

# YASHIL

## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№6**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 855 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-iyunda ruxsat etildi.*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.



#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni shakllantirishda xitoy va rossiya investitsiyalarining qiyosiy tahlili.....                       | 20  |
| <b>Malikov Numonjon Kamalovich</b>                                                                                                   |     |
| Raqamli texnologiyalarning makroiqtisodiy barqarorlikka ta'siri .....                                                                | 26  |
| <b>Sherzod Rajabov, Istora Abdusalomova</b>                                                                                          |     |
| Reducing inequality through human capital development: a comparative analysis of policies in the european union and uzbekistan ..... | 30  |
| <b>Iloxmonov Jaxongir Alisher o'g'li</b>                                                                                             |     |
| Hududiy raqamli infratuzilmaning xizmat ko'rsatish sektoriga ta'siri: samarqand viloyati misolida .....                              | 39  |
| <b>Musinov Dilshod Sultanovich</b>                                                                                                   |     |
| Ways to improve quality in hotels through digital technologies .....                                                                 | 44  |
| <b>N.A. Rakhmonova</b>                                                                                                               |     |
| Проблемы и пути внедрения механизма налогового стимулирования центров инновационного роста нового узбекистана.....                   | 48  |
| <b>Умаров Б. С.</b>                                                                                                                  |     |
| Влияние протекционистской политики на инвестиционные стратегии промышленных предприятий.....                                         | 55  |
| <b>Ёдгоров Сардорбек Самадович</b>                                                                                                   |     |
| Fiskal siyosat tahlili: aholi bandligi; aholi daromadlari; soliqqa tortish.....                                                      | 61  |
| <b>Isroilov Boxodir Ibragimovich, Navruzova Farog'at Abdihamid qizi</b>                                                              |     |
| Problems in entrepreneurial potential development: a comprehensive analysis of contemporary barriers and challenges .....            | 67  |
| <b>Baxtiyor Xabibullayev Abdulvoxid o'g'li</b>                                                                                       |     |
| Tijorat banklarida aholi omonatlarining jozibadorligini oshirishning metodologik asoslari va amaliy yo'nalishlari .....              | 73  |
| <b>Xakimov Zoxid Norbo'tayevich</b>                                                                                                  |     |
| To'lov aylanmasining mohiyatini aniqlashda to'lov va to'lov oqimlarining roli.....                                                   | 78  |
| <b>I.F.Sayfiddinov</b>                                                                                                               |     |
| Moliyaviy inklyuzivlikni ta'minlovchi samarali soliq siyosati.....                                                                   | 83  |
| <b>Artikov Ne'matulla Abdusalamovich</b>                                                                                             |     |
| Youth, digital finance, and the gig economy in uzbekistan .....                                                                      | 86  |
| <b>Akmal Boymurodov</b>                                                                                                              |     |
| Aktsiyadorlik jamiyatlari korporativ boshqaruvda qaror qabul qilishda raqamli texnologiyalardan foydalanish masalalari .....         | 91  |
| <b>Xabibullaeva Shirinxon Tohir qizi</b>                                                                                             |     |
| В условиях трансформации обеспечение развитие образования и нуки в сфере подготовки управленческих кадров .....                      | 98  |
| <b>Суюнов Дилмурод Холмурадович</b>                                                                                                  |     |
| Ипотечное кредитование как инструмент социальной политики в узбекистане .....                                                        | 104 |
| <b>Базарова Нигора Равшановна</b>                                                                                                    |     |
| Kichik biznes subyektlari tomonidan hudud aholisi bandligini ta'minlashning ijtimoiy va iqtisodiy natijalari.....                    | 110 |
| <b>Ergasheva Nigora Abdigapparovna</b>                                                                                               |     |
| Kichik korxonalar istiqbolli hududlarda sanoat ishlab chiqarish holati dinamikasi.....                                               | 114 |
| <b>Xonto'rayev Obbosxon Kamolxon o'g'li</b>                                                                                          |     |
| Banklarning aktivlarini daromadliligini oshirish yo'llari .....                                                                      | 118 |
| <b>Elbusinova Umida Khamidullaevna</b>                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ekologik omillar o'zgarishining dehqon xo'jaliklari yalpi hosiliga ta'siri .....                                                                                                                                                 | 123 |
| Otamurodova Dildora Abdukrimovna                                                                                                                                                                                                 |     |
| O'zbekiston tijorat banklarining yashil iqtisodiyotdagi o'rni .....                                                                                                                                                              | 128 |
| Eshev Furqat A'zamovich, Ibragimova Feruza Axtamovna,<br>Jumanazarova Malika Baxtiyorovna, Raxmatova Mohina Dilmurod qizi                                                                                                        |     |
| Использование интеллектуальных технологий в процессе обслуживания<br>клиентов банка .....                                                                                                                                        | 132 |
| Хашимова Дилёра Пахритдиновна                                                                                                                                                                                                    |     |
| Innovatsion faoliyatning moliyaviy rag'batlantirish va boshqaruv samaradorligini<br>belgilovchi omil va jihatlari.....                                                                                                           | 138 |
| Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich                                                                                                                                                                                               |     |
| Import tovarlari bo'yicha aksiz solig'ini undirishning nazariy asoslari.....                                                                                                                                                     | 143 |
| Abdurasulov Murodjon Bahrom o'g'li                                                                                                                                                                                               |     |
| Роль цифровых валют центральных банков в модернизации платёжной инфраструктуры:<br>мировой опыт и перспективы Узбекистана .....                                                                                                  | 150 |
| Срожиддинова З.Х., Тухтасинова Д.Н.                                                                                                                                                                                              |     |
| Tijorat banklarida chakana to'lov tizimlarini nazariy asosi.....                                                                                                                                                                 | 155 |
| Sultonov Davronjon Rustam o'g'li                                                                                                                                                                                                 |     |
| Tikuv-trikotaj korxonalarida raqobatbardoshlikni oshirishda strategik menejmentning roli .....                                                                                                                                   | 161 |
| Mamatraimov Islom Mamanazarovich                                                                                                                                                                                                 |     |
| Ta'lim, ekologiya va raqamlashtirish sohalarida bolalar va o'smirlar turizmini<br>integratsiyalash: xalqaro tajribalar va O'zbekiston.....                                                                                       | 170 |
| Islomova Dilrabo Salomovna                                                                                                                                                                                                       |     |
| Iqtisodiy masalalarni matritsalar nazariyasi asosida modellashtirish va python<br>dasturlash tilida yechish.....                                                                                                                 | 175 |
| Tojiyev Ilhom Ibraimovich, To'rayeva Feruza Dilmurodovna, Namozova Barchinoy G'ayrat qizi,<br>Baxronova Zuhra Otaniyoz qizi                                                                                                      |     |
| Pul bozori barqarorligini ta'minlashda tijorat banklarida likvidlikni boshqarish samaradorligi .....                                                                                                                             | 188 |
| Sattorova Nasiba G'aniyoz qizi                                                                                                                                                                                                   |     |
| The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project .....                                                                                                                                    | 192 |
| Akbarjon Iminov                                                                                                                                                                                                                  |     |
| Аутоиммунные поражения центральной нервной системы, возникающие после<br>стрептококковой инфекции .....                                                                                                                          | 198 |
| Умарова Саодат Сулаймоновна, Нормакматов Бахтиёр Ботиралиевич                                                                                                                                                                    |     |
| Iqtisodiyotiga yo'naltirilgan investiyalar tahlili.....                                                                                                                                                                          | 204 |
| Namozov Olim Botirovich                                                                                                                                                                                                          |     |
| Creating a favorable climate for investment in agriculture .....                                                                                                                                                                 | 209 |
| U.I.Djumaniyazov, B.J.Mirzaev                                                                                                                                                                                                    |     |
| Davlat ishtirokidagi korxonalarni korporativ boshqaruvni xalqaro standartlari<br>asosida takomillashtirish .....                                                                                                                 | 214 |
| F.Djalilov                                                                                                                                                                                                                       |     |
| Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy su'g'urta<br>qilish xarajatlarini hisobi.....                                                                                                 | 222 |
| Kuliboyev Azamat Shonazarovich                                                                                                                                                                                                   |     |
| O'zbekistonda bank operatsion xarajatlari buxgalteriya hisobi.....                                                                                                                                                               | 227 |
| Qurbonova Sitara Vahobjon qizi                                                                                                                                                                                                   |     |
