



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№4**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 1873 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 7-aprelda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 28-fevraldagi  
333/5-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Цифровизация социально-трудовых отношений: вызовы и перспективы для работников .....                                                                | 18  |
| <b>Абдумухтаров Анваржон Акрамжонович</b>                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda faoliyat ko'rsatayotgan soliq to'lovchi yuridik shaxslarning iqtisodiy faoliyatini rag'batlantirish masalalari.....                   | 26  |
| <b>To'xtaboyev Nuriddin Isomiddin o'g'li</b>                                                                                                        |     |
| Ecotourism in Protected Areas: A Literature Review.....                                                                                             | 32  |
| <b>Ismoilova Maftuna Mamat qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishi sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirishning hududiy xususiyatlari.....                                | 38  |
| <b>Primova Shaxlo Jumayevna</b>                                                                                                                     |     |
| Statistik baholash va ekonometrik modellashtirish orqali biznes rivojlanish tendensiyalarini samaradorligini baholash.....                          | 43  |
| <b>Xabibullayev Ibrohim, Saidova Marhabo Xabibullo qizi</b>                                                                                         |     |
| Tijorat banklarida xususiy kapital hisobi va auditini takomillashtirish .....                                                                       | 52  |
| <b>Qodirova Zilola Maxmud qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Qo'shilgan qiymat solig'i ma'muriyatchiligining ilg'or xorij tajribasi.....                                                                         | 57  |
| <b>Erkayev Nodir Xudayberdiyevich</b>                                                                                                               |     |
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni joriy etish holati va asosiy yo'nalishlari.....                                                                  | 71  |
| <b>Madraximova Zulfiya Nurmatovna, Ishankulova Komila Kurbanovna, Ortiqboeva Aziza Xolmurza qizi, Omonkulova Ro'zigul Akmaljon qizi</b>             |     |
| Challenges and opportunities in implementing green economy indicators in uzbekistan's industrial sector under the fourth industrial revolution..... | 76  |
| <b>Shodmonov Ruslan Golib ugli, Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich</b>                                                                            |     |
| Rivojlangan mamlakatlarga ishchi kuchi oqimi va O'zbekiston mehnat bozoridagi o'zgarishlar.....                                                     | 89  |
| <b>Tilabova Kumush Farhod qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Mamlakatda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish .....                                     | 95  |
| <b>Yuldashboyev Azizulloh Bunyodbek o'g'li, Matkarimov Inomjon Baxtiyorovich</b>                                                                    |     |
| "Ta'lim muassasalarida moliyaviy resurslarni samarali rejalashtirish va boshqarish" .....                                                           | 101 |
| <b>Bauyetdinov M.J., Medetbayeva D.T.</b>                                                                                                           |     |
| Enhancing utilization and minimization of renewable energy systems in uzbekistan .....                                                              | 105 |
| <b>Tojirova Hamida Umedovna</b>                                                                                                                     |     |
| Tijorat banklari daromadini oshirishda aholining savodxonligi va xulq atvorining roli .....                                                         | 114 |
| <b>Shakhlo Davirova</b>                                                                                                                             |     |
| 2020–2024-yillarda o'zbekistondagi iqtisodiy o'sish dinamikasi .....                                                                                | 120 |
| <b>Akbarov Nodir, Ibodullayev Navro'zbek</b>                                                                                                        |     |
| O'zbekistonda xalqaro moliyaviy institutlarning yashil moliyalashtirish jarayonidagi roli va strategik yo'nalishlari .....                          | 125 |
| <b>Gulmira Axmadjonova Xabibulla qizi</b>                                                                                                           |     |
| Sug'urta tizimiga raqamli texnologiyalarning ta'siri .....                                                                                          | 133 |
| <b>Uzaqova Kamola Bexzodovna, Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li</b>                                                                              |     |
| Improving payment services practices in commercial banks: strategies for efficiency and security .....                                              | 138 |
| <b>Mamayusuf Abdusamatov</b>                                                                                                                        |     |
| Jahon moliya tizimi: asosiy tendensiyalar va rivojlanishning innovasion yo'nalishlari .....                                                         | 143 |
| <b>Ataniyazov Jasurbek Xamidovich</b>                                                                                                               |     |
| Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём развития всесезонных горных туристических центров.....                     | 150 |
| <b>Ахмедходжаев Равшан Темурович</b>                                                                                                                |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlar tashqi iqtisodiy faoliyatida valyuta operatsiyalarini takomillashtirish .....                                        | 157 |
| <b>Safarov Alisher Ibrohim o'g'li</b>                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Oliy ta'lim tizimini miqdoriy va sifat ko'rsatkichlari asosida baholashning kompleks metodologiyasi.....                                | 163 |
| <b>Hakimova Mushtariybonu Hamid qizi, Bozorova Muazzam Hamid qizi</b>                                                                   |     |
| Ko'chmas mulkni boshqarish samaradorligini baholashning uslubiy yondashuvlari .....                                                     | 167 |
| <b>Mirdjalilova Dildora Shuxratovna</b>                                                                                                 |     |
| Xizmatlar sohasini rivojlantirishda kichik biznesning ahamiyati va uning innovatsion rivojlantirishdagi muhim xususiyatlari .....       | 173 |
| <b>Ulasova Oygul Baxtiyorovna</b>                                                                                                       |     |
| Результаты долгосрочного прогнозирования и стратегического анализа эффективной организации современного управления жилищным фондом..... | 178 |
| <b>Бердиева Дилфуза Ахатовна</b>                                                                                                        |     |
| Improving long-term assets accounting and auditing .....                                                                                | 184 |
| <b>Gulboy Yusupov</b>                                                                                                                   |     |
| Davlat budjeti va xususiy sektor ishtirokida oliy ta'limni moliyalashtirishning optimal modeli.....                                     | 189 |
| <b>Bozorov Alisher Ro'zimurodovich</b>                                                                                                  |     |
| Xufyona iqtisodiyotni qisqartirishda soliq islohotlari va raqamli texnologiyalar: O'zbekiston tajribasi va xalqaro yondashuvlar.....    | 193 |
| <b>Choriev Makhmayokub, Karimov Mamurbek, Xamrayev Olimjon, Urazov Mansur</b>                                                           |     |
| Bank aksiyalarining bozordagi narx dinamikasi va unga ta'sir etuvchi omillar .....                                                      | 200 |
| <b>Nomozov Samandar Shuxrat o'g'li</b>                                                                                                  |     |
| Sanoatda rivojlanish kafolati: moliyaviy boshqaruvni raqamli transformatsiya orqali avtomatlashtirish.....                              | 206 |
| <b>To'qlijev Abdirauf Bahodir o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Inson kapitalini rivojlantirishning jamiyat farovonligi, aholi daromadlariga ta'siri.....                                               | 214 |
| <b>Bozorova Saxobat Abdujapparovna</b>                                                                                                  |     |
| Анализ конкурентной среды: методология, примеры и этапы процесса.....                                                                   | 219 |
| <b>Садикова Раъно Абдуллаевна</b>                                                                                                       |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarning nazariy asoslari va ular bilan ishlash mexanizmining zaruriyati .....                         | 225 |
| <b>Salixova G.J</b>                                                                                                                     |     |
| Iqtisodiyotda energiya xavfsizligiga erishishning xorij tajribasi.....                                                                  | 230 |
| <b>Samandarov Og'abek Alisher o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Measuring methodologies of influence of the esg factors .....                                                                           | 235 |
| <b>Tolipova Feruza Alisherovna</b>                                                                                                      |     |
| Совершенствование налогового администрирования в условиях экологически устойчивого развития.....                                        | 240 |
| <b>Омонов Отажон Журакулович</b>                                                                                                        |     |
| Moliyaviy vositalar asosida erkin iqtisodiy zonalarni rivojlantirish strategiyasini takomillashtirish .....                             | 249 |
| <b>Quziev Ravshan Ramazanovich</b>                                                                                                      |     |
| Методологические аспекты внедрения управленческого учета в университетах Узбекистана.....                                               | 253 |
| <b>Каршиева Мохинур Олим кизи</b>                                                                                                       |     |
| Budjet tashkilotlarida tovar-moddiy zaxiralar hisobini takomillashtirish (tibbiyot muassasalari misolida) .....                         | 257 |
| <b>Tulyaganov Abdumalik Abdiraximovich</b>                                                                                              |     |
| Умные города как фактор экономического развития.....                                                                                    | 261 |
| <b>Нозима Кахрамоновна Хакбердиева</b>                                                                                                  |     |
| Перспективы зеленого фактора экономического роста в Республики Узбекистан.....                                                          | 266 |
| <b>Исламова Насиба Улугбек кизи, Абдурашидов Отабек Улугбекович, Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна</b>                                  |     |
| Qurilish korxonalarida sifat menejmentini joriy qilish mexanizmlarini takomillashtirish .....                                           | 270 |
| <b>Ergashev O'tkir, Saidov Mash'al Samadovich</b>                                                                                       |     |
| Xorazm viloyatida eksportni rivojlantirish uchun potensial imkoniyatlar va ularni baholash.....                                         | 275 |
| <b>Fozil Xolmurotov</b>                                                                                                                 |     |
| Maishiy xizmatlar sohasini davlat tomonidan tartibga solishning nazariy jihatlarini.....                                                | 282 |
| <b>Quliyev Begimqul Melikovich</b>                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekiston hududlarida chakana kreditlashning o'sishi.....                                                                                                                             | 289 |
| <b>Eshqobulova Charos O'roq qizi</b>                                                                                                                                                    |     |
| Empowering uzbekistan's grain enterprises: innovative strategies for sustainable growth and operational efficiency.....                                                                 | 292 |
| <b>Kurbanova Dildora Abdurakhmanovna</b>                                                                                                                                                |     |
| Kapital investitsiyalarga doir axborotlarni xususiy kapital to'g'risidagi hisobotda aks ettirish uslubiyatini takomillashtirish .....                                                   | 298 |
| <b>Boronov Bobur Farxodovich, Muxammadiev Zarrux Umarovich</b>                                                                                                                          |     |
| To'qimachilik korxonalarining yashil iqtisodiyotga o'tishi va yengil sanoat korxonalarini muqobil energiyadan samarali foydalanish yo'llari .....                                       | 303 |
| <b>Xolbekova Feruzaxon Rasulovna, Jalolova Aziza Jalol qizi</b>                                                                                                                         |     |
| Research on the effects of interest rate, inflation rate and gross domestic product (GDP) on the level of foreign direct investment (FDI) inflows (evidence from Uzbekistan).....       | 307 |
| <b>Azimov Shakhzod</b>                                                                                                                                                                  |     |
| Organik mahsulotlar eksportini rag'batlantirishda maqsadli bozorlarga yo'naltirilgan marketing strategiyalari.....                                                                      | 314 |
| <b>Xidirov Shohrux Bobir o'g'li</b>                                                                                                                                                     |     |
| Korxona iqtisodini barqarorligini ta'minlash masalalari.....                                                                                                                            | 319 |
| <b>Abdullayev Maqsud Abdumaxmudovich</b>                                                                                                                                                |     |
| Внедрение инновационных методов управления человеческих ресурсов в строительных компаниях.....                                                                                          | 323 |
| <b>Джураева Гузаль Шавкатовна</b>                                                                                                                                                       |     |
| Sug'urta zararlarini baholashda sun'iy intellektni qo'llash istiqbollari .....                                                                                                          | 328 |
| <b>Shoraximova Zilola Nasirdjonovna</b>                                                                                                                                                 |     |
| O'zbekiston Respublikasi mahalliy budjet tizimini moliyalashtirish masalalari .....                                                                                                     | 332 |
| <b>Qo'ldoshev Diyor O'rol o'g'li</b>                                                                                                                                                    |     |
| Raqamli texnologiyalar asosida raqamli ekotizimlar va ularning biznes-jarayonlarga ta'sirini aniqlashga ilmiy qarashlar tahlili .....                                                   | 336 |
| <b>Suvanova Dilnoza Dilmurod qizi</b>                                                                                                                                                   |     |
| Innovatsion salohiyatni oshirish asosida qurilish materiallari sanoati korxonalarining boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish .....                                                 | 342 |
| <b>Xaydarova E'zoza Shukurullayevna</b>                                                                                                                                                 |     |
| Aholi turmush darajasini dinamik kontekstli normallashtirish va moslashuvchan vaznlar usuli orqali baholash .....                                                                       | 352 |
| <b>Xolto'rayev Islom Ilhomovich, Ollokulova Feruza Mansurovna</b>                                                                                                                       |     |
| O'zbekiston Respublikasida xufiyona iqtisodiyotini qisqartirish va mamlakat rivojlanishiga uning ta'siri.....                                                                           | 358 |
| <b>Baxtiyorov Sherali Muzaffarovich</b>                                                                                                                                                 |     |
| Qayta tiklanuvchi energiya manbalari qurilmalarini aholi tomonidan xarid qilish va kompensatsiya ajratish jarayonlarini raqamlashtirish hamda tizimlar integratsiyasi istiqbollari..... | 362 |
| <b>Ochilov Abdujabbor Akramovich</b>                                                                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish va aholi farovonligini oshirishda chet el tajribasining afzalliklari.....                                                                     | 369 |
| <b>Raxmatullayeva Shaxnoza Xamidovna, Akbarova Iroda Samatovna</b>                                                                                                                      |     |
| Qurilishda loyiha boshqaruvi konsepsiyasining mazmuni .....                                                                                                                             | 375 |
| <b>Pulatov Shaxron Axmedovich</b>                                                                                                                                                       |     |
| Loyiha budjeti va uning ijrosini ta'minlash masalalari.....                                                                                                                             | 379 |
| <b>Murodova Mohigul Chori qizi, Xamidov Odil Davurovich</b>                                                                                                                             |     |
| Qishloq xo'jaligidagi chorvachilik tarmog'ining iqtisodiy faoliyatini o'rta muddatli statistik prognozlarini tuzish (Andijon viloyati misolida).....                                    | 390 |
| <b>Iskandarov Davlatbek Xursanbekovich, Urishev Baxtiyor Abdusamatovich, Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li</b>                                                                         |     |
| Innovatsion faoliyatning iqtisodiy samaradorligini baholash va rivojlantirish yo'llari.....                                                                                             | 397 |
| <b>Qurbonov Tolmasjon Namoz o'g'li, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li, Holmirzayeva Gulruh Akbarovna</b>                                                                               |     |
| Fond bozorida kompaniyaning investitsion jozibadorligini baholash uslubiyoti.....                                                                                                       | 403 |
| <b>Yulduz Usmanova</b>                                                                                                                                                                  |     |
| Jahon bozoriga kirishda elektron bozorlarning ahamiyati.....                                                                                                                            | 411 |
| <b>Hamroyeva Umda</b>                                                                                                                                                                   |     |





