



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№8**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

*Elektron nashr. 935 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-avgustda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayeich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Smart-logistika texnologiyalarini joriy etish orqali oziq-ovqat mahsulotlarini yetkazib berish tizimini optimallashtirish (Toshkent viloyati misolida)..... | 14  |
| <b>Mavlanov Sobirjon Pardabayevich</b>                                                                                                                      |     |
| Tijorat banklarida korporativ boshqaruvning xalqaro tamoyillari asosida boshqaruv sifatini oshirish .....                                                   | 20  |
| <b>Sattarov Umirzoq</b>                                                                                                                                     |     |
| Современные банковские продукты .....                                                                                                                       | 24  |
| <b>Хужамуратов Аббос Мардонович</b>                                                                                                                         |     |
| Amerika qo'shma shtatlarining ijtimoiy himoya tizimi.....                                                                                                   | 29  |
| <b>Abdullayeva Sayyora Aleksandrovna</b>                                                                                                                    |     |
| Совершенствование рынка услуг высшего образования как фактор повышения занятости населения в условиях цифровой экономики.....                               | 33  |
| <b>Ибрагимов Тимур Ибодуллаевич, Асланова Дилбар Хасановна</b>                                                                                              |     |
| Iqtisodiy fanlarni o'qitishda interaktiv metodlarning qo'llanilishi va ularning samaradorligi.....                                                          | 39  |
| <b>Kabulov Baxram Kuzibaevich</b>                                                                                                                           |     |
| Korxonalarda raqobat razvedkasi tizimlarini rivojlantirishda innovatsion raqamli texnologiyalarining o'rni.....                                             | 45  |
| <b>Tursunxo'jayev Sardor Jamoliddin o'g'li</b>                                                                                                              |     |
| O'zbekiston banklarida sun'iy intellekt foydalanish samaradorligini oshirish.....                                                                           | 51  |
| <b>Kamolov Sardorbek Davlatjon o'g'li</b>                                                                                                                   |     |
| Agrar korxonalar xo'jalik faoliyatida risklarni boshqarish bo'yicha samarali boshqaruv qarorlarini qabul qilishning metodologik asoslari.....               | 59  |
| <b>Baymirzaev Dilmurod Nematovich</b>                                                                                                                       |     |
| Основные направления инвестиционной политики Узбекистана в соответствии со стратегией-2030 .....                                                            | 66  |
| <b>Исомов Б. С.</b>                                                                                                                                         |     |
| Tashish va saqlash xizmatlarini ko'rsatuvchi korxonalarda raqamli texnologiyalardan foydalanish holati.....                                                 | 70  |
| <b>Rajabov Orzujon Mamasoliyevich</b>                                                                                                                       |     |
| Ijtimoiy infratuzilmani modernizatsiya qilishda DXSHning o'rni: madaniyat va sport sohasida imkoniyatlar .....                                              | 78  |
| <b>Baykalonov Jalil G'aybulloyevich</b>                                                                                                                     |     |
| Анализ состояния и перспективы развития активного и спортивного туризма в Узбекистане.....                                                                  | 93  |
| <b>Бойко Фарида Чингисовна, Ивонина Наталья Викторовна</b>                                                                                                  |     |
| Переоценка и фальсификация стоимости имущества: международные практики, риски и пути решения.....                                                           | 99  |
| <b>Мансурова Сайёра Бахтияровна</b>                                                                                                                         |     |
| Hudud sanoati tarkibiy o'zgarishlarini prognozlash usuli.....                                                                                               | 106 |
| <b>Djumayev Farrux Toshmuratovich</b>                                                                                                                       |     |
| Углеродный след и декарбонизация промышленности Узбекистана: роль возобновляемой энергетики и международный опыт .....                                      | 111 |
| <b>Авезова Нилуфар Раббанакуловна, Ощепкова Эльвира Ахтемовна, С.М. Махмудов, А.А. Холиков, Авезова Нилуфар Раббанакуловна</b>                              |     |
| The process of developing startups based on management principles .....                                                                                     | 119 |
| <b>Ilxamov Azizbek Yodgor o'g'li</b>                                                                                                                        |     |
| The impact of economic policy on non-performing loans: the case of Uzbekistan.....                                                                          | 126 |
| <b>Jalalov Mashkhurbek Gaybullo ugli</b>                                                                                                                    |     |
| Основные направления инвестиционной политики Узбекистана в соответствии со стратегией-2030 .....                                                            | 134 |
| <b>Исомов Б. С.</b>                                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Ko'p kvartirali uylarni boshqaruv organlari tomonidan aholiga sifatli xizmat ko'rsatishni qo'llab quvvatlashni takomillashtirish .....        | 138 |
| Umarov Begzodbek Jaloldinovich                                                                                                                |     |
| O'zbekistonda iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishning institutsional asoslari.....                                                       | 143 |
| Fayzullayev Jonibek Negmatullayevich                                                                                                          |     |
| Davlat - xususiy sheriklik loyihalarining samaradorligini oshirish.....                                                                       | 150 |
| Tursunov Imomnazar Egamberdiyevich, Hamroyev G'ayratjon Sultonovich                                                                           |     |
| O'zbekiston sug'urta bozorida hayot sug'urtasi xizmatlarining rivojlanish tendensiyalari va istiqbollari.....                                 | 155 |
| Bazarov Zakir Xonqulovich                                                                                                                     |     |
| Tijorat banklari likvidligini tartibga solish yo'llari.....                                                                                   | 160 |
| Tursunpo'latov Sohbnazar Kasimjon o'g'li, Nomozova Mohinur Maxmud qizi                                                                        |     |
| Atrof-muhit ifloslanishini kamaytirishda yashil moliya vositalarining roli: xalqaro tajriba va O'zbekiston imkoniyatlari .....                | 163 |
| Yuldasheva Madina Tohir Qizi                                                                                                                  |     |
| Geofazoviy ma'lumotlar asosida hududlarning farovonlik darajasini aniqlash .....                                                              | 173 |
| Toymasov Zufarjon Zokir o'g'li                                                                                                                |     |
| Методы и критерии оценки эффективности конкурентоспособности предприятия .....                                                                | 179 |
| Кучаров Абдор Сабижанович, Бобожонов Азиз Бабаханович, Алижанова Камила Тохир кизи                                                            |     |
| Korxonalarda innovatsion jarayonlarni boshqarishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish.....                                   | 187 |
| Narbeyeve Dilnoza Darvishaliyevna                                                                                                             |     |
| Development of entrepreneurship in Uzbekistan: management strategies in the context of economic reforms .....                                 | 192 |
| Ibragimova Saida Ilkhomovna                                                                                                                   |     |
| Aloqa korxonalari xizmat faoliyatida diversifikatsiya qilishning ilmiy baholash usullari va ulardan foydalanish.....                          | 197 |
| Tursunova Mastura Taxirovna                                                                                                                   |     |
| Developing effective marketing strategies for tourism development in Uzbekistan .....                                                         | 204 |
| Fayzullayev Nodirbek Baxtiyor o'g'li                                                                                                          |     |
| Yakka tartibdagi tadbirkorlarni soliqqa tortish mexanizmlarini takomillashtirish masalalari.....                                              | 208 |
| Yuldashev Yashnarjon Xolmirzayevich                                                                                                           |     |
| Yoshlar sanoat va tadbirkorlik zonalarida investitsiya loyihalarini bank kreditlari orqali moliyalashtirish.....                              | 212 |
| Jamalova Dilnoza Egamberdiyevna                                                                                                               |     |
| Цифровизации системы стратегического управления предприятий нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан.....                                   | 217 |
| Азимов Кабул                                                                                                                                  |     |
| Индекс устойчивости региона против бедности (poverty resilience index – pri): на примере бухарской области Республики Узбекистан (2024) ..... | 223 |
| Мухамедова Мадинабону Мехридиновна                                                                                                            |     |
| Экономические аспекты внедрения цифровых технологий в полиграфии.....                                                                         | 230 |
| Юсупхужаева Шахноза Музаффар кизи                                                                                                             |     |
| Mintaqalararo iqtisodiy hamkorlikni shakllantirish va barqaror rivojlantirishning ilmiy-nazariy asoslari.....                                 | 233 |
| Sattorov R. A.                                                                                                                                |     |
| Web3'da real vaqt ma'lumot sinxronizatsiyasi — tarmoqdagi kechikishlar va ularni kamaytirish texnologiyalari.....                             | 240 |
| Raimov Ulugbek Yorqinbek o'g'li                                                                                                               |     |
| Tijorat banklarining likvidligini tartibga solish amaliyotining dolzarb masalalari .....                                                      | 246 |
| Sayfutdinov Bobur Nodirovich                                                                                                                  |     |
| Tijorat banklarining investitsion jozibadorligini oshirish yo'llari.....                                                                      | 255 |
| Yuldoshev Otabek Jovli o'g'li                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklarining investitsion faolligini oshirish yo'llari.....                                                                                         | 261 |
| <b>Ortiqov Sidiqjon Xolmurodovich</b>                                                                                                                       |     |
| Innovatsion yondashuvlar orqali davlat xaridlarida iqtisodiy samaradorlikni oshirish .....                                                                  | 266 |
| <b>Kurbonbekov Sardorbek Ravshanovich</b>                                                                                                                   |     |
| Hududlarda barqaror rivojlanish nazariyalarining sanoat korxonalari faoliyatiga ta'siri .....                                                               | 270 |
| <b>Sadriddinov Baxtiyor Shamsiddin o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| Turizm platformalarining raqobatbardoshligini oshirishda zamonaviy kontent va raqamli marketing strategiyalarining integratsiyalashgan yondashuvi.....      | 277 |
| <b>Dadamirzayev Sarvarbek Ulug'bek o'g'li</b>                                                                                                               |     |
| Bank xizmatlarida innovatsion texnologiyalarni kengaytirish yo'nalishlari.....                                                                              | 283 |
| <b>Almosova Shohista Jobirovna</b>                                                                                                                          |     |
| Модели организации казначейства в ведущих стран мира.....                                                                                                   | 288 |
| <b>Сагдиев Равшан Сайфуллаевич</b>                                                                                                                          |     |
| Paxta-to'qimachilik klasterlari faoliyatini nazariy jihatlar va rivojlantirish yo'llari.....                                                                | 302 |
| <b>B.Sh.Shadmanov</b>                                                                                                                                       |     |
| Qurilish sanoatini rivojlantirishda tabiiy resurslardan kompleks foydalanishning ahamiyati.....                                                             | 307 |
| <b>Yuldasheva Mexrunisa Kasimjan qizi</b>                                                                                                                   |     |
| Yangi O'zbekistonning "Yashil" iqtisodiyoti: qiyosiy tahlilning asosiy tendentsiyalari .....                                                                | 313 |
| <b>Ro'ziyeva Dilfuza Toshmurovna</b>                                                                                                                        |     |
| Oliy ta'limda raqamli texnologiyalarning muammolari va uni bartaraf etish yo'nalishlari.....                                                                | 318 |
| <b>Abduraxmanova Malika Abdujaparovna</b>                                                                                                                   |     |
| Namangan viloyatining Farg'ona vodiysi qo'shni hududlari bilan iqtisodiy hamkorligining hozirgi holati va rivojlantiruvchi omillari .....                   | 323 |
| <b>Sattarov R.A.</b>                                                                                                                                        |     |
| Desentralizatsiyalangan ma'lumot almashish protokollari: IPFS, Filecoin va Arweave tahlili .....                                                            | 328 |
| <b>Raimov Ulugbek Yorqinbek o'g'li</b>                                                                                                                      |     |