| O'zbekistonda kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini rivojlantirishning strategik<br>yo'nalishlari.....                                                                                                                     | 233 |
| Musayev Ozodjon Shavkat o'g'li                                                                                                                                                                                                   |     |
| Пути обеспечения стабильного экономического роста в условиях перехода к зелёной<br>экономике, совершенствования государственной экономической политики и<br>повышения эффективности внедрения принципов цикличной экономики..... | 237 |
| Худайбергенова Адалат Неъматуллаевна, Убайдуллаев Сирожиддин Жамшидович, Файзиёва Хамида                                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Кудратовна, Эшбоев Миржалол Бахромович                                                                                                             |     |
| O'zbekiston sanoatining iqtisodiy holatini baholash .....                                                                                          | 241 |
| Mamanazarov Oybek Shomurodovich                                                                                                                    |     |
| Maktabgacha ta'limda tayanch kompetensiyalarni shakllantirishda matematika va savod asoslarining didaktik yechimlari.....                          | 247 |
| Mingboyeva Guldorxon Maxmudovna                                                                                                                    |     |
| Soliq tizimida soliq riskini baholash uslubiyoti.....                                                                                              | 252 |
| Nasimov Ravshanjon Azimovich                                                                                                                       |     |
| Budjetni rejalashtirish tizimida jismoniy shaxslar daromadlari bo'yicha prognozlashni takomillashtirishning metodologik asoslari .....             | 260 |
| Babaev Shavkat Bayramovich                                                                                                                         |     |
| Понятие и сущность денежного потока в системе финансового управления.....                                                                          | 267 |
| Машарипова Шахло Адамбаевна                                                                                                                        |     |
| Yashil mehmonxonalarda strategik tahlil metodologiyasi .....                                                                                       | 274 |
| Rasulova Nigora Yusupovna                                                                                                                          |     |
| Цифровая трансформация: новые возможности и современные тенденции в управлении бизнесом и инвестициями.....                                        | 279 |
| Баратова Динора Алишеровна                                                                                                                         |     |
| Mehmonxonalarda xizmat ko'rsatishning sifati va samaradorligini baholash.....                                                                      | 283 |
| Ikromov Akbar Farxod o'g'li                                                                                                                        |     |
| Модель внедрения open banking в Узбекистане: предложение на основе международного опыта и локальных особенностей.....                              | 288 |
| Камалов Шухрат Камалович, Аскарова Дилором Хожимуратовна, Баходиров Жасурбек Олёрбек ўғли, Маликов Шохрух Шокирович, Тенгелова Фарангиз Мажид кизи |     |
| O'zbekistonda islom moliyasini joriy qilishning yo'llari .....                                                                                     | 295 |
| Ashurbayev Farrux Alisher o'g'li , Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li                                                                                  |     |
| AQSH tajribasiga ko'ra eksportni iqtisodiy o'sishga tasiri .....                                                                                   | 299 |
| D.E.Qarshiev                                                                                                                                       |     |
| Iqtisodiyotni tartibga solish orqali aholi farovonligini oshirishning ahamiyati .....                                                              | 304 |
| Berdibekov A.                                                                                                                                      |     |
| Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirish va aholi moliyaviy savodxonligini oshirishda inklyuziv molianing ahamiyati.....                             | 308 |
| Latipova Shaxnoza Maxmudovna                                                                                                                       |     |
| Problems of the financial mechanism influence for stable and inertial development of enterprises.....                                              | 313 |
| Zaynalov Jakhongir Rasulovich, Alieva Susanna                                                                                                      |     |
| Tibbiyot turizmni rivojlantirish va uning salohiyatini iqtisodiy baholashning ilmiy va uslubiy asoslari .....                                      | 317 |
| Vofaxojayeva Dilafruz Marufovna                                                                                                                    |     |
| Turistik destinatsiyalar va raqamli marketing texnologiyalari orqali turizm barqarorligini transformatsiya qilish .....                            | 322 |
| Nurmuhammadxon Oppoqqonov                                                                                                                          |     |
| Kichik va o'rta biznes moliyaviy barqarorligining kambag'allikni kamaytirishdagi ahamiyati.....                                                    | 327 |
| Djamalov Xasan Numanjanovich                                                                                                                       |     |
| Qoraqalpog'iston respublikasida turizmni rivojlantirishning tashkiliy va iqtisodiy salohiyatini baholash.....                                      | 335 |
| Xoshimov Baxrom Baxadirovich                                                                                                                       |     |
| O'zbekiston turizm sektorida tog' turizmining ulushi.....                                                                                          | 343 |
| Alimov Abduvakil Komil o'g'li                                                                                                                      |     |
| O'zbekiston respublikasida investitsiya faoliyatini moliyaviy boshqarish va bunda xorij tajribasi.....                                             | 348 |
| Ismailov Dilshod Anvarjonovich                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tadbirkorlik faoliyatini samarali boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanishning holati.....                                                      | 354 |
| <b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>                                                                                                                   |     |
| Tadbirkorlik faoliyatida innovatsiyalarni rivojlantirish strategiyasini tanlash va asoslash .....                                                         | 358 |
| <b>Shakirova Madinaxon Gafurdjanovna</b>                                                                                                                  |     |
| O'zbekistonning xalqaro valyuta-moliya tashkilotlari bilan o'zaro hamkorlik aloqalarini mustahkamlash yo'nalishlari.....                                  | 362 |
| <b>Gulmurodova Marjona Olimjon qizi, Turg'unova Zohida Shavkat qizi, Umida Yuldasheva</b>                                                                 |     |
| Jismoniy shaxslarning daromadlarini soliqqa tortish tartibini takomillashtirish.....                                                                      | 367 |
| <b>Bobomurotova Manzura Panji qizi</b>                                                                                                                    |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlari va qimmatli qog'ozlar bozori o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlar .....                                                            | 372 |
| <b>Berdaliyev Javohir Jahongir o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| Farg'ona viloyati mahallalarida tadbirkorlikni va hunarmadchilikni rivojlanishi holati tahlili .....                                                      | 379 |
| <b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>                                                                                                                   |     |
| Проблемы охраны окружающей среды и формирования «зеленой экономики» .....                                                                                 | 389 |
| <b>Ёдгорова Мухайё Шухратовна, Иминова Наргиза Акрамовна</b>                                                                                              |     |
| The evolution of passenger transport in uzbekistan and its impact on economic growth.....                                                                 | 392 |
| <b>Naubetova Ziyada Niyet kizi</b>                                                                                                                        |     |
| Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy sug'urta qilish xarajatlarining hisobi.....                            | 397 |
| <b>Kuliboev Azamat Shonazarovich</b>                                                                                                                      |     |
| Jahon sug'urta amaliyotining O'zbekiston sug'urta bozorining rivojlanishiga ta'siri .....                                                                 | 402 |
| <b>Kuvatova Dinara Anvarovna</b>                                                                                                                          |     |
| Milliy iqtisodiyotda xorijiy investitsiyalarning ahamiyati va ta'sir mexanizmlari .....                                                                   | 406 |
| <b>Abdullayev Zoxid Xolxo'jayevich</b>                                                                                                                    |     |
| Xaridorlar bilan hisob-kitoblar auditida moliyaviy tahlil usullarini qo'llash xususiyatlari.....                                                          | 411 |
| <b>Saginbaev Sultanbek Turdibay o'g'li, Sultamuratov Qallibek</b>                                                                                         |     |
| The function and value of commercial banks in fostering capital market growth .....                                                                       | 416 |
| <b>Isakov Janabay Yakipbaevich</b>                                                                                                                        |     |
| Raqamli texnologiyalarning korxonalar risk boshqaruvidagi rolini swot tahlili orqali tadqiq etishning ahamiyati .....                                     | 427 |
| <b>Tojimatov Izzatbek Ikromali o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| Germaniyaning deutsche banki va buyuk britaniyaning barclays banki xizmatlar amaliyoti va uni o'zbekiston bank tizimi faoliyatiga qo'llash yo'llari ..... | 432 |
| <b>Raxmatov Temur Sotiboldiyevich</b>                                                                                                                     |     |
| The state and development trends of business process auditing in joint-stock companies in uzbekistan.....                                                 | 439 |
| <b>Utegenova Sarbinaz Turdimuratovna</b>                                                                                                                  |     |
| Mamlaktimizda amaldagi budjetlararo munosabatlarning tartibi hisobi, hamda uning ahamiyati .....                                                          | 444 |
| <b>Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li, Saydullayeva Zeboxon Shukrilla qizi</b>                                                                                |     |
| Qurilish materiallari sanoatida innovatsion klasterlarni boshqarishni takomillashtirish .....                                                             | 462 |
| <b>Xaydarova E'zoza Shukurullayevna, Li Zin Bo</b>                                                                                                        |     |
| Barqaror rivojlanish va yashil iqtisodiyotning mamlakatimizda so'nggi yillardagi oshib borayotgan ahamiyati .....                                         | 467 |
| <b>Bahodirova Mohigul</b>                                                                                                                                 |     |
| Conceptual framework for boosting the financial and economic performance of investment projects in industrial enterprises.....                            | 472 |
| <b>Sarriev Kahraman Ramatullaevich</b>                                                                                                                    |     |
| Bandlik va ayollar tadbirkorligi .....                                                                                                                    | 477 |
| <b>Ibodullayeva M.S.</b>                                                                                                                                  |     |





