



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№3**



**2025-YIL APREL.  
NAVBATDAN TASHQARI SON**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 625 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-aprelda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayeich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Candidate of Economic Sciences (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 28-fevraldagi  
333/5-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ПРИНЦИПЫ ПЕРЕХОДА УЗБЕКИСТАНА К ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКЕ, СУЩЕСТВУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ .....                                                                    | 12  |
| Набиев Дилмурод Хамидуллаевич                                                                                                                                                 |     |
| YaSHIL TEXNOLOGIYALAR VA RAQAMLASH TIRISH TA'SIRIDA MEHNAT BOZORINING TRANSFORMASIYASI .....                                                                                  | 19  |
| Abduraxmanov Kalandar Xo'jaevich                                                                                                                                              |     |
| РОЛЬ ТВОРЧЕСКОГО ТРУДА В ПОВЫШЕНИИ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ .....                                                                                                                    | 26  |
| Гулямов Саидахор Саидахмедович, Икрамов Мурат Акромович, Очилов Акрам Одilovich                                                                                               |     |
| BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASH MAQSADIDA "YASHIL IQTISODIYOT"GA O'TISH ZARURATI .....                                                                                      | 33  |
| O.X. Hamidov, D.Sh. Yavmutov                                                                                                                                                  |     |
| ESG-ИНСТРУМЕНТАРИЙ КАК ФАКТОР УСИЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ .....                                                                                     | 38  |
| Татьяна Юрьевна Анопоченко, Сергей Вадимович Ревунов, Роман Вадимович Ревунов                                                                                                 |     |
| TRANSITION OF RUSSIAN REGIONS TO A CLOSED-LOOP ECONOMY .....                                                                                                                  | 49  |
| Nikonov Sergey Mikhailovich, Ochilov Akram Odilovich, Filipenko Alexander Alexandrovich                                                                                       |     |
| "YASHIL" IQTISODIYOTNING MOHIYATI VA TUZILISHI .....                                                                                                                          | 53  |
| Navruz-Zoda Baxtiyor Negmatovich                                                                                                                                              |     |
| ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА КАК ДРАЙВЕР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЫНКА ТРУДА И МОДЕРНИЗАЦИИ РАБОЧИХ МЕСТ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                | 59  |
| Зокирова Нодира Каландаровна                                                                                                                                                  |     |
| KREATIV IQTISODIYOT VA UNING INDUSTRIYA TURLARINING NAZARIY MASALALARI .....                                                                                                  | 64  |
| Mamayunus Pardaev, Obid Pardaev, Akram Ochilov                                                                                                                                |     |
| EKOLOGIK OMILLARNI HISOBGA OLGAN HOLDA BARQAROR IQTISODIY O'SISHDA ERISHISH .....                                                                                             | 73  |
| Saidov Muhammadali Hakimovich, Ochilov Akram Odilovich, Esanbekov Diyorbek Mirzabek o'g'li                                                                                    |     |
| INNOVATION TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA MEVA-SABZAVOTCHILIK MAHSULOTLARI KOOPERASIYASINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                                  | 81  |
| Raxmatulla Ergashev                                                                                                                                                           |     |
| KARTOSHA MOSLANUVCHAN NAVLARI TURLI EKISH MUDDATLARI VA MULCHALASHLARDA HOSILDORLIGI HAMDA IQTISODIY SAMARADORLIK KO'RSATKICHLARI .....                                       | 86  |
| Ostonaqulov Toshtemir Eshimovich, Toshpulatova Surayo Tulqin qizi, Ismayilov Alisher Isroilovich                                                                              |     |
| YASHIL IQTISODIYOT – INNOVATSION RIVOJLANISHNING KALITI .....                                                                                                                 | 90  |
| Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, Usmonov Murodjon Dusmurot o'g'li                                                                                                              |     |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛЁНОЙ ЭКОНОМИКИ» В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....                                                                                                        | 93  |
| Сайёра Насимовна Хамраева                                                                                                                                                     |     |
| SABZAVOT (SHIRIN) MAKKAJO'XORI AJRATILGAN MOSLANUVCHAN NAV-DURAGAYLARINI ASOSIY VA TAKRORIY EKINLAR SIFATIDA TURLI MUDDATLARDA YETISHTIRISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGI ..... | 97  |
| Ostonaqulov Toshtemir Eshimovich, Nurillaev Ilhom Xolbek o'g'li, Jabborov Botir Shukurovich                                                                                   |     |
| ZAMONAVIY BOZOR MUNOSABATLARIDA SAVDONI RIVOJLANTIRISHNING NAZARIY VA USLUBIY JIHATLARI .....                                                                                 | 101 |
| Ivatov Irisbek                                                                                                                                                                |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                          | 105 |
| Yadgarov Akram Akbarovich, Abdiyeva Flora Botir qizi                                                                                                                          |     |
| GREEN ECONOMY: GLOBAL PERSPECTIVE AND UZBEKISTAN'S PATH .....                                                                                                                 | 110 |
| Dilmurod Mirza-Akhmedovich Rasulev, Dildorakhon Ulugbek kizi Shomuradova                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| OLIY TA'LIM XIZMATLARINI RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA TARG'IB QILISH<br>BO'YICHA XORIJ TAJRIBASI .....                                        | 113 |
| Musayev Bekjon Shukurillayevich                                                                                                                 |     |
| TURIZM INDUSTRIYASINI BARQAROR STRATEGIK RIVOJLANTIRISHDA QO'LLANILADIGAN<br>USULLAR TAHLILI .....                                              | 116 |
| Turdibekov Xasan Ibragimovich                                                                                                                   |     |
| ЗЕЛЁНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ФАКТОРЫ ЕГО РАЗВИТИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                               | 120 |
| Орипов Ильхом Абдуллаевич                                                                                                                       |     |
| Перспективы развития цифровой трансформации в Республике Узбекистан .....                                                                       | 128 |
| Мусабеков Джорабек Хакимджанович, Воронин Сергей Александрович                                                                                  |     |
| YASHIL IQTISODIYOT – BARQAROR RIVOJLANISHNING MUHIM OMILI SIFATIDA.....                                                                         | 133 |
| G.Erkayeva                                                                                                                                      |     |
| Barqaror ish o'rinlarini yaratishda yashil iqtisodiyotning o'rni .....                                                                          | 138 |
