



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№6



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Elektron nashr. 283 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 1-iyunda ruxsat etildi.

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

- Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Rakhimovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni shakllantirishda xitoy va rossiya investitsiyalarining qiyosiy tahlili.....	20
Malikov Numonjon Kamalovich	
Raqamli texnologiyalarning makroiqtisodiy barqarorlikka ta'siri.....	26
Sherzod Rajabov, Istora Abdusalomova	
Reducing inequality through human capital development: a comparative analysis of policies in the european union and uzbekistan.....	30
Iloxomjonov Jaxongir Alisher o'g'li	
Hududiy raqamli infratuzilmaning xizmat ko'rsatish sektoriga ta'siri: samarqand viloyati misolida.....	39
Musinov Dilshod Sultanovich	
Ways to improve quality in hotels through digital technologies.....	44
N.A. Rakhmonova	
Проблемы и пути внедрения механизма налогового стимулирования центров инновационного роста нового узбекистана.....	48
Умаров Б. С.	
Влияние протекционистской политики на инвестиционные стратегии промышленных предприятий.....	55
Ёдгоров Сардорбек Самадович	
Fiskal siyosat tahlili: aholi bandligi; aholi daromadlari; soliqqa tortish.....	61
Isroilov Boxodir Ibragimovich, Navruzova Farog'at Abdihamid qizi	
Problems in entrepreneurial potential development: a comprehensive analysis of contemporary barriers and challenges.....	67
Baxtiyor Xabibullayev Abdulvoxid o'g'li	
Tijorat banklarida aholi omonatlarining jozibadorligini oshirishning metodologik asoslari va amaliy yo'nalishlari.....	73
Xakimov Zoxid Norbo'tayevich	
To'lov aylanmasining mohiyatini aniqlashda to'lov va to'lov oqimlarining roli.....	78
I.F.Sayfiddinov	
Moliyaviy inklyuzivlikni ta'minlovchi samarali soliq siyosati.....	83
Artikov Ne'matulla Abdusalamovich	
Youth, digital finance, and the gig economy in uzbekistan.....	86
Akmal Boymurodov	
Aktiyadorlik jamiyatlari korporativ boshqaruvda qaror qabul qilishda raqamli texnologiyalardan foydalanish masalalari.....	91
Xabibullaeva Shirinxon Tohir qizi	
Условиях трансформации обеспечение развитие образования и нуки в сфере подготовки управленческих кадров.....	98
Суюнов Дилмурод Холмурадович	
Ипотечное кредитование как инструмент социальной политики в узбекистане.....	104
Базарова Нигора Равшановна	
Kichik biznes subyektlari tomonidan hudud aholisi bandligini ta'minlashning ijtimoiy va iqtisodiy natijalari.....	110
Ergasheva Nigora Abdigapparovna	
Kichik korxonalar istiqbolli hududlarda sanoat ishlab chiqarish holati dinamikasi.....	114
Xonto'rayev Obbosxon Kamolxon o'g'li	
Banklarning aktivlarini daromadligini oshirish yo'llari.....	118
Elbusinova Umida Khamidullaevna	