|                                                                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Mamlakatimiz yalpi ichki mahsulotini ekonometrik prognozlash .....                                                                                                                                                               | 482 |
| <b>A'zamov Musurmon Axmadovich, Islomov Javohir</b>                                                                                                                                                                              |     |
| Eksport siyosatini tadbirkorlik faoliyati rivojlanishiga ta'siri .....                                                                                                                                                           | 488 |
| <b>Suvonov Ibrohim Izbosarovich, Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li</b>                                                                                                                                                        |     |
| Aholini ish bilan ta'minlashda qishloq aholisini mehnat salohiyatidan foydalanish.....                                                                                                                                           | 492 |
| <b>Noiba Qodirova Maxmud qizi</b>                                                                                                                                                                                                |     |
| Yashirin iqtisodiyotni kamaytirishda rasmiy bandlik va moliyaviy munosabatlarni rivojlantirish .....                                                                                                                             | 497 |
| <b>Xalimbetov Farxad Bagibekovich, Reyimberdiyev Baburbek Adilbek o'g'li</b>                                                                                                                                                     |     |
| Analysis of touristic potential and capacity of ecotourism sites .....                                                                                                                                                           | 501 |
| <b>Abdurakhmanova Akida Faizulla kizi</b>                                                                                                                                                                                        |     |
| Xorijiy investitsiya ishtirokidagi korxonalarni moliyalashtirishni takomillashtirish.....                                                                                                                                        | 509 |
| <b>Salohiddinov Jaloliddin</b>                                                                                                                                                                                                   |     |
| Infratuzilma va bozor infratuzilmasi tushunchalarining nazariy tavsifi .....                                                                                                                                                     | 516 |
| <b>G'aniyev Botir Baxtiyorovich</b>                                                                                                                                                                                              |     |
| O'zbekiston va xorijiy davlatlarda aksiyadorlik jamiyatlarining qimmatli qog'ozlar orqali kapital yig'ish strategiyalari .....                                                                                                   | 520 |
| <b>Dilnozaxon Muxitdinova</b>                                                                                                                                                                                                    |     |
| Iqtisodiy inqiroz paytida korxonalarda likvidlilikni boshqarish strategiyalari .....                                                                                                                                             | 527 |
| <b>Abdusalomova Nodira Bakhodirovna, Jabborova Sevinch Xusanovna</b>                                                                                                                                                             |     |
| O'zbekistonda islomiy mikromoliyaviy xizmatlar orqali ish bilan bandlikni oshirish istiqbollari.....                                                                                                                             | 532 |
| <b>Mamatkulov Humoyun Bobir-ugli</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| Textile enterprises and changing market conditions: integration of demand analysis, trend forecasting and strategic assortment management .....                                                                                  | 536 |
| <b>Ikramova Nodira Burkhon kizi</b>                                                                                                                                                                                              |     |
| Aksiyadorlik korxonalari boshqaruv tizimida korporativ madaniyatni takomillashtirish .....                                                                                                                                       | 540 |
| <b>Umarchodjaeva Muyassarhon Ganievna, Omanova Nargiza Rustam qizi</b>                                                                                                                                                           |     |
| Moliyaviy faoliyat natijalari hisobi va auditini takomillashtirish.....                                                                                                                                                          | 548 |
| <b>Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li</b>                                                                                                                                                        |     |
| Rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiyotning real sektori korxonalariga kreditlar bo'yicha foiz stavkalariga ta'sir ko'rsatishda markaziy banklarning qayta moliyalash stavkalarining rolini tahlil qilish ..... | 553 |
| <b>Jabbarov Eliboy, Abdullayeva Charos Abdullo qizi</b>                                                                                                                                                                          |     |
| O'zbekistonda qishloq xo'jalik mahsulotlarini qayta ishlashda innovatsiyalarning roli va iqtisodiy samaradorligi .....                                                                                                           | 558 |
| <b>Raximov Baxromjon Ibroximovich, Solohiddinov Nuriddin Sirojiddin o'g'li</b>                                                                                                                                                   |     |
| Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish orqali chiqindilarni boshqarish muammosini bartaraf etish yo'llari .....                                                                                                                  | 563 |
| <b>Narzullayev Elmurod Shuxrat o'g'li, Hamrokulov Ulug'bek Abdurahmatovich</b>                                                                                                                                                   |     |
| Korxonani samarali boshqarishni ta'minlash strategiyalari .....                                                                                                                                                                  | 567 |
| <b>D.Mutalova</b>                                                                                                                                                                                                                |     |
| Masofaviy ta'lim platformalarining qiyosiy tahlili va funksional xususiyatlari.....                                                                                                                                              | 571 |
| <b>Nabieva Nilufar Nabi qizi</b>                                                                                                                                                                                                 |     |
| Raqamli iqtisodiyotning jamiyat hayotiga ta'siri.....                                                                                                                                                                            | 577 |
| <b>Aripova Ziyoda Xayrullayevna, Nurmuxamedova Tursunoy Usmonovna</b>                                                                                                                                                            |     |
| Transportda turistik xizmatlarni boshqarish mexanizmini takomillashtirish.....                                                                                                                                                   | 581 |
| <b>Tuychiyev Anvarjon Muxtorjonovich</b>                                                                                                                                                                                         |     |
| Ipak yo'lining tarixiy madaniy merosi va hunarmandchiligi: dolzarb muammolar va tadqiqot istiqbollari .....                                                                                                                      | 584 |
| <b>Xushnazarova Maxzuna Gulamdjanovna</b>                                                                                                                                                                                        |     |



