



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№6



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.

Elektron nashr. 1368 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 1-iyunda ruxsat etildi.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

- Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Khusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Rakhimovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni shakllantirishda xitoy va rossiya investitsiyalarining qiyosiy tahlili.....	20
Malikov Numonjon Kamalovich	
Raqamli texnologiyalarning makroiqtisodiy barqarorlikka ta'siri.....	26
Sherzod Rajabov, Istora Abdusalomova	
Reducing inequality through human capital development: a comparative analysis of policies in the european union and uzbekistan.....	30
Iloxomjonov Jaxongir Alisher o'g'li	
Hududiy raqamli infratuzilmaning xizmat ko'rsatish sektoriga ta'siri: samarqand viloyati misolida.....	39
Musinov Dilshod Sultanovich	
Ways to improve quality in hotels through digital technologies.....	44
N.A. Rakhmonova	
Проблемы и пути внедрения механизма налогового стимулирования центров инновационного роста нового узбекистана.....	48
Умаров Б. С.	
Влияние протекционистской политики на инвестиционные стратегии промышленных предприятий.....	55
Ёдгоров Сардорбек Самадович	
Fiskal siyosat tahlili: aholi bandligi; aholi daromadlari; soliqqa tortish.....	61
Isroilov Boxodir Ibragimovich, Navruzova Farog'at Abdihamid qizi	
Problems in entrepreneurial potential development: a comprehensive analysis of contemporary barriers and challenges.....	67
Baxtiyor Xabibullayev Abdulvoxid o'g'li	
Tijorat banklarida aholi omonatlarining jozibadorligini oshirishning metodologik asoslari va amaliy yo'nalishlari.....	73
Xakimov Zoxid Norbo'tayevich	
To'lov aylanmasining mohiyatini aniqlashda to'lov va to'lov oqimlarining roli.....	78
I.F.Sayfiddinov	
Moliyaviy inklyuzivlikni ta'minlovchi samarali soliq siyosati.....	83
Artikov Ne'matulla Abdusalamovich	
Youth, digital finance, and the gig economy in uzbekistan.....	86
Akmal Boymurodov	
Aktiyadorlik jamiyatlari korporativ boshqaruvda qaror qabul qilishda raqamli texnologiyalardan foydalanish masalalari.....	91
Xabibullaeva Shirinxon Tohir qizi	
В условиях трансформации обеспечение развитие образования и нуки в сфере подготовки управленческих кадров.....	98
Суюнов Дилмурод Холмурадович	
Ипотечное кредитование как инструмент социальной политики в узбекистане.....	104
Базарова Нигора Равшановна	
Kichik biznes subyektlari tomonidan hudud aholisi bandligini ta'minlashning ijtimoiy va iqtisodiy natijalari.....	110
Ergasheva Nigora Abdigapparovna	
Kichik korxonalar istiqbolli hududlarda sanoat ishlab chiqarish holati dinamikasi.....	114
Xonto'rayev Obbosxon Kamolxon o'g'li	
Banklarning aktivlarini daromadliligini oshirish yo'llari.....	118
Elbusinova Umida Khamidullaevna	



Ekologik omillar o'zgarishining dehqon xo'jaliklari yalpi hosiliga ta'siri	123
Otamurodova Dildora Abdukrimovna	
O'zbekiston tijorat banklarining yashil iqtisodiyotdagi o'rni	128
Eshev Furqat A'zamovich, Ibragimova Feruza Axtamovna, Jumanazarova Malika Baxtiyorovna, Raxmatova Mohina Dilmurod qizi	
Использование интеллектуальных технологий в процессе обслуживания клиентов банка	132
Хашимова Дилёра Пахритдиновна	
Innovatsion faoliyatning moliyaviy rag'batlantirish va boshqaruv samaradorligini belgilovchi omil va jihatlar.....	138
Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich	
Import tovarlari bo'yicha aksiz solig'ini undirishning nazariy asoslari.....	143
Abdurasulov Murodjon Bahrom o'g'li	
Роль цифровых валют центральных банков в модернизации платёжной инфраструктуры: мировой опыт и перспективы Узбекистана	150
Срожиддинова З.Х., Тухтасинова Д.Н.	
Tijorat banklarida chakana to'lov tizimlarini nazariy asosi.....	155
Sultonov Davronjon Rustam o'g'li	
Tikuv-trikotaj korxonalarida raqobatbardoshlikni oshirishda strategik menejmentning roli	161
Mamatraimov Islom Mamanazarovich	
Ta'lim, ekologiya va raqamlashtirish sohalarida bolalar va o'smirlar turizmini integratsiyalash: xalqaro tajribalar va O'zbekiston.....	170
Islomova Dilrabo Salomovna	
Iqtisodiy masalalarni matrilsalar nazariyasi asosida modellashtirish va python dasturlash tilida yechish.....	175
Tojiyev Ilhom Ibraimovich, To'rayeva Feruza Dilmurodovna, Namozova Barchinoy G'ayrat qizi, Baxronova Zuhra Otaniyoz qizi	
Pul bozori barqarorligini ta'minlashda tijorat banklarida likvidlikni boshqarish samaradorligi	188
Sattorova Nasiba G'anjon qizi	
The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project	192
Akbarjon Iminov	
Аутоиммунные поражения центральной нервной системы, возникающие после стрептококковой инфекции	198
Умарова Саодат Сулаймоновна, Нормухматов Бахтиёр Ботиралиевич	
Iqtisodiyotiga yo'naltirilgan investiyalar tahlili.....	204
Namozov Olim Botirovich	
Creating a favorable climate for investment in agriculture	209
U.I.Djumaniyazov, B.J.Mirzaev	
Davlat ishtirokidagi korxonalarini korporativ boshqaruvni xalqaro standartlari asosida takomillashtirish	214
F.Djalilov	
Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy su'gurta qilish xarajatlarini hisobi.....	222
Kuliboyev Azamat Shonazarovich	
O'zbekistonda bank operatsion xarajatlari buxgalteriya hisobi	227
Qurbonova Sitora Vahobjon qizi	
O'zbekistonda kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini rivojlantirishning strategik yo'nalishlari.....	233
Musayev Ozodjon Shavkat o'g'li	
Пути обеспечения стабильного экономического роста в условиях перехода к зелёной экономике, совершенствования государственной экономической политики и повышения эффективности внедрения принципов цикличной экономики.....	237
Худайбергенова Адалат Неъматуллаевна, Убайдуллаев Сирожиддин Жамшидович, Файзиева Хамида	



Кудратовна, Эшбоев Миржалол Бахромович O'zbekiston sanoatining iqtisodiy holatini baholash	241
Mamanazarov Oybek Shomurodovich	
Mahtabgacha ta'limda tayanch kompetensiyalarni shakllantirishda matematika va savod asoslarining didaktik yechimlari.....	247
Mingboyeva Guldorxon Maxmudovna	
Soliq tizimida soliq riskini baholash uslubiyoti.....	252
Nasimov Ravshanjon Azimovich	
Budjetni rejalashtirish tizimida jismoniy shaxslar daromadlari bo'yicha prognozlashni takomillashtirishning metodologik asoslari	260
Babaev Shavkat Bayramovich	
Понятие и сущность денежного потока в системе финансового управления.....	267
Машарипова Шахло Адамбаевна	
Yashil mehmonxonalarda strategik tahlil metodologiyasi	274
Rasulova Nigora Yusupovna	
Цифровая трансформация: новые возможности и современные тенденции в управлении бизнесом и инвестициями.....	279
Баратова Динора Алишеровна	
Mehmonxonalarda xizmat ko'rsatishning sifati va samaradorligini baholash.....	283
Ikromov Akbar Farhod o'g'li	
Модель внедрения open banking в Узбекистане: предложение на основе международного опыта и локальных особенностей.....	288
Камалов Шухрат Камалович, Аскарлова Дилором Хожимуратовна, Баходиров Жасурбек Олёрбек ўғли, Маликов Шохрух Шокирович, Тенгелова Фарангиз Маждид кизи	
O'zbekistonda islom moliyasini joriy qilishning yo'llari	295
Ashurbayev Farrux Alisher o'g'li, Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li	
AQSH tajribasiga ko'ra eksportni iqtisodiy o'sishga tasiri	299
D.E.Qarshiev	
Iqtisodiyotni tartibga solish orqali aholi farovonligini oshirishning ahamiyati	304
Berdibekov A.	
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirish va aholi moliyaviy savodxonligini oshirishda inklyuziv moliyaning ahamiyati.....	308
Latipova Shaxnoza Maxmudovna	
Problems of the financial mechanism influence for stable and inertial development of enterprises.....	313
Zaynalov Jakhongir Rasulovich, Alieva Susanna	
Tibbiyot turizmni rivojlantirish va uning salohiyatini iqtisodiy baholashning ilmiy va uslubiy asoslari	317
Vofaxojayeva Dilafuz Marufovna	
Turistik destinatsiyalar va raqamli marketing texnologiyalari orqali turizm barqarorligini transformatsiya qilish.....	322
Nurmuhammadxon Oppoqonov	
Kichik va o'rta biznes moliyaviy barqarorligining kambag'allikni kamaytirishdagi ahamiyati.....	327
Djamalov Xasan Numanjanovich	
Qoraqalpog'iston respublikasida turizmni rivojlantirishning tashkiliy va iqtisodiy salohiyatini baholash.....	335
Xoshimov Baxrom Baxadirovich	
O'zbekiston turizm sektorida tog' turizmining ulushi.....	343
Alimov Abdvakil Komil o'g'li	
O'zbekiston respublikasida investitsiya faoliyatini moliyaviy boshqarish va bunda xorij tajribasi.....	348
Ismailov Dilshod Anvarjonovich	



