustamovich</b>                                                                                                             |     |
| TASHABBUSLI BUDJET JARAYONIDA JAMOATCHILIK ISHTIROKI: IMKONIYATLAR,<br>MUAMMOLAR VA TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI .....                               | 625 |
| <b>Saparov Ilyos Xudaymuratovich</b>                                                                                                               |     |
| LOGISTIKA XARAJATLARI HISOBINI TASHKIL ETISHNING USLUBIY MASALALARI.....                                                                           | 630 |
| <b>Rashidov Uchqun Ro'zimurod o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| IMPROVING BANK FINANCING MECHANISMS FOR THE CREATIVE SECTOR OF UZBEKISTAN.....                                                                     | 635 |
| <b>Kamila Rustamovna Ermanova</b>                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI TIJORAT BANKLARIDA KREDIT PORTFELI<br>SIFATI VA MUAMMOLI KREDITLAR DINAMIKASI.....                                        | 643 |
| <b>Olimova Qizlarxon To'ra qizi</b>                                                                                                                |     |
| OLIY TA'LIM TASHKILOTLARIDA MOLIYAVIY RESURLARNI BOSHQARISHNING<br>NAZARIY ASOSLARI VA ZAMONAVIY YONDASHUVLARI.....                                | 650 |
| <b>Alimdjano Farrux Sunnatovich</b>                                                                                                                |     |
| DAVLAT XARIDLARIDA INTELLEKTUAL SKORING VA SHARTNOMA<br>MOLIYALASHTIRISHNING INTEGRATSIYALASHGAN MEXANIZMI .....                                   | 655 |
| <b>Axmedjanov Sardorbek</b>                                                                                                                        |     |
| HUDUDIY TADBIRKORLIK SAMARADORLIGIGA TA'SIR ETUVCHI<br>OMILLARNING PANEL REGRESSIYA TAHLILI .....                                                  | 660 |
| <b>Xaitova Rushana O'ktamovna</b>                                                                                                                  |     |
| HUDUDLARNING IQTISODIY O'SISH SIFATINI DEKOMPOZITSIYALASH VA BAHOLASHNING<br>EKONOMETRIK-STATISTIK USLUBIYOTI (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA)..... | 665 |
| <b>Turayev Baxtiyor Ergashevich</b>                                                                                                                |     |
| MAKTABGACHA TA'LIM TASHKILOTI DIREKTORI MOLIYAVIY SAVODXONLIGINING<br>TARKIBIY TUZILMASI VA BAHOLASH MEZONLARI .....                               | 671 |
| <b>Berdimurotov Adxam Xayrulla o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| ТЕОРЕТИКО-НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>В СФЕРЕ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ.....                             | 675 |
| <b>Алламуратова Гульчехра Махсетбаевна</b>                                                                                                         |     |
| MAHALLIY BUDJET DAROMADLARINI SHAKLLANTIRISHDA YER VA MOL-MULK<br>SOLIQLARINING FISKAL SALOHİYATINI OSHIRISH .....                                 | 682 |
| <b>Tursunova Zulayxo Abdujobir qizi</b>                                                                                                            |     |
| QURILISH TASHKILOTLARIDA SIFATNI UZLUKSIZ OSHIRISHNING<br>INTEGRATSIYALASHGAN BOSHQARUV MEXANIZMI .....                                            | 688 |
| <b>Buriyev Xakim Toshimovich</b>                                                                                                                   |     |
| <b>Usmanov Ilxom Achilovich</b>                                                                                                                    |     |
| PR KOMPANIYALARINI LOYIHA BOSHQARUVI ASOSIDA TASHKIL ETISH SAMARADORLIGI .....                                                                     | 693 |
| <b>Xo'jayeva Hulkaroy Turg'unovna</b>                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA FOYDA SOLIG'I VA UNING XUSUSIYATLARI .....                                                                                           | 698 |
| <b>Zoxidov Shaxzod Shavkat o'g'li</b>                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA QO'LLANILADIGAN BOJXONA YIG'IMLARINING MOHIYATI VA AHAMIYATI.....                                                                    | 703 |
| <b>Jurayev Jonibek Javlijevich</b>                                                                                                                 |     |
| MAHALLIY OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA SUN'IY INTELLEKTNI JORIY ETISH<br>IMKONIYATLARINI KOMPLEKS DIAGNOSTIKA QILISH .....                            | 706 |
| <b>O'lmasxo'jayev Zoirxo'ja Abbos o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTI BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA TRANSPORT<br>INFRATUZILMASINING ROLI.....                                                         | 711 |
| <b>Kurambayeva Dilbar Saburbayevna</b>                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'ZBEKISTONDA PENSIYA TIZIMINING MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASH:<br>PENSIYA JAMG'ARMASI DEFITSITI VA BUDJET TRANSFERTLARIGA QARAMLIKNI<br>KAMAYTIRISH MEKANIZMLARI..... | 718 |
| <b>Oqiljonov Azizjon Olimjon o'g'li</b>                                                                                                                                      |     |
| JISMONIY SHAXSLARNING IMPORT TOVARLARIDAN BOJXONA TO'LOVLARINI UNDIRISHNI<br>TAKOMILLASHTIRISHDA ILG'OR XORIJIY TAJRIBADAN FOYDALANISH YO'NALISHLARI .....                   | 725 |
| <b>Nomozov Abduvohid Abdurazzoq o'g'li</b>                                                                                                                                   |     |
| FOND BOZORI VOSITASIDA TIJORAT BANKLARI INVESTITSIYA<br>FAOLIYATINI KENGAYTIRISHNING KONSEPTUAL YO'NALISHLARI .....                                                          | 731 |
| <b>Chorieva Mohichehra Oybek qizi</b>                                                                                                                                        |     |
| DAVLAT BUDJETINING DAROMADLARI VA UNI<br>BOSHQARISH SAMARADORLIGINING TAHLILI .....                                                                                          | 736 |
| <b>Sharipov Zafar Bazarovich</b>                                                                                                                                             |     |
| ELEKTR TARMOQLARI KORXONALARIDA INTEGRATSIYALASHGAN AKTIV REYESTRI:<br>MOLIYAVIY VA BARQARORLIK AXBOROTINING BOG'LANGANLIGINI TA'MINLASH METODIKASI .....                    | 743 |
| <b>Mardanov Muzaffar Xolboyevich</b>                                                                                                                                         |     |
| ANALYSIS OF THE BRAND POSITIONING OF INSURANCE COMPANIES IN THE MARKET: A<br>PERCEPTUAL MAP, THE COST OF DISTANCE AND THE GAP BETWEEN CLAIM AND PERCEPTION .....             | 751 |
| <b>Ibragimova Maftunakhon Shukhratjon kizi</b>                                                                                                                               |     |
| TIJORAT BANKLARIDA TO'LOV XIZMATLARI SIFATINI VA<br>TEZKORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                                                      | 759 |
| <b>Valiyev Doniyor Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                                                                       |     |
| AGRAR SEKTORNI BARQAROR RIVOJLANTIRISH VA RAQOBAT<br>USTUNLIGINI TA'MINLASH YO'LLARI.....                                                                                    | 766 |
| <b>Berdibekov Adxamjon Ilhomjon o'g'li</b>                                                                                                                                   |     |
| NODAVLAT OLIY TA'LIM MUASSASALARI MOLIYAVIY HISOBOTI<br>AXBOROT SIFATINI BAHOLASH VA TAHLIL QILISH.....                                                                      | 771 |
| <b>Saidova Kamolat Farhodovna</b>                                                                                                                                            |     |
| OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARIDA ISHLAB CHIQARISH SALOHİYATINI BOSHQARISH<br>VA ISHLAB CHIQARISH XAVFSIZLIGI TA'MINLASHNING METODOLOGIK JIHATLARI .....                      | 775 |
| <b>Gulmatov Sunnatillo Nurillayevich</b>                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA BANK XIZMATLARI OMMABOPLIGINI BAHOLASHNING<br>USLUBIY YONDASHUVLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                   | 784 |
| <b>Maxmudov Xudoyorxon Jamol o'g'li</b>                                                                                                                                      |     |
| КРЕДИТНЫЙ ЦИКЛ, КАЧЕСТВО АКТИВОВ И «ДОГОНЯЩЕЕ» РЕЗЕРВИРОВАНИЕ В<br>БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                       | 791 |
| <b>Ю Бей</b>                                                                                                                                                                 |     |
| AN'ANAVIY VA ORGANIK MEVA-SABZAVOT YETISHTIRISH METODOLOGIYALARI .....                                                                                                       | 797 |
| <b>Shavqidinova Dilnavoz</b>                                                                                                                                                 |     |
| OLIY TA'LIMDA BOSHQARUV KADRLARINI RAQAMLI MUHITDA TAYYORLASH<br>VA ULARNING SALOHİYATINI BAHOLASH YO'LLARI .....                                                            | 802 |
| <b>Kamilxo'jayeva Malikaxon Shuxratxo'jayevna</b>                                                                                                                            |     |
| <b>Yuldashov Isomiddin Sidiqovich</b>                                                                                                                                        |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI TEXNIKASIDAN FOYDALANISH UCHUN ISTE'MOLCHILAR –<br>BUYURTMACHILAR UCHUN ENG MAQBUL BO'LGAN ULGURJI (TARIF) NARXLARNI<br>ANIQLASH MODEL.....                | 808 |
| <b>Sattarov Tulkin Abdixalilovich</b>                                                                                                                                        |     |
| TIJORAT BANKLARI LIKVIDLILIGINI TARTIBGA SOLISHNING NAZARIY ASOSLARI.....                                                                                                    | 813 |
| <b>O'tbo'sarova Maftuna Sayfidinxo'jayevna</b>                                                                                                                               |     |
| MOLIYAVIY BARQARORLIK VA AKSIYADORLAR MANFAATLARI ASOSIDA AKSIYALARNI QAYTA<br>SOTIB OLISH SIYOSATINI BAHOLASH .....                                                         | 820 |
| <b>Xusainov Shavkat Abdushukurovich</b>                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ ИНТЕГРИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ<br>ТУРИСТИЧЕСКИМИ ДЕСТИНАЦИЯМИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                      | 827 |
| <b>Меҳроҷбону Очилова</b>                                                                                                                    |     |
| MOLIYAVIY TEXNOLOGIYALAR TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA YASHIRIN<br>IQTISODIYOTNI TRANSFORMATSIYA QILISHNING MAKROIQTISODIY MEXANIZMLARI ..... | 834 |
| <b>Lapasov Shaxzod Anvar o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| BUDJET OCHIQLIGI VA NATIJAGA YO'NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISH<br>ASOSIDA MAHALLIY BUDJET XARAJATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....           | 839 |
| <b>Choriyev Xolbek Shoniyo-zovich</b>                                                                                                        |     |



