



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

№8

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB[®]
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ
БИБЛИОТЕКА
LIBRARY.RU

Academic
Resource
Index
ResearchBib

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Elektron nashr. 748 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 1-avgustda ruxsat etildi.

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Luis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Victorovna, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI
Golisheva Yelena Vyacheslavovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3-
sonli qarori bilan ro'yxatdan
o'tkazilgan.



MUNDARIJA

Smart-logistika texnologiyalarini joriy etish orqali oziq-ovqat mahsulotlarini yetkazib berish tizimini optimallashtirish (Toshkent viloyati misolida).....	14
Mavlanov Sobirjon Pardabayevich	
Tijorat banklarida korporativ boshqaruvning xalqaro tamoyillari asosida boshqaruv sifatini oshirish	20
Sattarov Umirzoq	
Современные банковские продукты	24
Хужамуратов Аббос Мардонович	
Amerika qo'shma shtatlarining ijtimoiy himoya tizimi.....	29
Abdullayeva Sayyora Aleksandrovna	
Совершенствование рынка услуг высшего образования как фактор повышения занятости населения в условиях цифровой экономики.....	33
Ибрагимов Тимур Ибодуллаевич, Асланова Дилбар Хасановна	
Iqtisodiy fanlarni o'qitishda interaktiv metodlarning qo'llanilishi va ularning samaradorligi.....	39
Kabulov Baxram Kuzibaevich	
Korxonalarda raqobat razvedkasi tizimlarini rivojlantirishda innovatsion raqamli texnologiyalarining o'rni.....	45
Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li	
O'zbekiston banklarida sun'iy intellekt foydalanish samaradorligini oshirish.....	51
Kamolov Sardorbek Davlatjon o'g'li	
Agrar korxonalar xo'jalik faoliyatida risklarni boshqarish bo'yicha samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilishning metodologik asoslari.....	59
Baymirzaev Dilmurod Nematovich	
Основные направления инвестиционной политики Узбекистана в соответствии со стратегией-2030	66
Исомов Б. С.	
Tashish va saqlash xizmatlarini ko'rsatuvchi korxonalarda raqamli texnologiyalardan foydalanish holati.....	70
Rajabov Orzujon Mamasoliyevich	
Ijtimoiy infratuzilmani modernizatsiya qilishda DXSHning o'rni: madaniyat va sport sohasida imkoniyatlar	78
Baykalonov Jalil G'aybulloyevich	
Анализ состояния и перспективы развития активного и спортивного туризма в Узбекистане.....	93
Бойко Фарида Чингисовна, Ивонина Наталья Викторовна	
Переоценка и фальсификация стоимости имущества: международные практики, риски и пути решения.....	99
Мансурова Сайёра Бахтияровна	
Hudud sanoati tarkibiy o'zgarishlarini prognozlash usuli.....	106
Djumayev Farrux Toshmuratovich	
Углеродный след и декарбонизация промышленности Узбекистана: роль возобновляемой энергетики и международный опыт	111
Авезова Нилуфар Раббанакуловна, Ощепкова Эльвира Ахтемовна, С.М. Махмудов, А.А. Холиков, Авезова Нилуфар Раббанакуловна	
The process of developing startups based on management principles	119
Ilxamov Azizbek Yodgor o'g'li	
The impact of economic policy on non-performing loans: the case of Uzbekistan.....	126
Jalalov Mashkhurbek Gaybullo ugli	
Основные направления инвестиционной политики Узбекистана в соответствии со стратегией-2030	134
Исомов Б. С.	



