



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№5**

Google  
Scholar

OPEN  
ACCESS

ULRICH'S WEB  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

OpenAIRE

ROAD

eLIBRARY.RU  
НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА

BASE  
INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



2025

ISSN: 2992-8982

[https://yashil-iqtisodiyot-  
taraqqiyot.uz/](https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/)



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Elektron nashr. 298 sahifa.**

**E'lion qilishga 2025-yil 1-mayda ruxsat etildi.**

**Bosh muharrir o'rinnbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

**Muharrir:**

**Qurbanov Sherzod Ismatillayevich**

**Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor

**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyatni rahbari

**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Xudoqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor

**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Xajiiev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor

**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor

**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor

**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)

**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)

**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.

**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokururaturasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

**Ochilov Farkhad**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokururaturasi IJQKD boshlig'i

**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent

**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi

**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.

**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)

**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)

**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)

**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent

**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)

**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari

**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### **Editorial board:**

- Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung, South Korea**, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullu Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow))  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

## **Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

## **Board of Experts:**

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

- 08.00.01** Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02** Makroiqtisodiyot
- 08.00.03** Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04** Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05** Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06** Ekonometrika va statistika
- 08.00.07** Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08** Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09** Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10** Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11** Marketing
- 08.00.12** Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13** Menejment
- 08.00.14** Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15** Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16** Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17** Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokururaturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## **Jurnalning ilmiyligi:**

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali  
O'zbekiston Respublikasi  
Oly ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oly  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

“Zavur kollektor suvlarining kimyoviy tarkibi tahlili va ularni tozalash zarurati (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)” .....	20
Kungiratbay Sharipov, Ma‘ruf Nurmanov	
Forming demand and stimulating sales in Uzbekistan.....	26
Musayeva Shoira Azimovna	
Членство в ВТО как драйвер развития: взгляд Узбекистана через призму опыта Вьетнама и Казахстана.....	30
Ж.Я.Нуриллаев	
Mamlakatimizda tizimli ahamiyatga molik banklarni aniqlash tartibi va ularning bank tizimi moliyaviy barqarorligiga ta’siri tahlili.....	37
Xolmamatov Farhodjon Kubaevich	
O‘zbekiston respublikasida aholi bandligini ta’minlashdagi dolzARB masalalar .....	44
Ibragimov Elmurod Gulboynor o‘g‘li	
O‘zbekiston respublikasida elektr energiyasi ta’minoti hajmini yalpi ichki mahsulot hajmiga ta’sirini ekonometrik tahlil qilish.....	48
Fayziyev Rabim Alikulovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida tijorat banklarining xizmat turlarini takomillashtirish amaliyoti .....	60
Umurzoqova Adiba Ochilovna	
Qishloq xo‘jaligi kooperativi boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobini tashkil qilishning o‘ziga xos xususiyatlari.....	67
Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich	
O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligi mahsulotlari umumiy hajmini prognozlashda ekonometrik modellar (yillik) .....	72
Qodirov Farxod Amirovich, Bo‘ribaeva Qundiz Muratbaevna	
Oziq-ovqat mahsulotlari xavfsizligi tizimini takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlari .....	77
Mahamatova Maftuna	
Xufiyona va yashirin iqtisodiyotning amaliy tahlili o‘zbekiston miqyosida.....	83
Koshanov Abdimurat Azat uli	
Soliq tizimini barqarorligini belgilovchi omillar tahlili.....	87
Nurillayev Jasurbek Davronbekovich	
Mahalliy budgetlar daromad manbalarini mustahkamlash omillari.....	92
Soatova Nodira Boboxanova	
Bank infratuzilmasining raqamli transformatsiyasi va resurslar bazasi shakllanishi: nazariy asoslar va texnologik yondashuvlar.....	97
Raxmatov Azizjon Jaloliddinovich, Jumayev Muzaffar Mahmud o‘g‘li	
Ichki auditning transformatsion potensiali: tahliliy amallarni takomillashtirish orqali samaradorlikni oshirish.....	102
Misirov Akbarali Pardaboyevich, Ismoilov Asadbek Abdusamat o‘g‘li	
Xorijiy mamlakatlarda yashil moliyalashtirishni rivojlantirish yo‘llari.....	110
Qorriyeva Shahnoza Safarbayevna	
Yashil moliya – iqtisodiy rivojlanish mexanizmi sifatida .....	117
Nodir Xidirov G‘iyosaliyevich	
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning likvidliligi va moliyaviy barqarorligini ta’minlashning xorij tajribasi va uning amaliy ahamiyati .....	122
Bauyetdinov M.J.	
Теоретические подходы к определениям агрессий социально - экономической и политической стабильности государства как фактор повышения рекреационных потребностей .....	128
Алимова Райхона Баходировна	
Innovatsion ta’lim texnologiyalari asosida talabalarning metodik tayyorgarligini shakllantirish.....	139
Komilov Umidjon Normurod o‘g‘li, Tulyaganova Gulnoza Olimjon qizi	



