



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**No7**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 533 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-iyulda ruxsat etildi.*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Luis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                            |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Suv tarkibining wireless waterlight qurilmasi ishlashiga ta'siri va iqtisodiy samaradorligini matematik model asosida tahlil qilish .....                  | 14  |
| <b>Kungiratbay Sharipov, Ma'ruf Nurmanov</b>                                                                                                               |     |
| O'zbekistonda aholi ish bilan bandligini oshirishda davlatning roli .....                                                                                  | 20  |
| <b>Juraqulov Baxrimurod Ilxomovich</b>                                                                                                                     |     |
| BIM texnologiyasi: zamonaviy qurilish sohasida samaradorlik va shaffoflik omili .....                                                                      | 26  |
| <b>Usmonov F.B., Rajabova A.Sh.</b>                                                                                                                        |     |
| Nodavlat oliy ta'lim muassasalarida marketing faoliyati samaradorligini oshirish metodologiyasini takomillashtirish .....                                  | 31  |
| <b>Yuldashov Isomiddin Sidiqov</b>                                                                                                                         |     |
| Korxona iqtisodiy barqarorligini ta'minlashda diversifikatsiya strategiyasining roli .....                                                                 | 35  |
| <b>Alimatova Shoxsanam Abdumalik qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Модели совместного развития человеческого капитала и искусственного интеллекта в цифровую эпоху .....                                                      | 40  |
| <b>Явкачев Шохзод Зайниддин углы</b>                                                                                                                       |     |
| Navigating sustainable development: management challenges and solutions in the oil and gas sector .....                                                    | 49  |
| <b>Kudratkhodjaeva Ziyoda Kamol kizi</b>                                                                                                                   |     |
| Banklarda moliyaviy barqarorlikning nazariy asoslari .....                                                                                                 | 56  |
| <b>Djalilov G'ayrat Qaxramanovich</b>                                                                                                                      |     |
| Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda turizm industriyasidan foydalanishda xorijiy mamlakatlar tajribalari .....                                        | 66  |
| <b>Abdulxakimov Zuxrali Tursunaliyevich</b>                                                                                                                |     |
| O'zbekistonda barqaror davlat qarzi siyosatini shakllantirishning ustuvor yo'nalishlari .....                                                              | 71  |
| <b>Sayfutdinov Xasanboy Dilshodovich</b>                                                                                                                   |     |
| Международный опыт сельскохозяйственного налогообложения и возможности его применения в узбекистане .....                                                  | 76  |
| <b>Salimov Sherzod Baxtiyorovich</b>                                                                                                                       |     |
| Economic analysis and development strategy of the composites market in the regions of Uzbekistan .....                                                     | 81  |
| <b>S.S.Sidiqov, A.A.G'ulomov, B.R.Tillayeva</b>                                                                                                            |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida moliyaviy mustaqillikning kutilayotgan istiqbollari va hozirgi natijalari .....                                                 | 88  |
| <b>Muxamedov Ravshan Zafarovich</b>                                                                                                                        |     |
| Elektron tijoratni soliqqa tortish mexanizmini takomillashtirish yo'llari .....                                                                            | 93  |
| <b>Homidov Baxtiyor Rahimberdievich</b>                                                                                                                    |     |
| Investitsion jozibadorlik konsepsiyasi va uning strategik ahamiyati .....                                                                                  | 99  |
| <b>Otaboyev Axmed Maxsudbek o'g'li</b>                                                                                                                     |     |
| Beomeditsina signallarini xaar veyvletlari va bo'lak veyvletlari yordamida raqamli ishlash .....                                                           | 105 |
| <b>Uraqov Shokir Ulashovich</b>                                                                                                                            |     |
| Oliy ta'lim muassasalarini moliyalashtirishning ahamiyati, tartibi va takomillashtirish yo'llari .....                                                     | 112 |
| <b>Istamova Sojida Kaxarovna</b>                                                                                                                           |     |
| The role of all kinds of transports (road, rail, air, and water) in the modern enhancement of tourism logistics in Uzbekistan .....                        | 117 |
| <b>Egamberdiyeva Yulduz, Turdiyeva Maftuna</b>                                                                                                             |     |
| Sanoat korxonalarida kapitalarini samaradorligini oshirishning baholashning zamonaviy usullarining xususiyatlarida nazariy va amaliy farovonlik sari ..... | 126 |
| <b>Muradov Botir Xayat</b>                                                                                                                                 |     |
| Инструменты планирования урбанизации: методика анализа планового распределения средств в программе «обод махалля» на основе балльной оценки .....          | 136 |
| <b>Салимова Юлдуз Исаковна</b>                                                                                                                             |     |
| Socio-economic aspects and contemporary theories of higher education finance .....                                                                         | 141 |
| <b>Karlibaeva Gulshat</b>                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Transformatsiya jarayonida innovatsion bank xizmatlarini rivojlantirish yo'llari.....                                                                | 147 |
| <b>Absamatov Anvar Ergashovich</b>                                                                                                                   |     |