Ko'p kvartirali uylarni boshqaruv organlari tomonidan aholiga sifatli xizmat ko'rsatishni qo'llab quvvatlashni takomillashtirish	138
Umarov Begzodbek Jaloldinovich	
O'zbekistonda iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishning institutsional asoslari.....	143
Fayzullayev Jonibek Negmatullayevich	
Davlat - xususiy sheriklik loyihalarining samaradorligini oshirish.....	150
Tursunov Imomnazar Egamberdiyevich, Hamroyev G'ayratjon Sultonovich	
O'zbekiston sug'urta bozorida hayot sug'urtasi xizmatlarining rivojlanish tendensiyalari va istiqbollari.....	155
Bazarov Zakir Xonqulovich	
Tijorat banklari likvidligini tartibga solish yo'llari.....	160
Tursunpo'latov Sohbnazar Kasimjon o'g'li, Nomozova Mohinur Maxmud qizi	
Atrof-muhit ifloslanishini kamaytirishda yashil moliya vositalarining roli: xalqaro tajriba va O'zbekiston imkoniyatlari	163
Yuldasheva Madina Tohir Qizi	
Geofazoviy ma'lumotlar asosida hududlarning farovonlik darajasini aniqlash	173
Toymasov Zufarjon Zokir o'g'li	
Методы и критерии оценки эффективности конкурентоспособности предприятия	179
Кучаров Абдор Сабижанович, Бобожонов Азиз Бабаханович, Алижанова Камила Тохир кизи	
Korxonalarda innovatsion jarayonlarni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....	187
Narbeyeve Dilnoza Darvishaliyevna	
Development of entrepreneurship in Uzbekistan: management strategies in the context of economic reforms	192
Ibragimova Saida Ilkhomovna	
Aloqa korxonalari xizmat faoliyatida diversifikatsiya qilishning ilmiy baholash usullari va ulardan foydalanish.....	197
Tursunova Mastura Taxirovna	
Developing effective marketing strategies for tourism development in Uzbekistan	204
Fayzullayev Nodirbek Baxtiyor o'g'li	
Yakka tartibdagi tadbirkorlarni soliqqa tortish mexanizmlarini takomillashtirish masalalari.....	208
Yuldashev Yashnarjon Xolmirzayevich	
Yoshlar sanoat va tadbirkorlik zonalarida investitsiya loyihalarini bank kreditlari orqali moliyalashtirish.....	212
Jamalova Dilnoza Egamberdiyevna	
Цифровизации системы стратегического управления предприятий нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан.....	217
Азимов Кабул	
Индекс устойчивости региона против бедности (poverty resilience index – pri): на примере бухарской области Республики Узбекистан (2024)	223
Мухамедова Мадинабону Мехридиновна	
Экономические аспекты внедрения цифровых технологий в полиграфии.....	230
Юсупхужаева Шахноза Музаффар кизи	
Mintaqalararo iqtisodiy hamkorlikni shakllantirish va barqaror rivojlantirishning ilmiy-nazariy asoslari.....	233
Sattorov R. A.	
Web3'da real vaqt ma'lumot sinxronizatsiyasi — tarmoqdagi kechikishlar va ularni kamaytirish texnologiyalari.....	240
Raimov Ulugbek Yorqinbek o'g'li	
Tijorat banklarining likvidligini tartibga solish amaliyotining dolzarb masalalari	246
Sayfutdinov Bobur Nodirovich	
Tijorat banklarining investitsion jozibadorligini oshirish yo'llari.....	255
Yuldoshev Otabek Jovli o'g'li	



Tijorat banklarining investitsion faolligini oshirish yo'llari.....	261
Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich	
Innovatsion yondashuvlar orqali davlat xaridlarida iqtisodiy samaradorlikni oshirish	266
Kurbonbekov Sardorbek Ravshanovich	
Hududlarda barqaror rivojlanish nazariyalarining sanoat korxonalari faoliyatiga ta'siri	270
Sadriddinov Baxtiyor Shamsiddin o'g'li	
Turizm platformalarining raqobatbardoshligini oshirishda zamonaviy kontent va raqamli marketing strategiyalarining integratsiyalashgan yondashuvi.....	277
Dadamirzayev Sarvarbek Ulug'bek o'g'li	
Bank xizmatlarida innovatsion texnologiyalarni kengaytirish yo'nalishlari.....	283
Almosova Shohista Jobirovna	
Модели организации казначейства в ведущих стран мира.....	288
Сагдиев Равшан Сайфуллаевич	
Paxta-to'qimachilik klasterlari faoliyatini nazariy jihatlar va rivojlantirish yo'llari.....	302
B.Sh.Shadmanov	
Qurilish sanoatini rivojlantirishda tabiiy resurslardan kompleks foydalanishning ahamiyati.....	307
Yuldasheva Mexrunisa Kasimjan qizi	
Yangi O'zbekistonning "Yashil" iqtisodiyoti: qiyosiy tahlilning asosiy tendentsiyalari	313
Ro'ziyeva Dilfuza Toshmurovna	
Oliy ta'limda raqamli texnologiyalarning muammolari va uni bartaraf etish yo'nalishlari.....	318
Abduraxmanova Malika Abdujaparovna	
Namangan viloyatining Farg'ona vodiysi qo'shni hududlari bilan iqtisodiy hamkorligining hozirgi holati va rivojlantiruvchi omillari	323
Sattarov R.A.	
Desentralizatsiyalangan ma'lumot almashish protokollari: IPFS, Filecoin va Arweave tahlili	328
Raimov Ulugbek Yorqinbek o'g'li	
Transport xizmatlari ko'rsatish biznes-jarayonlarini raqamli transformasiya talablari asosida takomillashtirish.....	333
Komilov Asror Akmalovich	
Empowering the Future: Assessing the Role of Automation, Internet of Things (IoT), and Demand Management in Enhancing Energy Efficiency of Smart Grids.....	338
Khakimjanova Surayyo Khabibullayevna	
Ta'lim jarayonida sun'iy intellektdan foydalanish tajribalari (xalqaro va mahalliy misollar)	345
Madaminov Shoxruxbek Ma'rufjon o'g'li	
Zamonaviy sharoitlarda uy-joy fondini boshqarishning moliyaviy mexanizmini takomillashtirish	352
Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Karimova Aziza A'zamiddin qizi	
Mijozlar tajribasini yaxshilashda raqamli integratsiya strategiyalari: "O'zbektelekom" AK tajribasi.....	358
Islamov Javlon Rasulovich	
Tijorat banklari orqali jinoiy yo'l bilan olingan daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashish mexanizmlari.....	361
Rustamov Sunnatillo Rustamovich	
Yashil iqtisodiyot barqaror rivojlanish omili sifatida: Yevropa tajribasi.....	368
Turobjanov Murodjon Maxammadjanovich	
Ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka erishishda kichik biznes va mahalla hamkorligi modellarini takomillashtirish	373
Murotov Nodir Xujamqulovich	
Xalqaro moliya institutlarining O'zbekiston bank sektori va iqtisodiyotiga ta'siri: YETTB faoliyati misolida tahlil.....	378
Alimov Azizbek Alievich	
Bankrotlik xavfini tahlil qilish modellari.....	386
Nasiriddinov Bahouddin Nuriddinovich	