| Transport xizmatlari ko'rsatish biznes-jarayonlarini raqamli transformasiya talablari asosida takomillashtirish.....                                        | 333 |
| <b>Komilov Asror Akmalovich</b>                                                                                                                             |     |
| Empowering the Future: Assessing the Role of Automation, Internet of Things (IoT), and Demand Management in Enhancing Energy Efficiency of Smart Grids..... | 338 |
| <b>Khakimjanova Surayyo Khabibullayevna</b>                                                                                                                 |     |
| Ta'lim jarayonida sun'iy intellektdan foydalanish tajribalari (xalqaro va mahalliy misollar) .....                                                          | 345 |
| <b>Madaminov Shoxruxbek Ma'rufjon o'g'li</b>                                                                                                                |     |
| Zamonaviy sharoitlarda uy-joy fondini boshqarishning moliyaviy mexanizmini takomillashtirish .....                                                          | 352 |
| <b>Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Karimova Aziza A'zamiddin qizi</b>                                                                                      |     |
| Mijozlar tajribasini yaxshilashda raqamli integratsiya strategiyalari: "O'zbektelekom" AK tajribasi.....                                                    | 358 |
| <b>Islamov Javlon Rasulovich</b>                                                                                                                            |     |
| Tijorat banklari orqali jinoiy yo'l bilan olingan daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashish mexanizmlari.....                                         | 361 |
| <b>Rustamov Sunnatillo Rustamovich</b>                                                                                                                      |     |
| Yashil iqtisodiyot barqaror rivojlanish omili sifatida: Yevropa tajribasi.....                                                                              | 368 |
| <b>Turobjanov Murodjon Maxammadjanovich</b>                                                                                                                 |     |
| Ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka erishishda kichik biznes va mahalla hamkorligi modellarini takomillashtirish .....                                         | 373 |
| <b>Murotov Nodir Xujamqulovich</b>                                                                                                                          |     |
| Xalqaro moliya institutlarining O'zbekiston bank sektori va iqtisodiyotiga ta'siri: YETTB faoliyati misolida tahlil.....                                    | 378 |
| <b>Alimov Azizbek Alievich</b>                                                                                                                              |     |
| Bankrotlik xavfini tahlil qilish modellari.....                                                                                                             | 386 |
| <b>Nasiriddinov Bahouddin Nuriddinovich</b>                                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Xizmat ko'rsatish korxonalarida sifat va samaradorlikni oshirishni takomillashtirish yo'llari.....                                                      | 393 |
| <b>Burxonova Nargiza Mirshohid qizi</b>                                                                                                                 |     |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash jarayonida bank tizimi islohotlari va ularni boshqarish strategiyalari.....                                            | 400 |
| <b>Hamroyev Xurshid Jalilovich</b>                                                                                                                      |     |
| “Temir yo'l transportida MHXSni joriy etishning ahamiyati va milliy standartlar bilan taqqoslama tahlili” .....                                         | 405 |
| <b>Babaxalov Norbo'ta Eshnazarovich</b>                                                                                                                 |     |
| Banking and financial services in the process of economic development digitalization and its advantages and security of the process .....               | 409 |
| <b>Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, Baxanurov Oqil Odil og'li</b>                                                                                      |     |
| Kichik biznesda moliyaviy barqarorlikni ta'minlashdagi asosiy muammolar va ularni bartaraf etish yo'llari.....                                          | 416 |
| <b>Abduvosit Omonboyev</b>                                                                                                                              |     |
| “Futurologiya va mintaqaviy iqtisodiy transformatsiya: Markaziy Osiyoda O'zbekistonning strategik senariylari” .....                                    | 421 |
| <b>Siddiqov Abdusalom Abdumalikovich</b>                                                                                                                |     |
| Kichik biznes subyektlarini bank kreditlari orqali qo'llab-quvvatlashning rivojlangan xorijiy davlatlar tajribalari.....                                | 425 |
| <b>Irgasheva Nigora Akbarovna</b>                                                                                                                       |     |
| Туристская мобильность стран персидского залива как устойчивый и перспективный источник въездного туризма в Узбекистан .....                            | 434 |
| <b>Додиев Феруз, Голышева Елена Вячеславовна</b>                                                                                                        |     |
| Turistik erkin iqtisodiy zonalarda investitsiya loyihalarini amalga oshirish: Imkoniyatlar, muammolar va istiqbollar .....                              | 443 |
| <b>Xoliqov Dostonbek Rustam o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| Oliy ta'limda davlat-xususiy sheriklik: moliyalashtirish modelini modernizatsiya qilish yo'nalishlari.....                                              | 449 |
| <b>Bozorov Alisher O'zimurotovich</b>                                                                                                                   |     |
| Xalqaro raqamli intergatsiya, raqamlashtirish sharoitida tijorat banklari faoliyati tahlili .....                                                       | 455 |
| <b>Turapov Bahromjon Alisher o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| To'g'ridan-to'g'ri xorijiy investitsiyalar – iqtisodiyot taraqqiyotining muhim omili.....                                                               | 461 |
| <b>Mamatkulova Nodira Maxkamovna</b>                                                                                                                    |     |
| Davlat xaridlari ishtirokchilarining elektron-skoring tizimi.....                                                                                       | 465 |
| <b>Mamasoliyev Abrorbek Abdug'ani o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| Qishloq xo'jalik korxonalarida melioratsiya xarajatlari xisobining muammolari va yechimlari.....                                                        | 469 |
| <b>Baxriev Muxiddin Sheralievich</b>                                                                                                                    |     |
| O'zbek banklarining xarajatlar samaradorligini stoxastik chegara modelida baholash .....                                                                | 481 |
| <b>Xannayev Sherzod</b>                                                                                                                                 |     |
| Практические подходы к выявлению и оценке налоговых рисков на основе сегментации деятельности налогоплательщиков .....                                  | 490 |
| <b>Голубова Ольга Сергеевна, Элбаева Мукаддас Рашидовна</b>                                                                                             |     |
| Iqtisodiyot tarmoqlarida investitsiyalardan samarali foydalanishni tashkil etish chora-tadbirlari va investitsiyalarni jalb qilish istiqbollari.....    | 496 |
| <b>No'monjonova Muazzam Maxbubjon qizi</b>                                                                                                              |     |
| Empowering the future: The impact of automation, iot, and demand management on energy efficiency in smart grids.....                                    | 501 |
| <b>Khakimjanova Surayyo Khabibullayevna</b>                                                                                                             |     |
| Institutsional o'zgarishlar sharoitida aholi daromadlari tarkibining oshishi va daromadlar tengsizligini kamaytirishning istiqbolli yo'nalishlari ..... | 508 |
| <b>Ergasheva Nafisa Baxridinovna</b>                                                                                                                    |     |
| Международные индексы, определяющие цифровое развитие страны .....                                                                                      | 513 |
| <b>Талъатова Диёра Боходир кизи</b>                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Sog'liqni saqlash sohasida davlat-xususiy sheriklik instituti orqali investitsiya loiyhalarini moliyalashtirishda moliyaviy-iqtisodiy samaradorligini baholash metodologiyasi ..... | 517 |
| <b>Karabayev Sanjar Abdusamatovich</b>                                                                                                                                              |     |
| Управление качеством в технологических стартапах: Баланс между скоростью и надежностью .....                                                                                        | 527 |
| <b>Хамидуллина Гульнора Рафкатовна, Раджабов Темур Рустамович, Носиров Илхом Аббосович</b>                                                                                          |     |
| Namangan viloyatida iqtisodiy integratsiyani jarayonida eksport va import operatsiyalarining tahlili .....                                                                          | 535 |
| <b>Adashev Azimjon O'rinboyevich</b>                                                                                                                                                |     |
| Korxonalarda kadrlar tayyorlash ijrosidagi mavjud muammolar va kadrlar siyosatining takomillashtirib borish xususiyatlari .....                                                     | 541 |
| <b>Mamatqulov Rustam Muxammadkarimovich</b>                                                                                                                                         |     |
| Yashirin iqtisodiyot tushunchasi, turlari va shakllanish omillari hamda uning iqtisodiyotga ta'siri.....                                                                            | 546 |
| <b>Malikov Abdulaziz Toxirjon o'g'li, S.A. Zakirova</b>                                                                                                                             |     |
| The purpose of assessing a person's entrepreneurial capacity is to classify their quality characteristics .....                                                                     | 562 |
| <b>Mansur Matkarimov, Qaxramon Madraximov, Sherjon Sherjonov, Jahongirbek Nurjonov</b>                                                                                              |     |
| Challenges in enhancing the efficient use of economic resources in agriculture within an innovative economy framework.....                                                          | 568 |
| <b>Nodira Abdullayevna Eshquvattova</b>                                                                                                                                             |     |
| Оценка эффективности существующих методов стратегического управления проектами .....                                                                                                | 573 |
| <b>Мансурова Севара Мансуровна</b>                                                                                                                                                  |     |
| Создаются благоприятные условия для индивидуальных предпринимателей и самозанятых лиц .....                                                                                         | 577 |
| <b>Батыров Фархад Бакитович</b>                                                                                                                                                     |     |
| Sug'urta kompaniyalarining moliyaviy barqarorligini oshirish metodologiyasini takomillashtirish yo'llari.....                                                                       | 593 |
| <b>Haqberdiyev Bekzod O'ktamovich</b>                                                                                                                                               |     |
| Toshkent viloyatida metal bozorining rivojlanishi va unda kichik biznesning o'rni .....                                                                                             | 600 |
| <b>Musayeva Shoirazimovna</b>                                                                                                                                                       |     |
| Mechanisms for ensuring employment in the services sector through the development of small business and private entrepreneurship.....                                               | 606 |
| <b>Turabekov Sokhibjon Sherboy ugli, Abdukhalikov Ulugbek Abdukhalikovich</b>                                                                                                       |     |
| Tijorat banklarini raqamlatirish sharoitida inson resurslarini boshqarishning innovatsion yondashuvlari (BRB misolida) .....                                                        | 611 |
| <b>Azimov Asrorjon Muzaffarjonovich</b>                                                                                                                                             |     |
| The importance and current state of accounting and auditing of liabilities in enterprises .....                                                                                     | 616 |
| <b>Khaliqnazarova Gulnaz Jalgasbay qizi</b>                                                                                                                                         |     |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikda xotin-qizlarning barqaror bandlik darajasining ekonometrik tahlili.....                                                                     | 622 |
| <b>Xoliyorova Shoxista Qahramon qizi</b>                                                                                                                                            |     |
| Moliyaviy bozor ishtirokchilari faoliyatini samarali boshqarishda innovatsion moliyaviy vosita va metodlarning qo'llanilishi.....                                                   | 627 |
| <b>Hotamqulova Madina Sanjar qizi</b>                                                                                                                                               |     |
| Oliy ta'limga investitsiya kiritishning asosiy shakl va mexanizmlari .....                                                                                                          | 631 |
| <b>Almardanov Ulug'bek Qudrat o'g'li</b>                                                                                                                                            |     |
| "Yashil" iqtisodiyotning metodologik asoslari.....                                                                                                                                  | 635 |
| <b>Babakulov Bahromqul Mamatkulovich, Sharipov Sardor Begmaxmat o'g'li, Boymurodov Jonon Komiljonovich</b>                                                                          |     |
| O'zbekiston sharoitida davlat xaridlarini yanada rivojlantirish istiqbollari .....                                                                                                  | 641 |
| <b>Turganbaev Nursulton Bayram uli</b>                                                                                                                                              |     |



