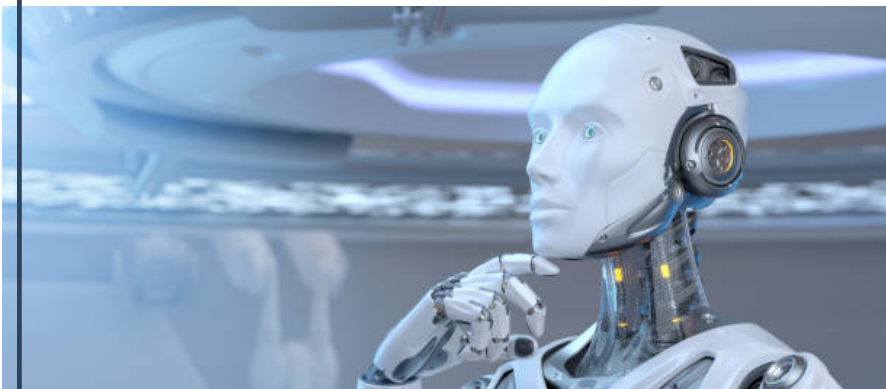




IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal



“MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR SAQLASHDA “YASHIL IQTISODIYOT”, “YASHIL MOLIYA”, “YASHIL BUXGALTERIYA” VA ILG‘OR MUHANDISLIK MAKTABLARINI ILMIY-AMALIY INTEGRATSIYALASHTIRISH DOLZARBLIGI”

Maqola va tezislar to‘plami

2025-YIL
30-MAY





IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Elektron nashr. 338 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil 11-martda ruxsat etildi.

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Viktorovna, Candidate of Economic Sciences (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 1-apreldagi 336/3-
sonli qarori bilan ro'yxatdan
o'tkazilgan.



MUNDARIJA

Omborxonada wms tizimidan foydalanishni afzalliklari.....	16
G'ofurov Shoxjaxon Abdumajit o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich	
Интеграция проектного офиса в корпоративную структуру строительной компании, работающей по ерс-контрактам.....	21
Махмудов Сардор Козим угли	
Investitsion muhit va unga ta'sir etuvchi omillar tahlili	24
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li	
Tadbirkorlik faoliyati to'g'risidagi itimoiy-iqtisodiy qarashlar tahlili	27
Abduvohidov Behzod XXX	
Tijorat banklarida kredit portfelini boshqarishning asosiy yo'nalishlari.....	30
Jo'rayev Eldor Berdibekovich	
O'zbekistonda davlat budjetini kupaytirishda soliqlarni ahamiyati.....	34
Karimova Gulbahor Normurodovna	
Dunyo oziq-ovqat bozorining dinamik rivojlanishidagi o'zgarishlar, qiyinchiliklar va ularning yechimlari	36
Tolipova Baxtigul Farxodovna	
Исследование тепловых и диффузионных процессов при азотировании зубчатых колес в вакуумной среде	39
Жасурбек Юлдашбоевич Холмирзаев	
Axborot tizimlaridan foydalangan holda tashkilotni boshqarish bo'yicha qarorlar qabul qilishni takomillashtirish	49
Xujamova Shahrizoda Otabek Qizi	
Sanoat sektorida dekarbonizatsiya va qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish strategiyalari	52
Bobobekov Ergash Abdumalikovich	
Sanoat rivojlanishini ekonometrik modellash (Surxondaryo viloyati misolida)	56
Xalmuratov Zakirjan Mekkamovich	
"Yashil iqtisodiyot" – barqaror taraqqiyot omili.....	58
Lapasova Kamola Farhod qizi	
Umumta'lim maktablarida informatika fanini o'qitishda sun'iy intellektdan foydalanishning pedagogik imkoniyatlari	60
Raxmonov Baxtiyor Azzamovich	
"Makroiqtisodiy masalalarni yechishda matematik modellarning ahamiyati"	63
Abdiraimov Abbas Xolmurod O'g'li	
Moda marketingida iste'molchilarning ichki ehtiyojlari va xulq-atvoriga asoslangan yondashuvlar	67
Tuxtaeva Oydinoy Normamatovna	
O'zbekiston Respublikasida standartlashtirish siyosatida xalqaro tashkilotlar bilan hamkorlik tahlili	72
Raximov Ilyos Muydinovich	
Tijorat banklarida omonatlarni jalb qilishda mijoz sodiqligini oshirishga qaratilgan innovatsion yondashuvlar	75
Raximov Shoxrux Furqatovich	
Raqamli bank xizmatlarida sun'iy intellektdan foydalanishning istiqbollari va xavfsizlik masalalari	78
Erdonayev Aliqul Xalimovich	
Ta'minot zanjirini optimallashtirish yo'llari.....	82
Matkarimova Umida Alisher qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich	
The role of global value chains in international trade competition.....	85
Rakhmonova Dildora Ergash Qizi	
Электронная коммерция в узбекистане: государственные стратегии, технологический прогресс и барьеры развития.....	88
Махаммадалиева Муслимахон Шерали Кизи	



