

# YASHIL

## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№6**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

Road

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 1409 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-iyunda ruxsat etildi.*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.



#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotni shakllantirishda xitoy va rossiya investitsiyalarining qiyosiy tahlili.....                       | 20  |
| <b>Malikov Numonjon Kamalovich</b>                                                                                                   |     |
| Raqamli texnologiyalarning makroiqtisodiy barqarorlikka ta'siri .....                                                                | 26  |
| <b>Sherzod Rajabov, Istora Abdusalomova</b>                                                                                          |     |
| Reducing inequality through human capital development: a comparative analysis of policies in the european union and uzbekistan ..... | 30  |
| <b>Ilxomjonov Jaxongir Alisher o'g'li</b>                                                                                            |     |
| Hududiy raqamli infratuzilmaning xizmat ko'rsatish sektoriga ta'siri: samarqand viloyati misolida .....                              | 39  |
| <b>Musinov Dilshod Sultanovich</b>                                                                                                   |     |
| Ways to improve quality in hotels through digital technologies .....                                                                 | 44  |
| <b>N.A. Rakhmonova</b>                                                                                                               |     |
| Проблемы и пути внедрения механизма налогового стимулирования центров инновационного роста нового узбекистана.....                   | 48  |
| <b>Умаров Б. С.</b>                                                                                                                  |     |
| Влияние протекционистской политики на инвестиционные стратегии промышленных предприятий.....                                         | 55  |
| <b>Ёдгоров Сардорбек Самадович</b>                                                                                                   |     |
| Fiskal siyosat tahlili: aholi bandligi; aholi daromadlari; soliqqa tortish.....                                                      | 61  |
| <b>Isroilov Boxodir Ibragimovich, Navruzova Farog'at Abdihamid qizi</b>                                                              |     |
| Problems in entrepreneurial potential development: a comprehensive analysis of contemporary barriers and challenges .....            | 67  |
| <b>Baxtiyor Xabibullayev Abdulvoxid o'g'li</b>                                                                                       |     |
| Tijorat banklarida aholi omonatlarining jozibadorligini oshirishning metodologik asoslari va amaliy yo'nalishlari .....              | 73  |
| <b>Xakimov Zoxid Norbo'tayevich</b>                                                                                                  |     |
| To'lov aylanmasining mohiyatini aniqlashda to'lov va to'lov oqimlarining roli.....                                                   | 78  |
| <b>I.F.Sayfiddinov</b>                                                                                                               |     |
| Moliyaviy inklyuzivlikni ta'minlovchi samarali soliq siyosati.....                                                                   | 83  |
| <b>Artikov Ne'matulla Abdusalamovich</b>                                                                                             |     |
| Youth, digital finance, and the gig economy in uzbekistan .....                                                                      | 86  |
| <b>Akmal Boymurodov</b>                                                                                                              |     |
| Aktsiyadorlik jamiyatlari korporativ boshqaruvda qaror qabul qilishda raqamli texnologiyalardan foydalanish masalalari .....         | 91  |
| <b>Xabibullaeva Shirinxon Tohir qizi</b>                                                                                             |     |
| В условиях трансформации обеспечение развитие образования и нуки в сфере подготовки управленческих кадров .....                      | 98  |
| <b>Суюнов Дилмурод Холмурадович</b>                                                                                                  |     |
| Ипотечное кредитование как инструмент социальной политики в узбекистане .....                                                        | 104 |
| <b>Базарова Нигора Равшановна</b>                                                                                                    |     |
| Kichik biznes subyektlari tomonidan hudud aholisi bandligini ta'minlashning ijtimoiy va iqtisodiy natijalari.....                    | 110 |
| <b>Ergasheva Nigora Abdigapparovna</b>                                                                                               |     |
| Kichik korxonalar istiqbolli hududlarda sanoat ishlab chiqarish holati dinamikasi.....                                               | 114 |
| <b>Xonto'rayev Obbosxon Kamolxon o'g'li</b>                                                                                          |     |
| Banklarning aktivlarini daromadliligini oshirish yo'llari .....                                                                      | 118 |
| <b>Elbusinova Umida Khamidullaevna</b>                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ekologik omillar o'zgarishining dehqon xo'jaliklari yalpi hosiliga ta'siri .....                                                                                                                                                  | 123 |
| <b>Otamurodova Dildora Abdukrimovna</b>                                                                                                                                                                                           |     |
| O'zbekiston tijorat banklarining yashil iqtisodiyotdagi o'rni .....                                                                                                                                                               | 128 |
| <b>Eshev Furqat A'zamovich, Ibragimova Feruza Axtamovna,<br/>Jumanazarova Malika Baxtiyorovna, Raxmatova Mohina Dilmurod qizi</b>                                                                                                 |     |
| Использование интеллектуальных технологий в процессе обслуживания<br>клиентов банка .....                                                                                                                                         | 132 |
| <b>Хашимова Дилёра Пахритдиновна</b>                                                                                                                                                                                              |     |
| Innovatsion faoliyatning moliyaviy rag'batlantirish va boshqaruv samaradorligini<br>belgilovchi omil va jihatlari .....                                                                                                           | 138 |
| <b>Baxriddinov Nodirbek Zamirdinovich</b>                                                                                                                                                                                         |     |
| Import tovarlari bo'yicha aksiz solig'ini undirishning nazariy asoslari .....                                                                                                                                                     | 143 |
| <b>Abdurasulov Murodjon Bahrom o'g'li</b>                                                                                                                                                                                         |     |
| Роль цифровых валют центральных банков в модернизации платёжной инфраструктуры:<br>мировой опыт и перспективы Узбекистана .....                                                                                                   | 150 |
| <b>Срожиддинова З.Х., Тухтасинова Д.Н.</b>                                                                                                                                                                                        |     |
| Tijorat banklarida chakana to'lov tizimlarini nazariy asosi .....                                                                                                                                                                 | 155 |
| <b>Sultonov Davronjon Rustam o'g'li</b>                                                                                                                                                                                           |     |
| Tikuv-trikotaj korxonalarida raqobatbardoshlikni oshirishda strategik menejmentning roli .....                                                                                                                                    | 161 |
| <b>Mamatraimov Islom Mamanazarovich</b>                                                                                                                                                                                           |     |
| Ta'lim, ekologiya va raqamlashtirish sohalarida bolalar va o'smirlar turizmini<br>integratsiyalash: xalqaro tajribalar va O'zbekiston .....                                                                                       | 170 |
| <b>Islomova Dilrabo Salomovna</b>                                                                                                                                                                                                 |     |
| Iqtisodiy masalalarni matritsalar nazariyasi asosida modellashtirish va python<br>dasturlash tilida yechish .....                                                                                                                 | 175 |
| <b>Tojiyev Ilhom Ibraimovich, To'rayeva Feruza Dilmurodovna, Namozova Barchinoy G'ayrat qizi,<br/>Baxronova Zuhra Otaniyoz qizi</b>                                                                                               |     |
| Pul bozori barqarorligini ta'minlashda tijorat banklarida likvidlikni boshqarish samaradorligi .....                                                                                                                              | 188 |
| <b>Sattorova Nasiba G'aniyoz qizi</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project .....                                                                                                                                     | 192 |
| <b>Akbarjon Iminov</b>                                                                                                                                                                                                            |     |
| Аутоиммунные поражения центральной нервной системы, возникающие после<br>стрептококковой инфекции .....                                                                                                                           | 198 |
| <b>Умарова Саодат Сулаймоновна, Нормакматов Бахтиёр Ботиралиевич</b>                                                                                                                                                              |     |
| Iqtisodiyotiga yo'naltirilgan investiyalar tahlili .....                                                                                                                                                                          | 204 |
| <b>Namozov Olim Botirovich</b>                                                                                                                                                                                                    |     |
| Creating a favorable climate for investment in agriculture .....                                                                                                                                                                  | 209 |
| <b>U.I.Djumaniyazov, B.J.Mirzaev</b>                                                                                                                                                                                              |     |
| Davlat ishtirokidagi korxonalarni korporativ boshqaruvni xalqaro standartlari<br>asosida takomillashtirish .....                                                                                                                  | 214 |
| <b>F.Djalilov</b>                                                                                                                                                                                                                 |     |
| Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy su'gurt<br>qilish xarajatlarini hisobi .....                                                                                                   | 222 |
| <b>Kuliboyev Azamat Shonazarovich</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| O'zbekistonda bank operatsion xarajatlari buxgalteriya hisobi .....                                                                                                                                                               | 227 |
| <b>Qurbonova Sitara Vahobjon qizi</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| O'zbekistonda kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini rivojlantirishning strategik<br>yo'nalishlari .....                                                                                                                     | 233 |
| <b>Musayev Ozodjon Shavkat o'g'li</b>                                                                                                                                                                                             |     |
| Пути обеспечения стабильного экономического роста в условиях перехода к зелёной<br>экономике, совершенствования государственной экономической политики и<br>повышения эффективности внедрения принципов цикличной экономики ..... | 237 |
| <b>Худайбергенова Адалат Негматуллаевна, Убайдуллаев Сирожиддин Жамшидович, Файзиёва Хаида</b>                                                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Кудратовна, Эшбоев Миржалол Бахромович                                                                                                             |     |
| O'zbekiston sanoatining iqtisodiy holatini baholash .....                                                                                          | 241 |
| Mamanazarov Oybek Shomurodovich                                                                                                                    |     |
| Maktabgacha ta'limda tayanch kompetensiyalarni shakllantirishda matematika va savod asoslarining didaktik yechimlari.....                          | 247 |
| Mingboyeva Guldorxon Maxmudovna                                                                                                                    |     |
| Soliq tizimida soliq riskini baholash uslubiyoti.....                                                                                              | 252 |
| Nasimov Ravshanjon Azimovich                                                                                                                       |     |
| Budjetni rejalashtirish tizimida jismoniy shaxslar daromadlari bo'yicha prognozlashni takomillashtirishning metodologik asoslari .....             | 260 |
| Babaev Shavkat Bayramovich                                                                                                                         |     |
| Понятие и сущность денежного потока в системе финансового управления.....                                                                          | 267 |
| Машарипова Шахло Адамбаевна                                                                                                                        |     |
| Yashil mehmonxonalarda strategik tahlil metodologiyasi .....                                                                                       | 274 |
| Rasulova Nigora Yusupovna                                                                                                                          |     |
| Цифровая трансформация: новые возможности и современные тенденции в управлении бизнесом и инвестициями.....                                        | 279 |
| Баратова Динора Алишеровна                                                                                                                         |     |
| Mehmonxonalarda xizmat ko'rsatishning sifati va samaradorligini baholash.....                                                                      | 283 |
| Ikromov Akbar Farxod o'g'li                                                                                                                        |     |
| Модель внедрения open banking в Узбекистане: предложение на основе международного опыта и локальных особенностей.....                              | 288 |
| Камалов Шухрат Камалович, Аскарова Дилором Хожимуратовна, Баходиров Жасурбек Олёрбек ўғли, Маликов Шохрух Шокирович, Тенгелова Фарангиз Мажид кизи |     |
| O'zbekistonda islom moliyasini joriy qilishning yo'llari .....                                                                                     | 295 |
| Ashurbayev Farrux Alisher o'g'li, Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li                                                                                   |     |
| AQSH tajribasiga ko'ra eksportni iqtisodiy o'sishga tasiri .....                                                                                   | 299 |
| D.E.Qarshiev                                                                                                                                       |     |
| Iqtisodiyotni tartibga solish orqali aholi farovonligini oshirishning ahamiyati .....                                                              | 304 |
| Berdibekov A.                                                                                                                                      |     |
| Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirish va aholi moliyaviy savodxonligini oshirishda inklyuziv molianing ahamiyati.....                             | 308 |
| Latipova Shaxnoza Maxmudovna                                                                                                                       |     |
| Problems of the financial mechanism influence for stable and inertial development of enterprises.....                                              | 313 |
| Zaynalov Jakhongir Rasulovich, Alieva Susanna                                                                                                      |     |
| Tibbiyot turizmni rivojlantirish va uning salohiyatini iqtisodiy baholashning ilmiy va uslubiy asoslari .....                                      | 317 |
| Vofaxojayeva Dilafruz Marufovna                                                                                                                    |     |
| Turistik destinatsiyalar va raqamli marketing texnologiyalari orqali turizm barqarorligini transformatsiya qilish .....                            | 322 |
| Nurmuhammadxon Oppoqonov                                                                                                                           |     |
| Kichik va o'rta biznes moliyaviy barqarorligining kambag'allikni kamaytirishdagi ahamiyati.....                                                    | 327 |
| Djamalov Xasan Numanjanovich                                                                                                                       |     |
| Qoraqalpog'iston respublikasida turizmni rivojlantirishning tashkiliy va iqtisodiy salohiyatini baholash.....                                      | 335 |
| Xoshimov Baxrom Baxadirovich                                                                                                                       |     |
| O'zbekiston turizm sektorida tog' turizmining ulushi.....                                                                                          | 343 |
| Alimov Abduvakil Komil o'g'li                                                                                                                      |     |
| O'zbekiston respublikasida investitsiya faoliyatini moliyaviy boshqarish va bunda xorij tajribasi.....                                             | 348 |
| Ismailov Dilshod Anvarjonovich                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tadbirkorlik faoliyatini samarali boshqarishda raqamli texnologiyalardan foydalanishning holati.....                           | 354 |
| <b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>                                                                                        |     |
| Tadbirkorlik faoliyatida innovatsiyalarni rivojlantirish strategiyasini tanlash va asoslash .....                              | 358 |
| <b>Shakirova Madinaxon Gafurdjanovna</b>                                                                                       |     |
| O'zbekistonning xalqaro valyuta-moliya tashkilotlari bilan o'zaro hamkorlik aloqalarini mustahkamlash yo'nalishlari.....       | 362 |
| <b>Gulmurodova Marjona Olimjon qizi, Turg'unova Zohida Shavkat qizi, Umida Yuldasheva</b>                                      |     |
| Jismoniy shaxslarning daromadlarini soliqqa tortish tartibini takomillashtirish.....                                           | 367 |
| <b>Bobomurotova Manzura Panji qizi</b>                                                                                         |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlari va qimmatli qog'ozlar bozori o'rtasidagi iqtisodiy munosabatlar .....                                 | 372 |
| <b>Berdaliyev Javohir Jahongir o'g'li</b>                                                                                      |     |
| Farg'ona viloyati mahallalarida tadbirkorlikni va hunarmadchilikni rivojlanishi holati tahlili .....                           | 379 |
| <b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>                                                                                        |     |
| Проблемы охраны окружающей среды и формирования «зеленой экономики» .....                                                      | 389 |
| <b>Ёдгорова Мухайё Шухратовна, Иминова Наргиза Акрамовна</b>                                                                   |     |
| The evolution of passenger transport in uzbekistan and its impact on economic growth.....                                      | 392 |
| <b>Naubetova Ziyada Niyet kizi</b>                                                                                             |     |
| Davlat tibbiyot tashkilotlarida ish beruvchining fuqarolik javobgarligini majburiy sug'urta qilish xarajatlarining hisobi..... | 397 |
| <b>Kuliboev Azamat Shonazarovich</b>                                                                                           |     |
| Jahon sug'urta amaliyotining O'zbekiston sug'urta bozorining rivojlanishiga ta'siri .....                                      | 402 |
| <b>Kuvatova Dinara Anvarovna</b>                                                                                               |     |
| Milliy iqtisodiyotda xorijiy investitsiyalarning ahamiyati va ta'sir mexanizmlari .....                                        | 406 |
| <b>Abdullayev Zoxid Xolxo'jayevich</b>                                                                                         |     |
| Xaridorlar bilan hisob-kitoblar auditida moliyaviy tahlil usullarini qo'llash xususiyatlari.....                               | 411 |
| <b>Saginbaev Sultanbek Turdibay o'g'li, Sultamuratov Qallibek</b>                                                              |     |
| The function and value of commercial banks in fostering capital market growth .....                                            | 416 |
| <b>Isakov Janabay Yakipbaevich</b>                                                                                             |     |
| Raqamli texnologiyalarning korxonalar risk boshqaruvidagi rolini swot tahlili orqali tadqiq etishning ahamiyati .....          | 427 |
| <b>Tojimatov Izzatbek Ikromali o'g'li</b>                                                                                      |     |
| The state and development trends of business process auditing in joint-stock companies in uzbekistan.....                      | 439 |
| <b>Utegenova Sarbinaz Turdimuratovna</b>                                                                                       |     |
| Mamlaktimizda amaldagi budjetlararo munosabatlarning tartibi hisobi, hamda uning ahamiyati .....                               | 444 |
| <b>Tuxsanov Eldor Dilmurod o'g'li, Saydullayeva Zeboxon Shukrilla qizi</b>                                                     |     |
| Qurilish materiallari sanoatida innovatsion klasterlarni boshqarishni takomillashtirish .....                                  | 462 |
| <b>Xaydarova E'zoza Shukurullayevna, Li Zin Bo</b>                                                                             |     |
| Barqaror rivojlanish va yashil iqtisodiyotning mamlakatimizda so'nggi yillardagi oshib borayotgan ahamiyati .....              | 467 |
| <b>Bahodirova Mohigul</b>                                                                                                      |     |
| Conceptual framework for boosting the financial and economic performance of investment projects in industrial enterprises..... | 472 |
| <b>Sarriev Kahraman Ramatullaevich</b>                                                                                         |     |
| Bandlik va ayollar tadbirkorligi .....                                                                                         | 477 |
| <b>Ibodullayeva M.S.</b>                                                                                                       |     |
| Mamlakatimiz yalpi ichki mahsulotini ekonometrik prognozlash.....                                                              | 482 |
| <b>A'zamov Musurmon Axmadovich, Islomov Javohir</b>                                                                            |     |