Kichik biznes subyektlarini moliyalashtirish manbalari .....	143
<b>Nematulloyev Suxrob Sobirovich</b>	
Bir qatlamlı elastik asosda joylashgan to'sinning seysmik kuchlar ta'siridagi tebranishining V.Z. Vlasov usul asosida analitik tadqiqi .....	148
<b>Kamola Xaydarova</b>	
"Sibir daryolarining burilishi" loyihasining tarixiy va retrospektiv tahlili .....	153
<b>Mahmudov Nosir Mahmudovich</b>	
Sarguzasht turizmini rivojlanishi va sarguzasht turlarda turistlarning xavfsizligini ta'minlashda instruktor-gidlarning roli .....	159
<b>Tilovmurodov Dostonbek Furqat o'g'li</b>	
Scientific-theoretical foundations of the use of ict in ensuring management efficiency and security in enterprises.....	165
<b>Khalilov Bekzod Akhmatovich</b>	
Tijorat banklarida kredit riskini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish yo'nalishlari.....	171
<b>Mirtursunova Dinara Anvarovna</b>	
O'zbekiston respulikasi tijorat banklarida masofaviy bank xizmatlarini joriy etishni takomillashtirish yo'llari.....	175
<b>Tangriyev Izzat Raxmatullayevich</b>	
Qashqadaryo viloyatida eko va etno turizmni rivojlantirishning istiqbollari va iqtisodiy samaradorligi.....	181
<b>Erkayeva Barno, Xushvaqtov Ramziddin</b>	
O'zbekiston bank tizimida raqamli valyutalar va yashil investitsiyalar integratsiyasini takomillashtirish .....	186
<b>Nodirov Azizzon Asrorovich</b>	
Global energiya noaniqligining o'zgaruvchanligi ekonomertik modellari .....	192
<b>Bexzod Qo'ziboev</b>	
Экоцифра: цифровизация МСП для зеленого устойчивого роста.....	197
<b>С.С. Убаева</b>	
Qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish va ekologik toza hududni yo'lga qo'yishning ahamiyati .....	201
<b>Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich</b>	
Statistika fanining shakllanish bosqichlari va rivojlanish tendensiyalari .....	206
<b>Nabixodaev Abbas Abdupattahovich, Umarova Mukaddas Abbasovna</b>	
Hududlarning atmosferaga chiqaradigan zararli chiqindilar miqdorini sanoat mahsulotiga nisbati bo'yicha tahlili .....	210
<b>Baqoyev Husan Nuriddinovich</b>	
Qayta tiklanadigan vodorod narxlari strategiyasini o'rganish: xarajat noaniqliklarini bartaraf etish .....	216
<b>Nuraliyeva Komila Sanakulovna</b>	
Qishloq xo'jaligini «yashil» iqtisodiyot asosida rivojlantirishga o'tishning zarurligi va mohiyati .....	221
<b>Yoldoshev Mutalib Ibrohimovich</b>	
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda "yashil investitsiyalar" dan foydalanishning xorij tajribalari .....	225
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna, Rustamova Nasiba Arslanova</b>	
Ijtimoiy iqtisodiy ehtiyojlar va ularning iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni .....	230
<b>Raxmonova Feruza Musaqlulova</b>	
Oliy ta'lim xizmatlarini ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotda tutgan o'rni .....	234
<b>Mirzaxajaeva Shaxzoda Shuxratovna</b>	
Tijorat banklari muammoli kreditlarining likvidlilikka ta'siri .....	240
<b>Karshiyev Adham Anvarovich</b>	
Kichik firmalarning raqobatbardoshligini oshirishning nazariy metodologik jihatlari .....	245
<b>Ruzmetov Davron Ibrogimovich, Aliyev Maqsudbek Erkinovich</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarning moliyaviy resurslaridan samarali foydalanish imkoniyatlari .....	251
<b>Talapova Nargiza Baxriddinovna</b>	