Modernization of the social protection system through digital technologies and innovative approaches.....	90
Abduzoirov Mukhiddin Umidjon ugli, Qudratov Inomjon Nemat ugli	
Tabiiy va sun'iy tolalar asosida qayta ishlangan mahsulotlarning texnologik sifati va iqtisodiy samaradorligi.....	93
Raximov Furqat Jalalovich	
Maishiy kimyo tovarlari B2B bozori uchun barqaror va yashil taqsimot modellarini ishlab chiqish.....	97
Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi	
Chakana savdo va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish orqali hududiy iqtisodiyotni rivojlantirish	102
Po'latova Sug'diyona Iskandar qizi, Abdullayev Firdavs Sanjar o'g'li, Ravshanova Muxtarama	
Zamonaviy shahar massivlarida xizmat ko'rsatish va boshqarishda "Aqlli shahar" konsepsiyasi	105
Ismailov Najmiddin Ilxamovich	
Germaniyaning ta'minot zanjirlarini boshqarish tajribasidan foydalanishni afzalliklari.....	108
Nuriddinov G'ulomiddin Ziyovuddin o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich	
Ta'minot zanjirida CPFR texnologiyasi foydalanishni afzalliklari.....	111
Komilov Muhammad Yusuf Sardorbek o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich	
Ta'minot zanjirlarini qo'llashda jahon tajribasi.....	115
Karimov Amirxon Anvarovich, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich	
Sug'urtada investisiya faoliyatini tashkil etishni huquqiy asoslari	118
Suyunov Isomiddin Tilovkobilovich	
Yurtimizda amaldagi budjetlararo munosabatlar tartibi, hisobi hamda uning afzalliklari	122
Po'latov Tirkash Sotiboldiyevich	
Aholini ijtimoiy himoya qilish institutlari shakllanishining xorij tajribalari	127
Bobonov N.H.	
Способ организации продуктивной работы преподавателя и его влияние на результативность	131
Гулнора Казимова	
Literature is a reflection of the soul and culture of humanity	136
Sayidova Sayyora Yorikulovna	
Turizm infratuzilmasida transport xizmatlarini integratsiyalash: muammo va yechimlar	140
Vakilov Ruslan Tillabayevich	
Ekoturizm va madaniy meros obyektlariga tashrifni tartibga soluvchi huquqiy normalar	142
Sayfiddinov Sharofiddinxo'ja Najmiddin o'g'li	
Strategies for achieving sustainable growth through green economy transition	145
Umida Kakhramonova Gayratovna	
Buxoro viloyatida qishloq xo'jaligida suv resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlar	149
Ro'ziyev Sobirjon Samatovich	
Xizmat ko'rsatish sohasida mulkni qayta baholash va unga yetkazilgan moddiy zararni aniqlash.....	153
Xadjayev Kamoliddin Fazliddinovich	
Shahar aglomeratsiyasining sifatini ekologik va geologik mezonlar asosida kompleks baholash.....	155
Irgashev Shavkatbek Turdiyevich	
Sanoatda korxonalarining qayta tiklanuvchi energiya manbalari asosida barqaror iqtisodiy o'sishini ta'minlash	160
Qalandarova Gulshoda Nazirjon qizi	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida hududiy tengsizliklarni kamaytirish usullari.....	165
Ibragimov Baxrom Baxodirovich	
Tog' yon bag'rida joylashgan kon uymlarini ochiq usulda qazib olish xususiyatlari.....	174
I.T. Mislibayev, M.Sh. Ochilova	
Milliy iqtisodiyotda turizmning o'rni va rivojlanish imkoniyatlari.....	176
Xudoyberdiyeva Hilola Himmatovna	
China insurance market experience	178
Jumaboyev Akmal Sheraliyevich	