|                                                                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Eksport siyosatini tadbirkorlik faoliyati rivojlanishiga ta'siri .....                                                                                                                                                           | 488 |
| Suvonov Ibrohim Izbosarovich, Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li                                                                                                                                                               |     |
| Aholini ish bilan ta'minlashda qishloq aholisini mehnat salohiyatidan foydalanish.....                                                                                                                                           | 492 |
| Noiba Qodirova Maxmud qizi                                                                                                                                                                                                       |     |
| Yashirin iqtisodiyotni kamaytirishda rasmiy bandlik va moliyaviy munosabatlarni rivojlantirish .....                                                                                                                             | 497 |
| Xalimbetov Farxad Bagibekovich, Reyimberdiyev Baburbek Adilbek o'g'li                                                                                                                                                            |     |
| Analysis of touristic potential and capacity of ecotourism sites .....                                                                                                                                                           | 501 |
| Abdurakhmanova Akida Faizulla kizi                                                                                                                                                                                               |     |
| Xorijiy investitsiya ishtirokidagi korxonalarni moliyalashtirishni takomillashtirish.....                                                                                                                                        | 509 |
| Salohiddinov Jaloliddin                                                                                                                                                                                                          |     |
| Infratuzilma va bozor infratuzilmasi tushunchalarining nazariy tavsifi .....                                                                                                                                                     | 516 |
| G'aniyev Botir Baxtiyorovich                                                                                                                                                                                                     |     |
| O'zbekiston va xorijiy davlatlarda aksiyadorlik jamiyatlarining qimmatli qog'ozlar orqali kapital yig'ish strategiyalari .....                                                                                                   | 520 |
| Dilnozaxon Muxitdinova                                                                                                                                                                                                           |     |
| Iqtisodiy inqiroz paytida korxonalarda likvidlikni boshqarish strategiyalari .....                                                                                                                                               | 527 |
| Abdusalomova Nodira Bakhodirovna, Jabborova Sevinch Xusanovna                                                                                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda islomiy mikromoliyaviy xizmatlar orqali ish bilan bandlikni oshirish istiqbollari .....                                                                                                                            | 532 |
| Mamatkulov Humoyun Bobir-ugli                                                                                                                                                                                                    |     |
| Textile enterprises and changing market conditions: integration of demand analysis, trend forecasting and strategic assortment management .....                                                                                  | 536 |
| Ikramova Nodira Burkxon kizi                                                                                                                                                                                                     |     |
| Aksiyadorlik korxonalari boshqaruv tizimida korporativ madaniyatni takomillashtirish .....                                                                                                                                       | 540 |
| Umarkhodjaeva Muyassarhon Ganievna, Omanova Nargiza Rustam qizi                                                                                                                                                                  |     |
| Moliyaviy faoliyat natijalari hisobi va auditini takomillashtirish.....                                                                                                                                                          | 548 |
| Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li                                                                                                                                                               |     |
| Rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlarda iqtisodiyotning real sektori korxonalariga kreditlar bo'yicha foiz stavkalariga ta'sir ko'rsatishda markaziy banklarning qayta moliyalash stavkalarining rolini tahlil qilish ..... | 553 |
| Jabbarov Eliboy, Abdullayeva Charos Abdullo qizi                                                                                                                                                                                 |     |
| O'zbekistonda qishloq xo'jalik mahsulotlarini qayta ishlashda innovatsiyalarning roli va iqtisodiy samaradorligi .....                                                                                                           | 558 |
| Raximov Baxromjon Ibroximovich, Solohiddinov Nuriddin Sirojiddin o'g'li                                                                                                                                                          |     |
| Sirkulyar iqtisodiyotni rivojlantirish orqali chiqindilarni boshqarish muammosini bartaraf etish yo'llari .....                                                                                                                  | 563 |
| Narzullayev Elmurod Shuxrat o'g'li, Hamrokulov Ulug'bek Abdurahmatovich                                                                                                                                                          |     |
| Korxonani samarali boshqarishni ta'minlash strategiyalari .....                                                                                                                                                                  | 567 |
| D.Mutalova                                                                                                                                                                                                                       |     |
| Masofaviy ta'lim platformalarining qiyosiy tahlili va funksional xususiyatlari.....                                                                                                                                              | 571 |
| Nabieva Nilufar Nabi qizi                                                                                                                                                                                                        |     |
| Raqamli iqtisodiyotning jamiyat hayotiga ta'siri.....                                                                                                                                                                            | 577 |
| Aripova Ziyoda Xayrullayevna, Nurmuxamedova Tursunoy Usmonovna                                                                                                                                                                   |     |
| Transportda turistik xizmatlarni boshqarish mexanizmini takomillashtirish.....                                                                                                                                                   | 581 |
| Tuychiyev Anvarjon Muxtorjonovich                                                                                                                                                                                                |     |
| Ipak yo'lining tarixiy madaniy merosi va hunarmandchiligi: dolzarb muammolar va tadqiqot istiqbollari .....                                                                                                                      | 584 |
| Xushnazarova Maxzuna Gulamdjanovna                                                                                                                                                                                               |     |
| Eksport faoliyatini rag'batlantirishda institutsional va moliyaviy mexanizmlarning roli.....                                                                                                                                     | 589 |
| Umarkulov Kodirjon Maxamadinovich                                                                                                                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Elektron pul evolyutsiyasi.....                                                                                                                        | 595 |
| <b>Marpatov Mavlonxon Dadashevich</b>                                                                                                                  |     |
| Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida sanoat korxonalarining roli.....                                                                                | 600 |
| <b>Nasullayeva Yoqutoy Nasim qizi</b>                                                                                                                  |     |
| O'zbekistonda turizm marketingi va raqobatbardoshligini oshirish .....                                                                                 | 606 |
| <b>Ikramova Nasiba Axmadovna</b>                                                                                                                       |     |
| Kambag'allikni qisqartirishning zamonaviy yo'nalishlari.....                                                                                           | 610 |
| <b>Mirzayev Qulmamat Jonuzoqovich, Shodiyev Fazliddin Qalandar o'g'li</b>                                                                              |     |
| Jamiyatda imkoniyati cheklanganlarning bandligini ta'minlashning ijtimoiy-iqtisodiy asoslari.....                                                      | 615 |
| <b>Tilavova Munisa Maxmudovna</b>                                                                                                                      |     |
| Moliyaviy matematika vositalarining O'zbekiston kredit tizimidagi qo'llanilishi.....                                                                   | 620 |
| <b>Shamsiyeva Nigora Rafiq qizi</b>                                                                                                                    |     |
| Ecological sustainability in tourism: regional practices and global reflections.....                                                                   | 626 |
| <b>Sayyora Safaeva</b>                                                                                                                                 |     |
| Quyi amudaryo mintaqasida turli darajadagi destinasiyalararo ixtisoslashgan klasterlarni shakllantirish asoslari va ularning o'ziga xos jihatlari..... | 631 |
| <b>Doschanov Tangirbergen, Ollanazarov Bekmurod Davlatmurotovich</b>                                                                                   |     |
| Fine dining restoranlarida marketing strategiyalarining shakllanishi va mijoz jalb qilishda ularning ahamiyati.....                                    | 641 |
| <b>Jumaniyazova Sarvinov Mansur qizi</b>                                                                                                               |     |
| Soliq to'lovchilarning majburiyatlari bajarilishini kontseptual asoslari va shartlari asoslari xususida.....                                           | 644 |
| <b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b>                                                                                                              |     |
| Davlat sektoridagi tashkilotlarda smetalar tuzish tartibi .....                                                                                        | 651 |
| <b>Abdulaziz Norquchqorov Ziyadullayevich</b>                                                                                                          |     |
| Качественное развитие рынка труда узбекистана.....                                                                                                     | 657 |
| <b>Мамадалиева Хафиза Холдаровна</b>                                                                                                                   |     |
| Kichik biznes subyektlarining aholi bandligini ta'minlash orqali kambag'allik darajasini pasaytirishdagi o'rni.....                                    | 664 |
| <b>Maxamadaliyev Boburbek Baxodir o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Устойчивое развитие esg-менеджмента: от тренда к фундаментальной стратегии выживания и процветания.....                                                | 670 |
| <b>Собирова Нилуфар Бекпулат кизи</b>                                                                                                                  |     |
| Sirdaryo viloyatida investitsion faollikni oshirishda davlat va xususiy sektor hamkorligi .....                                                        | 676 |
| <b>Mamatqulova Muxlisa Komiljon qizi</b>                                                                                                               |     |
| Qurilish loyihalarini moliyalashtirishning milliy va xalqaro tajribasi .....                                                                           | 681 |
| <b>Yashin Iboyev</b>                                                                                                                                   |     |
| Xizmatlar sohasida innovatsion muhitni yaratishning dolzarb masalalari.....                                                                            | 687 |
| <b>Kamoliddin Mamatqulovich Ibodov, Jamshid Abduxaliqovich Xolboyev</b>                                                                                |     |
| Sanoat korxonalarining raqobatbardoshligini boshqarishda tovar aylanmasi tahlili.....                                                                  | 692 |
| <b>Jumayeva Gulrux Jo'raqulovna</b>                                                                                                                    |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlarda innovatsion faoliyatning moliyaviy va boshqaruv hisobini takomillashtirish masalalari .....                           | 698 |
| <b>Xushvaqtova Nozanin Nurbek qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Effect of processing on nutrients in tomato products.....                                                                                              | 706 |
| <b>Ergasheva Muhabbat Komil kizi</b>                                                                                                                   |     |
| Asosiy vositalarni davomiy (uzluksiz) baholash.....                                                                                                    | 710 |
| <b>Kuziev Islom Nematovich, Raxmonov Xurshidbek Shavkat o'g'li</b>                                                                                     |     |
| Sun'iy intellekt: Markaziy banklarni qanday o'zgartirmoqda? .....                                                                                      | 715 |
| <b>Shahboz Qozoqov Ortiqbaevich</b>                                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Kichik biznes subyektlarida tashkil etilgan baliqchilikka ixtisoslashgan xo'jaliklarning mamlakat oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlashdagi o'rni..... | 720 |
| <b>Vazirov Azamat Yoqubjonovich</b>                                                                                                                  |     |
| Korxonalarining marketing faoliyatini strategik rivojlantirish yo'nalishlari.....                                                                    | 725 |
| <b>Isokboeva Zilola Rustam qizi</b>                                                                                                                  |     |
| К целям повестки 2030: анализ экономических индикаторов узбекистана .....                                                                            | 728 |
| <b>Салахутдинова Юлдуз Голибовна</b>                                                                                                                 |     |
| Современное состояние исследований в области использования цифровых технологий в инвестиционной деятельности .....                                   | 734 |
| <b>Ирмухамедова М.Д.</b>                                                                                                                             |     |
| Tijorat banklarining raqamli transformatsiyasi jarayoni, uning imkoniyatlari va xavf-xatarlarini tahlil qilish.....                                  | 741 |
| <b>Eshqobilov Ahmat Jovliyevich</b>                                                                                                                  |     |
| Aholi sonining o'sishi va iqtisodiy infratuzilmaga yuklanish: hududiy tahlil .....                                                                   | 745 |
| <b>To'rayev Nurbek Baykulovich</b>                                                                                                                   |     |
| O'zbekistonda oziq-ovqat xavfsizligini ta'minlash va boshqarishning hududiy rivojlantirish strategiyasi .....                                        | 751 |
| <b>Nuraliev Temurjon Erkinjon o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| O'zbekistonning zamonaviy korxona va tashkilotlarda boshqaruv masalalari .....                                                                       | 756 |
| <b>Ahtamova Mohigul Erkinovna</b>                                                                                                                    |     |
| Davlat tashkilotlarida ichki audit tuzilmalarini tashkil etishni rivojlantirish .....                                                                | 761 |
| <b>Nasimov Fazliddin Sirojevich</b>                                                                                                                  |     |
| Yashil moliyalashtirishda sun'iy intellekt texnologiyalarining roli: imkoniyatlar va xavflar tahlili .....                                           | 765 |
| <b>Isoqulova Munisxon Abdurasul qizi</b>                                                                                                             |     |
| Критерии экологичности бренда: как измерить «зеленый» имидж? .....                                                                                   | 769 |
| <b>Носирова Чарос</b>                                                                                                                                |     |
| Qishloq xo'jaligini innovatsion texnologiyalar asosida boshqarish .....                                                                              | 775 |
| <b>Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>                                                                                |     |
| «O'ztransgaz» AJ faoliyatini 2024–2027 yillarga prognozlashtirishda ekonometrik modellar asosida tahlil .....                                        | 784 |
| <b>Sindorov Davlatbek Abdumajid o'g'li, Murodov Sardor Nurali o'g'li</b>                                                                             |     |
| Favqulodda vaziyatlarning oldini olishga qaratilgan tibbiy profilaktik ishlar.....                                                                   | 791 |
| <b>Mahmudov Otamurod Hoshimovich, Murtazova Sh.N.</b>                                                                                                |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida elektron tijoratni rivojlantirishga ta'sir etuvchi omillar tahlili.....                                                   | 795 |
| <b>Maxmudov Lazizbek Ubaydullo o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| O'zbekiston chakana savdosi tizimi va uning rivojlanishi.....                                                                                        | 806 |
| <b>Yaqubov Azizbek G'anibekovich</b>                                                                                                                 |     |
| Milliy iqtisodiyotni tartibga solishda davlatning o'rni va maqsadi .....                                                                             | 812 |
| <b>Amonov Mehriddin Oromiddinovich</b>                                                                                                               |     |
| Investitsion faoliyatni amalga oshirishning xorij tajribasi va mamlakatimizda foydalanish istiqbollari.....                                          | 816 |
| <b>O'tamurodova Surayyo Shokirjon qizi</b>                                                                                                           |     |
| Uy-joy fondini boshqarish samaradorligini oshirishda zamonaviy sifat menejmenti tizimining o'rni.....                                                | 822 |
| <b>Asadullina Nailya Ramilevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li</b>                                                                                  |     |
| Значение искусственного интеллекта в области педагогики на основе мультимедийных приложений .....                                                    | 829 |
| <b>Бегалиев Файзали Умаралиевич</b>                                                                                                                  |     |
| Sog'lomlashtirish turizmida ekologik va ijtimoiy ta'sirlarning sintezi.....                                                                          | 832 |
| <b>Naimov Saidjon Yusup o'g'li</b>                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                                       |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Kasbiy ta'lim tashkilotlarida o'quvchilarni raqamli kompetensiyasini baholashning metodologik asoslari.....                                           | 835 |
| <b>Maxkamova Zuxra Tursunpulotovna</b>                                                                                                                |     |
| Обзор по теме Современные системы управления возбуждение синхронных машин и перспективы их развития (Формирования законов управления).....            | 841 |
| <b>Алиев Абдор Мураткулович</b>                                                                                                                       |     |
| O'zbekistonda turizm va servis sohasida davlat- xususiy sheriklik mexanizmidan foydalanish istiqbollari.....                                          | 846 |
| <b>Mamayusupova Dilovarxon Begmatovna</b>                                                                                                             |     |
| Tijorat banklarida operatsion risklarini baholash va boshqarish tizimini tashkil qilish .....                                                         | 850 |
| <b>Jaxongir Rabbimov</b>                                                                                                                              |     |
| Tomorqa xo'jaliklari faoliyatini tahlil qilishda statistik modellar va metodlardan foydalanish yo'nalishlari.....                                     | 855 |
| <b>Turobov Sherzod Alisherovich</b>                                                                                                                   |     |
| Совершенствование порядка расчёта и взимания НДС в узбекистане: аналитический подход.....                                                             | 860 |
| <b>Бисенбаев Шарьяр Куанишбай ули</b>                                                                                                                 |     |
| Mintaqaviy iqtisodiyotda inson kapitalini raqamli transformatsiyalash masalalari.....                                                                 | 864 |
| <b>Yusubboeva Dinora Quadrat qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Sirdaryo viloyatining turizm imkoniyatlari va o'ziga xos turizm resurslari.....                                                                       | 875 |
| <b>Tursunova Gulmira Rabbonovna</b>                                                                                                                   |     |
| Samarqand viloyatida investitsion-innovatsion faollikni oshirish holati va investitsiyalarning tarkibiy xususiyatlari.....                            | 883 |
| <b>Bektemirov Abdumalik Bektemirovich, Axrorov Abbas Aslamjon o'g'li</b>                                                                              |     |
| Global innovatsion indekslar va o'zbekiston: rivojlanish yo'nalishlari va bosqichlari .....                                                           | 889 |
| <b>Bekmurodova Gavhar Adham qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvga raqamli texnologiyalarni joriy qilishning ilmiy-nazariy asoslariga qarashlar .....                  | 895 |
| <b>Suyunov Dilmurod Xolmuradovich, Xabibullayeva Shirinxon Toxir qizi</b>                                                                             |     |
| Xalqaro standartlar asosida moliyaviy instrumentlar hisobini va auditini takomillashtirish.....                                                       | 902 |
| <b>Nuraliyev Behzod Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| Внедрение и адаптация исламского банкинга в экономике узбекистана .....                                                                               | 906 |
| <b>Б.Б.Ахмаджанов, М. С.Шукруллаева, Д.Р.Сафаева</b>                                                                                                  |     |
| Kichik biznesning iqtisodiy o'sishni ta'minlashdagi ahamiyatini baholash uslubiyoti.....                                                              | 911 |
| <b>Ermatov Akmaljon Adxamovich</b>                                                                                                                    |     |
| "Neyromarketing" asosida o'zbekiston turizm brendi tahlili .....                                                                                      | 916 |
| <b>Narziqulov Elbek Farxod o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| Xalqaro bozorlarda zamonaviy marketing vositalaridan foydalanish .....                                                                                | 922 |
| <b>Meliqulov Abdulhalil Norinovich</b>                                                                                                                |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlar va ularning bank aktivlariga ta'siri.....                                                                       | 929 |
| <b>Saidov Bobir Jiyanboy o'g'li, Xolmuradov Musurmon Avlaqulovich</b>                                                                                 |     |
| Сущность и причины международных денежных переводов .....                                                                                             | 936 |
| <b>Гимранова О. Б.</b>                                                                                                                                |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlarda uzoq muddatli aktivlarning hisobi va auditini raqamli tvn texnologiyasi asosida takomillashtirish imkoniyatlari..... | 941 |
| <b>Rizakulov Abdurauf Abdimutalibovich</b>                                                                                                            |     |
| Biologik aktivlarning tushunchasi: iqtisodiy mazmuni va mohiyati.....                                                                                 | 948 |
| <b>Ziyayev Dilshodjon Salimjonovich</b>                                                                                                               |     |
| Xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda iqtisodiy siyosatning roli: zamonaviy yondashuvlar.....                                                       | 953 |
| <b>Xodjayev Jamshid Abduxakimovich</b>                                                                                                                |     |