"Deviant xulq-atvorli o'smirlarning ijtimoiy moslashuvining psixologik xususiyatlari" .....	255
Saibekova Feruza Anvarbek qizi	
Aholi daromadlarini diversifikasiya qilishda davlat siyosatining roli va imkoniyatlari .....	258
Nutfullayev Shohrux Mexli o'g'li, Qurbanov Ulug'bek Erkinovich	
Analiz показателей развития зелёной химии по всему миру и в узбекистане за последние десять лет .....	262
Фозилова Фирангиза Комиловна	
Tijorat banklarining o'zbekiston respublikasi iqtisodiyotiga ta'siri .....	270
Masharipov Rasulbek Jo'rabelevich	
Biznes birlashuvda buxgalteriya hisobi va auditni takomillashtirish yo'nalishlari .....	273
Hamroyeva Zuhra Amiral qizi, Xayitboyeva Laylo Oybekovna, Mirzayimov Sardorbek Ravshanovich	
O'zbekiston respublikasida pul-kredit siyosatining maqsadi.....	277
Adilov Zuxriddin Marip o'g'li	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarining ishlab chiqarish va bozorlararo aloqalarining statistik o'zgarish tendensiyalari .....	281
Zakirova Umida Maxamadaminovna	
Iqtisodiy bilimlarni shakllanishi va rivojlanishi .....	286
Po'latov Abdulloh Xolxo'jayevich	
Теоретические основы эффективного управления финансовыми ресурсами предприятий с государственной долей (на примере узбекистана).....	291
Ахмедов Дилшод Турсункулович	

# MUNDARIJA SODERJANIYE CONTENTS



# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДОЛЕЙ (НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА)



**Ахмедов Дилшод Турсункулович**

Первый заместитель председателя  
правления – Исполнительный директор  
АО «Узметкомбинат»

**Аннотация:** В статье рассмотрены теоретико-методологические основы эффективного управления финансовыми ресурсами на предприятиях с государственной долей. На примере АО «Узметкомбинат» проведен анализ показателей рентабельности, ликвидности и финансовой автономии за 2020–2023 годы. Полученные результаты свидетельствуют о снижении финансовой эффективности в последние годы и подчёркивают необходимость совершенствования механизмов контроля и стратегического управления. Разработаны практические рекомендации по повышению устойчивости и результативности финансовых решений в условиях государственного регулирования.

**Ключевые слова:** финансово-экономические ресурсы – рентабельность – ликвидность – государственное регулирование – предприятие с государственной долей – АО «Узметкомбинат».

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada davlat ulushi mayjud bo'lgan korxonalarda moliyaviy resurslarni samarali boshqarishning nazariy-metodologik asoslari tahlil qilingan. "O'zmetkombinat" AJ misolida 2020–2023-yillarda rentabellik, likvidlik va moliyaviy mustaqililik ko'satkichlari tahlil etilgan. Tadqiqot natijalari oxirgi yillarda moliyaviy samaradorlikning pasayganini ko'rsatib, nazorat va strategik boshqaruv mexanizmlarini takomillashtirish zarurligini asoslaydi. Davlat tartibga soluvi sharoitida moliyaviy barqarorlik va qarorlar samaradorligini oshirishga qaratilgan amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan.

**Kalit so'zlar:** moliyaviy resurslar – rentabellik – likvidlik – davlat tartibga soluvi – davlat ulushi bo'lgan korxona – "O'zmetkombinat" AJ.

**Abstract:** The article examines the theoretical and methodological foundations of effective financial resource management in enterprises with state ownership. Using Uzmetkombinat JSC as a case study, the paper analyzes profitability, liquidity, and financial autonomy indicators for the period 2020–2023. The findings indicate a downward trend in financial efficiency in recent years and emphasize the need for improved control mechanisms and strategic management. Practical recommendations are provided to enhance financial stability and decision-making effectiveness under state regulation.