Xizmat ko'rsatish korxonalarida sifat va samaradorlikni oshirishni takomillashtirish yo'llari.....	393
Burxonova Nargiza Mirshohid qizi	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash jarayonida bank tizimi islohotlari va ularni boshqarish strategiyalari.....	400
Hamroyev Xurshid Jalilovich	
“Temir yo'l transportida MHXSni joriy etishning ahamiyati va milliy standartlar bilan taqqoslama tahlili”	405
Babaxalov Norbo'ta Eshnazarovich	
Banking and financial services in the process of economic development digitalization and its advantages and security of the process	409
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, Baxanurov Oqil Odil og'li	
Kichik biznesda moliyaviy barqarorlikni ta'minlashdagi asosiy muammolar va ularni bartaraf etish yo'llari.....	416
Abduvosit Omonboyev	
“Futurologiya va mintaqaviy iqtisodiy transformatsiya: Markaziy Osiyoda O'zbekistonning strategik senariylari”	421
Siddiqov Abdusalom Abdumalikovich	
Kichik biznes subyektlarini bank kreditlari orqali qo'llab-quvvatlashning rivojlangan xorijiy davlatlar tajribalari.....	425
Irgasheva Nigora Akbarovna	
Туристская мобильность стран персидского залива как устойчивый и перспективный источник въездного туризма в Узбекистан	434
Додиев Феруз, Голышева Елена Вячеславовна	
Turistik erkin iqtisodiy zonalarda investitsiya loyihalarini amalga oshirish: Imkoniyatlar, muammolar va istiqbollar	443
Xoliqov Dostonbek Rustam o'g'li	
Oliy ta'limda davlat-xususiy sheriklik: moliyalashtirish modelini modernizatsiya qilish yo'nalishlari.....	449
Bozorov Alisher O'zimurotovich	
Xalqaro raqamli intergatsiya, raqamlashtirish sharoitida tijorat banklari faoliyati tahlili	455
Turapov Bahromjon Alisher o'g'li	
To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar – iqtisodiyot taraqqiyotining muhim omili.....	461
Mamatkulova Nodira Maxkamovna	
Davlat xaridlari ishtirokchilarining elektron-skoring tizimi.....	465
Mamasoliyev Abrorbek Abdug'ani o'g'li	
Qishloq xo'jalik korxonalarida melioratsiya xarajatlari xisobining muammolari va yechimlari.....	469
Baxriev Muxiddin Sheralievich	
O'zbek banklarining xarajatlar samaradorligini stoxastik chegara modelida baholash	481
Xannayev Sherzod	
Практические подходы к выявлению и оценке налоговых рисков на основе сегментации деятельности налогоплательщиков	490
Голубова Ольга Сергеевна, Элбаева Мукаддас Рашидовна	
Iqtisodiyot tarmoqlarida investitsiyalardan samarali foydalanishni tashkil etish chora-tadbirlari va investitsiyalarni jalb qilish istiqbollari.....	496
No'monjonova Muazzam Maxbubjon qizi	
Empowering the future: The impact of automation, iot, and demand management on energy efficiency in smart grids.....	501
Khakimjanova Surayyo Khabibullayevna	
Institutsional o'zgarishlar sharoitida aholi daromadlari tarkibining oshishi va daromadlar tengsizligini kamaytirishning istiqbolli yo'nalishlari	508
Ergasheva Nafisa Baxridinovna	
Международные индексы, определяющие цифровое развитие страны	513
Талъатова Диёра Боходир кизи	