| Qo'chqorov G'aybulla Fayzullayevich, Qo'ziyeva Shaxnoza Bozor qizi                                                                              |     |
| ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                                 | 141 |
| Фазлитдин Бахадиорович Аминов                                                                                                                   |     |
| RESPUBLIKADA EKOLOGIK TOZA MAHSULOT YETISHTIRISH ASOSIDA ELEKTRON<br>SAVDONI RIVOJLANTIRISH .....                                               | 145 |
| Q. J. Mirzayev, F. F. Ulug'murodov                                                                                                              |     |
| Qoraqalpog'istonda sanoatni restruktizatsiyalash va yashil iqtisodiyotni rivojlantirish:<br>muammolar, istiqbollar va statistik tahlillar ..... | 150 |
| Abipova Gulmira Salavatdinovna                                                                                                                  |     |
| CHORVACHILIK XO'JALIKLARINI RIVOJLANTIRISHDA AGLOMERATSIYANING AHAMIYATI.....                                                                   | 153 |
| Xusainov Oybek Jabborovich                                                                                                                      |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA STRATEGIYASINING KOMPANIYA UCHUN AHAMIYATI.....                                                                         | 156 |
| Ergashev Toxir Kurbanovich, Toxirova Nigora Zokirjon qizi                                                                                       |     |
| CHORVACHILIK KLASSTERLARI VA AGLOMERATSION RIVOJLANISH: O'ZARO TA'SIR<br>VA SYNERGIYALAR .....                                                  | 161 |
| Xusainov Oybek Jabborovich                                                                                                                      |     |
| HUDUDLARNING INNOVATSIYON SALOHİYATINI BAHOLASH .....                                                                                           | 165 |
| J.A. Ismatullayev, A. Do'lanov                                                                                                                  |     |
| СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                                                       | 171 |
| Нафасов Тохиржон, Г. П. Эркаева                                                                                                                 |     |
| Mamlakatimizda ishsizlikni kamaytirishga qaratilgan islohotlar.....                                                                             | 174 |
| Djurayev Olimjon Narkulovich                                                                                                                    |     |
| USE OF THE ADVANCED EXPERIENCE OF FOREIGN COUNTRIES OF FARMING<br>AND HOUSEHOLDS .....                                                          | 178 |
| Ochilova Nargiza Akramovna                                                                                                                      |     |
| SHAHAR AGLOMERATSIYALARINING RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH OMILLARI.....                                                                        | 181 |
| Xidoyatova Nigora Shorakibovna                                                                                                                  |     |
| IQTISODIY O'SISHDA MEHNAT MIGRATSIYASINING AHAMIYATI.....                                                                                       | 184 |
| Djurayev Olimjon Narkulovich, Saidakbarov Jamshid Ne'matullo o'g'li                                                                             |     |
| TURIZMNIDA RIVOJLANTIRISHDA TRANSPORT XIZMATLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                      | 189 |
| Qosimov Jahongir                                                                                                                                |     |
| РЫНОК ГОСТИНИЧНЫХ УСЛУГ В ТУРИЗМЕ В УСЛОВИЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ<br>И ДЕМОКРАТИЗАЦИИ ГОСТИНИЧНОЙ ИНДУСТРИИ .....                                     | 192 |
| Ташмаматов Садирдин Нажмиддинович                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'ZBEKISTONDA TURIZM SOHASIDA FAOLIYAT YURITAYOTGAN KADRLAR MALAKASINI OSHIRISHDA DUAL TA'LIMDAN FOYDALANISHNI BOSHQARISH .....                                | 196 |
| Ochilov Akram Odilovich, Xamidova Mo'tabarxon Abdumalik qizi                                                                                                   |     |
| MAKTABGACHA TA'LIM TASHKILOTLARIDA AUTSORSING XIZMATLARIDAN FOYDALANISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                    | 201 |
| Nasiba Ergasheva                                                                                                                                               |     |
| KORXONALARDA XODIMLARNI BOSHQARISHNING ASOSIY TAMOYILLARI .....                                                                                                | 207 |
| Djurayev Olimjon Narkulovich, Nurullayeva Vazira O'ktamovna                                                                                                    |     |
| ЗЕЛЁНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: ПЕРСПЕКТИВЫ И РИСКИ .....                                                                                                                  | 211 |
| Номазов Бахром Бобомуродович                                                                                                                                   |     |
| ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ ESG В ФИНАНСОВУЮ СФЕРУ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН .....                                                                                        | 215 |
| Алимова Азиза Шерзатовна                                                                                                                                       |     |
| THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND DIGITAL TECHNOLOGIES ON MANAGEMENT .....                                                                             | 219 |
| Ergashev Tokhir Kurbanovich, Tohirova Nigora Zokirjon kizi                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONNING "YASHIL IQTISODIYOT STRATEGIYASI"NI AMALGA OSHIRISHNING ZARURIYATI VA ISTIQBOLLARI .....                                                       | 224 |
| Ergasheva Nazira Muratovna, Soyibov Mirjon Bekjonovich                                                                                                         |     |
| ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УСЛУГ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ И КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ .....                                            | 227 |
| Алимова Муниса Юлчиевна                                                                                                                                        |     |
| РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБУВНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЕЁ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗНАЧИМОСТИ.....                                                        | 232 |
| Расулов Нозимжон Набиджонович                                                                                                                                  |     |
| AGLOMERATSIYA VA IQTISODIY O'SISH: SABAB-OQIBAT ALOQASI (QASHQADARYO VILOYATI MISOLIDA) .....                                                                  | 236 |
| Xidoyatova Nigora Shorakibovna                                                                                                                                 |     |
| KORXONALARNING SOLIQ IDORALARIDA HISOBGA OLINISHIDAN HOSIL BO'LGAN ORTIQCHA TO'LOVLARINI BOJXONA TO'LOVLARIDA HISOBGA OLIH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 239 |
| Boykabilov Bahodir Mustafaevich                                                                                                                                |     |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLARGA INVESTITSİYALAR HISOBINI TAKOMILLASHTIRISHNING AHAMIYATI .....                                                                        | 242 |
| Egamberdiyeva Salima Rayimovna, Bozorov Yashnarbek Xayrulla o'g'li                                                                                             |     |
| ORGANIK QISHLOQ XO'JALIGIDA "IXTISOSLASHTIRILGAN AGROKOOPERATIV" TASHKIL ETISH ORQALI TA'MINOT ZANJIRI BOSHQARUVINI TAKOMILLASHTIRISH.....                     | 248 |
| Amirqulov Shuxrat Olimovich                                                                                                                                    |     |