Tijorat banklarida moliyaviy resurslarning shakllanish manbalari.....	181
Tangirkulov Bekzod Boxadirovich	
Bank tizimida buxgalteriya hisobotlarida axborot texnologiyalarining roli va rivoji.....	185
Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li	
Samarali loyiha risklarini boshqarish: nazariya va amaliyot.....	189
Nosirova Gulira'no Abdulaziz qizi	
XXI-asrda Xitoyning iqtisodiy taraqqiyoti: sohaviy islohotlar, yutuqlar va muammolar tahlili.....	192
D.E.Qarshiyev	
Boshqaruv hisobining zamonaviy konsepsiyalarini joriy etish xo'jalik yurituvchi subyektlarda natijadorlikka erishishning muhim omilidir	195
Xoshimov Baxrom Baxadirovich	
Eksportga chiqariladigan mahsulotlar uchun zamonaviy qadoqlashning ahamiyati va tendensiyalari	201
Xidirov Shohrux Bobur o'g'li	
Усовершенствование подходов к управлению проблемными кредитами в коммерческих банках узбекистана	205
Улмасой Хусан кизи Ахмедова	
Sug'urtada investitsiya faoliyatini obyekt va predmeti	208
D.E.Qarshiev	
O'zbekistonda raqamli texnologiyalarning tadbirkorlik sohasida istiqbollari.....	211
Sattarov Xayrulla Fayzullayevich	
Sug'urtada anderryayting xizmatini xorij tajribasidan foydalanish.....	213
D.E. Qarshiev	
Важность проекта «умный город» в узбекистане	216
Акбаржон Иминов	
The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project	218
Акбарjon Iminov	
Moliyaviy faoliyat natijalari hisobini takomillashtirishda tahlilning o'rni.....	220
Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li, Shakarov Shahzod Sobir o'g'li	
Temir yo'l va intermodal transport tizimining rivojlanishi: investitsiyalar, xarajatlar va samaradorlik tahlili.....	226
Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi	
O'zbekistonda qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish uchun xorijiy investitsiyalarni jalb qilish ahamiyati.....	230
S.J. Yangiboev	
Korporativ boshqaruv va moliyaviy barqarorlik o'rtasidagi bog'liqlik: davlat ishtirokidagi korxonalar misolida.....	234
Musurmonov Mehroj Murtaza o'g'li	
“Sanoat korxonalarida zamonaviy loyiha menejerining asosiy kompetensiyalar modelini ishlab chiqish”	238
Axmedov Daniyar Sabirovich, Valiyev Shamsiddin Eshpulatovich	
Turizmdagi shartnoma munosabatlari: turoperatorlar, turagentlar, turistik xizmatlar iste'molchilari.....	241
Ergasheva Iroda Ibrohim qizi	
“Разработка модели ключевых компетенций современного менеджера проекта в промышленных предприятиях”	243
Ахмедов Данияр Сабирович, Научный руководитель	
Xorijiy tajriba asosida o'zbekistonda oliy ta'lim akademik boshqaruvini takomillashtirish	249
Muxamedova Moxigul Xusanovna	
The role of international institutions in accelerating green finance	253
Qudratov Inomjon Nemat o'g'li	
Barqaror iqtisodiy o'sish sharoitida yashil innovatsiyalar va raqamli texnologiyalarni rivojlantirish	257
Xudayberdieva Dilnoza Egamberdiyevna	
Indicators and criteria of women's sustainable employment in the context of economic growth.....	262
Khaliyorova Shokhista Kahramon kizi	
Qishloq xo'jaligi sohasida “Salam” maxsus savdo shartnomalaridan foydalanish istiqbollari.....	267
Xoliyorov Xomid	