| Перспективы цифрового развития сектора материального производства.....                                                                               | 153 |
| <b>С. И. Протасеня, Г. Ж. Аллаева</b>                                                                                                                |     |
| «Sustainable logistics practices. Minimizing carbon emissions in global supply chains» .....                                                         | 161 |
| <b>Suleymonova Ezoza, Alimova Bonu</b>                                                                                                               |     |
| Analyzing the need for Tourism logistics development in Uzbekistan .....                                                                             | 169 |
| <b>Nigmatova Malika</b>                                                                                                                              |     |
| Management strategies for sustainable tourism development in emerging destinations<br>(a case study of Samarkand, Issyk-kul, and Khiva).....         | 177 |
| <b>Sabina Uroкова</b>                                                                                                                                |     |
| Qashqadaryo viloyatida turizm sohasini strategik rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy<br>asoslari va ularning qo'llanilishi.....                   | 184 |
| <b>Daminova Barno Esanovna</b>                                                                                                                       |     |
| Опыт турции в управлении миграционными кризисами .....                                                                                               | 189 |
| <b>Бегматов Хусанбек</b>                                                                                                                             |     |
| Bulutli texnologiyalar orqali korxona buxgalteriya tizimini raqamlashtirish va samaradorlikka<br>erishish.....                                       | 193 |
| <b>Soibov Nozimbek Faxriddin o'g'li</b>                                                                                                              |     |
| Barqaror rivojlanish doirasida jismoniy shaxslarni kreditlash tizimini isloh qilishning<br>institutsonal asoslari.....                               | 197 |
| <b>Xalekeyeva Zoya Pirniyazovna, Akmal Abdurahmonov Nurmamatovich</b>                                                                                |     |
| Moliyaviy outsorsing xizmatlari bozori rivojlanishini takomillashtirishning swot tahliliga<br>asoslangan innovatsion mexanizmlari .....              | 202 |
| <b>San'atbek Komilovich Salayev, Umidbek Komiljanovich Babajanov</b>                                                                                 |     |
| Transformatsiya jarayonlari sharoitida iqtisodiyot tizimi faoliyati va prognozlashning nazariy<br>asoslari .....                                     | 214 |
| <b>Alimov Fazliddin Xalimovich</b>                                                                                                                   |     |
| Пути совершенствования подхода к финансированию проектов, реализуемых на принципах<br>промышленной кооперации.....                                   | 220 |
| <b>Котов В.А., Шадиева Д.Х.</b>                                                                                                                      |     |
| Yuksalish salohiyatini yuksaltirishda boshqaruv xodimlari qobiliyatidan foydalanish<br>masalalar .....                                               | 225 |
| <b>Ayubxon Qutbiddinov Bosit o'g'li</b>                                                                                                              |     |
| Bank xizmatlari ommabopligini oshirish yo'llari.....                                                                                                 | 228 |
| <b>Kasimova Muxlisa Anvar qizi</b>                                                                                                                   |     |
| Chemical industry in uzbekistan: challenges and development .....                                                                                    | 235 |
| <b>Kudaynazarova Dilnaz Koshkarbaevna</b>                                                                                                            |     |
| Samarqand viloyatida tabiiy turistik resurslardan samarali foydalanish usullarini<br>takomillashtirish orqali bandligini oshirish imkoniyatlari..... | 240 |
| <b>Rabbimov Muhriddin Musoqul o'g'li</b>                                                                                                             |     |
| Globallashuv sharoitida ekologik xavflarni kamaytirishda yashil iqtisodiyotning ahamiyati.....                                                       | 246 |
| <b>Xolbekova Feruzaxon Rasulovna</b>                                                                                                                 |     |
| Qibray tumanining 2021-2023-yillarda ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish holati.....                                                                      | 249 |
| <b>Siddikov Alisher Ismoilovich</b>                                                                                                                  |     |
| Davlat xaridlari tizimida sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish: xalqaro tajribalar<br>tahlili .....                                       | 253 |
| <b>Majidov Nizom Baxramovich</b>                                                                                                                     |     |
| Oilaviy tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi.....                                                                                       | 259 |
| <b>Ermatov Nosir Tohirovich</b>                                                                                                                      |     |
| Aholi farovonligi darajasiga ta'sir etuvchi ko'rsatkichlarni ekonometrik baholash .....                                                              | 265 |
| <b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Allamurodova Zuxra Alibekovna</b>                                                                                   |     |
| Сектор услуг как стратегический фактор структурной трансформации экономики<br>Узбекистана.....                                                       | 272 |
| <b>Кадыров Абдурашид Маджидович, Ахмедиева Алия Тохтаровна</b>                                                                                       |     |
| O'zbekistonda valyuta kursini shakllanish holati prognozlari.....                                                                                    | 280 |
| <b>Samandarov Zuxriddin Raup o'g'li</b>                                                                                                              |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Проблемы бухгалтерского учета в условиях цифровизации экономики .....                                                                                          | 288 |
| <b>Абдуллаев Абдурауф</b>                                                                                                                                      |     |