| MAMLAKATIMIZDA OLIY TA'LIM MUASSASALARINING MOLIVAVIY RESURSLARDAN SAMARALI FOYDALANISHI UCHUN ZAMONAVIY HUQUQIY ASOSLARI.....                                 | 254 |
| Xayriddinov Shuxrat Botirovich                                                                                                                                 |     |
| TURIZMNING MADANIY-TARIXIY RESURSLARI: ASOSIY TUSHUNCHALAR VA TAMOYILLAR .....                                                                                 | 258 |
| Ruzmanov Dilshod Usmanovich                                                                                                                                    |     |
| BARQAROR TURIZM DESTINATSIYALARINING SIG'IMINI BAHOLASH METODIKASI.....                                                                                        | 262 |
| Ibroximov Nodirbek Xasanovich                                                                                                                                  |     |
| ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ КАК ОСНОВА ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                             | 266 |
| Хусаинов Равшан Рахимович                                                                                                                                      |     |
| ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МАРКЕТИНГ И ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.....                                                                                                          | 272 |
| Раимова Муборак Джураевна                                                                                                                                      |     |
| "YASHIL IQTISODIYOT"NING ASOSIY XUSUSIYATLARI .....                                                                                                            | 276 |
| Djumayev Asqar Xaydarovich                                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RAQAMLI MARKETINGNING ISTE'MOLCHI XULQ-ATVORIGA TA'SIRI.....                                                                                                                     | 281 |
| Raimova Muborak Jurayevna, Dilmurodov O'tkir                                                                                                                                     |     |
| HUDUDNING IJTIMOIIY-IQTISODIY SALOHİYATINI RIVOJLANTIRISH OMILLARI .....                                                                                                         | 287 |
| SH.A. Buriyev                                                                                                                                                                    |     |
| SAVDO XIZMATLARINING ASOSIY FAOLIYAT KO'RSATKICHLARI TIZIMINI BAHOLASH.....                                                                                                      | 291 |
| Muxamedova Aziza Ravshanovna                                                                                                                                                     |     |
| YASHIL IQTISODIYOT VA GLOBAL IQLIM O'ZGARISHI: YASHIL IQTISODIYOTNING IQLIM<br>O'ZGARISHINI YENGISHDAGI O'RNI VA GLOBAL HAMKORLIK.....                                           | 295 |
| Usmonov Murodjon Xolmurod o'g'li, Ulug'bek Eshmaxmatov                                                                                                                           |     |
| КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА НАЛОГОВОГО<br>АДМИНИСТРИРОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                         | 299 |
| Абдулов Дамир Рустамович                                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH ISTIQBOLLARI .....                                                                                                        | 305 |
| Yuldashev Shamsiddin Qiyamiddinovich, Boliyeva Baxora Farxodovna                                                                                                                 |     |
| ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА: КОНЦЕПЦИИ, ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....                                                                                                              | 308 |
| Туляганова Шахноза Самукджановна                                                                                                                                                 |     |
| O'TA ERTAGI TARVUZNING HIMOYALANGAN JOYLAR UCHUN MOSLANUVCHAN NAV<br>VA DURAGAYLARINI AJRATISH, ULARNI TURLI O'G'IT ME'YORLARIDA HOSILDORLIGI<br>VA IQTISODIY SAMARADORLIGI..... | 311 |
| Ostonaqulov Toshtemir Eshimovich, Amirov Xamidulla Suyunovich, Umirova Durdona Muqum qizi                                                                                        |     |
| ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПЛОДООВОЩНОЙ ОТРАСЛИ В УЗБЕКИСТАНЕ .....                                                                                                        | 315 |
| Уралов Элшод, Вельм М.В.                                                                                                                                                         |     |
| DEVELOPMENT STRATEGY AS A MODEL OF PROGRESS IN HUMAN RESOURCE<br>DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN.....                                                                                  | 320 |
| Abdiev Alimardon                                                                                                                                                                 |     |
| ОСОБЕННОСТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ<br>СЛУЖБЫ И РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА.....                                                                       | 322 |
| Мухаммадбобур Салимов                                                                                                                                                            |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK FAOLIYATI RIVOJLANISHIGA TA'SIR<br>ETUVCHI OMILLAR.....                                                                                    | 326 |
| Suyunov Jabbor Mahmudovich                                                                                                                                                       |     |
| "SALOHİYAT" TUSHUNCHASINING MAZMUNI VA IQTISODIY-IJTIMOIIY MOHIYATI.....                                                                                                         | 331 |
| Zoirov G'olibjon Toshtemir o'g'li                                                                                                                                                |     |
| DAVLAT BOSHQARUVIDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISHNING AHAMIYATI .....                                                                                                          | 334 |
| Salimov Muhammadbobur Qodir o'g'li                                                                                                                                               |     |
| O'QUV JARAYONLARINI TASHKIL ETISH VA BOSHQARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                                                   | 337 |
| Tilakov Sherzod                                                                                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KORPORATIV BOSHQARUVNING XALQARO TAMOYILLARI ASOSIDA<br>BOSHQARUV SIFATINI OSHIRISHDA YASHIL IQTISODIYOTNING AHAMIYATI.....                                   | 340 |
| Sattarov Umirzoq, Ro'ziev Zafar Ikromovich                                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA O'ZBEKISTONDA SANOAT XOM ASHYOLARIDAN<br>SAMARALI FOYDALANISH TENDENSIYALARI.....                                                                  | 343 |
| Xazratov Sarvar Ibragimovich                                                                                                                                                     |     |
| YURTIMIZDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA KADRLAR TAYYORLASHNING<br>ZAMONAVIIY TENDENSIYALARI .....                                                                              | 348 |
| G'aniyev Shaxzod Shuhrat o'g'li, O'rinov Diyorbek Xolmo'min o'g'li                                                                                                               |     |
| QASHQADARYO VILOYATI O'QUV MARKAZLARI VA KURSLARINI BOSHQARISH<br>SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                                 | 353 |
| Tilakov Sherzod Akbarovich                                                                                                                                                       |     |