# BUDJET OCHIQLIGI VA NATIJAGA YO'NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISH ASOSIDA MAHALLIY BUDJET XARAJATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH

Choriyev Xolbek Shoniyozevich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti mustaqil izlanuvchisi

**Annotatsiya.** Maqolada budget ochiqligi, fuqarolar ishtiroki va natijaga yo'naltirilgan budgetlashtirishni mahalliy xarajatlar samaradorligini oshirish maqsadida birlashtiruvchi model asoslab berilgan. Tadqiqotda hujjatlarni o'rganish, institutsional va qiyosiy tahlil, tavsifiy hisoblash hamda diagnostik modelashtirish usullaridan foydalanilgan. Toshkent viloyatining 2024-yildagi 618,5 mlrd so'mlik tashabbusli budget xarajatlari moliyaviy ko'lamni, 2024, 2025 va 2030-yillarga tegishli 20, 30 va 60 foizlik qamrov ko'rsatkichlari esa tegishli hujjatlarda qayd etilgan vazifalarni ifodalaydi. Tadqiqotda natijadorlik va shartli samaradorlikni hisoblash formulalari, dastur pasporti, sohasiy indikatorlar hamda 2026–2030-yillarga mo'ljallangan yo'l xaritasi ishlab chiqilgan. Taklif etilayotgan model ehtiyojlar, moliyalashtirish, xizmatlar natijasi va keyingi resurslar taqsimotini o'zaro bog'laydi. Modelning amaliy samaradorligi tekshiriladigan ma'lumotlar mavjudligi, xizmatlar sifati va hududiy adolat tamoyillariga rioya etilishiga bog'liq. Keltirilgan sonli misol budget mablag'larining amaldagi ijrosini emas, balki hisoblash tartibini ko'rsatadi.

**Kalit so'zlar:** mahalliy budget, budget ochiqligi, tashabbusli budget, dasturiy budgetlashtirish, natijadorlik, birlik tannarxi, xarajatlar sharhi, hududiy adolat.

**Аннотация.** В статье обосновывается модель интеграции бюджетной прозрачности, участия граждан и бюджетирования, ориентированного на результат, в целях повышения эффективности местных расходов. В исследовании применяются анализ документов, институциональный и сравнительный анализ, описательные расчёты и диагностическое моделирование. Расходы Ташкентской области на инициативное бюджетирование в размере 618,5 млрд сумов в 2024 году характеризуют финансовый масштаб, а показатели охвата в размере 20, 30 и 60 процентов, относящиеся к 2024, 2025 и 2030 годам соответственно, отражают задачи, зафиксированные в соответствующих документах. Представлены формулы расчёта результативности и условной эффективности, паспорт программы, отраслевые индикаторы и дорожная карта на 2026–2030 годы. Предлагаемая модель связывает потребности, финансирование, результаты оказания услуг и последующее распределение ресурсов. Практическая эффективность модели зависит от наличия проверяемых данных, качества услуг и соблюдения принципов территориальной справедливости. Приведённый числовой пример демонстрирует порядок расчётов, а не фактическое исполнение бюджета.

**Ключевые слова:** местный бюджет, бюджетная прозрачность, инициативное бюджетирование, программное бюджетирование, результативность, удельная стоимость, обзор расходов, территориальная справедливость.

**Abstract.** The article develops a model integrating budget transparency, citizen participation, and results-based budgeting to improve the efficiency of local public expenditure. The study employs document analysis, institutional and comparative analysis, descriptive calculations, and diagnostic modelling. The Tashkent Region's initiative-based budgeting expenditure of UZS 618.5 billion in 2024 represents the financial scale, while the coverage targets of 20%, 30%, and 60% for 2024, 2025, and 2030, respectively, reflect the objectives documented in the relevant policy documents. The article presents formulas for calculating performance and conditional efficiency, a programme profile, sector-specific indicators, and a roadmap for 2026–2030. The proposed model links identified needs, funding, service delivery outcomes, and subsequent resource allocation. Its practical effectiveness depends on the availability of verifiable data, service quality, and adherence to the principles of territorial equity. The numerical example illustrates the calculation procedure rather than actual budget execution.