Davlat xaridlarida kichik biznesning ortib borishi va uning umumiy tizimdagi oʻrni	269
Majidov Nizom Baxramovich	
Davlat qarzlari qaytarish mexanizmlarini takomillashtirish va tashqi xatarlardan himoyalash yoʻnalishlari	273
Sayfutdinov Xasanboy Dilshodovich	
Xalqaro moliya institutlaridan investitsiyalarni jalb qilishning ahamiti	277
Tolibov Shoxrux Muminovich	
Oʻzbekiston respublikasining soliq salohiyati: 2024-yilda viloyatlar va Qoraqalpogʻiston.....	280
Poyonov Otabek Abdiqaxxor oʻgʻli, Almardonov Muxamadi Ibragimovich, Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich	
Oliy taʼlim muassasalarida investitsiya muhitini boshqarishning institutsional mexanizmlari	283
Otaxanov Rasulbek Marks oʻgʻli	
Автоматизированное управление корпоративными расходами: стратегический подход и экономическая эффективность.....	286
Кахоров Абдумалик Рахматулло угли	
Повышающаяся значимость коренного изменения деятельности традиционных СМИ в реалиях освещения процесса построения нового Узбекистана.....	289
Салим Дониёров	
Raqamli transformatsiyaning mohiyati va bank sohasidagi ahamiyati.....	294
Kamolov Sardorbek Davlatjon oʻgʻli	
Деятельность международных финансово-кредитных организаций и перспективы развития сотрудничества с Республикой Узбекистан	299
Холикова Зарнигор Камолиддин кизи	
Budjet tashkilotlarining xarajatlar smetalarida davlat xarajatlarini moliyalashtirish tartibi va amal qilish holati.....	302
Abdurasulov Sardor Toʻliqin oʻgʻli	
Tijorat banklari tomonidan komplayens-nazorat tizimini rivojlantirish istiqbollari	307
Rustamov Sunnatillo Rustamovich	
Bank tizimi modernizatsiyasida innovatsion boshqaruv modellarining ahamiyati	310
Hamroyev Xurshid Jalilovich	
Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya.....	314
Turapov Bahromjon Alisher oʻgʻli	
Oʻzbekiston Respublikasida yashirin iqtisodiyotni qisqartirishga yoʻnaltirilgan davlatning siyosati, meʼyoriy-huquqiy bazasi va iqtisodiy islohotlari	317
Xasanov Jaxongir Jamshidovich	
“Qurilish materiallari sanoatida innovatsion faollikni ragʻbatlantirish mexanizmi”	321
Gʻulomov Ilhom Akramovich	
Legal foundations and challenges in the implementation of guarantees for foreign investors’ rights	324
Alisherova Eʼzoza, N. Kh. Rakhmonqulova	
Innovatsion faollikni oshirish orqali qurilish materiallari sanoatida raqobatbardoshlikni taʼminlash	326
Gʻulomov Ilhom Akramovich	
Soliq siyosatining inklyuziv rivojlanishni taʼminlashining huquqiy-meʼyoriy asoslari	329
Hakimov Feruz Xurshid oʻgʻli	
Транснациональные корпорации и международное право: к формированию глобальных экономических норм через расширение правосубъектности	334
Хидоятов Бурхон Ғайрат ўғли, С.М. Адилходжаева	



ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ КОРПОРАЦИИ И МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО: К ФОРМИРОВАНИЮ ГЛОБАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НОРМ ЧЕРЕЗ РАСШИРЕНИЕ ПРАВОСУБЪЕКТНОСТИ

Хидоятов Бурхон Ғайрат ўғли

Магистрант, Университет мировой экономики и дипломатии

Научный руководитель:

С.М. Адилходжаева

доктор юридических наук, профессор

Аннотация: В работе рассматривается актуальный вопрос о трансформации международной правосубъектности транснациональных корпораций (ТНК) в условиях глобализации. Подчеркивается, что современные ТНК обладают колоссальной экономической мощностью и уже сегодня играют фактическую роль в формировании международных экономических норм. На основе анализа правовой доктрины и международной практики обосновывается необходимость придания ТНК элементов международной правосубъектности при условии соблюдения принципов подотчетности и равновесия интересов. Делается вывод о том, что признание ТНК как квазисубъектов международного права — это ответ на изменяющуюся архитектуру мировой экономики и права.