|                                                                                                                                                       |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Аналитический обзор: Развитие корпоративного управления в государственных корпорациях Узбекистана (2015–2025).....                                    | 958  |
| <b>Мамараджабов Фарход Бахтиярович</b>                                                                                                                |      |
| O'zbekistonda transport infratuzilmasini rivojlantirish karidorlari .....                                                                             | 968  |
| <b>Nazriyev Umidjon Baxrillayevich</b>                                                                                                                |      |
| Aylanma kapital bilan ishlashda samaradorlikni oshirish: korxona moliya siyosatini takomillashtirish yo'nalishlarida data science yondashuvlari ..... | 975  |
| <b>Khoshimov Doniyor, Kungratov Ilmurod Kuzibay o'g'li</b>                                                                                            |      |
| Davlat ulushi mavjud bo'lgan korxonalarda moliyaviy barqarorlikni ta'minlashda raqamli transformatsiyaning roli .....                                 | 982  |
| <b>Musurmonov Mehroj Murtaza o'g'li</b>                                                                                                               |      |
| Iqtisodiyotni raqamlashtirishda tijorat banklariga moliyaviy resurslarni jalb qilish metodologiyasini takomillashtirish .....                         | 988  |
| <b>Hamrayev Obid Akhatovich</b>                                                                                                                       |      |
| Tibbiy xizmatlarda raqamli texnologiyalarni joriy etish va uning samaradorlikka ta'siri (xorijiy tajriba).....                                        | 993  |
| <b>Usmonova Vasila Botirovna</b>                                                                                                                      |      |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarish amaliyoti tahlili.....                                                                             | 997  |
| <b>Akramova Nargiza Nutfillayevna</b>                                                                                                                 |      |
| Using integrated marketing communications (IMC) in business management .....                                                                          | 1002 |
| <b>Ziyayeva M.M.</b>                                                                                                                                  |      |
| Xorijiy mamlakatlarda tibbiyot muassasalarini moliyalashtirish masalalari va ulardan o'zbekistonda foydalanish istiqbollari.....                      | 1006 |
| <b>Jaxongirov Ilindorjon Jahongirjon o'g'li</b>                                                                                                       |      |
| Davlat budjetining ijtimoiy sohani rivojlantirishdagi xarajatlarini samarali boshqarish yo'llari.....                                                 | 1011 |
| <b>Qo'ziyev Shodiyor Qilichboy o'g'li</b>                                                                                                             |      |
| Mintaqada xalq hunarmandchiligida klasterlash va ekologik logistika modeli asosida savdo tizimini shakllantirish.....                                 | 1015 |
| <b>Norqobilova Feruza Abduhomidovna</b>                                                                                                               |      |
| To'g'ri xarajatlar usuli va to'liq yutuvchi xarajatlar usuli tizimlarining afzalliklari va farqli jihatlari amaliy misolda.....                       | 1019 |
| <b>Kholisa Kamoliddinovna Kuldosheva</b>                                                                                                              |      |
| Investitsiyalarni innovatsiyalarga yo'naltirish bo'yicha xorij tajribasi .....                                                                        | 1024 |
| <b>Ayubov Ilyos Ilxomovich</b>                                                                                                                        |      |
| Важность разработки стратегических программ развития страны.....                                                                                      | 1028 |
| <b>Каримова Нуржахон Олим кизи</b>                                                                                                                    |      |
| Sanoat korxonasining raqamli transformatsiyasini baholash omillari va ko'rsatkichlari.....                                                            | 1032 |
| <b>Kudaybergenov Azamat Shamuratovich</b>                                                                                                             |      |
| Namangan viloyatida ijtimoiy turizm tadbirkorligini maqsadli boshqarish mexanizmi.....                                                                | 1042 |
| <b>Yunusova Sohiba Abdumamidovna</b>                                                                                                                  |      |
| Evaluating the capital asset pricing model methodology in uzbekistan companies .....                                                                  | 1048 |
| <b>Bunyod Usmonov</b>                                                                                                                                 |      |
| Aholini ish bilan bandligining yangi turlari va imkoniyatlari .....                                                                                   | 1055 |
| <b>A.B. Khayitov</b>                                                                                                                                  |      |
| Maktab direktorlarini qo'llab-quvvatlashda asosiy ustun amaliyotlar va o'zbekiston ta'lim tizimida ularni qo'llash imkoniyatlari .....                | 1059 |
| <b>Mamura Tadjibayeva</b>                                                                                                                             |      |
| Sun'iy intellekt asosida matematik masalalarni yechish algoritmlari .....                                                                             | 1064 |
| <b>Oqnazarov To'liqin Jalilovich, Jo'rayev Mardon</b>                                                                                                 |      |
| Global ta'lim makonida milliy tarbiyani rivojlantirish istiqbollari .....                                                                             | 1071 |
| <b>Sanaqulov Sardor Istamqulovich</b>                                                                                                                 |      |