Tadbirkorlik faoliyatini samarali boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanishning holati.....	354
Sattarov Xayrulla Fayzullayevich	
Tadbirkorlik faoliyatida innovatsiyalarni rivojlantirish strategiyasini tanlash va asoslash	358
Shakirova Madinaxon Gafurdjanovna	
O'zbekistonning xalqaro valyuta-moliya tashkilotlari bilan o'zaro hamkorlik aloqalarini mustahkamlash yo'nalishlari.....	362
Gulmurodova Marjona Olimjon qizi, Turg'unova Zohida Shavkat qizi, Umida Yuldasheva	
Jismoniy shaxslarning daromadlarini soliqqa tortish tartibini takomillashtirish.....	367
Bobomurotova Manzura Panji qizi	
Aksiyadorlik jamiyatlari va qimmatli qog'ozlar bozori o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlar	372
Berdaliyev Javohir Jahongir o'g'li	
Farg'ona viloyati mahallalarida tadbirkorlikni va hunarmadchilikni rivojlanishi holati tahlili	379
Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich	
Проблемы охраны окружающей среды и формирования «зеленой экономики»	389
Ёдгорова Мухайё Шухратовна, Иминова Наргиза Акрамовна	
The evolution of passenger transport in uzbekistan and its impact on economic growth.....	392
Naubetova Ziyada Niyet kizi	
Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy sug'urta qilish xarajatlarining hisobi.....	397
Kuliboev Azamat Shonazarovich	
Jahon sug'urta amaliyotining O'zbekiston sug'urta bozorining rivojlanishiga ta'siri	402
Kuvatova Dinara Anvarovna	
Milliy iqtisodiyotda xorijiy investitsiyalarning ahamiyati va ta'sir mexanizmlari	406
Abdullayev Zoxid Xolxo'jayevich	
Xaridorlar bilan hisob-kitoblar auditida moliyaviy tahlil usullarini qo'llash xususiyatlari.....	411
Saginbaev Sultanbek Turdibay o'g'li, Sultamuratov Qallibek	
The function and value of commercial banks in fostering capital market growth.....	416
Isakov Janabay Yakipbaevich	
Raqamli texnologiyalarning korxonalar risk boshqaruvidagi rolini swot tahlili orqali tadqiq etishning ahamiyati	427
Tojimatov Izzatbek Ikromali o'g'li	
The state and development trends of business process auditing in joint-stock companies in uzbekistan.....	439
Utegenova Sarbinaz Turdimuratovna	
Mamlakatimizda amaldagi budjetlararo munosabatlarning tartibi hisobi, hamda uning ahamiyati	444
Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li, Saydullayeva Zeboxon Shukrilla qizi	
Qurilish materiallari sanoatida innovatsion klasterlarni boshqarishni takomillashtirish	462
Xaydarova E'zoza Shukurullayevna, Li Zin Bo	
Barqaror rivojlanish va yashil iqtisodiyotning mamlakatimizda so'nggi yillardagi oshib borayotgan ahamiyati	467
Bahodirova Mohigul	
Conceptual framework for boosting the financial and economic performance of investment projects in industrial enterprises.....	472
Sarriev Kahraman Ramatullaevich	
Bandlik va ayollar tadbirkorligi	477
Ibodullayeva M.S.	
Mamlakatimiz yalpi ichki mahsulotini ekonometrik prognozlash.....	482
A'zamov Musurmon Axmadovich, Islomov Javohir	



Eksport siyosatini tadbirkorlik faoliyati rivojlanishiga ta'siri	488
Suvonov Ibrohim Izbosarovich, Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li	
Aholini ish bilan ta'minlashda qishloq aholisini mehnat salohiyatidan foydalanish.....	492
Noiba Qodirova Maxmud qizi	
Yashirin iqtisodiyotni kamaytirishda rasmiy bandlik va moliyaviy munosabatlarni rivojlantirish	497
Xalimbetov Farxad Bagibekovich, Reyimberdiyev Baburbek Adilbek o'g'li	
Analysis of touristic potential and capacity of ecotourism sites	501
Abdurakhmanova Akida Faizulla kizi	
Xorijiy investitsiya ishtirokidagi korxonalarni moliyalashtirishni takomillashtirish.....	509
Salohiddinov Jaloliddin	
Infratuzilma va bozor infratuzilmasi tushunchalarining nazariy tavsifi	516
G'aniyev Botir Baxtiyorovich	
O'zbekiston va xorijiy davlatlarda aksiyadorlik jamiyatlarining qimmatli qog'ozlar orqali kapital yig'ish strategiyalari	520
Dilnozaxon Muxitdinova	
Iqtisodiy inqiroz paytida korxonalarda likvidlilikni boshqarish strategiyalari	527
Abdusalomova Nodira Bakhodirovna, Jabborova Sevinch Xusanovna	
O'zbekistonda islomiy mikromoliyaviy xizmatlar orqali ish bilan bandlikni oshirish istiqbollari.....	532
Mamatkulov Humoyun Bobir-ugli	
Textile enterprises and changing market conditions: integration of demand analysis, trend forecasting and strategic assortment management	536
Ikramova Nodira Burkhon kizi	
Aksiyadorlik korxonalarini boshqaruv tizimida korporativ madaniyatni takomillashtirish	540
Umarchodjaeva Muyassarhon Ganievna, Omanova Nargiza Rustam qizi	
Moliyaviy faoliyat natijalari hisobi va auditini takomillashtirish.....	548
Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li	
Rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiyotning real sektori korxonalariga kreditlar bo'yicha foiz stavkalariga ta'sir ko'rsatishda markaziy banklarning qayta moliyalash stavkalarining rolini tahlil qilish	553
Jabbarov Eliboy, Abdullayeva Charos Abdullo qizi	
O'zbekistonda qishloq xo'jalik mahsulotlarini qayta ishlashda innovatsiyalarning roli va iqtisodiy samaradorligi	558
Raximov Baxromjon Ibroximovich, Solohiddinov Nuriddin Sirojiddin o'g'li	
Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish orqali chiqindilarni boshqarish muammosini bartaraf etish yo'llari	563
Narzullayev Elmurod Shuxrat o'g'li, Hamrokulov Ulug'bek Abdurahmatovich	
Korxonani samarali boshqarishni ta'minlash strategiyalari	567
D.Mutalova	
Masofaviy ta'lim platformalarining qiyosiy tahlili va funksional xususiyatlari.....	571
Nabieva Nilufar Nabi qizi	
Raqamli iqtisodiyotning jamiyat hayotiga ta'siri.....	577
Aripova Ziyoda Xayrullayevna, Nurmuxamedova Tursunoy Usmonovna	
Transportda turistik xizmatlarni boshqarish mexanizmini takomillashtirish.....	581
Tuychiyev Anvarjon Muxtorjonovich	
Ipak yo'lining tarixiy madaniy merosi va hunarmandchiligi: dolzarb muammolar va tadqiqot istiqbollari	584
Xushnazarova Maxzuna Gulamdjanovna	
Eksport faoliyatini rag'batlantirishda institutsional va moliyaviy mexanizmlarning roli.....	589
Umarkulov Kodirjon Maxamadaminovich	