Sog'liqni saqlash sohasida davlat-xususiy sheriklik instituti orqali investitsiya loiyhalarini moliyalashtirishda moliyaviy-iqtisodiy samaradorligini baholash metodologiyasi	517
Karabayev Sanjar Abdusamatovich	
Управление качеством в технологических стартапах: Баланс между скоростью и надежностью	527
Хамидуллина Гульнора Рафкатовна, Раджабов Темур Рустамович, Носиров Илхом Аббосович	
Namangan viloyatida iqtisodiy integratsiyani jarayonida eksport va import operatsiyalarining tahlili	535
Adashev Azimjon O'rinboyevich	
Korxonalarda kadrlar tayyorlash ijrosidagi mavjud muammolar va kadrlar siyosatining takomillashtirib borish xususiyatlari	541
Mamatqulov Rustam Muxammadkarimovich	
Yashirin iqtisodiyot tushunchasi, turlari va shakllanish omillari hamda uning iqtisodiyotga ta'siri.....	546
Malikov Abdulaziz Toxirjon o'g'li, S.A. Zakirova	
The purpose of assessing a person's entrepreneurial capacity is to classify their quality characteristics	562
Mansur Matkarimov, Qaxramon Madraximov, Sherjon Sherjonov, Jahongirbek Nurjonov	
Challenges in enhancing the efficient use of economic resources in agriculture within an innovative economy framework.....	568
Nodira Abdullayevna Eshquvattova	
Оценка эффективности существующих методов стратегического управления проектами	573
Мансурова Севара Мансуровна	
Создаются благоприятные условия для индивидуальных предпринимателей и самозанятых лиц	577
Батыров Фархад Бакитович	
Sug'urta kompaniyalarining moliyaviy barqarorligini oshirish metodologiyasini takomillashtirish yo'llari.....	593
Haqberdiyev Bekzod O'ktamovich	
Toshkent viloyatida metal bozorining rivojlanishi va unda kichik biznesning o'rni	600
Musayeva Shoirazimovna	
Mechanisms for ensuring employment in the services sector through the development of small business and private entrepreneurship.....	606
Turabekov Sokhibjon Sherboy ugli, Abdukhalikov Ulugbek Abdukhalikovich	
Tijorat banklarini raqamlatirish sharoitida inson resurslarini boshqarishning innovatsion yondashuvlari (BRB misolida)	611
Azimov Asrorjon Muzaffarjonovich	
The importance and current state of accounting and auditing of liabilities in enterprises	616
Khaliqnazarova Gulnaz Jalgasbay qizi	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikda xotin-qizlarning barqaror bandlik darajasining ekonometrik tahlili.....	622
Xoliyorova Shoxista Qahramon qizi	
Moliyaviy bozor ishtirokchilari faoliyatini samarali boshqarishda innovatsion moliyaviy vosita va metodlarning qo'llanilishi.....	627
Hotamqulova Madina Sanjar qizi	
Oliy ta'limga investitsiya kiritishning asosiy shakl va mexanizmlari	631
Almardanov Ulug'bek Qudrat o'g'li	
"Yashil" iqtisodiyotning metodologik asoslari.....	635
Babakulov Bahromqul Mamatkulovich, Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, Boymurodov Jonon Komiljonovich	
O'zbekiston sharoitida davlat xaridlarini yanada rivojlantirish istiqbollari	641
Turganbaev Nursulton Bayram uli	



Tijorat banklarida jismoniy shaxslarga ko'rsatiladigan xizmatlar raqamli transformatsiyaning joriy holati tahlili	645
Qurbonov Alisher Samadovich	
Инновационные формы сотрудничества образования и индустрии для формирования компетенций в сфере устойчивого туризма: Опыт и перспективы Узбекистана.....	653
Бухарова Нигора Газиевна	
Muzey sohasida tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar nazariyasi va ularni madaniy meros va muzeyshunoslik sohasiga tatbiq etish	657
Asadova Nigora Mehridin qizi	
Internet banking adoption in Uzbekistan	661
Karimov Erkin Yusubovich	
Elektron tijorat O'zbekiston va Xitoy raqamli iqtisodiyotini rivojlantirish drayveri sifatida	665
Samedinov Timur Selyametovich	
Yuridik shaxslar birlashuvi orqali amalga oshiriladigan xufyona soliqlardan qochish sxemalarini moliyaviy instrumentlar bilan bartaraf etish yo'llari	671
To'rayev Dilshod Xasanovich	
O'zbekiston shahar ekoturizmida raqamli egizak texnologiyalarining iqtisodiy potentsiali	683
Esonboyev Baxodir Bakir o'g'li	
Yengil sanoatni rivojlantirishning mintaqaviy xususiyatlari	687
Fuzaylov Sarvar Abdusamatovich	
Tijorat banklarining depozit siyosatiga ta'sir qiluvchi omillar	693
Komilova Mukammal Shavkatovna	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini mikromoliyalashtirish bilan bog'liq muammolar	697
Tojiyev Javlonbek Rustamovich	
Ishbilarmonlik muhitini baholashning metodologiyalari tahlili	704
Nabieva Nilufar Nabi qizi	
Jismoniy shaxslarning daromadlariga deklaratsiya asosida soliq solish mexanzmini takomillashtirish	715
Ibragimov Zafar Ismailovich	
Yashil marketing yordamida moda sanoatida mijozlar ehtiyojini samarali qondirish.....	723
Xalilova Nafisa Komilovna	
Targetlangan iqtisodiy siyosat orqali kambag'allikka qarshi kurash	727
Baratov J.N.	
Globalashuv sharoitida O'zbekiston iqtisodiyotining modernizatsiyasi va strategik rivojlanish yo'nalishlari	733
Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li	
Sug'urta kompaniyalarining innovatsion faoliyati tahlili va moliyalashtirish samaradorligini aniqlash yo'nalishlari	738
Baxronova Shaxodat Baxshuloyevna	
Yo'lovchi tashish sohasida outsorsingni qo'llash istiqboli	744
Kaxarova Nilufar Yerkijonovna	