|                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Comparative statistical analysis of foreign trade indicators of the Republic of Uzbekistan .....                                      | 415 |
| <b>Abdualilova Bibisora Bakhodir kizi</b>                                                                                             |     |
| Yaxshi korporativ boshqaruv orqali aksiyadorlik jamiyatlarining kapital qiymatini oshirish: metodologik yondashuv.....                | 423 |
| <b>Urinov Bobur Nasilloevich</b>                                                                                                      |     |
| JAS – barqaror qishloq xo'jaligini rivojlantirishning yapon modeli vositasi .....                                                     | 423 |
| <b>Baynazarov Elmurod Erkinovich</b>                                                                                                  |     |
| Xususiy banklarning depozit operatsiyalarini mustahkamlash yo'llari .....                                                             | 435 |
| <b>Olimov Abror Axadjon o'g'li</b>                                                                                                    |     |
| The impact of digital financial technologies on the financial system.....                                                             | 439 |
| <b>Yahyoyev Bahriddinxon Bahroil o'g'li, Pardayev Olim Mamayunosovich</b>                                                             |     |
| Korxona eksport salohiyatini oshirishning "yashil" marketing mexanizmi .....                                                          | 443 |
| <b>To'rayev Shohrux Halimovich</b>                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda ichki turizmni rivojlantirishda turistik oqim mavsumiyligini boshqarish yo'llari .....                                  | 448 |
| <b>Fayazov Muxiddin Sobirovich</b>                                                                                                    |     |
| Sanoat korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish bo'yicha xalqaro tendensiyalar .....                         | 453 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                                |     |
| Ayollar tadbirkorligining tarixi: O'zbekiston va dunyo bo'yicha rivojlanishi.....                                                     | 459 |
| <b>Burxanova Sabo Tulanovna</b>                                                                                                       |     |
| Qimmatli qog'ozlar bozorida investorlar risklarini pasaytirishni takomillashtirish yo'llari.....                                      | 466 |
| <b>Xalilov Umid Ishtemirovich</b>                                                                                                     |     |
| Korxona moliyaviy ko'rsatkichlari tahliliga fundamental yondashuv.....                                                                | 470 |
| <b>Dilshodjon O'rinov, Sanobar Ismoilova</b>                                                                                          |     |
| Iqtisodiy o'zgarishlar davrida korxonalar moliyaviy barqarorligining ta'minlanishi omil va mezonlari .....                            | 475 |
| <b>Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi</b>                                                                                             |     |
| Cash accounting as a tool of financial discipline and transparency in the public sector .....                                         | 481 |
| <b>Marqaboyev Sardorbek Abdusalomovich, Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>                                                         |     |
| Пути совершенствования практике финансирования социального предпринимательства.....                                                   | 486 |
| <b>И.Ж.Исаков</b>                                                                                                                     |     |
| O'zbekistonda an'anaviy resurslar va qayta ishlanadigan energiya manbalarini rivojlantirish imkoniyatlaridan unumli foydalanish ..... | 490 |
| <b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich, Kaxramanova Sevdal Shamsiddin qizi</b>                                                            |     |
| Ijtimoiy salohiyat – hududiy iqtisodiyotni rivojlantirishning boshqaruv obyekti sifatida.....                                         | 497 |
| <b>Erkayeva Gulbahor Panjiyevna, Zoirov G'olibjon Toshtemir o'g'li</b>                                                                |     |
| Xorazm oziq-ovqat bozorida mahsulotlarning raqobatbardoshligini oshirishda marketing faoliyatlarini baholash usullari .....           | 503 |
| <b>Abdikarimova Zilola Baxramovna</b>                                                                                                 |     |
| Переход к зелёной энергетике узбекистана как возможность достижения устойчивого экономического роста .....                            | 508 |
| <b>Бай Жин Хуан (Bai Jin xuan)</b>                                                                                                    |     |
| Изучение условий финансирования проектов международными банками развития .....                                                        | 513 |
| <b>Жалилова Барнохон Суръатжоновна</b>                                                                                                |     |
| O'zbekiston respublikasi budjet jarayonida budjetlarning ochiqqligi va jamoatchilik ishtirokini oshirish.....                         | 517 |
| <b>Shodmonqulov Temurbek Ulug'bek o'g'li</b>                                                                                          |     |
| Chiqib ketayotgan aktivlarni hisobga olish va baholash masalalari .....                                                               | 522 |
| <b>Kuziyeva Dinora Bahodirovna</b>                                                                                                    |     |
| Asosiy kapitalga investitsiyalarning iqtisodiy o'sishga ta'siri.....                                                                  | 528 |
| <b>Qo'shbaqov Aybek Shovqiyevich</b>                                                                                                  |     |
| Changes in employee benefits and human resource management in accounting system of the Republic of Uzbekistan .....                   | 535 |
| <b>Ravshanbekov Lazizbek Tolibjon o'g'li, Toshpulatova Munisabonu</b>                                                                 |     |