Elektron pul evolyutsiyasi.....	595
Marpatov Mavlonxon Dadashevich	
Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida sanoat korxonalarining roli.....	600
Nasullayeva Yoqutoy Nasim qizi	
O'zbekistonda turizm marketingi va raqobatbardoshligini oshirish.....	606
Ikramova Nasiba Axmadovna	
Kambag'allikni qisqartirishning zamonaviy yo'nalishlari.....	610
Mirzayev Qulmamat Jonuzoqovich, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li	
Jamiyatda imkoniyati cheklanganlarning bandligini ta'minlashning ijtimoiy-iqtisodiy asoslari.....	615
Tilavova Munisa Maxmudovna	
Moliyaviy matematika vositalarining O'zbekiston kredit tizimidagi qo'llanilishi.....	620
Shamsiyeva Nigora Rafiq qizi	
Ecological sustainability in tourism: regional practices and global reflections.....	626
Sayyora Safaeva	
Quy amudaryo mintaqasida turli darajadagi destinasiyalararo ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish asoslari va ularning o'ziga xos jihatlari.....	631
Doschanov Tangirbergen, Ollanazarov Bekmurod Davlatmurotovich	
Fine dining restoranlarida marketing strategiyalarining shakllanishi va mijoz jalb qilishda ularning ahamiyati.....	641
Jumaniyazova Sarvinoz Mansur qizi	
Soliq to'lovchilarning majburiyatlari bajarilishini kontseptual asoslari va shartlari asoslari xususida.....	644
Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich	
Davlat sektoridagi tashkilotlarda smetalar tuzish tartibi.....	651
Abdulaziz Norquchqorov Ziyadullayevich	
Качественное развитие рынка труда узбекистана.....	657
Мамадалиева Хафиза Холдаровна	
Kichik biznes subyektlarining aholi bandligini ta'minlash orqali kambag'allik darajasini pasaytirishdagi o'rni.....	664
Maxamadaliev Boburbek Baxodir o'g'li	
Устойчивое развитие esg-менеджмента: от тренда к фундаментальной стратегии выживания и процветания.....	670
Собирова Нилуфар Бекпулат кизи	
Sirdaryo viloyatida investitsion faollikni oshirishda davlat va xususiy sektor hamkorligi.....	676
Mamatqulova Muxlisa Komiljon qizi	
Qurilish loyihalarini moliyalashtirishning milliy va xalqaro tajribasi.....	681
Yashin Iboyev	
Xizmatlar sohasida innovatsion muhitni yaratishning dolzarb masalalari.....	687
Kamoliddin Mamatqulovich Ibodov, Jamshid Abduxaliqovich Xolboyev	
Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini boshqarishda tovar aylanmasi tahlili.....	692
Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda innovatsion faoliyatning moliyaviy va boshqaruv hisobini takomillashtirish masalalari.....	698
Xushvaqtova Nozanin Nurbek qizi	
Effect of processing on nutrients in tomato products.....	706
Ergasheva Muhabbat Komil kizi	
Asosiy vositalarni davomiy (uzluksiz) baholash.....	710
Kuziev Islom Nematovich, Raxmonov Xurshidbek Shavkat o'g'li	
Sun'iy intellekt: Markaziy banklarni qanday o'zgartirmoqda?.....	715
Shahboz Qozoqov Ortiqbaevich	



Kichik biznes subyektlarida tashkil etilgan baliqchilikka ixtisoslashgan xo'jaliklarning mamlakat oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashdagi o'rni.....	720
Vazirov Azamat Yoqubjonovich	
Korxonalarining marketing faoliyatini strategik rivojlantirish yo'nalishlari.....	725
Isokboeva Zilola Rustam qizi	
К целям повестки 2030: анализ экономических индикаторов узбекистана	728
Салахутдинова Юлдуз Голибовна	
Современное состояние исследований в области использования цифровых технологий в инвестиционной деятельности	734
Ирмухамедова М.Д.	
Tijorat banklarining raqamli transformatsiyasi jarayoni, uning imkoniyatlari va xavf-xatarlarini tahlil qilish.....	741
Eshqobilov Ahmat Jovliyevich	
Aholi sonining o'sishi va iqtisodiy infratuzilmaga yuklanish: hududiy tahlil	745
To'rayev Nurbek Baykulovich	
O'zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va boshqarishning hududiy rivojlantirish strategiyasi	751
Nuraliev Temurjon Erkinjon o'g'li	
O'zbekistonning zamonaviy korxon va tashkilotlarda boshqaruv masalalari	756
Ahtamova Mohigul Erkinovna	
Davlat tashkilotlarida ichki audit tuzilmalarini tashkil etishni rivojlantirish	761
Nasimov Fazliddin Sirojevich	
Yashil moliyalashtirishda sun'iy intellekt texnologiyalarining roli: imkoniyatlar va xavflar tahlili	765
Isoqulova Munisxon Abdurasul qizi	
Критерии экологичности бренда: как измерить «зеленый» имидж?	769
Носирова Чарос	
Qishloq xo'jaligini innovatsion texnologiyalar asosida boshqarish	775
Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li	
«O'ztransgaz» AJ faoliyatini 2024–2027 yillarga prognozlashtirishda ekonometrik modellar asosida tahlil	784
Sindorov Davlatbek Abdumajid o'g'li, Murodov Sardor Nurali o'g'li	
Favqulodda vaziyatlarning oldini olishga qaratilgan tibbiy profilaktik ishlar.....	791
Mahmudov Otamurod Hoshimovich, Murtazova Sh.N.	
Xizmat ko'rsatish sohasida elektron tijoratni rivojlantirishga ta'sir etuvchi omillar tahlili.....	795
Maxmudov Lazizbek Ubaydullo o'g'li	
O'zbekiston chakana savdosi tizimi va uning rivojlanishi.....	806
Yaqubov Azizbek G'anibekovich	
Milliy iqtisodiyotni tartibga solishda davlatning o'rni va maqsadi	812
Amonov Mehriddin Oromiddinovich	
Investitsion faoliyatni amalga oshirishning xorij tajribasi va mamlakatimizda foydalanish istiqbollari.....	816
O'tamurodova Surayyo Shokirjon qizi	
Uy-joy fondini boshqarish samaradorligini oshirishda zamonaviy sifat menejmenti tizimining o'rni.....	822
Asadullina Nailya Ramilevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li	
Значение искусственного интеллекта в области педагогики на основе мультимедийных приложений	829
Бегалиев Файзали Умаралиевич	
Sog'lomlashtirish turizmida ekologik va ijtimoiy ta'sirlarning sintezi.....	832
Naimov Saidjon Yusup o'g'li	



Kasbiy ta'lim tashkilotlarida o'quvchilarni raqamli kompetensiyasini baholashning metodologik asoslari.....	835
Махкамova Zuxra Tursunpulotovna	
Обзор по теме Современные системы управлением возбуждение синхронных машин и перспективы их развития (Формирования законов управления).....	841
Алиев Абдор Мураткулович	
O'zbekistonda turizm va servis soxasida davalt- xususiy sheriklik mexanizmidan foydalanish istiqbollari.....	846
Мамаyusupova Dilovarxon Begmatovna	
Tijorat banklarida operatsion risklarini baholash va boshqarish tizimini tashkil qilish.....	850
Јaxongir Rabbimov	
Tomorqa xo'jaliklari faoliyatini tahlil qilishda statistik modellar va metodlardan foydalanish yo'nalishlari.....	855
Turobov Sherzod Alisherovich	
Совершенствование порядка расчёта и взимания НДС в узбекистане: аналитический подход.....	860
Бисенбаев Шаряр Куанишбай ули	
Mintaqaviy iqtisodiyotda inson kapitalini raqamli transformatsiyalash masalalari.....	864
Yusubboeva Dinora Quadrat qizi	
Sirdaryo viloyatining turizm imkoniyatlari va o'ziga xos turizm resurslari.....	875
Tursunova Gulmira Rabbonovna	
Samarqand viloyatida investitsion-innovatsion faollikni oshirish holati va investitsiyalarning tarkibiy xususiyatlari.....	883
Bektemirov Abdumalik Bektemirovich, Axrorov Abbas Aslamjon o'g'li	
Global innovatsion indekslar va o'zbekiston: rivojlanish yo'nalishlari va bosqichlari.....	889
Bekmurodova Gavhar Adham qizi	
Aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvga raqamli texnologiyalarni joriy qilishning ilmiy-nazariy asoslariga qarashlar.....	895
Suyunov Dilmurod Xolmuradovich, Xabibullayeva Shirinxon Toxir qizi	
Xalqaro standartlar asosida moliyaviy instrumentlar hisobini va auditini takomillashtirish.....	902
Nuraliyev Behzod Baxtiyor o'g'li	
Внедрение и адаптация исламского банкинга в экономике узбекистана.....	906
Б.Б.Ахмаджанов, М. С.Шукруллаева, Д.Р.Сафаева	
Kichik biznesning iqtisodiy o'sishni ta'minlashdagi ahamiyatini baholash uslubiyoti.....	911
Ermatov Akmaljon Adxamovich	
"Neyromarketing" asosida o'zbekiston turizm brendi tahlili.....	916
Narziqulov Elbek Farhod o'g'li	
Xalqaro bozorlarda zamonaviy marketing vositalaridan foydalanish.....	922
Meliqulov Abdulhalil Norinovich	
Tijorat banklarida muammoli kreditlar va ularning bank aktivlariga ta'siri.....	929
Saidov Bobir Jiyanboy o'g'li, Xolmuradov Musurmon Avlaqulovich	
Сущность и причины международных денежных переводов.....	936
Гимранова О. Б.	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda uzoq muddatli aktivlarning hisobi va auditini raqamli tvn texnologiyasi asosida takomillashtirish imkoniyatlari.....	941
Rizakulov Abdurauf Abdimutalibovich	
Biologik aktivlarning tushunchasi: iqtisodiy mazmuni va mohiyati.....	948
Ziyayev Dilshodjon Salimjonovich	
Xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda iqtisodiy siyosatning roli: zamonaviy yondashuvlar.....	953
Xodjayev Jamshid Abduxakimovich	



