



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## №5



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

# 2025



**IQTISODIYOT&TARAQQIYOT**

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Bosh muharrir:**  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

**Bosh muharrir o'rinbosari:**  
Karimov Norboy G'aniyevich

**Muharrir:**  
Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

**Tahrir hay'ati:**

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kwon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoira Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.

*Elektron nashr. 1339 sahifa.  
E'lon qilishga 2025-yil 1-mayda ruxsat etildi.*



**IQTISODIYOT&TARAQQIYOT**

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Editorial board:**

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey-Uzbekistan Friendship Society  
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor  
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI  
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdaviat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdaviat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ  
**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

**Jurnalning ilmiyligi:**

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali  
 O‘zbekiston Respublikasi Oliy ta’lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro‘yxatdan o‘tkazilgan.



# MUNDARIJA

“Zavur kollektor suvlarining kimyoviy tarkibi tahlili va ularni tozalash zarurati (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)” .....	20
<b>Kungiratbay Sharipov, Ma'ruf Nurmanov</b>	
Forming demand and stimulating sales in Uzbekistan.....	26
<b>Musayeva Shoirazimovna</b>	
Членство в ВТО как драйвер развития: взгляд Узбекистана через призму опыта Вьетнама и Казахстана.....	30
<b>Ж.Я.Нуриллаев</b>	
Mamlakatimizda tizimli ahamiyatga molik banklarni aniqlash tartibi va ularning bank tizimi moliyaviy barqarorligiga ta'siri tahlili.....	37
<b>Xolmamatov Farhodjon Kubaevich</b>	
O‘zbekiston respublikasida aholi bandligini ta’minlashdagi dolzarb masalalar .....	44
<b>Ibragimov Elmurod Gulboynor o'g'li</b>	
O‘zbekiston respublikasida elektr energiyasi ta’minoti hajmini yalpi ichki mahsulot hajmiga ta’sirini ekonometrik tahlil qilish .....	48
<b>Fayziyev Rabim Alikulovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida tijorat banklarining xizmat turlarini takomillashtirish amaliyoti .....	60
<b>Umurzoqova Adiba Ochilovna</b>	
Qishloq xo'jaligi kooperativi boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobini tashkil qilishning o'ziga xos xususiyatlari .....	67
<b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>	
O‘zbekistonda qishloq xo'jaligi mahsulotlari umumiy hajmini prognozlashda ekonometrik modellar (yillik) .....	72
<b>Qodirov Farxod Amirovich, Bo'ribaeva Qundiz Muratbaevna</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari xavfsizligi tizimini takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlari.....	77
<b>Mahamatova Maftuna</b>	
Xufiyona va yashirin iqtisodiyotning amaliy tahlili o‘zbekiston miqyosida.....	83
<b>Koshanov Abdimurat Azat uli</b>	
Soliq tizimini barqarorligini belgilovchi omillar tahlili .....	87
<b>Nurillayev Jasurbek Davronbekovich</b>	
Mahalliy budjetlar daromad manbalarini mustahkamlash omillari.....	92
<b>Soatova Nodira Boboxanovna</b>	
Bank infratuzilmasining raqamli transformatsiyasi va resurslar bazasi shakllanishi: nazariy asoslar va texnologik yondashuvlar.....	97
<b>Raxmatov Azizjon Jaloliddinovich, Jumayev Muzaffar Mahmud o'g'li</b>	
Ichki auditning transformatsion potentsiali: tahliliy amallarni takomillashtirish orqali samaradorlikni oshirish.....	102
<b>Misirov Akbarali Pardaboyevich, Ismoilov Asadbek Abdusamat o'g'li</b>	
Xorijiy mamlakatlarda yashil moliyalashtirishni rivojlantirish yo'llari.....	110
<b>Qorriyeva Shahnoza Safarbayevna</b>	
Yashil moliya – iqtisodiy rivojlanish mexanizmi sifatida .....	117
<b>Nodir Xidirov G'iyosaliyevich</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarning likvidligi va moliyaviy barqarorligini ta'minlashning xorij tajribasi va uning amaliy ahamiyati .....	122
<b>Bauyetdinov M.J.</b>	
Теоретические подходы к определениям агрессий социально - экономической и политической стабильности государства как фактор повышения рекреационных потребностей .....	128
<b>Алимова Райхона Баходировна</b>	
Innovatsion ta'lim texnologiyalari asosida talabalarning metodik tayyorgarligini shakllantirish.....	139
<b>Komilov Umidjon Normurod o'g'li, Tulyaganova Gulnoza Olimjon qizi</b>	



Kichik biznes subyektlarini moliyalashtirish manbalari ..... Nematulloev Suxrob Sobirovich	143
Bir qatlamli elastik asosda joylashgan to'sinning seysmik kuchlar ta'siridagi tebranishining V.Z. Vlasov usuli asosida analitik tadqiqi ..... Kamola Xaydarova	148
"Sibir daryolarining burilishi" loyihasining tarixiy va retrospektiv tahlili ..... Mahmudov Nosir Mahmudovich	153
Sarguzasht turizmini rivojlanishi va sarguzasht turlarda turistlarning xavfsizligini ta'minlashda instruktor-gidlarning roli ..... Tilovmurodov Dostonbek Furqat o'g'li	159
Scientific-theoretical foundations of the use of ict in ensuring management efficiency and security in enterprises ..... Khalilov Bekzod Akhmatovich	165
Tijorat banklarida kredit riskini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish yo'nalishlari..... Mirtursunova Dinara Anvarovna	171
O'zbekiston respulikasi tijorat banklarida masofaviy bank xizmatlarini joriy etishni takomillashtirish yo'llari..... Tangriyev Izzat Raxmatullayevich	175
Qashqadaryo viloyatida eko va etno turizmni rivojlantirishning istiqbollari va iqtisodiy samaradorligi..... Erkayeva Barno, Xushvaqtoev Ramziddin	181
O'zbekiston bank tizimida raqamli valyutalar va yashil investitsiyalar integratsiyasini takomillashtirish..... Nodirov Azizxon Asrorovich	186
Global energiya noaniqligining o'zgaruvchanligi ekonomertik modellari ..... Bexzod Qo'ziboev	192
Экоцифра: цифровизация МСП для зеленого устойчивого роста..... С.С. Убаева	197
Qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish va ekologik toza hududni yo'lga qo'yishning ahamiyati ..... Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich	201
Statistika fanining shakllanish bosqichlari va rivojlanish tendensiyalari ..... Nabixodjaev Abbas Abdupattahovich, Umarova Mukaddas Abbasovna	206
Hududlarning atmosferaga chiqaradigan zararli chiqindilar miqdorini sanoat mahsulotiga nisbati bo'yicha tahlili ..... Baqoyev Husan Nuriddinovich	210
Qayta tiklanadigan vodorod narxlarini strategiyasini o'rganish: xarajat noaniqliklarini bartaraf etish ..... Nuraliyeva Komila Sanakulovna	216
Qishloq xo'jaligini "yashil" iqtisodiyot asosida rivojlantirishga o'tishning zarurligi va mohiyati..... Yoldoshev Mutalib Ibrohimovich	221
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda "yashil investitsiyalar" dan foydalanishning xorij tajribalari ..... Ruzibayeva Nargiza Xakimovna, Rustamova Nasiba Arslanovna	225
Ijtimoiy iqtisodiy ehtiyojlar va ularning iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni..... Raxmonova Feruza Musaqulovna	230
Oliy ta'lim xizmatlarini ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotda tutgan o'rni..... Mirzaxajeva Shaxzoda Shuxratovna	234
Tijorat banklari muammoli kreditlarining likvidlikka ta'siri..... Karshiyev Adham Anvarovich	240
Kichik firmalarning raqobatbardoshligini oshirishning nazariy metodologik jihatlari..... Ruzmetov Davron Ibrogimovich, Aliyev Maqsudbek Erkinovich	245
Xo'jalik yurituvchi subyektlarning moliyaviy resurslaridan samarali foydalanish imkoniyatlari..... Talapova Nargiza Baxriddinovna	251