|                                                                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Iqtisodiyot tarmoqlarida suv iste'molini boshqaruvining raqamlashtirish tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish istiqbollari..... | 541 |
| <b>Karimov Anvarjon Muqumjonovich</b>                                                                                                          |     |
| Теоретические аспекты налогообложения доходов физических лиц на основе всеобщего декларирования .....                                          | 547 |
| <b>Усманова Мухлиса Сагдуллаевна</b>                                                                                                           |     |
| Bank tizimini raqamlashtirish va uning bank barqarorligiga ta'siri.....                                                                        | 555 |
| <b>Sayfullayev Jamshidjon Xabibjanovich</b>                                                                                                    |     |
| Kambag'allikni qisqartirish va aholi bandligini ta'minlashda tadbirkorlik faoliyatining o'rni.....                                             | 560 |
| <b>Saparov Ismat Chorshanbiyevich</b>                                                                                                          |     |
| Innovatsion korxonalarda xarajatlar hisobining zamonaviy usullari .....                                                                        | 565 |
| <b>Turayev Og'abek Kaxramonovich, Ochilov Shavkat Toshmamatovich</b>                                                                           |     |
| Дополнительные услуги в индустрии гостеприимства как эффективный инструмент продвижения бренда предприятия .....                               | 570 |
| <b>А.И. Лесников, Д.В. Мамаева</b>                                                                                                             |     |
| Преимущества и вызовы перехода на зелёную экономику.....                                                                                       | 580 |
| <b>Умарова Гузал Гайратовна, Лапасова Камола Фарход кизи</b>                                                                                   |     |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida hududlarda ishlab chiqarish korxonalarining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....                             | 586 |
| <b>Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li, Djurayeva MaxliyoXon Xayrullayevna</b>                                                                |     |
| Yashil iqtisodiy o'sishni ta'minlashda bevosita soliqlar rolini oshirish masalalari.....                                                       | 591 |
| <b>Abdullayev Dilmurod Aliyar o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| The main directions for improving innovative activities in agriculture .....                                                                   | 598 |
| <b>Aytmuratova Miyrigul Zhalgasovna</b>                                                                                                        |     |
| Klaster tizimi orqali O'zbekistonda qishloq xo'jaligining iqtisodiy o'sishi .....                                                              | 605 |
| <b>Xaydarov Sardor Komil o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| Inklyuziv ta'lim: adolatli va teng jamiyat sari.....                                                                                           | 610 |
| <b>Muxamedjanova Dilshodxon Muzaffarovna</b>                                                                                                   |     |
| Yashil iqtisodiyot: muammo va yechimlar .....                                                                                                  | 615 |
| <b>Boymatov Xoliyor Qurbonovich</b>                                                                                                            |     |
| Issues of using foreign loans in the development of the transport system in the Republic of Uzbekistan .....                                   | 621 |
| <b>Alimov Ilhomjon Ikromovich</b>                                                                                                              |     |
| Проблемы и резервы развития пищевой промышленности в экспортном направлении.....                                                               | 628 |
| <b>Ўролова Севара Бехзод кизи</b>                                                                                                              |     |
| Оценка степени риска инновационной деятельности.....                                                                                           | 634 |
| <b>Алиева Эльнара Аметовна</b>                                                                                                                 |     |
| Yashil innovatsiyalar, ularning turlari va omillari.....                                                                                       | 638 |
| <b>Maxkamova Sayyora Shokirovna</b>                                                                                                            |     |
| Qishloq xo'jaligida transport tizimidan samarali foydalanishning nazariy asoslari.....                                                         | 641 |
| <b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>                                                                                                          |     |
| Soliq ma'murchiligida nazorat funksiyasi va unda kameral soliq tekshiruvi hamda takomillashtirish yo'llari.....                                | 648 |
| <b>Hujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li</b>                                                                                                  |     |
| Sanoat korxonalarida xarajatlarni mahsulot tannarxiga taqsimlash metodologiyasini takomillashtirish istiqbollari .....                         | 653 |
| <b>Safarov Javohir Ismoilovich</b>                                                                                                             |     |
| Moliyaviy hisobotlarni shakllantirishda milliy standartlarni xalqaro standartlarga uyg'unlashtirish masalalari .....                           | 659 |
| <b>G'aniyev Zafar Usanovich</b>                                                                                                                |     |
| Ta'lim kreditini moliyalashtirish jamg'armasi faoliyati.....                                                                                   | 666 |
| <b>Adilov Zuxriddin Marip o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Tibbiyot muassasalarining moliyaviy ta'minoti va resurslardan foydalanish mexanizmlariga ta'sir qiluvchi omillar .....                         | 670 |
| <b>Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich</b>                                                                                                     |     |
| Tourism finance for sustainability: investing in green futures .....                                                                           | 674 |
| <b>Tashpulatov Sadriddin Sayfulloevich</b>                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ta'lim jarayonlarini boshqarishda mobil texnologiyalar .....                                                                                | 681 |
| <b>Esonova Mohiraxon Sodiqjon qizi, Ovхunov Iqboljon Abdunabiyevich, Sherzodbek Nabiyev Nurmuhammad o'g'li</b>                              |     |
| Banklarda risklarni nazorat qilishning amaliyoti .....                                                                                      | 686 |
| <b>Jumanazarov Muzaffar Jumanazar o'g'li</b>                                                                                                |     |
| Налоговые реформы в Узбекистане: вызовы, достижения и перспективы .....                                                                     | 692 |
| <b>Садиков Искандар Гайратович, Буранова Лола Вахобовна</b>                                                                                 |     |
| Turizm xizmatlari samaradorligini baholash usullari va vositalari tahlili .....                                                             | 704 |
| <b>Jiyanov Uktam Panjiyevich</b>                                                                                                            |     |
| Korxona va tashkilotlarda xodimlarni boshqarish strategiyasi .....                                                                          | 712 |
| <b>Raxmonova Feruza Musakulovna</b>                                                                                                         |     |
| Maktabgacha ta'lim tashkiloti direktorlarini menejerlik faoliyatiga tayyorlashning ahamiyati .....                                          | 716 |
| <b>Dusmaxamedov Abduljalil Abdusabirovich</b>                                                                                               |     |
| Davlat korxonasini xo'jalik jamiyatiga o'zgartirishning foydali jihatlari .....                                                             | 720 |
| <b>Z.D. Sanjarov</b>                                                                                                                        |     |
| The role and main types of agricultural tourism in Uzbekistan .....                                                                         | 724 |
| <b>M.Xolmuratova, G.N.Tojiyeva</b>                                                                                                          |     |
| Цифровые технологии как драйвер повышения эффективности банковского маркетинга .....                                                        | 727 |
| <b>Кахрамонов Хуршиджон Шухрат угли, Маннабова Хулкар Фарход кизи</b>                                                                       |     |
| Потребительская стоимость товаров в условиях экономики Узбекистана .....                                                                    | 735 |
| <b>Мусаева Шоира Азимовна</b>                                                                                                               |     |
| Valyuta risklarini boshqarishda metching siyosatining ahamiyatini oshirish .....                                                            | 739 |
| <b>Yahuyayev Ziyodilla Lutfullayevich</b>                                                                                                   |     |
| Yangi o'zbekiston iqtisodiyotida xususiy tadbirkorlikning roli va ahamiyati .....                                                           | 744 |
| <b>Azimova Shoxista Salohiddinovna</b>                                                                                                      |     |
| Improving the methodology for assessing the financial stability of banks .....                                                              | 750 |
| <b>Sharipova N.H.</b>                                                                                                                       |     |
| Инструменты стратегического планирования и прогнозирования в управлении ООО "МТЕ TECHNIK": оценка и повышение финансовой стабильности ..... | 757 |
| <b>Нишоновна Муниса Одилжон кизи</b>                                                                                                        |     |
| Актуальные вопросы налоговой политики .....                                                                                                 | 763 |
| <b>Бердыева Угулой Абдурахмоновна</b>                                                                                                       |     |
| Ilm-fanni moliyalashtirish va innovatsiyalarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi .....                                                         | 768 |
| <b>Ramazonov Javohir Bekzod o'g'li</b>                                                                                                      |     |
| Jizzax viloyatida ekologik, rekreatsiya turizmlarini rivojlantirishning iqtisodiy samaradorligini baholash va uni prognozlashtirish .....   | 773 |
| <b>G'apparov Azim Qayumovich</b>                                                                                                            |     |
| Qashqadaryo viloyatida ekologik va yashil texnologiyalarga kiritilayotgan investitsiyalar .....                                             | 781 |
| <b>Meylikov Fazliddin Abduhalim o'g'li, Buriyev Shaxbos Baxtiyorovich</b>                                                                   |     |
| Biznes subyektlari auditida soddalashtirilgan moliyaviy hisobot tayyorlash usulini qo'llash xususiyatlari .....                             | 786 |
| <b>Tajekeev Ziyatdin Kobeysinovich</b>                                                                                                      |     |
| Biznes jarayonlarni modellashtirishning nazariy asoslari .....                                                                              | 791 |
| <b>Mullajonova (Matchanova) Shaxsanam Taxirovna</b>                                                                                         |     |
| Raqamli xizmatlar bozori: elektron tijorat orqali xizmat ko'rsatishning yangi bosqichlari .....                                             | 796 |
| <b>Maxammadaliyeva Muslimaxon Sherali Qizi</b>                                                                                              |     |
| "Yashil iqtisodiyot"ga o'tish zaruriyati va uni barqarorlashtirishning ahamiyati .....                                                      | 800 |
| <b>Musurmankulova Gulchehra Isabekovna</b>                                                                                                  |     |
| Ekologik turizm nuqtai nazaridan turizm marketingining usullari va asosiy vositalarining xususiyatlari .....                                | 806 |
| <b>Yokubjonova Xulkarbonu Yokubovna</b>                                                                                                     |     |
| O'zbekiston iqtisodiyotida turizmning o'rni va rivojlanish istiqbollari .....                                                               | 815 |
| <b>Qosimova Fazilat, Kalandarov Ravshan</b>                                                                                                 |     |
| Korporativ strategiyani ishlab chiqish bosqichlarining tahlili .....                                                                        | 819 |
| <b>Xidirova Marg'uba Rustamovna, Abduvasiyeva Marjona Anvarovna</b>                                                                         |     |