|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Eksport faoliyatini rag'batlantirishda institutsional va moliyaviy mexanizmlarning roli.....                                                           | 589 |
| <b>Umarkulov Kodirjon Maxamadaminovich</b>                                                                                                             |     |
| Elektron pul evolyutsiyasi.....                                                                                                                        | 595 |
| <b>Marpatov Mavlonxon Dadashevich</b>                                                                                                                  |     |
| Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida sanoat korxonalarining roli.....                                                                                | 600 |
| <b>Nasullayeva Yoqutoy Nasim qizi</b>                                                                                                                  |     |
| O'zbekistonda turizm marketingi va raqobatbardoshligini oshirish .....                                                                                 | 606 |
| <b>Ikramova Nasiba Axmadovna</b>                                                                                                                       |     |
| Kambag'allikni qisqartirishning zamonaviy yo'nalishlari.....                                                                                           | 610 |
| <b>Mirzayev Qulmamat Jonuzoqovich, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li</b>                                                                              |     |
| Jamiyatda imkoniyati cheklanganlarning bandligini ta'minlashning ijtimoiy-iqtisodiy asoslari.....                                                      | 615 |
| <b>Tilavova Munisa Maxmudovna</b>                                                                                                                      |     |
| Moliyaviy matematika vositalarining O'zbekiston kredit tizimidagi qo'llanilishi.....                                                                   | 620 |
| <b>Shamsiyeva Nigora Rafiq qizi</b>                                                                                                                    |     |
| Ecological sustainability in tourism: regional practices and global reflections.....                                                                   | 626 |
| <b>Sayyora Safaeva</b>                                                                                                                                 |     |
| Quyi amudaryo mintaqasida turli darajadagi destinasiyalararo ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish asoslari va ularning o'ziga xos jihatlari..... | 631 |
| <b>Doschanov Tangirbergen, Ollanazarov Bekmurod Davlatmurotovich</b>                                                                                   |     |
| Fine dining restoranlarida marketing strategiyalarining shakllanishi va mijoz jalb qilishda ularning ahamiyati.....                                    | 641 |
| <b>Jumaniyazova Sarvinoz Mansur qizi</b>                                                                                                               |     |
| Soliq to'lovchilarning majburiyatlari bajarilishini kontseptual asoslari va shartlari asoslari xususida.....                                           | 644 |
| <b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b>                                                                                                              |     |
| Davlat sektoridagi tashkilotlarda smetalar tuzish tartibi .....                                                                                        | 651 |
| <b>Abdulaziz Norquchqorov Ziyadullayevich</b>                                                                                                          |     |
| Качественное развитие рынка труда узбекистана.....                                                                                                     | 657 |
| <b>Мамадалиева Хафиза Холдаровна</b>                                                                                                                   |     |
| Kichik biznes subyektlarining aholi bandligini ta'minlash orqali kambag'allik darajasini pasaytirishdagi o'rni.....                                    | 664 |
| <b>Maxamadaliyev Boburbek Baxodir o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Устойчивое развитие esg-менеджмента: от тренда к фундаментальной стратегии выживания и процветания.....                                                | 670 |
| <b>Собирова Нилуфар Бекпулат кизи</b>                                                                                                                  |     |
| Sirdaryo viloyatida investitsion faollikni oshirishda davlat va xususiy sektor hamkorligi .....                                                        | 676 |
| <b>Mamatqulova Muxlisa Komiljon qizi</b>                                                                                                               |     |
| Qurilish loyihalarini moliyalashtirishning milliy va xalqaro tajribasi .....                                                                           | 681 |
| <b>Yashin Iboyev</b>                                                                                                                                   |     |
| Xizmatlar sohasida innovatsion muhitni yaratishning dolzarb masalalari.....                                                                            | 687 |
| <b>Kamoliddin Mamatqulovich Ibodov, Jamshid Abduxaliqovich Xolboyev</b>                                                                                |     |
| Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini boshqarishda tovar aylanmasi tahlili.....                                                                  | 692 |
| <b>Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna</b>                                                                                                                    |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlarda innovatsion faoliyatning moliyaviy va boshqaruv hisobini takomillashtirish masalalari .....                           | 698 |
| <b>Xushvaqtova Nozanin Nurbek qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Effect of processing on nutrients in tomato products.....                                                                                              | 706 |
| <b>Ergasheva Muhabbat Komil kizi</b>                                                                                                                   |     |
| Asosiy vositalarni davomiy (uzluksiz) baholash.....                                                                                                    | 710 |
| <b>Kuziev Islom Nematovich, Raxmonov Xurshidbek Shavkat o'g'li</b>                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Sun'iy intellekt: Markaziy banklarni qanday o'zgartirmoqda? .....                                                                                    | 715 |
| <b>Shahboz Qozoqov Ortiqbaevich</b>                                                                                                                  |     |
| Kichik biznes subyektlarida tashkil etilgan baliqchilikka ixtisoslashgan xo'jaliklarning mamlakat oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashdagi o'rni..... | 720 |
| <b>Vazirov Azamat Yoqubjonovich</b>                                                                                                                  |     |
| Korxonalarning marketing faoliyatini strategik rivojlantirish yo'nalishlari.....                                                                     | 725 |
| <b>Isokboeva Zilola Rustam qizi</b>                                                                                                                  |     |
| К целям повестки 2030: анализ экономических индикаторов узбекистана .....                                                                            | 728 |
| <b>Салахутдинова Юлдуз Голибовна</b>                                                                                                                 |     |
| Современное состояние исследований в области использования цифровых технологий в инвестиционной деятельности .....                                   | 734 |
| <b>Ирмухамедова М.Д.</b>                                                                                                                             |     |
| Tijorat banklarining raqamli transformatsiyasi jarayoni, uning imkoniyatlari va xavf-xatarlarini tahlil qilish.....                                  | 741 |
| <b>Eshqobilov Ahmat Jovliyevich</b>                                                                                                                  |     |
| Aholi sonining o'sishi va iqtisodiy infratuzilmaga yuklanish: hududiy tahlil .....                                                                   | 745 |
| <b>To'rayev Nurbek Baykulovich</b>                                                                                                                   |     |
| O'zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va boshqarishning hududiy rivojlantirish strategiyasi .....                                        | 751 |
| <b>Nuraliev Temurjon Erkinjon o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| O'zbekistonning zamonaviy korxona va tashkilotlarda boshqaruv masalalari .....                                                                       | 756 |
| <b>Ahtamova Mohigul Erkinovna</b>                                                                                                                    |     |
| Davlat tashkilotlarida ichki audit tuzilmalarini tashkil etishni rivojlantirish .....                                                                | 761 |
| <b>Nasimov Fazliddin Sirojevich</b>                                                                                                                  |     |
| Yashil moliyalashtirishda sun'iy intellekt texnologiyalarining roli: imkoniyatlar va xavflar tahlili .....                                           | 765 |
| <b>Isoqulova Munisxon Abdurasul qizi</b>                                                                                                             |     |
| Критерии экологичности бренда: как измерить «зеленый» имидж? .....                                                                                   | 769 |
| <b>Носирова Чарос</b>                                                                                                                                |     |
| Qishloq xo'jaligini innovatsion texnologiyalar asosida boshqarish .....                                                                              | 775 |
| <b>Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>                                                                                |     |
| Investitsion muhit tushunchasining makroiqtisodiy tahlili va nazariy model.....                                                                      | 780 |
| <b>Saidov Rasul Boltabayevich, Jo'rabekova Xumora Muzaffar qizi</b>                                                                                  |     |
| «O'ztransgaz» AJ faoliyatini 2024–2027 yillarga prognozlashtirishda ekonometrik modellar asosida tahlil .....                                        | 784 |
| <b>Sindorov Davlatbek Abdumajid o'g'li, Murodov Sardor Nurali o'g'li</b>                                                                             |     |
| Favqulodda vaziyatlarning oldini olishga qaratilgan tibbiy profilaktik ishlar.....                                                                   | 791 |
| <b>Mahmudov Otamurod Hoshimovich, Murtazova Sh.N.</b>                                                                                                |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida elektron tijoratni rivojlantirishga ta'sir etuvchi omillar tahlili.....                                                   | 795 |
| <b>Maxmudov Lazizbek Ubaydullo o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| O'zbekiston chakana savdosi tizimi va uning rivojlanishi.....                                                                                        | 806 |
| <b>Yaqubov Azizbek G'anibekovich</b>                                                                                                                 |     |
| Milliy iqtisodiyotni tartibga solishda davlatning o'rni va maqsadi .....                                                                             | 812 |
| <b>Amonov Mehriddin Oromiddinovich</b>                                                                                                               |     |
| Investitsion faoliyatni amalga oshirishning xorij tajribasi va mamlakatimizda foydalanish istiqbollari.....                                          | 816 |
| <b>O'tamurodova Surayyo Shokirjon qizi</b>                                                                                                           |     |
| Uy-joy fondini boshqarish samaradorligini oshirishda zamonaviy sifat menejmenti tizimining o'rni.....                                                | 822 |
| <b>Asadullina Nailya Ramilevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>                                                                                  |     |