|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SANOAT KORXONALARIDA MAHSULOT ISHLAB CHIQRARISH VA SOTISH SIFATI HAMDA SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XODIMLARNI BOSHQARISH YO'NALISHLARI..... | 357 |
| Ochilov Akram Odilovich, Ziyodullayeva Marjona Alisher qizi                                                                                |     |
| OMMAVIY TADBIRLAR YORDAMIDA TURIZMNI RIVOJLANTIRISH: O'ZBEKISTON VA XALQARO TAJRIBA.....                                                   | 360 |
| Ibragimov Sardorbek Xusanovich                                                                                                             |     |
| Анализ цифровой трансформации и её влияния на привлечение инвестиций в регионы Узбекистана.....                                            | 365 |
| Рахмонова Дурдона Хасан кизи                                                                                                               |     |
| Korxona moliyaviy salohiyatini baholashning statistik tahlili.....                                                                         | 370 |
| M.O. Musurmonova                                                                                                                           |     |
| DIRECTIONS FOR IMPROVING THE FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM OF THE BANKING SYSTEM OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN.....                          | 377 |
| Kadirov Lutfulla Khalimovich                                                                                                               |     |
| PROBLEMS OF EMPLOYMENT IN THE LABOR MARKET OF UZBEKISTAN AND STRATEGIC DIRECTIONS FOR THEIR SOLUTION.....                                  | 381 |
| Sharopov Temirmalik Rustam o'g'li                                                                                                          |     |
| "YASHIL" IQTISODIYOT TAMOIYILLARI ORQALI QASHQADARYO VILOYATI SANOAT KOMPLEKSINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                   | 385 |
| U.Shukurov                                                                                                                                 |     |
| FOREIGN EXPERIENCES IN ATTRACTING INVESTMENTS IN SERVICE INDUSTRIES .....                                                                  | 390 |
| Hazratkulov Shahboz Boboqul ogli                                                                                                           |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA TA'LIMNING ROLI.....                                                                                                  | 394 |
| Babayeva Lola Ibragimovna                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNING RIVOJLANISHI UCHUN DAVLAT TOMONIDAN YARATILAYOTGAN IMKONIYATLAR.....                                  | 398 |
| Xudoyorov Azizbek Avaz o'g'li                                                                                                              |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA TA'LIM SIFATINI YAXSHILASHNING XORIY TAJRIBASI.....                                                             | 404 |
| Safarov Sh. S.                                                                                                                             |     |
| IJTIMOIIY MENEJMENTDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA: XALQARO TAJRIBA VA ULARNI O'ZBEKISTON SHAROITIDA JORIY ETISH ISTIQBOLLARI.....              | 408 |
| G'aniyev Shaxzod Shuhrat o'g'li, Davronova Farangiz                                                                                        |     |
| «ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ: КАЗНАЧЕЙСКИЙ КОНТРОЛЬ В БЮДЖЕТНОМ ПРОЦЕССЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО РАЗВИТИЯ» .....                         | 415 |
| Файзуллаева Зилола Равшановна, Д.Х. Пулатов                                                                                                |     |
| YANGI O'ZBEKISTONDA YASHIL RAQAMLI IQTISODIYOTGA O'TISHNING ASOSIY JIHATLARI.....                                                          | 421 |
| Urozoza Shaxlo Hasan qizi, Hazratqulov Shahboz Boboqul o'g'li                                                                              |     |
| OLIY TA'LIM SIFATINI OSHIRISH MASALALARI: XALQARO TAJRIBA VA ULARNI O'ZBEKISTON SHAROITIDA JORIY ETISH ISTIQBOLLARI .....                  | 427 |
| Safarov Shoxrux Sattor o'g'li                                                                                                              |     |
| PROSPECTS FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF HUMAN RESOURCES IN UZBEKISTAN.....                                                               | 431 |
| Alimardonova Gulfizoda Alimardon kizi                                                                                                      |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA KAPITAL QO'YILMALAR HISOBINI TO'G'RI TASHKIL ETISHNING AHAMIYATI.....                                                  | 434 |
| Egamberdiyeva Salima Rayimovna                                                                                                             |     |
| QASHQADARYO VILOYATIDA KICHIK BIZNESNING IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI O'RNI VA ISTIQBOLLARI.....                                              | 441 |
| Berdimurodova Farzona Bahodir qizi, Sh. Xolliyev                                                                                           |     |
| SUN'IY INTELLEKT TEXNOLOGIYALARINING BIZNES VA IQTISODIYOTDAGI ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....                                              | 446 |
| Davronova Farangiz Ilhom qizi                                                                                                              |     |