|                                                                                                                         |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Bank xizmatlari sifati va bank daromadlariga ta'sir etuvchi omil sifatida personal faoliyatining o'rni.....             | 1075 |
| <b>Abdukaxarova Shoira Abduvahobovna</b>                                                                                |      |
| Fond bozori raqamli iqtisodiyotda investitsiyalarni shakllantirish manbai sifatida.....                                 | 1079 |
| <b>Kamilova Sevara Anvarovna</b>                                                                                        |      |
| O'zbekistonda toza suv va sanitariyaning inson hayoti hamda iqtisodiy farovonlikka ta'siri: BRM-6 doirasida tahlil..... | 1085 |
| <b>Xasanova Iroda Azizbek qizi</b>                                                                                      |      |
| Increasing the effectiveness of using marketing communications in the tourism services market.....                      | 1090 |
| <b>Sobirjonov Asrorbek Sobitjon ugli</b>                                                                                |      |
| Davlat xaridlari sohasini takomillashtirish istiqbollari.....                                                           | 1095 |
| <b>Bazarov Nazirjon Sobirovich</b>                                                                                      |      |
| Xarajatlarning strategik boshqaruv hisobini xo'jalik yurituvchi subyektlarda takomillashtirish.....                     | 1103 |
| <b>Xayitboeva Laylo Oybekovna</b>                                                                                       |      |
| Davlat moliyaviy nazorati tizimida tashqi audit: rivojlangan mamlakatlar amaliyoti.....                                 | 1109 |
| <b>Kuliyev Komil Shuxratovich, A.Astanovulov</b>                                                                        |      |
| Moliyaviy instrumentlarni hisobga olishda biznes modelning ahamiyati va amaliy yondashuvlar.....                        | 1114 |
| <b>Shanasirova Nodira Abdullayevna</b>                                                                                  |      |
| Tijorat banklarida risklarni boshqarishning ustuvor yo'nalishlari.....                                                  | 1118 |
| <b>Tursunov Ilxom Toirovich</b>                                                                                         |      |
| Chakana va ulgurji savdo korxonalari faoliyatini rivojlanishiga tasir etuvchi omillarni baholash.....                   | 1124 |
| <b>Yuldasheva Gulmira</b>                                                                                               |      |
| Managing tourism in fragile ecosystems: a case study approach.....                                                      | 1128 |
| <b>Dilmurod Nasimov, Shahrizoda Sirojiddinova</b>                                                                       |      |
| Tadbirkorlikni innovatsion-investitsion jihatdan baholash uslublari.....                                                | 1134 |
| <b>Fayziyev Shavkat Shaxobidinovich</b>                                                                                 |      |
| Зарубежный опыт развития инновационной деятельности предприятий энергетической отрасли.....                             | 1141 |
| <b>Бегмуллаев Отабек Ирисалиевич</b>                                                                                    |      |
| Leveraging machine learning for big data analytics: a strategic overview.....                                           | 1148 |
| <b>Ismaylov Timur Kuanishbaevich, Kurbanbaev Bakhtiyar Bakhitovich, Orazbayev Aqilbay Jenisbay uli</b>                  |      |
| Ta'lim muassasalarida xarajatlar smetasi ijrosining dastlabki hisobini yuritilishi.....                                 | 1152 |
| <b>Isoqulov Fazliddin Shamsiddin o'g'li</b>                                                                             |      |
| "Yengil sanoat korxonalarini qo'llab-quvvatlash choralari haqida".....                                                  | 1158 |
| <b>Otaxanova Umida Olim qizi</b>                                                                                        |      |
| Investitsion-qurilish jaryonlarini samarali boshqarishning tashkiliy modellari va ulardan foydalanish usullari.....     | 1162 |
| <b>Abduvaliyev Bekzod Muxiddin o'g'li</b>                                                                               |      |
| Qimmatli qog'ozlar bozorining mohiyati bo'yicha nazariy asoslar.....                                                    | 1169 |
| <b>Alimov Ilxomjon Ikromovich, Ikramov Akmalbek Ilxomjon o'g'li</b>                                                     |      |
| Adoption of electric vehicles in logistics: opportunities and challenges in Uzbekistan.....                             | 1175 |
| <b>Oblokulova Parvina</b>                                                                                               |      |
| Qishloq xo'jaligiga investitsiyalarni jalb qilishning xorijiy mezonlari.....                                            | 1182 |
| <b>Jurayev Abdug'affor Sofarovich, Nazirova Sayyora Baxtiyorovna</b>                                                    |      |
| Raqamli transformatsiya jarayonlarining mehnat bozori konyukturasiga ta'siri.....                                       | 1187 |
| <b>Fayzullayev Nurulla Baxromovich, Xudaybergenova Shukurjon Erkinovna</b>                                              |      |
| Milliy iqtisodiyotda internet xizmatlarini rivojlantirishning o'ziga xos yondashuvi.....                                | 1194 |
| <b>Niyozova Shohsanam Nuritdinovna</b>                                                                                  |      |