|                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Значение искусственного интеллекта в области педагогики на основе мультимедийных приложений .....                                            | 829 |
| <b>Бегалиев Файзали Умаралиевич</b>                                                                                                          |     |
| Sog'lomlashtirish turizmda ekologik va ijtimoiy ta'sirlarning sintezi .....                                                                  | 832 |
| <b>Naimov Saidjon Yusup o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Kasbiy ta'lim tashkilotlarida o'quvchilarni raqamli kompetensiyasini baholashning metodologik asoslari .....                                 | 835 |
| <b>Maxkamova Zuxra Tursunpulotovna</b>                                                                                                       |     |
| Обзор по теме Современные системы управлением возбуждение синхронных машин и перспективы их развития (Формирования законов управления) ..... | 841 |
| <b>Алиев Абдор Мураткулович</b>                                                                                                              |     |
| O'zbekistonda turizm va servis soxasida davalt- xususiy sheriklik mexanizmidan foydalanish istiqbollari .....                                | 846 |
| <b>Mamayusupova Dilovarxon Begmatovna</b>                                                                                                    |     |
| Tijorat banklarida operatsion risklarini baholash va boshqarish tizimini tashkil qilish .....                                                | 850 |
| <b>Jaxongir Rabbimov</b>                                                                                                                     |     |



**Jaxongir Rabbimov**

“KDB Bank O‘zbekiston” AJ xodimi

[rabbimov@outlook.com](mailto:rabbimov@outlook.com)ORCID: [0009-0000-4193-2208](https://orcid.org/0009-0000-4193-2208)

## TIJORAT BANKLARIDA OPERATSION RISKLARINI BAHOLASH VA BOSHQARISH TIZIMINI TASHKIL QILISH

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada tijorat banklarida operatsion tavakkalchiliklarni baholash va boshqarish tizimini shakllantirish masalalari chuqur tahlil etilgan. Tadqiqotda O‘zbekiston bank tizimining amaldagi normativ-huquqiy bazasi, xususan, Markaziy bankning 3427-sonli “Banklar va banklar guruhlarining tavakkalchiliklarni boshqarish tizimiga doir talablar to‘g‘risida”gi nizomida belgilangan talablar o‘rganiladi. Shuningdek, AQSh, Buyuk Britaniya va Singapur kabi ilg‘or davlatlar tajribasi asosida real vaqtlil monitoring, sun‘iy intellektga asoslangan anomal faoliyatlarni aniqlash tizimlari va risk axboroti platformalari kabi texnologik yondashuvlar tahlil qilinadi.