**Keywords:** local budget, budget transparency, participatory budgeting, programme-based budgeting, performance, unit cost, expenditure review, territorial equity.

## KIRISH

Mahalliy budget xarajatlarini optimallashtirish zarur xizmat sifati va hududiy adolatni saqlagan holda resursdan yuqoriroq natija olishni anglatadi. Mablag'ning kamayishi xizmat qamrovini yomonlashtirsa, moliyaviy qoldiq iqtisodiy yutuq bo'la olmaydi. Qamrov yetishmaydigan ustuvor yo'nalishda asoslangan qo'shimcha moliyalashtirish esa samaradorlikni oshirishi mumkin. Shu sababli xarajat hajmi, birlik tannarxi va aholiga ta'sir birgalikda baholanadi.



Tadqiqot muammosi fuqarolar tanlagan ustuvorlikni o'lchanadigan xizmat natijasi va keyingi moliyalashtirish qarori bilan bog'lashdan iborat. Maqsad ochiqlik va dasturiy budjetlashtirishni mahalliy budjetning to'liq sikliga integratsiyalash modelini ishlab chiqishdir. Asosiy savol: aholi ehtiyojini tekshiriladigan natija va qiyoslanadigan xarajat ma'lumotiga qanday aylantirish mumkin? Ilmiy hissa texnik saralash, dastur pasporti, natijadorlik, birlik tannarxi va qayta aloqani birlashtirishda namoyon bo'ladi. Integratsiya qaror asoslarini yaxshilashi haqidagi farazning miqdoriy tasdig'i alohida empirik tekshiruvni talab qiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Budjet ochiqligi davlat organlaridagi ma'lumotni aholining mahalliy ehtiyoj haqidagi bilimlari bilan to'ldiradi. Aholi yo'l, suv, maktab, tibbiyot va yoritish muammolarini bevosita kuzatadi; professional baholash texnik talab, moliyaviy imkoniyat va xizmat standartini tekshiradi. Budjet kodeksining 17-moddasi ochiqlikni fuqarolar ishtiroki hamda budjet va ijro axborotini e'lon qilish bilan, 14-moddasi natijadorlikni ajratilgan resurs doirasida natijaga erishish bilan bog'laydi [1].

O'zbekistonda 2018-yil 22-avgustdagi PQ-3917 va 2021-yil 13-apreldagi PQ-5072-son qarorlar fuqarolar ishtirokining institutsional asosini rivojlantirdi. "Ochiq budjet" orqali loyihalarni moliyalashtirish va 2021–2024-yillardagi jarayonlar vazirlik axborotnomasida yoritilgan [2; 3; 5]. OECDning 2023-yil so'rovida 33 mamlakatdan 28 tasida natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirishning biror shakli mavjudligi qayd etilgan; bu markaziy yoki federal hukumatlarga oid dalildir [9]. OECD metodikasi natijadorlik axborotidan budjet qarorida mustahkam foydalanishga tayanch beradi [10].

Axborotning iqtisodiy qiymati uni olish imkoniyati bilan birga tushunarligi, qiyoslanuvchanligi va qarorda qo'llanishiga bog'liq. Tasdiqlangan summa, xarid shartnomasi va foydalanishga topshirilgan obyekt o'rtasidagi aloqa ko'rinmasa, hisobot mavjud bo'lsa ham xarajat qaytimini baholash qiyin. Fuqarolar muammo ustuvorligini, mutaxassislar esa uni hal qilish imkoniyati va qiymatini aniqlaydi. Ushbu ikki axborot birlashganda talabni asoslangan loyihaga aylantirish mumkin. Bunda xalqaro tajriba tayyor tashkiliy shakl sifatida ko'chirilmaydi: mahalliy vakolat, ma'lumot sifati va boshlang'ich sharoit modelni moslashtirish chegaralarini belgilaydi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqot institutsional va metodik izlanish bo'lib, tahlil birligi mahalliy budjet dasturi yoki tashabbusli budjet loyihasidir. Hujjatlar tahlili normativ talablarni, institutsional tahlil ishtirokchilar vazifalarini, qiyosiy tahlil smeta va natijaga asoslangan boshqaruv farqlarini aniqlaydi. Tavsifiy hisoblash qamrov vazifalarining farqini, diagnostik modellashtirish natija va xarajat ijrosi nisbatini ko'rsatadi. Dasturlar bo'yicha to'liq kuzatuvlar qatori mavjud bo'lmagani sababli regressiya yoki sababiy ta'sir bahosi berilmaydi.

Axborot bazasi Budjet kodeksi, fuqarolar ishtirokiga oid qarorlar, 2024-yil 4-yanvardagi 4-son qaror, 2025–2030-yillar davlat moliyasi strategiyasi, 2026–2028-yillar Fiskal strategiyasi hamda OECD materiallaridan iborat [1–3; 6–10]. 618,5 mlrd so'm va 20, 30, 60 foizlik qiymatlar Senatning Byudjet va iqtisodiy masalalar qo'mitasining 2026-yil 23-sentabrdagi 05/2489-son ma'lumotnomasiga tayanuvchi tadqiqot materiallaridan olingan [4]. Xarajat hajmi haqiqiy ko'rsatkich, foizlar esa vazifa sifatida ajratiladi. 2018–2025-yil hujjatlari islohot asosini, 2026–2030-yillar muallif taklif etgan joriy etish davrini ifodalaydi.

Baholash tejamkorlik, texnik samaradorlik, natijadorlik va hududiy adolatni farqlaydi. Resurs mablag', xodim va aktivni; mahsulot bajarilgan ishni; natija xizmat oluvchi holatidagi o'zgarishni bildiradi. Masalan, ta'limda mablag' va o'qituvchi resurs, ta'mirlangan sinfxona mahsulot, davomat va sharoit yaxshilanishi natijadir. Inson kapitali kabi uzoq muddatli ta'sir tashqi omillarga ham bog'liq bo'lgani uchun bir yillik moliyalashtirishga bevosita bog'lanmaydi. Har dastur uchun ko'p mayda ko'rsatkich o'rniga 3–5 ta asosiy indikator tavsifa etiladi.

Tejamkorlik zarur sifatdagi resursni maqbul narxda olishni, texnik samaradorlik resurs va yaratilgan mahsulot nisbatini, natijadorlik maqsadga erishishni ifodalaydi. Bir mezonidagi yaxshi qiymat boshqasidagi kamomadni bartaraf etmaydi. Kuzatuv va maqsadli qiymatning maqomi alohida saqlanadi; sonli misol tushuntirish uchun shartli tanlangan. Dastur manfaat oluvchisi aholi, ijrochisi vakolatli organ yoki budjet tashkiloti, tasdiqlash va nazorat ishtirokchisi mahalliy kengashdir. Ushbu vazifalar natija uchun javobgarlikni ma'lumotning manbasi va tekshirish tartibi bilan bog'lashga xizmat qiladi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Dastur natijadorligi indikatorlar bajarilishining vaznlangan yig'indisi bilan ifodalanadi:

$$K_R = \sum_{k=1}^n (w_k \times \frac{F_k}{M_k}), \quad \sum_{k=1}^n w_k = 1 \quad (1)$$



Bu yerda

$K_R$  — natijadorlik koeffitsiyenti;

$n$  — indikatorlar soni;

$w_k$  — indikator vazni;

$F_k$  — fakt,

$M_k$  — maqsadli qiymat.