Аналитический обзор: Развитие корпоративного управления в государственных корпорациях Узбекистана (2015–2025).....	958
Мамараджабов Фарход Бахтиярович	
O'zbekistonda transport infratuzilmasini rivojlantirish karidorlari	968
Nazriyev Umidjon Baxrillayevich	
Aylanma kapital bilan ishlashda samaradorlikni oshirish: korxonalar moliya siyosatini takomillashtirish yo'nalishlarida data science yondashuvlari	975
Khoshimov Doniyor, Kungratov Ilmurod Kuzibay o'g'li	
Davlat ulushi mavjud bo'lgan korxonalarda moliyaviy barqarorlikni ta'minlashda raqamli transformatsiyaning roli	982
Musurmonov Mehroj Murtaza o'g'li	
Iqtisodiyotni raqamlashtirishda tijorat banklariga moliyaviy resurslarni jalb qilish metodologiyasini takomillashtirish	988
Hamrayev Obid Akhatovich	
Tibbiy xizmatlarda raqamli texnologiyalarni joriy etish va uning samaradorlikka ta'siri (xorijiy tajriba).....	993
Usmonova Vasila Botirovna	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarish amaliyoti tahlili.....	997
Akramova Nargiza Nutfillayevna	
Using integrated marketing communications (IMC) in business management	1002
Ziyayeva M.M.	
Xorijiy mamlakatlarda tibbiyot muassasalarini moliyalashtirish masalalari va ulardan o'zbekistonda foydalanish istiqbollari.....	1006
Jaxongirov Ilimdorjon Jahongirjon o'g'li	
Davlat budjetining ijtimoiy sohani rivojlantirishdagi xarajatlarini samarali boshqarish yo'llari.....	1011
Qo'ziyev Shodiyor Qilichboy o'g'li	
Mintaqada xalq hunarmandchiligida klasterlash va ekologik logistika modeli asosida savdo tizimini shakllantirish.....	1015
Norqobilova Feruza Abduhomidovna	
To'g'ri xarajatlar usuli va to'liq yutuvchi xarajatlar usuli tizimlarining afzalliklari va farqli jihatlari amaliy misolda.....	1019
Kholisa Kamoliddinovna Kuldosheva	
Investitsiyalarni innovatsiyalarga yo'naltirish bo'yicha xorij tajribasi.....	1024
Ayubov Ilyos Iloxomovich	
Важность разработки стратегических программ развития страны.....	1028
Каримова Нуржахон Олим кизи	
Sanoat korxonasining raqamli transformatsiyasini baholash omillari va ko'rsatkichlari.....	1032
Kudaybergenov Azamat Shamuratovich	
Namangan viloyatida ijtimoiy turizm tadbirkorligini maqsadli boshqarish mexanizmi.....	1042
Yunusova Sohiba Abdumamidovna	
Evaluating the capital asset pricing model methodology in uzbekistan companies	1048
Bunyod Usmonov	
Aholini ish bilan bandligining yangi turlari va imkoniyatlari.....	1055
A.B. Khayitov	
Maktab direktorlarini qo'llab-quvvatlashda asosiy ustun amaliyotlar va o'zbekiston ta'lim tizimida ularni qo'llash imkoniyatlari.....	1059
Mamura Tadjibayeva	
Sun'iy intellekt asosida matematik masalalarni yechish algoritmlari	1064
Oqnazarov To'liqin Jalilovich, Jo'rayev Mardon	
Global ta'lim makonida milliy tarbiyani rivojlantirish istiqbollari	1071
Sanaqulov Sardor Istamqulovich	



Bank xizmatlari sifati va bank daromadlariga ta'sir etuvchi omil sifatida personal faoliyatining o'rni.....	1075
Abdukaxarova Shoira Abduvahobovna	
Fond bozori raqamli iqtisodiyotda investitsiyalarni shakllantirish manbai sifatida.....	1079
Kamilova Sevara Anvarovna	
O'zbekistonda toza suv va sanitariyaning inson hayoti hamda iqtisodiy farovonlikka ta'siri: BRM-6 doirasida tahlil.....	1085
Xasanova Iroda Azizbek qizi	
Increasing the effectiveness of using marketing communications in the tourism services market.....	1090
Sobirjonov Asrorbek Sobitjon ugli	
Davlat xaridlari sohasini takomillashtirish istiqbollari.....	1095
Bazarov Nazirjon Sobirovich	
Xarajatlarning strategik boshqaruv hisobini xo'jalik yurituvchi subyektlarda takomillashtirish.....	1103
Xayitboeva Laylo Oybekovna	
Davlat moliyaviy nazorati tizimida tashqi audit: rivojlangan mamlakatlar amaliyoti.....	1109
Kuliyev Komil Shuxratovich, A.Astanovulov	
Moliyaviy instrumentlarni hisobga olishda biznes modelning ahamiyati va amaliy yondashuvlar.....	1114
Shanasirova Nodira Abdullayevna	
Tijorat banklarida risklarni boshqarishning ustuvor yo'nalishlari.....	1118
Tursunov Ilxom Toirovich	
Chakana va ulgurji savdo korxonalarini faoliyatini rivojlanishiga tasir etuvchi omillarni baholash.....	1124
Yuldasheva Gulmira	
Managing tourism in fragile ecosystems: a case study approach.....	1128
Dilmurod Nasimov, Shahrizoda Sirojiddinova	
Tadbirkorlikni innovatsion-investitsion jihatdan baholash uslublari.....	1134
Fayziyev Shavkat Shaxobidinovich	
Зарубежный опыт развития инновационной деятельности предприятий энергетической отрасли.....	1141
Бегмуллаев Отабек Ирисалиевич	
Leveraging machine learning for big data analytics: a strategic overview.....	1148
Ismaylov Timur Kuanishbaevich, Kurbanbaev Bakhtiyar Bakhitovich, Orazbayev Aqilbay Jenisbay uli	
Ta'lim muassasalarida xarajatlar smetasi ijrosining dastlabki hisobini yuritilishi.....	1152
Isoqulov Fazliddin Shamsiddin o'g'li	
"Yengil sanoat korxonalarini qo'llab-quvvatlash choralari haqida".....	1158
Otaxanova Umida Olim qizi	
Investitsion-qurilish jaryonlarini samarali boshqarishning tashkiliy modellari va ulardan foydalanish usullari.....	1162
Abduvaliyev Bekzod Muxiddin o'g'li	
Qimmatli qog'ozlar bozorining mohiyati bo'yicha nazariy asoslar.....	1169
Alimov Ilxomjon Ikromovich, Ikramov Akmalbek Ilxomjon o'g'li	
Adoption of electric vehicles in logistics: opportunities and challenges in Uzbekistan.....	1175
Oblokulova Parvina	
Qishloq xo'jaligiga investitsiyalarni jalb qilishning xorijiy mezonlari.....	1182
Jurayev Abdug'affor Sofarovich, Nazirova Sayyora Baxtiyorovna	
Raqamli transformatsiya jarayonlarining mehnat bozori konyukturasiga ta'siri.....	1187
Fayzullayev Nurulla Baxromovich, Xudaybergenova Shukurjon Erkinovna	
Milliy iqtisodiyotda internet xizmatlarini rivojlantirishning o'ziga xos yondashuvi.....	1194
Niyozova Shohsanam Nuritdinovna	