Ключевые слова: транснациональные корпорации, международное право, правосубъектность, глобальная экономика, международные нормы, устойчивое развитие.

Annotatsiya: Ushbu maqolada globallashuv sharoitida transmilliy korporatsiyalar (TMK) uchun xalqaro huquqiy subyektlik masalasining yangicha yechimi tahlil qilinadi. Zamonaviy TMK ulkan iqtisodiy salohiyatga ega bo'lib, amalda xalqaro iqtisodiy me'yorlarni shakllantirishda ishtirok etmoqda. Huquqiy nazariya va amaliyot asosida TMKga xalqaro huquqiy subyektlik elementlarini berish zarurati asoslanadi, biroq bu jarayon shaffoflik hamda manfaatlar muvozanatini ta'minlagan holda amalga oshirilishi lozim. Muallif xulosa qiladi: TMKni xalqaro huquqning kvazi-subyektli sifatida tan olish zamonaviy huquqiy tizimning tabiiy rivojidir.

Kalit so'zlar: transmilliy korporatsiyalar, xalqaro huquq, huquqiy subyektlik, global iqtisodiyot, xalqaro me'yorlar, barqaror rivojlanish.

Abstract: This paper addresses the evolving issue of transnational corporations' (TNCs) legal personality in international law under conditions of globalization. It emphasizes that modern TNCs hold enormous economic power and increasingly act as de facto participants in the creation of global economic norms. Drawing on legal theory and international practice, the paper argues for assigning elements of international legal personality to TNCs, provided accountability and balance of interests are preserved. It concludes that recognizing TNCs as quasi-subjects of international law is a logical response to the transformation of the global legal and economic system.

Key words: transnational corporations, international law, legal personality, global economy, international norms, sustainable development.

ВВЕДЕНИЕ

В современном мире транснациональные корпорации (ТНК) становятся одними из ключевых акторов глобальной экономики, оказывая все более ощутимое влияние на развитие международных отношений и трансформацию правового поля. Их масштабы, финансовая мощь и способность оказывать воздействие на мировые рынки выводят ТНК за пределы традиционного понимания коммерческих



структур, придавая им черты самостоятельных субъектов, способных формировать новые нормы глобального взаимодействия.

Вместе с тем именно в сфере международного права проявляется наиболее острый вопрос: в какой мере ТНК могут быть признаны полноценными участниками международных отношений, сопоставимыми с государствами и межправительственными организациями? Проблематика правосубъектности корпораций выходит за рамки сугубо теоретических дискуссий, поскольку касается вопросов юридической ответственности, обеспечения соблюдения прав человека, экологических стандартов и регулирования трансграничных потоков капитала.

Сложившаяся ситуация демонстрирует парадокс: с одной стороны, международное право по-прежнему исходит из принципа суверенного равенства государств, а с другой — экономическая реальность требует адаптации правовых механизмов к новым центрам силы, которыми становятся корпорации глобального масштаба. В этих условиях исследование правового статуса ТНК приобретает особую актуальность, так как именно от решения данного вопроса зависит эффективность формирования новых международных экономических норм, способных сбалансировать интересы государств, бизнеса и общества.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Литература, посвящённая транснациональным корпорациям (ТНК) и их роли в международном праве, демонстрирует многоаспектный характер проблемы и отражает эволюцию научных взглядов на расширение правосубъектности негосударственных акторов. Одним из первых исследователей, систематически анализировавших феномен ТНК, был Джон Даннинг. В его концепции эклектической парадигмы объясняются причины глобальной экспансии корпораций, а также указывается на формирование новых правил международного экономического взаимодействия, где государства уже не являются единственными носителями власти.

Филипп Джессап в своих работах ещё в середине XX века поднимал вопрос о правовой ответственности корпораций на международном уровне, указывая на необходимость разработки особых механизмов регулирования. Позднее Стивен Хайз разработал подход к пониманию корпоративной субъектности как элемента транснационального регулирования, подчёркивая, что международное право постепенно интегрирует негосударственных акторов в сферу глобального управления.

