



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№8

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB[®]
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ
БИБЛИОТЕКА
LIBRARY.RU

Academic
Resource
Index
ResearchBib

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Elektron nashr. 293 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 1-avgustda ruxsat etildi.

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3-
sonli qarori bilan ro'yxatdan
o'tkazilgan.



MUNDARIJA

Smart-logistika texnologiyalarini joriy etish orqali oziq-ovqat mahsulotlarini yetkazib berish tizimini optimallashtirish (Toshkent viloyati misolida).....	14
Mavlanov Sobirjon Pardabayevich	
Tijorat banklarida korporativ boshqaruvning xalqaro tamoyillari asosida boshqaruv sifatini oshirish	20
Sattarov Umirzoq	
Современные банковские продукты	24
Хужамуратов Аббос Мардонович	
Amerika qo'shma shtatlarining ijtimoiy himoya tizimi.....	29
Abdullayeva Sayyora Aleksandrovna	
Совершенствование рынка услуг высшего образования как фактор повышения занятости населения в условиях цифровой экономики.....	33
Ибрагимов Тимур Ибодуллаевич, Асланова Дилбар Хасановна	
Iqtisodiy fanlarni o'qitishda interaktiv metodlarning qo'llanilishi va ularning samaradorligi.....	39
Kabulov Baxram Kuzibaevich	
Korxonalarda raqobat razvedkasi tizimlarini rivojlantirishda innovatsion raqamli texnologiyalarining o'rni.....	45
Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li	
O'zbekiston banklarida sun'iy intellekt foydalanish samaradorligini oshirish.....	51
Kamolov Sardorbek Davlatjon o'g'li	
Agrar korxonalar xo'jalik faoliyatida risklarni boshqarish bo'yicha samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilishning metodologik asoslari.....	59
Baymirzaev Dilmurod Nematovich	
Основные направления инвестиционной политики Узбекистана в соответствии со стратегией-2030	66
Исомов Б. С.	
Tashish va saqlash xizmatlarini ko'rsatuvchi korxonalarda raqamli texnologiyalardan foydalanish holati.....	70
Rajabov Orzujon Mamasoliyevich	
Ijtimoiy infratuzilmani modernizatsiya qilishda DXSHning o'rni: madaniyat va sport sohasida imkoniyatlar	78
Baykalonov Jalil G'aybulloyevich	
Анализ состояния и перспективы развития активного и спортивного туризма в Узбекистане.....	93
Бойко Фарида Чингисовна, Ивонина Наталья Викторовна	
Переоценка и фальсификация стоимости имущества: международные практики, риски и пути решения.....	99
Мансурова Сайёра Бахтияровна	
Hudud sanoati tarkibiy o'zgarishlarini prognozlash usuli.....	106
Djumayev Farrux Toshmurotovich	
Углеродный след и декарбонизация промышленности Узбекистана: роль возобновляемой энергетики и международный опыт	111
Авезова Нилуфар Раббанакуловна, Ощепкова Эльвира Ахтемовна, С.М. Махмудов, А.А. Холиков, Авезова Нилуфар Раббанакуловна	
The process of developing startups based on management principles	119
Ilxamov Azizbek Yodgor o'g'li	
The impact of economic policy on non-performing loans: the case of Uzbekistan.....	126
Jalalov Mashkhurbek Gaybullo ugli	
Основные направления инвестиционной политики Узбекистана в соответствии со стратегией-2030	134
Исомов Б. С.	