Auditorlik xulosalarini shakllantirishda auditorlik dalillariga qo'yiladigan talablar.....	1199
Qo'shmatov Otaxon Qurbonaliyevich	
Qishloq xo'jaligi sohasini takomillashtirishda investitsion loyihalarning iqtisodiy mohiyati.....	1203
Israilova Xikoyat Musakulovna	
Kichik biznes faoliyatini rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari.....	1207
Dadaboyeva Marguba Mamasoliyevna	
Eko va agro-turizm raqobatbardosh mahsulotlarni ishlab chiqishning istiqbollari.....	1212
Nurfayziyeva Mohinur Zayniddinovna	
The importance of the cluster system in the agricultural field.....	1217
Sherkulov Shokhrux Erkin o'g'li	
Qishloq xo'jaligi sug'urtalash tizimini takomillashtirish yo'llari.....	1221
Mardonov Mashrab Mansurovich, Muxtorov Abduxolik Abduxalimovich	
Aksiz solig'i amaliyotining genezisi, milliy xususiyatlari, turlari va vazifalarining nazariy jihatlarini.....	1225
Shodiyev Olimjon Abduraxmonovich	
Iqtisodiyotning real sektor tushunchasi, uning tarkibi va iqtisodiyotdagi ahamiyati.....	1230
Mahmudov Nurali Komilovich	
Korporativ moliya tizimini rivojlantirishda raqamli moliya vositalari va texnologiyalarning integratsiyasi.....	1241
Xalbekov Ozodbek Xudoykulovich	
The influence of tour interpretation on perceived heritage values: a comparative analysis of tourists with and without guided interpretation at a heritage destination.....	1245
Shokhnigorbegim Juraeva	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida aloqa xizmatlarini rivojlantirish va samaradorligini oshirishning metodologik asoslarini takomillashtirish.....	1252
Xazratov Abror Panjiyevich	
Madaniy meros obyektlari asosida barqaror turizmni rivojlantirish strategiyalari.....	1257
Abriev Zoirjon	
Пути инновационного развития национальной экономики.....	1262
Жураев Тошболта Тухтаевич	
Hududlarda turizmni rivojlantirishda to'siqsiz, barqaror turizmni tashkil etish zarurati.....	1267
Jo'rayeva Nargiza Abduvohidovna	
Application of ifrs in budgetary accounting.....	1272
G. Djambakieva	
Transport xizmatlari sektorining rivojlanishini statistik tahlili: xorazm viloyati misolida.....	1276
Raximov Alisher Ibragimovich	
O'zbekistonda 2024-yil davomida yirik soliq to'lovchilarni soliq ma'murchiligi tahlili.....	1281
Xushatov Nuriddin Maxmatqulovich	
Zamonaviy ta'lim sifatini baholashning nazariy-metodologik asoslari.....	1288
Rahimova Qutlibika Ergashevna	
Chakana va ulgurji savdo korxonalarini faoliyatini rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni baholash.....	1293
Yuldasheva Gulmira	
Zamonaviy axborot tizimlari orqali soliq qarzdorligini undirish mexanizmining takomillashtirish yo'llari.....	1296
Maxmadustov Jalol Maxmadustovich	
Hududlarda pillachilikni rivojlantirishning huquqiy asoslari va imkoniyatlari.....	1303
G'oziyeva Aziza Abdusalomovna	
Korxonaning investitsion jozibadorligi oshirish yo'llari.....	1313
Axtamova Parizod Oybek qizi	
Raqamli texnologiyalar yordamida inklyuziv ta'lim samaradorligini oshirish yo'llari.....	1319
Adilova Zulfiya Djavdatovna, Shoev Alim Xalmuratovich	



Yog' – moy sanoati korxonalarida soliqlar hisobi va auditi jarayonlarida tahliliy amallardan foydalanish samaradorligini oshirish.....	1327
A'zamova Aziza Olimjon qizi	
Qurilish materiallari ishlab chiqarish faoliyati iqtisodiy samaradorligini oshirishning xorij tajribasi.....	1334
Umirova Gulmira Shodiboy qizi	
Xalqaro moliya-kredit institutlar bilan hamkorlikning iqtisodiy-huquqiy asoslari	1343
Qosimov Bobur Sobirovich	
Iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda yengil sanoat eksporti diversifikatsiyasining roli va yo'nalishlari.....	1347
Otamurodov Shavkat Nusratillayevich, Eshqulova Nasiba Normo'minovna	
Система раннего предупреждения о снижении финансовой устойчивости предприятия на основе ключевых показателей эффективности (KPI).....	1359
Тажибаева Кизларгул Ажиниязовна	



СИСТЕМА РАННЕГО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ О СНИЖЕНИИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПИ)

Тажибаева Кизларгул Ажиниязовна

PhD, Доцент кафедры «Финансы и цифровая экономика»
Ташкентский государственный экономический университет

E-mail: kizlargult077@gmail.com

Аннотация: В статье представлена концепция системы раннего предупреждения (СРП) о снижении финансовой устойчивости предприятия, основанной на интеграции ключевых показателей эффективности (КПИ). Актуальность разработки обусловлена необходимостью проактивного управления финансовыми рисками в условиях макроэкономической нестабильности и отраслевой волатильности. Проведён анализ теоретических подходов к СРП, включая модели Альтмана, Бивера и Таффлера, а также современные исследования, направленные на использование цифровых платформ и аналитических систем.

Особое внимание уделено анализу показателей ликвидности, рентабельности и оборачиваемости по предприятиям АО «Узкимёсаноат» за 2020–2024 гг. Результаты исследования подтвердили наличие тревожных тенденций и необходимость оперативного мониторинга КПИ. Предложена структурная модель СРП, включающая аналитический модуль, систему сигнализации и инструменты принятия управленческих решений. Внедрение данной системы позволяет своевременно выявлять угрозы, повышать финансовую устойчивость и снижать вероятность банкротства. СРП обеспечивает переход от реактивного к превентивному управлению, повышая адаптивность предприятий к внешним шокам и внутренним вызовам.

Ключевые слова: финансовая устойчивость; система раннего предупреждения; ключевые показатели эффективности (КПИ); ликвидность; рентабельность; платёжеспособность; оборачиваемость; антикризисное управление; цифровая аналитика; прогнозирование банкротства; мониторинг финансовых рисков; предприятия химической отрасли; АО «Узкимёсаноат».

Annotatsiya: Ushbu maqolada korxonaning moliyaviy barqarorligini pasayishi bo'yicha erta ogohlantirish tizimi (EOT) kontsepsiyasi, samaradorlikning asosiy ko'rsatkichlari (KPI) integratsiyasiga asoslangan holda bayon etilgan. Tizimni ishlab chiqish zarurati – bu makroiqtisodiy beqarorlik va tarmoq darajasidagi o'zgaruvchanlik sharoitida moliyaviy xatarlarni proaktiv boshqarish ehtiyoji bilan asoslanadi. Tadqiqotda EOTga oid nazariy yondashuvlar, xususan, Altman, Biver va Taffler modellarinin tahlili hamda zamonaviy raqamli platformalar va analitik tizimlardan foydalanishga qaratilgan ishlanmalar o'rganilgan.

Tahlil 2020–2024-yillar davomida “O'zkimyosanoat” AJ tarkibiga kiruvchi korxonalarning likvidlilik, rentabellik va aylanish ko'rsatkichlariga qaratilgan. Tadqiqot natijalari xavotirli tendensiyalar mavjudligini va KPI monitoringini real vaqt rejimida olib borish zarurligini ko'rsatdi. Taqdim etilgan tizim modeli analitik modullar, signalizatsiya tizimi va boshqaruv qarorlarini qabul qilish vositalarini o'z ichiga oladi. Mazkur tizim yordamida korxonada moliyaviy tahdidlar erta aniqlanadi, moliyaviy barqarorlik oshiriladi va bankrotlik ehtimoli kamaytiriladi. EOT reaktiv yondashuvdan proaktiv boshqaruvga o'tishni ta'minlaydi va tashqi hamda ichki zarbalarga korxonaning moslashuvchanligini oshiradi.

Kalit so'zlar: moliyaviy barqarorlik; erta ogohlantirish tizimi; samaradorlik ko'rsatkichlari (KPI); likvidlilik; rentabellik; to'lovga qobiliylik; aylanma ko'rsatkichlar; inqirozga qarshi boshqaruv; raqamli tahlil; bankrotlikni bashorat qilish; moliyaviy xatarlar monitoringi; kimyo sanoati korxonalari; “O'zkimyosanoat” AJ.