Ekologik omillar o'zgarishining dehqon xo'jaliklari yalpi hosiliga ta'siri	123
Otamurodova Dildora Abdukrimovna	
O'zbekiston tijorat banklarining yashil iqtisodiyotdagi o'rni	128
Eshev Furqat A'zamovich, Ibragimova Feruza Axtamovna, Jumanazarova Malika Baxtiyorovna, Rahmatova Mohina Dilmurod qizi	
Использование интеллектуальных технологий в процессе обслуживания клиентов банка	132
Хашимова Дилёра Пахритдиновна	
Innovatsion faoliyatning moliyaviy rag'batlantirish va boshqaruv samaradorligini belgilovchi omil va jihatlari.....	138
Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich	
Import tovarlari bo'yicha aksiz solig'ini undirishning nazariy asoslari.....	143
Abdurasulov Murodjon Bahrom o'g'li	
Роль цифровых валют центральных банков в модернизации платёжной инфраструктуры: мировой опыт и перспективы Узбекистана	150
Срождидинова З.Х., Тухтасинова Д.Н.	
Tijorat banklarida chakana to'lov tizimlarini nazariy asosi.....	155
Sultonov Davronjon Rustam o'g'li	
Tikuv-trikotaj korxonalarida raqobatbardoshlikni oshirishda strategik menejmentning roli	161
Mamatraimov Islom Mamanazarovich	
Bank likvidligini boshqarishda valyuta kursi barqarorligini ta'minlash mexanizmlari.....	166
Sattorova Nasiba G'anjion qizi	
Ta'lim, ekologiya va raqamlashtirish sohalarida bolalar va o'smirlar turizmini integratsiyalash: xalqaro tajribalar va O'zbekiston.....	170
Islomova Dilrabo Salomovna	
Iqtisodiy masalalarni matritsalar nazariyasi asosida modellashtirish va python dasturlash tilida yechish.....	175
Tojiyev Ilhom Ibraimovich, To'rayeva Feruza Dilmurodovna, Namozova Barchinoy G'ayrat qizi, Baxronova Zuhra Otaniyoz qizi	
Pul bozori barqarorligini ta'minlashda tijorat banklarida likvidlikni boshqarish samaradorligi	188
Sattorova Nasiba G'anjion qizi	
The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project	192
Akbarjon Iminov	
Аутоиммунные поражения центральной нервной системы, возникающие после стрептококковой инфекции	198
Умарова Саодат Сулаймоновна, Нормухматов Бахтиёр Ботиралиевич	
Iqtisodiyotiga yo'naltirilgan investiyalar tahlili.....	204
Namozov Olim Botirovich	
Creating a favorable climate for investment in agriculture	209
U.I.Djumaniyazov, B.J.Mirzaev	
Davlat ishtirokidagi korxonalarni korporativ boshqaruvni xalqaro standartlari asosida takomillashtirish	214
F.Djalilov	
Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy su'gurta qilish xarajatlarini hisobi.....	222
Kuliboyev Azamat Shonazarovich	
O'zbekistonda bank operatsion xarajatlari buxgalteriya hisobi	227
Qurbonova Sitara Vahobjon qizi	
O'zbekistonda kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini rivojlantirishning strategik yo'nalishlari.....	233
Musayev Ozodjon Shavkat o'g'li	



Пути обеспечения стабильного экономического роста в условиях перехода к зелёной экономике, совершенствования государственной экономической политики и повышения эффективности внедрения принципов цикличной экономики.....	237
Худайбергенова Адалат Неъматуллаевна, Убайдуллаев Сирожддин Жамшидович, Файзиева Хамида Кудратовна, Эшбоев Миржалол Бахромович	
O'zbekiston sanoatining iqtisodiy holatini baholash	241
Mamanazarov Oybek Shomurodovich	
Maktabgacha ta'limda tayanch kompetensiyalarni shakllantirishda matematika va savod asoslarining didaktik yechimlari.....	247
Mingboyeva Guldorxon Maxmudovna	
Soliq tizimida soliq riskini baholash uslubiyoti.....	252
Nasimov Ravshanjon Azimovich	
Budjetni rejalashtirish tizimida jismoniy shaxslar daromadlari bo'yicha prognozlashni takomillashtirishning metodologik asoslari	260
Babaev Shavkat Bayramovich	
Понятие и сущность денежного потока в системе финансового управления.....	267
Машарипова Шахло Адамбаевна	
Yashil mehmonxonalarda strategik tahlil metodologiyasi	274
Rasulova Nigora Yusupovna	
Цифровая трансформация: новые возможности и современные тенденции в управлении бизнесом и инвестициями.....	279
Баратова Динора Алишеровна	



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ И СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В УПРАВЛЕНИИ БИЗНЕСОМ И ИНВЕСТИЦИЯМИ

Баратова Динора Алишеровна

Доцент кафедры “Страховое дело” ТГЭУ

dinorabaratova2@gmail.com

ORCID: 0000-0002-2574-970X

Аннотация: Цифровая трансформация играет важную роль в повышении эффективности и устойчивости бизнеса. В статье анализируются актуальные тенденции и перспективы цифровизации в сфере управления бизнесом и инвестиционной деятельности. Также рассматриваются основные сложности, связанные с внедрением цифровых решений, и даются рекомендации по успешной адаптации к условиям цифровой экономики. Исследование демонстрирует, что интеграция таких технологий, как искусственный интеллект, аналитика данных, блокчейн и облачные платформы, способствует оптимизации бизнес-процессов и укреплению позиций компаний на рынке.

Ключевые слова: цифровая трансформация, бизнес, инвестиции, искусственный интеллект, большие данные, блокчейн, облачные технологии.