YO'LOVCHI TASHISH SOHASIDA AUTSORSINGNI QO'LLASH ISTIQBOLI

Kaxarova Nilufar Yerkinjonovna

Toshkent davlat transport universiteti

tayanch doktranti

nilufarkaharova8731@gmail.com

Annotatsiya: Mazkur maqolada zamonaviy xalqaro iqtisodiy munosabatlar tizimida autsorsing jarayonining o'рни va ahamiyati tahlil qilinadi. Autsorsing ko'plab kompaniyalar uchun faoliyat samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish, boshqaruv xarajatlari kamaytirish hamda asosiy biznes jarayonlariga e'tiborni qaratishda muhim strategik vosita sifatida qaralmoqda. Shu bilan birga, maqolada autsorsingning afzalliklari va kamchiliklari, xususan, raqobatbardoshlikni kuchaytirish, innovatsion yechimlarni joriy etish, transport va yo'lovchi tashish sohasida xizmatlarni optimallashtirish imkoniyatlari yoritilgan. Biroq, tashqi ijrochilarga ortiqcha bog'lanish, axborot xavfsizligi muammolari va nazorat mexanizmlarining murakkablashuvi kabi salbiy jihatlar ham tahlil qilingan. Tadqiqot doirasida autsorsingning xalqaro kompaniyalar tajribasiga asoslangan tahlili amalga oshirilgan bo'lib, unda integratsiya, strategik rejalashtirish hamda innovatsion boshqaruv yondashuvlari asosiy e'tiborga olingan. Ushbu natijalar autsorsingni samarali qo'llash bo'yicha ilmiy va amaliy tavsiyalar ishlab chiqishga xizmat qiladi.

Kalit so'zlar: strategiya, integratsiya, yo'lovchi tashish, optimallashtirish, innovatsiya, autsorsing, xalqaro iqtisodiy munosabatlar, boshqaruv samaradorligi.

Abstract: This article examines the role and significance of outsourcing in the system of modern international economic relations. Outsourcing is increasingly regarded as a vital strategic tool for many companies, enabling them to improve operational efficiency, optimize resource utilization, reduce management costs, and focus on core business processes. The paper highlights both the advantages and drawbacks of outsourcing, including its contribution to enhancing competitiveness, introducing innovative solutions, and optimizing services in the fields of transportation and passenger mobility. However, the study also addresses negative aspects such as excessive dependency on external providers, information security risks, and the complexity of monitoring mechanisms. The research is based on an analysis of international corporate practices, with a particular emphasis on integration, strategic planning, and innovative management approaches. The findings provide valuable insights for developing scientific and practical recommendations on the effective application of outsourcing.

Key words: strategy, integration, passenger transportation, optimization, innovation, outsourcing, international economic relations, management efficiency.

Аннотация: В данной статье рассматривается роль и значение аутсорсинга в системе современных международных экономических отношений. Аутсорсинг становится важным стратегическим инструментом для многих компаний, позволяющим повысить эффективность деятельности, рационально использовать ресурсы, сократить управленческие издержки и сосредоточиться на основных бизнес-процессах. В статье раскрываются преимущества и недостатки аутсорсинга, в частности его влияние на усиление конкурентоспособности, внедрение инновационных решений, оптимизацию услуг в сфере транспорта и пассажирских перевозок. Вместе с тем анализируются и негативные стороны, такие как чрезмерная зависимость от внешних исполнителей, проблемы информационной безопасности и усложнение контрольных механизмов. Исследование основано на анализе опыта международных компаний, с акцентом на интеграцию, стратегическое планирование и инновационные подходы к управлению. Полученные результаты могут быть использованы для разработки научных и практических рекомендаций по эффективному применению аутсорсинга.

Ключевые слова: стратегия, интеграция, пассажирские перевозки, оптимизация, инновация, аутсорсинг, международные экономические отношения, эффективность управления.



KIRISH

Bugungi kun shart-sharoitlarini inobatga olgan holda, yo'lovchi tashish sohasida samarali boshqaruvni ta'minlashning ustuvor yo'nalishlaridan biri — xizmat ko'rsatish faoliyatining tashish bilan bevosita bog'liq bo'lmagan ayrim funksional yo'nalishlarini outsorsing asosida ixtisoslashgan tashqi tashkilotlarga topshirish orqali amalga oshirish hisoblanadi. Ushbu yondashuv transport xizmatlarini ko'rsatishda korxona resurslaridan oqilona foydalanish, xarajatlarni kamaytirish va xizmat sifati darajasini oshirish imkoniyatini beradi.