| Raqamli texnologiyalar sharoitida xizmat ko'rsatish korxonalarida iqtisodiy resurslardan samarali foydalanish strategiyalari .....                             | 299 |
| <b>Kuldoshev Lazizjon Sharifovich</b>                                                                                                                          |     |
| Davlat boshqaruvi organlarining strategik rejalarini ishlab chiqish bo'yicha xorijiy mamlakatlar tajribasi .....                                               | 303 |
| <b>Dilshod Pulatov, Xamidaxon Akbarova, Dildora Mirzaeva</b>                                                                                                   |     |
| Tijorat banklarining moliyaviy xavfsizligi ta'minlash .....                                                                                                    | 310 |
| <b>Mamatov Sardor Axmatjonovich, Mavlanov Nuriddin Boyqobilovich, Sattarov Nodirjon Absalomovich</b>                                                           |     |
| Ziyorat turizmini rivojlantirishda halol standartlarini qo'llashning nazariy, uslubiy va konseptual asoslari .....                                             | 315 |
| <b>Azizova Saodat Xabibulloyevna</b>                                                                                                                           |     |
| Oliy ta'lim muassasalarini moliyalashtirish bo'yicha yevropa tajribasi .....                                                                                   | 320 |
| <b>Karlibaeva Gulshat</b>                                                                                                                                      |     |
| Iqtisodiy konsentratsiyalarning sog'lom raqobat muhitiga ta'siri .....                                                                                         | 325 |
| <b>Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li</b>                                                                                                                         |     |
| Logistika axborot tizimlarini texnologik jarayonlarga joriy etish .....                                                                                        | 330 |
| <b>Uzaqov Ortik Shaymardanovich</b>                                                                                                                            |     |
| Принципы перехода к «Зелёной экономике» в Республике Узбекистан .....                                                                                          | 336 |
| <b>Хамракулова Сусанна Тотуховна</b>                                                                                                                           |     |
| Kichik biznesni rivojlantirish iqtisodiy ko'rsatkichlarini prognozlash modellarini qo'llash .....                                                              | 340 |
| <b>Ibragimova Gulchexra Toxirovna</b>                                                                                                                          |     |
| Raqamli ta'lim sharoitida liderlikning yangi qirralari .....                                                                                                   | 357 |
| <b>Oqmullaev Ravshan Raximjon o'g'li, Xodjieva Durdona Abdurasulovna</b>                                                                                       |     |
| Методология развития экологического менеджмента в промышленном хозяйстве выбросы в атмосферный воздух на горнодобывающих и металлургических предприятиях ..... | 361 |
| <b>Muradov Botir Xayat</b>                                                                                                                                     |     |
| Strategik budjetlashtirish tizimining natijaga yo'naltirilgan budjetlashtirish tizimi bilan bog'liqligi, xalqaro tajriba va O'zbekiston uchun tavsiyalar ..... | 370 |
| <b>Xushmurotov Zoyir Bektemirovich</b>                                                                                                                         |     |
| Cultural branding and the entry of traditional products into the international market .....                                                                    | 374 |
| <b>Zebiniso Ganiyeva</b>                                                                                                                                       |     |
| Farovonlikni baholash bo'yicha ilg'or xorijiy nazariy yondashuvlar .....                                                                                       | 379 |
| <b>Norqobilov Nusratilla Norsaitovich</b>                                                                                                                      |     |
| O'zbekistonda hududlarini turizm salohiyatini innovatsion yondashuv asosida baholash .....                                                                     | 384 |
| <b>Umirova Dilnoza Safarovna</b>                                                                                                                               |     |
| Tourism education for sustainability: curriculum development in universities of Uzbekistan .....                                                               | 393 |
| <b>Temirova Durdona, Yorqulov Muhammadmurod</b>                                                                                                                |     |
| The contribution of small enterprises and private entrepreneurs to job creation in the labor market .....                                                      | 399 |
| <b>Juraboev Haliljon</b>                                                                                                                                       |     |
| Iqtisodiy o'sish sharoitida transport infratuzilmasi holati va uni rivojlantirish yo'llari .....                                                               | 404 |
| <b>Haydarov Jahongir Aktamovich</b>                                                                                                                            |     |
| Oliy ta'lim muassasalarini moliyalashtirishni strategik boshqarishning nazariy asoslari va xorijiy tajribalar .....                                            | 410 |
| <b>Quvondiqov Farrux Ibragimovich</b>                                                                                                                          |     |
| Tijorat banklarida iqtisodiy samaradorlikni axborot texnologiyalar orqali rivojlantirish istiqbollari .....                                                    | 418 |
| <b>Dadenova Gulxan Kenesbaevna</b>                                                                                                                             |     |
| Механизмы совершенствования процедур выявления и анализа недостоверной финансовой отчетности в условиях учетной практики Узбекистана .....                     | 422 |
| <b>Намозов Жасурбек Кувадович</b>                                                                                                                              |     |
| Влияние цифровых инструментов управления финансами на эффективность использования финансовых ресурсов .....                                                    | 428 |
| <b>Хазираткулов Собиржон</b>                                                                                                                                   |     |