Annotatsiya: Raqamli transformatsiya biznes samaradorligi va barqarorligini oshirishda muhim rol o'ynaydi. Ushbu maqolada biznes boshqaruvi va investitsion faoliyat sohasida raqamlashtirishning dolzarb tendensiyalari va istiqbollari tahlil qilinadi. Shuningdek, raqamli yechimlarni joriy etish bilan bog'liq asosiy murakkabliklar ko'rib chiqilib, raqamli iqtisodiyot sharoitlariga muvaffaqiyatli moslashish bo'yicha tavsiyalar beriladi. Tadqiqot sun'iy intellekt, ma'lumotlar tahlili, blokcheyn va bulutli platformalar kabi texnologiyalarning integratsiyasi biznes jarayonlarini optimallashtirish va kompaniyalarning bozor pozitsiyalarini mustahkamlashga xizmat qilishini ko'rsatadi.

Kalit so'zlar: raqamli transformatsiya, biznes, investitsiyalar, sun'iy intellekt, katta ma'lumotlar, blokcheyn, bulutli texnologiyalar.

Abstract: Digital transformation plays a crucial role in enhancing business efficiency and sustainability. This article analyzes current trends and prospects of digitalization in business management and investment activities. It also explores key challenges associated with the implementation of digital solutions and offers recommendations for successful adaptation to the digital economy. The study demonstrates that the integration of technologies such as artificial intelligence, data analytics, blockchain, and cloud platforms contributes to the optimization of business processes and strengthens companies' market positions.

Key words: digital transformation, business, investment, artificial intelligence, big data, blockchain, cloud technologies.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях цифровой экономики бизнес-среда меняется стремительно, и это требует от компаний высокой гибкости и готовности осваивать новые технологии. Цифровая трансформация стала одним из ключевых факторов успеха для тех, кто хочет оставаться конкурентоспособным и оптимизировать свои внутренние процессы. Использование таких инструментов, как искусственный интеллект, большие данные, облачные сервисы и блокчейн, заметно влияет на подход к управлению бизнесом и инвестициями — помогает повысить эффективность, быстрее принимать решения и лучше реагировать на изменения рынка.

ИИ помогает нам за секунды решать задачи, на которые раньше тратилось несколько часов, дней, месяцев или даже лет. Например, теперь можно точнее определить диагноз по снимкам МРТ, проложить самый быстрый маршрут в навигаторе, получить онлайн-ответ от банка или справку о состоянии счета, моментально перевести научные статьи с иностранных языков и многое другое. Искусственный интеллект позволил нам автоматизировать монотонную и долгую работу и сделал нашу жизнь чуть проще.



Цель этой статьи — разобраться, какую роль играет цифровая трансформация в управлении компаниями, какие современные тенденции сейчас формируют её развитие и какие перспективы она открывает для бизнеса. Мы также затронем основные трудности, с которыми сталкиваются компании в процессе цифровых изменений, и предложим практические пути, как с ними справляться и успешно адаптироваться к новым условиям.

В условиях стремительного технологического прогресса и глобальных изменений, таких как пандемия COVID-19, цифровая трансформация приобрела особую актуальность. Компании, которые не успели адаптироваться к новым реалиям, рискуют оказаться за пределами конкурентной гонки. Ускоренное внедрение цифровых решений стало не только необходимостью для выживания, но и важным фактором для достижения долгосрочного успеха. Современные инструменты анализа данных, автоматизация процессов и интеграция новых технологий становятся основой не только эффективного управления, но и стратегического принятия решений в инвестиционной сфере, где каждый шаг требует высокой скорости реакции и точности.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

В книгах и отчетах рассматриваются различные технологии и их влияние на бизнес-процессы, а также предлагаются конкретные стратегии для эффективного внедрения инноваций.

Труд Дэвенпорта и Харриса об анализе больших данных в бизнесе подробно объясняет, как правильно использовать данные для улучшения бизнес-решений. Авторы подчеркивают важность технологий для выявления новых возможностей и оптимизации процессов, что становится особенно актуальным в условиях быстрого роста информационных потоков. Аналогичным образом, работа Брюса и Фридмана о блокчейне рассматривает, как эта технология изменяет подходы к управлению данными и сделками в бизнесе, открывая новые возможности для повышения прозрачности и безопасности.