Ko'p kvartirali uylarni boshqaruv organlari tomonidan aholiga sifatli xizmat ko'rsatishni qo'llab quvvatlashni takomillashtirish	138
Umarov Begzodbek Jaloldinovich	
O'zbekistonda iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishning institutsional asoslari.....	143
Fayzullayev Jonibek Negmatullayevich	
Davlat - xususiy sheriklik loyihalarining samaradorligini oshirish.....	150
Tursunov Imomnazar Egamberdiyevich, Hamroyev G'ayratjon Sultonovich	
O'zbekiston sug'urta bozorida hayot sug'urtasi xizmatlarining rivojlanish tendensiyalari va istiqbollari.....	155
Bazarov Zakir Xonqulovich	
Tijorat banklari likvidligini tartibga solish yo'llari.....	160
Tursunpo'latov Sohnbazar Kasimjon o'g'li, Nomozova Mohinur Maxmud qizi	
Atrof-muhit ifloslanishini kamaytirishda yashil moliya vositalarining roli: xalqaro tajriba va O'zbekiston imkoniyatlari	163
Yuldasheva Madina Tohir Qizi	
Geofazoviy ma'lumotlar asosida hududlarning farovonlik darajasini aniqlash	173
Toymasov Zufarjon Zokir o'g'li	
Методы и критерии оценки эффективности конкурентоспособности предприятия	179
Кучаров Абдор Сабижанович, Бобожонов Азиз Бабаханович, Алижанова Камила Тохир кизи	
Korxonalarda innovatsion jarayonlarni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	187
Narbeyeve Dilnoza Darvishaliyevna	
Development of entrepreneurship in Uzbekistan: management strategies in the context of economic reforms	192
Ibragimova Saida Ilkhomovna	
Aloqa korxonalari xizmat faoliyatida diversifikatsiya qilishning ilmiy baholash usullari va ulardan foydalanish.....	197
Tursunova Mastura Taxirovna	
Developing effective marketing strategies for tourism development in Uzbekistan	204
Fayzullayev Nodirbek Baxtiyor o'g'li	
Yakka tartibdagi tadbirkorlarni soliqqa tortish mexanizmlarini takomillashtirish masalalari.....	208
Yuldashev Yashnarjon Xolmirzayevich	
Yoshlar sanoat va tadbirkorlik zonalarida investitsiya loyihalarini bank kreditlari orqali moliyalashtirish.....	212
Jamalova Dilnoza Egamberdiyevna	
Цифровизации системы стратегического управления предприятий нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан.....	217
Азимов Кабул	
Индекс устойчивости региона против бедности (poverty resilience index – pri): на примере бухарской области Республики Узбекистан (2024)	223
Мухамедова Мадинабону Мехридиновна	
Экономические аспекты внедрения цифровых технологий в полиграфии.....	230
Юсупхужаева Шахноза Музаффар кизи	
Mintaqalararo iqtisodiy hamkorlikni shakllantirish va barqaror rivojlantirishning ilmiy-nazariy asoslari.....	233
Sattorov R. A.	
Web3'da real vaqt ma'lumot sinxronizatsiyasi — tarmoqdagi kechikishlar va ularni kamaytirish texnologiyalari.....	240
Raimov Ulugbek Yorqinbek o'g'li	
Tijorat banklarining likvidligini tartibga solish amaliyotining dolzarb masalalari	246
Sayfutdinov Bobur Nodirovich	
Tijorat banklarining investitsion jozibadorligini oshirish yo'llari.....	255
Yuldoshev Otabek Jovli o'g'li	



Tijorat banklarining investitsion faolligini oshirish yo'llari.....	261
Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich	
Innovatsion yondashuvlar orqali davlat xaridlarida iqtisodiy samaradorlikni oshirish	266
Kurbonbekov Sardorbek Ravshanovich	
Hududlarda barqaror rivojlanish nazariyalarining sanoat korxonalari faoliyatiga ta'siri	270
Sadriddinov Baxtiyor Shamshiddin o'g'li	
Turizm platformalarining raqobatbardoshligini oshirishda zamonaviy kontent va raqamli marketing strategiyalarining integratsiyalashgan yondashuvi.....	277
Dadamirzayev Sarvarbek Ulug'bek o'g'li	
Bank xizmatlarida innovatsion texnologiyalarni kengaytirish yo'nalishlari.....	283
Almosova Shohista Jobirovna	
Модели организации казначейства в ведущих стран мира.....	288
Сагдиев Равшан Сайфуллаевич	



МОДЕЛИ ОРГАНИЗАЦИИ КАЗНАЧЕЙСТВА В ВЕДУЩИХ СТРАНАХ МИРА

Сагдиев Равшан Сайфуллаевич

Phd, Ташкентский государственный экономический университет

Независимый исследователь

Аннотация: Статья посвящена анализу моделей организации казначейства в ведущих странах мира, включая США, Германию, Великобританию, Австралию, Индию и Китай. Рассматриваются централизованные, децентрализованные, гибридные и публично-частные модели управления государственными финансами, а также их особенности, преимущества и недостатки. Особое внимание уделено влиянию цифровизации казначейской деятельности и внедрению новых технологий, таких как блокчейн и цифровые валюты, на управление государственными финансовыми потоками. В статье анализируются текущие вызовы, риски и возможности, связанные с изменениями в казначейской деятельности в условиях глобализации и цифровизации финансовых систем.