|                                                                                                                                                                              |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Auditorlik xulosalarini shakllantirishda auditorlik dalillariga qo'yiladigan talablar .....                                                                                  | 1199 |
| <b>Qo'shmatov Otaxon Qurbonaliyevich</b>                                                                                                                                     |      |
| Qishloq xo'jaligi sohasini takomillashtirishda investitsion loyihalarning iqtisodiy mohiyati .....                                                                           | 1203 |
| <b>Israilova Xikoyat Musakulovna</b>                                                                                                                                         |      |
| Kichik biznes faoliyatini rivojlantirishning nazariy-uslubiy asoslari .....                                                                                                  | 1207 |
| <b>Dadaboyeva Marguba Mamasoliyevna</b>                                                                                                                                      |      |
| Eko va agro-turizmga raqobatbardosh mahsulotlarni ishlab chiqishning istiqbollari .....                                                                                      | 1212 |
| <b>Nurfayziyeva Mohinur Zayniddinovna</b>                                                                                                                                    |      |
| The importance of the cluster system in the agricultural field .....                                                                                                         | 1217 |
| <b>Sherkulov Shokhrux Erkin o'g'li</b>                                                                                                                                       |      |
| Qishloq xo'jaligi sug'urtalash tizimini takomillashtirish yo'llari .....                                                                                                     | 1221 |
| <b>Mardonov Mashrab Mansurovich, Muxtorov Abduxolik Abdusalimovich</b>                                                                                                       |      |
| Aksiz solig'i amaliyotining genezisi, milliy xususiyatlari, turlari va vazifalarining nazariy jihatlarini .....                                                              | 1225 |
| <b>Shodiyev Olimjon Abduraxmonovich</b>                                                                                                                                      |      |
| Iqtisodiyotning real sektor tushunchasi, uning tarkibi va iqtisodiyotdagi ahamiyati .....                                                                                    | 1230 |
| <b>Mahmudov Nurali Komilovich</b>                                                                                                                                            |      |
| Korporativ moliya tizimini rivojlantirishda raqamli moliya vositalari va texnologiyalarning integratsiyasi .....                                                             | 1241 |
| <b>Xalbekov Ozodbek Xudoykulovich</b>                                                                                                                                        |      |
| The influence of tour interpretation on perceived heritage values: a comparative analysis of tourists with and without guided interpretation at a heritage destination ..... | 1245 |
| <b>Shokhnigorbegim Juraeva</b>                                                                                                                                               |      |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida aloqa xizmatlarini rivojlantirish va samaradorligini oshirishning metodologik asoslarini takomillashtirish .....                              | 1252 |
| <b>Xazratov Abror Panjiyevich</b>                                                                                                                                            |      |
| Madaniy meros obyektlari asosida barqaror turizmni rivojlantirish strategiyalari .....                                                                                       | 1257 |
| <b>Abriev Zoirjon</b>                                                                                                                                                        |      |
| Пути инновационного развития национальной экономики .....                                                                                                                    | 1262 |
| <b>Жураев Тошболта Тухтаевич</b>                                                                                                                                             |      |
| Hududlarda turizmni rivojlantirishda to'siqsiz, barqaror turizmni tashkil etish zarurati .....                                                                               | 1267 |
| <b>Jo'rayeva Nargiza Abduvohidovna</b>                                                                                                                                       |      |
| Application of ifrs in budgetary accounting .....                                                                                                                            | 1272 |
| <b>G. Djambakieva</b>                                                                                                                                                        |      |
| Transport xizmatlari sektorining rivojlanishini statistik tahlili: xorazm viloyati misolida .....                                                                            | 1276 |
| <b>Raximov Alisher Ibragimovich</b>                                                                                                                                          |      |
| O'zbekistonda 2024-yil davomida yirik soliq to'lovchilarni soliq ma'murchiligi tahlili .....                                                                                 | 1281 |
| <b>Xushatov Nuriddin Maxmatqulovich</b>                                                                                                                                      |      |
| Zamonaviy ta'lim sifatini baholashning nazariy-metodologik asoslari .....                                                                                                    | 1288 |
| <b>Rahimova Qutlibika Ergashevna</b>                                                                                                                                         |      |
| Chakana va ulgurji savdo korxonalari faoliyatini rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni baholash .....                                                                      | 1293 |
| <b>Yuldasheva Gulmira</b>                                                                                                                                                    |      |
| Zamonaviy axborot tizimlari orqali soliq qarzдорligini undirish mexanizmining takomillashtirish yo'llari .....                                                               | 1296 |
| <b>Maxmadustov Jalol Maxmadustovich</b>                                                                                                                                      |      |
| Hududlarda pillachilikni rivojlantirishning huquqiy asoslari va imkoniyatlari .....                                                                                          | 1303 |
| <b>G'oziyeva Aziza Abdusalomovna</b>                                                                                                                                         |      |
| Korxonaning investitsion jozibadorligi oshirish yo'llari .....                                                                                                               | 1313 |
| <b>Axtamova Parizod Oybek qizi</b>                                                                                                                                           |      |
| Raqamli texnologiyalar yordamida inklyuziv ta'lim samaradorligini oshirish yo'llari .....                                                                                    | 1319 |
| <b>Adilova Zulfiya Djavdatovna, Shoev Alim Xalmuratovich</b>                                                                                                                 |      |