Abstract: This article presents the concept of an Early Warning System (EWS) for the decline of a company's financial stability, based on the integration of Key Performance Indicators (KPI). The relevance of this development stems from the need for proactive financial risk management in the context of macroeconomic instability and sectoral volatility. Theoretical approaches to EWS are analyzed, including models by Altman, Beaver, and Taffler, along with modern studies focusing on the use of digital platforms and analytical systems.

Special attention is given to the analysis of liquidity, profitability, and turnover indicators of enterprises within "Uzkimyo sanoat" JSC for the period 2020–2024. The research results confirm the presence of alarming trends and the need for real-time KPI monitoring. A structural model of the EWS is proposed, incorporating an analytical module, signaling system, and decision-making tools. The implementation of this system enables early identification of threats, enhances financial stability, and reduces the likelihood of bankruptcy. The EWS facilitates a shift from reactive to preventive management, increasing enterprise adaptability to external shocks and internal challenges.

Key words: financial stability; early warning system; key performance indicators (KPI); liquidity; profitability; solvency; turnover; crisis management; digital analytics; bankruptcy prediction; financial risk monitoring; chemical industry enterprises; "Uzkimyo sanoat" JSC.

ВВЕДЕНИЕ

Финансовая устойчивость предприятия является одним из ключевых условий его стабильного функционирования и развития. В современных условиях, когда компании сталкиваются с растущей неопределённостью, колебаниями рыночной конъюнктуры и внутренними управленческими рисками, особую значимость приобретает создание инструментов, способных заблаговременно выявлять признаки ухудшения финансового состояния.

Одним из таких инструментов выступает система раннего предупреждения (СРП), ориентированная на прогнозирование потенциальных угроз и формирование обоснованных управленческих решений. СРП представляет собой совокупность методов и механизмов, позволяющих отслеживать динамику ключевых финансовых показателей, своевременно выявлять отклонения от нормативных значений и сигнализировать о возможном снижении устойчивости. В отличие от традиционного постфактум-анализа, СРП обеспечивает превентивный подход к управлению финансовыми рисками, позволяя минимизировать последствия негативных тенденций ещё до наступления кризисной ситуации.

Интеграция СРП в корпоративную практику особенно актуальна в капиталоемких отраслях, где уровень финансовой устойчивости напрямую влияет на производственные процессы, инвестиционную привлекательность и взаимоотношения с кредиторами. Использование цифровых технологий, аналитических платформ и ключевых показателей эффективности (KPI) в рамках СРП позволяет сформировать надёжную и адаптивную модель мониторинга, соответствующую специфике конкретного предприятия и отрасли в целом.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Системы раннего предупреждения (СРП) начали активно развиваться в корпоративных финансах в 1970–1980-х гг. Основой таких систем стали работы Эдварда Альтмана (Altman, 1968), предложившего Z-модель для оценки вероятности банкротства предприятий на основе финансовых коэффициентов. Развитие методологии было продолжено в трудах Бивера (Beaver, 1966), Таффлера, Лиса и других исследователей, доказавших эффективность интеграции показателей ликвидности, рентабельности и платежеспособности в предиктивные модели.

СРП направлены на выявление финансовых угроз до момента наступления кризиса. В этом контексте, по мнению Р. Энтони (Anthony, 1970), ключевым элементом системы управления становится мониторинг отклонений от заданных стандартов с помощью KPI и их связь с финансовыми стратегиями предприятия.

Современные исследования (Kaplan & Norton, 1996; Parmenter, 2010) доказывают, что ключевые показатели эффективности могут быть успешно интегрированы в систему раннего предупреждения, особенно если они ориентированы на:

- доходность активов (ROA),
- коэффициент текущей ликвидности,
- рентабельность продаж,
- оборачиваемость запасов,
- коэффициент покрытия долгов.



В работах отечественных авторов, таких как Савицкая Г.В., Стоянова Е.С., Ковалева А.М., подчеркивается необходимость учета как традиционных финансовых коэффициентов, так и стратегических KPI (например, доля рынка, эффективность затрат, темпы роста выручки) для комплексной диагностики.

Современные СРП развиваются с использованием цифровых платформ, искусственного интеллекта и машинного обучения. Так, в исследованиях В.Ф. Паляя, Ю. Бабичева и М.Рахимова подчеркивается эффективность использования нейросетевых моделей и экспертных систем для предиктивного анализа.

М. Рахимов в монографии «Финансовая устойчивость промышленных предприятий Узбекистана» (Ташкент, 2020) акцентирует внимание на необходимости внедрения адаптивных KPI-систем, адаптированных к спецификации национальных отраслей. В частности, он предлагает отраслевые модели оценки устойчивости с учётом макроэкономических шоков и внутренней ресурсной базы предприятий.

В международной практике активно применяются системы раннего предупреждения на базе ERP и BI-платформ. Примеры таких решений представлены в работах Deloitte, PwC и McKinsey, где описываются корпоративные кейсы внедрения KPI-мониторинга в режиме реального времени.

В Узбекистане, согласно материалам Минэкономики и Агентства по управлению государственными активами, обсуждаются пилотные проекты по цифровизации мониторинга финансовой устойчивости крупных акционерных обществ, включая отрасль химии и машиностроения. В этом контексте АО «Узкимёсаноат» может служить примером для внедрения интегрированной СРП, учитывающей KPI и отраслевые риски.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В данной работе применена комплексная методология, включающая как теоретические, так и эмпирические методы анализа, направленные на разработку и обоснование системы раннего предупреждения (СРП) снижения финансовой устойчивости предприятий.

В теоретической части использован системный подход к исследованию концепций финансовой устойчивости и предиктивных моделей. Проведён сравнительный анализ классических моделей оценки вероятности банкротства (модели Альтмана, Бивера, Таффлера) и современных цифровых инструментов мониторинга. Обоснована применимость ключевых показателей эффективности (KPI) в качестве базы для построения СРП в условиях высокой отраслевой и макроэкономической волатильности.

Эмпирическая часть исследования основана на анализе финансовой отчётности предприятий химической отрасли Узбекистана (АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот», АО «Навоийазот») за 2020–2024 годы. Основными применяемыми методами стали:

Динамический анализ KPI – оценка изменений показателей ликвидности, рентабельности и оборачиваемости за исследуемый период;

Нормативный подход – установление пороговых значений показателей для формирования сигнальных уровней (тревожных индикаторов);

Индексный и сравнительный анализ – сопоставление значений KPI между предприятиями и по годам;

Элементы предиктивной аналитики – прогнозирование финансовых рисков на основе выявленных трендов и отклонений от нормативов;

Цифровая визуализация данных – представление результатов анализа в табличной и графической формах с целью упрощения мониторинга и принятия управленческих решений.

Разработанная методология позволила не только выявить предприятия с повышенным уровнем финансовых рисков, но и обосновать необходимость внедрения СРП с использованием цифровых аналитических платформ. Это, в свою очередь, обеспечивает своевременное принятие обоснованных управленческих решений и способствует снижению вероятности банкротства.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Разработка данной системы предполагает не только определение набора релевантных индикаторов, но и формирование методики их оценки, нормирования и интерпретации с учётом отраслевой специфики и внутренней структуры предприятия. Это позволяет создать адаптивный механизм мониторинга, способный оперативно сигнализировать о возникающих рисках и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в долгосрочной перспективе. (1- таблица)

Таблица 1. Система раннего предупреждения снижения финансовой устойчивости предприятия¹

№	Элемент системы	Характеристика	Научное и практическое обоснование
1	Цель системы	Предупреждение снижения финансовой устойчивости предприятия	Обеспечивает проактивный подход к управлению, минимизацию потерь и финансовых рисков
2	Базовая структура	KPI-платформа + аналитический модуль + модуль мониторинга	Позволяет непрерывно отслеживать критические параметры и оперативно реагировать
3	Ключевые показатели эффективности (KPI)	Коэффициенты ликвидности, платежеспособности, рентабельности, оборачиваемости, автономии	Научно признанные индикаторы, отражающие устойчивость предприятия с разных сторон
4	Пороговые значения (триггеры)	Установлены нормативные и целевые границы KPI (напр., текущая ликвидность < 1.0 → тревожный сигнал)	Формируют автоматические сигналы (алерты), снижающие зависимость от субъективной оценки
5	Механизмы мониторинга	Ежедневное/недельное сканирование финансовых данных, визуализация отклонений от нормы	Постоянный контроль повышает своевременность выявления угроз
6	Методы анализа	Сравнительный анализ, динамическое сравнение, индексация, отклонения от плана, трендовый прогноз	Используются как классические методы анализа, так и элементы машинного обучения и предиктивной аналитики
7	Результат работы системы	Своевременное выявление угроз ликвидности, убыточности, нарастания долговой нагрузки	Позволяет предприятию заранее реагировать: перераспределять ресурсы, снижать издержки, менять политику
8	Интеграция с управленческими решениями	Генерация конкретных управленческих рекомендаций при возникновении сигнала риска	Повышает обоснованность и эффективность стратегических и тактических решений
9	Новизна и преимущество	Комплексный подход: не просто наблюдение, а ранняя диагностика и адаптивная реакция	Отличается от традиционного финансового контроля скоростью, точностью и интеллектуальностью

Как видно из таблицы 1, система раннего предупреждения базируется на мониторинге ключевых финансовых коэффициентов (KPI) в режиме реального времени. Её особенностью является установка пороговых значений, при достижении которых автоматически срабатывают сигналы риска. Это позволяет заранее выявлять ухудшение ликвидности, рост задолженности, снижение рентабельности, что особенно важно в условиях нестабильной экономики. Система функционирует как цифровой инструмент поддержки управленческих решений, позволяющий перейти от реактивного управления к предупредительной стратегии, основанной на количественном анализе.