**Key words:** financial resources – profitability – liquidity – state regulation – state-owned enterprise – Uzmetkombinat JSC.

## ВВЕДЕНИЕ

Государственный сектор традиционно играет ключевую роль в экономике Узбекистана – он обеспечивает поступления в бюджет, занятость населения и реализацию социально значимых проектов. Согласно данным Министерства экономики и финансов, на предприятия с государственной долей приходится более 35 % промышленного производства и свыше четверти экспортной выручки страны.

В то же время курс на экономическую либерализацию, объявленный Узбекистаном в 2017 году, предполагает постепенную трансформацию предприятий с участием государства – от административно управляемых заводов к полноценно конкурентным корпорациям, ориентированным на эффективность и устойчивое развитие. На этом фоне вопросы финансового менеджмента приобретают особую



значимость: качество управления ресурсами напрямую определяет способность государственных активов генерировать прибыль без избыточной фискальной поддержки.

Классические концепции корпоративных финансов [8, 10] исходят из рационального поведения акционеров и цели максимизации стоимости компании. Однако в условиях предприятий с государственной долей данная парадигма усложняется рядом нерыночных факторов – социально-экономических, инфраструктурных и политических. В отечественной и зарубежной литературе подчёркиваются специфические ограничения для таких организаций: регулируемые цены, многоуровневая система согласований инвестиционных проектов, ограниченный доступ к внешним источникам капитала. В то же время отсутствует единая методологическая база, позволяющая адаптировать инструменты финансового управления к специфике предприятий с государственным участием, что формирует методический разрыв между академическими рекомендациями и практическими реалиями.

Акционерное общество «Узметкомбинат» – крупнейший металлургический комплекс страны с контролем со стороны государства – служит наглядным примером подобных вызовов. С одной стороны, предприятие входит в число системообразующих организаций, обеспечивая более 90 % внутреннего спроса на стальную продукцию. С другой стороны, в 2022–2023 годах комбинат столкнулся с падением рентабельности, ростом долговой нагрузки и необходимостью масштабной модернизации производственных мощностей. Это обусловило актуальность комплексного исследования теоретико-методологических основ повышения эффективности управления его финансовыми ресурсами.

Цель исследования – обосновать и систематизировать теоретические принципы эффективного управления финансовыми ресурсами предприятий с государственной долей, а также разработать практические рекомендации на примере АО «Узметкомбинат».

Научная новизна исследования заключается в уточнении понятия «эффективное управление финансовыми ресурсами» применительно к предприятиям с государственной долей, а также в разработке адаптивной методологии, включающей программно-целевое бюджетирование, цифровой контроль и риск-ориентированное финансовое планирование.

Практическая значимость работы состоит в возможности применения полученных рекомендаций руководством АО «Узметкомбинат» и аналогичных предприятий при формировании стратегических и операционных финансовых планов, а также государственными органами – при совершенствовании нормативно-регуляторной базы в сфере управления государственными активами.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Проблематика управления финансовыми ресурсами предприятий с государственной долей широко рассматривается как в зарубежной, так и в отечественной научной литературе. Классические подходы к управлению капиталом, инвестициями и финансовыми потоками подробно изложены в трудах Р. Брейли и С. Майерса [8], а также А. Дамодарана [10], где описаны методы оценки стоимости капитала, оптимизации структуры финансирования и анализа инвестиционной привлекательности. Однако указанные модели в меньшей степени адаптированы к реалиям государственного сектора, где значительную роль играют административные ограничения, социальная ответственность и политические факторы.

Вопросам адаптации инструментов финансового менеджмента к условиям регулируемой экономики посвящены исследования И. Т. Балабанова [7], А. М. Гиляровской [9] и А. Н. Стояновой [14]. Эти авторы подчёркивают необходимость сочетания рыночных механизмов с государственным контролем, особенно в стратегически значимых отраслях, где устойчивость и эффективность управления финансами имеют ключевое значение для национальной экономики.