|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklarida jismoniy shaxslarga ko'rsatiladigan xizmatlar raqamli transformatsiyaning joriy holati tahlili .....                                     | 645 |
| <b>Qurbonov Alisher Samadovich</b>                                                                                                                          |     |
| Инновационные формы сотрудничества образования и индустрии для формирования компетенций в сфере устойчивого туризма: Опыт и перспективы Узбекистана.....    | 653 |
| <b>Бухарова Нигора Газиевна</b>                                                                                                                             |     |
| Muzey sohasida tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlar nazariyasi va ularni madaniy meros va muzeyshunoslik sohasiga tatbiq etish .....                             | 657 |
| <b>Asadova Nigora Mehridin qizi</b>                                                                                                                         |     |
| Internet banking adoption in Uzbekistan .....                                                                                                               | 661 |
| <b>Karimov Erkin Yusubovich</b>                                                                                                                             |     |
| Elektron tijorat O'zbekiston va Xitoy raqamli iqtisodiyotini rivojlantirish drayveri sifatida .....                                                         | 665 |
| <b>Samedinov Timur Selyametovich</b>                                                                                                                        |     |
| Yuridik shaxslar birlashuvi orqali amalga oshiriladigan xufyona soliqlardan qochish sxemalarini moliyaviy instrumentlar bilan bartaraf etish yo'llari ..... | 671 |
| <b>To'rayev Dilshod Xasanovich</b>                                                                                                                          |     |
| O'zbekiston shahar ekoturizmida raqamli egizak texnologiyalarining iqtisodiy potentsiali .....                                                              | 683 |
| <b>Esonboyev Baxodir Bakir o'g'li</b>                                                                                                                       |     |
| Yengil sanoatni rivojlanishtirishning mintaqaviy xususiyatlari .....                                                                                        | 687 |
| <b>Fuzaylov Sarvar Abdusamatovich</b>                                                                                                                       |     |
| Tijorat banklarining depozit siyosatiga ta'sir qiluvchi omillar .....                                                                                       | 693 |
| <b>Komilova Mukammal Shavkatovna</b>                                                                                                                        |     |
| Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini mikromoliyalashtirish bilan bog'liq muammolar .....                                                                    | 697 |
| <b>Tojiyev Javlonbek Rustamovich</b>                                                                                                                        |     |
| Ishbilarmonlik muhitini baholashning metodologiyalari tahlili .....                                                                                         | 704 |
| <b>Nabieva Nilufar Nabi qizi</b>                                                                                                                            |     |
| Jismoniy shaxslarning daromadlariga deklaratsiya asosida soliq solish mexanzmini takomillashtirish .....                                                    | 715 |
| <b>Ibragimov Zafar Ismailovich</b>                                                                                                                          |     |
| Yashil marketing yordamida moda sanoatida mijozlar ehtiyojini samarali qondirish.....                                                                       | 723 |
| <b>Xalilova Nafisa Komilovna</b>                                                                                                                            |     |
| Targetlangan iqtisodiy siyosat orqali kambag'allikka qarshi kurash .....                                                                                    | 727 |
| <b>Baratov J.N.</b>                                                                                                                                         |     |
| Globallashtirish sharoitida O'zbekiston iqtisodiyotining modernizatsiyasi va strategik rivojlanish yo'nalishlari .....                                      | 733 |
| <b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                                                 |     |
| Sug'urta kompaniyalarining innovatsion faoliyati tahlili va moliyalashtirish samaradorligini aniqlash yo'nalishlari .....                                   | 738 |
| <b>Baxronova Shaxodat Baxshuloyevna</b>                                                                                                                     |     |
| Yo'lovchi tashish sohasida autsorsingni qo'llash istiqboli .....                                                                                            | 744 |
| <b>Kaxarova Nilufar Yerkinjovna</b>                                                                                                                         |     |
| Ta'lim klasterlari faoliyatining barqaror taraqqiyotdagi o'rni.....                                                                                         | 748 |
| <b>Imamova Nilufar Asamutdinovna</b>                                                                                                                        |     |
| Xizmatlar eksportini rivojlanishining zamonaviy tendensiyalari.....                                                                                         | 753 |
| <b>Alixonov Mirzoulug'bek Pahlavonjon o'g'li</b>                                                                                                            |     |
| O'zbekistonda suv resurslaridan oqilona foydalanishda soliq mexanizmlari ta'sirini oshirish masalalari .....                                                | 759 |
| <b>Boymurotov Sodiq Rozziqovich</b>                                                                                                                         |     |
| Влияние состояния матери и факторов среды на развитие аллергии у детей грудного возраста.....                                                               | 766 |
| <b>Закирова Бахора Исламовна</b>                                                                                                                            |     |
| Роль стандартов устойчивого развития МСФО в трансформации экономики тюркских стран .....                                                                    | 771 |
| <b>Маткаримов Давронбек Матякубович</b>                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Sanoat korxonalarining atrof-muhitga ta'sirini baholashda iqtisodiy mexanizmlarni takomillashtirish .....                                                               | 776 |
| <b>Sarvinov Alisherovna Radjabova</b>                                                                                                                                   |     |
| Neft-gaz sanoatida amalga oshirilayotgan investisiya loyihalarida mahalliy kontent ulushini oshirish masalalari .....                                                   | 779 |
| <b>Umurzakov Jamoliddin Sherbekovich</b>                                                                                                                                |     |
| Sanoat korxonalarida mahsulot raqobatbardoshligini oshirish yo'nalishlari .....                                                                                         | 784 |
| <b>Naimxonov Ma'rufxon Zokirxon o'g'li</b>                                                                                                                              |     |
| Qishloq xo'jaligi korxonalari monitoringida raqamli texnologiyalardan foydalanishda xorij tajribasi .....                                                               | 788 |
| <b>Yusupov Nizomiddin Ro'zimurod o'g'li</b>                                                                                                                             |     |
| Mintaqa sanoat korxonalarining strategik marketing faoliyatining tahlili .....                                                                                          | 793 |
| <b>Kaytboyeva Nigora Bakmatovna</b>                                                                                                                                     |     |
| Soyabon bandlarining xorijiy investorlarni himoya qilish uchun O'zbekiston huquqiy tizimiga integratsiyalashuv zaruriyati .....                                         | 805 |
| <b>Alisherova E'zoza, N.X. Rahmonqulova</b>                                                                                                                             |     |
| Tadbirkorlik subyektlarini kreditlashda tijorat banklari faoliyatining zamonaviy yondashuvlari .....                                                                    | 812 |
| <b>Urinboyev Abrorbek Maxmudjonovich</b>                                                                                                                                |     |
| Temir yo'l vokzallarida qo'shimcha xizmatlarni tashkil etishni samaradorligini oshirish yo'llari .....                                                                  | 817 |
| <b>Iskandarov Kudrat Shuxratovich</b>                                                                                                                                   |     |
| Tijorat banklari tomonidan kreditlash mexanizmining ilmiy jihatlar va nazariy yondashuvlari .....                                                                       | 822 |
| <b>Kaxxarov Ulug'bek Xalmatovich</b>                                                                                                                                    |     |
| Международная правосубъектность МНПО: институционализация влияния неправительственных организаций в формировании международных экологических и экономических норм ..... | 827 |
| <b>Хидоятлов Бурхон Ғайрат ўғли, С.М. Адилходжаева</b>                                                                                                                  |     |
| Yengil sanoat korxonalari mahsulotlarini narxlashtirish strategiyalari .....                                                                                            | 831 |
| <b>Ravshanbekov Oybek Rustambek o'g'li</b>                                                                                                                              |     |
| Yevropa ittifoqi va markaziy osiyo mamlakatlaridagi soliq siyosatining inklyuziv rivojlanishdagi o'rni va omillarining qiyosiy tahlili .....                            | 837 |
| <b>Hakimov Feruz Xurshid o'g'li</b>                                                                                                                                     |     |
| Mintaqa turizmini rivojlantirishda raqamli marketing vositalaridan mijozlar qoniqishini kompleks baholash uslubiyati .....                                              | 846 |
| <b>Ilhamova Zarnigor Po'latjon qizi</b>                                                                                                                                 |     |
| Mintaqaviy eksport samaradorligiga innovatsion yondashuvlarning ta'sir omillarini tadqiq etish .....                                                                    | 851 |
| <b>Ibadullayev Ergash Bakturdiyevich</b>                                                                                                                                |     |
| Buxoro viloyatida ichki turizmning hozirgi holati va istiqboldagi rivojlanish yo'llari .....                                                                            | 857 |
| <b>Azimov Otabek Xudayberdievich</b>                                                                                                                                    |     |
| Tashqi bozorlarga integratsiyalashuv jarayonlarining mintqa iqtisodiyotining o'sishga ta'siri bo'yicha qarashlar .....                                                  | 862 |
| <b>Ozodova Farida Zarif qizi</b>                                                                                                                                        |     |
| Tijorat banklari moliyaviy barqarorligini ta'minlashni boshqarish strategiyalari .....                                                                                  | 866 |
| <b>Madaminov Bekzod Allayorovich</b>                                                                                                                                    |     |
| Qo'shilgan qiymat solig'i ma'murchiligini raqamlashtirishni takomillashtirish metodologiyasi jarayonlari .....                                                          | 872 |
| <b>Muxammadov Nodir Karimovich</b>                                                                                                                                      |     |
| O'zbekiston eksport salohiyatini soliqlar yordamida rag'batlantirish .....                                                                                              | 880 |
| <b>Mahmudova Sevara Rahmat qizi</b>                                                                                                                                     |     |
| Yashil moliyalashtirishda moliyaviy instrumentlar .....                                                                                                                 | 883 |
| <b>Abduraxmonov Alimardon Sodiq o'g'li</b>                                                                                                                              |     |
| Сравнительный анализ правовых инструментов контроля трансфертного ценообразования в налоговой, таможенной и антимонопольной сферах .....                                | 887 |
| <b>Бекзод Умматов</b>                                                                                                                                                   |     |