Vaznlar manfiy bo'lmisligi, yig'indisi birga teng va yil boshida belgilangan bo'lishi kerak. Maqsad musbat, fakt va maqsadning davri hamda o'lchov birligi bir xil bo'lishi shart.  $F_k/M_k$  ko'proq bo'lishi yaxshi natijani anglatadigan indikatorga mos; kutish vaqti yoki avariya soni kabi kamayishi ijobiy ko'rsatkichlarda nisbat yo'nalishi moslashtiriladi. Musbat qiymatlarda  $M_k/F_k$  yoki oldindan belgilangan normalashtirish qo'llanadi. Nol qiymatlar va ortiqcha bajarilishni hisobga olish qoidasi ham oldindan belgilanadi; umumiy koeffitsiyent minimal sifat talabi va alohida indikatorlarni almashtirmaydi.

Natijadorlik xarajat ijrosi bilan quyidagicha qiyoslanadi:

$$K_E = \frac{K_R}{\left(\frac{X_f}{X_r}\right)} \quad (2)$$

Bu yerda:

$K_E$  — shartli samaradorlik koeffitsiyenti;

$X_f$  — fakt,

$X_r$  — rejalashtirilgan xarajat.

Xarajatlar musbat, bir davrga tegishli va natija bilan mos bo'lishi kerak; dastlabki yoki aniqlashtirilgan reja qo'llangani ko'rsatiladi. Birlikdan yuqori qiymat vaznlangan natija bajarilishi xarajat ijrosidan yuqoriligini, past qiymat esa ortda qolishini bildiradi. Bu diagnostik nisbat farovonlik, sof diskontlangan qiymat yoki mutlaq ijtimoiy samarani o'lchamaydi. Qaror uchun maqsadning asoslanganligi, tashqi omillar, xizmat sifati va birlik tannarxi qo'shimcha tekshiriladi.

Taklif etilgan mexanizm fuqarolar ehtiyojini professional saralash, ijro va natija bahosi bilan bog'laydi. Senat qo'mitasi ma'lumotnomasida "Mahalla budjeti"ni rivojlantirish, identifikatsiya, alohida mavsumlar va sohaviy tanlov qayd etilgan [4]. Identifikatsiya va mavsumlar mavjud tartiblar: 2024-yil 30-yanvardagi KQ-666-IV-son qarorda "Bir fuqaro — bir ovoz" tamoyili belgilangan [12]. Taklifning rivojlantiruvchi jihati shu tartiblarni ehtiyoj, texnik tayyorlik va yakuniy natijadorlik bilan bog'lashdir; sohaviy qiyoslash muallifning metodik yechimidir (1-rasm).



1-rasm. Budjet ochiqligi va fuqarolar ishtiroki orqali xarajatlar samaradorligini oshirish mexanizmi<sup>1</sup>

1 Muallif ishlanmasi.



2024-yilda Toshkent viloyatining "Tashabbusli budget" xarajatlari 618,5 mlrd so'mni tashkil etgani moliyaviy ko'lamni ko'rsatadi [4]. Samaradorlikni baholash uchun ushbu mablag' fizik mahsulot, manfaat oluvchi va xizmat sifati bilan bog'lanishi zarur. Bir xil ovoz olgan loyihalar 10 ming va 2 ming aholiga xizmat qilishi yoki teng qamrovda turli saqlash xarajatiga ega bo'lishi mumkin. Ovoz ustuvorlik signalini beradi; texnik va iqtisodiy baholash uning amalga oshirish oqibatini tekshiradi (1-jadval).

1-jadval.

Tashabbusli budjetlashtirish jarayonini natijadorlik mezonlari bilan to'ldirish<sup>2</sup>

| Bosqich                | Amaldagi asosiy belgi                 | Taklif etilayotgan qo'shimcha mezon                           | Kutiladigan samara                                             |
|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Taklif berish bosqichi | Loyiha soni                           | Muammo va manfaat oluvchilar soni                             | Ommaviy faollikni real ehtiyoj bilan bog'lash                  |
| Texnik saralash        | Vakolat va texnik talab               | Hayotiy sikl xarajati, takrorlanish, yer va loyiha tayyorligi | Amalga oshmaydigan yoki qimmat loyihalarni oldindan ajratish   |
| Ovoz berish            | Ovozlar soni                          | Identifikatsiyalangan ovoz, hududiy va sohaviy qamrov         | Sun'iy ovoz va nomutanosib safarbarlik xavfini kamaytirish     |
| G'oliblarni aniqlash   | Reyting                               | Soha va mavsumlar bo'yicha qiyoslash                          | Turli xizmatlarni bir-biri bilan noto'g'ri raqobatlantirmaslik |
| Ijro                   | Ajratilgan va o'zlashtirilgan mablag' | Muddat, xarid qiymati, bajarilgan ish hajmi                   | Moliyaviy ijroni real mahsulot bilan bog'lash                  |
| Natija                 | Obyekt foydalanishga topshirildi      | Qamrov, sifat, birlik tannarxi, foydalanish darajasi          | Loyihaning iqtisodiy va ijtimoiy qaytimini baholash            |
| Qayta aloqa            | Hisobot e'lon qilindi                 | Muammo yechilganlik darajasi va fuqarolar qoniqishi           | Keyingi mavsum ustuvorliklarini aniqlashtirish                 |

Identifikatsiya takroriy va sun'iy ovozlarni kamaytirishi, shaxsiy ma'lumotlarni ortiqcha yig'masligi yoki oshkor qilmasligi kerak. Internet va raqamli ko'nikmasi cheklangan fuqarolar uchun muqobil ishtirok yo'llari saqlanadi. Mavsumlar ekspertiza va xarid yukini taqsimlab, yil oxiridagi shoshilinch sarflash xavfini kamaytiradi. Sohaviy guruhlash turli xizmatlarni yagona ovoz reytingida noto'g'ri qiyoslashni cheklaydi.

Texnik saralash vakolat, yer va loyiha tayyorligi, smeta, boshqa dasturda takrorlanish hamda hayotiy sikl xarajatini tekshiradi. Ovoz ko'pligi ushbu talablarning bajarilganini kafolatlamaydi. G'olib loyiha bo'yicha smeta, xarid, pudratchi, muddat, moliyalashtirish va fizik bajarilish bir joyda ochiladi. Natija esa loyiha turiga mos qamrov, sifat, foydalanish va tannarx orqali o'lchanadi (2-jadval).

2-jadval.