|                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Mamlakatimiz turizmini rivojlantirishda investitsiyalarni jalb qilish bo'yicha o'tkazilayotgan islohotlarning o'rni.....          | 823 |
| <b>Ayubov Ilyos Ilxomovich, Nuridinov Bexruz Akbar o'g'li</b>                                                                     |     |
| Hududlarda tadbirkorlarning islomiy investitsiyalardan foydalanish niyatlariga undovchi omillarning empirik tadqiqoti.....        | 829 |
| <b>Irgasheva Gulbahor</b>                                                                                                         |     |
| Davlat vositalari yordamida innovatsion faoliyatni moliyaviy rag'batlantirish yo'nalishlari .....                                 | 836 |
| <b>Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich</b>                                                                                         |     |
| Важность качества управления на предприятиях общественного питания.....                                                           | 842 |
| <b>Абдуллаева Зульфия Иззатовна, Махмудов Суннатжон Абдужаббор Угли</b>                                                           |     |
| O'zbekistonda "yashil" moliyalashtirishni rivojlantirish yo'nalishlari .....                                                      | 848 |
| <b>Shaislamova Nargiza Qabilovna</b>                                                                                              |     |
| Mahalliy budjetning qo'shimcha daromadlarini shakillantirish yo'nalishlari.....                                                   | 856 |
| <b>Yuldashev Javohirbek Ikromjon o'g'li</b>                                                                                       |     |
| Davlat moliyaviy nazoratida axborot texnologiyalaridan foydalanishni kengaytirish masalalari .....                                | 860 |
| <b>Ro'zimatova Nigora Abdullaevna</b>                                                                                             |     |
| Принципы «справедливой стоимости» в мсфо: достоинства и проблемы применения в банках узбекистана .....                            | 869 |
| <b>Айтмуродова Рушана Бахтиеровна</b>                                                                                             |     |
| Yashil iqtisodiyot loyihalarini moliyalashtirishning nazariy jihatlari .....                                                      | 876 |
| <b>Allaberganova Asalxon Kadirovna</b>                                                                                            |     |
| Davlat moliyaviy nazoratini tashkil etish hamda amalga oshirish tartibini takomillashtirish .....                                 | 880 |
| <b>Xasanov Ruslan Raxmatovich</b>                                                                                                 |     |
| Yirik soliq to'lovchilar va ularning investitsiyaviy faolligini investitsiyaviy chegirmalar orqali rag'batlantirish .....         | 883 |
| <b>Tohirov Shuhrat Niyoz o'g'li</b>                                                                                               |     |
| MHXS bo'yicha moliyaviy hisobot tayyorlashda foydalaniladigan tuzatuvchi buxgalteriya yozuvlar.....                               | 888 |
| <b>Sheraliyev Xayrulla Karimovich</b>                                                                                             |     |
| Qurilish korxonalarida investitsiyalarni boshqarishning xorijiy tajribalari va ularni mamlakatimizda foydalanish yo'llari .....   | 894 |
| <b>Karimov Inomjon Ortikbaevich</b>                                                                                               |     |
| Davlat xaridini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy amaliyati va uni iqtisodiyotga ta'siri.....                                  | 900 |
| <b>Burxanov G'ofur Baxodirovich</b>                                                                                               |     |
| Влияние технологических инноваций на международные финансовые рынки, а также на финансовый рынок нашего государства.....          | 904 |
| <b>Бабаназарова Гульзар Зиуатдиновна</b>                                                                                          |     |
| Strategic development of global companies in modern conditions.....                                                               | 909 |
| <b>Nasimov Bakhtiyor Vasiyevich</b>                                                                                               |     |
| Hududlarda sog'liqni saqlash tizimi asosiy ko'rsatkichlarini noaniq modellashtirish yordamida kompleks baholash.....              | 914 |
| <b>Ismoilova Dilfuza Ibodullayevna</b>                                                                                            |     |
| Tijorat banklari faoliyatini transformatsiyalashuv jarayonlarini takomillashtirish.....                                           | 923 |
| <b>Kulboyeva Nargiz Majitovna</b>                                                                                                 |     |
| Сущность и причины возникновения проблемных кредитов .....                                                                        | 929 |
| <b>Улмасой Ахмедова Хусан кизи</b>                                                                                                |     |
| The use of digitalization and technologies in updating credit policy.....                                                         | 934 |
| <b>Otabek Ma'mirjon ogli Azimov</b>                                                                                               |     |
| Финансовое моделирование сценариев развития предприятия с использованием методов многокритериального принятия решений (МКПР)..... | 938 |
| <b>Axmedov Akbarali Sultonmurodovich, Yuldosheva Gulnoza Abdinabievna</b>                                                         |     |
| Yuqori samarali energiya tejash texnologiyalari va katalizga asoslangan konversiya jarayonlari.....                               | 945 |
| <b>Yusupov Ulug'bek Mamayusupovich</b>                                                                                            |     |
| Kambag'allikni kamaytirish maqsadida aholining ijtimoiy himoyalash mexanizmini takomillashtirish .....                            | 951 |
| <b>Kasimova Gulyar Axmatovna</b>                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                              |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Tijorat banklarida foiz riski muammosi .....                                                                                                 | 957  |
| <b>Turdiyev Abdulhakim Kulbazarovich</b>                                                                                                     |      |
| Milliy mahsulotlarni tashqi bozorlarga olib chiqishdagi to'siqlarni bartaraf qilish choralari.....                                           | 964  |
| <b>Abdivaliyev Shahzodbek Xayrullayevich</b>                                                                                                 |      |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni moliyalashtirish usullari.....                                                                       | 970  |
| <b>Kaxorova Zamira Safaraliyevna</b>                                                                                                         |      |
| O'zbekistonda mehmonxonalarda ovqatlantirish xizmatlarini takomillashtirish konsepsiyasi: strategik yondashuv.....                           | 974  |
| <b>Yaxshiyev Xusniddin Tolibovich</b>                                                                                                        |      |
| O'zbekiston sanoatida "yashil texnologiyalar"dan foydalanish va barqaror rivojlanish.....                                                    | 979  |
| <b>Ubaydullaeva Gulchehra Erkabaevna</b>                                                                                                     |      |
| Sanoat korxonalarida resurslarini rejalashtirish (ERP) tizimlarini joriy etishning orqali iqtisodiy samaradorlikni ta'minlash yo'llari ..... | 985  |
| <b>Azizov Abdulla Abdisalamovich</b>                                                                                                         |      |
| Yashil texnologiyalar asosida sanoatni modernizatsiya qilish .....                                                                           | 990  |
| <b>Muftaydinov Mansur Kiyomidinovich</b>                                                                                                     |      |
| Ta'lim va ilm-fan rivoji – taraqqiyot garovi .....                                                                                           | 995  |
| <b>Jamalova Gulnora Gulomovna</b>                                                                                                            |      |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida turizm sektorida barqaror bandlikni ta'minlash masalalari .....                                                | 1000 |
| <b>To'rabekov Sohijon Sherboy o'g'li</b>                                                                                                     |      |
| Yashil energitikani integratsiya qilish va energiya samaradorligini oshirishning zamonaviy usuli (aqlli tarmoqlar-smart grids) .....         | 1007 |
| <b>Karimova Salima Elamonovna</b>                                                                                                            |      |
| Yashil iqtisodiyotda tiklanadigan energiya manbalaridan foydalanish samaradorligi (TEM ko'rsatkichlar izohi) .....                           | 1018 |
| <b>Sharifova Nargiza Djurayevna</b>                                                                                                          |      |
| Экономическое образование молодёжи основа будущего страны.....                                                                               | 1023 |
| <b>Айматова Фарид, Айтиниязова Наргиза</b>                                                                                                   |      |
| Biznes turizmining bugungi kundagi rivojlanish tendensiyasi.....                                                                             | 1028 |
| <b>Yangiyeva Sabrina Ixtiyorovna, Daniyarova Feruza Bahriddinovna</b>                                                                        |      |
| Особенности кредитования сельскохозяйственных организаций и этапы его развития.....                                                          | 1032 |
| <b>Ж.Я.Нуриллаев</b>                                                                                                                         |      |
| Xorijiy tajriba asosida O'zbekiston yashil iqtisodiyotini takomillashtirish yo'llari.....                                                    | 1039 |
| <b>Xikmatova Husnora Fatxulla qizi</b>                                                                                                       |      |
| Yashil iqtisodiyot sharoitida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirishda davlatning roli .....                                 | 1045 |
| <b>Umarov Muzaffar Yusupbayevich, Otamurodov Rasulbek Batirovich, Xaitbayev Jasurbek Otaxanovich, Atadjanov Kadambay Sapayevich</b>          |      |
| Mintaqada raqamli transformatsiya rivojlanishida moliyaviy texnologiyalarning ahamiyati.....                                                 | 1052 |
| <b>Rustamov Jasurbek Ravshanbek o'g'li</b>                                                                                                   |      |
| Tijorat banklaridan olingan kreditni qaytarishda foiz stavkalari ta'sirining tahlili.....                                                    | 1058 |
| <b>Xanmuratov Roushenbek Xalmuxammetovich, Vaxabov.A.V</b>                                                                                   |      |
| Tabiiy va sun'iy tolalarning ekologik ta'siri va yashil ishlab chiqarish texnologiyalariga o'tish bosqichlari.....                           | 1066 |
| <b>Raximov Furqat Jalalovich</b>                                                                                                             |      |
| Maishiy kimyo tovarlari B2B taqsimotida chakana savdo tarmoqlari bilan marketing asosidagi strategik hamkorlik .....                         | 1071 |
| <b>Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi</b>                                                                                                       |      |
| Мировой финансовый кризис и его влияния на состояние экономики Узбекистана .....                                                             | 1076 |
| <b>Раупова Мхлисахон Ибрахимжон кизи</b>                                                                                                     |      |
| Uzoq muddatli aktivlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish.....                                                           | 1087 |
| <b>Hakimov Faxritdin Abdusattorovich</b>                                                                                                     |      |
| O'zbekistonda tadbirkorlikni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari .....                                                               | 1093 |
| <b>Djo'rayeva Lola Abdugabbarovna</b>                                                                                                        |      |
| Yo'l qurilish tashkilotlarida yo'l qurilish ko'lamini oshirib, samarali resurslar taqsimotini ishlab chiqish .....                           | 1099 |
| <b>Raximov Dilshodjon Turdiali o'g'li</b>                                                                                                    |      |





|                                                                                                                                                                                         |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Ilg'or xorij tajribalaridan O'zbekiston amaliyotida foydalanish imkoniyatlari .....                                                                                                     | 1104 |
| <b>Karimova Komila Daniyarovna</b>                                                                                                                                                      |      |
| Ichki audit samaradorligini tahlil qilish metodologiyasi .....                                                                                                                          | 1111 |
| <b>I.G'.Isroilov</b>                                                                                                                                                                    |      |
| Выведение практического сотрудничества на качественно новый уровень государств<br>центрально-азиатского региона в укреплении концепции «зеленой экономики» в эпоху<br>глобализации..... | 1117 |
| <b>Парпиева Наргиза Тахировна</b>                                                                                                                                                       |      |
| Kimyo sanoati korxonalarida lean production konsepsiyasidan foydalanish istiqbollari .....                                                                                              | 1122 |
| <b>Gulbayeva Feruza Islomovna</b>                                                                                                                                                       |      |
| Qimmatli qog'ozlar bozorida auditorlik xizmatlarining ahamiyati.....                                                                                                                    | 1127 |
| <b>Maxmudov Saidjamol Kadirjanovich</b>                                                                                                                                                 |      |
| Tijorat banklari resurs bazasini mustahkamlash yo'llari .....                                                                                                                           | 1131 |
| <b>Allaberganov Sirojali Saxatovich</b>                                                                                                                                                 |      |
| Теоретические основы формирования понятия «финансовая стабильность» Часть II .....                                                                                                      | 1143 |
| <b>Алиева Сусанна Сейрановна</b>                                                                                                                                                        |      |
| O'zbekiston moliya tizimini raqamlashtirishning rivojlanish tendensiyalari.....                                                                                                         | 1148 |
| <b>Tashmatova Rano Gaibovna, Qodirov Nurhayot Normuhammad o'g'li</b>                                                                                                                    |      |
| Theoretical basis of the use of modern information technologies in accounting .....                                                                                                     | 1154 |
| <b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich, Tojiboyev Jasurbek Shavkat o'g'li, Rustamov Suxrob Asror o'g'li</b>                                                                               |      |
| Moliyaviy bozorlar chayqalmoqda: investorlar uchun yangi signalmi? .....                                                                                                                | 1158 |
| <b>Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich</b>                                                                                                          |      |
| Yashil moliyalashtirish va esg samaradorligining iqtisodiyot barqarorligidagi o'rni.....                                                                                                | 1166 |
| <b>Yusupov Sherzodbek Baxtiyor o'g'li, Atadjanov Kadambay Sapayevich, Madraimov Xabibulla Madaminovich</b>                                                                              |      |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarni kamaytirish bo'yicha tizimlarni takomillashtirish<br>yo'llari .....                                                                             | 1170 |
| <b>Bekmurodova Mahbuba Mahmudovna</b>                                                                                                                                                   |      |
| Maqola: Globalizatsiyada inson resurslarini boshqarishda raqamli transformatsiyaning<br>rejasini tuzish .....                                                                           | 1177 |
| <b>Salimjonova Gulhayo Asliddin qizi, Ovxnunov Iqboljon Abdunabiyevich,<br/>Nabiyev Sherzodbek Nurmuhammad o'g'li</b>                                                                   |      |
| Turizm sanoatida Internet-marketing vositalari va ulardan samarali foydalanish .....                                                                                                    | 1182 |
| <b>Babaev Jo'rabek</b>                                                                                                                                                                  |      |
| Ishlab chiqarishni boshqarishda mahsulot tannarxini kalkulyatsiya qilishning ahamiyati .....                                                                                            | 1190 |
| <b>Asqarova Lobarxon Usmanjanovna</b>                                                                                                                                                   |      |
| O'zbekistonda ichki turizm faoliyatini rivojlantirishda transport infratuzilmasini<br>boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy jihatlarini .....                                              | 1194 |
| <b>Turopov Maqsudjon</b>                                                                                                                                                                |      |
| Kichik biznes faoliyatini rivojlantirishda soliq siyosatini takomillashtirishning ahamiyati .....                                                                                       | 1199 |
| <b>Abdurahmonov Abdumalik Abdug'ani o'g'li</b>                                                                                                                                          |      |
| Madaniy-tomosha xizmatlarining tahlili va uni rivojlantirish yo'llari .....                                                                                                             | 1204 |
| <b>Annayev Abdurasul Abdurashidovich</b>                                                                                                                                                |      |
| Цифровизация экономики и генезис стран мирового хозяйства .....                                                                                                                         | 1211 |
| <b>Камилова Наргиза Абдукажоровна</b>                                                                                                                                                   |      |
| “Oila va xotin-qizlarni qo'llab-quvvatlash jamg'armasi” faoliyati .....                                                                                                                 | 1216 |
| <b>Xushmurodov Baxtiyor Turg'un o'g'li</b>                                                                                                                                              |      |
| Soliq stavkalarini tabaqalashtirish asosida soliq to'lovchilar iqtisodiy faoliyatini tartibga<br>solish mexanizmlari.....                                                               | 1220 |
| <b>Abduraimova Nigora Abdugapparovna</b>                                                                                                                                                |      |
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga o'tish va barqaror rivojlanishga ta'sir etuvchi omillar .....                                                                                        | 1223 |
| <b>Xamdamov Shoh-Jahon Rahmat o'g'li</b>                                                                                                                                                |      |
| Mintaqaning eksport salohiyati tahlili asosida istiqbolli y'nalishlarni aniqlash<br>(Xorazm viloyati misolida).....                                                                     | 1229 |
| <b>Ibadullayev Ergash Bakturdiyevich</b>                                                                                                                                                |      |
| Uy-joy kommunal xo'jaligini mintaqada innovatsion rivojlantirishni boshqaruvi.....                                                                                                      | 1235 |
| <b>Adilova Yulduz Shavkatovna</b>                                                                                                                                                       |      |