Tadqiqot natijasida O‘zbekiston bank sektorida operatsion tavakkalchiliklarni samarali boshqarishga to‘sqinlik qilayotgan asosiy muammolar aniqlanib, ularni bartaraf etish bo‘yicha amaliy tavsiyalar ishlab chiqilgan. Jumladan, risk appetit tizimini takomillashtirish, stress-test amaliyotini chuqurlashtirish va ilg‘or axborot texnologiyalarini integratsiya qilish zarurligi asoslab berilgan. Mazkur maqola tijorat banklari, tahlilchilar va bank nazoratchilari uchun ilmiy-uslubiy ahamiyatga ega manba sifatida xizmat qiladi.

**Kalit so‘zlar:** operatsion tavakkalchilik, tijorat banklari, risk appetit, sun‘iy intellekt (SI).

**Abstract:** This article presents a comprehensive analysis of the formation of an operational risk assessment and management system in commercial banks. The study examines Uzbekistan’s current regulatory framework, particularly the requirements outlined in the Central Bank’s Resolution No. 3427 “On Requirements for Risk Management Systems of Banks and Banking Groups.” Additionally, international best practices from countries such as the United States, the United Kingdom, and Singapore are analyzed, focusing on real-time monitoring, AI-based anomaly detection, and operational risk intelligence platforms.

The research identifies the key challenges hindering effective operational risk management in Uzbekistan’s banking sector and provides practical recommendations to overcome them. It specifically emphasizes the importance of enhancing the risk appetite framework, deepening stress testing practices, and integrating advanced information technologies. The article serves as a scientifically grounded and practically relevant resource for commercial banks, analysts, and regulatory authorities.

**Key words:** operational risk, commercial banks, risk appetite, artificial intelligence (AI).

**Аннотация:** В данной статье представлено всестороннее исследование вопросов формирования системы оценки и управления операционными рисками в коммерческих банках. Рассматривается действующая нормативно-правовая база банковского сектора Узбекистана, в частности требования, изложенные в постановлении Центрального банка №3427 «О требованиях к системам управления рисками банков и банковских групп». Также анализируется передовой международный опыт таких стран, как США, Великобритания и Сингапур — в частности,



технологии мониторинга в реальном времени, выявления аномалий на основе искусственного интеллекта и платформы оперативного управления рисками.

В результате исследования выявлены ключевые проблемы, препятствующие эффективному управлению операционными рисками в банках Узбекистана, и даны практические рекомендации по их устранению. Обоснована необходимость совершенствования системы риск-аппетита, углубления стресс-тестирования и интеграции современных информационных технологий. Статья может служить научно-обоснованным источником с практической значимостью для коммерческих банков, аналитиков и регулирующих органов.

**Ключевые слова:** операционный риск, коммерческие банки, аппетит к риску, искусственный интеллект (ИИ)

## KIRISH

Mamlakatimizda bank-moliya tizimini isloh qilish, uning barqarorligini ta'minlash va raqobatbardoshligini oshirish borasida izchil islohotlar amalga oshirilmoqda. Ushbu jarayonlarda tijorat banklarining tavakkalchiliklarni, xususan, operatsion tavakkalchiliklarni samarali boshqarish darajasi bankning umumiy moliyaviy barqarorligi, ishonchiligi va faoliyatining uzluksizligini ta'minlashda muhim o'rin tutadi. Operatsion tavakkalchiliklar — bu bankning ichki jarayonlarining yetarli darajada yo'lga qo'yilmaganligi, xodimlar yoki uchinchi shaxslarning qasddan yoki ehtiyotsiz harakatlari, axborot tizimlaridagi nosozliklar, shuningdek, turli tashqi omillar ta'sirida yuzaga keladigan zarar (yo'qotish) yoki rejalashtirilgan daromadni olmaslik ehtimolligi sifatida e'tirof etiladi. So'nggi yillarda bank tizimining raqamlashtirilishi, bank mahsulotlari murakkabligining ortishi hamda yangi xavf omillarining paydo bo'lishi operatsion tavakkalchiliklar boshqaruvini yanada dolzarb masalaga aylantirmoqda. O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining 2023-yil 7-martdagi 4/11-sonli qarori bilan tasdiqlangan "Banklar va banklar guruhlarining tavakkalchiliklarni boshqarish tizimiga doir talablar to'g'risida"gi nizomda operatsion tavakkalchiliklarni tizimli baholash va boshqarish mexanizmlari aniq belgilab berilgan. Jumladan, ushbu normativ hujjat orqali banklar faoliyatida risk appetit tushunchasini aniqlash, stress-testlar o'tkazish hamda tavakkalchiliklar chegaralarini belgilash kabi zamonaviy yondashuvlar asosida operatsion risklarni boshqarish bo'yicha ilg'or mexanizmlar joriy qilinmoqda.

Mazkur maqolaning asosiy maqsadi — tijorat banklarida operatsion tavakkalchiliklarni baholash va boshqarish tizimining nazariy asoslarini o'rganish, milliy me'yoriy hujjatlarda belgilangan talablar asosida ularni tahlil qilish, shuningdek, xalqaro ilg'or tajribalarni o'rganib, O'zbekiston sharoitida moslashtirilgan samarali boshqaruv mexanizmlarini taklif etishdan iboratdir. Maqolada, shuningdek, tavakkalchiliklarni boshqarishda risk appetit tizimining ahamiyati alohida yoritilib, xorijiy mamlakatlar tajribasi bilan solishtirma tahlil o'tkaziladi. Tadqiqotda tavakkalchiliklarni baholashga doir huquqiy, tizimiy va amaliy jihatlar ham qamrab olinadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Bank faoliyatida tavakkalchiliklarni, ayniqsa operatsion risklarni samarali boshqarishga oid ilmiy-analitik izlanishlar so'nggi yillarda keng ko'lamda olib borilmoqda. Operatsion tavakkalchilik moliyaviy tizimdagi boshqa risklardan farqli ravishda ko'pincha murakkab, o'lchash qiyin va yashirin shakllarda namoyon bo'ladi. Ushbu risk turi inson omili, ichki jarayonlar, axborot tizimlari hamda tashqi voqealarning o'zaro murakkab ta'siri natijasida yuzaga keladi.

Xalqaro amaliyotda, xususan Basel II va Basel III standartlarida, operatsion risk "bank ichki jarayonlari, insoniy xatolar, texnologik tizimlar yoki tashqi hodisalar natijasida yuzaga keladigan zarar ehtimoli" sifatida talqin etiladi (Basel Committee on Banking Supervision, 2006; 2011). Ushbu me'zonlar banklarga tavakkalchiliklarni aniqlash, baholash va kapital yetarliligini hisoblashda aniq metodologiyalarni qo'llashni tavsiya etadi.

Shuningdek, xatarlarni aniqlash va baholash samarali operatsion risklarni boshqarish tizimining asosiy jihatlari hisoblanadi. Tavakkalchiliklarni aniqlashda ichki va tashqi omillarni hisobga olish zarur. Xatarlarni to'g'ri baholash esa bankka o'zining risk profilini aniq tushunish va mavjud resurslar hamda strategiyalarni eng samarali tarzda taqsimlash imkonini beradi.