В условиях продолжающихся реформ в Узбекистане особую актуальность приобретают исследования, раскрывающие специфику национального регулирования деятельности предприятий с государственной долей. Так, А. Хакимов [16] и У. Арипов [6] анализируют особенности бюджетного и инвестиционного планирования в госсекторе. Ш. Туляганов [15] акцентирует внимание на проблемах антикризисного управления финансовыми потоками и подчёркивает необходимость модернизации системы финансового контроля.

С учётом активной цифровизации экономики Узбекистана, важное значение приобретают исследования, посвящённые внедрению цифровых технологий в финансовое управление. В частности, Е. С. Симонова [13] и И. В. Митрофанов [12] отмечают растущую роль цифрового мониторинга и аналитических платформ в управлении государственными активами, а также в повышении прозрачности и эффективности бюджетных процессов.

Таким образом, несмотря на наличие значительного числа публикаций, в научной литературе сохраняется дефицит комплексных исследований, посвящённых системному управлению финансовыми



ресурсами с учётом специфики предприятий с государственной долей в условиях трансформационной экономики. Это обуславливает актуальность и научную значимость настоящего исследования.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методологической основой исследования являются научные подходы к управлению финансовыми ресурсами предприятий в условиях государственного регулирования, представленные в трудах отечественных и зарубежных авторов [3, 4]. При этом особое внимание уделяется специфике функционирования предприятий с государственной долей в экономике Узбекистана, что отражено в современных исследованиях [5, 11].

В процессе исследования использован комплекс методов научного анализа, включая:

- системный подход, позволяющий рассматривать управление финансами как часть общей стратегии устойчивого развития предприятия;
- институциональный подход, направленный на выявление роли регуляторной среды и институтов в процессе принятия финансовых решений;
- функционально-структурный анализ для оценки взаимосвязей между финансовыми функциями предприятия;
- экономико-статистические методы, применяемые для количественной оценки финансовых показателей;
- кейс-анализ на примере АО «Узметкомбинат»;
- SWOT-анализ для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз в сфере управления финансовыми ресурсами.

Сбор и интерпретация информации осуществлялись с применением контент-анализа действующей нормативно-правовой базы Республики Узбекистан, включая Закон «О предприятиях с государственной долей» и Стратегию развития «Узбекистан–2030» [1, 2].

Для обработки данных использовались инструменты MS Excel, а также элементы визуальной аналитики – построение графиков и диаграмм на основе показателей рентабельности, ликвидности и финансовой автономии предприятия.

Объектом исследования выступают промышленные предприятия с государственной долей, функционирующие на территории Республики Узбекистан.

Предметом исследования является совокупность теоретико-методологических и прикладных аспектов управления финансовыми ресурсами таких предприятий в условиях государственного регулирования.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Финансовые ресурсы представляют собой совокупность денежных средств, находящихся в распоряжении предприятия и предназначенных для обеспечения текущей деятельности, реализации инвестиционных проектов и выполнения обязательств. Эффективное управление финансовыми ресурсами предполагает планирование, распределение, контроль и анализ всех видов доходов, расходов и финансовых потоков предприятия.

Для предприятий с государственной долей характерны особые условия функционирования: ограниченная управленческая автономия, наличие социальной ответственности, регулируемое ценообразование и стратегическая значимость для экономики страны. В этих условиях классические теории корпоративных финансов требуют адаптации с учётом институциональных и регуляторных особенностей.

Среди ключевых подходов к управлению финансами можно выделить:

- классический подход, ориентированный на максимизацию прибыли и стоимости компании;
- финансово-стратегический подход, предполагающий синхронизацию долгосрочных целей с ресурсным обеспечением;
- институциональный подход, учитывающий влияние нормативно-правовой среды и особенностей государственного регулирования [7].

Современные исследования подчёркивают, что эффективность управления финансовыми ресурсами на предприятиях с государственной долей определяется как внутренними процессами (планирование, контроль, структура капитала), так и внешними факторами – государственной политикой, уровнем цифровизации и доступом к финансовым рынкам.

Особое внимание уделяется сбалансированности между собственными и заемными средствами, обеспечению финансовой устойчивости, рентабельности капитала и ликвидности предприятия. Эти показатели являются основой для оценки эффективности использования финансовых ресурсов.