"Deviant xulq-atvorli o'smirlarning ijtimoiy moslashuvining psixologik xususiyatlari" ..... Saidbekova Feruza Anvarbek qizi	255
Aholi daromadlarini diversifikatsiya qilishda davlat siyosatining roli va imkoniyatlari ..... Nutfullayev Shohrux Mexli o'g'li, Qurbanov Ulug'bek Erkinovich	258
Анализ показателей развития зелёной химии по всему миру и в узбекистане за последние десять лет..... Фозилова Фирангиза Комиловна	262
Tijorat banklarining o'zbekiston respublikasi iqtisodiyotiga ta'siri..... Masharipov Rasulbek Jo'rabekovich	270
Biznes birlashuvda buxgalteriya hisobi va auditni takomillashtirish yo'nalishlari..... Hamroyeva Zuhra Amiral qizi, Xayitboyeva Laylo Oybekovna, Mirzarayimov Sardorbek Ravshanovich	273
O'zbekiston respublikasida pul-kredit siyosatining maqsadi..... Adilov Zuxriddin Marip o'g'li	277
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarining ishlab chiqarish va bozorlararo aloqalarining statistik o'zgarish tendensiyalari ..... Zakirova Umida Maxamadaminovna	281
Iqtisodiy bilimlarni shakllanishi va rivojlanishi ..... Po'latov Abdulloh Xolxo'jayevich	286
Теоретические основы эффективного управления финансовыми ресурсами предприятий с государственной долей (на примере узбекистана)..... Ахмедов Дилшод Турсункулович	291
Robototexnika asoslari va maktab ta'limida qo'llanilishi ..... Tuxliyev Muslimbek Sherzod o'g'li	298
Sun'iy intellektlar yordamida o'quvchilarni hayotiy faoliyat ko'nikmasini shakllantirishi..... Mirxasilova Zulfiya Kochkarovna, Abdurahmanova Ozoda Djo'rayevna, Kurbanov Azimjon Jo'rabo'y o'g'li	303
Levi tengsizligi uchun A.N. Kolmogorov teoremlari ..... Saypiddinov Shukrullo Sadrdinovich, Baxramov Rustamjon Qambarali o'g'li	316
Rivojlanayotgan mamlakatlar bank tizimida raqamli moliyaviy texnologiyalarni joriy etish afzalliklari ..... Xodjimamedov Akmal Ashurovich, Umedov Abdullo Umedovich	320
O'zbekiston respublikasining mdh mamlakatlari bilan tashqi savdo faoliyati tahlili: o'zgarish tendensiyalari va istiqbollari ..... Ilyosov Asrorjon Axrorjon o'g'li, Abdullaev Alisher Maxmudovich, Tuxtasinova Muxayyo Mirzasultonovna	326
Elektron tijoratni rivojlantirishning xorij tajribasi ..... Madiyeva Zuxra Iskandarbekovna	330
Inson resurslarini o'rganishning asosiy yondashuvlari: mohiyat-ta'rifiy tahlil..... Bakirov Qobiljon Mamatyusupovich	336
Bandlikni ta'minlashda davlat tomonidan institutsional muhit yaratishning roli ..... Dilorom Tojiboyeva, Umida Ravshanovna Anvarova	340
Mamlakatimizda islom moliyasini rivojlantirish maqsad va choralari..... Xoliyorov Xomid Boynazarovich	346
Разработка экспертной системы для оценки финансового состояния предприятия..... Tajibayeva Kizlargul Ajiniyazovna	352
Farg'ona vodiysi viloyatlarida kichik biznes ko'rsatkichlarining o'zgarishi: panel regressiya tahlili ..... Tojiyeva Muhabbatxon Mansurjon qizi	362
O'zbekiston Respublikasida makroiqtisodiy ko'rsatkichlarni hisoblashdagi asosiy muammolar va ularning yechimlari ..... Farmonov Ilhomjon Iqboljon o'g'li	368
Xorijiy tajriba asosida korxonalar innovatsion faolligini boshqarishni takomillashtirish..... Hakimova Nozimaxon Sobirjon qizi	374
Mahalliy davlat hokimiyati organlarida milliy kadrlar zaxirasini shakllantirish ..... G'aniev Elyor Sobirjonovich	380
O'zbekistonda sirkulyar iqtisodiyotga o'tishning ahamiyati ..... Mirzayev Muzaffar Maxmudovich	386



The role of international investments in greening and ecological rehabilitation of the aral sea region .....	392
<b>Ospanova Feruza Bazarbaevna</b>	
“Зеленое направление” совершенствования бухгалтерского учета .....	397
<b>Ибрагимов Гайратжон Артикович</b>	
Xarajatlarni kelib chiqish joylari va javobgarlik markazlari bo'yicha hisobga olishni takomillashtirish .....	403
<b>Xamidova S.Ya.</b>	
Mintaqalarni iqtisodiy rivojlantirishning metodologik asoslari va ularni takomillashtirish.....	409
<b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna</b>	
O'zbekistonda kichik turar joy biznesini rivojlantirishda xorijiy tajribalar .....	414
<b>Yo'ldashev Bekzodjon Sherzodjon o'g'li</b>	
Tijorat banklarida davlat maqsadli dasturlarini moliyalashtirish yuzasidan ilmiy-nazariy qarashlar .....	419
<b>Shodiyev Shuhrat Sunnat o'g'li</b>	
Qandolat mahsulotlari bozorida marketing strategiyalaridan foydalanishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	426
<b>Azlarova Munira Muxammad-Amin qizi</b>	
Risk management in commercial banks, methodological approaches and practical implementation .....	433
<b>Baymurotova Zina Aqilbekovna, Jarilkapova Naubaxar Paraxat qizi</b>	
The impact of competition on economic growth: evidence from uzbekistan's automotive industry.....	439
<b>Saydaliyeva Dilrabo Baxriddin qizi</b>	
Raqamli texnologiyalarning oliy talim xizmatlarini rivojlantirishdagi o'rni.....	444
<b>Mirzaxadjayeva Shahzoda Shuxratovna</b>	
Развитие производства сельскохозяйственной продукции путем развития цифровых технологий.....	450
<b>Юсупов Мухиддин Соатович</b>	
Tijorat banklarida loyihaviy moliyalashtirish risklarini boshqarish amaliyotini takomillashtirish .....	457
<b>Berdiyev Akram O'ktamovich</b>	
Iqtisodiy tarmoqlarni soliqqa tortish orqali investitsiya loyihalarini rivojlantirish.....	463
<b>Sharipov Eldor Salohiddin o'g'li</b>	
Iqtisodiyotda investitsiya va kredit salohiyatini bank faoliyatiga ta'siri.....	468
<b>Ergashova Nilufar Sobirovna</b>	
Qurilish materiallari sanoati korxonalarining raqobatbardoshlik salohiyatini boshqarishni takomillashtirish .....	473
<b>Tashmukhamedova Karima Samatovna</b>	
Ziyorat turizmini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari va istiqbollari.....	479
<b>Kurbanova Mohinur Xabib qizi</b>	
Xalqaro sayohat lug'ati va uning shakllanishi.....	487
<b>Abduaxadova Zilola Djamoliddinovna</b>	
Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari va uni o'zbekiston respublikasi hisob tizimini rivojlantirishdagi o'rni va ahamiyati.....	492
<b>Quvvatov G'olibjon Baxtiyor o'g'li</b>	
Kooperatsiyalarning tutgan o'rni va ahamiyati.....	501
<b>Mirzayev Musurmon Umidullayevich, Ziyadullayev Ilhom Narkobilovich</b>	
Использование методов математического моделирования при внедрении коммерческих автоматических систем .....	505
<b>Курбанова Рахима, Ахмедов Мехрожон</b>	
Tijorat banklari kapitalidagi davlat ulushini kamaytirish yo'llari.....	511
<b>Vasiyev Alisher Samiyevich</b>	
Механизмы трансформации неформального сектора в официальную экономику на основе финансовых инструментов.....	515
<b>Кошанов Абдимурат Азат ули, Муртазаев Шахрух Конысжайлиевич</b>	