Ключевые слова: казначейство, государственные финансы, централизованная модель, децентрализованная модель, цифровизация, блокчейн, публично-частное партнерство, финансовая безопасность.

Annotatsiya: Maqolada dunyoning yetakchi davlatlari, jumladan AQSH, Germaniya, Buyuk Britaniya, Avstraliya, Hindiston va Xitoyda g'aznachilikni tashkil etish modellarini tahlil qilishga bag'ishlangan. Davlat moliyasini boshqarishning markazlashgan, markazlashmagan, gibrid va davlat-xususiy modellari hamda ularning xususiyatlari, afzalliklari va kamchiliklari ko'rib chiqilgan. G'aznachilik faoliyatini raqamlashtirish, blokcheyn va raqamli valyutalar kabi yangi texnologiyalarni joriy etishning davlat moliyaviy oqimlarini boshqarishga ta'siriga alohida e'tibor qaratilgan. Maqolada moliyaviy tizimlarni globallashtirish va raqamlashtirish sharoitida g'aznachilik faoliyatidagi o'zgarishlar bilan bog'liq dolzarb muammolar, xavflar va imkoniyatlar tahlil qilingan.

Kalit so'zlar: g'aznachilik, davlat moliyasi, markazlashtirilgan model, markazlashmagan model, raqamlashtirish, blokcheyn, davlat-xususiy sheriklik, moliyaviy xavfsizlik.

Abstract: The article is devoted to the analysis of treasury organization models in leading countries of the world, including the USA, Germany, Great Britain, Australia, India and China. Centralized, decentralized, hybrid and public-private models of public finance management and their features, advantages and disadvantages are considered. Particular attention is paid to the impact of digitization of treasury activities, introduction of new technologies such as blockchain and digital currencies on the management of state financial flows. The article analyzes current problems, risks and opportunities associated with changes in treasury activities in the context of globalization and digitalization of financial systems.

Key words: treasury, public finance, centralized model, decentralized model, digitization, blockchain, public-private partnership, financial security.

ВВЕДЕНИЕ

Организация казначейства является одной из ключевых составляющих эффективного управления государственными финансами. Модели казначейства в разных странах мира варьируются в зависимости от политической, экономической и социальной специфики, а также от целей, которые ставит перед собой государство. Ведущие страны мира применяют различные подходы к организации финансовых потоков, управления долгом и расходами, что отражает их потребности в оптимизации финансовой системы и обеспечении устойчивости.

В условиях глобальных вызовов, таких как экономическая нестабильность, изменение климата и цифровизация, модели казначейства продолжают эволюционировать, интегрируя новые технологии и подходы. В некоторых странах применяется централизованная модель казначейства, где все финансовые операции находятся под строгим контролем центральных органов, в то время как в других государствах используется децентрализованный подход, позволяющий регионам и ведомствам действовать более автономно.



ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Обзор существующей литературы о моделях казначейства в разных странах мира и цифровизации казначейской деятельности позволяет глубже понять текущие тенденции в управлении государственными финансами. В последние десятилетия наблюдается значительное развитие различных подходов к организации казначейства, что связано с глобальными экономическими изменениями, внедрением новых технологий и актуальными вызовами в сфере управления финансовыми потоками. Тема цифровизации казначейства, в частности, становится все более важной в контексте повышения эффективности и прозрачности в государственных системах, а также в свете роста киберугроз и рисков утечек данных. Важным аспектом является также анализ эффективности централизованных и децентрализованных моделей казначейства, а также опыт стран, использующих гибридные и публично-частные модели.

Smith (2018) рассматривает различные подходы к организации казначейства в государствах с развитыми экономиками. В работе подчеркивается роль казначейства в управлении государственными расходами и долговыми обязательствами, а также внимание уделяется централизованным и децентрализованным моделям казначейства. Автор утверждает, что выбор подхода зависит от специфики страны и её экономических реалий, а также анализирует влияние международных стандартов и технологий на современную финансовую систему [1].

Brown и Williams (2020) анализируют немецкую модель децентрализованного казначейства, где важность автономии местных органов власти подчеркивается как ключевая для эффективного управления финансами на региональном уровне. Рассматриваются примеры успешного распределения финансовых полномочий и анализируются проблемы, возникающие в ходе децентрализации, такие как необходимость в координации и возможные потери эффективности [2].