Outsorsing amaliyoti, eng avvalo, korxonalarga o'zining ichki resurslarini to'liq ravishda asosiy ishlab chiqarish faoliyati — ya'ni yo'lovchi tashish xizmatlarining uzluksizligi va yuqori sifatini ta'minlashga yo'naltirish imkoniyatini beradi. Shu bilan birga, idoraviy va yordamchi funksiyalarni ixtisoslashgan tashqi tashkilotlarga topshirish orqali moliyaviy, mehnat va vaqt resurslari iqtisod qilinadi hamda ularni strategik ahamiyatga ega yo'nalishlarga samarali qayta taqsimlash imkoni yaratiladi.

Mazkur jarayonda outsorsing nafaqat xarajatlarni optimallashtirish va xizmatlar samaradorligini oshirish vositasi, balki korxonaning asosiy faoliyat sohasiga e'tiborni kuchaytirishga xizmat qiluvchi mustahkam boshqaruv mexanizmi sifatida ham qaraladi [1]. Xalqaro tajriba shuni ko'rsatadiki, outsorsing transport sohasi korxonalariga innovatsion boshqaruv uslublarini joriy etish, raqobatbardoshlikni ta'minlash va bozordagi ulushini kengaytirishda muhim vosita sifatida xizmat qilmoqda.

Shunday ekan, ushbu jarayondan yuqori samaraga erishish outsorsing amaliyotini ilmiy-nazariy va amaliy jihatdan chuqur tahlil qilishni talab etadi. Ayniqsa, yo'lovchi tashish sohasida xizmatlar ko'lamini kengaytirish, yangi texnologiyalarni tatbiq etish va iste'molchilar talabiga mos innovatsion yondashuvlarni joriy etishda outsorsingning o'рни beqiyosdir. Bu esa transport sohasida boshqaruv samaradorligini oshirishning muhim sharti hisoblanadi.

MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

"Outsorsing" atamasi ilk marotaba 1981-yilda The Economist jurnali sahifalarida qo'llangani ma'lum [2]. Biroq u to'liq shakllangan strategik boshqaruv konsepsiyasi sifatida 1980-yillar oxiri va 1990-yillar boshida, axborot texnologiyalari hamda telekommunikatsiya sohalaridagi jadal rivojlanish bilan birgalikda mustahkam ilmiy-nazariy asosga ega bo'ldi va amaliyotda keng qo'llanila boshlandi. Qator ilmiy tadqiqotchilar va mutaxassislar tomonidan outsorsingning mohiyatini, vazifalarini va amaliyotdagi o'rnini ochib beruvchi muhim ilmiy ishlar amalga oshirilgan. Ular tomonidan tadqiqot natijalari asosida outsorsingga nisbatan turlicha ta'riflar berilgan. Ularni ayrimlariga to'xtalib o'tamiz. (1-jadval)

1-jadval. Outsorsing tushunchasining turli mualliflar tomonidan talqinlari va asosiy yondashuv turlari

1	S.O. Kalendjyan [3]	Boshqaruv funksiyalari va resurslarni uzoq muddatga tashqi ijrochilarga delegatsiya qilish.	Boshqaruv
2	V.G. Shadrin [4]	Foydalilik va samaradorlikni oshirish uchun zarur funksiyalarni yoki jarayonlarni shartnoma asosida tashqi ijrochilarga qisman yoki to'liq berish.	Strategik
3	B.A. Anikin [5]	Ichki va tashqi resurslar o'rtasida vazifalarni oqilona taqsimlash orqali strategik qarorlar qabul qilish tizimi.	Strategik boshqaruv
4	A.U. Albekov, V.P. Fedko, O.A. Mitko [6]	Avval ichki bajarilgan funksiyalarni uchinchi tomonga topshirish bo'yicha tashkiliy qarorlar ketma-ketligi.	Tashkiliy
5	"Zamonaviy iqtisodiy lug'at" [7]	Asosiy bo'lmagan funksiyalarni tashqi ijrochilarga topshirish yoki butun jarayonni tashqi tashkilotdan xarid qilish.	Funksional, tashkiliy
6	B.A. Anikin, I.L. Rudaya [8]	Alohida funksiyalar yoki biznes-jarayonlarni resurslarga ega tashqi tashkilot uzoq muddatli kelishuv asosida bajarishi.	Tashkiliy
7	L.S. Churkina [9]	Muayyan biznes funksiyalarini "uchinchi tomon" xizmat ko'rsatuvchi provayderga o'tkazish.	Funksional
8	R.B. Chase [10]	Ichki resurslarni asosiy vazifalarga yo'naltirish uchun mutaxassis xizmatidan foydalanish.	Strategik-funksional
9	Ye.A. Vinokurseva [11]	Asosiy bo'lmagan funksiyalarni yoki ayrim jarayonlarni tashqi ijrochilarga topshirish.	Funksional
10	N.A. Yevdokimov [12]	Xarajatlarni optimallashtirish texnologiyasi sifatida outsorsing; doimiy xarajatlarni o'zgaruvchan xarajatlarga aylantirish.	Iqtisodiy



Yuqorida keltirilgan outsorsing ta'riflarining tahlili shuni ko'rsatadiki, ushbu atamaga nisbatan turli mualliflar tomonidan turlicha yondashuvlar mavjud bo'lib, hozirgi vaqtda outsorsing tushunchasining yagona va umumqabul qilingan ta'rifi shakllanmagan.