|                                                                                                                                     |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Bank tizimi likvidligini ta'minlash vositalari va usullarini takomillashtirish .....                                                | 1239 |
| <b>Poyonov Bobir Bekmurod o'g'li</b>                                                                                                |      |
| Milliy brendlarni shakllantirish orqali tashqi bozorlarda raqobatbardoshlikni oshirish .....                                        | 1245 |
| <b>Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi</b>                                                                                          |      |
| Charm mahsulotlaridan tayyorlangan bolalar transformatsion sumka ishlab chiqarish iqtisodiy samaradorligi .....                     | 1250 |
| <b>Ismailov Nurulla Tuychibayevich</b>                                                                                              |      |
| O'zbekistonda qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyati: iqtisodiy tahlil va islohotlar zarurati .....          | 1256 |
| <b>Raximov Ilyos Ikramovich</b>                                                                                                     |      |
| Yoqilg'i-energetika kompleksida innovatsion salohiyatni oshirish strategiyasi.....                                                  | 1262 |
| <b>Nabiyeva Saidaxon Abduvaxabovna</b>                                                                                              |      |
| Banklarda moliyaviy xavfsizlik kategoriyasining evolyusiyasi.....                                                                   | 1268 |
| <b>Qobilov Muhammad Ayubxon Yusufjon o'g'li</b>                                                                                     |      |
| Развитие системы бухгалтерского учёта и отчётности на современном этапе .....                                                       | 1273 |
| <b>Мамажонов Акрамжон Тургунович, Юсупова Малика Ботиралиевна</b>                                                                   |      |
| Практика банковского кредитования предпринимательских субъектов сферы услуг в германии .....                                        | 1279 |
| <b>Мукарова Сарвиноз Маликовна, Каримова Азиза Махомадризовна</b>                                                                   |      |
| Статистический анализ теневой экономики в узбекистане .....                                                                         | 1283 |
| <b>Кошанов Абдимурат Азат ули, Абдиразакова Асемай Жандулла кизи</b>                                                                |      |
| The importance of using digital technologies in business .....                                                                      | 1288 |
| <b>Makhmudova Munisakhon Abbos qizi</b>                                                                                             |      |
| 0,4 kv kuchlanishdan ta'minlanuvchi suv nasoslarini tarmoq faza kuchlanishi yo'qolishidan himoyalash .....                          | 1292 |
| <b>Xalikova Xurshida Abdullayevna, Nurova Malika Abduzairovna, Mustayev Ruslan Aktamovich</b>                                       |      |
| Tijorat banklarida korporativ boshqaruv tizimining samaradorligini oshirish .....                                                   | 1297 |
| <b>Dexkonova Sayidaxon Nurmuxammatovna</b>                                                                                          |      |
| Ijtimoiy-iqtisodiyot va markaziy osiyo mamlakatlari ijtimoiy sohada .....                                                           | 1302 |
| <b>Usmanxo'jayeva Surayyo Muxtarovna</b>                                                                                            |      |
| Aksiyalarni ommaviy joylashtirish amaliyotini tashkil etish va o'tkazish bosqichlari .....                                          | 1307 |
| <b>Raimov Farrux Avazjon o'g'li</b>                                                                                                 |      |
| Approaches to effective management of tax liabilities through tax auditing .....                                                    | 1311 |
| <b>Abdullayev Abror Bozarboevich</b>                                                                                                |      |
| Tijorat banklarida aktivlarni sekyuritizatsiyalash tizimini takomillashtirish.....                                                  | 1316 |
| <b>Axmedov Akbarali Sultonmurodovich</b>                                                                                            |      |
| Tashqi va ichki omillar ta'sirini hisobga olgan holda korxona moliyaviy holati barqarorligining tahlili .....                       | 1325 |
| <b>Eshkuvatov Azizjon Baxtiyorovich</b>                                                                                             |      |
| Tijorat banklari tomonidan ajratilayotgan kreditlarning iqtisodiyotni rivojlantirishdagi roli .....                                 | 1330 |
| <b>Masharipov Rasulbek Jo'rabekovich</b>                                                                                            |      |
| Sun'iy intellekt asosida bank tizimini modernizasiya qilish va samaradorligini oshirish .....                                       | 1333 |
| <b>Boykulov Baxriddin Karshievich</b>                                                                                               |      |
| Aksiyadorlik jamiyatlarini moliyalashtirish manbalaridan samarali foydalanish.....                                                  | 1338 |
| <b>Arifjanova Yayraxon Usmonxo'jayevna</b>                                                                                          |      |
| Ipoteka obligatsiyalarining mamlakat iqtisodiyotining o'sishidagi ahamiyati hamda mazkur obligatsiyalar bilan bog'liq risklar ..... | 1343 |
| <b>Ibrohimov Yorqinjon To'liqin o'g'li</b>                                                                                          |      |
| Анализ спроса и потребительского поведения на продукцию, выращенную гидропонным методом .....                                       | 1349 |
| <b>Дурманов Акмал Шаймарданович</b>                                                                                                 |      |
| Global moliyaviy inqirozlar sharoitida aholi daromadlarining barqarorligini ta'minlash strategiyalari .....                         | 1355 |
| <b>Qurbanov Ulug'bek Erkinovich, Nutfullayev Shohrux Mexli o'g'li</b>                                                               |      |
| "O'zbekistonning "yashil iqtisodiyot"ga o'tish strategiyasi: mavjud muammo va istiqbolli imkoniyatlar" .....                        | 1359 |
| <b>Ismailov Dilshod Anvarjonovich, Akramova Aziza Abduvohidovna</b>                                                                 |      |



|                                                                                                                                          |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Aksiyadorlik jamiyatlarida davlat xaridlarini tashkil etish amaliyotini takomillashtirish.....                                           | 1366 |
| <b>Saidaxmedova Aida Mirzayevna</b>                                                                                                      |      |
| O'zbekistonda ekologik turizmni rivojlantirish masalalari.....                                                                           | 1372 |
| <b>Abduraxmonova Ziyoda Abdullayevna</b>                                                                                                 |      |
| Netto ish haqini hisoblashning innovatsion usullari.....                                                                                 | 1378 |
| <b>Mirmahmudov Murod Irismatovich</b>                                                                                                    |      |
| Xizmat ko'rsatish sohasida tadbirkorlik: iqtisodiy va ijtimoiy istiqbollar .....                                                         | 1383 |
| <b>Xaydarova Shoxista Davranovna</b>                                                                                                     |      |
| Texnologiya fanida sun'iy intellekt va kompyuter texnologiyalaridan foydalanish .....                                                    | 1388 |
| <b>Ashurov Nazar Raxmatullaevich</b>                                                                                                     |      |
| Korporativ xaridlarni amalga oshirishdagi byurokratik to'siqlar va ularni bartaraf etish usullari .....                                  | 1391 |
| <b>Qurbanov Shohboz Lutfillayevich</b>                                                                                                   |      |
| Yashil yondashuvlar asosida barqaror iqtisodiyotni rivojlantirishning nazariy asoslari.....                                              | 1396 |
| <b>Ubaydullaev No'monjon Isroilovich</b>                                                                                                 |      |
| Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini SWOT va pestel tahlil qilish orqali iqtisodiy bashoratlash.....                                         | 1401 |
| <b>Karimova Maftuna Nurdinovna</b>                                                                                                       |      |
| O'tkir revmatik isitmasi bor bolalarda kardiometriya ko'rsatkichlarining statistik tahlili .....                                         | 1407 |
| <b>Muxamadiyeva Lola Atamuradovna</b>                                                                                                    |      |
| Ways to develop digital economy and electronic government in UZBEKISTAN .....                                                            | 1418 |
| <b>Nuriddinova Dilshodaxon Abdulla kizi</b>                                                                                              |      |
| O'zbekistonda hayot sug'urtasining joriy etilishi va unga ta'sir etuvchi demografik omillar ta'siri.....                                 | 1422 |
| <b>Mirzamahmudova Madina Odiljon qizi</b>                                                                                                |      |
| Global iqlim o'zgarishining turizm sektoriga ta'siri: muvofiqlashtirish va barqarorlikka erishish strategiyalari .....                   | 1428 |
| <b>Karimova Shaxnoza Uktamovna</b>                                                                                                       |      |
| Prospects for the development of islamic microfinance services in uzbekistan.....                                                        | 1433 |
| <b>Sadullaeva Gulnoza Usmanovna</b>                                                                                                      |      |
| Global iqlim o'zgarishi riski uning mamlakat iqtisodiyoti moliyaviy sektoriga ta'siri .....                                              | 1439 |
| <b>Baratov Sa'dulla Norjigit o'g'li, Jo'rayev Behzod Nuraliyevich</b>                                                                    |      |
| Перспективы унификации налогов на землю и имущество .....                                                                                | 1444 |
| <b>Акбарова Нилуфар Нейматжановна</b>                                                                                                    |      |
| Banklarda xalqaro moliyaviy hisobot standartlari (IFRS) asosida hisobot tuzish tartibi .....                                             | 1449 |
| <b>Arziboyeva Ravzaxon Sattarovna</b>                                                                                                    |      |
| Kichik biznes subyektlari iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash mexanizmini takomillashtirish .....                                         | 1454 |
| <b>Akbarov Abdulhamid Akmal o'g'li</b>                                                                                                   |      |
| O'zbekiston Respublikasi hududlarida demografik jarayonlarning dinamikasi tahlili .....                                                  | 1458 |
| <b>Xamitova Mavluda Sindarovna</b>                                                                                                       |      |
| Ta'minot zanjirlarini boshqarishda big datadan foydalanishni afzalliklari .....                                                          | 1463 |
| <b>Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich, Quryazov Quryozbek Ergash o'g'li</b>                                                              |      |
| Yashil texnologiyalardan keng foydalanish – yashil investitsiyalarning poydevori.....                                                    | 1467 |
| <b>Xursandov Komiljon Maxmatkulovich</b>                                                                                                 |      |
| Raqamli transformatsiya sharoitida tijorat banklarining strategik boshqaruv tizimini takomillashtirish yo'llari.....                     | 1470 |
| <b>Umurov Jasurbek Jamil o'g'li</b>                                                                                                      |      |
| Digital neighbourhood contexts in youth employment and competency frameworks .....                                                       | 1474 |
| <b>Gulsara Ostonaikulova</b>                                                                                                             |      |
| Роль организации антимонопольной политики в национальной экономике в обеспечении экономической безопасности и конкурентоспособности..... | 1482 |
| <b>Глазова Марина Викторовна</b>                                                                                                         |      |
| Rivojlangan sug'urta bozorlarida investisiya faoliyati tahlili.....                                                                      | 1487 |
| <b>Suyunov Isomiddin Tilovkobilovich</b>                                                                                                 |      |
| O'zbekiston respublikasida qurilish kompleksining hozirgi holati va asosiy rivojlanish tendensiyalari.....                               | 1491 |
| <b>Muxibova Guli Yarkinovna</b>                                                                                                          |      |