|                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Yaponiya startap tajribasini O'zbekiston sharoitida tatbiq etish istiqbollari .....                                       | 892 |
| <b>Xazratova Shohsanam Xasanboy qizi</b>                                                                                  |     |
| Рейтинг Республики Узбекистан по индексу развития электронного правительства .....                                        | 898 |
| <b>Умарова Дурдона Абдуманнабовна</b>                                                                                     |     |
| Etnomadaniy turizm tushunchasi va uning mazmun-mohiyati .....                                                             | 905 |
| <b>Qilichova Orzigul Zafar qizi</b>                                                                                       |     |
| Пути адаптации международных требований к капиталу в страховом секторе<br>Узбекистана .....                               | 910 |
| <b>Эргашева Фарангиз Шерзод кизи</b>                                                                                      |     |
| Tijorat banklarida raqobatbardoshlikni belgilovchi omillar va ularning ta'siri tahlili .....                              | 916 |
| <b>Shamsiyev Nurbek Fazliddin o'g'li</b>                                                                                  |     |
| Tijorat banklarida muammoli investitsion kreditlarning yuzaga kelish sabablari va ularni<br>bartaraf etish yo'llari ..... | 921 |
| <b>Melikov Otabek Maxmadaminovich</b>                                                                                     |     |
| Tanlangan xalqaro mehmonxona tizimining boshqaruv uslubini tahlil qilish<br>(Hilton mehmonxona tarmog'i misolida) .....   | 926 |
| <b>G'olibjon Abdiraxmanovich G'aniyev</b>                                                                                 |     |



# TANLANGAN XALQARO MEHMONXONA TIZIMINING BOSHQARUV USLUBINI TAHLIL QILISH (HILTON MEHMONXONA TARMOG'I MISOLIDA)

**G'olibjon Abdiraxmanovish G'aniyev**

Namangan davlat universiteti

Menejment kafedrası dotsenti

E-mail: [Golibganiyev558@gmail.com](mailto:Golibganiyev558@gmail.com)

ORCID: [0000-0003-1210-5427](https://orcid.org/0000-0003-1210-5427)

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada dunyodagi yetakchi mehmonxona tarmog'i bo'lgan Hilton mehmonxona tarmog'ining 2020—2024-yillardagi moliyaviy faoliyati tahlil qilinadi. Tadqiqotda kompaniyaning asosiy daromad manbalari — xona ijarasi, menejment va franchayzing xizmatlari, shuningdek, operatsion xarajatlar, ishchi kuchi va marketing xarajatlari o'rganildi. Moliyaviy ko'rsatkichlar asosida daromad va xarajatlar o'rtasidagi muvozanat, foydalilik darajasi va o'sish sur'atlari aniqlanib, kompaniyaning iqtisodiy barqarorligi baholandi. Tadqiqot natijalari Marriott kompaniyasining pandemiyadan keyingi tiklanish strategiyasi muvaffaqiyatli bo'lganini ko'rsatadi. Xulosa qismida kompaniyaning kelgusi rivojlanishi uchun zarur tavsiyalar berilgan.

**Kalit so'zlar:** Daromad, xarajat, zararsizlik nuqtasi, sof foyda, foyda, regssiya, korrelyatsiya, dispersiya, franchayzing, royalti.

**Abstract:** This article analyzes the financial activities of the Hilton Hotel Network, the world's leading hotel network, from 2020-2024. The study examined the company's main sources of income — room rental, management and franchising services, as well as operating costs, labor and marketing costs. Based on financial indicators, the balance between income and expenses, the level of utility and growth rates were determined, and the economic stability of the company was assessed. The results of the study suggest that Marriott's post-pandemic recovery strategy was successful. The summary section provides the necessary recommendations for the future development of the company.

**Key words:** Income, cost, point of harmlessness, net profit, profit, regulation, correlation, dispersion, franchising, royalty.

**Аннотация:** В данной статье анализируются финансовые показатели ведущей мировой сети отелей Hilton за 2020–2024 годы. В исследовании рассматриваются основные источники дохода компании: аренда номеров, управленческие и франчайзинговые услуги, а также операционные расходы, расходы на оплату труда и маркетинг. На основе финансовых показателей определены баланс доходов и расходов, рентабельность и темпы роста, а также дана оценка экономической устойчивости компании. Результаты исследования свидетельствуют об успешности стратегии восстановления Marriott после пандемии. В заключении представлены необходимые рекомендации по дальнейшему развитию компании.

**Ключевые слова:** Доход, себестоимость, точка безубыточности, чистая прибыль, прибыль, регрессия, корреляция, дисперсия, франшиза, роялти.

## KIRISH

Mehmonxona biznesi global iqtisodiyotning muhim tarmoqlaridan biri hisoblanadi. Bu soha nafaqat sayyohlik bilan chambarchas bog'liq, balki yirik investitsiyalar va ishchi o'rinlari yaratishda ham katta rol o'ynaydi. Hilton mehmonxona tarmog'i (Hilton Hotels & Resorts) — dunyodagi eng yirik va taniqli mehmonxona brendlardan biri bo'lib, 1919-yilda Conradd Hilton tomonidan tashkil etilgan. Hilton tarmog'i nafaqat o'ziga xos mehmonxonalar, balki turli darajadagi xizmatlar va mehmonlar uchun keng imkoniyatlar taqdim etadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

K.Seo va hammualliflar[4] tadqiqotida aktivlarga yengil ("asset-light") modelni mehmonxona kompaniyalari uchun dinamik imkoniyat sifatida talqin etadi. Tadqiqot murakkab va o'zgaruvchan muhitlarda (siklik talab,



xizmatlar sektori xususiyatlari) bu modelning samaradorligini nazariy va empirik asoslaydi: real aktivlarni kamaytirish hisobiga kengayish tezlashadi, risk diversifikatsiyalanadi, kapital samaradorligi ortadi. Hilton kabi tarmoqlarning franchayzing va boshqaruv shartnomalariga tayangan “asset-light” kursi aynan shu mexanizmlar orqali natija berishini ko’rsatadi.