TADQIQOT METODOLOGIYASI

Aynan shuning uchun yuqorida keltirilgan ma'lumotlarni tahlili asosida outsorsing tushunchasini quyidagicha ta'riflash maqsadga muvofiq, deb hisoblaymiz:

Outsorsing — bu tashkilotning asosiy bo'lmagan funksiyalarini ixtisoslashgan tashqi ijrochilarga shartnomaviy asosda topshirish orqali resurslardan samarali foydalanish va boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan strategik boshqaruv instrumentidir.

2-jadval. Temir yo'l transporti yo'lovch tashish sohasida outsorsing maqsadlari hamda ularga ijobiy va salbiy ta'sir etuvchi omillar o'rtasidagi bog'liqlik*

Maqsad yo'nalishi	Ijobiy omillar	Salbiy omillar
Barqaror raqobatbardoshlik	Resurslardan samarali foydalanish, sifatni oshirish	Tashqi provayderga haddan ortiq bog'liqlik
Strategik maqsadlar	Asosiy kompetensiyalarga e'tibor, bozor ulushini kengaytirish	Ichki kompetensiyalarni yo'qotish xavfi
Iqtisodiy maqsadlar	Doimiy xarajatlarni o'zgaruvchan xarajatlarga aylantirish	Xizmat narxlarining o'zgaruvchanligi
Innovatsion maqsadlar	Ilg'or texnologiyalarni joriy etish	Innovatsion mulk huquqi masalalari
Xavflarni boshqarish	Operatsion risklarni diversifikatsiya qilish	Axborot xavfsizligi buzilishi ehtimoli

*-muallif tomonidan adabiyotlar [13,14] tahlil asosida shakllantirildi.

TAHLIL VA NATIJALAR

Outsorsingning bosh va tarkibiy maqsadlari, bir tomondan, ijobiy omillar orqali korxonaning raqobat ustunligini mustahkamlashga xizmat qilsa, boshqa tomondan, salbiy omillar ushbu ustunlikni cheklashi mumkin. Shu boisdan samarali boshqaruv konsepsiyasi ijobiy ta'sirlarni maksimal darajada kuchaytirish hamda salbiy omillar ta'sirini imkon qadar kamaytirishga yo'naltirilishi lozim. Mazkur vazifani amalda samarali bajarish uchun outsorsingning asosiy tamoyillariga tayangan holda ish yuritish zarur. Agar korxona outsorsing xizmatlarini joriy etishda ushbu tamoyillarga qat'iy amal qilsa, bu nafaqat ehtimoliy xavf-xatlarni minimallashtirish, balki keng ko'lamli rivojlanish imkoniyatlarini yaratishga ham xizmat qiladi.

Outsorsingning bosh maqsadi — barqaror raqobat ustunligini ta'minlash — unga erishish jarayonida strategik, iqtisodiy, innovatsion va xavf boshqaruviga oid maqsadlar bilan uzviy bog'liqdir. Mazkur maqsadlarning samaradorligi, avvalo, ijobiy omillarni kuchaytirish va salbiy ta'sirlarni minimallashtirishga asoslanadi. Bunda outsorsing jarayonida quyidagi tamoyillarga qat'iy amal qilish muhim ahamiyat kasb etadi:

Strategik muvofiqlik – outsorsing qarorlarini korxonaning uzoq muddatli rivojlanish strategiyasi bilan uyg'unlashtirish;

Ichki va tashqi muhit tahlili – resurslardan oqilona foydalanish va bozor sharoitlariga moslashish;

Iqtisodiy asoslanganlik – xarajat va foyda nisbatini aniq hisob-kitob qilish;

Izchillik va tizimlilik – outsorsing jarayonlarini yagona boshqaruv tizimida uzluksiz amalga oshirish;

Innovatsion yondashuv – yangi texnologiyalarni joriy etish va xizmat sifatini oshirish;

Shaffof hamkor tanlash – tashqi ijrochilarni adolatli tanlash va shartnomaviy shaffoflikni ta'minlash;

Doimiy monitoring – jarayonlarni muntazam kuzatib borish va samaradorlikni baholash;

Standartlarga muvofiqlik – xalqaro va milliy standartlarga rioya etish;

Moliyaviy-huquqiy javobgarlik – tomonlar o'rtasida aniq huquqiy majburiyatlarni belgilash;

Texnologik va ekologik xavfsizlik – innovatsiyalarni qo'llashda xavfsizlik va barqarorlikni ta'minlash.

Shu asosda olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, outsorsingni ilmiy-nazariy va amaliy jihatdan puxta asoslash korxonalarga uzoq muddatli raqobatbardoshlikni ta'minlashda muhim omil bo'lib xizmat qiladi. Natijada, outsorsingdan oqilona foydalanish transport va yo'lovchi tashish sohasida nafaqat xizmatlar samaradorligini oshiradi, balki iqtisodiy barqarorlik, resurslardan tejamkorlik bilan foydalanish hamda innovatsion rivojlanishga keng yo'l ochadi.