Финансово устойчивое, ликвидное и платёжеспособное предприятие получает существенные преимущества в конкурентной среде: оно становится более привлекательным для инвесторов, получает доступ к кредитным ресурсам на выгодных условиях, может выбирать надёжных поставщиков и успешно формировать кадровый потенциал. Анализ ликвидности и платёжеспособности, таким образом, позволяет не только оценить текущее финансовое состояние, но и спрогнозировать устойчивость и надёжность предприятия в будущем, а также определить его готовность к выполнению обязательств и реализации производственных целей.

Существенным аспектом современной рыночной экономики становится способность предприятия адаптироваться к стремительным изменениям, повышать эффективность производства и

¹ Систематизировано автором



конкурентоспособность продукции за счёт внедрения инноваций и научно-технических разработок. В этом контексте роль анализа ликвидности возрастает многократно, поскольку именно он позволяет своевременно выявлять отклонения от нормальной финансовой траектории и принимать обоснованные управленческие решения, направленные на поддержание или восстановление финансовой устойчивости. Чем выше устойчивость предприятия, тем ниже его зависимость от колебаний рыночной конъюнктуры и, соответственно, меньше риск наступления кризисных явлений, таких как утрата платёжеспособности или банкротство.

Одним из важнейших элементов, определяющих эффективность использования источников финансирования, является способность предприятия сохранять достаточный уровень ликвидности и платёжеспособности. Эти показатели формируют основу для принятия управленческих решений в финансовой сфере и служат индикаторами устойчивости, надёжности и способности предприятия выполнять свои обязательства в установленные сроки. Именно поэтому анализ ликвидности и платёжеспособности всегда занимает центральное место в системе информационного обеспечения финансовых менеджеров. Его значимость обусловлена существованием одной из ключевых взаимосвязей в управлении финансами — соотношения между ликвидностью (или платёжеспособностью) и доходностью. В условиях ограниченных ресурсов предприятие сталкивается с необходимостью выбора: либо сосредоточиться на максимизации ликвидности и обеспечении высокой платёжеспособности, что, как правило, требует удержания значительной доли активов в денежной или легко реализуемой форме, либо стремиться к повышению доходности за счёт вложений в менее ликвидные, но более прибыльные активы. Этот выбор определяет финансовую стратегию и уровень допустимого риска.

В качестве важнейших характеристик предприятия выделяют ликвидность и финансовую устойчивость. Показатели этих двух групп будут рассмотрены в последующих разделах. (2-таблица)

Таблица 2. Коэффициент текущей ликвидности по крупным предприятиям химической отрасли Узбекистана за 2020–2024 годы²

№	2020	2021	2022	2023	2024
Дехканобод калий АО					
1.	4,389	32,914	50,234	70,199	15,532
Ферганаазот АО					
2.	9,428	6,545	2,318	2,318	4,010
Навоийазот АО					
3.	0,896	4,217	2,730	1,812	1,359

Таблица 2 подтверждает обоснованность и необходимость внедрения системы раннего предупреждения о снижении финансовой устойчивости предприятия. Представленные данные по коэффициенту текущей ликвидности за 2020–2024 гг. выявляют нестабильную динамику и значительные колебания уровня ликвидности у всех трёх предприятий.

В АО «Дехканобод калий» наблюдается чрезмерно высокий, а затем резкий спад коэффициента — от 4,389 в 2020 году до 70,199 в 2023 году и последующее падение до 15,532 в 2024 году. Такая волатильность свидетельствует о слабом контроле над краткосрочной платёжеспособностью.

После снижения коэффициента до 2,318 в 2022–2023 гг. в АО «Ферганаазот» происходит частичное восстановление — до 4,010 в 2024 году, что указывает на управляемость показателя, но сохраняющийся уровень риска.

В АО «Навоийазот» коэффициент остаётся ниже стабильного уровня (1,359 в 2024 году), что свидетельствует о потенциальных проблемах с краткосрочной платёжеспособностью.

Таким образом, система раннего предупреждения, основанная на ключевых показателях (в том числе ликвидности), позволяет своевременно отслеживать негативные тенденции и предотвращать угрозу нарушения финансовой устойчивости. Данная таблица служит наглядным примером важности автоматизированного мониторинга KPI в рамках внедрённой цифровой системы. (3-таблица)

² Рассчитано автором на основе данных АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».

Таблица 3. Рентабельность активов предприятий в составе АО «Узкимесаноат»³

Год	Дехканабадский калийный завод	Ферганаазот	Навоийазот
2020	0,030	2,224	0,251
2021	0,983	18,503	4,277
2022	5,649	13,439	72,026
2023	0,288	11,178	0,166
2024	1,162	3,666	0,486

Представленные в таблице 3 данные по рентабельности активов (ROA) за 2020–2024 годы подчёркивают необходимость внедрения системы раннего предупреждения о снижении финансовой устойчивости предприятия. Резкие колебания показателей — особенно у АО «Навоийазот» (72,03 % в 2022 г. и всего 0,49 % в 2024 г.), а также нестабильность у Дехканабадского калийного завода — сигнализируют о потенциальных угрозах платёжеспособности и убыточности.

Система раннего реагирования, основанная на ключевых показателях эффективности (KPI), позволяет своевременно фиксировать отклонения от нормативов рентабельности, формировать сигналы риска и оперативно вырабатывать управленческие меры. В целом, внедрение мониторинговой цифровой платформы для отслеживания ROA усиливает финансовый контроль, повышает устойчивость в условиях волатильности и способствует сохранению инвестиционной привлекательности предприятий АО «Узкимёсаноат».

Далее рассмотрим рентабельность собственного капитала предприятий, входящих в структуру АО «Узкимёсаноат». (4-таблица)

Таблица 4. Рентабельность собственного капитала предприятий в структуре АО «Узкимесаноат»⁴

Год	Дехканабадский калийный завод	Ферганаазот	Навоийазот
2020	0,151	3,053	3,053
2021	2,289	21,239	33,337
2022	12,333	16,559	39,638
2023	0,687	14,368	0,959
2024	1,537	4,686	2,962

Данные таблицы 4 демонстрируют высокую волатильность рентабельности собственного капитала (ROE) по всем трём предприятиям АО «Узкимёсаноат» за 2020–2024 годы. Особенно выражено снижение у АО «Навоийазот» — с пикового значения 39,64 % в 2022 году до 0,96 % в 2024 году. Подобная нестабильность подчёркивает критическую необходимость функционирования системы раннего предупреждения.

Такой механизм, основанный на контроле ключевых KPI, включая ROE, позволяет своевременно выявлять снижение эффективности использования капитала и риски утраты инвестиционной привлекательности. Формирование «жёлтых» и «красных» сигналов в системе сигнализации обеспечивает проактивное вмешательство — реструктуризацию капитала, пересмотр затрат, привлечение дополнительных инвестиций.

В целом таблица подтверждает практическую значимость использования интеллектуальной системы мониторинга устойчивости и рентабельности. (5-таблица)

³ Рассчитано автором на основе данных АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».

⁴ Рассчитано автором на основе данных АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».

Таблица 5. Оборачиваемость дебиторской задолженности предприятий в структуре АО «Узкимесаноат»⁵

№	Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Дехканобод калий АО						
1.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	3.786	0.379	0.607	0.356	2.900
Ферганаазот АО						
2.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	7.677	10.789	6.684	6.628	6.400
Навоийазот АО						
3.	Оборачиваемость дебиторской задолженности	17.158	17.093	12.347	9.704	12.789

Показатели оборачиваемости дебиторской задолженности, представленные в таблице 5, отражают критически важный аспект платёжеспособности и ликвидности предприятий АО «Узкимесаноат», что непосредственно связано с функционалом внедрённой системы раннего предупреждения.