M.Fernández-Barcala va boshqalar[5] maqolasida ALFO (asset-light va fee-oriented) strategiyasida franchayzing va boshqaruv shartnomasi tanlovining xizmat sifati hamda onlayn reytinglarga ta’sirini tahlil qiladi. Natijalar shuni ko’rsatadiki, murakkab koordinatsiya va yuqori standart talab qilinadigan segmentlarda boshqaruv shartnomalari yaxshiroq natija beradi, masshtablash va mahalliy tadbirkor tashabbusi muhim bo’lganda esa franchayzing foydali. Hilton portfeli (brendlar kesimida) ushbu ikki mexanizmni kontekstga mos aralashtirib, obro’ va sifatni boshqaradi.

P.Bohdanowicz[6] o’z ilmiy ishida Hilton International va Scandic bo’yicha Hilton Environmental Reporting (HER) tizimini chuqur o’rganadi. Maqola HER orqali resurs sarfi, chiqindilar, energiya samaradorligi kabi ko’rsatkichlar muntazam monitoring va benchmarking qilinishi, xodimlarga tezkor “feedback loop” yaratilishi va CSR (korporativ ijtimoiy mas’uliyat)ning operatsion jarayonlarga institutsional tarzda tikilishi jarayonini hujjatlashtiradi. Bu yondashuv boshqaruv uslubida ekologik mas’uliyatni standartlarga aylantirish orqali Hilton madaniyatini mustahkamlashini ko’rsatadi.

J.O’Neill va M.Carlbäck[7] tadqiqotida AQSh bo’yicha 51 mingdan ortiq obyektning uzoq siklli ma’lumotlarini tahlil qilib, brendli mehmonxonalar doimiy ravishda yuqori bandlik (occupancy)ga erishishini, mustaqil mehmonxonalar esa ko’pincha ADR/RevPARda ustun bo’lishini ko’rsatadi. Biroq iqtisodiy pasayish davrida brendlar NOI bo’yicha nisbiy afzallikni saqlab qoladi. Xulosa: brend tizimlari (loyallik, daromadlarni boshqarish, standartlar) riskni pasaytiradi — bu Hiltonning ko’p brendli, qat’iy standartlarga tayangan boshqaruv uslubining iqtisodiy asosidir.

A.Mattila va J.O’Neill[8] brend strategiyasining mehmon qoniqishi hamda xona daromadlariga (occupancy, ADR) kechikkan ta’sirini brend darajasida ko’rsatadi; shuningdek, franchayzing ulushi yuqori brendlarda qoniqish → daromad bog’liqligi zaiflashishini topadi. Bu natijalar Hilton singari asset-light va keng franchayzing tarmog’iga ega brendlar uchun xizmat sifatini barqarorlashtiruvchi nazorat va o’qitish tizimlari (standart operatsion tartiblar, auditlar)ni kuchli ushlab turish zarurligini anglatadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda quyidagi usullar qo’llanildi:

1. Moliyaviy hisobning ikkinchi darajali ma’lumotlar tahlili: Kompaniyaning 1998 va 2024-yillardagi yillik hisobotlari, moliyaviy bayonotlari (Income Statement, Balance Sheet) va investorlar uchun taqdimotlar o’rganildi.

2. Moliyaviy ko’rsatkichlar tahlili: Daromad, sof foyda, operatsion xarajatlar, foydalilik koeffitsiyenti kabi asosiy moliyaviy ko’rsatkichlar solishtirildi.

3. Tendensiyalarni aniqlash: Yillik o’sish sur’atlari va xarajat strukturasidagi o’zgarishlar aniqlanib, grafik tahlillar qilindi.

Mehmonxona tizimi – bu mehmonxona xo’jaligining barcha operatsion, xizmat ko’rsatish, boshqaruv va texnologik jarayonlarini yagona muvofiqlashtirilgan struktura doirasida tashkil etishdir. Bu tizim orqali mijozlarga yuqori sifatli xizmat ko’rsatish, xodimlar faoliyatini tartibga solish va korxonaning iqtisodiy samaradorligini oshirish maqsad qilingan.

Mehmonxona tizimi asosan quyidagi tarkibiy qismlardan iborat bo’ladi:

- Reseptsiya va joylashtirish xizmati
- Xona xizmati va tozalik bo’limi (Housekeeping)
- Ovqatlanish xizmati (F&B – Food & Beverage)
- Marketing va mijozlar bilan ishlash bo’limi
- Xavfsizlik, texnik xizmat va IT bo’limlari
- Buxgalteriya va moliyaviy nazorat

Mehmonxona tizimining asosiy maqsadlari:

- Mijoz ehtiyojlarini maksimal darajada qondirish;
- Sifatli, standartlarga mos xizmat ko’rsatish;
- Mehmonxona faoliyatini muvofiqlashtirish va avtomatlashtirish;
- Xodimlar ishini optimallashtirish;
- Iqtisodiy samaradorlikka erishish;
- Brend obro’sini oshirish.



## TAHLIL VA NATIJALAR

1-jadval. Mehmonxona tizimlari hajmi, joylashuvi va xizmat darajasiga ko'ra turlicha bo'lishi mumkin:

| Tizim turi                   | Tavsifi                                                                      |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Yagona mustaqil mehmonxona   | Birgina mehmonxona korxonasi, o'z strategiyasi asosida ishlaydi.             |
| Zanjirli (chain) tizim       | Bir nechta mehmonxonalarni o'z ichiga olgan yirik tarmoq (Hilton, Marriott). |
| Franchayzing asosidagi tizim | Mahalliy investor brend nomidan xizmat ko'rsatadi.                           |
| Klaster tizimi               | Bir shaharda yoki hududda bir nechta mehmonxona yagona boshqaruvga ega.      |

Axborot texnologiyalari roli. Zamonaviy mehmonxona tizimlarida PMS (Property Management System), CRM tizimlari, Channel Manager, online bron tizimlari, AI va big data texnologiyalari faol qo'llaniladi. Ular quyidagilarga xizmat qiladi:

- Xonalarni bron qilish va boshqarish;
- Mijozlar ma'lumotlarini saqlash va tahlil qilish;
- Xizmatlarni avtomatlashtirish;
- Narxlarni dinamik tarzda boshqarish;
- Onlayn mijozlar tajribasini yaxshilash.

5. Mehmonxona tizimining samarali ishlash omillari:

- Malakali va sadoqatli xodimlar;
- Innovatsion boshqaruv yondashuvi;
- Brend standarti va korporativ madaniyat;
- Mijozlarga yo'naltirilgan xizmat ko'rsatish;
- Davlat yordami va infratuzilma rivojlanishi.

Mehmonxona tizimi – bu faqatgina xonalarni ijaraga berish emas, balki murakkab xizmat ko'rsatish, boshqaruv va strategik rejalashtirishni o'z ichiga olgan multifunksional tizimdir. Raqobatbardosh mehmonxona tizimi yaratish uchun, uni doimiy ravishda zamonaviy texnologiyalar bilan yangilash, xizmat sifatini oshirish va mijoz ehtiyojiga moslashtirish zarurdir.

Hilton mehmonxona tarmog'ining boshqaruv modeli. Hilton Worldwide Holdings Inc. – bu dunyodagi eng yirik va obro'li mehmonxona tarmoqlaridan biri bo'lib, 1919-yilda Konrad Hilton tomonidan asos solingan. Hozirda Hilton brendi 120 dan ortiq mamlakatda 7,000 dan ziyod mehmonxona va 1 milliondan ortiq mehmonxona xonalarini o'z ichiga oladi. Global mehmonxona sanoatida Hilton kompaniyasi eng yirik va muvaffaqiyatli tarmoqlardan biri sifatida e'tirof etiladi. Uning boshqaruv tizimi zamonaviy menejment tamoyillari, strategik rejalashtirish, xizmat ko'rsatishdagi innovatsion yondashuvlar, mahalliy bozorga moslashish imkoniyatlari va raqamli texnologiyalarni keng qo'llash orqali shakllangan. Kompaniya o'zining boshqaruv modelida:

- Markazlashtirilgan strategik boshqaruv;
- Desentralizatsiyalashgan amaliy boshqaruv prinsiplariga asoslanadi,

bu esa Hiltonning global brendni saqlab qolish bilan birga mahalliy bozor talablariga moslashishiga imkon beradi. Boshqaruvning ushbu kombinatsiyasi kompaniyaning dunyo bo'ylab muvaffaqiyatli faoliyat yuritishini ta'minlamoqda. Kompaniya markaziy boshqaruv orqali strategik yo'nalishlarni belgilaydi, umumiy brend siyosatini ishlab chiqadi va uni barcha mehmonxonalarga tatbiq etadi. Shu bilan birga, har bir mehmonxona o'zining mahalliy bozoriga moslashtirilgan operatsion qarorlar qabul qilish imkoniyatiga ega. Bu yondashuv Hiltonga global standartlarni saqlab qolish va mahalliy ehtiyojlarga moslashish imkonini beradi.

Mehmonxona tarmog'i o'zining boshqaruv modelida franshizani keng qo'llaydi. Franshiza modeli Hiltonning global brendini tez tarqatish imkonini yaratadi, shu bilan birga, mustaqil tadbirkorlarga o'z mehmonxonalarni boshqarishga imkon beradi. Franshizalar Hiltonning yuqori xizmat standartlariga rioya qilishni majburiy qilgan holda, mahalliy operatsion qarorlarni qabul qilishda muayyan darajada mustaqillikni ta'minlaydi.