Промышленный сектор Узбекистана в последние годы занимает приоритетное место в государственной политике. Согласно данным Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан, доля промышленности в ВВП составляет около 30 %, при этом особенно высокие значения зафиксированы в Навоийской (70,4 %) и Ташкентской (47,0 %) областях [17], что свидетельствует о высокой степени региональной концентрации производства.

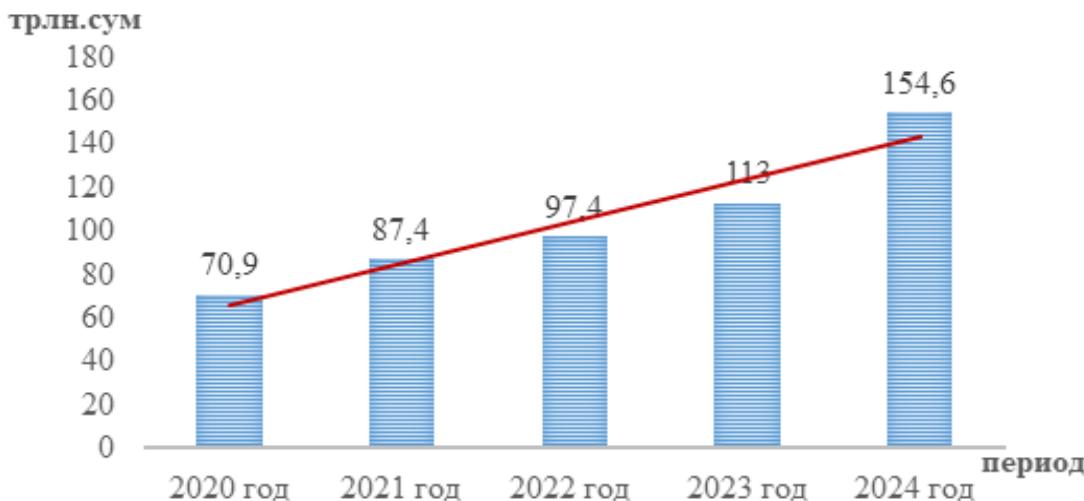


Рис. 1. Динамика объёма производства metallургической продукции в Узбекистане за период 2020–2024 гг. [17]

Анализ объёмов производства metallургической продукции в 2020–2024 годах показывает устойчивую положительную динамику. В 2020 году объём производства составил 70,9 трлн сумов, а в 2024 году достиг 154,5 трлн сумов, что свидетельствует о более чем двукратном росте. Особенно заметный скачок произошёл между 2023 и 2024 годами, что, вероятно, обусловлено активизацией инвестиционной политики, модернизацией отрасли и ростом экспортных поставок. Последовательный рост подчёркивает возрастающее значение metallургического сектора в экономике страны.

Предприятия с участием государства формируют свыше 35 % объёма выпускаемой продукции в этом секторе. Механизмы государственной поддержки включают прямые бюджетные инвестиции, налоговые льготы, субсидии, участие в уставном капитале и предоставление государственных гарантий по внешним заимствованиям.

В рамках таких документов, как Стратегия развития «Узбекистан–2030», Программа приватизации государственных предприятий и Программа индустриального развития, реализуются меры по реструктуризации предприятий с государственной долей и повышению их операционной эффективности. В 2022–2023 годах государством были выделены значительные средства на модернизацию мощностей, цифровизацию и внедрение корпоративных принципов управления в отраслях metallургии, машиностроения, химии и текстиля.

Несмотря на эти меры, эффективность использования бюджетных и квазибюджетных средств остаётся предметом критического анализа. По данным Счётной палаты и международных финансовых организаций, в том числе МВФ, сохраняется потребность в усилении прозрачности, контроле за рентабельностью и внедрении механизмов подотчётности менеджмента.

Таким образом, изучение механизмов управления финансовыми ресурсами на предприятиях с государственной долей – таких как АО «Узметкомбинат» – имеет как теоретическую, так и прикладную значимость в контексте реализуемой промышленной политики.

На следующем этапе исследования проведён практический анализ деятельности АО «Узметкомбинат» с целью оценки финансовой эффективности, выявления проблемных зон и обоснования направлений повышения устойчивости.