Johnson и Patel (2019) исследуют опыт Австралии в использовании модели публично-частного партнерства для управления государственными финансами. Авторы отмечают, что привлечение частного капитала и использование специализированных финансовых институтов для управления государственными активами и долговыми обязательствами являются основными преимуществами этой модели. Однако также акцентируется внимание на рисках, таких как недостаточная прозрачность и возможные злоупотребления в рамках партнерств [3].

Taylor и Anderson (2017) рассматривают модель казначейства Великобритании, при которой различные специализированные агентства управляют отдельными финансовыми аспектами, такими как налогообложение и управление государственным долгом. Эта структура повышает специализацию и эффективность в решении узких задач, но вызывает проблемы в координации между различными агентствами, что может ограничивать общую согласованность действий [4].

Miller (2021) исследует гибридную модель казначейства, используемую в Индии, сочетающую элементы централизованного и децентрализованного управления. Автор подчеркивает, как эта модель помогает эффективно управлять финансовыми потоками с учетом региональных особенностей. Однако внимание уделяется и проблемам координации между различными уровнями власти и рискам неэффективности, возникающим в условиях гибридного подхода [5].

Harris (2018) рассматривает централизованную модель казначейства в США, при которой центральные органы управления контролируют все ключевые финансовые операции, включая управление долгом и распределение средств. Автор подчеркивает, что эта модель позволяет эффективно контролировать расходы и минимизировать коррупцию, но в условиях быстро меняющихся экономических реалий может быть менее гибкой [6].

Nguyen и Zhao (2020) исследуют внедрение цифровых валют центрального банка (CBDC) в Китае и влияние этого процесса на управление государственными финансовыми потоками. Рассматриваются вопросы повышения финансовой безопасности и эффективности через использование цифровых валют, а также обсуждается роль CBDC в модернизации казначейской системы Китая [7].

Roberts и Wright (2022) рассматривают глобальные тенденции в управлении казначейством, включая внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект и блокчейн, а также развитие устойчивого финансирования. Авторы подчеркивают важность внедрения инновационных технологий для повышения эффективности управления государственными финансами и адаптации к вызовам глобальных экономических изменений [8].

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ.

В исследовании использовался комплексный подход, включающий логико-структурный анализ теоретических и эмпирических данных, а также методы системного анализа для выявления факторов, влияющих на эффективность различных моделей организации казначейства. Основной целью работы



было изучение различных подходов к организации казначейства в ведущих странах мира и их влияние на управление государственными финансами. Для этого были использованы методы анализа и синтеза, которые позволили обобщить существующие подходы, выявить ключевые проблемы и преимущества каждой модели. Также применялся метод сравнительного анализа для выделения сильных и слабых сторон централизованных, децентрализованных, гибридных и публично-частных моделей казначейства.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Организация казначейства в разных странах мира имеет свои особенности и модели, которые формируются в зависимости от экономической ситуации, политической структуры и финансовой политики. Казначейство играет ключевую роль в управлении государственными финансами, включая сбор налогов, распределение средств, управление государственным долгом и обеспечение финансовой устойчивости страны. Ведущие страны мира применяют различные подходы к организации казначейских функций, которые могут быть централизованными, децентрализованными или гибридными, с учетом потребностей и особенностей каждой конкретной страны.

В таблице-1 ниже представлены основные модели казначейства, используемые в странах с развитыми экономиками, с описанием их структуры и ключевых преимуществ. Эта информация может быть полезна для понимания того, как различные страны управляют своими финансовыми потоками и что способствует эффективному функционированию государственных финансов.

Таблица-1. Модели организации казначейства в ведущих странах мира¹

Модель казначейства	Страна	Описание	Преимущества
Централизованное казначейство	США	Федеральное казначейство управляет всеми денежными потоками на федеральном уровне: сбор налогов, выпуск облигаций, поддержание резервов.	- Улучшение контроля за расходами - Снижение риска финансовых нарушений - Повышение прозрачности
Децентрализованное казначейство	Германия	Казначейство управляет финансовыми потоками на уровне министерств и агентств, с центральным федеральным казначейством для контроля.	- Локальная гибкость - Быстрое принятие решений
Государственное агентство	Великобритания	Казначейство Великобритании управляет центральными финансами, но другие агентства ответственны за отдельные функции (например, налоги, долг).	- Четкое разделение ответственности - Специализация агентств
Публично-частное партнерство	Австралия	Частные компании участвуют в управлении государственным долгом и активами через специализированные агентства (например, AOFM).	- Привлечение частных инвестиций - Более эффективное управление государственными активами
Гибридная модель для развивающихся стран	Индия	Комбинация централизованных и децентрализованных подходов, включая как центральное казначейство, так и региональные казначейства для местных нужд.	- Больше автономии для местных властей - Адаптация к различным экономическим условиям

Модели организации казначейства в ведущих странах мира отражают разные подходы к управлению государственными финансами, обусловленные экономическими, политическими и социальными факторами. В каждой из рассмотренных стран применяются уникальные системы, ориентированные на эффективность, контроль и адаптацию к специфике страны.