Hilton quyidagi mashhur brendlarni o'z ichiga oladi:

- Waldorf Astoria
- Conrad Hotels & Resorts
- Hilton Hotels & Resorts
- DoubleTree by Hilton
- Canopy by Hilton
- Hampton by Hilton
- Hilton Garden Inn



- Tru by Hilton
- Homewood Suites
- Embassy Suites, va boshqalar (2-jadval).

2-jadval. Hilton mehmonxona tizimining boshqaruv modeli tahlili

| Tarkibiy element                 | Tavsifi                                                                                    | Afzalliklari                                                                                      |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Boshqaruv modeli turlari         | 1.Egallik (Ownership)<br>2.Menejment shartnomasi (Management Contract)<br>3. Franchayzing  | - Moslashuvchanlik<br>- Kengayishda tezlik<br>- Brend nazoratining saqlanishi                     |
| Innovatsion yondashuvlar         | Hilton Honors ilovasi<br>Raqamli kalitlar<br>CRM tizimi<br>Operational Excellence Platform | - Mijozlar ehtiyojiga moslashtirish<br>- Operatsion samaradorlik<br>- Avtomatlashtirilgan nazorat |
| Xodimlar siyosati                | “Team Member” konsepsiyasi<br>Doimiy treninglar<br>Sodiqlik dasturlari                     | - Malakali kadrlar<br>- Xizmat sifati yuqoriligi<br>- Xodimlar aylanishining pastligi             |
| Mijozga yo'naltirilgan yondashuv | Hilton Experience konsepsiyasi<br>Individual xizmatlar                                     | - Mijozlarning sodiqligi<br>- Ijoiy reytinglar<br>- Doimiy mehmonlar sonining ko'payishi          |
| Barqarorlik strategiyasi         | Travel with Purpose dasturi<br>Atrof-muhitni muhofaza qilish<br>Energiya tejash            | - EKO-imijni shakllantirish<br>- Mahalliy hamjamiyatlarni qo'llab-quvvatlash                      |
| Global va lokal uyg'unlik        | Mahalliy madaniyatga moslashuv<br>Hududiy ehtiyojlarga mos xizmatlar                       | - Har bir bozor uchun individual yondashuv<br>- Xizmat sifati saqlanib qoladi                     |

Hilton tarmog'i turli boshqaruv shakllarini — franchayzing, boshqaruv shartnomalari va to'liq egalik kabi modellarni qo'llaydi. Franchayzing modeli kompaniyaga kengayish imkonini berib, filiallarga mustaqil boshqaruv erkinligini yaratadi, biroq brend nomidan foydalanish va xizmat standartlariga qat'iy rioya qilish majburiyatini yuklaydi. Boshqaruv shartnomalari orqali esa Hilton o'z nomidan boshqaruvni olib boradi, lekin mulk boshqa tashkilotga tegishli bo'ladi. Bu model kapital talabini kamaytirgan holda global kengayishga xizmat qiladi.

Hilton tizimining afzalliklari sifatida:

Global brend kuchi

- Hilton nomi xalqaro miqyosda ishonchli va yuqori sifat bilan bog'liq.
- Har bir brend segmenti o'z auditoriyasiga moslashtirilgan.

Axborot texnologiyalariga asoslangan boshqaruv

- Hilton Honors CRM – sodiqlik dasturi orqali mehmonlar haqida ma'lumotlar to'planadi va individual xizmat taklif etiladi.

- AI & Big Data – mijozlar odatlariga qarab xizmatlarni moslashtirish.
- Mobile Key, Digital Check-In/Out – mijozlar ilova orqali xizmatlardan foydalanishi mumkin.
- Operatsion samaradorlik
- SOP (Standard Operating Procedures) asosida ishlaydigan boshqaruv.
- Globallik bilan birga mahalliy xususiyatlar hisobga olinadi.

Hilton korporatsiyasi o'zining iqtisodiy barqarorligi va yuqori daromadlilik bilan xalqaro mehmonxona industriyasida yetakchi o'rinni egallaydi. U quyidagi strategik ustunliklar orqali o'z iqtisodiy maqomini mustahkamlab kelmoqda.

Franchayzing modeli ustunligi

- Hilton mehmonxonalarining qariyb 70% franchayzing asosida ishlaydi.
- Bu kompaniyaga katta kapital sarf qilmasdan kengayish imkonini beradi.

Brendlar diversifikatsiyasi

- Hilton arzon segmentdan (Tru by Hilton) tortib ultra-luxury (Waldorf Astoria) gacha bo'lgan 20 ga yaqin brendga ega.

- Har xil mijoz segmentlariga xizmat ko'rsatish orqali daromad bazasi kengaytiriladi.

Sodiqlik dasturi – Hilton Honors

- 150 milliondan ortiq a'zo foydalanuvchi.
- Takroriy bron qilish, mijozni saqlab qolish darajasini oshiradi.
- Raqamlashtirish va CRM strategiyasi



- Operatsion xarajatlarni kamaytiradi (AI, self-service ilovalar, Digital Key).
- Mijozlarga real vaqt rejimida xizmat ko'rsatish imkoniyati.

Hilton xalqaro mehmonxona tizimi o'zining barqaror iqtisodiy ko'rsatkichlari, ilg'or boshqaruv modeli va keng franchayzing tarmog'i bilan mehmonxona industriyasida yetakchi brend bo'lib qolmoqda. Hilton boshqaruv modelida innovatsion texnologiyalar ham muhim rol o'ynaydi. Kompaniya xizmat ko'rsatish jarayonlariga raqamli texnologiyalarni keng joriy etgan masalan;

- Mijozlar Hilton Honors ilovasi orqali xonalarni onlayn bron qilish;
- Raqamli kalit orqali xonaga kirish;
- Virtual yordamchi orqali xizmatlarga buyurtma berish imkoniyatiga ega.

Ushbu raqamlashtirish jarayoni mehmonlar tajribasini soddalashtiradi, inson resurslariga bo'lgan ehtiyojni kamaytiradi va xizmat ko'rsatishdagi aniqlik va tezlikni oshiradi.

Xizmat sifati nazorati Hilton boshqaruv tizimining asosiy ustunlaridan biri hisoblanadi. Kompaniya mijozlarning fikr-mulohazalari asosida doimiy tahlil va baholash jarayonlarini olib boradi. Buning uchun zamonaviy CRM tizimlari va mijoz tajribasi (Customer Experience) monitoringi yo'lga qo'yilgan (3-4-jadval).

### 3-jadval. Hilton daromadining asosiy manbalari (2024-yil asosida)

| Daromad manbasi                  | Ulushi (%) | Izoh                                                                  |
|----------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Franchayzing to'lovlari          | 36%        | Brenddan foydalanganlik uchun doimiy to'lovlar                        |
| Boshqaruv shartnomalari orqali   | 26%        | Egasi bo'lmagan, lekin Hilton tomonidan boshqariladigan mehmonxonalar |
| Egasi bo'lgan mehmonxonalar      | 20%        | Kompaniyaning o'ziga qarashli mehmonxonalar                           |
| Sodiqlik dasturlaridan tushum    | 10%        | Hilton Honors orqali xizmatlar va sheriklikdan daromad                |
| Boshqa xizmatlar (marketing, IT) | 8%         | Qo'shimcha xizmatlar (CRM, PMS, treninglar)                           |

### 4-jadval. Umumiy ko'rsatkichlar (so'nggi yillik asosiy tahliliy ma'lumotlar asosida)

| Ko'rsatkich nomi                  | 2023-yil oxiri holatiga (yakuniy ma'lumotlar asosida) |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Umumiy daromad (revenue)          | \$10,2 milliarddan ortiq                              |
| Foyda (net income)                | \$1,2 milliard                                        |
| Dunyo bo'yicha mehmonxonalar soni | 7 300 dan ortiq                                       |
| Xonalar soni                      | ~1,15 millionta                                       |
| Faoliyat yuritayotgan mamlakatlar | 125+                                                  |
| Ishchilar soni                    | 160 000 dan ortiq (to'g'ridan-to'g'ri)                |

### Innovatsion boshqaruv amaliyoti

Hilton o'z boshqaruv tizimida raqamli texnologiyalar va innovatsion yondashuvlardan keng foydalanadi. Jumladan (5-jadval):

### 5-jadval

| Innovatsion texnologiya                       | Tavsif                                             | Ta'sir yo'nalishi                               | Natija                                         |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Hilton Honors ilovasi                         | Xonalarni bron qilish, raqamli kalit, chek-in/out  | Mijoz qulayligi va sodiqligi                    | Tezkor xizmat, yuqori reytinglar               |
| Digital Key                                   | Telefon orqali eshik ochish                        | Kontaktlarsiz xizmat                            | Gigiena va xavfsizlik, zamonaviy imidj         |
| CRM Customer (Relationship Management tizimi) | Mijozlar bazasi, individual yondashuv              | Marketing va mijoz ehtiyojini anglash           | Sodiqlikni oshirish, maqsadli takliflar        |
| Operational Excellence platformasi            | Ichki boshqaruv va xizmat sifati monitoring qilish | Operatsion samaradorlik                         | Xatoliklarni kamaytirish, xizmatda barqarorlik |
| AI va Big Data                                | Sun'iy intellekt, ma'lumot tahlili, chatbotlar     | Narx siyosati, mijoz ehtiyojlarini bashoratlash | Dinamik narxlash, personalizatsiya             |
| Xodimlar boshqaruvi platformasi               | Treninglar, jadval muvofiqlashtirish, ichki aloqa  | Kadrlar sifati va motivatsiyasi                 | Malakali xizmat, xodimlarning ishdan qoniqishi |



Shuningdek, Sustainability modeli (Travel with Purpose) – bu model atrof-muhitga salbiy ta'sirni kamaytirish, energiyani tejash, chiqindilarni qayta ishlash va mahalliy hamjamiyatlar bilan ishlash orqali barqaror rivojlanishni ta'minlaydi. Har bir mehmonxona mijozlar fikrini real vaqt rejimida kuzatadi va aniqlangan muammolarga tezkor yechim topishga intiladi. Bu tizim Hiltonning xizmat ko'rsatishdagi yuksak darajasini saqlab turish imkonini beradi.