Tashabbusli budjet loyihalari bo'yicha natijadorlik indikatorlarining namunaviy tizimi<sup>3</sup>

| Loyiha turi         | Bevosita natija                                      | Samaradorlik indikator                          | Sifat/natija indikator                      |
|---------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Ichki yo'llar       | Ta'mirlangan yo'l uzunligi; xizmat qilinadigan aholi | 1 km ga xarajat; 1 ming aholiga xarajat         | Yo'l holati va foydalanish qulayligi        |
| Ichimlik suvi       | Yangi/yangilangan tarmoq; yangi qamrov               | 1 abonentga va 1 km ga xarajat                  | Uzluksizlik, bosim va avariya kamayishi     |
| Umumta'lim maktabi  | Ta'mirlangan/jihozlangan quvvat; o'quvchilar soni    | 1 o'quvchiga xarajat                            | Sharoit, xavfsizlik, quvvatdan foydalanish  |
| Tibbiyot muassasasi | Jihoz yoki ta'mir hisobiga xizmat quvvati            | 1 xizmat oluvchiga xarajat                      | Xizmatga kirish, navbat va uskuna yuklamasi |
| Ko'cha yoritish     | O'rnatilgan chiroqlar va qamrov                      | 1 chiroq/1 km ga xarajat                        | Energiya sarfi va xavfsizlik                |
| Obodonlashtirish    | Yaxshilangan hudud maydoni va foydalanish            | 1 m <sup>2</sup> yoki 1 foydalanuvchiga xarajat | Foydalanish darajasi va saqlash xarajati    |

2-jadval mahsulot hajmini xizmat sifatidan ajratadi: ta'mirlangan kilometr yoki chiroq soni mahsulot, yo'l holati, suv uzluksizligi va yoritishning ishlashi sifatini bildiradi. Har loyiha uchun foydalanish yoki sifat indikator saqlanadi. Ochiq qiymatlar hududlararo qiyoslash, narx anomalialarini tekshirish va xaridni maqbullashtirishga xizmat qiladi. Biroq tafovut xizmat tarkibi va hudud sharoiti tekshirilgach baholanadi.

Natijaga yo'naltirilgan tizim smeta xarajatlarini maqsad, xizmat va natija bilan bog'langan dasturga birlashtiradi. Maqsadli indikatorlar qamroviga oid vazifalar va yangi strategik yo'nalish 3-jadvalda ajratilgan [4; 7; 8] (3-jadval).

<sup>2</sup> Muallif ishlanmasi.<sup>3</sup> Muallif ishlanmasi.



3-jadval.

Maqsadli indikatorlar qamroviga oid ko'rsatkichlar va ularning talqini<sup>4</sup>

| Davr yoki manba           | Qamrov                              | Oldingi nuqtaga nisbatan farq                         | Ko'rsatkichning maqomi             |
|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 2024-yil                  | 20%                                 | Boshlang'ich taqqoslash nuqtasi                       | Ma'lumotnomada qayd etilgan vazifa |
| 2025-yil                  | 30%                                 | 10 foiz punkt; nisbiy o'sish 50%                      | Ma'lumotnomada qayd etilgan vazifa |
| 2030-yil                  | 60%                                 | 2025-yilga nisbatan 30 foiz punkt; nisbiy o'sish 100% | Ma'lumotnomada qayd etilgan vazifa |
| Yangi strategik yo'nalish | 2030-yilgacha to'liq dasturiy tizim | 60 foizlik maqsad bilan aynan bir mezon emas          | Strategik o'tish maqsadi           |

Hisoblashda  $30 - 20 = 10$  foiz punkt,  $(30/20 - 1) \times 100 = 50$  foiz;  $60 - 30 = 30$  foiz punkt,  $(60/30 - 1) \times 100 = 100$  foiz. 20 foizdan 60 foizga farq 40 foiz punkt bo'lib, yakuniy qiymat uch baravar yuqori. Bu vazifalar miqyosining qiyosidir. Indikator bilan bog'langan xarajat ulushi to'liq dasturiy tizimga teng emas: ikkinchisi tasnif, maqsad, monitoring, hisobot va qarorning integratsiyasini anglatadi.

2025-yil 8-apreldagi 210-son qaror bilan tasdiqlangan strategiya natijadorlik, fiskal axborot va hisobdorlikni rivojlantiradi. Fiskal strategiya 2030-yilgacha to'liq dasturiy budjetlashtirishga o'tishni nazarda tutadi [7; 8]. Mahalliy modelda ushbu yo'nalish resursdan mahsulot, natija va keyingi budjetgacha bo'lgan zanjir orqali ifodalanadi (2-rasm).

2-rasm. Mahalliy budjetlarda dasturiy budjetlashtirishning taklif etilayotgan arxitekturas<sup>5</sup>

<sup>4</sup> [4; 7; 8] asosida muallif hisob-kitobi.

<sup>5</sup> Muallif ishlanmasi.



Smeta moddalarining nomini almashtirish yetarli emas: dastur maqsad, manfaat oluvchi, indikator, resurs, mas'ul va ma'lumot manbasiga ega bo'lishi zarur. Umumrespublika metodologiyasi minimal talablarni, hududning boshlang'ich holati, aholisi, quvvati va xizmat standarti esa maqsadli qiymatni belgilaydi. Bir xil maqsad past bazali hududni jazolashi yoki yuqori salohiyatli hudud uchun juda oson bo'lishi mumkin (4-jadval).

4-jadval.

Mahalliy budjet dasturi pasportining tavsiya etiladigan tarkibi<sup>6</sup>

| Element            | Mazmuni                                                    | Namunaviy ko'rsatkich                        |
|--------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Strategik maqsad   | Hududdagi aniq muammoni hal qilish                         | Muammo bazaviy qiymati va maqsadli o'zgarish |
| Dastur nomi        | Bir-biriga bog'liq xarajatlar va xizmatlarni birlashtirish | Dastur bo'yicha jami mablag'                 |
| Manfaat oluvchilar | Xizmatdan bevosita foydalanuvchi guruh                     | Soni, hududi, demografik tarkibi             |
| Mahsulot (output)  | Budjet hisobiga yaratiladigan bevosita xizmat              | Xizmat/obyekt/foydalanuvchi soni             |
| Natija (outcome)   | Xizmat natijasida yuz beradigan o'zgarish                  | Qamrov, sifat, uzluksizlik, vaqt             |
| Samaradorlik       | Natijaning xarajatga nisbati                               | Birlik tannarxi; natija/xarajat              |
| Maqsadli qiymat    | Yil yakunida kutilayotgan daraja                           | Bazaviy → maqsadli → fakt                    |
| Ma'lumot manbasi   | Natijani tasdiqlovchi axborot tizimi                       | Rasmiy registr, soha tizimi, ochiq ma'lumot  |
| Mas'ul ijrochi     | Natija uchun javob beruvchi organ/shaxs                    | Aniq vakolat va hisobot muddati              |
| Risklar            | Natijaga erishishga to'sqinlik qiluvchi omillar            | Risk, ehtimollik, boshqaruv chorasi          |

Pasport maydonlari rejalashtirish, monitoring va baholashga xizmat qiladi. Tannarx qiyosidan oldin xarajat chegarasi birxillashtiriladi: yo'l ta'miriga drenaj va yoritish kiritilgan loyiha faqat qoplama xarajati bilan bevosita solishtirilmaydi. Ma'lumot manbasi, davri va mas'uli tekshirish imkonini ta'minlaydi.

Hisoblash misolida reja xarajati 10 mlrd, fakt xarajat 9 mlrd so'm. Uch indikatorning vazni 0,5; 0,3 va 0,2; barchasida yuqori qiymat yaxshiroq natijani bildiradi. Sifat mezoni oldindan belgilanadi. Bu qiymatlar haqiqiy hududiy kuzatuvlar emas (5-jadval).

5-jadval.

