



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

No6
MAXSUS SON



BAKALAVR TALABALARINIG MAQOLALARI TO'PLAMI



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

Elektron nashr. 320 sahifa.

E'lon qilishga 2025-yil mayda ruxsat etildi.

Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Musayeva Shoiraz Azimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)
Glazova Marina Viktorovna, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Editorial board:

Salimov Okil Umrzokovich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan
Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Rae Kwon Chung, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate
Osman Mesten, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society
Akhmedov Durbek Kudratillayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Sayfullo Normatovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Siddikova Sadokat Gafforovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences
Khudoykulov Sadirdin Karimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Makhmudov Nosir, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Samadov Askarjon Nishonovich, Candidate of Economic Sciences, Professor
Slizovskiy Dmitriy Yegorovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Akhmedov Ikrom Akramovich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Eshtayev Alisher Abduganiyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khakimov Nazar Khakimovich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Musayeva Shoira Azimovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor
Ali Konak, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)
Cham Tat Huei, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)
Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Utayev Uktam Choriyevich, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Ochilov Farkhod, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan
Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Akhmedov Javokhir Jamolovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences
Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor
Judi Smetana, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Chrissy Lewis, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)
Glazova Marina Viktorovna, Candidate of Economic Sciences (Moscow)
Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor
Sevil Piriyeva Karaman, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE
Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli, Senior lecturer at TSUI

Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Po'latov Baxtiyor Alimovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor
Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Rustamov Ilhomiddin, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Kamilova Iroda Xusniddinovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
G'afurov Doniyor Orifovich, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)
Fayziyev Oybek Raximovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, katta o'qituvchi
Babayeva Zuhra Yuldashevna, mustaqil tadqiqotchi

Board of Experts:

Berkinov Bazarbay, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Pulatov Bakhtiyor Alimovich, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor
Aliyev Bekdavlal Aliyevich, Doctor of Philosophy (DSc), Professor
Isakov Janabay Yakubbayevich, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor
Khalikov Suyun Ravshanovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Rustamov Ilkhomiddin, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Khakimov Ziyodulla Akhmadovich, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Kamilova Iroda Xusniddinovna, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics
Gafurov Doniyor Orifovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy
Fayziyev Oybek Raximovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor
Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor
Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna, Senior Lecturer
Babayeva Zuhra Yuldashevna, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
08.00.02 Makroiqtisodiyot
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
08.00.06 Ekonometrika va statistika
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
08.00.11 Marketing
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
08.00.13 Menejment
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

Muassis: "Ma'rifat-print-media" MChJ

Hamkorlarimiz: Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar
vazirligi huzuridagi Oliy
attestatsiya komissiyasi
rayosatining
2023-yil 28-fevraldagi
333/5-sonli qarori bilan
ro'yxatdan o'tkazilgan.