|                                                                                                                                                |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Aholining turmush farovonligini oshirishda kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning roli .....                                                | 1496 |
| <b>Ostanova Nargiza Baratovna</b>                                                                                                              |      |
| Tadbirkorlik faoliyatini boshqarishda rahbarlik uslubi: demokratik rahbarlar .....                                                             | 1508 |
| <b>Amonov Mehridin Oromiddinovich</b>                                                                                                          |      |
| Korxonlarni rivojlantirishda yashil iqtisodiyot mexanizmlarini joriy etish .....                                                               | 1513 |
| <b>Yusupov Bekzod Ulugbekovich</b>                                                                                                             |      |
| O'zbekistonda sog'lomlashtirish turizmi infratuzilmasini rivojlantirishni ko'p omilli<br>ekonometrik modellashtirish asosida prognozlash ..... | 1517 |
| <b>Norchayev Asatullo Norbo'tayevich</b>                                                                                                       |      |
| "Ijtimoiy himoya" kategoriyasiga qaratilgan nazariy qarashlar evolyusiyasi .....                                                               | 1526 |
| <b>Bobonov N.H</b>                                                                                                                             |      |
| Majburiyatlar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirishning nazariy asoslari.....                                                 | 1532 |
| <b>Ikromova Odinaxon</b>                                                                                                                       |      |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoat mahsulotlari ishlab chiqarish sifatini oshirishda raqamli<br>xizmatlarning obyektiv zarurati .....       | 1537 |
| <b>Norov Murodjon Mahmudovich</b>                                                                                                              |      |
| Oliy ta'lim xizmatlari mohiyati va rivojlanish nazariyasi.....                                                                                 | 1541 |
| <b>Iskandarov Shahboz Shavkat o'g'li</b>                                                                                                       |      |
| Davlat-xususiy sheriklikka oid ilmiy yondashuv va qarashlarning rivojlanish tendensiyalari .....                                               | 1545 |
| <b>O'ktamova Nargiza Narzulla qizi</b>                                                                                                         |      |
| Theoretical foundations of time series analysis in green economy .....                                                                         | 1552 |
| <b>Muradov Rustamjon Sobitkhonovich</b>                                                                                                        |      |
| Korxona faoliyati samaradorligini baholashning kompleks yondashuvi: nazariya va amaliyot.....                                                  | 1563 |
| <b>Xalilov Bekzod Axmatovich</b>                                                                                                               |      |
| Aholi real daromadlarini shakllantirishda inson kapitalini rivojlantirishning roli.....                                                        | 1568 |
| <b>Iskandarova Dilafruz Ikrom qizi</b>                                                                                                         |      |
| Yashil iqtisodiyotda transportning tutgan o'rni.....                                                                                           | 1573 |
| <b>Yuldasheva Saodat Arslanovna, Otanazarova Charos Baxtiyor qizi</b>                                                                          |      |
| Xalqaro standartlar asosida hisob siyosati metodologiyasini takomillashtirish.....                                                             | 1577 |
| <b>Qurbanboev Jurabek Eruvboevich</b>                                                                                                          |      |
| Sanoat tarmoqlarini barqaror rivojlantirishda "yashil" iqtisodiyotdan samarali foydalanish<br>istiqbollari.....                                | 1585 |
| <b>Yuldasheva Saida Nematovna</b>                                                                                                              |      |
| Mintaqaviy mehnat bozorini tartibga solishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlari.....                                                           | 1593 |
| <b>Azadova Gulnoza Sardorbekovna</b>                                                                                                           |      |
| O'zbekistonda yashil sug'urta mahsulotlarini rivojlantirishda xorij tajribalari .....                                                          | 1600 |
| <b>Yusufov Asfandiyor Eldor o'g'li</b>                                                                                                         |      |
| Понятие и типы финансовых шоков: макроэкономический контекст<br>и микроуровневые последствия .....                                             | 1606 |
| <b>Захарова Ирина Борисовна</b>                                                                                                                |      |
| Современное состояние оздоровительного туризма в Узбекистане .....                                                                             | 1611 |
| <b>Сирлибеков Хабибулло Шакарбоевич</b>                                                                                                        |      |
| Impact of industrial development on macroeconomic indicators.....                                                                              | 1621 |
| <b>Olchinboyev Otabek Abdusamad ugli</b>                                                                                                       |      |
| Анализ предпочтений на рынке электронной торговли в Узбекистане .....                                                                          | 1625 |
| <b>Уразов Комил Бахрамович, Хушмуродова Мадина</b>                                                                                             |      |
| Методы оценки деятельности акционерных обществ с учетом<br>инвестиционных рисков.....                                                          | 1639 |
| <b>Айтмуратова Улбике Жалгасовна</b>                                                                                                           |      |
| Xalqaro moliyaviy markazlar va ularning jahon iqtisodiyotidagi roli.....                                                                       | 1645 |
| <b>Sharipova Shaxinabonu Orif qizi</b>                                                                                                         |      |
| Development of modern tourism industry in Uzbekistan through smart technologies<br>and digital transformation.....                             | 1649 |
| <b>Master's student at Silk Road University</b>                                                                                                |      |
| Iqtisodiyotda qiymat nazariyasi asosida qishloq xo'jaligida qo'shilgan qiymatni shakllanishi.....                                              | 1656 |
| <b>Azizov Shohsuvor Yuldashevich</b>                                                                                                           |      |





|                                                                                                                                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Xo'jalik yurituvchi subyektlar, ularda hisobdorlik va boshqaruvda axborotlarning tahliliyligini oshirish masalalari.....          | 1659 |
| <b>Yusupov Azizbek Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                            |      |
| "Yashil" iqtisodiyotga o'tishda xalqaro hamkorlik: O'zbekistonning tashqi iqtisodiy faoliyatidagi yangi tendensiyalar .....       | 1665 |
| <b>Xashimov Pazliddin Zukurovich, Sobirxo'jaev Xadyatillo Billoxon o'g'li</b>                                                     |      |
| Uy-joy fondini boshqarishning mazmun-mohiyati va o'ziga xos xususiyatlari .....                                                   | 1671 |
| <b>Inoyatova Durdona Shoxaydarovna</b>                                                                                            |      |
| O'zbekiston va markaziy osiyo davlatlari budget siyosatining qiyosiy tahlili.....                                                 | 1677 |
| <b>Sharoxmatov Abduraxim Abdulamitovich</b>                                                                                       |      |
| Kambag'allikni qisqartirish – mamlakatda barqaror ijtimoiy-iqtisodiy o'sishni ta'minlash omili sifatida .....                     | 1683 |
| <b>Tashbaeva Saodatxon Alisherovna</b>                                                                                            |      |
| Финансовые технологии: сущность и задачи .....                                                                                    | 1687 |
| <b>Амонова Хафиза</b>                                                                                                             |      |
| O'zbekistonning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish holati va investitsiya jarayonlarining o'ziga xos xususiyatlari.....               | 1690 |
| <b>O'rinov Akmaljon Axmadjonovich</b>                                                                                             |      |
| Budget tashkilotlarida ichki audit tizimini shakllantirish: xorijiy tajriba .....                                                 | 1695 |
| <b>Po'latov Tirkash Sotiboldiyevich</b>                                                                                           |      |
| "Ichki iste'mol uchun qayta ishlash" bo'xona protseduralarini O'zbekiston sharoitida qo'llashning ahamiyati.....                  | 1699 |
| <b>Buranov Husniddin Husenovich, Allabergenov Ozodjon Maksudbayevich</b>                                                          |      |
| To'qimachilik sanoatini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish .....                                | 1703 |
| <b>Muxiddinova Kamola Sagdullayevna</b>                                                                                           |      |
| O'zbekiston respublikasida qishloq xo'jaligi tarmog'ining rivojlanishini iqtisodiy tahlili .....                                  | 1708 |
| <b>Aysachev Abdulfotix Abdulfaizovich</b>                                                                                         |      |
| Kichik biznes korxonalari uchun eksport salohiyatini oshirish yo'llari va strategiyalar .....                                     | 1714 |
| <b>Mo'minova Kanizaxon</b>                                                                                                        |      |
| Buxoro viloyatida agroklastar tizimi rivojlantirish yo'nalishlari va iqtisodiy samaradorligi .....                                | 1718 |
| <b>Ro'ziyev Sobirjon Samatovich, Boltayeva Shaxnoz Bebudovna</b>                                                                  |      |
| Temir yo'l tizimini modernizatsiya qilishda imitatsion model asosida tahliliy yondashuv.....                                      | 1724 |
| <b>Mamasidikov Muxsinjon Musajonovich</b>                                                                                         |      |
| Климатическая политика и «зеленая» трансформация: Торговля углеродными единицами (Углеродная торговля) .....                      | 1730 |
| <b>Исламов Шохзод Шухрат ўғли</b>                                                                                                 |      |
| O'zbekistonda kichik va o'rta biznes sohasining rivojlanish tendensiyalarini ekonometrik modellarini tuzish asosida baholash..... | 1738 |
| <b>Arzikulov Otabek Ali o'g'li, Xudoyorova Ruhshona Toshpo'lot qizi</b>                                                           |      |
| Ikkilamchi bozorda noturar joy ko'chmas mulk qiymatini baholashning huquqiy mexanizmini takomillashtirish .....                   | 1743 |
| <b>Fayziyeva Gulnoza Abdurahmonovna</b>                                                                                           |      |
| O'zbekiston da yashil iqtisodiyotni barqaror rivojlantirishning strategik yo'nalishlari .....                                     | 1749 |
| <b>Otaxonova Dinora Musaboy qizi</b>                                                                                              |      |
| Tibbiy xizmatlarning rivojlanish evolutsiyasi va samaradorlik hamda xarajatlari tushunchalarining mohiyati.....                   | 1754 |
| <b>Axmedov Zafarjon A'zamovich, Karabayev Sanjar Abdusamatovich, Uraqov Shokir Ulashovich</b>                                     |      |
| Kichik biznes korxonalarda sanoat ishlab chiqarish samaradorligiga ta'sir etuvchi omillar .....                                   | 1762 |
| <b>Axmedova Nilufar Shuxratovna, Amirov Zubaydulla Toir o'g'li</b>                                                                |      |
| Raqamli iqtisodiyotni rivojlantirish sharoitida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish yo'llari .....                  | 1768 |
| <b>Sharipov Sherzod Shavkatovich</b>                                                                                              |      |
| Paxta-to'qimachilik klasterlarida buxgalteriya hisobotlarini yuritishning muhim jihatlari .....                                   | 1772 |
| <b>Madartov Bahrom Quvondiqovich</b>                                                                                              |      |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida o'z kapitali hisobini xalqaro moliyaviy hisobot standartlari asosida yuritishni takomillashtirish..... | 1776 |
| <b>Axmedov Latayibxon Mamitxonovich</b>                                                                                           |      |