Koeffitsiyentlarni hisoblash uchun shartli dastur ma'lumotlari<sup>7</sup>

| Indikator                      | Maqsad $M_k$ | Fakt $F_k$  | Vazn $w_k$ | $F_k / M_k$ |
|--------------------------------|--------------|-------------|------------|-------------|
| Ta'mirlangan yo'l uzunligi     | 10 km        | 9 km        | 0,5        | 0,90        |
| Xizmat qamrovi                 | 5 000 kishi  | 4 750 kishi | 0,3        | 0,95        |
| Sifat talabiga mos qism ulushi | 100%         | 90%         | 0,2        | 0,90        |
| Jami vazn                      | —            | —           | 1,0        | —           |

$$K_R = 0,5 \times 0,90 + 0,3 \times 0,95 + 0,2 \times 0,90 = 0,915$$

$$K_E = \frac{0,915}{9/10} \approx 1,0167$$

Vaznlangan maqsad bajarilishi 91,5 foiz, xarajat ijrosi 90 foiz.  $K_E \approx 1,0167$  bo'lsa ham, uch indikatorning hech biri to'liq bajarilmagan. Yo'l tannarxi rejada 10 mlrd/10 km = 1 mlrd so'm/km, faktida 9 mlrd/9 km = 1 mlrd so'm/km: kilometr bo'yicha tejash yo'q. Qamrov tannarxi rejada 10 mlrd/5 000 = 2 mln so'm/kishi, faktida 9 mlrd/4 750  $\approx$  1,895 mln so'm/kishi; bu farq sifat kamomadi bilan birga baholanadi.

1 mlrd so'mlik qoldiq sof tejash emas, chunki 1 km yo'l bajarilmagan. Haqiqiy tejash bir xil mahsulot va sifatdagi xarajatlarni qiyoslash bilan aniqlanadi; kechikish va keyingi davrga o'tgan to'lovlar ajratiladi. Koeffitsiyentning yuqoriligi avtomatik moliyalashtirish tavsiyasini bermaydi. Dastur natijasi va birlik tannarxi birgalikda qaror yo'nalishini belgilaydi (6-jadval).

6 Muallif ishlanmasi.

7 Muallifning shartli hisoblash misoli.



6-jadval.

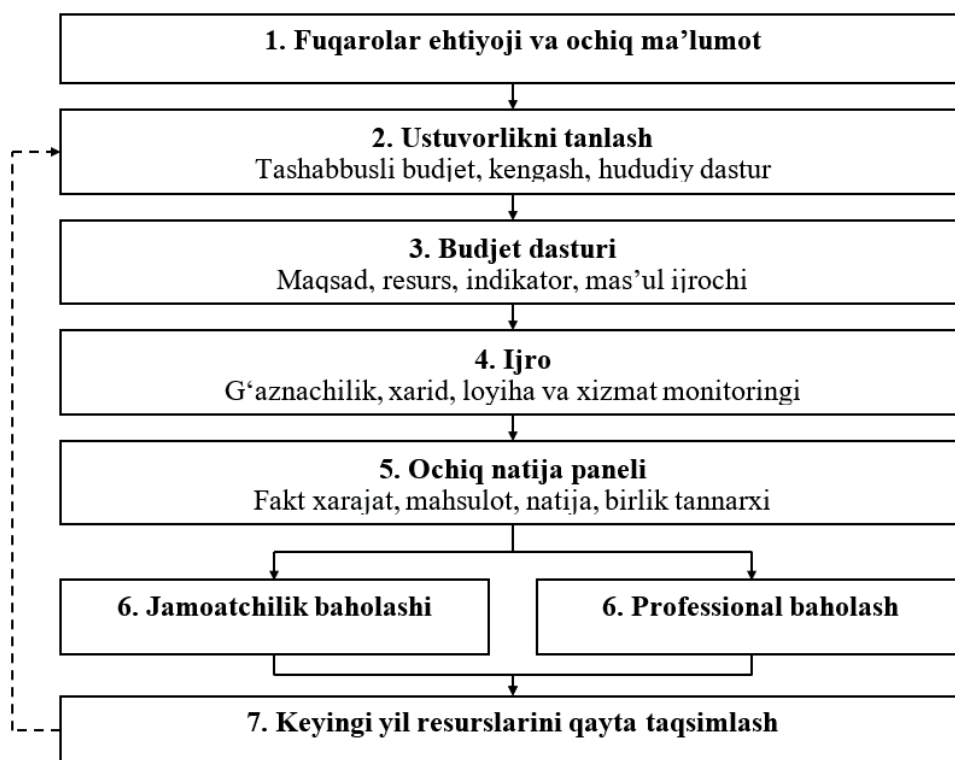
Dastur natijadorligi va tannarxiga ko'ra budget qarorini tanlash matritsasi<sup>8</sup>

| Natija       | Birlik tannarxi | Baholash                                                      | Keyingi budget qarori                                               |
|--------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Yuqori       | Maqbul/past     | Samarali dastur                                               | Saqlash yoki asoslangan holda kengaytirish                          |
| Yuqori       | Yuqori          | Natijador, biroq qimmat                                       | Xarid, aktiv, shtat va jarayon xarajatlarini optimallashtirish      |
| Past         | Past            | Moliyalashtirish yetishmasligi yoki noto'g'ri maqsad ehtimoli | Resurs yetariligi va dastur dizaynini qayta baholash                |
| Past         | Yuqori          | Past samaradorlik xavfi                                       | Spending review, audit, qayta dizayn yoki resursni qayta taqsimlash |
| O'lchanmaydi | Har qanday      | Axborot yetishmasligi                                         | Indikator va ma'lumot tizimini yaratish                             |

6-jadvaldagi past natija va past tannarx avtomatik resurs yetishmasligini anglatmaydi: maqsad, xizmat dizayni, talab va minimal standart tekshiriladi. Moliyalashtirishni o'zgartirishdan oldin sabablar va xarajatlar sharhi baholanadi. Indikator faqat hisobotda qolsa, natijaga asoslangan boshqaruv shakllanmaydi.

2024-yil 4-son qaror dasturlarni ishlab chiqish, monitoring va samaradorlikni baholash tartibini belgilaydi [6]. 2025-yilda 2026–2028-yillar dasturlarini tayyorlash bo'yicha, jumladan Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligida amaliy seminar o'tkazilgan [13]. Mahalliy xizmatlarga moslashtirishda indikatorning hududiy o'lchovi va ijrochi vakolati hisobga olinadi.

Yagona dastur identifikatori g'aznachilik, xarid, aktiv, tarmoq natijasi va ochiq hisobotni bog'laydi. Masalan, maktab ta'mirida mablag', xarid, obyekt, foydalangan o'quvchi va sharoit o'zgarishi kuzatiladi. Loyiha nomi, manzil, xarid raqami va dalolatnoma muvofiqligi, takroriy xarajat yoki natija kiritilmaganligi tekshiriladi; yangilanish sanasi, davr va tekshiruv holati ochiladi (3-rasm).

3-rasm. Budjet ochiqligi va dasturiy budjetlashtirishni integratsiyalash modeli<sup>9</sup>

8 Muallif ishlanmasi.

9 Muallif ishlanmasi.



Ochiq natija paneli uch darajani qamrab oladi: fuqaro uchun maqsad, mablag', bajarilish va xizmat oluvchilar; mutaxassis uchun xarid, tannarx, maqsad/fakt, kechikish va o'zgarishlar; tadqiqotchi uchun mashinada o'qiladigan ma'lumot. Moliyaviy ijro fizik bajarilishdan alohida ko'rsatiladi: to'lov va avans obyekt tayyorligi yoki sifatiga teng emas. Avvalgi loyiha natijalarining ochiqdigi nazoratni ovoz berishdan butun hayotiy sikliga kengaytiradi.