MUNDARIJA

Strategies for achieving sustainable growth through green economy transition.....	14
Umida Kakhramonova Gayratovna, Tillayev Khurshidjon Sulaymon oglu	
Current state and development prospects of tourism: comparative analysis and Uzbekistan's experience.....	20
Risolatbonu Shakhzodova, Laziza Khalilova, Nabijonov Biloliddin, Aziza Usmanova	
Инновационные подходы к повышению эффективности корпоративного управления.....	26
Тлеумуратова Мадинабону Дилмурат кизи, Уринов Бабур Насиллоевич	
Startup проекты и их реализация	30
Ёдгорова Мухайе Шухратовна, Иминова Наргиза Акрамовна	
Methodology of Teaching English: Traditional and Modern Approaches	34
Ravshanova Ziyoda Qahramon Qizi, Xoliqova Dilafruz Shuhratovna	
Государственный кредит и государственный долг.....	37
Срождиддинова З.Х., Тухтасинова Д.Н.	
Сравнительный анализ реформ государственных финансов в Китае и Грузии: уроки для Узбекистана	42
Срождиддинова Зарина Хайриддиновна, Шарифзода Мубина Дилмуроджон кизи	
Korxonalarda asosiy vositalar hisobini yuritishni takomillashtirish	49
Shakarov Shahzod Sobir o'g'li, Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Esanov Oybek Madatovich	
Sustainable consumption and production: economic challenges and solutions.....	55
Abdullayev Abdug'ofur, Abdubaxromov Abduazim, Eshniyozov Ozodbek, Azizbek Abdullayev	
Traffic congestion in Uzbekistan: causes and strategic solutions	60
Abdulloh Qodirov, Imron Egamberdiyev, Isomiddin Ravshanov, Munisa Bekmirzayeva	
The relationship between corruption and economic growth.....	64
Jurayev Jo'rabek, Abdullayeva Aziza, Mamatova Sarvinoz, Maha Ibrahim	
Crisis management in the tourism industry	74
Ikromova Munisa, Bahodirova Mohigul, Xalimova Dilbar, Abdullajonova Muslimabonu	
Impact of the touristic indicators on the poverty rate.....	80
Abdumanova Maftuna, Azizova Ruhshona, Shavkatova Mubiyabonu, Durdona Bahodirova	
Bringing sustainability: the role of the green economy in enhancing resource efficiency	91
Salokhiddinova Farangiz, Mardonov MuhammadYusuf, Shovkiyeva Munisa, Ahmadova Xurshida	
The relationship between innovation and environmental emissions.....	98
Mamadiyeva Ruxshona, Nurullayev Asliddin, Abduraimov Sardor Anvar o'g'li, Aysayeva E'zoza	
Green finance unlocked: innovations, challenges in Uzbekistan's perspectives.....	107
Dildora Khodjaeva Mukhamedkhodjaevna, Jamolova Madina Talgatovna, Lola Qidiralieva Ulug'bekovna	
Turning the tide: how Uzbekistan can tackle its water crisis	115
Rixsiboyev Mirhaydar, Orazov Kamron, Baratov Shakhriyor, Bahromjon Urmanov	
Drivers and losses of economic development of Tashkent: a desk study.....	125
Zaribbaeva Komila Ulugbek qizi, Durdona Davletova	
The digital economy in Uzbekistan: challenges and opportunities.....	133
Ro'zmatov Asror, Bo'riyev Javohir, Safarov Habibullo, Mubina Toirova	
Analysis of water consumption in Uzbekistan	139
Rayimjonova Gulsora, Sarvinoz Murodova, Yahyoyeva Nurhayo, Durdona Zaynutdinova	



Global leadership and cross-cultural management: an empirical analysis of intercultural communication competence (icc) in uzbekistan	144
Dr. Eka Surchman, ST, MT, Annisa ciptagustia, SE, M.SI, Abdurakhmanova Iroda Gulmurod qizi	
iqtisodiy masalalarni matritsa nazariyasi asosida modellashtirish va python dasturlash tilida yechish	154
Tojiyev Ilhom Ibraimovich, To'rayeva Feruza Dilmurodovna, Namozova Barchinoy G'ayrat qizi, Baxronova Zuhra Otaniyoz qizi	
Raqamli to'lov tizimlarining naqd pulsiz iqtisodiyotga o'tishdagi o'rni	167
Jo'rabekova Xumora Muzaffar qizi, Saidov Rasul Boltabayevich	
Рост зеленой экономики во всем мире	172
Баймурадова Зилола Алишеровна, Бобуржон Бахриддинович Избосаров	
Raqamli iqtisodiyotda soliq boshqaruvining transformatsiyasi: soliq tizimining avtomatlashtirilishi samarasi	181
Xodjamov Asliddin O'ktam o'g'li, Maqsudov Bunyod Abdusamat o'g'li	
Problems and prospects of developing small business in uzbekistan under the conditions of a green economy	187
Baymuradova Zilola Alisherovna, Boburjon Bahriddinovich Izbosarov	
Turizm va mehmondo'stlikning mamlakat ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotiga ta'siri	197
Anvarova Muhsinaxon Otabek qizi	
Zamonaviy mehnat bozorida axborot asimmetriyasi va uning oqibatlarini	203
Tojialiye Sherdorbek Elmurod o'g'li, Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li	
Mintaqa iqtisodiyotini rivojlantirishda xususiy tadbirkorlikni o'rni	206
Ergasheva Dilnoza Anvar qizi, Absamatov Asqar Ergashovich	
Ipoteka kreditlash tizimini takomillashtirishning amaliy yo'nalishlari	211
Almuratova Nurlilo'imasoy Naym qizi	
Xususiy sektorni moliyalashtirishning ichki va tashqi mexanizmlari va boshqaruv tizimlarini takomillashtirishning ayrim istiqbolli tomonlari	214
Ametov Quvandik Mamatjanovich, Karrieva Dildora Ruslan qizi	
Yashil energetika - barqaror iqtisodiyotning kaliti sifatida	219
Sharipboyev Husanboy Marks o'g'li, Umirov Islombek Furkatovich	
Moliyaviy regulatsiya va fiskal siyosat orqali xufyona iqtisodiyot ulushini qisqartirishning nazariy asoslari	225
Abdurasulov Xumoyun Jalil o'g'li, Axmedov Xasan Ruzibayevich	
The importance of foreign investments in the economic development of the country	229
Rahmonov Samandar, K.J. Matkarimov	
Nostandart bandlik tushunchasi va uning mintaqani rivojlantirishdagi ahamiyati	235
Abdikarimova Zuxra Baxramovna, Saida Eshchanova	
O'zbekistonda hududlarning soliq salohiyatini aniqlash metodologiyasini takomillashtirish	240
Poyonov Otabek Abdiqaxxor o'g'li, Almardonov Muxamadi Ibragimovich, Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich	
Xorazm viloyatida yashil iqtisodiyotni yo'lga qo'yishdagi muammolar va ularga innovatsion yondashuv	244
Ravshanbekova Madina Davlatboy qizi	
O'zbekiston xalqaro bozorga integratsiyalashuv jarayonida qishloq xo'jaligi ayrim mahsulotlarini yetishtirishning o'ziga xos jihatlari	247
O'razboyeva Farangiz Quadrat qizi, Ametov Quvandik Mamatjanovich	
The role of profitability in evaluating enterprise performance	251
Kholiqulov A.N., Khlomurodova S.A.	