The impact of tourism on the economy of Uzbekistan.....	519
<b>Xaydarova Marjona, Muxamedboyeva Muxlisa, Umarov Kamron, Usmanova Aziza</b>	
Mintaqada gastroturizm rivojlanishining iqtisodiy asoslari va zamonaviy tendensiyalari.....	525
<b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>	
Tikuv-trikotaj korxonalarini brend jozibadorligini oshirishning ilmiy-nazariy jihatlarini.....	535
<b>O'rinov Akmaljon Axmadjonovich</b>	
Bank tizimida hisobotlarni avtomatlashtirish texnologiyalari .....	542
<b>Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li</b>	
Engineering programs in Uzbekistan on the verge of fifth industrial revolution .....	547
<b>Khasan Khankeldiyev</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarining boshqaruvini yaxshilashda korporativ madaniyatning ahamiyati .....	551
<b>Akramova Nazokat Israilovna</b>	
Tadbirkorlik faoliyatining iqtisodiy taraqqiyotdagi o'rni .....	562
<b>Amonov Mehridin Oromiddinovich</b>	
O'zbekiston sanoat tarmoqlarida kooperatsiya asosida tayyor mahsulotlar ishlab chiqarishni mahalliyashtirish tizimini takomillashtirish yo'llari.....	572
<b>Xalilova Sevaraxon Alijon qizi</b>	
Moliyaviy barqarorlik asosiy ko'rsatkichlari va ularning tahlili.....	578
<b>Urmanbekova Iroda Farxodovna</b>	
Tijorat banklarining mamlakat iqtisodiyotida tutgan o'rnini tahlil qilish .....	583
<b>Kilicheva F.B., Mengnorov A.A., Bozorova O.R.</b>	
Bog'dorchilik tarmog'ida klasterlarni joriy qilishda yevropa tajribasini qo'llash imkoniyatlari .....	591
<b>Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich</b>	
To'qimachilik klasterlarini boshqarishda xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	598
<b>Mansurov Saidxo'ja Kamalovich</b>	
Barriers to tourism infrastructure development in uzbekistan: a critical analysis .....	605
<b>Sarvinov Shodmonova</b>	
Xalqaro bozorda qishloq xo'jaligi mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirish .....	609
<b>Mengnorov Almardon Abdurahmonovich</b>	
O'zbekiston respublikasida infratuzilma loyihalarini amalga oshirishdagi risklarni boshqarish.....	620
<b>Yusupova Zilola Ismoiljon qizi</b>	
Korxonaning iqtisodiy barqarorligiga erishishning zamonaviy tendensiyalari.....	626
<b>Iminova Nargizaxon Akramovna</b>	
Qishloq joylari maishiy xizmat ko'rsatish sohasida axborot resurslaridan samarali foydalanish.....	631
<b>Xamdorov Eldor Toshmurovich</b>	
Meva-sabzavotlar eksportida transport koridorlari va vositalarini tanlash xususiyatlari .....	636
<b>Yusupov Muxiddin Soatovich</b>	
Рынок рабочей силы в узбекистане и ее воспроизводство .....	644
<b>Шакиров Амаль Улугбекович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Деньги и их функции в экономике.....	650
<b>Мурадильяев Мансур Мехрожович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Развитие сельского хозяйства в узбекистане.....	654
<b>Махмудов Алишер Мухтарович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Инвестиции и инновации в химической промышленности узбекистана: современные тенденции и перспективы .....	658
<b>Хусайнов Равшан Рахимович, Султанходжаев Аманулла Асадуллаевич</b>	
Tijorat banklari aktivlarini boshqarishni takomillashtirish.....	666
<b>Mardonova Shoxsanam Baxodirovna</b>	
Definition of agritourism as a multifunctional development in rural areas.....	672
<b>Aktamov Olimjon Abdugani ugli</b>	
Kameral soliq tekshiruvda smart texnologiyalarini ma'lumotlarini soliq organlarining ma'lumotlar bazasida shakllanishi .....	680
<b>Qurbonov Muxiddin Abdullaevich</b>	
Проблемы регулирования государственно-частного партнерства и рекомендации по их решению (на примере безработицы в республике узбекистан).....	687
<b>С.Э. Холмуратов</b>	



Автоматизация аудиторских процедур с использованием искусственного интеллекта.....	692
Ходжарахманова Назира Бахтияр кизи	
Past karbonli iqtisodiyotga o'tish zaruriyati va uning omillari.....	701
Valiyev Axliddin Aropitdinovich	
Yengil sanoatda zamonaviy tikuv mashina-kichik robotlarning mexanizmlarini mukammallashtirish.....	705
Sirojova Muxabbat Sodiq qizi, Kurbanov Fazliddin Aminovich	
Jismoniy shaxslar daromadlarini soliqqa tortish tizimining institutsional va iqtisodiy asoslari.....	710
Kuzieva Nargiza Ramazanovna, Bobomuratova Manzura Panji qizi	
Foyda solig'i bo'yicha bo'nak to'lovlarni to'lash tartibi.....	717
Yangieva N.S.	
Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini soliqlar vositasi qo'llab-quvvatlashning amaldagi holati.....	722
Turanboyev Boburjon Qodirjon o'g'li	
Motivation, goal-setting, and organizational performance: a case study from uzbekistan's chemical industry.....	726
Mamataliev Anvar Ergashevich, Bobur Urinov	
Применение искусственного интеллекта при организации налогового администрирования узбекистана.....	733
Н.А. Артиков	
Ayollar tadbirkorligini rivojlantirish zaruriyatini keltirib chiqaruvchi omillar.....	737
Sharofiddinova Gulnoza Iloxmonovna	
Raqamli texnologiyalarning tijorat banklari samaradorligiga ta'siri.....	745
Maksudov Avazbek Ulug'bek o'g'li	
Suv tanqisligi sharoitida yashil iqtisodiyotni rivojlantirish asoslari.....	750
Qosimov Maxamatjon Sulaymanovich	
Rivojlanayotgan iqtisodiyotda raqamli va raqamli bo'lmagan korxonalar tahlili.....	761
Raxmonov Nodirjon Raxmonjon o'g'li	
Aholining o'rtacha umr ko'rish yoshini o'zgarishi sharoitida keksalarning ijtimoiy ta'minotiga xavflarning ortishi.....	767
To'irov Shohboz Ziyodullo o'g'li	
Oliy ta'lim tizimida moliyaviy nazorat samaradorligini ta'minlash ichki nazorat xizmatlari.....	773
Xaydarov Baxrom Xolmuradovich	
Moliya bozorida xususiy banklar faolligini ta'minlash istiqbollari.....	777
Abduqahhorov Asilbek Ahror o'g'li	
Budjet daromadlari ijrosini ta'minlashda soliqlar hisobi va tahlilining ahamiyati.....	782
Abdullaev Abror Bozarboevich	
Aholi daromadini oshirish yo'llari.....	803
Shadmanov Baxodir Sherkulovich	
Tourism and regional identity in Uzbekistan: balancing heritage and development.....	808
Raximova Nilufar Aminovna, Abdukholikova Farida Erkinjon qizi	
O'zbekiston sanoat korxonalarining fond bozoridagi ishtiroki tahlil va muammolari.....	815
Igitov Jurabek Kuzibekovich	
O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik loyihalarini moliyalashtirish va amalga oshirish tahlili.....	823
Karabaev Sanjar Abdusamatovich	
Globalashuv sharoitida milliy korxonalarining eksport salohiyatini boshqarish masalalari.....	832
Qodirov Humoyun Tolibjon o'g'li	
Бизнес-планирование и прогнозирование деятельности организации.....	836
Алимов Бехзоджон Наврузжонович	
Farg'ona vodiysida ekoturizm – kambag'allikka qarshi kurashning yangi imkoniyatlari.....	840
Soliyeva Nilufar Muxtorjon qizi	
Aholi turmush darajasi baholash bo'yicha dasturiy ta'minot ishlab chiqishda horij tajribasini o'rganish.....	844
Tursunov Farxod Baxodir o'g'li	
Mintaqa aholi turmush farovonligiga ta'sir qiluvchi omillar tasnifini ishlab chiqish.....	848
Xodjaniyazov Shohruh Yuldashevich	
Xususiy oliy ta'lim muassasalari menejmentining nazariy jihatlarini va o'ziga xos xususiyatlari.....	856
Karimov Ulug'bek Usmonovich	