Cruz (2015) operatsion tavakkalchilikni o'lchash tizimi ichki ma'lumotlar, tegishli tashqi statistikalar, ssenariy tahlili hamda biznes muhiti va ichki nazorat tizimlarini aks ettiruvchi omillar asosida qurilishi lozimligini ta'kidlaydi.

Mikes (2009) esa interaktiv nazorat tizimlari orqali risk menejmentini strategik qarorlar va tashkilotning ichki amaliyotlariga integratsiya qilish zarurligini alohida qayd etadi. Bu yondashuv riskga oid qarorlar faqat maxsus bo'linmalar emas, balki boshqaruv organlari tomonidan ham qamrab olinishi lozimligini bildiradi.

O'zbekiston bank tizimi doirasida esa 2023-yil 7-mart kuni Markaziy bank tomonidan qabul qilingan 3427-sonli qaror asosida "Banklar va banklar guruhlarining tavakkalchiliklarni boshqarish tizimiga doir talablar



to'g'risida"gi nizom tasdiqlandi. Ushbu nizomda operatsion tavakkalchiliklarni tizimli boshqarish, risk appetit tushunchasi, stress-testlar, favqulodda moliyalashtirish rejalari va ichki hujjatlar muhim vositalar sifatida belgilab berilgan. Mazkur yondashuv xalqaro standartlar bilan uyg'unlashgan holda milliy bank tizimida tavakkalchilik madaniyatini shakllantirishga xizmat qilmoqda.

Yevropa, AQSh va Singapur kabi rivojlangan mamlakatlar banklarida operatsion risklarni aniqlashda sun'iy intellekt (SI) texnologiyalari, real vaqt monitoringi va big data tahlil vositalari keng qo'llanilmoqda. Masalan, HSBC, JP Morgan va UBS banklari tavakkalchiliklarni baholashda moslashuvchan risk appetit modellari asosida strategik qarorlar qabul qilmoqda.

Adabiyotlar tahlili shuni ko'rsatadiki, operatsion risklarni samarali boshqarish nafaqat texnik metodlar, balki tashkilot ichidagi madaniyat, axborot tizimlari darajasi hamda boshqaruv organlarining yondashuviga ham bevosita bog'liqdir. Shu sababli maqolaning keyingi boblarida aynan ushbu omillar O'zbekiston tajribasi bilan solishtirgan holda chuqur tahlil qilinadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada tijorat banklarida operatsion risklarni aniqlash, baholash, boshqarish va tahlil qilish jarayonida e'tiborga olinishi lozim bo'lgan jihatlar xorijiy va mahalliy olimlar tomonidan bajarilgan ilmiy tadqiqotlar xulosalari hamda mualliflarning amaliy tajribalari asosida tahlil qilinib, mustaqil yondashuvlar ishlab chiqildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston Respublikasining bank tizimi so'nggi yillarda izchil rivojlanib, raqamli transformatsiya hamda korporativ boshqaruv tamoyillarining kuchayishi natijasida tavakkalchiliklarni, xususan, operatsion tavakkalchiliklarni boshqarish zarurati yanada dolzarb tus oldi. Mazkur tadqiqot doirasida milliy qonunchilik, amaliyot va xalqaro standartlar o'zaro solishtirilib, quyidagi muhim jihatlar aniqlab berildi:

Birinchidan, O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining 3427-sonli qaroriga muvofiq, banklar tavakkalchiliklarni boshqarishda tizimli yondashuvni joriy etishlari belgilangan. Ushbu hujjat orqali operatsion risklarni aniqlash, baholash, monitoring qilish, stress-testlardan o'tkazish, risk appetitni belgilash va ichki hujjatlar orqali nazorat qilish mexanizmlari ishlab chiqilgan. Mazkur yondashuv xalqaro tajriba bilan uyg'unlashgan bo'lsa-da, uning amaliyotga to'liq joriy etilishi banklar kesimida turlicha darajada kechmoqda.

Ikkinchidan, xalqaro tajriba shuni ko'rsatmoqdaki, rivojlangan davlatlar bank tizimida operatsion risklarni baholashda nafaqat an'anaviy ko'rsatkichlar, balki real vaqt rejimidagi monitoring, katta hajmdagi ma'lumotlar (Big Data) va sun'iy intellekt asosidagi modellar keng qo'llanilmoqda. Jumladan, JP Morgan va HSBC banklari operatsion xatoliklar bo'yicha avtomatik signal tizimlari, tahdidlarni prognozlovchi algoritmlar hamda risklarga oid ichki platformalardan foydalanmoqda. Ushbu yondashuvlar hozircha O'zbekiston tijorat banklarida to'liq joriy etilmagan bo'lsa-da, istiqbolda raqamli risklarni boshqarish tizimlari uchun asos bo'lib xizmat qilishi mumkin.

Quyidagi jadvalda xorijiy banklar tomonidan operatsion tavakkalchiliklarni boshqarishda qo'llanilayotgan texnologik yechimlar aks ettirilgan:

1-jadval. Xorijiy banklar tomonidan operatsion risklarni boshqarishda qo'llanilayotgan texnologiyalar

| # | Texnologiya nomi                       | Asosiy funksiyasi                                                                     | Banklar nomi                                          | Natija                                                                             |
|---|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Real-time Dashboard                    | Real vaqt rejimida risk indikatorlarini ko'rsatish, avtomatik ogohlantirishlar        | DBS Bank (Singapur), HSBC (Buyuk Britaniya)           | Risklarga tezkor javob berish, rahbariyat uchun vizual tahlil qulayligi ta'minlash |
| 2 | Operational Risk Intelligence Platform | Risk ma'lumotlarini to'plash, tahlil qilish va prognozlash                            | Barclays Bank (Buyuk Britaniya), OCBC Bank (Singapur) | Markazlashgan risk nazorati va hisobot tayyorlash imkoniyati                       |
| 3 | SI asosidagi Anomaly Detection         | Normal xatti-harakatlardan og'ishlarni aniqlash, tahdid yuzaga kelganda ogohlantirish | JP Morgan (AQSh), Wells Fargo (AQSh)                  | Firibgarlik va xatoliklarni avtomatik aniqlash, insoniy nazoratni kuchaytirish     |



Uchinchidan, risk appetit konsepsiyasi bank faoliyatining strategik rejalashtirish bosqichida muhim vosita bo'lib xizmat qiladi. U operatsion risklarning qaysi darajasini qabul qilish mumkinligini, ularni nazorat qilish chegaralarini hamda stress holatlarida bankning moliyaviy chidamlilik darajasini belgilash imkonini beradi. Milliy nizomda ushbu tushuncha huquqiy jihatdan mustahkamlangan bo'lsa-da, banklar tomonidan uni amaliyotda aniqlash, mezonlarini belgilash va ularni doimiy ravishda yangilab borish jarayonlari hali izchil yo'lga qo'yilmagan.

To'rtinchidan, hozirgi kunda operatsion tavakkalchiliklarni baholashda asosiy muammo – banklarning ichki axborot tizimlarining cheklanganligi, tavakkalchiliklarga oid tarixiy ma'lumotlar bazasining zaifligi va risk madaniyatining yetarli darajada shakllanmaganligidadir. Bu esa tavakkalchiliklarni faqat yuz bergan hodisalar asosida emas, balki ehtimoliy ssenariylar asosida ham baholash imkoniyatlarini cheklab qo'ymoqda.