Современные авторы, такие как Андреас Фишер-Лескано, обращают внимание на трансформацию международного права в условиях глобализации и выделяют тенденцию к «фрагментации», в рамках которой ТНК становятся не только экономическими, но и нормативными субъектами, участвующими в создании глобальных стандартов. Исследования Джорджа Моделски и Сьюзен Стрейндж подчеркивают, что ТНК формируют самостоятельные каналы влияния на мировую экономическую архитектуру, а их роль в международных переговорах и глобальном управлении постоянно усиливается.

Особое внимание уделяется вопросам корпоративной ответственности. Рагги в рамках инициативы ООН «Protect, Respect and Remedy» предложил концепцию, которая закрепила идею обязательств корпораций в сфере прав человека. Эти разработки получили продолжение в трудах Сары Джозеф, исследующей механизмы обеспечения подотчётности ТНК в международном праве. Наряду с этим, ряд российских исследователей, включая Сергея Чмелёва и Алексея Богатырёва, рассматривают влияние ТНК на национальные правовые системы, указывая на необходимость разработки гибридных моделей регулирования, сочетающих международные и внутренние правовые нормы.

Таким образом, научная дискуссия постепенно смещается от признания экономической силы ТНК к поиску механизмов их правовой интеграции в международное сообщество. Исследователи сходятся во мнении, что игнорирование этого процесса ведёт к дефициту легитимности и эффективности глобального управления, тогда как разработка правовых рамок позволит уравновесить интересы государств, бизнеса и общества.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методология исследования основана на использовании сравнительно-правового анализа международных договоров, деклараций и национальных нормативных актов, регулирующих деятельность транснациональных корпораций. Для получения данных применялись методы изучения официальных документов, доктринальных источников и статистических материалов. Их обработка осуществлялась с использованием контент-анализа, систематизации и критического сопоставления, что позволило выявить ключевые тенденции и закономерности.



АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В условиях глобализации транснациональные корпорации (ТНК) становятся неотъемлемыми участниками международной экономической и правовой системы. Их финансовая мощь, географическая экспансия и способность воздействовать на внутренние и международные процессы в ряде случаев превосходят потенциал даже некоторых суверенных государств. Согласно отчету UNCTAD за 2024 год, совокупные доходы десяти крупнейших ТНК превысили \$3,4 трлн, что сопоставимо с совокупным ВВП более чем 100 наименее развитых стран мира. Такая концентрация экономического влияния обуславливает необходимость переосмысления юридического статуса корпораций на международной арене. Несмотря на то что в классической доктрине субъектами международного права являются преимущественно государства и международные межправительственные организации, современная практика и научная мысль всё чаще поднимают вопрос о расширении правосубъектности за пределами этих традиционных рамок.

Научные исследования последних лет фиксируют усиление тенденции к признанию де-факто правосубъектности транснациональных корпораций. Так, в работе Кривокапича указывается, что корпорации уже сегодня обладают элементами международной правоспособности, включая способность вступать в международные соглашения, участвовать в переговорах на площадках ООН и других глобальных институтах, а также нести юридическую ответственность за нарушение норм международного права в отдельных юрисдикциях. Хотя данная правосубъектность остаётся неполной и не имеет универсального признания, сам факт её наличия свидетельствует о трансформации международной правовой системы. Правовая доктрина также указывает на возможность постепенного формирования особой категории квазисубъектов международного права, к которым могут быть отнесены ТНК.

Признание ТНК в качестве частичных субъектов международного права особенно актуально в свете их участия в формировании глобальных экономических норм. С 2000-х годов корпорации становятся активными участниками глобальных инициатив устойчивого развития: от Глобального договора ООН (UN Global Compact) до участия в ESG-платформах и климатических коалициях. Например, в рамках Парижского соглашения более 2000 компаний добровольно приняли на себя обязательства по снижению выбросов парниковых газов, тем самым оказывая воздействие на реализацию международных экологических обязательств даже в случаях, когда соответствующие государства оказались неактивными. Таким образом, фактическая правотворческая роль корпораций становится очевидной, что требует соответствующего нормативного отклика.