Joriy etish katta moliyaviy hajm, aholi qamrovi, o'lchanadigan natija va ma'lumot mavjudligi asosida pilotlardan boshlanadi. Yo'l, suv, obodonlashtirish va ta'lim muassasalarini saqlash qulay yo'nalishlar; o'lchash murakkab, lekin ijtimoiy zarur xizmatlar chetda qolmasligi kerak. Bosqichlar 7-jadvalda berilgan (7-jadval).

7-jadval.

Mahalliy budjetlarda natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirishni bosqichma-bosqich joriy etish yo'l xaritasi<sup>10</sup>

| Bosqich                      | Davr | Asosiy tadbir                                                                               | Kutiladigan natija                                  |
|------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1-bosqich: bazani tayyorlash | 2026 | Dasturlar ro'yxati, bazaviy ko'rsatkichlar, ma'lumot manbalari va mas'ullarni aniqlash      | Natija indikatorlari mavjud bo'lgan pilot dasturlar |
| 2-bosqich: pilot joriy etish | 2027 | Mahalliy budjetning yirik ijtimoiy va infratuzilma dasturlarini dasturiy formatga o'tkazish | Mahsulot va natija ko'rsatkichlari bilan monitoring |
| 3-bosqich: integratsiya      | 2028 | G'aznachilik, xarid va tarmoq ma'lumotlarini dastur identifikatori bo'yicha bog'lash        | Birlik tannarxi va natija/xarajat tahlili           |
| 4-bosqich: qayta taqsimlash  | 2029 | Spending review va natija ma'lumotidan budjet qarorida foydalanish                          | Past natijali xarajatlarni qayta ko'rib chiqish     |
| 5-bosqich: to'liq sikl       | 2030 | Ochiqlik, dasturiy budjetlashtirish va jamoatchilik nazoratini yagona tizimga birlashtirish | Natijaga asoslangan to'liq budjet sikli             |

2026-yil tayyorlovida 2025-yil qamrov, sifat va tannarx bazasi dasturlar bo'yicha yig'ilib tekshiriladi; bu ma'lumot tayyor deb taxmin qilinmaydi. Keyingi bosqichga o'tish kalendar yil bilan emas, indikatorlarning tekshirilishi va organlarning ma'lumotdan foydalanish qobiliyati bilan baholanadi. Trening, namunaviy pasport va konsultativ yordam natija zanjiri, indikator dizayni hamda monitoring ko'nikmalarini rivojlantiradi.

Moliyalashtirishni ko'rsatkichga qattiq bog'lash oson maqsad tanlash, ma'lumotni yaxshilab ko'rsatish yoki sifat hisobiga miqdorni oshirish xavfini tug'diradi. Indikatorlar sonini cheklash, tekshiriladigan manba, mustaqil ekspertiza va sifat nazorati bu xavfni kamaytiradi. Vaznlar ochiq asoslanadi; muqobil vaznlardagi sezgirlik tekshiriladi.

Integratsion model ehtiyoj haqidagi axborot orqali resursni ustuvor xizmatga, qiymatlarni qiyoslash orqali xarid va smeta tekshiruviga, ochiq natija orqali hisobdorlikka, yakuniy baho orqali qayta taqsimlashga xizmat qilishi mumkin. Bu bog'lanishlar metodik mexanizm sifatida asoslanadi. Axborotning mavjudligi yetarli emas: fuqaro, deputat va ijrochi uni tushunishi hamda qarorda ishlatishi kerak. Ochiqlik indikator manipulyatsiyasini tashqi tekshiruv bilan cheklaydi; natijadorlik esa e'lon qilingan budjet satrlariga mazmun beradi (8-jadval).

8-jadval.

Mahalliy budjetni boshqarishning an'anaviy va taklif etilayotgan natijadorlik modeli<sup>11</sup>

| Element             | An'anaviy yondashuv                      | Taklif etilayotgan yondashuv                                    |
|---------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Budjet ma'lumoti    | Tasdiqlangan va ijro ko'rsatkichlari     | Dastur maqsadi, fakt xarajat, mahsulot va natija birga ochiladi |
| Fuqarolar ishtiroki | Taklif va ovoz berish                    | Taklif → ovoz → ijro monitoringi → natijani baholash            |
| Loyiha tanlovi      | Umumiy ovozlar reytingi                  | Identifikatsiya, soha/mavsum bo'yicha tanlov, texnik saralash   |
| Moliyalashtirish    | Smeta va iqtisodiy tasnif                | Budjet dasturi va natija indikatorlari                          |
| Hisobot             | Mablag' o'zlashtirilishi                 | Maqsadli/fakt natija va birlik tannarxi                         |
| Nazorat             | Qonuniylik va maqsadlilik                | Qonuniylik + tejamkorlik + samaradorlik + natijadorlik          |
| Keyingi yil budjeti | Oldingi yil bazasini indeksatsiya qilish | Natija va spending review asosida qayta taqsimlash              |

10 2025–2030-yillar davlat moliyasi strategiyasi asosida muallifning mahalliy budjetlar uchun taklifi [7].

11 Muallif ishlanmasi.



Mahalliy kengash budjetni tasdiqlashda yirik dastur maqsadlarini, yil yakunida fakt natijalarini muhokama qiladi. Tashkilot rahbari qonuniy sarflash bilan birga vakolati va resursiga mos natija uchun javobgar bo'ladi; tashqi omil ajratiladi. Kim baza beradi, xarajatni tekshiradi, sifatni tasdiqlaydi va panelni yangilaydi, degan vazifalar muddat va o'lchov birligi bilan belgilanadi.

Natija ma'lumoti budjet so'rovi, tasdiqlash, ijro va yakuniy bahoda izchil qo'llanadi. Xarajatlar sharhi dasturga ehtiyoj, tarkib, takroriy vazifa, aktivlardan foydalanish va muqobil xizmat usulini tekshiradi. Past yuklangan obyekt uchun yangi qurilishdan oldin mavjud quvvatni ishlatish, yuqori tannarxda xarid va jarayonni yaxshilash, yaxshi natija va kam qamrovda moliyalashtirishni kengaytirish ko'rib chiqiladi. Tavsiya mahsulot, sifat va kelgusi majburiyat bilan asoslanadi [7; 8; 11].

2025-yil budjet siyosati materiallarida natijaga yo'naltirilgan tizim, fuqarolar ishtiroki, ichki nazorat, audit va xarajat tarkibini qayta ko'rish o'zaro bog'liq yo'nalishlar sifatida qayd etilgan [11]. Integratsion model bu vazifalarni loyiha va xizmat darajasidagi axborotga aylantiradi. Har yirik dastur uchun bir sahifada mablag', maqsad, fakt natija, tannarx va ijro holatini ko'rsatish kengash hamda fuqarolar muhokamasiga asos beradi. Jamoatchilik kuzatuv professional tekshiruvni to'ldiradi: xizmat oluvchi amaldagi holatni, mutaxassis texnik sifat va moliyaviy muvofiqlikni baholaydi. Qaror izi ochiq bo'lsa, aholi bildirgan ehtiyojning qaysi maqsadga aylangani va undan kim foydalangani kuzatiladi.