Beshinchidan, stress-testlarni o'tkazish banklar uchun qonunchilik asosida talab etilgan bo'lsa-da, amalda ularning ko'plab hollarda faqat formal xarakterda amalga oshirilayotgani, real xavf-xatar manbalarini aniqlashga xizmat qilmayotgani aniqlanmoqda. Buning asosiy sabablari – metodologik yondashuvlarning standartlashtirilmaganligi va amaliyotga integratsiya darajasining pastligidir.

Yakuniy tahlil natijalariga ko'ra, O'zbekiston bank sektorida operatsion risklarni boshqarish tizimi shakllanayotgan bo'lib, u xalqaro standartlarga muvofiq holda rivojlanmoqda. Biroq tizimning to'liq ishlashi uchun banklarning institutsional salohiyatini oshirish, risk madaniyatini chuqurlashtirish va zamonaviy texnologiyalar asosida tavakkalchilikni boshqarish vositalarini joriy etish zarur. Ayniqsa, risk appetit ko'rsatkichlarini aniqlash va ularni amaliyotda qo'llash, stress-testlar natijalari asosida qarorlar qabul qilish orqali operatsion risklarni kamaytirishning barqaror mexanizmlarini yaratish lozim.

#### Tavsiyalar

Har bir bank o'zining strategik yo'nalishi va moliyaviy imkoniyatlariga mos individual risk appetit bayonotini ishlab chiqishi va uni doimiy monitoring qilish tizimini joriy etishi lozim.

Operatsion tavakkalchiliklarni monitoring qilish va baholash uchun bank axborot tizimlarida avtomatlashtirilgan indikatorlar, signalizatsiya tizimlari va tahdidlar bazasini shakllantirish zarur.

Operatsion risklar uchun maxsus ssenariylar ishlab chiqilib, har yillik stress-test natijalari asosida qarorlar qabul qilinishi, shuningdek tavakkalchiliklarga nisbatan ehtiyot choralar ishlab chiqilishi kerak.

Bank xodimlari o'rtasida operatsion risklarga oid tushunchalar, mas'uliyat va profilaktik chora-tadbirlar bo'yicha uzluksiz treninglar tashkil etilishi lozim.

Banklar O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki tavsiyalariga qo'shimcha ravishda, xalqaro reyting agentliklari, yirik audit kompaniyalari va xorijiy banklar tajribasini chuqur o'rganib, o'z faoliyatiga moslashtirib joriy etishlari maqsadga muvofiqdir.

Xulosa qilib aytganda, operatsion tavakkalchiliklarni boshqarish – bank tizimi barqarorligining asosiy omillaridan biri bo'lib, u faqat normativ-huquqiy hujjatlar orqali emas, balki bank ichidagi madaniyat, texnologik salohiyat va strategik yondashuvlar bilan chambarchas bog'liqdir.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Mazkur tadqiqot davomida operatsion tavakkalchiliklarning tijorat banklari faoliyatidagi o'rni, ularni baholash va boshqarish tizimining xalqaro tajribalari hamda O'zbekiston Respublikasi bank tizimida ushbu yo'nalishda olib borilayotgan islohotlar chuqur tahlil qilindi. Quyidagi asosiy xulosalarga kelindi:

Birinchidan, operatsion tavakkalchiliklar bank faoliyatidagi eng keng qamrovli va murakkab risk turi hisoblanadi. Ular insoniy xatolar, texnik nosozliklar, noto'g'ri ichki jarayonlar yoki tashqi tahdidlar natijasida yuzaga kelib, bankning moliyaviy barqarorligiga bevosita ta'sir ko'rsatadi.

Ikkinchidan, O'zbekiston Respublikasining 2023–yil 7–martdagi 3427–sonli nizomi asosida milliy bank tizimida tavakkalchiliklarni, jumladan operatsion risklarni baholash va boshqarishga doir aniq normativ va tashkiliy talablar joriy etilgan. Mazkur tizim xalqaro yondashuvlarga yaqin bo'lsa-da, uni amaliyotda to'laqonli qo'llash borasida hali tizimli muammolar mavjud.

Uchinchidan, xalqaro tajribalar, xususan AQSh, Buyuk Britaniya va Singapur kabi mamlakatlar banklarining ilg'or yondashuvlari operatsion risklarni baholashda zamonaviy texnologik vositalardan – big data, sun'iy intellekt va real vaqtlil monitoringdan keng foydalanilayotganini ko'rsatadi. Bu esa O'zbekiston bank sektori uchun istiqbolli yo'nalish hisoblanadi.

To'rtinchidan, risk appetit konsepsiyasi operatsion risklarni boshqarishda strategik vosita sifatida tan olingan bo'lsa-da, tijorat banklari tomonidan uni amaliyotda belgilash, tahlil qilish va doimiy monitoring qilish jarayonlari hali to'laqonli shakllanmagan.

#### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. Basel Committee on Banking Supervision. (2006). International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards: A Revised Framework (Comprehensive Version). Bank for International Settlements. Retrieved from: <https://www.bis.org/publ/bcbs128.htm>



2. Basel Committee on Banking Supervision. (2011). Principles for the Sound Management of Operational Risk. Bank for International Settlements. Retrieved from: <https://www.bis.org/publ/bcbs195.htm>
3. Cruz, M. G., Peters, G. W., & Shevchenko, P. V. (2015). Fundamental Aspects of Operational Risk and Insurance Analytics: A Handbook of Operational Risk. Wiley.
4. Mikes, A. (2009). Risk Management and Calculative Cultures. Management Accounting Research, 20(1), 18–40. <https://doi.org/10.1016/j.mar.2008.10.005>
5. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. (2023–yil 18–aprel). Banklar va banklar guruhlarining tavakkalchiliklarni boshqarish tizimiga doir talablar to'g'risidagi nizom (3427–son qaror). Retrieved from: <https://cbu.uz/oz/documents/3427/>
6. JP Morgan. (2021). Artificial Intelligence in Risk Management. JP Morgan Insights. Retrieved from: <https://www.jpmorgan.com/insights/ai-risk>
7. HSBC Holdings plc. (2020). Annual Report and Accounts 2020. Retrieved from: <https://www.hsbc.com/investors/results-and-announcements>
8. DBS Bank Ltd. (2022). Annual Report: Digital Transformation and Risk Management. Retrieved from: <https://www.dbs.com/investors/default.page>
9. Barclays PLC. (2021). Operational Risk Management Framework. Retrieved from: <https://home.barclays/investor-relations/>
10. Monetary Authority of Singapore (MAS). (2020). Technology Risk Management Guidelines. Retrieved from: <https://www.mas.gov.sg/regulation/guidelines>
11. Wells Fargo & Company. (2020). Cybersecurity and Risk Monitoring Practices. Retrieved from: <https://www.wellsfargo.com/about/corporate/governance/>





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 6**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---