|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ZAMONAVIY RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA PUL VA BANK TIZIMLARINI TASHKIL ETISHNING ISTIQBOLLARI HAMDA AHAMIYATI .....                                 | 452 |
| Axtamova Ozoda Ulug'bek qizi, Cho'liyeva Gulsanam Yulchi qizi, G'aniyev Shaxzod Shuhrat o'g'li                                                          |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTI: TARKIBIY O'ZGARISHLARNING ZAMONAVIY YO'NALISHLARI .....                                                                       | 460 |
| N. Qo'ziboyeva                                                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTINI TARKIBIY O'ZGARISHLAR ORQALI RIVOJLANTIRISHNING ZARURATI.....                                                                | 466 |
| Vayskulov Ramazon Alisher o'g'li                                                                                                                        |     |
| QASHQADARYO VILOYATIDA TURIZM KLASSTERLARINI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY INTEGRATSIYA.....                                                              | 470 |
| Xushvaqtov Ramziddin                                                                                                                                    |     |
| ILMIY SALOHİYAT VA OLIY TA'LIM SIFATINING UZVIY BOG'LIQLIGI: TAHLIL VA TAVSIYALAR .....                                                                 | 476 |
| Muratov A'zam Alisher o'g'li, Ochilov Akram Odilovich                                                                                                   |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI: GREEN CREDIT .....                                                                                   | 480 |
| Eshtemirova Ma'rifat Akram qizi, Kabilova Shaxnoza Jurayevna                                                                                            |     |
| DEHQON XO'JALIGI MAHSULOTLARI NARXLARINING DINAMIKASI VA BOZOR MUVOZANATI MODELLARINI QO'RISH. ....                                                     | 483 |
| Ergashov Yashnarbek Istamovich                                                                                                                          |     |
| The Role of Renewable Energy in the Green Economy.....                                                                                                  | 488 |
| Khudoyberdiyeva Olima, Yakhshikulova Mokhinur                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda yashil iqtisodiyotga o'tish: asosiy muammolar va imkoniyatlar .....                                                                       | 494 |
| Jumanazarov Asilbek Utkirbek o'g'li, Ulug'bek Eshmaxmatov                                                                                               |     |
| SANOAT KORXONALARINING RAQOBAT USTUNLIGI ORQALI BARQAROR RIVOJLANISHINI TA'MINLASH OMILLARI .....                                                       | 498 |
| Ro'ziqulov Jamshid Ulug'bek o'g'li                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTONDA INSON RESURLARINI BOSHQARISH SIYOSATINING ZAMONAVIY TRENDLARI HAMDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI.....                                        | 504 |
| Shodiyev Jahongir                                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOT: O'ZBEKISTONNING BARQAROR RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                                                                             | 509 |
| Babayeva Lola Ibragimovna, Sh. S. Sa'dullayev                                                                                                           |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI SOHASIDA MAHSULOTLAR INTENSIV RIVOJLANISHINI TA'MINLASH JARAYONLARI .....                                                             | 512 |
| Saburov Jumanazar Salievich                                                                                                                             |     |
| SUG'URTA XIZMATLARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI VA MEXANIZMLARI.....                                                                              | 516 |
| E.Sobirov                                                                                                                                               |     |
| "YASHIL IQTISODIYOT"GA O'TISH ORQALI TABIIY RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH VA IQTISODIY FAOLIYATNING ATROF-MUHITGA SALBIY TA'SIRINI KAMAYTIRISH ..... | 520 |
| Xo'janova Gulshoda Otamurodovna                                                                                                                         |     |
| QISHLOQ JOYLARDA XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING KONSEPTUAL YO'NALISHLARI .....                                                           | 526 |
| Dilafuz Taylakova                                                                                                                                       |     |
| KORXONALARDA EKOLOGIK INVESTITSION LOYIHALARNING SAMARADORLIGINI BAHOLASH USULLARI TAHLILI.....                                                         | 532 |
| Ulashov Aliboy Rashid o'g'li                                                                                                                            |     |
| YURTIMIZDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA BANK VA MOLIYAVIY TIZIMLAR UCHUN YANGI IMKONIYATLAR TAHLILI HAMDA KELGUSIDAGI ISTIQBOLLARI .....              | 538 |
| G'aniyev Shaxzod Shuhrat o'g'li, Alarov Asilbek Oybek o'g'li                                                                                            |     |
| SANOAT KORXONALARINING EKOLOGIK BARQARORLIGI VA EKOLOGIK IQTISODIYOTNING RIVOJLANISH MASALALARI.....                                                    | 545 |
| O'rinov Diyor, Xolliyev Sh.B.                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                             |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL IQTISODOYOT VA UNDA ZAMONAVIY TEXNOLOGIYALAR.....                                                                                    | 549 |
| Ermuminov Elbek Erkin o'g'li, Yaxshiqulova Moxinur Toxir qizi                                                                               |     |
| XIZMATLAR SOHASIDA KADRLARNING TUTGAN O'RNI .....                                                                                           | 553 |
| Turayeva Nargiza Rustamovna                                                                                                                 |     |
| IQTISODIYOTDA TARKIBIY O'ZGARISHLARNI AMALGA OSHIRISHNING USTUVOR<br>YO'NALISHLARI .....                                                    | 557 |
| G.P.Erkayeva, N.H.Qo'ziboyeva                                                                                                               |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHNING AHAMIYATI VA O'ZBEKISTONDA YASHIL<br>IQTISODIYOTGA O'TISH STRATEGIYASI .....                                | 560 |
| Samadova Jasmina Sherali qizi, Sh. Xolliyev                                                                                                 |     |
| "YASHIL" ENERGETIKA VA "YASHIL" IQTISODIYOT.....                                                                                            | 564 |
| Qarshiyeva Dilsora Ismoil qizi, Hazratqulov Shahboz Boboqul o'g'li                                                                          |     |
| MAMLAKAT BUDJETINING SHAKLLANISHI VA DAROMADLAR TAQSIMOTINING<br>IQTISODIYOTDAGI ROLI .....                                                 | 569 |
| Ashirqulova Sevinch Sarvar qizi, Sh. Xolliyev                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOT VA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI<br>RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI .....                                           | 574 |
| Urozova Shahlo Hasan qizi, Rahmonova Tillaoy Malik qizi                                                                                     |     |
| "YASHIL" IQTISODIYOT INNOVATSION RIVOJLANISHINING KO'RSATGICHLARI.....                                                                      | 579 |
| Mirzayev Kulmamat Djanzakovich, Usmonov Murodjon Dusmurot o'g'li                                                                            |     |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA INNOVATSION FAOLIYATNI TARTIBGA SOLISHNING<br>NAZARIY-METODOLOGIK ASOSLARI .....                                 | 583 |
| Mirzayev Qulmamat Djonuzoqovich, Mirzayev Azzamjon Jonuzokovich, Eshquvvatova Nodira Abdullayevna                                           |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA IQTISODIY<br>RESURLARDAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH MASALALARI.....        | 588 |
| Mirzayev Qulmamat Djonuzoqovich, Eshquvvatova Nodira Abdullayevna                                                                           |     |
| СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАНА:<br>РОЛЬ ИННОВАЦИЙ И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА В ЭПОХУ НООНОМИКИ.....                | 593 |
| Чекулаева Кристина                                                                                                                          |     |
| МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ<br>ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ПРИ ПЕРЕХОДЕ К ЗЕЛЁНОЙ<br>ЭКОНОМИКЕ..... | 599 |
| Чекулаева Кристина                                                                                                                          |     |
| YASHIL IQTISODIYOT – MAMLAKAT TARAQQIYOTINING ASOSIY OMILI.....                                                                             | 605 |
| Oybek Hamdamov, Qosimov Jahongir                                                                                                            |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA INSON KAPITALI SIFATINI OSHIRISHDA<br>TA'LIMNING AHAMIYATI .....                                             | 608 |
| M.Ostanova, Ro'ziyev Ramshid                                                                                                                |     |
| MODERN LEGAL BASIS FOR THE EFFICIENT USE OF FINANCIAL RESOURCES IN HIGHER<br>EDUCATION INSTITUTIONS IN OUR COUNTRY .....                    | 613 |
| Ismoilova Gulrux, Khayriddin Shukhrat Botirovich                                                                                            |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH SHAROITIDA TABIIY - IQTISODIY<br>MANBAALARDAN SAMARALI FOYDALANISHNING IQTISODIY MEXANIZMI .....        | 617 |
| Mavlonov Shaxzod Shahobiddin o'g'li, Mavlonova Surayyo Xasan qizi                                                                           |     |
| YANGI O'ZBEKISTONDA SOHALARNI RAQAMLASHTIRISH SAMARADORLIGI .....                                                                           | 621 |
| Gulrux Arslon qizi Ismoilova                                                                                                                |     |