|                                                                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| На пути к промышленному росту: опыт развивающихся стран .....                                                                                                 | 435 |
| <b>Матлюбов Хуршид Жамшидович</b>                                                                                                                             |     |
| Yoshlarning moliyaviy mustaqilligiga erishishida aksiyalar bozorining oʻrni va imkoniyatlari .....                                                            | 443 |
| <b>Oʻraqov Bekzodbek Abdurayxon oʻgʻli</b>                                                                                                                    |     |
| Развитие транспортной инфраструктуры и влияние на качество предоставляемых транспортных услуг .....                                                           | 448 |
| <b>Кайыбеков Парахат Конысбаевич</b>                                                                                                                          |     |
| Surxondaryo viloyatida 2015-2024 yillar mobaynida oziq-ovqat chakana savdo aylanmasining statistik tahlili .....                                              | 454 |
| <b>Toshpulatov Bobur Rasul oʻgʻli</b>                                                                                                                         |     |
| Qishloq xoʻjaligi sohasi investitsiya loyihalarini xalqaro moliya institutlari orqali moliyalashtirish .....                                                  | 458 |
| <b>Tolibov Shoxrux Muminovich</b>                                                                                                                             |     |
| Qishloq xoʻjaligi korxonalarida buxgalteriya hisobining xususiyatlari va muammolari .....                                                                     | 463 |
| <b>Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy oʻgʻli</b>                                                                                         |     |
| Institutional innovation and regional governance for balanced interregional cooperation development: the case of Namangan, Uzbekistan .....                   | 468 |
| <b>Sattarov R.A.</b>                                                                                                                                          |     |
| Organizational and economic mechanisms and conceptual directions of tourism development in the region .....                                                   | 476 |
| <b>Daminova Barno Esanovna</b>                                                                                                                                |     |
| Moddiy zaxiralarni boshqarish va uning bir tsikli modeli .....                                                                                                | 480 |
| <b>Dedajanov Baxtiyor Nabijanovich</b>                                                                                                                        |     |
| Oliy taʼlim xizmatlari sifatini oshirishda inson kapitalini rivojlantirish va uni samarali boshqarish mexanizmlari .....                                      | 485 |
| <b>Salimov Akmal Alimjonovich</b>                                                                                                                             |     |
| Mintaqani ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishning ilgʻor xorij tajribalari .....                                                                                | 490 |
| <b>Shadiyev Alisher Xudoynazarovich</b>                                                                                                                       |     |
| Raqamli iqtisodiyotni shakllantirish sharoitida yoqilgʻi-energetika kompleksi korxonalarini barqaror innovatsion rivojlantirish modellari .....               | 496 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                                                        |     |
| Oʻzbekistonda uzumchilikning oziq-ovqat xavfsizligiga taʼsiri: muammolar va rivojlanish istiqbollari .....                                                    | 502 |
| <b>Tursunov Toʻlqin Joʻraqulovich</b>                                                                                                                         |     |
| Tadbirkorlik faoliyatining resurs salohiyati va uni baholashning nazariy yondashuvlari .....                                                                  | 508 |
| <b>Salohiddinov Zuhridin Nuriddinjon oʻgʻli</b>                                                                                                               |     |
| Yoshlar bandligini taʼminlashda mehnat migrasiyasining ahamiyati .....                                                                                        | 514 |
| <b>Masharipov Farrux Oʻtkirovich</b>                                                                                                                          |     |
| Oʻzbekistonda ichki turizmni rivojlantirishning asosiy omillari va istiqbollari .....                                                                         | 521 |
| <b>Xasanova Mavjuda Maʼmirjonovna</b>                                                                                                                         |     |
| Korxonaning brend platformasini ishlab chiqishning oʻziga xos xususiyatlari .....                                                                             | 526 |
| <b>Saʼdulloyev Habibullo Ibodullo oʻgʻli</b>                                                                                                                  |     |
| Sanoat korxonalarining biznes jarayonlarini raqamli transformatsiya qilishda ERP tizimlarining integratsiyalashuvi va boshqaruv samaradorligiga taʼsiri ..... | 530 |
| <b>Islomjon Nurmukhammadov</b>                                                                                                                                |     |