|                                                                                                                                                                     |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Yog' – moy sanoati korxonalarida soliqlar hisobi va auditi jarayonlarida tahliliy amallardan foydalanish samaradorligini oshirish.....                              | 1327 |
| <b>A'zamova Aziza Olimjon qizi</b>                                                                                                                                  |      |
| Qurilish materiallari ishlab chiqarish faoliyati iqtisodiy samaradorligini oshirishning xorij tajribasi.....                                                        | 1334 |
| <b>Umirova Gulmira Shodiboy qizi</b>                                                                                                                                |      |
| Xalqaro moliya-kredit institutlar bilan hamkorlikning iqtisodiy-huquqiy asoslari .....                                                                              | 1343 |
| <b>Qosimov Bobur Sobirovich</b>                                                                                                                                     |      |
| Iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda yengil sanoat eksporti diversifikatsiyasining roli va yo'nalishlari.....                                                       | 1347 |
| <b>Otamurodov Shavkat Nusratillayevich, Eshqulova Nasiba Normo'minovna</b>                                                                                          |      |
| Система раннего предупреждения о снижении финансовой устойчивости предприятия на основе ключевых показателей эффективности (KPI).....                               | 1359 |
| <b>Тажибаева Кизларгул Ажиниязовна</b>                                                                                                                              |      |
| Soliq tizimida soliq riskini baholash va boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish uslubiyoti.....                                                                | 1374 |
| <b>Nasimov Ravshanjon Azimovich</b>                                                                                                                                 |      |
| Sanoat korxonalarining innovatsion boshqaruvi tahlili va uning xususiyatlari .....                                                                                  | 1383 |
| <b>Sarimsaqov Doniyor Xomidovich</b>                                                                                                                                |      |
| Surxondaryo viloyatida iqtisodiy faoliyat turlari bo'yicha faol korxonalar va tashkilotlar tahlili .....                                                            | 1390 |
| <b>Normurodov Alibek Anvar o'g'li</b>                                                                                                                               |      |
| Mehnat bozori: rivojlanish tendensiyalarining iqtisodiy-statistik tahlili, baholash va istiqbollari.....                                                            | 1396 |
| <b>Mirzayeva Odina Imomnazar qizi</b>                                                                                                                               |      |
| Адаптивная модель антикризисных мероприятий, направленных на повышение эффективности управления активами, оптимизацию затрат и реструктуризацию задолженности ..... | 1402 |
| <b>Tajibayeva Kizlargul Ajiniyazovna</b>                                                                                                                            |      |





# АДАПТИВНАЯ МОДЕЛЬ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ, ОПТИМИЗАЦИЮ ЗАТРАТ И РЕСТРУКТУРИЗАЦИЮ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

**Tajibayeva Kizlargul Ajiniyazovna**

PhD, Associate professor Department of "Finance and digital economy"

Tashkent State University of Economics.

[kizlargult077@gmail.com](mailto:kizlargult077@gmail.com)

**Аннотация:** В статье рассматривается адаптивная модель антикризисных мероприятий, направленная на повышение финансовой устойчивости промышленных предприятий в условиях нестабильной макроэкономической среды. Модель включает взаимосвязанные блоки: управление активами, оптимизацию затрат, реструктуризацию задолженности, а также мониторинг и корректировку стратегии. Проведён теоретико-методологический обзор подходов отечественных и зарубежных авторов, подчёркивающих значимость интеграции гибких инструментов управления для преодоления кризисных состояний.

На основе анализа структуры активов и капитала предприятий АО «Узкимёсаноат» обоснована необходимость применения дифференцированных мер, отражающих специфику каждого объекта. Выявлены проблемы высокой долговой нагрузки, неэффективного использования активов и низкой финансовой автономии на отдельных предприятиях. Показано, что внедрение адаптивной модели позволяет повысить ликвидность, сократить издержки, восстановить платёжеспособность и обеспечить устойчивое развитие. Результаты исследования подтверждают практическую ценность модели для антикризисного управления в реальном секторе экономики Узбекистана и служат основой для дальнейших прикладных решений в корпоративной политике.

**Ключевые слова:** адаптивная модель, антикризисное управление, управление активами, реструктуризация задолженности, оптимизация затрат, финансовая устойчивость, платёжеспособность, структура капитала, предприятия химической отрасли, АО «Узкимёсаноат», диагностика, корпоративное управление, кризисная стратегия, экономическая эффективность.

**Annotatsiya:** Maqolada beqaror makroiqtisodiy muhitda sanoat korxonalarining moliyaviy barqarorligini oshirishga qaratilgan inqirozga qarshi choralarning moslashuvchan modeli ko'rib chiqiladi. Model o'zaro bog'liq bloklarni o'z ichiga oladi: aktivlarni boshqarish, xarajatlarni optimallashtirish, qarzlarni qayta tuzish, shuningdek, monitoring va strategiyani tuzatish. Inqirozli vaziyatlarni bartaraf etish uchun moslashuvchan boshqaruv vositalarini integratsiyalash muhimligini ta'kidlagan holda mahalliy va xorijiy mualliflarning yondashuvlarini nazariy va uslubiy tahlil qilish o'tkaziladi. "O'zkimyosanoat" AJ korxonalarining aktivlari va kapitali tarkibini tahlil qilish asosida har bir ob'ektning o'ziga xos xususiyatlarini aks ettiruvchi tabaqalashtirilgan chora-tadbirlarni amalga oshirish zarurligi asoslanadi. Ayrim korxonalarda yuqori qarz yuki, aktivlardan samarasiz foydalanish va moliyaviy mustaqillikning pastligi muammolari aniqlangan. Moslashuvchan modelni joriy etish likvidlikni oshirish, xarajatlarni kamaytirish, to'lov qobiliyatini tiklash va barqaror rivojlanishni ta'minlash imkonini berishi ko'rsatilgan. Tadqiqot natijalari O'zbekiston iqtisodiyotining real sektorida inqirozga qarshi boshqaruv modelining amaliy ahamiyatini tasdiqlaydi va korporativ siyosatda kelgusida qo'llaniladigan yechimlar uchun asos bo'lib xizmat qiladi.

**Kalit so'zlar:** adaptiv model, inqirozga qarshi boshqaruv, aktivlarni boshqarish, qarzlarni qayta tuzish, xarajatlarni optimallashtirish, moliyaviy barqarorlik, to'lov qobiliyati, kapital tarkibi, kimyo sanoati korxonalari, "O'zkimyosanoat" AK, diagnostika, korporativ boshqaruv, inqiroz strategiyasi, iqtisodiy samaradorlik.



**Abstract:** The article considers an adaptive model of anti-crisis measures aimed at increasing the financial stability of industrial enterprises in an unstable macroeconomic environment. The model includes interrelated blocks: asset management, cost optimization, debt restructuring, as well as monitoring and strategy adjustment. A theoretical and methodological review of the approaches of domestic and foreign authors is conducted, emphasizing the importance of integrating flexible management tools to overcome crisis situations. Based on the analysis of the structure of assets and capital of enterprises of JSC "Uzkimiyosanoat", the need for differentiated measures reflecting the specifics of each object is substantiated. The problems of high debt burden, inefficient use of assets and low financial autonomy at individual enterprises are identified. It is shown that the introduction of an adaptive model allows to increase liquidity, reduce costs, restore solvency and ensure sustainable development. The results of the study confirm the practical value of the model for anti-crisis management in the real sector of the economy of Uzbekistan and serve as a basis for further applied solutions in corporate policy.