# XIZMATLAR SOHASIDA KADRLARNING TUTGAN O'RNI

**Turayeva Nargiza Rustamovna**

Qarshi davlat universiteti tayanch doktoranti

**Annotatsiya:** Xizmatlar sohasining rivojlanishi hozirgi zamon iqtisodiyotida muhim ahamiyat kasb etadi. Xizmatlar sohasida ilmiy bilimlar, nomoddiy shakldagi to'plamlar, axborot texnologiyalari va tadbirkorlik faoliyati integratsiyasi kabi iqtisodiy o'sishning asosiy omillari shakllanmoqda.

**Kalit so'zlar:** xizmatlar, xodimlar, motivatsiya, boshqaruv, nizolar.

**Abstract:** The development of the service sector is of great importance in the modern economy. In the service sector, such key factors of economic growth as scientific knowledge, intangible assets, information technologies, and the integration of entrepreneurial activity are being formed.

**Key words:** services, employees, motivation, management, conflicts.

**Аннотация:** Развитие сферы услуг имеет большое значение в современной экономике. В сфере услуг формируются ключевые факторы экономического роста, такие как научные знания, нематериальные активы, информационные технологии и интеграция предпринимательской деятельности.

**Ключевые слова:** услуги, сотрудники, мотивация, управление, конфликты.

## KIRISH

Xizmatlar sohasi ko'lamini nihoyatda xilma-xildir. Bu soha mahsulotlarni ishlab chiqaruvchidan mijozga yetkazib berish, ko'ngilochar tadbirlarni tashkillashtirish, sataroshxonalar, restoranlar, ta'mirlash ustaxonalari, sport klublari, sayyohlik agentliklari va boshqa ko'plab xizmatlarni o'z ichiga oladi. Innovatsion texnologiyalarni joriy etish hamda an'anaviy xizmatlarni rivojlantirishga qaratilgan maqsadli kompleks chora-tadbirlarning amalga oshirilishi ishlab chiqarilgan bozor xizmatlari hajmining oshishiga olib keladi.

Ijtimoiy, siyosiy va jamoatchilik muammolarini, shuningdek, tumanlarning iqtisodiy salohiyatini oshirmasdan turib, ularning barqaror rivojlanishini ta'minlash mumkin emas. Hududiy siyosat maqsadlariga faqat iqtisodiy jihatdan samarali loyihalarni amalga oshirish orqali erishish mumkin. Zamonaviy O'zbekistonning ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish istiqbollari milliy va mahalliy manfaatlarni hisobga olgan holda, respublikaning har bir iqtisodiy tumani va viloyatlarining barcha resurslaridan oqilona foydalanilishiga bog'liqdir.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda kompaniyalar tomonidan xodimlarga raqobatbardosh ustunliklar taqdim etadigan va biznesning izchil rivojlanishiga hissa qo'shadigan strategik resurs sifatida qarayotgani o'rganildi. Kadrlar siyosatining asosiy maqsadi korxonani yuqori malakali xodimlar bilan ta'minlash, ularning samarali ishlashi uchun zarur shart-sharoitlar yaratish, kadrlar salohiyatini shakllantirish va rivojlantirish, shuningdek, bilim va malakalarni yosh xodimlarga yetkazishni ta'minlashdan iborat ekani aniqlandi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Ushbu maqolani yoritishda O'zbekiston Respublikasi Prezidenti farmolari va qarorlari, Vazirlar Mahkamasi qarorlari, xorijiy va mahalliy olimlar ilmiy ishlari hamda statistik ma'lumotlardan foydalanildi.

Mavzuga oid adabiyotlar sharhi

Ushbu maqolani yoritishda O'zbekiston Respublikasi Prezidenti farmonlari va qarorlari, Vazirlar Mahkamasi qarorlari, xorijiy va mahalliy olimlarning ilmiy ishlari hamda statistik ma'lumotlardan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Hozirgi vaqtda savdo sohasi iste'molchilarning bozor talabini shakllantirish jarayonida faol ishtirokchi sifatida maydonga chiqmoqda. Bugungi kunda savdo xizmatlari mamlakat iqtisodiyotida ko'rsatilayotgan umumiy xizmatlar hajmining sezilarli qismini tashkil etmoqda. Respublikada zamonaviy axborot texnologiyalaridan foydalangan holda chakana savdo tarmoqlari faol rivojlanmoqda.