|                                                                                                                                  |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Reklama xizmatlari bozorida raqobatbardoshlikni oshirish yo'llari.....                                                           | 1780 |
| <b>Xamrakulov Azamat Baxritdinovich</b>                                                                                          |      |
| Iqtisodiyotni erkinlashtirish sharoitida xizmatlar sohasini rivojlantirish tendensiyalari.....                                   | 1785 |
| <b>Seytimbetov Kabul Serimbetovich</b>                                                                                           |      |
| O'zbekiston va islom taraqqiyot banki: hamkorlik va rivojlanish istiqbollari.....                                                | 1789 |
| <b>Dilovarxo'jayeva Dilnozaxon Shavkatxo'ja qizi</b>                                                                             |      |
| Xodimlarni rag'batlantirish tizimida mehnatga haq to'lash .....                                                                  | 1793 |
| <b>Xamdamov Nuriddin Abdimalikovich</b>                                                                                          |      |
| Mahalliy budget daromadlarini shakllantirishda soliqlarning tutgan o'rni .....                                                   | 1797 |
| <b>Kimsanboyeva Maftuna Baxodirovna</b>                                                                                          |      |
| Dunyo mamlakatlarida xorijiy talabalar oqimi tahlili va ta'lim eksportining demografik salohiyati .....                          | 1802 |
| <b>Abdullayev Javoxir Jaxongirovich</b>                                                                                          |      |
| Davlat qarzini boshqarish amaliyotini takomillashtirish .....                                                                    | 1809 |
| <b>Djurayev Paxlavonjon Usarovich</b>                                                                                            |      |
| Mintaqada chakana savdoni rivojlantirish istiqbollari.....                                                                       | 1815 |
| <b>Ismoilov Shohjahon O'tkir o'g'li, Abdullayev Ilyos Sultanovich</b>                                                            |      |
| Yuk tashish sohasini davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish .....                                     | 1819 |
| <b>Omarov Mamanbiy Allabergenovich</b>                                                                                           |      |
| Mathematical statistics in biology and medicine .....                                                                            | 1826 |
| <b>Vokhidov Alikul, Orazbaeva Ayjamal, Tog'amurotova Jasmina, Turopova Dildora</b>                                               |      |
| "Yashil" energetika salohiyatini ro'yobga chiqarishda xatarlar va muammolar:<br>O'zbekiston sharoitida tahlil va yechimlar ..... | 1833 |
| <b>Nasretdinov Nodir Tulqinovich</b>                                                                                             |      |
| Aglomeratsiyalar ekologik barqarorligi: koreya respublikasi tajribasi<br>va o'zbekistonda uni qo'llash imkoniyatlari.....        | 1837 |
| <b>Shohruh Shuhrat o'g'li Mardonov</b>                                                                                           |      |
| Sanoat sohasida energiya samaradorligini oshirishning iqtisodiy va ekologik afzalliklari.....                                    | 1843 |
| <b>Iminov Farxodjon Tohirjonovich</b>                                                                                            |      |
| Современные принципы и дальнейшее совершенствование налогового<br>администрирования в узбекистане.....                           | 1848 |
| <b>Буранова Лола Вахобовна, Рахимова Шахло Ражапбоевна</b>                                                                       |      |
| Роль малого и частного бизнеса в инновационном развитии экономики узбекистана:<br>сравнительно-аналитический подход .....        | 1858 |
| <b>Мадраимова Согдиана Равильевна</b>                                                                                            |      |
| Sayyohlarning shikoyatlarini ko'rib chiqish va ularning huquqiy huquqlarini tiklash<br>mexanizmlari .....                        | 1864 |
| <b>Sayfiddinov Sharofiddinxo'ja Najmiddin o'g'li</b>                                                                             |      |
| Sanoat korxonalarida inqrozga qarshi boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish .....                                            | 1869 |
| <b>Muxammadov Umarjon Muxammad o'g'li</b>                                                                                        |      |



# SANOAT KORXONALARIDA INQROZGA QARSHI BOSHQARUV MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH



**Muxammadov Umarjon Muxammad o'g'li**

Farg'ona davlat texnika universiteti  
"Ishlab chiqarishda boshqaruv" fakulteti  
"Menejment" yo'nalishi tayanch dokto ranti (PhD)

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada sanoat korxonalarida yuzaga keladigan inqiroz holatlari, ularning kelib chiqish sabablari va bunday holatlarda korxonaning barqaror faoliyat yuritishini ta'minlovchi boshqaruv mexanizmlari tahlil qilingan. Shuningdek, inqirozga qarshi boshqaruv tizimini takomillashtirish bo'yicha amaliy tavsiyalar keltirilgan. Ushbu maqolada sanoat korxonalarida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan inqiroz holatlari va ularning oldini olish bo'yicha boshqaruv mexanizmlari tahlil qilinadi. Shuningdek, korxonalarning barqaror faoliyat yuritishi uchun zarur bo'lgan strategik yondashuvlar, moliyaviy barqarorlik, risklarni boshqarish va innovatsion texnologiyalarning roli yoritiladi.

**Kalit so'zlar:** inqiroz, sanoat korxonasi, boshqaruv, strategiya, moliyaviy barqarorlik, risklar, rejalashtirish, innovatsiya. inqiroz, sanoat korxonasi, boshqaruv, risk, strategiya, barqarorlik, moliyaviy boshqaruv.

**Abstract:** This article analyzes crisis situations that occur in industrial enterprises, their causes, and management mechanisms that ensure the stable operation of the enterprise in such cases. Practical recommendations are also provided for improving the anti-crisis management system. This article analyzes possible crisis situations in industrial enterprises and management mechanisms for their prevention. It also highlights the strategic approaches, financial stability, risk management, and the role of innovative technologies necessary for the stable operation of enterprises.

**Key words:** crisis, industrial enterprise, management, strategy, financial stability, risks, planning, innovation. crisis, industrial enterprise, management, risk, strategy, stability, financial management.

**Аннотация:** В статье анализируются кризисные ситуации, возникающие на промышленных предприятиях, причины их возникновения, а также механизмы управления, обеспечивающие стабильную работу предприятия в таких ситуациях. Также даны практические рекомендации по совершенствованию системы антикризисного управления. В статье анализируются возможные кризисные ситуации на промышленных предприятиях и механизмы управления по их предупреждению. В нем также рассматриваются стратегические подходы, финансовая стабильность, управление рисками и роль инновационных технологий, необходимых для устойчивой работы предприятий.

**Ключевые слова:** кризис, промышленное предприятие, управление, стратегия, финансовая устойчивость, риски, планирование, инновации. кризис, промышленное предприятие, управление, риск, стратегия, устойчивость, финансовый менеджмент.

## KIRISH

Bugungi globallashtirish va raqobatbardoshlik sharoitida sanoat korxonalari turli xavf-xatarlarga duch kelmoqda. Ularning ayrimlari moliyaviy qiyinchiliklar, bozor yo'qotishlari, ishlab chiqarishdagi uzilishlar, tabiiy ofatlar yoki pandemiyalar shaklida namoyon bo'ladi. Bunday vaziyatlarda korxonaning omon qolishi va faoliyatini davom ettirishida inqirozga qarshi boshqaruv muhim ahamiyat kasb etadi. Mazkur maqolada aynan shu mexanizmlarni chuqurroq o'rganish va takomillashtirish yo'llari yoritiladi. Bozor iqtisodiyoti sharoitida faoliyat yuritayotgan sanoat korxonalari doimo turli ichki va tashqi omillar ta'sirida bo'ladi. Raqobat muhitining keskinlashuvi, global



iqtisodiy o'zgarishlar, siyosiy beqarorlik, texnologik yangiliklar kabi omillar korxonalar oldida yangi vazifalarni qo'yadi. Ayniqsa, inqiroz holatlari korxonaning moliyaviy, ishlab chiqarish va boshqaruv tizimlariga kuchli bosim o'tkazadi. Bunday sharoitda inqirozga qarshi boshqaruv tizimining mavjudligi va uning samarali ishlashi korxona barqarorligini ta'minlovchi muhim omil hisoblanadi. O'zbekiston sanoat korxonalari hozirda modernizatsiya va transformatsiya jarayonlarini boshdan kechirmoqda. Davlat tomonidan qator imtiyozlar, subsidiya va kreditlar orqali bu korxonalarning barqaror rivojlanishi qo'llab-quvvatlanmoqda. Shu bilan birga, korxona darajasida mustahkam boshqaruv tizimlarini yo'lga qo'yish ham muhim ahamiyatga ega. Yengil sanoat, ishlab chiqarish va iqtisodiyotning boshqa sohalari kabi, doimiy o'sish va rivojlanish uchun xavflarga duch keladi. Inqiroz holatlari sanoatning turli sohalarida – ayniqsa, ishlab chiqarishning kichik va o'rta korxonalarida – sezilarli ta'sir ko'rsatadi. Yengil sanoat korxonalari uchun inqiroz boshqaruvi muhim ahamiyatga ega, chunki ular iqtisodiy rivojlanishda o'zining aniq o'niga ega va aholi turmush darajasini yaxshilashda muhim rol o'ynaydi. Boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish, inqirozga qarshi strategiyalarni ishlab chiqish va tatbiq etish korxonalar uchun uzoq muddatli muvaffaqiyatni ta'minlashda muhimdir. Ushbu maqolada sanoat korxonalarida yuzaga keladigan inqirozlarning boshqaruvi, barqaror rivojlanish uchun zarur bo'lgan mexanizmlar, shuningdek, ilg'or tajribalarga oid tavsiyalar ko'rib chiqiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Inqirozga qarshi boshqaruv bugungi kunda sanoat korxonalarining barqaror faoliyat yuritishida muhim rol o'ynaydi. Bu borada bir qator mahalliy va xorijiy olimlar tomonidan tadqiqotlar olib borilgan. O'zbekistonlik iqtisodchilar – masalan, X. Xodiev, A. Jo'rayev va Sh. Mullajonovlar o'z ishlarida sanoat korxonalarining moliyaviy barqarorligini ta'minlashda inqirozga qarshi strategiyalarning ahamiyatiga e'tibor qaratgan. Ularning tadqiqotlarida korxonalarda risklarni baholash, to'lovga qobiliyatlilikni saqlab qolish va ishlab chiqarish samaradorligini oshirish bo'yicha tavsiyalar berilgan.

Xalqaro adabiyotlarda esa P. Drucker, I. Ansoff, M. Porter kabi mutafakkirlar tomonidan inqirozga qarshi boshqaruvning nazariy asoslari ishlab chiqilgan. Masalan, M. Porterning "raqobat ustunligi" konsepsiyasi sanoat korxonalarining inqirozga qarshi strategiyalarini shakllantirishda muhim manba hisoblanadi. Uning fikriga ko'ra, har qanday inqiroz vaziyatida korxona o'zining asosiy raqobat ustunliklariga tayanishi lozim. Shuningdek, J. Thompson va F. Martinning "Strategic Management" asarida korxonalarning tashqi va ichki muhitini tahlil qilish orqali inqiroz holatlariga qarshi turish metodlari keltirilgan. Bu metodlar SWOT tahlil, PEST tahlil va moliyaviy ko'rsatkichlarni monitoring qilish vositalariga tayanadi. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining qarorlari va iqtisodiy islohotlarga doir rasmiy hujjatlarida ham inqirozga qarshi choralar, sanoatni qo'llab-quvvatlash, davlat-xususiy sheriklikni rivojlantirish bo'yicha muhim yo'nalishlar belgilab berilgan. Ayniqsa, 2020–2023 yillar davomida pandemiya sharoitida qabul qilingan qarorlar sanoat korxonalarining inqirozga chidamliligini oshirishga xizmat qilgan. Yuqoridagi manbalarni tahlil qilish shuni ko'rsatadiki, sanoat korxonalarida inqirozga qarshi boshqaruvni takomillashtirish uchun strategik rejalashtirish, moliyaviy boshqaruv, tashqi xavflarni monitoring qilish va innovatsion yondashuvlar asosiy omillar hisoblanadi. Ushbu maqolani yozishda quyidagi tadqiqot usullari qo'llanildi va ularning har biri muayyan maqsadga xizmat qildi:

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Qiyosiy-taqqoslash usuli orqali turli sohalardagi (avtomobilsozlik, kimyo, qurilish materiallari va energetika) sanoat korxonalarining inqirozga qarshi boshqaruv mexanizmlari o'rganildi. Har bir soha bo'yicha:

moliyaviy ko'rsatkichlar (masalan, foyda, aktivlar rentabelligi, qarz yuki),

ishlab chiqarish hajmi,

davlat tomonidan ko'rsatilgan yordam choralari

tahlil qilindi va ular bir-biri bilan solishtirildi. Natijada qaysi sohada qanday choralar samarali ekani aniqlandi.