Infratuzilma va bozor infratuzilmasi tushunchalarining nazariy tavsifi.....	861
G'aniyev Botir Baxtiyorovich	
Повышение инвестиционной привлекательности – важное условие повышения конкурентоспособности предприятий.....	865
Каримова Дилафруз Садирдин кизи	
Yevropa ittifoqi davlatlari tijorat banklarining soliq to'lovlarni amalga oshirish tartibi.....	870
Komolov Odiljon Sayfidinovich	
Boshqaruvda innovatsiyalarni hisobga olgan holda agrokorxonalarini davlat tomonidan rag'batlantirishning zamonaviy yondashuvlari.....	878
Shaniyazova Zamira	
Практические аспекты применения статистических методов контроля качества на предприятиях.....	883
Усманов Илхом Ачилович, Усманов Фарзод Шохрухович	
Yashil iqtisodiyot sharoitida iqtisodiy o'sishning yangi paradigmatlarini shakllantirish: nazariy asoslar va amaliy talqinlar.....	891
Alimova Guzal Abdusakimovna	
Xizmat ko'rsatish korxonalarini faoliyati samaradorlik ko'rsatkichlarining nazariy va metodologik tahlili.....	895
Qo'ziyoyev Boxodir Azzamboy o'g'li	
Kutubxonalarda raqamli iqtisodiyot sharoitida biznes-modellarni ishlab chiqish.....	900
Ernaqulov Sunnatillo Nurali o'g'li	
To'g'ridan-to'g'ri sug'urtalash operatsiyalari bo'yicha xarajatlarni xalqaro standartlar asosida hisob va hisobotda aks ettirish uslubiyatini takomillashtirish.....	905
X.A.Raximov	
Kameral soliq tekshiruvda smart texnologiyalarini ma'lumotlarini soliq organlarining ma'lumot bazasida shakllanishi.....	910
Ergashev Uyg'un Jabborovich	
Obligatsiya moliya bozori instrumenti sifatida, milliy obligatsiyalar bozori.....	916
Avezov Ibrohim Iloxomovich, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich	
Barqaror rivojlanish doirasida ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv (ESG) ko'rsatkichlarining yashil texnologiyalar innovatsiyasiga ta'sirini baholash.....	921
Meliqo'zieva Dilrabo Muxitdin qizi	
Yashil iqtisodiyot – barqaror taraqqiyotga olib boruvchi yo'l.....	925
Xalilova Aziza Rustamovna	
Научно-теоретические основы экономической и эколого-экономической эффективности предприятий горнодобывающей промышленности.....	930
Раматов Зафарбек Жуманиязович	
Xitoyda eksport faoliyatini tashkil etishning o'ziga xos xususiyatlari.....	938
D.E.Qarshiev	
Kichik sanoat zonalarda investitsion jozibadorlikni oshirishni investitsion faollikka ta'siri.....	943
Mannapova Shaxnoza Elshodovna	
Mahalla institutining samaradorligi tahlili: so'rovnomaga yondashuvi.....	947
Bahriddinov Viqorjon Akbar o'g'li	
Формирование человеческого капитала в условиях демографических изменений: опыт и перспективы для узбекистана.....	955
Дониерова Фотимабону Алишер кизи	
Farmasevtika kompaniyalari raqobatbardoshligini oshirishda marketing strategiyalaridan foydalanish yo'nalishlari.....	962
Baxrombek Bobojonov	
“Hududlarda sug'urtaga bo'lgan talabning ekonometrik tahlili” bekberganova mohira ravshonbekovna.....	967
O'zbekiston Milliy universiteti	
O'zbekiston va xalqaro amaliyotda raqamli marketing vositalaridan foydalanish: muammolar va yechimlar.....	973
Uzoqova Dilnoza Yusuf qizi	
Условия эксплуатации и экологическая безопасность автотранспортной системы на основе энергосберегающих технологий.....	978
Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна	
O'zbekiston tibbiyot muassasalarida moliyaviy resurslardan foydalanishda xorijiy tajribalarni qo'llash.....	982
Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich	



Buxgalteriya hisobining samaradorligini oshirish yo'llarida zamonaviy yondashuvlar va innovatsiyalar .....	987
<b>Sattorov Mirjahon</b>	
Особенности маркетинговых стратегий в условиях ограниченных ресурсов и узкой потребительской аудитории .....	991
<b>Дебердиев Анвар</b>	
DEbitorlik va kreditorlik qarzlari auditini rejalashtirish masalalari.....	995
<b>Tulovov Erkinjon To'iqin o'g'li, Ibragimova Iroda Rashid qizi</b>	
Инвестиционная программа узбекистана по привлечению иностранных инвестиций .....	1000
<b>Камилова Наргиза Абдукажоровна, Бекмуратов Шухрат Даулетмуратович</b>	
Turistik mahsulotni shakllantirishda turistlar hayoti xavfsizligini ta'minlash.....	1005
<b>Rahmonov Siyovush Turob o'g'li</b>	
Uglerodsiz energiyaga o'tishda o'zbekistonning yashil strategiya yo'l xaritasining integratsiyasi va ta'siri.....	1011
<b>Nuraliyeva Komila Sanakulovna</b>	
Цифровая устойчивость регионов: применение аналитики больших данных для оценки и управления экологическими рисками .....	1016
<b>Маликов Шохрух Шокирович, Камалов Шухрат Камалович</b>	
Разработка риск-ориентированной модели внутреннего контроля предприятия на этапе планирования налогов в условиях дистанционного налогового мониторинга .....	1024
<b>Галеева Н.Н., Э.А.Халикова, Абдусаломова Гулчехра Мирзо кизи</b>	
Анализ результатов инструментальных методов исследований у детей с врожденными пороками сердца .....	1029
<b>Мухаммадиева Лола Атамуратовна</b>	
Barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda monetar omillardan samarali foydalanish yo'nalishlari.....	1036
<b>Uskenbaeva Dilnoza Voxodir qizi</b>	
Факторы повышения эффективности управления в государственном секторе.....	1043
<b>Махмудова Севара Улугбековна</b>	
Soliq organlari va soliq to'lovchilar o'rtasidagi munosabatlarning yangi tizimi sharoitida soliq nazorati .....	1048
<b>Rajabbaeva Dildora Zakirovna, Aripova Aziza Alisherovna</b>	
Boshqaruv jarayonlarini tashkil etishning xorijiy mamlakatlarda tajribasi.....	1053
<b>Jo'rayeva Niginaxonim Xursand qizi</b>	
Jahonda eksportni qo'llab-quvvatlash amaliyoti.....	1057
<b>Xudoynazarov Sherzod Ismoilovich</b>	
Raqamli moliyaviy texnologiyalarni korxonada darajasida joriy etish orqali moliyaviy barqarorlikka erishish strategiyasi .....	1063
<b>Soibov Nozimbek Faxridin o'g'li</b>	
Применение методов PMBOK в управлении рисками проектов.....	1070
<b>Гулираъно Носирова Абдулазиз кизи</b>	
Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishda aholi farovonligining o'rni va ahamiyati .....	1073
<b>Bobaev Isroiljon Abdinabievich</b>	
Вопросы инновационных инвестиций в контексте международной экономической интеграции .....	1078
<b>Шарипов Бахтиёр Михлибаевич</b>	
Yashil iqtisodiyotga o'tishning nazariy va amaliy jihatlari hamda tendensiyalari.....	1083
<b>Samiyev Abdurashid Qaxramonovich, Shermuxammedov Begzodjon Usmonovich</b>	
Tijorat banklarida muammoli kreditlar samaradorligini ta'minlash yo'llari.....	1087
<b>Nazarov Qilich Xolmuradovich</b>	
Improving the organizational and economic mechanisms for the development of tourism in the republic of karakalpakstan .....	1092
<b>Tleumuratov Bahadir Genjemuratovich</b>	
O'zbekistonda tumanlar barqaror iqtisodiy rivojlanishini ta'minlash yo'llari (Surxondaryo viloyati misolida).....	1097
<b>Qosimova Nodira Saidovna</b>	
Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirishning asosi sifatida innovatsiyalar .....	1102
<b>Azizova Maliha Farrux qizi</b>	