Axborot-kommunikatsiya texnologiyalari (AKT) va moliya-kredit muassasalari xizmatlari hozirgi kunda eng tez rivojlanayotgan xizmat turlari hisoblanadi. Yangi texnologiyalarning joriy etilishi va bozorni erkinlashtirish natijasida ushbu faoliyat turlari rivojlanishning yangi bosqichiga ko'tarilgan. Bugungi kunda ular jamiyatning texnologik taraqqiyoti va iqtisodiyotning globallashtirishida hal qiluvchi rol o'ynamoqda. Ko'rsatilayotgan xizmatlar sifatini oshirish va AKT sohasida innovatsiyalarni joriy etish natijasida yangi xizmat turlari shakllanib, aloqa va axborotlashtirish xizmatlari hajmining ortishiga sezilarli ta'sir ko'rsatmoqda.

Moliya-bank tizimini isloh qilish bo'yicha olib borilayotgan izchil chora-tadbirlar iqtisodiyotni barqaror rivojlantirish, aholi bandligini va farovonligini ta'minlashda muhim omil bo'lib xizmat qilmoqda. Zamonaviy bank xizmatlarini ko'rsatish, jumladan "raqamli" banklar va chakana xizmatlar ko'rsatishga ixtisoslashgan bank bo'linmalarini tashkil etish uchun innovatsion bank texnologiyalarini joriy etish, masofadan turib bank xizmatlarini ko'rsatish hamda to'lov tizimini yanada rivojlantirish moliyaviy xizmatlarning jadal rivojlanishiga turtki bermoqda.

Xodimlarni boshqarishning tabiati biznesning samaradorligi va uning a'zolari yutuqlarini belgilashda hal qiluvchi rol o'ynaydi. Bunda nafaqat moddiy foyda, balki ma'naviy muhit va mehnatdan qanoat olish kabi omillar ham hisobga olinishi lozim. Xodimlarni boshqarish xizmatining oqilona siyosati xodimlarning hulq-atvori, malakasi va korxonaning samarali faoliyatiga ijobiy ta'sir ko'rsatadi.

Turizm sohasida hozirgi paytda 100 dan ortiq kasb egalari mavjud bo'lsa-da, bu sohada turli mutaxassislariga bo'lgan talab hanuzgacha to'liq qondirilmagan. Zamonaviy internet texnologiyalarining rivojlanishi turizm sohasidagi xodimlardan nafaqat soha haqida chuqur bilimga ega bo'lishni, balki ish faoliyati davomida yangi bronlashtirish tizimlari va innovatsion texnologiyalarni samarali qo'llashni ham talab qilmoqda. Turizm korxonalarining uzoq muddatli istiqbolida xodimlardan biznesning bosh strategiyasi sifatida foydalanish samaradorligini oshirishga e'tibor kuchaymoqda.

So'nggi yillarda mehnat resurslari bilan bog'liq jarayonlar, xodimlar faoliyati oldida turgan muammolar, ularning huquqlari va kelajagi haqida ko'plab ilmiy tadqiqotlar olib borilmoqda. Kadrlarni tanlash va joylashtirish strategiyasi, kadrlarni tayyorlash, qayta tayyorlash va malakasini oshirish strategiyasi, shuningdek, xodimlar mehnat faoliyatining motivatsiyasi strategiyasi korxona faoliyatining muhim yo'nalishlaridan biri sifatida e'tirof etilmoqda.

Ichki zahiralardan foydalanishning majmualiy strategiyasi esa korporativ madaniyatni shakllantirish bilan uyg'un holda, korxona xodimlarining imkoniyatlarini maksimal darajada jalb etishga qaratilgan. Turistik korxonalarda xodimlarni rivojlantirishning majmualiy tizimidan foydalanish maqsadga muvofiq bo'lib, bu quyidagi imkoniyatlarni yaratadi:

- xodimlar sifati va malakaviy darajasini doimiy nazorat qilish;
- xodimlarning tarkibi va malakasi haqida ma'lumotlar bazasini yaratish;
- xodimlarni butun mehnat faoliyati davomida o'qitish;
- o'quv-uslubiy materiallar yaratish va undan samarali foydalanish;
- kadrlarni tanlash va ularning ish faoliyatini rejalashtirish.

Turizm xizmatlari raqobatbardoshligini oshirish yo'llaridan biri sifatida turizm korxonalarida kadrlarni optimal tanlash loyihasini ishlab chiqish zarurati yuzaga kelmoqda. Ushbu loyiha doirasida yangi xodimlarni ishga qabul qilish jarayonida lavozim profilini, ya'ni talablari majmuasini shakllantirishga e'tibor qaratilishi lozim. Bunda talab etiladigan zaruriy bilimlar, ko'nikmalar, tajriba va malaka aniq ko'rsatib o'tilishi kerak.

Turizm korxonalarida xodimlarni tanlash quyidagi tartib asosida amalga oshiriladi:

- nomzodlarning shaxsiy hujjatlarini o'rganish;
- nomzodlarning fotosuratini tahlil qilish;
- turizm korxonasidagi ishi haqida insho yozishni taklif etish;
- birinchi suhbatdan o'tkazish;
- test o'tkazish yoki ikkinchi suhbatda korxona rahbarlari qatnashadigan guruhli intervyuni tashkil etish.

Xodimlarni tanlash jarayonida quyidagi savollarga javob topish zarur:

- Nomzodlar etarli bilim va malakaga egami?
- Nomzodlar yetarlicha rag'batlantirilganmi?
- Nomzodlar korxonaning talablariga qanchalik mos keladi?

Xodimlarni tanlab olishda baholash mezonlaridan foydalanish lozim bo'lib, bunda quyidagilarga alohida e'tibor berish zarur:

- nomzodning ma'lumoti va xizmat ko'rsatish sohasidagi tajribasi;
- xulq-atvori;
- maqsadga intiluvchanligi;
- intellektual qobiliyati;
- so'zlash uslubi va kommunikativ ko'nikmalari.