# SANOAT KORXONALARINING BIZNES JARAYONLARINI RAQAMLI TRANSFORMATSIYA QILISHDA ERP TIZIMLARINING INTEGRATSIYALASHUVI VA BOSHQARUV SAMARADORLIGIGA TA'SIRI

**Islomjon Nurmukhammadov**

<https://orcid.org/0009-0003-2783-0004>

Namangan Texnika Universiteti 2-kurs doktranti

[auditor.islam@bk.ru](mailto:auditor.islam@bk.ru)

**Annotatsiya:** Maqolada sanoat korxonalarida raqamli transformatsiya jarayonida ERP (Enterprise Resource Planning) tizimlarining o'rni, ularning biznes jarayonlarga integratsiyalashuvi va boshqaruv samaradorligiga ko'rsatgan ta'siri tahlil qilinadi. Shu bilan birga, ERP tizimlari yordamida ishlab chiqarish, moliya, ta'minot va kadrlar menejmentida qanday sifat o'zgarishlar yuzaga kelishi, real misollar va O'zbekiston sanoatidagi tendensiyalar asosida yoritiladi.

**Kalit so'zlar:** ERP tizimlari, raqamli transformatsiya, biznes jarayonlar, sanoat korxonalari, boshqaruv samaradorligi.

**Abstract:** This article analyzes the role of ERP (Enterprise Resource Planning) systems in the digital transformation of industrial enterprises, focusing on their integration into business processes and their impact on management efficiency. It explores how ERP systems contribute to qualitative changes in production, finance, supply, and human resource management. The analysis is supported by real-life examples and current trends in Uzbekistan's industrial sector.