Влияние инвестиций на инновационное развитие и повышение конкурентоспособности экономики узбекистана .....	1106
<b>Максудова Шахзода</b>	
Возможности снижения затрат на логистику за счет цифровых технологий.....	1112
<b>Олимова Бахора Шухратовна</b>	
Yashil texnologiyalar va ularning iqtisodiy tizimga ta'siri.....	1116
<b>Sultonov Omon Juma o'g'li</b>	
Iqtisodiy o'sishning makroiqtisodiy faktorlari va ularning ta'siri .....	1121
<b>Zuvaydullaev Nematullo Oybek o'g'li</b>	
Роль управления производством в условиях модернизации экономики.....	1125
<b>Гулов Мухтор Очилович</b>	
Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida sun'iy intellekt texnologiyalarining o'rni va ahamiyati .....	1129
<b>To'rayev Shavkat Shuxratovich</b>	
Роль цифрового маркетинга в продвижении туристических направлений.....	1136
<b>Муродова Наргиза Уткировна</b>	
Развитие финансовых рынков в странах СНГ: проблемы и перспективы.....	1140
<b>Рузиев Зафар Икрамович, Каримов Ислон Ураз угли</b>	
Современные инструменты продвижения бренда в условиях цифровой экономики.....	1145
<b>Темирова Феруза Сагдуллаевна</b>	
"Raqamli asrda axborot xavfsizligi: it texnologiyalar bilan xavfsizlikni ta'minlash yo'llari" .....	1149
<b>Sherzod Rajabov</b>	
Государственное регулирование инвестиционной деятельности: проблемы и направления совершенствования.....	1152
<b>Шухрат Турсунов, Икромов Хасан Зафарович</b>	
Economic incentives and barriers to sustainable transition in agribusiness: a comparative study of organic and conventional farming systems .....	1157
<b>Mubina Toirova</b>	
Цифровая трансформация банковской системы узбекистана: анализ внедрения fintech-решений в государственных банках .....	1162
<b>Абдурахимова Дилора Каримовна</b>	
Ta'lim muassasalaridagi ba'zi jihatlarda .....	1167
<b>A'zam Qutbiddin A'zam-zoda</b>	
Klasterlar hisob siyosatida boshqaruv hisobining metodologik asoslari.....	1173
<b>Toshpo'latov Azizbek Shermuxamadovich</b>	
Egri soliqlarning mohiyati, genezisi va rivojlanish tendensiyalariga oid nazariy munozaralar xususida .....	1179
<b>Shodiyev Olimjon Abduraxmonovich</b>	
Ekologik mehmonhona faoliyatini rejalashtirish maqsadlari va vazifalari .....	1186
<b>Abidova Dilfuza Igamberdievna</b>	
Investitsiya loyihalarining iqtisodiy va moliyaviy samaradorligini oshirish istiqbollari.....	1200
<b>Jo'rabekova Xumora Muzaffar qizi, Saidov Rasul Boltabayevich</b>	
O'zbekistonda nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirish manbalarining tahlili.....	1204
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b>	
O'zbekistonda turizm sohasining iqtisodiy ko'rsatkichlarini statistik tahlil qilish.....	1213
<b>Jumanova Zilola Tuychiyevna</b>	
Xorijiy davlatlarda boylik solig'i va uning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati .....	1219
<b>Ruziyev G'anisher Usarovich</b>	
Yer fondi va undan samarali foydalanishning nazariy asoslari (Samarqand viloyati misolida).....	1225
<b>Xoshimova Sevora Baxromovna</b>	
Iqtisodiy-ekologik tizimlarni boshqarishga ta'sir etuvchi omillarning ilmiy asoslari .....	1229
<b>Kuldoshev Asliddin Tursunovich</b>	
Влияние финтех-услуг на финансовую инклюзию в сельских регионах узбекистана.....	1236
<b>Абдурахимова Дилора Каримовна</b>	
Surxondaryo viloyati sanoat sohasining asosiy ko'rsatkichlari tahlili.....	1240
<b>Kuvanchiyeva Mehriniso Davlyatgeldi qizi</b>	
A critical evaluation of strategic management's role in promoting sustainable development in Uzbekistan .....	1245
<b>Ismatova Mahliyo</b>	



O'zbekistonda turizm xizmatlari eksportini oshirishda zamonaviy infratuzilma va texnologiyalarning integratsiyasi.....	1251
<b>Akmal Bakhromov</b>	
Trends and reforms of corporate governance in state-owned enterprises.....	1257
<b>F.Djalilov</b>	
Переоценка долгосрочных активов в нефтегазовой промышленности и определение финансового результата от переоценки.....	1269
<b>Махкамова Саида Гайратова</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari korxonalarini integratsiyalashuv jarayonlarini boshqarish samaradorligini oshirish.....	1275
<b>Xojiev Ibroxim Ikramovich</b>	
Sug'urta kompaniyalari moliyaviy barqarorligini ta'minlashning muhim shartlari.....	1280
<b>Allanazarova B.K.</b>	
P2P lending and crowdfunding as alternative sources of financing for small business in Uzbekistan.....	1286
<b>Abdurakhimova Dilara Karimovna</b>	
O'zbekistonda soliq nazoratining huquqiy va tashkiliy asoslarini takomillashtirish yo'llari.....	1290
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Oymatova Gulnur Mirjamolovna</b>	
Applications of hyperbolic geometry in physics and biology.....	1295
<b>Khaknazarova Khurshidabonu Kenjaevna, Otakulova Rukhshona Akram kizi</b>	
O'zbekiston temir yo'llari tizimining transformatsiyasi: modernizatsiya, raqamlashtirish va qayta tuzilish yo'nalishlari.....	1301
<b>Nasrullayev Nurbek Baxtiyarovich</b>	
The role of tourist product diversification in sustainable tourism development.....	1305
<b>Raxmonov Shuxrat Shavkatovich, Alimova Mashhura Toirxonovna</b>	
Temiryo'l transporti turi tavsifi.....	1310
<b>Shodmonbekova Nodira Kamoljon qizi</b>	
Namangan viloyatining turizm salohiyatini rivojlantirish istiqbollari: Hududiy raqobatbardoshlik va innovatsion yondashuvlar.....	1314
<b>Khusniddin Egamnazarov</b>	
Kiberxavfsizlik: it infratuzilmasini himoya qilishning zamonaviy usullari.....	1321
<b>D. Sh. Usmanbayev</b>	
Mahalliy budjetlar daromad bazasini tahlili.....	1325
<b>Qurbonov Nuriddin Ro'ziqulovich</b>	
Развитие цифровых финансовых услуги в банковской системе Республики Узбекистан.....	1333
<b>Абдурахманова Матлуба Махамдаминовна</b>	



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Birinchiidan, Davlat budjeti daromadlarini shakllantirishda hamon respublika budjetining etakchi roli, budjet daromadlarini Respublika budjeti orqali qayta taqsimlash instrumentlari (budjetlararo transfertlar) vositasida quyi budjetlar moliyaviy barqarorligini markazdan faol boshqarish tizimi uchun shart sharoit yaratadi.

Ikkinchiidan, daromadlarni o'rta va quyi bo'g'in budjetlari (viloyat va tuman, shahar budjetlari) o'rtasida taqsimlash mexanizmini takomillashtirilishi tuman va shahar budjetlari moliyaviy barqarorligini mustahkamlash uchun mustahkam zamin yaratgan.

Uchinchiidan, shuni ta'kidlash joizki, mahalliy darajadagi budjet daromadlarini ichki taqsimoti o'rta bo'g'in (viloyat budjeti) budjetlari tomonidan moliyalashtiriladigan xarajatlarni o'z vaqtida moliyalashtirish bilan bog'liq moliyaviy barqarorlikni ta'minlash riskini kuchayishiga olib kelishi mumkin.

To'rtinchiidan, iqtisodiy salohiyati yuqori hududlarda davlat budjetga jami undirilgan daromadlarning asosiy qismi "markaz-hudud" vertikal gorizontidagi daromadlarni budjet tizimi budjetlari o'rtasida taqsimlashda yuqori budjetga (Respublika budjetiga) daromadlarni yo'naltiriladi. Demak, ushbu hududlar markaziy hukumat budjet daromadlarini shakllantirish va ushbu budjet bo'g'ini orqali qayta taqsimlash tizimi uchun moliyaviy asosni yaratuvchi donor hududlar hisoblanadi.