**Key words:** adaptive model, anti-crisis management, asset management, debt restructuring, cost optimization, financial stability, solvency, capital structure, chemical industry enterprises, Uzkimiyosanoat JSC, diagnostics, corporate management, crisis strategy, economic efficiency.

## ВВЕДЕНИЕ

Адаптивная модель антикризисных мероприятий включает в себя комплекс мер, направленных на повышение эффективности управления активами, оптимизацию затрат и реструктуризацию задолженности для вывода предприятия из кризисной ситуации и достижения устойчивого развития. Она предполагает гибкий подход к решению проблем, учитывая специфику конкретного предприятия и текущую экономическую ситуацию.

Эффективное управление активами представляет собой комплекс мероприятий, направленных на обеспечение рационального использования имущественного потенциала предприятия в целях повышения его финансовой устойчивости и рентабельности. В рамках данного подхода осуществляется всесторонняя инвентаризация и аудит активов с целью объективной оценки их текущей стоимости и эксплуатационной эффективности. На основе полученных данных формируется обоснованная стратегия реструктуризации активов, предусматривающая устранение низколиквидных и неэффективных компонентов. Управление активами дополняется внедрением современных цифровых решений, обеспечивающих прозрачность контроля за их состоянием, перемещением и использованием в операционной деятельности. В результате данных мероприятий достигается максимизация экономической отдачи от активов предприятия, способствующая росту его доходности и повышению общей эффективности функционирования.

Оптимизация затрат является ключевым направлением повышения экономической эффективности предприятия за счёт рационализации использования ресурсов и совершенствования внутренних управленческих механизмов. В рамках этого подхода осуществляется углублённый анализ структуры издержек с акцентом на идентификацию неэффективных и избыточных расходов, влияющих на себестоимость продукции или услуг. Значительное внимание уделяется формированию и внедрению системы бюджетного контроля, обеспечивающей прозрачность и дисциплину в управлении финансовыми потоками. Оптимизация охватывает как производственные, так и административные процессы, включая сокращение непрофильных затрат и внедрение механизмов экономии, что в совокупности позволяет достичь устойчивого снижения издержек без ущерба для качества и конкурентоспособности продукции.

Реструктуризация задолженности выступает в качестве важного инструмента финансовой стабилизации предприятия, направленного на снижение долговой нагрузки и восстановление платёжеспособности в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Этот процесс охватывает комплекс мероприятий, связанных с пересмотром действующих условий кредитных обязательств, включая изменение процентных ставок, пролонгацию сроков погашения и модификацию графиков платежей. Одновременно реализуются адаптивные механизмы управления обязательствами, обеспечивающие более гибкие и устойчивые схемы обслуживания долга, соответствующие текущим финансовым возможностям предприятия. Существенное значение приобретает привлечение альтернативных источников финансирования, позволяющих своевременно выполнять долговые обязательства без критического влияния на оборотный капитал. Кроме того, осуществляется ведение переговорных процессов с кредиторами с целью достижения договорённостей о реструктуризации долга, в том числе через рассрочку, отсрочку или частичное списание задолженности, что в совокупности способствует восстановлению финансовой устойчивости и минимизации риска неплатежей.



## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ:

Адаптивные модели антикризисного управления в последние десятилетия стали предметом пристального внимания как отечественных, так и зарубежных исследователей. В условиях нарастания экономической нестабильности и роста внутренней финансовой напряжённости предприятий усиливается потребность в гибких инструментах, позволяющих своевременно реагировать на угрозы и восстанавливать устойчивость организаций.

Среди отечественных авторов ключевой вклад в теоретическое обоснование антикризисного управления внес И.Т.Балабанов, подчёркивающий значимость интеграции диагностики, стратегического анализа и реализации гибких мероприятий в антикризисной политике предприятий. Его подход включает системное определение уровней угроз и формирование сценариев действий в зависимости от текущего финансового состояния.

Аспекты эффективного управления активами подробно исследованы в работах А.Д.Шеремета, где предложены методы аудита, оценки ликвидности и реструктуризации активов. Р.С.Сайфулин и Г.Л.Семенов акцентируют внимание на необходимости стратегической трансформации структуры активов с целью повышения их оборачиваемости и экономической эффективности. Дополнительно, Бланк И.А. вводит концепцию активного управления корпоративным имуществом в рамках повышения рентабельности капитала.

Проблематика оптимизации затрат нашла широкое отражение в трудах Г.В.Савицкой, где представлены методы анализа затрат, а также критерии оценки экономичности деятельности предприятия. Н.П.Любушин в своих исследованиях рассматривает влияние внутренней эффективности и структуры себестоимости на устойчивость предприятия в условиях кризиса. Существенное внимание уделяется также А.Д.Шеремету, который рассматривает бюджетное управление и внутренний контроль как ключевые элементы снижения затрат.

Реструктуризация задолженности, как инструмент стабилизации и повышения платёжеспособности, проанализирована в работах Е.В.Чернышовой, где рассматриваются механизмы взаимодействия с кредиторами и формирование устойчивых графиков обязательств. В зарубежной литературе важную роль играет концепция К.Хелфера (C.Helfert), рассматривающего реструктуризацию долга как часть стратегического управления финансовыми потоками в условиях нестабильности. Существенным вкладом также является модель Э. Альтмана (E.Altman), Z-score, позволяющая идентифицировать угрозы банкротства на ранних стадиях и, тем самым, своевременно инициировать реструктуризацию долгов.

В целом, анализ научных источников свидетельствует о высокой степени проработанности отдельных компонентов антикризисного управления, однако недостаточно внимания уделяется их интеграции в единую адаптивную модель. Это подтверждает актуальность разработки комплексных подходов, сочетающих диагностику, реструктуризацию, контроль и прогнозирование для обеспечения устойчивого функционирования предприятий в условиях кризиса.

Исследования узбекских учёных подтверждают актуальность и необходимость внедрения адаптивных моделей антикризисного управления, ориентированных на гибкое реагирование на внутренние и внешние угрозы в условиях нестабильной экономической среды.

В трудах М.Х.Рахимова подчёркивается значимость комплексного подхода к анализу и управлению финансовым состоянием предприятий, основанного на синтезе традиционных методов оценки с использованием цифровых и экспертных технологий. Учёный обосновывает, что адаптивные антикризисные модели, способные учитывать отраслевую специфику и индивидуальные особенности хозяйствующего субъекта, являются ключевым элементом устойчивого корпоративного развития.

Н.Р.Саидова в рамках исследований по финансовому менеджменту акцентирует внимание на реструктуризации задолженности как одном из важнейших инструментов восстановления платёжеспособности промышленных предприятий. Особое внимание уделяется необходимости конструктивного взаимодействия с кредиторами и применения гибких форм реструктуризации долговых обязательств, что концептуально соотносится с принципами адаптивного управления.

Работы Д.Д.Каримовой посвящены вопросам влияния структуры и состава активов на уровень финансовой устойчивости предприятий химической промышленности Узбекистана. Автор обосновывает необходимость оценки эффективности использования активов с последующей их оптимизацией и реструктуризацией в рамках реализации антикризисной стратегии.

Исследования Ш.А.Норқобилова подчеркивают важность оптимизации затрат и формирования эффективной системы внутреннего финансового контроля как базовых факторов антикризисной устойчивости предприятий. Учёный выступает за внедрение механизмов бюджетного управления,



адаптированных к отраслевой и региональной специфике, как условия достижения управляемого развития в условиях нестабильности.

А.Р.Рахимов акцентирует внимание на роли цифровых инструментов в управлении финансовыми потоками. Он рассматривает автоматизацию процессов мониторинга активов, применения интеллектуальных систем анализа и построения дашбордов как эффективные компоненты адаптивного управления в условиях экономических кризисов.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Эффективность адаптивной модели антикризисных мероприятий оценивается по следующим показателям:

- Восстановление платежеспособности предприятия.
- Снижение долговой нагрузки.
- Повышение рентабельности и прибыльности.
- Улучшение финансовых показателей.
- Увеличение рыночной стоимости предприятия.
- Повышение конкурентоспособности.

Адаптивная модель антикризисных мероприятий требует комплексного подхода, гибкости и адаптации к изменяющимся условиям. Важно, чтобы все мероприятия были взаимосвязаны и направлены на достижение общей цели – устойчивого развития предприятия.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Представленная таблица отражает структуру антикризисной модели управления предприятием, включающей шесть взаимосвязанных блоков, каждый из которых направлен на стабилизацию и улучшение финансового состояния организации.

Таблица 1. Адаптивная модель антикризисных мероприятий для акционерных обществ<sup>1</sup>

| Блок модели                    | Основные мероприятия                                                                                                       | Ожидаемый эффект                                                              |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Диагностика                    | -Анализ финансовых коэффициентов (ликвидность, рентабельность, оборачиваемость)<br>- Выявление проблемных зон              | Определение уровня риска и приоритетных направлений вмешательства             |
| Адаптивный выбор стратегии     | -Автоматическое определение сценария (умеренный / высокий / критический уровень угроз)<br>- Формирование плана действий    | Гибкость и адресность антикризисных мероприятий                               |
| Управление активами            | - Продажа/консервация неэффективных активов<br>- Повышение оборачиваемости<br>- Оптимизация структуры активов              | Улучшение ликвидности, мобилизация внутреннего капитала                       |
| Оптимизация затрат             | - Снижение управленческих и административных расходов<br>- Внедрение бюджетного контроля<br>- Пересмотр затрат на персонал | Снижение издержек, рост операционной эффективности                            |
| Реструктуризация задолженности | - Переговоры с кредиторами<br>- Пролонгация, рефинансирование<br>- Оптимизация графика выплат                              | Повышение платёжеспособности, снижение риска банкротства                      |
| Мониторинг и адаптация         | - Контроль KPI после внедрения мер<br>- Корректировка стратегии в реальном времени                                         | Устойчивое улучшение финансового состояния, предотвращение повторных кризисов |

<sup>1</sup> Систематизировано автором



Первый этап – диагностика предполагает анализ финансовых коэффициентов, направленный на выявление проблемных зон и определение уровня риска, что позволяет установить приоритетные направления вмешательства. На следующем этапе осуществляется адаптивный выбор стратегии, который основывается на автоматизированном определении сценария развития ситуации и формировании соответствующего плана действий. Это обеспечивает гибкость и точечную реализацию антикризисных мер.