В книге Ченга и Кима о цифровой трансформации в глобальной экономике обсуждаются глобальные тенденции и процессы, которые меняют бизнес в различных отраслях. Авторы акцентируют внимание на том, как цифровизация влияет на взаимодействие с клиентами и перестройку бизнес-моделей, а также как технологии, такие как облачные решения и интернет вещей, становятся неотъемлемой частью современного бизнеса. Эта работа помогает понять, как компаниям адаптироваться к новым экономическим реалиям.

В своем исследовании Трекстер анализирует, как искусственный интеллект встраивается в повседневную работу бизнеса, улучшая эффективность взаимодействия с клиентами, автоматизируя процессы и помогая в принятии более обоснованных решений. Этот аспект цифровой трансформации становится особенно важным для компаний, которые стремятся не просто следовать за тенденциями, а и опережать конкурентов за счет внедрения новых технологий.

Доклады и исследования от компании Gartner предлагают ценную информацию о текущих трендах в цифровизации бизнеса. Эти материалы освещают практики, которые помогают компаниям быть гибкими и адаптироваться к быстроменяющимся условиям рынка. Кроме того, исследования Всемирного банка показывают, как цифровые технологии влияют на экономику и бизнес на глобальном уровне. Отчеты подчеркивают, что успешная цифровая трансформация требует комплексного подхода, включая как технологические решения, так и изменения в организации.

В совокупности эти работы предоставляют глубокое понимание того, как технологии изменяют бизнес и как компании могут эффективно использовать цифровые инструменты для повышения своей конкурентоспособности и достижения долгосрочного успеха.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для анализа влияния цифровой трансформации на управление бизнесом и инвестициями в данной работе были применены как качественные, так и количественные методы исследования. В рамках исследования был проведен обзор актуальной научной и аналитической литературы, а также рассмотрены реальные кейсы успешного внедрения цифровых технологий в деятельность крупных и средних компаний: Siemens (цифровизация промышленного производства), General Electric, Walmart, L'Oréal, Nike, DHL. Такой подход позволил более глубоко понять практические аспекты цифровизации и оценить её воздействие на эффективность управления.

В рамках качественного анализа был использован метод кейс-стади (case-study), который позволил не только определить успешные примеры цифровой трансформации, но и выделить ключевые факторы, влияющие на её результативность. Этот подход также помог выявить типичные ошибки и проблемы, возникающие у компаний на разных этапах внедрения цифровых технологий.



Для количественной оценки применялись методы статистического анализа. Были изучены такие показатели, как производительность, финансовая устойчивость и инвестиционная привлекательность компаний до и после цифровизации. Данные собирались на основе корпоративной отчетности и информации из открытых источников, что дало возможность установить взаимосвязь между уровнем цифровой зрелости и эффективностью бизнес-процессов.

Использование комбинированного подхода — как качественного, так и количественного анализа — позволило разработать обоснованные рекомендации по внедрению цифровых решений и создать прикладную основу для оценки их влияния на бизнес.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Современные цифровые технологии открывают бизнесу новые возможности для повышения эффективности управления и принятия обоснованных решений. Одним из ключевых направлений в этом процессе стало внедрение искусственного интеллекта (ИИ), который позволяет автоматизировать рутинные задачи, обрабатывать большие объемы данных и получать аналитические выводы, полезные для стратегического планирования. Например, ИИ может прогнозировать рыночные изменения и анализировать поведение потребителей, что способствует созданию более точных и персонализированных маркетинговых стратегий.

Значительную роль в цифровой трансформации играет и анализ больших данных (Big Data). Компании получают доступ к огромным массивам информации о предпочтениях клиентов, внутренних процессах и конкурентной среде. Работа с этими данными помогает не только точнее понимать текущие потребности рынка, но и быстрее реагировать на его изменения — что особенно важно в условиях высокой динамики и конкуренции.

Ещё один важный тренд — использование блокчейн-технологий. Они обеспечивают прозрачность и безопасность финансовых операций, логистики и документооборота. За счёт децентрализации и высокой защищённости такие системы повышают уровень доверия между участниками деловых процессов и позволяют снизить риски мошенничества.

Не менее значимыми являются и облачные технологии, которые позволяют компаниям гибко управлять ИТ-ресурсами и снижать затраты на содержание инфраструктуры. Облачные решения дают возможность удобно хранить данные и обеспечивать к ним доступ для распределённых и удалённых команд, что стало особенно актуально в условиях перехода на гибридные и дистанционные форматы работы.