Yaponiyada demografik muammo va uning iqtisodiyotga ta'siri.....	256
Mamatov Sardor Ilyasovich, Shoydulova Maftuna Zafar qizi	
Yashil iqtisodiyotni rivojlantirish tajribalari.....	262
Nurmetova Muyassar Jumanazarovna, Otamuratova Dilnoza Dilmurod qizi	
Sanoat korxonalarida asosiy kapitalga kiritilayotgan investitsiyalarining tahlili.....	265
Islomov Shuhrat Marufjonovich, Qarshiev Avazbek Sa'dullaevich	
Talabalarda moliyaviy savodxonlikni shakllantirishda Pareto qoidasini tadbqiq etishning muhim hususiyatlari	272
Foziljonova Niholaxon Fayoz qizi, Nasrullayev Omonulloxon Nodirjon o'g'li, Asqarov Abrorjon Xayitmirzayevich	
Sanoat siyosatining nazariy va empirik asoslari	277
Sobirxo'jayev Xadyatillo, Hashimov P.Z.	
Yashil iqtisodiyot sharoitida energiya samaradorligining milliy iqtisodiyotga ta'siri.....	284
Allanazarov Ravshan Shavkat o'g'li, Samadqulov Muhammadjon	
Yashil biznes: Muqarrar kelajak va yangi imkoniyatlar.....	290
Shirinxon Axmadova, Xaydarov Nomozali Xolmirzayevich	
Katta ma'lumotlar tahlili va ularni biznes qarorlarini qabul qilishda samarali foydalanish.....	296
Allanazarov Ravshan Shavkat o'g'li, Samadqulov Muhammadjon	
Startaplar uchun marketing strategiyalari: Bozor tahlilidan brendgacha	301
Qodirov Sardor Qosimjonovich	
O'zbekiston sharoitida zamonaviy ishlab chiqarishni boshqarishda yashil iqtisodiyotning o'rni	305
Mo'ydinjonova Durdonaxon Ilhomjon qizi, Ismanov Ibrohim Nabiyeovich	
Suv resurslari ustidan nazorat va mintaqaviy siyosat: O'rta Osiyo davlatlari o'rtasidagi iqlim ziddiyatlari	311
Qodirov Abubakr Nodirxon o'g'li, Egamberdiyev Muzaffar	
Структура фирм и организация управления логистикой	315
Исломжон Жамшедович Жамшедов, Фарход Махмудович Тиркашев	



СТРУКТУРА ФИРМ И ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИКОЙ

Исломжон Жамshedович Жамshedов

Студент Самаркандского государственного
университета ветеринарной медицины,
животноводства и биотехнологии

Научный руководитель:

Фарход Махмудович Тиркашев

Ассистент Самаркандского государственного
университета ветеринарной медицины,
животноводства и биотехнологии

ORCID: 0009-0005-2339-6225

Email: ftirkashev21@gmail.com

Аннотация: В данной статье рассматриваются организационная структура фирм и процессы управления логистикой. Анализируется роль системы управления в эффективной организации логистической деятельности, рациональном использовании ресурсов и оптимизации цепи поставок. Также освещаются современные подходы в сфере логистики и их значение для повышения конкурентоспособности предприятия.