Ключевым направлением анализа является оценка рентабельности. Для этого использованы показатели:

- рентабельность активов (ROA),
  - рентабельность собственного капитала (ROE),
  - рентабельность продаж (ROS),
- а также показатели ликвидности и автономии.



Таблица 1. Показатели рентабельности, финансовой устойчивости и ликвидности АО «Узметкомбинат» за 2020–2023 гг.

№ п/п	Показатели рентабельности	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
1	Рентабельность активов, ROA, %	4,98	18,45	11,61	4,20
2	Рентабельность собственного капитала, ROE %	12,16	47,45	29,60	9,07
3	Рентабельность продаж, ROS, %	4,16	17,62	13,64	6,19
4	Коэффициент текущей ликвидности	3,37	5,79	4,19	1,86
5	Коэффициент автономии	0,41	0,39	0,39	0,46

Анализ таблицы показывает, что наивысшие значения всех трёх показателей рентабельности зафиксированы в 2021 году, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости в тот период. ROE достиг 47,45 %, что указывает на эффективное использование собственного капитала. С 2022 года началось снижение показателей, особенно ощутимое в 2023 году, где ROA составил лишь 4,20 %, а ROE снизился до 9,07 %, что может быть обусловлено ростом себестоимости, увеличением заемных средств и снижением чистой прибыли.

Коэффициент текущей ликвидности с 2020 по 2022 год превышал норматив (>2), однако в 2023 году снизился до 1,86, что указывает на уменьшение финансовой гибкости. Коэффициент автономии варьировался в диапазоне 0,39–0,46, демонстрируя умеренную зависимость от внешнего финансирования.

Таблица 2. Основные проблемы и направления совершенствования финансового управления в АО «Узметкомбинат»

№ п/п	Проблема	Проявление	Предложение
1	Централизованность управления	Ограниченнная оперативность принятия решений	Внедрение программно-целевого планирования
2	Недостаточный контроль расходов	Расхождения между планом и фактом	Усиление внутреннего аудита, автоматизация контроля
3	Высокие производственные издержки	Снижение рентабельности	Внедрение инструментов управления затратами
4	Низкий уровень цифровизации	Отсутствие сквозного анализа и прогнозной аналитики	Развитие цифровых финансовых систем и интеграция прогнозной аналитики
5	Слабая квалификация персонала	Ошибки в бюджетировании	Программы повышения финансовой грамотности

Согласно результатам анализа, основными направлениями повышения эффективности финансового управления являются внедрение цифровых решений, повышение прозрачности и развитие кадрового потенциала [3, 5]. Это позволит предприятию перейти от реактивной к проактивной модели управления.

Таким образом, АО «Узметкомбинат» обладает значительным потенциалом роста рентабельности и устойчивости при условии модернизации бюджетного планирования, цифровизации учёта и внедрения системы сбалансированных показателей.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В условиях активного государственного участия в экономике Республики Узбекистан особую значимость приобретает формирование эффективных механизмов управления финансовыми ресурсами на предприятиях с государственной долей. На примере АО «Узметкомбинат» была проведена комплексная оценка ключевых показателей рентабельности, ликвидности и автономии за 2020–2023 годы.

Проведённый анализ позволил выявить основные тенденции в управлении финансовыми ресурсами. В частности:

- в 2021 году предприятие достигло наивысших значений рентабельности (ROA, ROE, ROS), что свидетельствует о высокой эффективности управления на том этапе;

- в 2022–2023 годах зафиксировано значительное снижение всех показателей рентабельности, особенно рентабельности собственного капитала (ROE) и активов



(ROA), что указывает на снижение прибыли при росте объёма капитала и активов; – коэффициент текущей ликвидности, остававшийся выше нормативного уровня до 2022 года, снизился до 1,86 в 2023 году, что потенциально свидетельствует о снижении краткосрочной платёжеспособности; – коэффициент автономии находился в пределах допустимых значений (0,39–0,46), отражая относительную финансовую устойчивость при умеренной зависимости от внешних источников финансирования.

На основе полученных результатов предлагается реализовать следующие меры:

Совершенствование системы контроля затрат и рентабельности – с акцентом на анализ маржинальных показателей, особенно в условиях роста себестоимости и нестабильной рыночной конъюнктуры.