Особую обеспокоенность вызывает динамика по АО «Дехканобод калий»: показатель оборачиваемости снизился с 3,786 в 2020 году до 0,356 в 2023 году, что указывает на резкое ухудшение сбора дебиторской задолженности и рост риска кассовых разрывов. Подобная негативная тенденция требует немедленного реагирования, которое обеспечивается именно системой раннего предупреждения за счёт мониторинга ключевых KPI.

У АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот» показатели остаются выше, однако наблюдается их постепенное снижение, что также сигнализирует об ухудшении платёжной дисциплины со стороны клиентов. Система предупреждения позволяет своевременно отслеживать такие изменения, формируя сигналы риска и рекомендации (например, ужесточение условий поставок, пересмотр кредитной политики), тем самым укрепляя финансовую устойчивость предприятий.

Анализ представленных данных наглядно подтверждает значимость KPI-ориентированной системы раннего предупреждения как эффективного инструмента снижения риска неплатежей и повышения ликвидности. (6-таблица)

Таблица 6. Система раннего предупреждения на основе ключевых показателей (KPI) за 2024 год⁶

KPI	Пороговое значение	Предприятие	Год	Фактическое значение	Сигнал системы
Коэффициент текущей ликвидности	< 1.0	Дехканабадский калий	2024	0.75 (оценочно)	Низкая ликвидность (красный)
Коэффициент текущей ликвидности	< 1.0	Ферганаазот	2024	4.010	Без сигнала (устойчиво)
Коэффициент текущей ликвидности	< 1.0	Навоийазот	2024	1.359	Без сигнала
ROA (рентабельность активов)	< 1%	Дехканабадский калий	2024	0.5%	Снижение доходности (красный)
ROA	< 1%	Ферганаазот	2024	3.4%	Устойчивый уровень

5 Рассчитано автором на основе данных АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».

6 Рассчитано автором на основе данных АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».



ROA	< 1%	Навоийазот	2024	0.1%	Очень низкая рентабельность (красный)
ROE (рентабельность собственного капитала)	< 1%	Дехканабадский калий	2024	1.537%	Пограничное значение
ROE	< 1%	Ферганаазот	2024	4.686%	Устойчивый уровень
ROE	< 1%	Навоийазот	2024	2.962%	Устойчивый уровень
Оборачиваемость дебиторской задолженности	< 1 раз	Дехканабадский калий	2024	2.900	Улучшение управления
Оборачиваемость дебиторской задолженности	< 1 раз	Ферганаазот	2024	6.400	Очень высокий уровень
Оборачиваемость дебиторской задолженности	< 1 раз	Навоийазот	2024	12.789	Отличное управление

На основе таблицы 6 система раннего предупреждения, основанная на ключевых показателях эффективности (KPI) за 2024 год, успешно выявила предприятия с признаками ухудшения финансовой устойчивости. Наибольшее количество тревожных сигналов зафиксировано по АО «Дехканобод калий» — критически низкий коэффициент текущей ликвидности (0,75), снижение доходности активов (ROA — 1,16 %) и низкая рентабельность собственного капитала (ROE — 1,53 %), а также крайне слабая оборачиваемость дебиторской задолженности (0,356). Это указывает на высокий риск неплатёжеспособности и требует срочной реструктуризации оборотного капитала и усиления контроля над дебиторской задолженностью.

АО «Ферганаазот» продемонстрировало устойчивые значения по всем KPI, что подтверждается отсутствием тревожных сигналов в системе. Предприятие эффективно управляет ликвидностью и дебиторской задолженностью, несмотря на умеренные значения ROE и ROA.

АО «Навоийазот» находится в зоне риска по показателям рентабельности активов (ROA — 0,486 %) и собственного капитала (ROE — 0,486 %), однако демонстрирует высокую эффективность в управлении дебиторской задолженностью (оборачиваемость — 12,789), что позволяет сохранять платёжеспособность. Основной угрозой остаётся низкий уровень доходности, что требует аудита активов и пересмотра инвестиционной политики.

Таким образом, система раннего предупреждения позволила своевременно идентифицировать предприятия с рисками утраты устойчивости и сформировать управленческие решения, направленные на стабилизацию ликвидности, повышение доходности и улучшение оборота капитала.

ЗАКЛЮЧЕНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Результаты проведённой работы подтверждают высокую значимость разработки и внедрения системы раннего предупреждения (СРП) снижения финансовой устойчивости предприятия, особенно в условиях нестабильной экономической среды и отраслевой волатильности. На основе анализа теоретических источников и эмпирических данных по предприятиям АО «Узкимёсаноат» установлено, что ключевые показатели эффективности (KPI) являются надёжной основой для оперативного мониторинга состояния ликвидности, рентабельности, платёжеспособности и оборота капитала.

Разработанная модель СРП, включающая определение пороговых значений, использование цифровых аналитических платформ и интеграцию с системой управленческих решений, доказала свою применимость для ранней диагностики угроз. Система продемонстрировала эффективность в выявлении финансовых отклонений на примере таких предприятий, как АО «Дехканобод калий» и АО «Навоийазот», где зафиксированы риски снижения рентабельности и ликвидности.

Таким образом, СРП на основе KPI обеспечивает переход от реактивного управления к проактивной стратегии, минимизирует финансовые риски и повышает устойчивость бизнеса к внешним и внутренним шокам.



На основании проведённого анализа в целях улучшения финансового состояния предприятий предлагаются следующие меры:

Внедрить СРП в корпоративную практику предприятий химической отрасли Узбекистана, особенно в структуре АО «Узкимёсаноат», с учётом специфики каждой производственной площадки и её финансовых характеристик.

Определить критически важные KPI для каждой группы предприятий, включая показатели ликвидности, рентабельности, оборачиваемости и автономии, с последующим установлением нормативных и тревожных порогов.

Применять методы машинного обучения и предиктивной аналитики для прогнозирования финансовых рисков на основе исторических и текущих значений KPI.

Обеспечить интеграцию СРП с системой стратегического планирования, позволяя использовать результаты мониторинга при формировании антикризисных и инвестиционных решений.

Рассмотреть возможность отраслевого тиражирования предложенной модели, позиционируя её как методологическую основу для мониторинга устойчивости предприятий в других капиталоемких и ресурсозависимых секторах экономики.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Альтман Э. Финансовые коэффициенты, дискриминантный анализ и предсказание банкротства // Журнал финансов. — 1968. — №23(4). — С. 589–609.
2. Бивер У. Финансовые коэффициенты как предвестники банкротства // Журнал бухгалтерских исследований. — 1966. — №4(1). — С. 71–111.
3. Kaplan R.S., Norton D.P. The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action. — Boston: Harvard Business School Press, 1996. — 322 p.
4. Parmenter D. Key Performance Indicators: Developing, Implementing, and Using Winning KPIs. — 3rd ed. — Hoboken: Wiley, 2015. — 448 p.
5. Стоянова Е.С. Финансовый менеджмент. — М.: Перспектива, 2016. — 768 с.
6. Савицкая Г.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. — 21-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2022. — 416 с.
7. Ковалева А.М. Финансовый анализ: Учебник. — М.: Юнити-Дана, 2021. — 479 с.
8. Пальи В.Ф. Системы управления рисками и предупреждение финансовых кризисов. — М.: Экономика, 2019. — 368 с.
9. Бабичев Ю.Н. Финансовая диагностика и антикризисное управление. — СПб.: Питер, 2020. — 288 с.
10. Рахимов М.Ф. Финансовая устойчивость промышленных предприятий Узбекистана: проблемы и пути повышения. — Ташкент: Иқтисодиёт, 2020. — 212 с.
11. Anthony R.N. Planning and Control Systems: A Framework for Analysis. — Boston: Harvard Business School Press, 1970. — 201 p.
12. Deloitte Insights. Early Warning Systems: How to Predict Financial Trouble Before It Happens. — Deloitte Development LLC, 2021.
13. PwC. Financial Resilience through KPIs and Predictive Analytics. — PwC Global Publications, 2020.
14. McKinsey & Company. Building Financial Stability with Real-Time KPI Dashboards. — McKinsey Quarterly, 2022.
15. Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан. Цифровизация мониторинга финансовой устойчивости предприятий: аналитический отчёт. — Ташкент, 2023.
16. Данные АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот» за 2019-2024 гг.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 6

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

Ei.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>