Ключевые слова: структура фирмы, управление логистикой, организационная система, цепь поставок, эффективность.

Annotatsiya: Mazkur maqolada firmalarning tashkiliy tuzilmasi va logistika boshqaruvi jarayonlari yoritilgan. Logistika faoliyatini samarali tashkil etish, resurslardan oqilona foydalanish va yetkazib berish zanjirini optimallashtirishda boshqaruv tizimining o'rni tahlil qilinadi. Shuningdek, logistika xizmatlarining zamonaviy yondashuvlari va ularning korxona raqobatbardoshligini oshirishdagi ahamiyati ko'rib chiqiladi.

Kalit so'zlar: firma tuzilmasi, logistika boshqaruvi, tashkiliy tizim, yetkazib berish zanjiri, samaradorlik.

Abstract: This article examines the organizational structure of firms and logistics management processes. It analyzes the role of the management system in ensuring efficient logistics operations, rational use of resources, and optimization of the supply chain. The paper also discusses modern approaches in logistics and their importance for enhancing the competitiveness of enterprises.

Key words: firm structure, logistics management, organizational system, supply chain, efficiency.

ВВЕДЕНИЕ

В условиях динамично развивающейся экономики и возрастающей конкуренции на мировом рынке логистика занимает одно из центральных мест в системе стратегического управления предприятиями. Эффективное функционирование фирмы во многом зависит от того, насколько грамотно выстроена её организационная структура и как налажены процессы управления материальными, информационными и финансовыми потоками.

Организация управления логистикой предполагает координацию деятельности различных подразделений, интеграцию внутренних и внешних бизнес-процессов, а также поиск путей минимизации издержек при сохранении высокого уровня качества обслуживания. Современные исследования показывают, что именно логистический подход обеспечивает устойчивое развитие предприятий, способствует расширению их рыночных возможностей и формированию долгосрочных конкурентных преимуществ.

Таким образом, изучение структуры фирм и организации управления логистикой имеет важное теоретическое и практическое значение. Оно позволяет определить эффективные модели



взаимодействия, оптимизировать цепи поставок и повысить общую результативность хозяйственной деятельности предприятий в условиях современной экономики.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Изучение структуры фирм и организации управления логистикой занимает важное место в современной научной литературе. Логистика рассматривается не только как инструмент оптимизации материальных и информационных потоков, но и как стратегический ресурс, обеспечивающий устойчивое развитие предприятия.

Зарубежные исследователи внесли значительный вклад в развитие теории логистики. Так, в трудах Д. Бауэрсокса и Д. Клосса логистика трактуется как интегрированный процесс управления цепями поставок, где ключевое значение имеют координация участников и минимизация совокупных издержек. М. Портер в своей концепции «цепочки ценности» подчеркивал, что логистические процессы напрямую влияют на формирование конкурентных преимуществ фирмы. По мнению Кристофера М., эффективная логистика обеспечивает гибкость и устойчивость бизнеса, особенно в условиях глобализации.

Особое внимание вопросам логистики уделяют и узбекские учёные. Так, в работах Т.У. Кадырова, З.Х. Юсупханова и Ш.Р. Шапаповой («Improving the Activity of Transport and Logistics Clusters in Uzbekistan») рассматриваются проблемы повышения эффективности транспортно-логистических кластеров в республике. Авторы отмечают, что развитие логистической инфраструктуры напрямую связано с устойчивостью региональной экономики. Ф.Ж. Авульчаева и Ж.Р. Усмонов анализируют роль логистики в региональной экономике Узбекистана, делая акцент на создании транспортно-логистических центров.

Таким образом, анализ научной литературы показывает, что зарубежные авторы в основном сосредоточены на стратегических и теоретических аспектах логистики и управления цепями поставок, тогда как узбекские учёные уделяют особое внимание практическим вопросам — развитию инфраструктуры, снижению затрат, цифровизации и интеграции логистики в региональную экономику. Совместное использование теоретических положений мировой науки и практических исследований отечественных авторов позволяет сформировать комплексное представление о проблемах и перспективах организации управления логистикой в фирмах.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

При написании данной статьи использовались методы теоретического анализа и контент-анализа, методы моделирования и обобщения эмпирического исследования, комплексного анализа, статистического анализа, а также количественные и качественные методы анализа.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ организационной структуры фирм показал, что эффективность логистических процессов во многом зависит от степени интеграции различных подразделений предприятия. На практике в Узбекистане до сих пор сохраняются традиционные иерархические модели управления, где функции закупок, производства и сбыта часто разобщены. Это приводит к дублированию функций, увеличению времени согласования и росту издержек.