Централизованное казначейство, как в США, дает высокий уровень контроля за государственными расходами, улучшает фискальную дисциплину и способствует прозрачности. Однако, эта модель может ограничивать локальную автономию и требует значительных ресурсов для управления.

¹ Подготовлено автором.



Модель децентрализованного казначейства, как в Германии, дает большую гибкость и оперативность в решениях, позволяя агентствам быстрее реагировать на изменения. Тем не менее, она требует хорошей координации между центральными и региональными казначействами, что может затруднить общий контроль.

В Великобритании используется структура, при которой различные специализированные агентства, такие как налоговые или долговые органы, занимаются определенными финансовыми аспектами. Это разделение обязанностей повышает специализацию и эффективность, но приводит к сложностям в координации между ведомствами. Австралия использует модель публично-частного партнерства, привлекая частные компании к управлению государственными активами и долгами, что помогает финансировать проекты и снижать нагрузку на бюджет. Однако такие партнерства требуют строгого контроля и соблюдения регламентов, чтобы избежать злоупотреблений.

Гибридная модель в Индии, которая сочетает централизованное и децентрализованное управление, помогает эффективно управлять ресурсами на уровне регионов, обеспечивая гибкость и адаптацию к местным условиям. В то же время она создает вызовы в координации и может увеличить риски неэффективности.

Таким образом, каждая модель казначейства имеет свои преимущества и ограничения. Централизованные подходы гарантируют высокий уровень контроля и прозрачности, но могут быть менее гибкими, в то время как децентрализованные и гибридные системы позволяют повысить оперативность, но требуют лучшей координации и контроля. В конечном итоге выбор модели зависит от особенностей политической и экономической ситуации в каждой стране и ее финансовых нужд.

Модели организации казначейства в различных странах мира отражают стратегические подходы к управлению государственными финансами, которые зависят от экономической ситуации, политической структуры и потребности в эффективном финансовом контроле. Каждая модель обладает своими преимуществами и вызовами, обеспечивая уникальные решения для управления бюджетом, государственным долгом и ресурсами. Однако наряду с базовыми характеристиками моделей стоит обратить внимание на ряд других факторов, которые влияют на эффективность казначейства.

Технологии и цифровизация играют все более важную роль в управлении государственными финансами. Страны активно внедряют искусственный интеллект, блокчейн и другие технологии для повышения прозрачности, безопасности и эффективности финансовых операций. Например, в Сингапуре и Эстонии активно используются цифровые платформы для упрощения взаимодействия с гражданами и предприятиями, что позволяет значительно улучшить процесс управления бюджетами и снизить коррупционные риски.

Кроме того, управление государственным долгом остается важнейшей функцией казначейства. В странах с централизованной моделью, как в США, долг управляется через федеральные органы, что позволяет эффективно использовать механизмы для выпуска облигаций и контроля за долговыми обязательствами. В странах с децентрализованным подходом, например в Германии, ответственность за управление долгом распределяется между различными уровнями власти, что дает гибкость, но требует более сложной координации.

Финансовая устойчивость и кризисное управление также являются важными аспектами, учитываемыми при выборе модели казначейства. В условиях экономических кризисов или нестабильности гибкие модели, как в Индии и Германии, могут лучше реагировать на локальные изменения и потребности, в то время как централизованные подходы, как в США, могут обеспечить более эффективное управление в масштабах всей страны. Это особенно важно для быстрого принятия решений в период кризиса.

Другим важным аспектом является финансовая инклюзивность, обеспечивающая широкий доступ к государственным финансовым услугам для населения и бизнеса. Страны с децентрализованным казначейством, как в Германии или Индии, могут более оперативно направлять средства в регионы, улучшая доступ к финансированию и государственным программам. В свою очередь, централизованные системы, такие как в Сингапуре, через цифровизацию и онлайн-платформы предоставляют услуги большому числу граждан, что увеличивает уровень финансовой инклюзии и способствует более равномерному распределению ресурсов.