Блок управления активами фокусируется на повышении их эффективности за счёт реорганизации структуры, устранения неиспользуемых активов и повышения оборачиваемости, что способствует улучшению ликвидности и мобилизации внутренних ресурсов. Следующий элемент модели — оптимизация затрат — ориентирован на снижение издержек и повышение операционной эффективности предприятия посредством бюджетного контроля и рационализации управленческих расходов. Реструктуризация задолженности осуществляется через взаимодействие с кредиторами, изменение условий платежей и пролонгацию обязательств, что в итоге повышает платёжеспособность и снижает риск банкротства. Завершающий блок модели — мониторинг и адаптация — обеспечивает постоянный контроль ключевых показателей эффективности и позволяет оперативно корректировать стратегию, способствуя устойчивому улучшению финансового состояния и предупреждению повторных кризисов.

Таблица 2. Структура активов предприятий АО «Узкимёсаноат»<sup>2</sup>

| №   | Статьи активов                         | Дехканобод калий<br>(в % от общих<br>активов) | Ферганаазот<br>(в % от общих<br>активов) | Навоийазот<br>(в % от общих<br>активов) |
|-----|----------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.  | <b>Долгосрочные активы</b>             | <b>64,53</b>                                  | <b>42,75</b>                             | <b>80,12</b>                            |
| 1.1 | Основные средства                      | 10,8                                          | 36,17                                    | 76,95                                   |
| 1.2 | Нематериальные активы                  | 3,73                                          | 0,16                                     | 0,01                                    |
| 1.3 | Долгосрочные инвестиции                | 0,26                                          | 0,16                                     | 2,62                                    |
| 1.4 | Оборудование к установке               | 0,17                                          | 0,47                                     | 0,18                                    |
| 1.5 | Капитальные вложения                   | 0,48                                          | 0,43                                     | 0,31                                    |
| 1.6 | Долгосрочная дебиторская задолженность | 20,36                                         | 5,35                                     | 0,06                                    |
| 1.7 | Долгосрочные отсроченные расходы       | 28,73                                         | 0,0                                      | 0,0                                     |
| 2.  | <b>Текущие активы</b>                  | <b>35,47</b>                                  | <b>57,25</b>                             | <b>19,88</b>                            |
| 2.1 | Запасы                                 | 3,51                                          | 39,6                                     | 14,34                                   |
| 2.2 | Расходы будущих периодов               | 0,01                                          | 0,54                                     | 0,45                                    |
| 2.3 | Отсроченные расходы                    | 0,0                                           | 0,0                                      | 0,0                                     |
| 2.4 | Текущая дебиторская задолженность      | 31,75                                         | 14,13                                    | 2,73                                    |
| 2.5 | Денежные средства                      | 0,21                                          | 0,19                                     | 1,77                                    |
| 2.6 | Краткосрочные финансовые вложения      | 0,0                                           | 2,47                                     | 0,01                                    |
| 2.7 | Прочие текущие активы                  | 0,0                                           | 0,31                                     | 0,59                                    |
|     | <b>ИТОГО</b>                           | <b>100</b>                                    | <b>100</b>                               | <b>100</b>                              |

<sup>2</sup> Рассчитано автором на основе данных АО «Дехканобод калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».





Из таблицы 2 видно, что у АО «Навоийазот» доминируют долгосрочные активы (80,12%), особенно основные средства (76,95%). Это указывает на низкую мобильность активов, что требует повышения их оборачиваемости и использования стратегий капиталоеффективного управления. В АО «Ферганаазот» более сбалансированная структура (долгосрочные активы—42,75%, текущие—57,25%), но высокая доля запасов (39,6%) и низкая доля денежных средств (0,19%) сигнализирует о неэффективном управлении оборотными активами, что требует оптимизации затрат и улучшения ликвидности. У Дехканабадского калийного завода наблюдается высокая доля долгосрочной дебиторской задолженности (20,36%) и долгосрочных отсроченных расходов (28,73%), что снижает гибкость структуры активов и повышает риск неликвидности. Это прямо указывает на необходимость реструктуризации задолженности и пересмотра структуры активов, как предусмотрено в адаптивной модели.

В целом, структура активов, представленная в таблице 2, подтверждает актуальность и применимость адаптивной модели антикризисных мероприятий. Полученные данные позволяют определить, в каких именно блоках модели (управление активами, реструктуризация, оптимизация) должны быть применены меры для каждого предприятия с целью повышения их финансовой устойчивости.

Таблица 3. Анализ структуры капитала предприятий в структуре АО «Узкимёсаноат»<sup>3</sup> /тыс. сум/



В то же время Дехканабадский калийный завод характеризуется относительно стабильным положением: уровень собственного капитала сохраняется в пределах 58–60 %. Однако, несмотря на формально удовлетворительную структуру, фиксируется определённая волатильность показателей, что требует регулярного мониторинга долговой нагрузки и проведения корректирующих мероприятий при первых признаках роста финансовой зависимости.

Анализ структуры капитала данных предприятий подчёркивает актуальность внедрения блока реструктуризации в рамках предложенной адаптивной модели. Низкий уровень собственного капитала, особенно в случае АО «Навоийазот» и АО «Ферганаазот», обуславливает их уязвимость к колебаниям макроэкономических условий, включая изменение процентных ставок, валютные риски и нестабильность рыночной конъюнктуры. Применение антикризисной модели позволит повысить устойчивость капитальной структуры, сократить зависимость от внешнего финансирования и обеспечить восстановление платёжеспособности. В этом контексте представленные данные служат важной диагностической основой для разработки обоснованных мер в рамках блока реструктуризации.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Проведённое исследование подтверждает научную и практическую обоснованность внедрения адаптивной модели антикризисных мероприятий в деятельность предприятий химической отрасли Узбекистана. Разработка и реализация данной модели позволяет формировать эффективную систему управления в условиях кризисной нестабильности, обеспечивая устойчивость и восстановление финансового состояния на основе гибких и взаимосвязанных управленческих решений.

Анализ компонентной структуры модели – управления активами, оптимизации затрат, реструктуризации задолженности и механизмов мониторинга – показал их высокую прикладную значимость и соответствие текущим вызовам, с которыми сталкиваются предприятия АО «Узкимёсаноат». Статистические данные по структуре активов и капитала продемонстрировали неоднородность финансовых позиций предприятий, что требует индивидуализированного подхода к каждому объекту, с учётом уровня долговой нагрузки, ликвидности и мобильности активов.

Особо следует отметить высокую зависимость АО «Навоийазот» и АО «Ферганаазот» от заёмных источников, а также недостаточную капитализацию, что увеличивает чувствительность к внешним макроэкономическим факторам. Дехканабадский калийный завод, при относительной устойчивости, также требует регулярного контроля и корректировки стратегий, направленных на сохранение стабильности.

Таким образом, реализация адаптивной антикризисной модели является не только актуальной, но и необходимой для обеспечения финансовой устойчивости, минимизации рисков, повышения конкурентоспособности и достижения долгосрочного развития промышленных предприятий.

### Список использованных литератур

1. Балабанов И.Т. Антикризисное управление: Учебник. — М.: Финансы и статистика, 2009. — 416 с.
2. Бланк И.А. Управление активами: Учебник. — Киев: Ника-Центр, 2017. — 512 с.
3. Каримова Д.Д. Молиявий таҳлил ва унинг корхона барқарорлигини баҳолашдаги ўрни. — Т.: Илм-Зиё, 2020. — 208 б.
4. Любушин Н.П. Комплексный анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. — М.: Юнити-Дана, 2022. — 384 с.
5. Норқобилов Ш.А. Корхоналарда харажатлар тузилиши ва уни оптималлаштиришнинг самарали йўналишлари. // Журнал «Молия ва иқтисодиёт», №4, 2023. — Б. 45–52.
6. Рахимов М.Х. Корхона молиявий барқарорлигини таъминлашда замонавий ёндашувлар. — Т.: Иқтисодиёт, 2022. — 248 б.
7. Рахимов А.Р. Цифровизация финансового анализа в корпоративных структурах Узбекистана. // Журнал «Иқтисодий таҳлил ва прогнозлаш», №1, 2022. — С. 25–33.
8. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. — М.: Инфра-М, 2021. — 456 с.
9. Саидова Н.Р. Антикризисное управление в условиях трансформационной экономики Узбекистана. — Т.: Fan va texnologiya, 2021. — 196 с.
10. Чернышова Е.В. Управление задолженностью предприятия: стратегия и тактика. — СПб.: Питер, 2018. — 240 с.
11. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С., Негашев Е.В. Финансовый анализ. — М.: Инфра-М, 2020. — 352 с.
12. Altman E.I. Corporate Financial Distress and Bankruptcy: Predict and Avoid Bankruptcy, Analyze and Invest in Distressed Debt. — New York: John Wiley & Sons, 2010. — 368 p.
13. Helfert E.A. Techniques of Financial Analysis: A Guide to Value Creation. — New York: McGraw-Hill, 2001. — 432 p.
14. Anthony R.N., Govindarajan V. Management Control Systems. — Boston: McGraw-Hill, 2007. — 768 p.
15. Данные АО «Дехканабад калий», АО «Ферганаазот» и АО «Навоийазот».



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 6**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---