Beshinchiidan, hududlardagi aholi qatlami orqalida ijtimoiy xizmatlarga ehtiyojmand aholi qatlamining yuqori ulushi hisobiga mahalliy budjetlar tomonidan moliyalashtiriladigan ijtimoiy xizmatlarning sezilarni ulushga ega bo'ladigan hududlar uchun birlashtirilgan daromadlar bilan bir qatorda tartibga soluvchi daromadlarning yuqori ulushi ushbu hududlar mahalliy budjeti daromadlarining YaHMdagi ulushining yuqori darajasini ta'minlanishiga ta'sir etadi. Demak, yuqori ijtimoiy xizmatlarni moliyalashtirish bilan bog'liq bosim sharoitida mahalliy budjetlar barqarorligini ta'minlashning daromad omili natijasida YaHMdagi mahalliy budjetlar daromadlarining yuqori ulushini ta'minlanishiga ta'sir etmoqda.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2022 – 2026-yillarga mo'ljallangan yangi O'zbekistonning Taraqqiyot strategiyasi to'g'risida"gi 2022-yil 28-yanvardagi PF-60- son Farmoni.
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2017-yil 7-iyundagi "Mahalliy budjetlarni shakllantirishda joylardagi davlat hokimiyati organlarining vakolatlarini kengaytirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PF-5075-sonli Farmoni.
3. Хазраткулова Л.Н. Анализ финансовой устойчивости местных бюджетов Республики Узбекистан // Региональные проблемы преобразования экономики, №8, 2019 г.
4. Алмазов С.Г. Совершенствование методики отсечки финансовой устойчивости местных бюджетов: автореф. дис. канд. экон. наук: спец. 08.00.10- "Финансы, денежное обращение и кредит". – Ставрополь: Северо-Кавказский гос. техн. ун-т, 2007. – 23 с.
5. Яшина Н.И. Управление расходами бюджетов административно-территориальных образований: монография / Н.И. Яшина, И.А. Гришунина. – Н. Новгород: Изд-во Нижегород. гос. техн. ун-та, 2004. – 324 с.
6. Тухбатуллин Р.М. К вопросу об отсечке финансовой устойчивости мунисипальных образований // Казанская наука. - 2017. - № 10. - с. 32-34
7. "Жоҳн Майнард Кейнес – Тимелине". Архивед фром тхе оригинал он 2 Жули 2021. Ретриевед 26 Май 2012.
8. Бурнside С. Фиссал Сустаинабилити ин Тхеорид анд Прастисе: А Ҳандбуок. Тхе Ворлд Банк, 2005.
9. ДъЕрасмо П., Мендоза Е.Г., Зханг Ж. Вхат ис а Сустаинабле Публис Дебт? // Ж. Тайлор, Ҳ. Ухлиг (едс.) Ҳандбуок оф Масроесономисс. Елсевиер Публ., 2016. -пп. 2493–2597.
10. Ссхиск А. Сустаинабле Буджет Полисий: Сонсептс анд Аппроасхес // ОЕСД Жоурнал он Буджетинг. 2005. № 5(1). -пп. 107–126.
11. Фасси Д., Седини С. Десигн Солутионс фор Ресилиенсе // Ҳ. Пинто, Т. НоронҲа, Е. Ваз. (едс.) Ресилиенсе анд Регионал Динамисс. Ан Интернационал Аппроасх то а Нев Ресеарсх Агенда. Спрингер Интернационал Публисхинг, 2018. -пп. 131–150.
12. Никифорова АА. Факторы финансовой устойчивости и безопасности местного бйуджета // Автореферат диссертатсии на соискание усхеной степени кандидата экономисхеских наук по специальности 08 00 10 – "Финансы, денежное обращение и кредит". -Волгоград, 2007.
13. Каратаев С.М. К вопросу о понятии устойчивости бйуджета // Дайджест-Финансы. - 2003. - № 5. - с. 39-46.
14. Кендриск, Т. (2009). Манагинг прожест риск. -New Ёрк: AMACOM.
15. O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi ma'lumotlari.



# РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ УСЛУГ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

Абдурахманова Матлуба Махамдаминовна

к.э.н., проф. профессор кафедры «Банковское дело»

Ташкентский государственный экономический университет

(orcid: 0000-0003-1039-232X)

e mail: m.abdurakhmanova@tsue.uz

+998 90 996-77-38

**Аннотация:** В статье изучены основные вопросы трансформации коммерческих банков в условиях развития цифровых технологий республики Узбекистан на современном этапе. А также выявлены существующие проблемы связанные с развитием дистанционными банковскими услугами и мобильными технологиями. На основе проведенных исследований разработаны практические предложения и научные рекомендации по совершенствованию трансформации коммерческих банков в республике Узбекистан.

**Ключевые слова:** трансформация, финансовые технологии, цифровая трансформация, банк, клиент, банковские услуги, мобильность, дистанционное банковское обслуживание.

**Annotatsiya:** Maqolada hozirgi bosqichda O'zbekiston Respublikasida raqamli texnologiyalarning rivojlanishi sharoitida tijorat banklarini o'zgartirishning asosiy masalalari ko'rib chiqiladi. Masofaviy bank xizmatlari va mobil texnologiyalarni rivojlantirish bilan bog'liq mavjud muammolar ham aniqlandi. O'tkazilgan tadqiqotlar asosida O'zbekiston Respublikasi tijorat banklarining transformatsiyasini takomillashtirish bo'yicha amaliy taklif va ilmiy tavsiyalar ishlab chiqildi.

**Kalit so'zlar:** transformatsiya, moliyaviy texnologiya, raqamli transformatsiya, bank, mijoz, bank xizmatlari, mobillik, masofaviy banking.

**Abstract:** The article examines the main issues of transformation of commercial banks in the context of the development of digital technologies in the Republic of Uzbekistan at the present stage. Existing problems associated with the development of remote banking services and mobile technologies have also been identified. Based on the research, practical proposals and scientific recommendations have been developed to improve the transformation of commercial banks in the Republic of Uzbekistan.

**Key words:** transformation, financial technology, digital transformation, bank, client, banking services, mobility, remote banking.

## ВВЕДЕНИЕ

Цифровизация банковских услуг – это установление взаимоотношений между банком и клиентом на основе цифровых информационных и коммуникационных технологий. По мере того, как клиенты банка пользуются финансовыми услугами, они начинают понимать, насколько важную роль играет обеспечение удобства, качества и скорости обслуживания, экономия времени и сокращение операционных расходов, электронный документооборот. Интегрируются системы учёта и управления, создаётся система управления взаимоотношениями с клиентами CRM (Customer Relationship Management).

Обращаться в банк и пользоваться услугами раньше было сложно, особенно в отдалённых районах. Современные цифровые финансовые услуги позволили эффективно охватить население и субъекты предпринимательства в удалённых и малонаселённых районах, где открытие отделений банков нерентабельно.

Посредством цифровых изменений оптимизируются бизнес-модели банков, развивается банковский и платёжный сегмент – от дистанционного банковского обслуживания до изменений в сфере финансовых операций.

## АНАЛИЗ ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Проблемы трансформации банковского сектора рассмотрены в исследованиях зарубежных учёных, А. Канканхалли, Н. Фенвик Р. Клейнханс и др. [3; 4]

Вопросы, связанные с организацией цифровой инновационной деятельности в коммерческих банках изучены в научно-практических исследованиях, Б. Кинга, М.А. Гальпера, Л.В. Коха, Л.Р. Магомаевой, О.А. Поповой и других ученых/ [5;7]

Автор Digital Banking Report, специалист в области цифрового банкинга, Джим Марус цитирует «пять истин» нового поколения банков. Он обосновывает свои идеи следующим образом:

- необходимо инвестировать в развитие «цифровых» отраслей, а не в автономные сферы услуг. За последние пять лет количество посетителей офисов банков США сократилось на 60%. Эта тенденция также наблюдается во всем мире. Инвестиции в открытие новых банковских офисов сегодня кажутся неоправданными, учитывая вероятность того, что завтра туда никто не придет;

- клиенты банка хотят открывать и вести онлайн-счета. Не стоит полагаться на исследования, которые показывают, что большинство банковских клиентов хотят ходить в офисы и стоять в очередях. Действительно, клиенты должны идти в офис, потому что у них нет альтернативы. Если появятся хорошие банковские приложения, которые позволят им открыть счет, нажав на несколько телефонных кнопок, они, безусловно, воспользуются этим;

- со стороны банков постоянно действует система привлечения новых клиентов. Это дает эффект, когда банк использует адресную, массовую, мобильную и онлайн-рекламу для привлечения новых клиентов;

- потребители хотят особого внимания. Если клиенту уделяется особое внимание в кафе, авиакомпании или отеле, куда он едет, он имеет право ожидать такого же внимания в банке, где он хранит свои сбережения. Организации, которые не предоставляют финансовые услуги, уделяют больше внимания своим клиентам, чем банкам;

- простота всегда побеждает. В новую эру развития цифровых банков победителями становятся организации, которые могут предлагать клиентам самые простые способы предоставления банковских продуктов и услуг. Если обратить внимание на самые популярные программы, то все они позволяют добиться результатов всего несколькими нажатиями кнопок. Это, например, Uber, Amazon, Google, PayPal. Банковские приложения должны быть такими же простыми и понятными, как и эти.