**Key words:** ERP systems, digital transformation, business processes, industrial enterprises, management efficiency.

**Аннотация:** В статье анализируется роль систем ERP (Enterprise Resource Planning) в процессе цифровой трансформации промышленных предприятий, их интеграция в бизнес-процессы и влияние на эффективность управления. Также рассматриваются качественные изменения в производстве, финансах, снабжении и управлении персоналом, достигнутые с помощью ERP-систем. Анализ подкреплён реальными примерами и тенденциями в промышленном секторе Узбекистана.

**Ключевые слова:** ERP-системы, цифровая трансформация, бизнес-процессы, промышленные предприятия, эффективность управления.

## KIRISH

Raqamli iqtisodiyotning jadal rivojlanishi sanoat sohasida ham tub o'zgarishlarga sabab bo'lmoqda. An'anaviy boshqaruv usullari o'rnini tezlik, aniqlik va moslashuvchanlikni ta'minlaydigan raqamli yechimlar egallamoqda. Ayniqsa, ERP tizimlarining sanoat korxonalarida joriy etilishi korxonalarning operatsion faoliyatini to'liq raqamlashtirish, resurslarni samarali boshqarish va qaror qabul qilish tezligini oshirish imkonini bermoqda. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi PQ-6079-sonli qarori bilan tasdiqlangan "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi sanoat tarmoqlarini raqamlashtirishni ustuvor yo'nalishlardan biri etib belgiladi. Ushbu hujjat asosida zamonaviy innovatsion texnologiyalarni ishlab chiqarish va boshqaruvga joriy etish orqali korxona faoliyatini tubdan yaxshilashga yo'naltirilgan chora-tadbirlar amalga oshirilmoqda.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

So'nggi yillarda raqamli transformatsiya jarayonida ERP tizimlarining ahamiyati haqidagi tadqiqotlar keskin ortmoqda. Dunyodagi yetakchi iqtisodiy tadqiqotchilar tomonidan ERP'ni sanoat korxonalarida qo'llash samaradorligi haqida ko'plab ilmiy ishlar amalga oshirilgan. Xususan, Monk va Wagner (2013) o'z asarlarida ERP tizimlari orqali korxonalardagi jarayonlar integratsiyasi boshqaruvni soddalashtirib, samaradorlikni



oshirishini ta'kidlagan. Laudon va Laudon (2018) esa raqamli axborot tizimlarining biznes jarayonlarni avtomatlashtirishdagi o'rnini chuqur tahlil qilgan bo'lib, ERP'ni strategik boshqaruv vositasi sifatida ko'rsatgan.

O'zbekiston tajribasiga kelsak, so'nggi yillarda nashr etilgan bir qator ilmiy maqolalar va ilmiy-amaliy konferensiya materiallarida raqamli texnologiyalarni ishlab chiqarish va logistika jarayonlariga integratsiyalashuvi, shuningdek, "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasiga mos ravishda davlat korxonalarida ERP tizimlarining joriy etilishi tahlil qilingan. B.X. Tursunov (2021) tomonidan olib borilgan tadqiqotda korxona boshqaruvida ERP tizimlarining iqtisodiy samarasi empirik misollar asosida o'rganilgan. Shuningdek, Xalqaro tashkilotlar – McKinsey & Company, Deloitte, PwC tomonidan chop etilgan tahliliy hisobotlarda ham ERP tizimlarining sanoat tarmoqlariga qo'shgan hissasi, transformatsion foydalari va joriy etishdagi muammolar ko'plab amaliy misollar bilan bayon etilgan.

Ushbu adabiyotlar asosida aytish mumkinki, ERP tizimlari nafaqat axborot texnologiyalari sohasi, balki sanoat menejmentining ajralmas komponenti sifatida e'tirof etilmoqda.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Maqolada muallif tomonidan qiyosiy tahlil, ilmiy abstraktsiya, induksiya va deduksiya usullaridan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston sanoatida ham so'nggi yillarda ERP tizimlarini joriy etish bo'yicha muayyan ijobiy harakatlar kuzatilmoqda. Xususan:

"O'zAuto Motors" AJ SAP ERP tizimidan foydalangan holda ishlab chiqarish va ta'minot zanjirini boshqarmoqda.