Maqsadni ortiqcha bajarish zarur boshqa xizmatdagi kamomadni yashirmasligi kerak. Yakuniy bahoda har indikatorning bajarilishi va tekshiruv dalili saqlanadi. Tugallanmagan obyekt xarajati foydalanishga topshirilgan xizmat natijasi bilan qiyoslanmaydi. Reja o'zgartirilganida dastlabki va aniqlashtirilgan baza orasidagi farq izohlanadi; bu farq koeffitsiyentni o'zgartirishi mumkin. Shu talablar ma'lumot sifati bilan moliyalashtirish tavsiyasi o'rtasidagi bog'liqlikni mustahkamlaydi.

Barcha dasturlar yagona ko'rsatkichda reyting qilinmaydi: ta'lim, tibbiyot va yo'l natijalari turlicha. Qiyoslash bir xil xizmat, sifat, davr va o'xshash sharoitlarda o'tkaziladi; geologiya, material, narx va saqlash majburiyati hisobga olinadi. Minimal xizmat standarti va obyektiv ehtiyoj boshlang'ich chegara bo'lib, samaradorlik shu standartni maqbul usulda ta'minlashni anglatadi. Uzoq va aholisi siyrak hududning yuqori tannarxi zarur xizmatni to'xtatish uchun yetarli asos emas.

Katta jamoalarning ovoz safarbarligidagi ustunligi kam aholili mahalla, nogironligi bo'lgan shaxslar va raqamli imkoniyati cheklangan guruhlar ehtiyojini chetga surishi mumkin. Muvozanat avvalo sohaviy va hududiy guruhlash, takroriy ehtiyoj va texnik zaruratni tekshirish orqali ta'minlanadi; kvota yoki koeffitsiyentni avtomatik joriy etish yechim sifatida olinmaydi. Tanlov mezonlari va sabablari ochiq bo'ladi.

Hayotiy sikl qiymati boshlang'ich qurilishdan tashqari energiya, xodim, ta'mirlash, saqlash va yangilash xarajatini qamrab oladi. Ko'p yillik variantlar bir xil davr va asoslangan diskontlash bilan qiyoslanadi; bir yillik diagnostik nisbat buni almashtirmaydi. Haqiqiy iqtisodiy samara bir xil hajm va sifatidagi xarajat pasayishi, teng xarajadagi qo'shimcha xizmat va ustuvorlikka qayta taqsimlash sifatida alohida hisoblanadi.

To'liq xarajat, mahsulot, sifat va foydalanish qatori mavjud emasligi sababli 618,5 mlrd so'm uchun tejash foizi yoki modelning sababiy ta'siri belgilanmaydi. Keyingi tekshiruv pilot va qiyosiy dasturlarning bir necha davrdagi ma'lumotlarini yig'ib, boshlang'ich qamrov, narx, talab, hudud va tashqi omillarni hisobga olishi zarur. Vaznning kichik o'zgarishi qarorni keskin almashtirsa, qo'shimcha dalil talab qilinadi. Bu shartlar koeffitsiyentdan mexanik reyting sifatida foydalanishni cheklaydi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Budjet ochiqdigi va fuqarolar ishtiroki ehtiyoj hamda ustuvorlik haqidagi axborotni, dasturiy budjetlashtirish esa resursning xizmat va natijaga aylanishi haqidagi axborotni yaxshilaydi. Ularning integratsiyasi ehtiyoj, maqsad, resurs, xizmat, baholash va keyingi taqsimotni yagona siklga bog'laydi.

618,5 mlrd so'm moliyaviy ko'lamni, 20, 30 va 60 foiz hujjatdagi qamrov vazifalarini bildiradi; ular samaradorlikning o'lchangan o'sishi emas. Diagnostik koeffitsiyentlar tarkibiy indikator, tannarx, sifat va sabablar bilan talqin qilinadi. 2026–2030-yillar yo'l xaritasining amaliy tayanchi bazaviy ma'lumot, pilot, raqamli integratsiya, malaka va mustaqil tekshiruvdir. Shu shartlarda model past natijali xarajatlarni aniqlash va resursni zarur xizmatga yo'naltirishga yordam berishi mumkin; iqtisodiy samara haqiqiy dastur ma'lumotlari bilan tekshiriladi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasining 2013-yil 26-dekabrda Budjet kodeksi O'RQ-360-son Qonun bilan tasdiqlangan. 14 va 17-moddalar. URL: <https://lex.uz/docs/-2304138>
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018-yil 22-avgustdagi "Budjet ma'lumotlarining ochiqdigi va budjet jarayonida fuqarolarning faol ishtirokini ta'minlash chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-3917-son qarori. URL: <https://lex.uz/docs/3879197>



3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 13-apreldagi "Budget jarayonida fuqarolarning faol ishtirokini ta'minlash bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi PQ-5072-son qarori. URL: <https://lex.uz/uz/acts/-5370805>

4. O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi Senatining Byudjet va iqtisodiy masalalar qo'mitasi. Ma'lumotnoma. 2026-yil 23-sentabr, 05/2489-son. 1 va 2-takliflar; Toshkent viloyatida 2024-yil "Tashabbusli budjet" xarajatlariga oid ma'lumot.

5. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. "Tashabbusli budjet" bo'yicha 2024-yilda erishilgan natijalar yuzasidan axborotnoma. 2025-yil 4-fevral. URL: <https://gov.uz/oz/imv/news/view/35837>

6. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2024-yil 4-yanvardagi "O'zbekiston Respublikasida dasturiy budjetlashtirish tizimini joriy etishda budjet mablag'larini taqsimlovchilarning budjet dasturlarini ishlab chiqish, monitoringini yuritish va ularning samaradorligini baholash tartibi to'g'risidagi nizomni tasdiqlash haqida"gi 4-son qarori. URL: <https://lex.uz/en/docs/-6728568>

7. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2025-yil 8-apreldagi "2025–2030-yillarda davlat moliyasini boshqarish tizimini takomillashtirish strategiyasini tasdiqlash to'g'risida"gi 210-son qarori. 1-ilova, 28–29-bandlar. URL: <https://lex.uz/docs/-7469803>

8. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. O'zbekiston Respublikasining 2026–2028-yillarga mo'ljallangan Fiskal strategiyasi. 7.3 va 7.5-bandlar. 2025. URL: <https://gov.uz/oz/imv/news/view/73599>

9. OECD. Government at a Glance 2025. Paris: OECD Publishing, 2025. Section 9.2 Performance budgeting. DOI: <https://doi.org/10.1787/0efd0bcd-en>.

10. Tryggvadottir Á., Bambalaite I. OECD performance budgeting framework. OECD Journal on Budgeting. 2024. Vol. 23/3. DOI: <https://doi.org/10.1787/247e9dcb-en>.

11. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. "2025-yil uchun O'zbekiston Respublikasining Davlat budjeti to'g'risida"gi Qonun loyihasi va Budjetnomaga bag'ishlangan matbuot anjumani materiallari. 2024.

12. O'zbekiston Respublikasi Oliy Majlisi Senati Kengashining 2024-yil 30-yanvardagi "Tashabbusli budjet jarayonlarini o'tkazish hamda moliyalashtirish tartibi to'g'risidagi nizomni tasdiqlash to'g'risida"gi KQ-666-IV-son qarori. URL: <https://lex.uz/docs/-6790170>

13. O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi. Dasturiy budjetlashtirish tizimini samarali joriy etish bo'yicha seminar tashkil etildi. 2025. URL: <https://gov.uz/oz/edu/news/view/44526>



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz HAKIMOV

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Hasan MAQSUDOV

---

**2026. № 9/4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---