Вопрос международной правосубъектности ТНК имеет и экономическое измерение. Участие корпораций в разработке норм глобального регулирования способствует стандартизации трансграничных процессов, улучшает прозрачность и снижает риски для инвесторов. Международный валютный фонд (МВФ) отмечает, что присутствие чётких глобальных стандартов корпоративной ответственности и отчётности может увеличить приток прямых иностранных инвестиций в развивающиеся страны до 12% в течение пяти лет.

Однако легализация международной субъектности ТНК несёт и потенциальные угрозы: усиливается их влияние на слабые государства, возрастает риск лоббистского давления на международные органы, а также подрывается принцип суверенного равенства. Именно поэтому признание правосубъектности должно сопровождаться установлением строгих механизмов подотчётности, мониторинга и правовой ответственности.

Существует также важный правовой и философский вопрос: можно ли и нужно ли уравнивать статус транснациональных корпораций с другими субъектами международного права? Некоторые исследователи, такие как Новрот, предлагают концепцию «системы нормативных презумпций», в рамках которой субъектность может носить гибкий и ситуационный характер, зависящий от степени вовлечённости актора в международные отношения и от воздействия на нормы международного права. Эта концепция позволяет учитывать реальность глобального регулирования без полного отказа от традиционных категорий международного права.

Таким образом, современная международная система переживает период институциональной перестройки, в котором границы между государственным и негосударственным, правовым и экономическим всё больше размываются. Признание элементов международной правосубъектности за ТНК не означает подрыв суверенитета, а напротив — служит адаптацией международного права к новой экономико-политической реальности. Корпорации уже не просто объекты международного регулирования, но и активные участники процесса формирования норм. При этом важно, чтобы такая трансформация сопровождалась соблюдением принципов международной ответственности, транспарентности и приверженности универсальным ценностям устойчивого развития.



ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование показало, что транснациональные корпорации постепенно становятся важными акторами международного права, формируя новые экономические и правовые реалии. Их участие в глобальном регулировании требует выработки сбалансированных подходов, которые учитывают как экономические интересы, так и необходимость защиты прав человека и обеспечения устойчивого развития. Отсутствие чётко закреплённого международно-правового статуса ТНК создаёт риски правовой неопределённости и снижает эффективность глобального управления.

Для дальнейшего развития данной сферы необходимо усилить международное сотрудничество в разработке универсальных норм, регулирующих деятельность ТНК, включая обязательные механизмы подотчётности и ответственности. Важно расширять взаимодействие между государствами, международными организациями и корпорациями для формирования единых стандартов прозрачности, устойчивости и социальной ответственности. Включение ТНК в процесс разработки международных правил позволит не только снизить конфликтность интересов, но и повысить легитимность и результативность глобального правопорядка.

Список использованной литературы:

1. Krivokapić B. (2017). Multinational (Transnational) Companies as Subjects of Public International Law.
2. IMF. (2023). Foreign Direct Investment and Global Corporate Governance Standards, Internal Policy Paper.
3. Nowrot K. (2017). Reconceptualising International Legal Personality of Influential Non-State Actors.
4. Dunning J. Multinational Enterprises and the Global Economy. London: Addison-Wesley, 1993.
5. Jessup P. Transnational Law. New Haven: Yale University Press, 1956.
6. Heiss S. The Role of Multinational Corporations in Transnational Law. Oxford University Press, 2001.
7. Fischer-Lescano A. Globalverfassung: Die Geltungsbegründung der Menschenrechte. Weilerswist: Velbrück Wissenschaft, 2005.
8. Strange S. States and Markets. London: Pinter, 1988.
9. Modelski G. Globalization and the Future of World Politics. Macmillan, 1990.
10. Ruggie J. Just Business: Multinational Corporations and Human Rights. New York: W.W. Norton & Company, 2013.
11. Joseph S. Corporations and Human Rights: A New Responsibility? Cheltenham: Edward Elgar, 2004.
12. Чмелёв С. Ю. Транснациональные корпорации и международное право. — Москва: Наука, 2012.
13. Богатырёв А. В. Глобализация и международно-правовое регулирование деятельности ТНК. — Санкт-Петербург: Юридический центр Пресс, 2017.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

2025-yil, may.

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>