Сравнительный анализ зарубежного опыта (работы Д. Бауэрсокса, Д. Клосса, М. Кристофера) свидетельствует, что наиболее эффективными считаются гибкие организационные структуры, где логистическая функция интегрирована в единую систему управления цепями поставок. Такие модели позволяют сокращать издержки, быстрее реагировать на изменения спроса и повышать уровень клиентского сервиса.

Исследования отечественных авторов (Т. Кадыров, Ф. Авульчаева, Ж. Эхсонов и др.) показывают, что в условиях Узбекистана логистическая сфера обладает значительным потенциалом для дальнейшего развития. На современном этапе особенно актуальными направлениями становятся расширение транспортно-логистической инфраструктуры, более активное применение цифровых технологий и углубление интеграции логистики в стратегическое управление предприятиями. В последние годы наблюдаются позитивные процессы — формирование транспортно-логистических кластеров, создание мультимодальных центров и внедрение электронных систем учёта грузов, что закладывает основу для качественного скачка в эффективности управления.

Проведённый анализ показывает, что предприятия, которые применяют современные логистические практики, такие как оптимизация складских операций, использование цифровых платформ и внедрение концепции «бережливой логистики», уже сегодня получают ощутимые результаты. Среди них —



снижение логистических затрат на 10–15 %, сокращение времени доставки продукции и рост уровня удовлетворённости клиентов.

Таким образом, прогнозируется, что дальнейшее совершенствование организационной структуры фирм и активное внедрение инновационных методов управления логистикой будут играть ключевую роль в укреплении конкурентных позиций предприятий Узбекистана и обеспечат их устойчивое развитие в условиях глобальной экономики (Таблица 1).

Таблица 1. Сравнение традиционной и современной логистической модели управления

Показатель	Традиционная модель	Современная модель (интегрированная логистика)
Средние логистические затраты от выручки	18–20 %	10–12 %
Время поставки внутри страны	5–7 дней	2–3 дня
Уровень выполнения заказов (OTIF)	75–80 %	90–95 %
Удовлетворённость клиентов	Средний	Высокий
Использование цифровых технологий	Ограниченное	Активное (ERP, WMS, e-logistics)

Таблица наглядно демонстрирует существенные различия между традиционной и современной интегрированной моделью управления логистикой. Прежде всего, бросается в глаза значительное снижение логистических затрат: с уровня 18–20 % от выручки в традиционной системе до 10–12 % в современной. Это свидетельствует о повышении эффективности благодаря комплексному подходу и использованию цифровых технологий. Существенно сокращаются и сроки поставки внутри страны — с 5–7 дней до 2–3 дней, что напрямую отражается на удовлетворённости клиентов.

В показателе уровня выполнения заказов (OTIF) также наблюдается рост: если традиционная модель обеспечивала лишь 75–80 %, то интегрированная достигает 90–95 %, что подтверждает высокую надёжность и предсказуемость системы. Уровень удовлетворённости клиентов возрастает от среднего до высокого, что является ключевым фактором конкурентоспособности в условиях насыщенного рынка. Важным аспектом становится активное использование цифровых решений (ERP, WMS, e-logistics), обеспечивающих прозрачность процессов, контроль и оперативность принятия решений. В целом, переход от традиционной к интегрированной модели логистики можно охарактеризовать как переход от фрагментарного к системному управлению, обеспечивающему устойчивое развитие фирмы (Рисунок 1).