Джим Марус считает, что имеет смысл говорить о начале эры цифровых банков, если эти «пять истин» не будут приняты со стороны банковского сообщества. [15]

В дополнение к размышлениям Джима Маруса было бы уместно процитировать высказывание Билла Гейтса в 1994 году о том, что «нам нужны банковские услуги, а не банки» [6].

По мнению российского учёного Алексева, Д. А. Трансформация банковского сектора подразумевает, что банки используют цифровые технологии, для того чтобы усовершенствовать уже существующие бизнес-модели, а также чтобы повысить эффективность деятельности банков. [ 8]

Научными исследованиями вопросов связанные с развитием трансформации коммерческих банков в условиях развития цифровых технологий проведены исследованы отчетными учеными, такими как Таймухамедов И.Р., Аликориев, А.О. Мамадияров З.Т., М. Азларова А.А и др. в своих исследованиях они считают что трансформация банковской деятельности это внедрение современных способов оказания банковских услуг, и это приводит к сокращению количества филиалов банков, большинство услуг переводится в сферу онлайн.[9]

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В качестве теоретической и методологической основы данной статьи использованы общеэкономическая литература и научные статьи, научные труды экономистов, экономические взгляды ученых и представителей сферы на улучшение развития цифровизации банковских услуг, анализ их мнений, экспертные оценки, мониторинг процессов, системный подход к экономическим явлениям и процессам. Автор путем проведения сравнительного анализа своего опыта разработал выводы и предложения, рекомендации по совершенствованию развития цифровых финансовых услуг в банковской системе республики Узбекистан.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В настоящее время 36 банков получили лицензии от Центрального банка Узбекистана на осуществление банковской деятельности. В зависимости от состава собственников узбекские банки можно условно разделить на государственные банки (9), дочерние банки иностранных банков или банки с прямым участием иностранного капитала (7), а также частные и другие банки (20).

За последние годы приватизированы 4 государственных банка - «Пойтахт банк,» «Ипотека банк,» «Азия Альянс банк» и «Узагроэкспортбанк.» Приватизация Ипотека-банка принесла капитал мажоров на рынок Узбекистана, а открытие таких банков, как Tenge Bank, Ziraat Bank Uzbekistan, TBC Bank, также привело к тому, что иностранные банки открыли свои дочерние банки в Узбекистане. Согласно данным, общие активы банков Узбекистана на начало 2025 года составили около 769,3 трлн сумов, а общий уставный капитал - 83,3 трлн сумов.[10]

В Узбекистане наблюдается значительный рост популярности мобильных и интернет-платежей, которые постепенно занимают доминирующее положение среди всех видов розничных операций. Всё большее число пользователей активно применяет платёжные сервисы для повседневных покупок и расчётов. Одновременно с этим происходит заметное снижение доли наличных денег в экономике, что положительно отражается на прозрачности финансовых потоков и общем контроле над денежным оборотом.

Государственная политика уделяет особое внимание развитию национальных платёжных систем, стремящихся обеспечить устойчивое и независимое функционирование финансовой инфраструктуры страны. Uzcard сохраняет лидирующие позиции в эмиссии платёжных карт, однако платёжная система Nimo демонстрирует динамичный рост и расширяет сферу своего влияния. Обе платформы предоставляют обширную инфраструктуру, включающую банкоматы, терминалы и интеграцию с современными мобильными приложениями. Развитие конкуренции между этими системами способствует снижению зависимости от международных платёжных операторов и повышению финансовой самостоятельности государства.

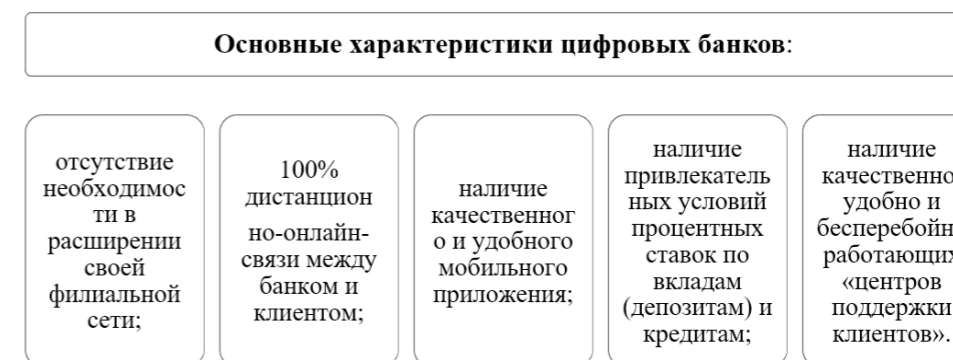


Рисунок 1. Основные характеристики цифровых банков<sup>1</sup>

Основными особенностями традиционных частных и государственных банков являются, слабая работа «Центров поддержки клиентов», наличие случаев, когда клиенту приходится разговаривать с несколькими сотрудниками структурных подразделений банка, чтобы получить удовлетворительный ответ на вопрос сотрудников центра, о недостаточной информированности об услугах и продуктах банка.(см. рис. 2)

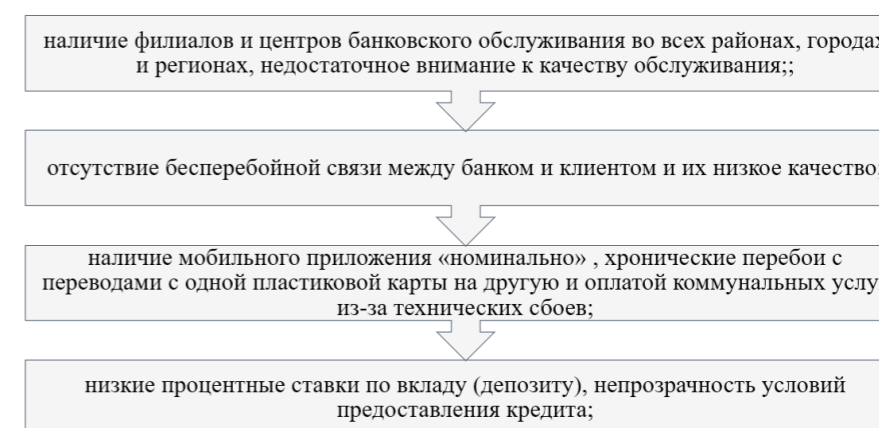


Рисунок 2. Основные особенности традиционных частных и государственных банков<sup>2</sup>.

1 Рисунок составлен автором на основе исследования по данной теме

2 Рисунок составлен автором на основе исследования по данной теме

При этом конкуренция в банковской сфере, как и спрос на ее услуги, растет с каждым днем. Это требует ускорения процессов трансформации, определения приоритетных задач на перспективу. [2]

В Узбекистане активно развивается дистанционное банковское обслуживание физлиц. В сентябре 2024 года количество пользователей таких каналов обслуживания составило 48,4 млн. В сентябре 2024 года в обращении на территории Узбекистана насчитывалось 53,6 млн карточек — на 29,6% больше, чем годом ранее, и сразу в 2,7 раза больше, чем 5 лет назад. Впрочем, это все еще меньше, чем в РК, при том, что население РУ почти вдвое больше.

Для сравнения: в Казахстане в том же периоде было 79,9 млн платежных карточек в обращении, рост за год — на 9,9%, а за 5 лет — в 2,6 раза.

Объем поступлений средств через платежные терминалы в РУ за январь–сентябрь 2024 года достиг 237,5 трлн сумм — на 30,8% больше, чем за аналогичный период 2023-го.

В пересчете на доллары объем поступлений составил 18,7 млрд долл. США\* — на 25,3% больше, чем годом ранее, и сразу в 3,4 раза больше, чем 5 лет назад.

В то же время количество самих платежных терминалов за год сократилось, хоть и незначительно (на 1,2%), составив 424 тыс. ед. в сентябре текущего года. За 5 лет их количество выросло на 24,9%.

Количество банкоматов и инфокиосков за год увеличилось на 18,3%, до 28,4 тыс. ед., а за 5 лет — сразу в 3,4 раза.