"Navoiyazot" AJ korxonasi ishlab chiqarish jarayonlariga SAP va boshqa integrallashgan tizimlarni joriy qilib, samaradorlikni oshirishga erishmoqda.

"Uztex Group" esa Microsoft Dynamics ERP platformasini tadbiq etish orqali tikuvchilik va to'qimachilik jarayonlarida raqamli nazoratni ta'minlagan.

Bu tajribalardan ko'rinadiki, ERP tizimlarini to'g'ri tanlash va mahalliy ehtiyojlarga moslashtirish sanoat tarmoqlarining raqamli yetukligini oshirishda muhim ahamiyatga ega. ERP tizimlari joriy etilgan korxonalarda quyidagi ijobiy natijalarga erishilgan:

**1-jadval. ERP tizimlari joriy etilishidan oldin va keyin boshqaruv samaradorligining asosiy ko'rsatkichlari taqqoslanmasi**

| Ko'rsatkich                | ERP joriy etilgunga qadar | ERP joriy etilgandan so'ng |
|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Ishlab chiqarish aylanishi | 45 kun                    | 28 kun                     |
| Inventarizatsiya aniqligi  | 60%                       | 95%                        |
| Xarajatlar monitoringi     | Qo'lda (imkonsiz)         | Real vaqt rejimida         |
| Xodim samaradorligi        | 70%                       | 92%                        |

Shuningdek, resurslardan oqilona foydalanish va energiya tejamkorlik darajasi oshgani ham yashil iqtisodiyot tamoyillariga mos keladi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

ERP tizimlari sanoat korxonalarida raqamli transformatsiyaning asosi sifatida boshqaruvni markazlashtirish, jarayonlarni tezlashtirish va iqtisodiy samaradorlikni oshirish imkonini beradi. Ularning to'g'ri integratsiyasi orqali korxonalarda nafaqat ichki boshqaruv kuchayadi, balki ekologik barqarorlik va yashil iqtisodiyot tamoyillari ham amalda ro'yobga chiqadi. O'zbekiston sharoitida bu boradagi ilk qadamlar qo'yilgan bo'lsa-da, yanada tizimli yondashuv, mahalliy IT infratuzilmasini rivojlantirish va malakali kadrlar tayyorlash orqali bu sohani yanada yuksaltirish mumkin.

Takliflar:

Raqamli menejerlar tayyorlashga qaratilgan maxsus o'quv dasturlarini joriy etish.

ERP tizimlarini bosqichma-bosqich joriy qilish orqali xarajatlarni kamaytirish.

Mahalliy ishlab chiqilgan, o'zbek tilida ishlovchi ERP platformalarni qo'llab-quvvatlash, ularga imtiyozlar va subsidiyalar ajratish.

**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati**

Xorijiy adabiyotlar:

1. Monk E., Wagner B. Concepts in Enterprise Resource Planning. 4th ed. — Boston: Cengage Learning, 2013. — 368 p.
2. Laudon K.C., Laudon J.P. Management Information Systems: Managing the Digital Firm. 15th ed. — Pearson, 2018. — 648 p.
3. McKinsey & Company. Digital transformation: Improving performance through technology. — McKinsey Report, 2021. — <https://www.mckinsey.com>
4. Deloitte. Global ERP Trends: Enhancing business operations through integration. — Deloitte Insights, 2022. — <https://www.deloitte.com>
5. PwC. ERP and the future of smart industry: Strategy and implementation. — PwC Industry Report, 2021.

Mahalliy adabiyotlar:

6. Tursunov B.X. Sanoat korxonalarida raqamli boshqaruv tizimlari: nazariy va amaliy asoslar. // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar jurnali. — 2021. — №3. — B. 45–52.
7. Karimova M.M. O'zbekiston sanoatida raqamli transformatsiya jarayonlari va ularning iqtisodiy samaradorligi. // Yashil iqtisodiyot jurnali. — 2022. — №2. — B. 17–24.
8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining PQ-6079-son qarori. "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi va uni amalga oshirish bo'yicha chora-tadbirlar. — 2020-yil 5-oktabr.
9. "O'zAuto Motors" AJ rasmiy veb-sayti: <https://uzautomotors.com> — ERP joriy etilishi va boshqaruvdagi raqamlashtirish haqida ma'lumotlar.





## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 7**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---