Hiltonning boshqaruv tizimi shuningdek, Xodimlar bilan ishlash tizimida xodimlar boshqaruvi va ularning malakasini oshirishga qaratilgan uzluksiz treninglar tizimiga asoslanadi. Hilton o'z xodimlarini "Team Member" deb ataydi va ularga investitsiya sifatida qaraydi. Kompaniyada ichki o'quv platformalari orqali yangi xodimlarni tayyorlash, mavjud kadrlarga rahbarlik ko'nikmalarini berish, xizmat ko'rsatishdagi yangiliklarni o'rgatish kabi mexanizmlar mavjud. Bularning barchasi xodimlarning sadoqatini oshirib, ish unumdorligini ta'minlaydi. Hilton xizmat ko'rsatishda mijoz tajribasini markazga qo'ygan yondashuvni qo'llaydi. "Hilton Experience" deb nomlangan konsepsiyaga ko'ra, har bir mehmon o'zini qadrlangan, esda qolarli tajriba egasi deb his qilishi kerak. Bu yondashuv xizmat sifatini yuqori darajada ushlab turishga xizmat qiladi.

Hiltonning yana bir muhim boshqaruv yo'nalishi — bu barqaror rivojlanish va ekologik javobgarlik tamoyillarini amalga oshirishdir. "LightStay" nomli korporativ monitoring tizimi orqali kompaniya har bir mehmonxonaning energiya sarfi, suv iste'moli, chiqindilar hajmi va boshqa ekologik ko'rsatkichlarini nazorat qiladi. Bu indikatorlar asosida har yili atrof-muhitga ta'sirni kamaytirishga qaratilgan rejalar ishlab chiqiladi. Hilton brendi barcha davlatlarda yagona korporativ strategiyaga ega bo'lsa-da, har bir mintaqadagi mehmonxonalar mahalliy urf-odat, madaniyat va mijozlar kutganiga moslashtiriladi. Masalan, musulmon davlatlarda Halol oziq-ovqat, maxsus ibodat zonalar mavjud. Bu esa globallik va lokalizm uyg'unligini ta'minlaydi.

Hiltonning boshqaruv tizimida xizmat sifati monitoringi va tahlili alohida o'rin tutadi. Kompaniya har bir mehmonxonaning xizmat ko'rsatish sifatini doimiy ravishda tahlil qilib boradi. Mijozlarning fikr-mulohazalarini yig'ish va ularni ishlov berish orqali kompaniya xizmat sifatini doimiy ravishda oshiradi. "LightStay" tizimi orqali Hilton ekologik samaradorlikni, energiya sarfini va chiqindilarni tahlil qiladi, bu esa kompaniyaning ekologik mas'uliyatga bo'lgan yondashuvini ko'rsatadi. Bundan tashqari, Hiltonning innovatsion yondashuvlari mijozlarga yuqori sifatli xizmat ko'rsatishning yangi usullarini joriy etadi. Masalan, mehmonxona tarmog'i sun'iy intellekt, chat-botlar va avtomatlashtirilgan xizmatlar yordamida mijozlar ehtiyojlarini tezda qondirishga intiladi. Hilton mehmonxonalari xodimlarining har bir faoliyati mijozlar tajribasini yaxshilashga qaratilgan.

Hilton kompaniyasi sun'iy intellekt (AI) texnologiyalarini turli yo'nalishlarda qo'llab-quvvatlaydi, lekin hozirda bu texnologiyalarni faqat ayrim xizmatlar va jarayonlar uchun ishlatadi. Hiltonning raqamli transformatsiyasi, shu jumladan sun'iy intellektni qo'llash, asosan mijozlarga xizmat ko'rsatishda va operatsion samaradorlikni oshirishda qo'llanadi. Masalan:

- Mijozlarga xizmat ko'rsatishda AI: Hiltonning mobil ilovasida sun'iy intellekt yordamida ishlov beruvchi chat-botlar mavjud. Bu botlar mijozlar bilan muloqot qiladi, ularning so'rovlarini qabul qiladi va avtomatik tarzda javoblar taqdim etadi. Bu, ayniqsa, mehmonlar uchun tezkor yordam va qo'llab-quvvatlashni ta'minlashda foydali.

- Xizmatlarni personalizatsiya qilish: Sun'iy intellekt Hilton tomonidan mijozlar tajribasini yaxshilash uchun ishlatiladi. Misol uchun, Hiltonning "Hilton Honors" ilovasi foydalanuvchilarning afzalliklarini tahlil qilib, individual xizmatlarni taklif qilish imkoniyatini yaratadi. Bu ilova orqali mehmonlar o'zlarining afzal ko'rgan xonalarini tanlashi, to'lovlarni amalga oshirishi va boshqa xizmatlardan foydalanishi mumkin.

- Optimallashtirilgan xizmatlar: Hiltonning ba'zi mehmonxonalari operatsion samaradorlikni oshirish maqsadida AI texnologiyalarini joriy qilgan. Masalan, mehmonxona xonalari uchun narxlarni optimallashtirish, xonalar bronini boshqarish va boshqa tashkiliy jarayonlarni avtomatlashtirishda AI ishlatiladi.

Hilton boshqaruv modeli xalqaro mehmonxona sanoatida ilg'or va muvaffaqiyatli tajriba hisoblanadi. Bu model strategik rejalashtirish, xizmatni standartlashtirish, raqamli texnologiyalarni keng joriy etish, mijozlar ehtiyojiga tezkor moslashish va barqaror rivojlanish tamoyillariga asoslangan. Bunday yondashuv xalqaro mehmonxona tarmoqlarining uzoq muddatli muvaffaqiyati va raqobatbardoshligini ta'minlovchi muhim omillardandir. Hilton mehmonxona tarmog'i boshqaruvi yuqori darajadagi tizimlashtirilgan yondashuv, texnologik yechimlar, inson resurslarini rivojlantirish va mijozga yo'naltirilgan xizmat falsafasiga asoslangan. Uning boshqaruv modeli O'zbekiston mehmonxona xo'jaligi uchun o'rnak bo'la oladi. Ayniqsa, franchayzing asosidagi kengayish, raqamli CRM tizimlari, ekologik barqarorlik, xizmat sifatining yagona standarti singari elementlar milliy mehmonxona sohasida ham samarali.

Hilton Worldwide Holdings Inc. kompaniyasining 2020-yildan 2024-yilgacha bo'lgan daromad va xarajatlari haqida quyidagi ma'lumotlar mavjud (6-jadval):

6-jadval. Yillik Daromad va Xarajatlar (2020–2024)<sup>1</sup>

| Yil  | Daromad (milliard \$) | Xarajatlar (milliard \$) |
|------|-----------------------|--------------------------|
| 2024 | 11.17                 | 8.81                     |
| 2023 | 10.24                 | 8.01                     |
| 2022 | 8.77                  | 6.68                     |
| 2021 | 5.79                  | 4.77                     |
| 2020 | 4.31                  | 3.72                     |

Regressiya tenglamasini tuzish uchun biz daromadlarni (y) xarajatlar (x) ga nisbatan regressiya tahlilidan foydalanamiz. Shu sababli,  $y = a + bx$  ko'rinishidagi tenglama hosil qilishimiz kerak, bu erda:

y - daromad

x - xarajatlar

a - y kesishgan nuqtasi (intercept)

b - regressiya koeffitsiyenti (slope)

Berilgan ma'lumotlarni ko'rib chiqamiz:

2024: ( $x_1=8.81$ ,  $y_1=11.17$ )

2023: ( $x_2=8.01$ ,  $y_2=10.24$ )

2022: ( $x_3=6.68$ ,  $y_3=8.77$ )

2021: ( $x_4=4.77$ ,  $y_4=5.79$ )

2020: ( $x_5=3.72$ ,  $y_5=4.31$ )

Birinchi qadam - qo'shimchalar ( $x_i$ ,  $y_i$ ) ni qiymatlarni hisoblab chiqamiz:

$n=5$

$\sum x = 8.81 + 8.01 + 6.68 + 4.77 + 3.72 = 31.99$

$\sum y = 11.17 + 10.24 + 8.77 + 5.79 + 4.31 = 50.28$

$\sum xy = (8.81 \times 11.17) + (8.01 \times 10.24) + (6.68 \times 8.77) + (4.77 \times 5.79) + (3.72 \times 4.31) = 98.4107 + 82.0624 + 58.6786 + 27.6333 + 16.0292 = 282.8132$

$\sum x^2 = (8.81^2) + (8.01^2) + (6.68^2) + (4.77^2) + (3.72^2) = 77.7761 + 64.1601 + 44.6224 + 22.7529 + 13.8384 = 223.1499$

Regressiya koeffitsientlarini hisoblash uchun formulalardan foydalanamiz:

$$b = \frac{n \sum xy - \sum x \sum y}{n \sum x^2 - (\sum x)^2}$$
$$a = \frac{\sum y - b \sum x}{n}$$

Bu qiymatlarni hisoblab chiqamiz:

b ni hisoblash:

$$b = \frac{5 * 282,81 - 31,99 * 50,28}{5 * 223,15 - (31,99)^2} = \frac{1414,066 - 1607,9997}{1115,7495 - 1023,7601} = \frac{-193,9332}{91,9894} \approx -2,11$$