Таблица 1. Количество выпущенных в обращение банковских пластиковых карт, установленных платежных терминалов, банкоматов и инфокиосков, а также сумма осуществленных платежей через платежные терминалы<sup>3</sup>

Дата	Количество банковских пластиковых карт, выпущенных в обращение	Количество установленных платежных терминалов	Количество установленных банкоматов и инфокиосков	Сумма платежей, осуществленных через платежные терминалы (с начала года), млрд. сум
1	2	3	4	5
01.01.2020 г.	20 547 366	392 361	9 203	71 020,2
01.01.2021 г.	25 775 662	438 410	11 800	81 000,0
01.03.2022 г.	27 839 307	433 986	13 156	20 541,9
01.01.2023 г.	34 195 648	434 018	20 379	177 671,0
01.01.2024 г.	46 205 950	429 334	26 655	254 719,1
01.01.2025 г.	53 515 847	426 225	29 909	303 158,0

Признание банковских карт населением как удобного средства платежа, а также расширение охвата использования дистанционных банковских услуг, способствуют увеличению спроса на банковские карты. (см. рис. 3)

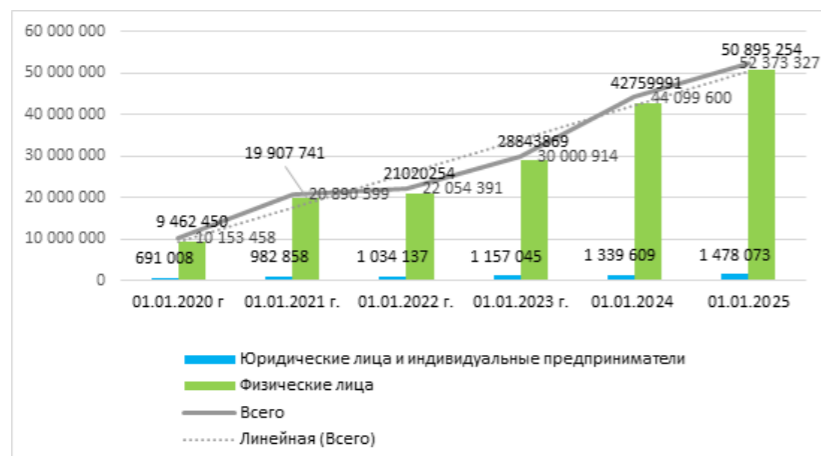


Рисунок 3. Количество пользователей дистанционными банковскими услугами<sup>4</sup>

3 Таблица составлена автором на основе данных ЦБ Рес. Уз.

4 Рисунок составлен автором на основе данных ЦБ Рес. Уз.

В рисунке 3 представлена информация о количестве пользователей дистанционными банковскими услугами (управление денежными средствами на банковских счетах с помощью услуг интернет-банкинга и мобильного банкинга, управление средствами на банковских пластиковых картах с использованием USSD-запросов, получение информации о движении денежных средств на счете с помощью смс-уведомления).

Количество юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, являющихся пользователями систем дистанционного банковского обслуживания в декабре 2024 года составило 1,4 млн — на 9,9% больше, чем годом ранее, и в 2,3 раза больше, чем 5 лет назад.

В 2024 году объем платежей, полученных через 429 тысячи платежных терминалов, увеличился в 1,6 раза по сравнению с 2020 годом и составил 254,7 трлн сумов.

Переход на оцифрованный документооборот приводит к тому, что:

- документы не теряются, сотрудник не ищет нужные файлы на рабочем столе и в стеллажах с документами и в различных базах данных;

- оцифрованная платформа используется в различных базах данных, включая Госкомстат, государственный центр персонализации, пенсионное общество, интегрируется с электронной базой данных Национального центра кредитной информации;

- документы хранятся в электронной базе данных, пользователь не ошибается, поскольку не работает с текстом, а только отвечает на короткие вопросы, заданные в анкете. Документ формируется автоматически на основе данных из различных интегрированных реестров;

- в документах сохраняется корпоративный стиль (шрифт, абзац, логотип, цвет);

- все сотрудники работают на единой платформе, то есть руководители банков дают своим сотрудникам соответствующие задания и инструкции на этой платформе.

Заклучение. В Узбекистане активно развиваются государственные и финансовые услуги, которые осуществляются онлайн, в связи с чем остро возникает проблема сохранности персональных данных.

Основными проблемами цифровизации банковской системы являются нехватка квалифицированных ИТ-специалистов, низкая скорость и охват интернета. Но в нашей стране уделяется особое внимание развитию ИТ-специалистов, повышению их квалификации, например, в сотрудничестве со специалистами из ОАЭ по повышению квалификации кадров, работающих в создаваемых технопарках, по всей республике объявлен проект «1 миллион программистов» (Million Uzbek Coders).

Информационная безопасность — это не только информационные возможности, но и организационные комплексные решения. Служба информационной безопасности в коммерческих банках и госучреждениях постоянно должна проходить переподготовку. Технологически все возможности для защиты есть, даже создан центр кибербезопасности. В последнее время банки уже начали в этом плане серьезно работать, и эту деятельность надо только усиливать.

Другой тренд — это развитие финтеха и электронной коммерции. Данные направления сегодня представляют серьезную конкуренцию для банков и традиционных форм торговли. Появление финтеха и e-commerce существенным образом сказываются на развитии банковского сектора.

И, наконец, третий тренд — это образование. Среди молодых специалистов сегодня есть негласный тренд работы в Узбекистане на зарубежные компании на условиях так называемого ВРО (Business Process Outsourcing). Государство поддерживает это направление, в связи с чем в страну приходят дополнительные инвестиции, а для молодежи создаются рабочие места.

#### Список использованной литературы

1. Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан на 2020-2025 года» от 12 мая 2020 года № ПФ-5992. <https://lex.uz/docs/4811025>
2. Рассмотрены трансформационные процессы в банковской системе/ Совещание по обсуждению процессов трансформации и приватизации в банковской системе. 20/11/ 2023 г. <https://president.uz/ru/lists/view/6875>
3. Kankanhalli A. Digital Platforms: A Review and Future Directions. PACIS. 2018. — 248 p.;
4. Fenwick, N. The 2016 Guide to Digital Predators, Transformers, And Dinosaurs. The Benchmark: The CIO Digital Business Transformation Playbook, 2016. — 209 p.; King, B. Bank 4.0: banking everywhere, never at bank. —Singapore: Marshall Cavendish Business, 2018. — 347 p.;
5. Гальпер М.А. Трансформация банка в условиях глобальной неустойчивой среды: Дис. ... д-ра экон. наук. — Санкт-Петербург: 2020.;
6. Кох Л.В. Принципы и механизмы повышения эффективности банковской деятельности на основе использования инноваций.
7. Автореф. дис. д-ра экон. наук. — Иваново: 2010.; Магомаева Л.Р. Банковские инновации в условиях цифровой экономики: теория и практика: Дис... д-ра экон. наук. — Владикавказ: 2020.; Попова О.А.
8. Алексеева, Д. А. (2019). Цифровая трансформация банковской системы. Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, (5-1 (119)), 159-162.



9. Azlarova, A. (2023). Особенности развития банковской системы республики Узбекистан на современном этапе. *Economics and Innovative Technologies*, 11(5), 1–7. [https://doi.org/10.55439/EIT/vol11\\_iss5/a1](https://doi.org/10.55439/EIT/vol11_iss5/a1)
10. <https://bankers.uz/news/2247?ysclid=mbixb97c9x435217745>
11. Борис Паншин. Цифровая трансформация. цифровая экономика: понятия и направления развития. //Наука и инновации. №3 (193). 2019 г.с. 53;
12. <https://finance.uz/index.php/ru/fuz-menu-economy-ru/11083-uzbekistan-v-tsifrovoj-ekonomike>.
13. Азиза Ахроровна Азларова, Наргиза Хайитбаева. Значение развития цифровой экономики в финансовых услугах банка - Заметки ученого, 2021. 4-1. Стр.470-477. Изд. Частное образовательное учреждение высшего образования Южный университет (ИУБиП). <https://scholar.google.com/scholar?oi=bibs&cluster=12128610598478520027&btnI=1&hl=ru>
14. [https://cbu.uz/ru/press\\_center/reviews/1573710/](https://cbu.uz/ru/press_center/reviews/1573710/)
15. <https://thefinancialbrand.com/70414/digital-banking-truths-strategies-trends/> – информации интернет сайта.
16. <https://cbu.uz/ru/statistics/paysistem/1575105/>



IQTISODIYOT &amp; TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal***Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li**2025. № 5**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>