XULOSA VA TAKLIFLAR

Shunday qilib, autorsing yo'lovchi tashish sohasida korxona resurslarini optimallashtirish, xizmat sifati va ishonchligini oshirish, innovatsion salohiyatni kengaytirish hamda uzoq muddatli raqobatbardosh rivojlanishni ta'minlashda zamonaviy va samarali boshqaruv mexanizmi sifatida qaralishi lozim.

Autorsing — bu tashkilot faoliyatida asosiy ishlab chiqarish jarayonlariga bevosita taalluqli bo'lmagan funksiyalar yoki yordamchi xizmatlarni ixtisoslashgan tashqi ijrochilarga (provayderlarga) shartnomaviy asosda topshirish orqali resurslardan oqilona va samarali foydalanish hamda boshqaruv tizimining umumiy samaradorligini oshirishga qaratilgan strategik boshqaruv instrumentidir. Ushbu yondashuvning mohiyati shundaki, korxona o'zining moddiy, moliyaviy va inson resurslarini eng katta qiymat yaratadigan — ya'ni asosiy biznes faoliyatiga jamlaydi, ikkinchi darajali vazifalarni esa tajribaga ega bo'lgan tashqi mutaxassislarga ishonib topshiradi.

Olib borilgan tahlillar shuni ko'rsatadiki, autorsingni joriy etishda samaradorlikka erishish uchun quyidagi takliflarni inobatga olish maqsadga muvofiq:

Korxonaning joriy holatini chuqur tahlil qilish – autorsingga topshirilishi mumkin bo'lgan jarayon va funksiyalarni aniq belgilash.

Autorsing loyihasini ishlab chiqish – funksiyalarni tashqi ijrochilarga topshirish jarayonini puxta rejalashtirish va aniq mezonlar asosida baholash.

Hamkorlarni tanlashda shaffoflik va professionallikka tayanish – tajribali, moliyaviy va texnologik jihatdan barqaror provayderlarni jalb qilish.

Monitoring va baholash tizimini yo'lga qo'yish – autorsing jarayonining samaradorligini muntazam ravishda nazorat qilish va baholash.

Innovatsion yondashuvni qo'llash – xizmatlarni autorsing asosida tashkil etishda zamonaviy raqamli texnologiyalar va boshqaruv uslublaridan keng foydalanish.

Moliyaviy-huquqiy xavfsizlikni ta'minlash – tomonlar o'rtasidagi shartnomalarda aniq majburiyat va javobgarliklarni belgilash.

Xulosa qilib aytganda, autorsing jarayonini bosqichma-bosqich, tizimli va ilmiy asoslangan tarzda amalga oshirish yo'lovchi tashish sohasida samaradorlikni sezilarli darajada oshirish, resurslardan oqilona foydalanish hamda xizmat ko'rsatish sifatini yangi bosqichga olib chiqish imkonini beradi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. https://boothandpartners.com/blog/5-positive-effects-of-outsourcing-on-your-business/?utm_source=chatgpt.com
2. The Economist. Time to contract? — 1981. — № July Edition. — P. 45.
3. Календжян С. О. Аутсорсинг: делегирование управления в стратегии развития компании / М.: Юрайт, 2016. — с. 11.
4. Одегов Ю. Г., Долженкова Ю. В., Малинин С. В. Аутсорсинг в управлении персоналом. Учебник и практикум / М.: Юрайт, 2017. — с. 39
5. Аникин Б.А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента. Учебное Пособие. — М.:Инфра, 2009.
6. Альбеков А.У., Федько В.П., Митько О.А. Логистика коммерции: учебник. Ростов-н/Д: Феникс, 2001. 512 с.
7. Райзберг Б. А., Лозовский Л. Ш., Стародубцева Е. Б. Современный экономический словарь. 5-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2007. — 495 с. — (Б-ка словарей «ИНФРА-М»).
8. Аникина Б.А., Родкиной Т.А., Логистика: учеб. пособие / Проспект, 2008. 408 с.
9. Чуркина Л.С. Аутсорсинг бизнес-процессов предприятия // Экономикс. - 2016. -№12 (21).
10. Chase R.B. Ishlab chiqarish va operatsion boshqaruv / M.: "Uilyam" nashriyotidan, 2001.C.46.
11. Винокурцева Е.А. «Теоретические основы применения аутсорсинга в экономике» Московский экономический журнал, no. 5, 2022, pp. 528-534.
12. Евдокимов Н.А. Управление затратами в рамках бизнеспроцессов: автореф. дис. на соискание уч. степени к.э.н. МГТУ «МАМИ», Москва, 2004. С.-14.
13. Дука Б.А.Аутсорсинг: критерии естественного отбора http://devbusiness.ru/development/strategy/outsourcing_alt.htm
14. Шелухин И. Критерии перехода на аутсорсинг промышленных предприятий <http://www.iteam.ru/articles.php?pid=&tid=2&sid=&id=198>



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025. № 8

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>