Turizm korxonalarida taklif etiladigan xizmatlarning raqobatbardoshligini oshirishga, asosan, kadrlar salohiyatini rivojlantirish orqali erishish mumkin. Jamoaning har bir a'zosining malakaviy darajasini oshirish, nostandart vaziyatlarda mas'uliyat bilan qaror qabul qilish qobiliyatini shakllantirish raqobat ustunligini ta'minlaydi. Buning uchun malaka oshirishning "rotatsiya" usuli, ya'ni xodimlarni gorizontaal yo'nalishda turli lavozimlarga ko'chirib turish usuli yaxshi natijalar beradi.

Turizm biznesining ijtimoiy muammolarini e'tirof etgan holda, kadrlar masalasini strategik ustuvor yo'nalish sifatida belgilash va ularni amalga oshirish bo'yicha aniq taktikalarga o'tish muhim ahamiyat kasb etadi. Kadrlar menejmentidagi muvaffaqiyat turizm servis xodimlarini o'qitish va malaka oshirish bo'yicha majmual dasturlarni ishlab chiqish va ularni amaliyotga joriy etish orqali ta'minlanadi.

Xizmatlar sohasi zamonaviy iqtisodiyot rivojlanishining asosiy yo'nalishlari orasida ustunlik mavqeiga ega. Bu murakkab va ko'p qirrali mexanizm bo'lib, savdo va transportdan tortib ta'lim va sug'urta xizmatlarigacha bo'lgan keng doiradagi faoliyatni qamrab olgan zamonaviy iqtisodiyotning istiqbolli tarmoqlaridan biri hisoblanadi. Restoran va mehmonxonalar, sataroshxonalar va ta'mirlash ustaxonalari, sport klublari va ta'lim muassasalari, sayyohlik kompaniyalari, auditorlik va konsalting kompaniyalari, banklar, poliklinikalar, sanatoriylar va dam olish uylari kabi sohalar xizmatlar sohasiga taalluqlidir.

Kadrlar siyosati tamoyillari:

boshqaruvning barcha darajalarida xodimlarga nisbatan kompaniya qadriyatlariga asoslangan qarorlar qabul qilishda yagona yondashuvni ta'minlash;

kadrlarni inson resurslarini muntazam baholash asosida boshqarish jarayonlarini rejalashtirishning uzluksizligini ta'minlash;

inson resurslarini boshqarishda shaffoflik va ochiqlik;

inson resurslarini boshqarishda samaradorlik va iqtisodiy yondashuv;

zamonaviy kadrlar texnologiyalari va avtomatlashtirilgan boshqaruv tizimlarini joriy etish asosida inson resurslarini boshqarish usullarini takomillashtirish;

ijtimoiy-siyosiy va tashqi iqtisodiy omillarning o'zgarishiga moslashuvchanlik;

an'analarni meros qilib olish - inson resurslarini boshqarishda ijobiy an'analarni saqlash.

Kadrlar siyosatining o'zaro bog'liq bo'lgan asosiy tarkibiy qismlari quyidagilardan iborat:

kadrlarni tanlash va baholash;

xodimlarni tayyorlash va rivojlantirish;

xodimlarni rag'batlantirish va mukofotlash;

ijtimoiy siyosat;

korporativ aloqalar;

yoshlar bilan ishlash.

Kadrlar siyosati ijtimoiy hamkorlik va sheriklik asosida kompaniyaning texnik, iqtisodiy va ijtimoiy muammolarini hal qilishda o'z kasbiy salohiyatini maksimal darajada namoyon etishga intiladigan yuqori malakali xodimlar jamoasini boshqarishning samarali mexanizmini yaratishga qaratilgan.

Kompaniyaning kadrlar siyosati mehnat bozorida jozibador va ijtimoiy mas'uliyatli ish beruvchi maqomini saqlab qolishga qaratilgan.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekistonda biz hukumat, xususan, Ijtimoiy himoya milliy agentligi, ilmiy doiralar va nodavlat tashkilotlari bilan ijtimoiy himoya xodimlar salohiyatini oshirish va qo'llab-quvvatlash bo'yicha yaqindan hamkorlik qilib, ijtimoiy ishchi va psixologlarga alohida e'tibor qaratamiz.

Biz siyosat, qonunchilik, me'yoriy hujjatlarni takomillashtirishga yordam beramiz va ishchi kuchini mustahkamlash uchun inson resurslariga ko'proq sarmoya kiritilishiga ko'mak beramiz. Bunga quyidagilar kiradi:

- kadrlarni tanlash, tayyorlash va qayta tayyorlashga alohida e'tibor qaratgan holda ijtimoiy himoya tizimi kadrlarini tayyorlashga ko'maklashish;
- sifat menejmentiga sarmoya kiritish;
- karyera o'sishiga ko'maklashish.

### Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Abidjanova V. Xodimlarni boshqarish – bu xodimlarni bevosita kundalik boshqarish faoliyati. *Nordic\_Press*. 2025-yil 21-fevral; 6(0006).
2. Kirkby M.P., Dost P., Holdwick C.C., Poskie M., Glaser D., Sage M. Improving staffing with a resource management plan. *JONA: The Journal of Nursing Administration*. 1998-yil 1-noyabr; 28(11):25–29.
3. Jordan P., Lloyd C. Staff management in library and information work. *Routledge*; 2017-yil 5-iyul.



4. Nash P.H., Shurtleff J.F. Planning as a staff function in Urban Management. *Journal of the American Planning Association*. 1954-yil 30-sentabr; 20(3):136–147.
5. Xursanaliyev B. Kichik va yirik biznesni boshqarishning ilg'or xorijiy tajribalari. *Qo'qon universiteti xabarnomasi*. 2023-yil 30-iyun; 7:28–30.
6. Navro'zbek B. Korporativ boshqaruv tizimlarida quyi bo'g'inlarni boshqarish. *Sustainability of Education, Socio-Economic Science Theory*. 2024-yil 7-aprel; 2(17):59–61.
7. Quzratoy Q. Boshqaruv nazariyasining ijtimoiy nazariya asoslari. *In International Conference on Modern Development of Pedagogy and Linguistics*. 2024-yil 2-fevral (Jild 1, №1, 308–311-betlar).



## **IQTISODIYOT & TARAQQIYOT**

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

### **2025. aprel. № 3. navbatdan tashqari son**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>