Оптимизация структуры заёмного капитала – ограничение его роста и пересмотр источников привлечения ресурсов для снижения долговой нагрузки и сохранения ликвидности.

Внедрение цифровых инструментов управления финансами – автоматизация мониторинга рентабельности, ликвидности, структуры капитала и других ключевых показателей через специализированные цифровые платформы.

Разработка стратегии долгосрочного финансирования – с акцентом на устойчивое использование собственного капитала, включая реинвестирование прибыли, сокращение внешних заимствований и оптимизацию дивидендной политики.

Повышение прозрачности финансовой отчётности и усиление внутреннего аудита – в целях укрепления доверия со стороны государства и частных инвесторов, учитывая наличие государственной доли в капитале.

Применение комплексного подхода к управлению и контролю финансовыми ресурсами позволит повысить устойчивость, гибкость и результативность деятельности АО «Узметкомбинат» в условиях государственного регулирования.

Проведённое исследование показало, что предприятие демонстрировало высокую финансовую устойчивость в отдельные периоды, однако в последние годы наблюдаются неблагоприятные тенденции: снижение прибыльности, рост долговой нагрузки и ухудшение ликвидности. Это подчёркивает необходимость пересмотра финансовой стратегии предприятия, внедрения механизмов активного управления затратами, повышения прозрачности финансовых потоков и реализации стратегического финансового планирования.

В статье обоснованы теоретические положения и представлены практические рекомендации, направленные на повышение финансовой устойчивости и эффективности использования ресурсов в условиях государственного регулирования. Полученные результаты могут быть использованы как при разработке корпоративных стратегий, так и в процессе совершенствования государственной политики в области управления предприятиями с государственной долей участия.

#### **Список использованной литературы**

1. Закон Республики Узбекистан «О предприятиях с государственной долей» (в новой редакции от 2022 г.). – [Электронный ресурс]. – URL: <https://lex.uz>
2. Стратегия развития «Узбекистан–2030». – [Электронный ресурс]. – URL: <https://strategy.uz> (дата обращения: 10.04.2025)
3. Drury C. Management and Cost Accounting. – 10th ed. – London: Cengage Learning, 2018. – 816 p.
4. North D.C. Institutions, Institutional Change and Economic Performance. – Cambridge: Cambridge University Press, 1990. – 152 p.
5. Алимардонов А.Б. Государственное регулирование и управление государственными активами в Узбекистане // Экономика и управление. – 2023. – № 6(42). – С. 56–64.
6. Арипов У. Совершенствование методов финансового планирования на промышленных предприятиях Узбекистана // Финансово-экономический журнал. – 2022. – № 2.
7. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента. – М.: Финансы и статистика, 2015.
8. Брейли Р., Майерс С. Основы корпоративных финансов. – М.: Вильямс, 2010.
9. Гиляровская Л.Т. Финансовый менеджмент. – М.: Юрайт, 2018.
10. Дамодаран А. Инвестиционная оценка: инструменты и методы оценки любых активов. – М.: Альпина Паблишер, 2021.
11. Каримов И.Р. Эффективность госучастия в экономике: вызовы и перспективы // Финансовая система Узбекистана. – 2022. – № 3. – С. 23–29.
12. Митрофанов И.В. Информационные технологии в бюджетном управлении // Информационное общество. – 2021. – № 4.
13. Симонова Е.С. Цифровые технологии в системе управления финансовыми ресурсами // Финансы и кредит. – 2020. – № 5.
14. Стоянова А.Н. Финансовый менеджмент. – М.: Перспектива, 2020.



15. Туляганов Ш. Инструменты антикризисного финансового управления в условиях реформ // Управление и экономика. – 2023. – № 1(15).
16. Хакимов А. Развитие системы управления финансами в предприятиях с госучастием // Экономика и инновации. – 2021. – № 4(58).
17. <https://www.stat.uz/ru/> – официальный сайт Национального комитета Республики Узбекистан по статистике



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 5**

---

© Materiallar ko'chirib boshilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda boshilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'ravmiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali 03.11.2022-yildan  
O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi  
Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan  
№566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>