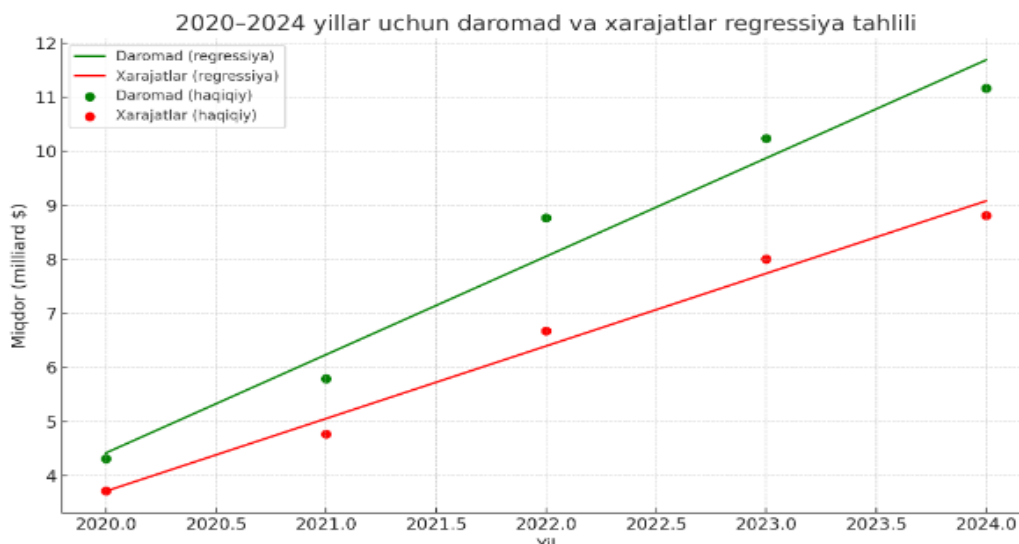
$$\frac{50,28 - (-2,11) * 31,99}{5} = \frac{117,6489}{5} \approx 23,53$$

a ni hisoblash:

Shuningdek, regressiya tenglamasini yozamiz:

$y = 23.54 - 2.11x$

<sup>1</sup> Manba: Hilton Worldwide Holdings Inc. moliyaviy hisobotlari



1-rasm. 2020—2024-yillar uchun daromad va xarajatlar regressiya tahlili.

Mana, 2020—2024-yillar uchun daromad va xarajatlarning regressiya tahlili grafigi. Grafikda haqiqiy ma'lumotlar nuqtalar bilan, regressiya chiziqlari esa mos ravishda yashil va qizil chiziqlar bilan ifodalangan.

Avvalo, berilgan ma'lumotlar asosida daromad va xarajat o'rtasidagi korrelyatsiyani hisoblaymiz. Korrelyatsiya koeffitsiyenti daromad va xarajat o'rtasidagi bog'liqlikning kuchini va yo'nalishini ko'rsatadi.

Hisoblash natijasida quyidagi korrelyatsiya koeffitsiyenti aniqlandi: Korrelyatsiya koeffitsiyenti ( $r$ ): 0.9995

Bu degani, daromad va xarajat o'rtasida juda kuchli ijobiy bog'liqlik mavjud. Daromad oshishi bilan xarajat ham deyarli bir xil miqdorda oshadi.

Regressiya tenglamasi: Korrelyatsiya tahlilidan so'ng, daromad va xarajat o'rtasidagi bog'liqlikni ifodalovchi regressiya tenglamasini tuzamiz. Regressiya tenglamasi xarajatlarni ( $y$ ) daromadga ( $x$ ) bog'liq holda bashorat qilish imkonini beradi. Regressiya tenglamasi quyidagicha ko'rinishga ega:  $y = 0.762x + 0.242$ . Bu tenglamada:

$y$  – bashorat qilinayotgan xarajatlar (milliard \$)

$x$  – daromad (milliard \$)

0.762 – regressiya koeffitsiyenti (daromadning xarajatga ta'siri)

0.242 – ozod had (daromad nolga teng bo'lganda xarajatlar)

Yuqoridagi tahlil ma'lumotlari asosida Hilton Worldwide Holdings Inc. kompaniyasining kelgusi 2030-yilga qadar daromad va xarajatlarni bashoratlash imkoniyati yuzaga chiqdi.

1. Tendensiyalarni tahlil qilish yordamida berilgan ma'lumotlar asosida daromad va xarajatlar har yili o'sib borayotganini ko'rishimiz mumkin. O'sish sur'atlarini aniqlash uchun quyidagi amallarni bajaramiz:

Daromadning o'rtacha yillik o'sishi:

$(11.17 - 4.31) / 4 = 1.715$  milliard \$

Xarajatlarning o'rtacha yillik o'sishi:

$(8.81 - 3.72) / 4 = 1.2725$  milliard \$

2. Regressiya tenglamasidan foydalanib, avvalgi javobda topilgan regressiya tenglamasi:  $y = 0.762x + 0.242$  ekanligi ma'lum bo'ldi. Bu tenglama yordamida kelajakdagi xarajatlarni bashorat qilishimiz mumkin, lekin avvalo daromadni prognoz qilishimiz kerak.

3. Daromadni bashoratlash uchun daromadning o'rtacha yillik o'sishini hisobga olib, 2030 yilgacha bo'lgan daromadni prognoz qilamiz. 2024 yildan 2030 yilgacha 6 yil bor.

2030 yilgi daromad:

$11.17 + (1.715 \cdot 6) = 21.46$  milliard \$

4. Xarajatlarni bashorat qilishda regressiya tenglamasidan foydalanib, 2030 yilgi xarajatlarni bashorat qilamiz:

2030 yilgi xarajatlar:

$y = 0.762 \cdot 21.46 + 0.242 = 16.65$  milliard \$

5. Yakuniy bashoratlash natijasiga ko'ra,

- 2030 yilgi prognoz qilingan daromad: 21.46 milliard \$

- 2030 yilgi prognoz qilingan xarajatlar: 16.65 milliard \$



Olingan natijalar Hilton Worldwide Holdings Incning pandemiyadan so'ng tez tiklanganini va bozordagi pozitsiyasini mustahkamlashga muvaffaq bo'lganini ko'rsatadi. Daromadlarning barqaror o'sishi, xususan, franchayzing va menejment xizmatlarining ulushi oshayotgani kompaniyaning operatsion modelini samarali ekanini ko'rsatadi. Biroq ishchi kuchi va texnologiyaga doir xarajatlarning katta bo'lishi xarajatlarni yanada optimallashtirish zarurligini bildiradi.

Texnologiyalarga sarmoya kiritish, mijozlarga xizmat sifatini oshirish va yangi bozorlar bilan ishlash kompaniya daromadlarining barqarorligini ta'minlashga yordam bermoqda. Yashil texnologiyalarga o'tish va ekologik mehmonxonalarni rivojlantirish esa kelajakda xarajatlarni kamaytirish va brend obro'sini oshirishga xizmat qiladi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Hilton Worldwide Holdings Inc moliyaviy jihatdan sog'lom tuzilmaga ega bo'lib, daromad va xarajatlar o'rtasidagi muvozanatni saqlash orqali barqaror foyda ko'rsatkichlariga erishmoqda. Kelgusida kompaniya raqamli transformatsiyani jadallashtirishi, xarajatlarni optimallashtirishi va ekologik innovatsiyalarni kengaytirishi tavsiya etiladi.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. N.R.Raxmonov, G'.A.G'aniyev Restoran ishi. O'quv qo'llanma,-T.: "Iqtisod va moliya", 2021 yil, 316 bet.
2. G'aniyev G'.A. Restoran ishi: darslik;-T. "O'ZKITOBSAVDONASHRYOTI" NMIU-2023 769-bet.
3. Mehmonxona xo'jaligi iqtisodiyoti: o'quv qo'llanma / G'aniyev G'.A., Mavlyanov.M.Yu: "Usmon Nosir mediya" nashriyot, 2024. – 559 bet.
4. Seo, K., Woo, L., Mun, S. G., & Soh, J. (2021). The asset-light business model and firm performance in complex and dynamic environments: The dynamic capabilities view. *Tourism Management*, 85, 104311. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2021.104311>
5. Fernández-Barcala, M., González-Díaz, M., & López-Bayón, S. (2022). Choosing contracts to support ALFO strategy: Insights from comparing franchised and managed hotels. *Industrial Marketing Management*, 105, 94–108. <https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2022.05.015>
6. Bohdanowicz, P. (2007). A Case Study of Hilton Environmental Reporting as a Tool of Corporate Social Responsibility. *Tourism Review International*, 11(2), 115–131. <https://doi.org/10.3727/154427207783948937>
7. O'Neill, J. W., & Carlback, M. (2011). Do brands matter? A comparison of branded and independent hotels' performance during a full economic cycle. *International Journal of Hospitality Management*, 30(3), 515–521. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2010.08.003>
8. O'Neill, J. W., & Mattila, A. S. (2010). Hotel Brand Strategy. *Cornell Hospitality Quarterly*, 51(1), 27–34. <https://doi.org/10.1177/1938965509352286>
9. Abdiraxmanovich, Ganiyev Golib University Models in the Context of Globalization, *Central Asian Journal of Innovations on Tourism Management and Finance*.
10. Abdiraxmanovich, Ganiyev Golib, Commercialization of the University is the Basis of Competitive Training. *Central Asian Journal of Theoretical and Applied Science*. *Central Asian Studies*, 3,5, 153-158
11. Г.А Ганиев. Новые технологии-как фактор снижения себестоимости продукции. *АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ И АГРОБИЗНЕСА*, 49-54
12. Baxriddinovna T. N. O 'ZBEKISTONDA XALQARO TURIZMNING RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA TURISTIK SALOHIIYATI //Science and innovation. – 2024. – T. 3. – №. Special Issue 46. – C. 578-580.
13. Baxriddinovna T. N. TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING XORIJIY TAJRIBASI //Science and innovation. – 2024. – T. 3. – №. Special Issue 28. – C. 830-833.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 8**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---