На примере компании Nike, после цифровизации, создания своего приложения и выхода на онлайн рынки в 2014 году, Amazon, Ebay - акции компании (а также капитализация начала плавно расти из года в год)



График 1. Акции Nike на период с 2006-2025 г¹

1 Подготовлено на основе информации из Интернета



Цифровизация существенно изменила бизнес-модель Nike. Компания начала активно развивать собственные цифровые каналы — такие как приложения Nike Training Club и SNKRS, а также прямые онлайн-продажи через сайт. Это позволило ей сократить зависимость от посредников и контролировать отношения с клиентами напрямую. Уже к 2021 году цифровые продажи составляли более 20% общей выручки, а в пандемию выросли на 82%.

На фоне этих изменений акции Nike выросли: с начала 2019 года до конца 2021 года они поднялись примерно с \$75 до \$170, отражая доверие инвесторов к новой стратегии. Цифровизация также позволила точнее управлять спросом и логистикой с помощью данных, что особенно важно при сбоях цепочек поставок. В целом, переход к цифровым каналам укрепил позиции Nike на рынке и повысил её прибыльность. Результаты проведённого исследования подтверждают, что активное внедрение цифровых технологий способствует значительному росту эффективности и устойчивости компаний на рынке.

Организации, использующие инструменты искусственного интеллекта и анализ больших данных, отмечают улучшение точности прогнозов и ускорение принятия управленческих решений, что помогает им быстрее адаптироваться к изменениям во внешней среде.

Внедрение блокчейн-технологий и облачных решений позволило ряду компаний сократить операционные издержки и повысить уровень безопасности данных. Эти технологии способствуют большей прозрачности бизнес-процессов и укрепляют доверие со стороны партнёров и клиентов. Кроме того, облачные сервисы обеспечивают необходимую гибкость, позволяя компаниям оперативно реагировать на изменяющиеся рыночные условия и эффективно управлять распределёнными командами.

Однако исследование также выявило ключевые сложности, с которыми сталкиваются организации при цифровой трансформации. Отсутствие продуманной стратегии и нехватка квалифицированных специалистов часто становятся серьёзными препятствиями на пути к успешной цифровизации. Наиболее успешными оказались те компании, которые инвестировали в развитие компетенций своих сотрудников и формировали долгосрочные планы по внедрению новых технологий.

Таким образом, цифровая трансформация — это не просто инструмент оптимизации, а стратегически важное направление, необходимое для поддержания и укрепления конкурентных позиций в условиях стремительно развивающейся цифровой экономики. Компании, готовые к технологическим изменениям и способные внедрять инновации на всех уровнях управления, получают значительные преимущества и перспективы устойчивого роста.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Цифровая трансформация сегодня становится одним из ключевых факторов, определяющих успех бизнеса в условиях быстро меняющейся экономики. Внедрение современных технологий — таких как искусственный интеллект, большие данные, блокчейн и облачные решения — позволяет компаниям значительно повышать эффективность внутренних процессов, улучшать клиентский опыт и усиливать свои конкурентные позиции.

Как показывают результаты исследования, успешность цифровых преобразований во многом зависит от того, насколько гибко компании способны адаптировать свои стратегии и насколько активно инвестируют в развитие цифровых компетенций персонала. Для того чтобы преодолеть основные барьеры цифровизации, важно не только разрабатывать чёткую стратегию с долгосрочной перспективой, но и системно подходить к обучению сотрудников и повышению их квалификации.

В условиях постоянных технологических изменений цифровая трансформация открывает перед бизнесом новые горизонты для устойчивого роста и быстрой адаптации к внешним вызовам. Компании, которые делают ставку на данные и активно внедряют цифровые инструменты на всех уровнях своей деятельности, получают реальные преимущества и значительно повышают свои шансы на успех в долгосрочной перспективе.

Список использованной литературы:

1. Дэвенпорт Т., Харрис Дж. Анализ больших данных в бизнесе: стратегии и инструменты. — М.: Альпина Паблишер, 2020.
2. Брюс С., Фридман Д. Введение в блокчейн: технологии и стратегии. — М.: Альпина Диджитал, 2021.
3. Ченг Л., Ким В. Цифровая трансформация в глобальной экономике. — М.: Научная книга, 2019.
4. Трекстер Дж. Искусственный интеллект в бизнесе. — СПб.: Питер, 2022.
5. Доклады и исследования Gartner по цифровой трансформации бизнеса, 2023.
6. Статистические данные и аналитические отчеты Всемирного банка по внедрению цифровых технологий в бизнесе, 2023.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 6

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>