Masalan, avtomobilsozlikda ichki bozorni himoya qilish, kimyo sanoatida esa eksportni kengaytirish samarali yo'l bo'lgani ko'rsatildi.

SWOT tahlil usuli korxonalarning ichki va tashqi muhitini baholashda qo'llanildi. Ushbu tahlil asosida:

korxonalarning kuchli tomonlari (texnologik baza, malakali kadrlar),

zaif jihatlari (qurilmalar eskirgani),

imkoniyatlari (davlat subsidiyalari, eksport),

tahdidlari (energetikadagi uzilishlar, talabning pasayishi)

analiz qilindi. Bu tahlil asosida maqolada qanday strategik yo'lni tanlash kerakligi yuzasidan takliflar ishlab chiqildi.

Iqtisodiy-statistik tahlil O'zbekiston Davlat statistika qo'mitasi va ochiq manbalar orqali olingan 2020–2023-yillar orasidagi moliyaviy ko'rsatkichlar tahlil qilindi. Bu orqali:





ishlab chiqarish hajmlarining dinamikasi, faoliyat rentabelligidagi o'zgarishlar, bank kreditlaridan foydalanish darajasi kabi ko'rsatkichlardagi tendensiyalar aniqlandi. Masalan, 2020-yildagi pandemiya davrida yirik korxonalarda 18–25% atrofida ishlab chiqarish pasayishi qayd etilgan.

Hujjat tahlili (kontent-analiz). Prezident qarorlari, vazirliklar tomonidan ishlab chiqilgan dasturlar, va islohotlar mazmuni tahlil qilindi. Jumladan:

2020-yildagi inqirozga qarshi chora-tadbirlar,

“Yangi O'zbekiston” taraqqiyot strategiyasi doirasidagi sanoat siyosati.

Bu tahlil davlat siyosati bilan korxonalar amaliyoti o'rtasidagi bog'liqlikni ko'rsatish imkonini berdi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Inqiroz – bu korxonaning normal faoliyati buzilishi, moliyaviy muammolar, ishlab chiqarishdagi uzilishlar yoki bozor ulushining yo'qotilishi bilan kechadigan salbiy holatdir. Mazkur maqolada sanoat korxonalarining inqiroz holatlariga tayyorligi, bu holatlardan chiqish bo'yicha boshqaruv mexanizmlarining samaradorligi va ularni takomillashtirish bo'yicha takliflar yoritiladi. Sanoat korxonalarida inqiroz holatlarining sabablari sanoat korxonalari faoliyatida inqiroz holatlari turli sabablarga ko'ra yuzaga keladi. Bularni quyidagi guruhlariga ajratish mumkin:

Ichki omillar:

- Noto'g'ri strategik rejalashtirish;
- Moliyaviy boshqaruvdagi xatoliklar;
- Ishlab chiqarish jarayonidagi texnologik orqalik;
- Kadrlar salohiyatining pastligi;
- Marketing siyosatining samarasizligi.

Tashqi omillar:

- Bozor talabining pasayishi;
- Raqobatchilarning faoliyati;
- Import-eksport cheklovlari;
- Soliq siyosatidagi o'zgarishlar;
- Global iqtisodiy beqarorliklar (pandemiyalar, urushlar va boshqalar).

Ushbu omillar natijasida korxonaning moliyaviy holati yomonlashadi, ishlab chiqarish quvvatlaridan to'liq foydalana olmaydi, mijozlar oqimi kamayadi va umumiy samaradorlik pasayadi.

Inqirozga qarshi boshqaruv tizimining mohiyatini e'tiborga olish lozimdir. Inqirozga qarshi boshqaruv – bu korxona faoliyatida inqiroz holatlarini aniqlash, ularga tayyorgarlik ko'rish va oqibatlarini yumshatishga qaratilgan faoliyatlar majmuasidir. Bu tizim quyidagi bosqichlarni o'z ichiga oladi:

- Inqirozni erta aniqlash – tahliliy usullar orqali xavflarni oldindan aniqlash;
- Baholash va prognozlash – inqiroz ehtimolini va uning oqibatlarini bashorat qilish;
- Rejalashtirish – inqirozga qarshi choralarni belgilash;
- Amalga oshirish – aniq strategiyalar asosida chora-tadbirlarni joriy qilish;
- Monitoring va nazorat – amalga oshirilgan ishlarning samaradorligini kuzatib borish.

Ushbu tizimni samarali tashkil etish orqali korxona og'ir holatlardan chiqib ketish imkoniga ega bo'ladi. Inqirozga qarshi boshqaruv mexanizmlarining asosiy yo'nalishlarini birma bir ko'rib chiqish korxonada inqiroz olishning eng muhim bosqichlaridir. Chunki muammoning aniqlanishi inqirozning paydo bolishini oldini oladi. Korxonada inqirozga qarshi boshqaruvni tashkil etishda quyidagi yo'nalishlar muhim hisoblanadi.

Risklarni boshqarish ham inqirozning oldini olishning eng samarali yo'llaridan biridir. Risklarni aniqlash, tahlil qilish va ular bilan ishlash korxona barqarorligi uchun muhim hisoblanadi. Bunda quyidagilar amalga oshiriladi:

- Moliyaviy risklarni baholash (valyuta kursi, qarzдорlik, kreditlar);
- Ishlab chiqarishdagi xavflar (uskunalarning eskirishi, mehnat xavfsizligi);
- Bozor risklari (narxlar o'zgarishi, talabning kamayishi).

Moliyaviy strategiyani takomillashtirishning ham inqirozga qarshi samarali mexanizmlardan biri deb qarasa bo'ladi. Moliyaviy boshqaruvni mustahkamlash uchun bir qator choralarni ko'rish lozim. Bularga quyidagilarni misol qilish mumkin:

- Xarajatlarni optimallashtirish;
- Budjetlashtirish tizimini joriy etish;
- Yalpi foyda va sof foyda o'rtasidagi tafovutni kamaytirish;
- Kreditlar va investitsiyalarni oqilona jalb qilish lozim.



Innovatsiyalarni joriy etish korxonani inqiroziy xolatdan uzoqlashtirish imkonini beradi. Zamonaviy texnologiyalar va raqamli yechimlar inqirozga qarshi kurashishda muhim vosita bo'lishi mumkin. Masalan:

- ERP tizimlari orqali boshqaruvni avtomatlashtirish;
- Raqamli marketing usullaridan foydalanish;
- Innovatsion mahsulotlar ishlab chiqish orqali bozor ulushini kengaytirish.

Kadrlar siyosatini kuchaytirish korxonining risk xatarlardan ximoya qila oladi. Inqiroz holatida professional boshqaruv kadrlari muhim rol o'ynaydi. Ularni tanlash, qayta tayyorlash va rag'batlantirish tizimi rivojlantirilishi kerak.

Sanoat korxonalarida inqirozga qarshi boshqaruv tizimini takomillashtirish uchun quyidagi chora-tadbirlarni amalga oshirish zarur:

- Har chorakda moliyaviy audit o'tkazish va tahlil asosida strategiyani yangilash;
- Inqirozga qarshi zaxira fondlarini shakllantirish;
- Boshqaruv jarayoniga ilg'or texnologiyalarni joriy etish;
- Ichki nazorat tizimini mustahkamlash;
- Mijozlar bilan uzoq muddatli aloqalarni rivojlantirish;
- Davlat tomonidan taqdim etilayotgan grant va subsidiyalardan foydalanish.

Bundan tashqari, tarmoq va soha doirasida tajriba almashinuvi, ilmiy-amaliy tadbirlar orqali korxona boshqaruvida yangiliklarni tezda joriy etish ham inqirozga qarshi kurashda muhim ahamiyatga ega.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Yengil sanoat korxonalari inqirozga qarshi boshqaruvni rivojlantirishda innovatsion yondashuvlarni qo'llash va strategik rejalashtirish orqali barqaror rivojlanishni ta'minlashlari lozim. Risklarni aniqlash va boshqarish tizimlarini joriy etish, zamonaviy raqamli texnologiyalarni tatbiq etish korxonalarning inqirozga qarshi chidamliligini oshiradi. Shu bilan birga, davlat tomonidan ko'rsatilayotgan yordam va imtiyozlardan to'liq foydalanish, korxonalarga inqirozlardan chiqishda va ularga qarshi kurashishda muhim yordam beradi. Kelajakda, yengil sanoat korxonalari o'z boshqaruv tizimlarini yanada takomillashtirishlari kerak, bu esa ularning raqobatbardoshligini oshiradi. Yengil sanoat korxonalari inqirozga qarshi boshqaruv tizimlarini takomillashtirish orqali o'z faoliyatini barqarorlashtirishlari mumkin. Risklarni boshqarish, strategik rejalashtirish va innovatsion texnologiyalarni joriy etish muhim omillardir. Sanoat korxonalarning barqaror faoliyati va rivojlanishi ko'p jihatdan boshqaruv tizimining samaradorligiga bog'liq. Inqiroz holatlariga tayyor turish va ularni boshqarish bo'yicha aniq reja va strategiyalarga ega bo'lish zamonaviy menejment talabidir. Shunday ekan, har bir sanoat korxonasi o'z faoliyatiga xos risk omillarini inobatga olgan holda, inqirozga qarshi boshqaruv mexanizmlarini joriy etishi va doimiy ravishda takomillashtirib borishi lozim. Sanoat korxonalarning inqirozga bardoshli bo'lishi ularning ichki boshqaruv tizimi, strategik rejalashtirish, risklarni tahlil qilish va texnologik yondashuvlarga bog'liqdir. Samarali boshqaruv mexanizmlarining joriy etilishi korxonalarni nafaqat inqirozdan saqlaydi, balki ularning uzoq muddatli raqobatbardoshligini ham ta'minlaydi. Shuning uchun, har bir sanoat korxonasi o'z faoliyatida inqirozga qarshi boshqaruv siyosatini ishlab chiqishi va uni amaliyotga tatbiq etishi zarur.

### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. Xodiev X.K., Jo'rayev A.A. – Inqiroz holatlarida korxona faoliyatini strategik boshqarish asoslari, Toshkent, 2021.
2. Mullajonov Sh.R. – Korxona iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda inqirozga qarshi boshqaruv usullari, Toshkent moliya instituti nashriyoti, 2020.
3. Karimov M.M. – Iqtisodiy xavflar va ularni boshqarish tizimi, Toshkent, 2019.
4. Iqtisodiyot va biznes asoslari. O'quv qo'llanma – O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lim vazirligi, 2020.
5. Raqamli iqtisodiyot sharoitida sanoatni rivojlantirish konsepsiyalari – O'zbekiston Respublikasi Innovatsion rivojlanish vazirligi materiallari.
6. Porter, M. E. – Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. Free Press, 1985.
7. Ansoff, H. I. – Corporate Strategy. McGraw-Hill, 1965.
8. Drucker, P. – Management: Tasks, Responsibilities, Practices. HarperBusiness, 1973.
9. Thompson, J. L., Martin, F. – Strategic Management: Awareness and Change. Cengage Learning, 2010.
10. Altman, E. I. – Corporate Financial Distress and Bankruptcy. Wiley, 2006.
11. www.lex.uz – O'zbekiston Respublikasining qonun va qarorlari uchun rasmiy manba.
12. www.sciencedirect.com – Xalqaro ilmiy maqolalar va tadqiqotlar.
13. www.researchgate.net – Ilmiy maqolalar platformasi, inqiroz menejmenti bo'yicha izlanishlar topish mumkin.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 4**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---