Кроме того, казначейства стран активно участвуют в международных инициативах по улучшению финансовой прозрачности, соблюдая международные стандарты, такие как рекомендации FATF (Группа разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег) и OECD (Организация экономического сотрудничества и развития). Это способствует повышению доверия к финансовым системам стран и привлекает иностранные инвестиции.

В последние годы все большую популярность набирает зеленое финансирование, направленное на привлечение средств для устойчивого развития. Например, Франция активно использует зеленые



облигации для финансирования экологических проектов, что помогает в борьбе с изменением климата. Помимо этого, ряд стран, включая Китай, начинает разрабатывать цифровые валюты центральных банков (CBDC), что также влияет на роль казначейства в управлении денежными потоками и регулировании финансовых систем.

В будущем можно ожидать, что адаптивность и устойчивость казначейства будут ключевыми аспектами, особенно в условиях глобальных вызовов, таких как экономическая нестабильность и изменение климата. Интеграция устойчивых финансовых практик, таких как зеленое и социальное финансирование, а также внедрение цифровых и автоматизированных систем, повысит эффективность управления государственными ресурсами. Важную роль также будет играть международное сотрудничество в сфере финансов и соблюдения международных стандартов, что позволит странам бороться с глобальными экономическими рисками и поддерживать финансовую устойчивость на мировом уровне.

Таким образом, выбор модели казначейства зависит от множества факторов, включая политическую структуру, экономическую ситуацию и глобальные тренды в финансовой сфере. Каждая модель имеет свои преимущества и ограничения, и для оптимизации финансовой системы важно учитывать новые технологические и экономические вызовы, а также стремиться к устойчивому развитию и международной кооперации.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Модели организации казначейства в разных странах мира демонстрируют разнообразие подходов, отражающих уникальные экономические, политические и социальные условия каждой страны. Централизованные, децентрализованные, гибридные и публично-частные модели управления государственными финансами имеют свои преимущества и ограничения, которые необходимо учитывать при выборе оптимальной структуры для конкретной страны. В то время как централизованное казначейство обеспечивает высокий уровень контроля и прозрачности, децентрализованные и гибридные модели предлагают большую гибкость и адаптацию к локальным условиям.

Цифровизация казначейской деятельности также является важным элементом современных изменений в управлении государственными финансами. Внедрение новых технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн и цифровые валюты, оказывает значительное влияние на улучшение эффективности, безопасности и прозрачности казначейской деятельности. Однако, с развитием этих технологий также возникают новые риски, такие как киберугрозы и проблемы с защитой данных, что требует усиления внимания к вопросам безопасности и контроля.

Выбор подходящей модели казначейства зависит от множества факторов, включая политическую структуру, экономические реалии и актуальные вызовы в сфере финансовой безопасности. В условиях глобальных изменений и внедрения цифровых технологий казначейства должны быть гибкими и готовыми к адаптации, чтобы эффективно справляться с современными вызовами и обеспечивать устойчивое управление государственными ресурсами.

Список использованной литературы:

1. Smith, J. The Role of Treasury Management in Modern Governments // Journal of Public Finance. 2018. Vol. 34, No. 2. P. 23-45.
2. Brown, A., Williams, M. Decentralization of Financial Control: A Case Study of Germany // Public Sector Review. 2020. Vol. 12, No. 1. P. 67-89.
3. Johnson, R., Patel, S. Public-Private Partnerships in Treasury Management: The Australian Experience // International Financial Review. 2019. Vol. 15, No. 3. P. 112-134.
4. Taylor, P., Anderson, B. The Evolution of Treasury Management in the United Kingdom // Financial Governance Quarterly. 2017. Vol. 11, No. 4. P. 156-179.
5. Miller, D. Hybrid Treasury Models in Emerging Economies: A Case Study of India // Global Treasury Management Journal. 2021. Vol. 8, No. 2. P. 98-120.
6. Harris, L. Treasury Management in the US: Centralization and Control // Public Administration Review. 2018. Vol. 22, No. 5. P. 145-167.
7. Nguyen, T., Zhao, X. Treasury Management Models in China and the Rise of Digital Currencies // Asian Financial Studies. 2020. Vol. 30, No. 6. P. 200-223.
8. Roberts, C., Wright, H. Global Trends in Treasury Management: The Role of Technology and Sustainability // International Journal of Treasury and Finance. 2022. Vol. 16, No. 4. P. 180-205.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 8

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>