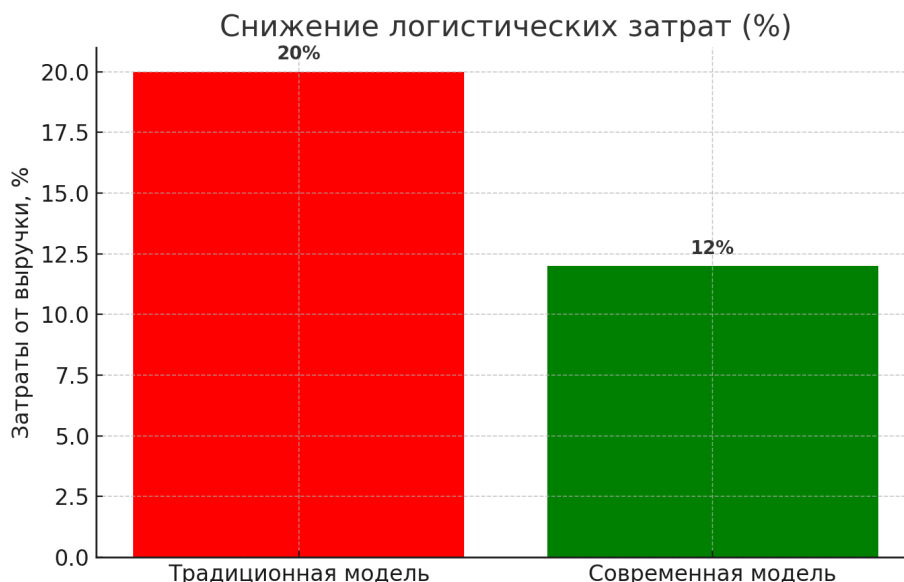


Рисунок 1. Снижение логистических затрат

Представленный рисунок отражает ключевое различие между традиционной и современной моделью управления логистикой в части затрат от выручки. Визуально видно, что в традиционной системе доля логистических расходов достигает 20 %, тогда как в современной интегрированной модели



этот показатель снижается до 12 %. Такая динамика свидетельствует о том, что внедрение цифровых технологий и комплексного управления цепями поставок позволяет значительно оптимизировать ресурсы и повысить общую эффективность компании. Снижение затрат почти в два раза означает не только прямую экономию для предприятия, но и создание конкурентных преимуществ на рынке. Экономия средств позволяет направлять высвободившиеся ресурсы на инновации, улучшение качества обслуживания и развитие новых направлений бизнеса. Таким образом, рисунок подтверждает тенденцию перехода фирм от затратного, фрагментарного подхода к системному и технологически ориентированному управлению, где цифровизация становится центральным инструментом устойчивого роста и повышения прибыльности.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование показало, что структура фирмы и организация управления логистикой оказывают решающее влияние на эффективность деятельности предприятия. Анализ отечественных и зарубежных источников, а также практических данных позволяет сделать следующие основные выводы:

Организационная структура фирмы должна быть гибкой и интегрированной, что обеспечивает согласованность работы подразделений и минимизацию издержек. Традиционные иерархические модели управления логистикой приводят к дублированию функций и снижению эффективности.

Современные методы управления логистикой (интеграция цепей поставок, цифровые технологии, концепция «бережливой логистики») позволяют снизить расходы на 8–10 %, ускорить процессы доставки и повысить удовлетворённость клиентов до 90–95 %.

Для условий Узбекистана ключевыми проблемами остаются недостаточное развитие транспортно-логистической инфраструктуры, ограниченное внедрение цифровых систем и слабая интеграция логистики в стратегическое управление. Однако положительные тенденции — создание транспортно-логистических кластеров, внедрение мультимодальных перевозок и развитие e-logistics — свидетельствуют о перспективах роста.

Практическая значимость исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы для совершенствования организационной структуры отечественных фирм, разработки стратегий управления логистикой и повышения конкурентоспособности предприятий на внутреннем и международном рынках.

В целом, развитие эффективной системы управления логистикой в фирмах является одним из важнейших условий устойчивого экономического роста и интеграции экономики Узбекистана в мировое хозяйственное пространство.

Исследование показало, что организационная структура фирмы и система управления логистикой являются ключевыми элементами, определяющими эффективность деятельности предприятия. Грамотно выстроенная логистическая система обеспечивает согласованность между закупками, производством, складированием и сбытом, что позволяет минимизировать издержки и повысить конкурентоспособность.

Зарубежные исследователи подчеркивают стратегическую роль логистики в создании добавленной стоимости и формировании устойчивых цепей поставок. Отечественные учёные Узбекистана акцентируют внимание на необходимости развития транспортно-логистической инфраструктуры, внедрения цифровых технологий и создания логистических кластеров, что особенно важно для интеграции национальной экономики в мировое хозяйственное пространство.

Проведённый анализ подтвердил, что современные подходы к управлению логистикой позволяют сократить расходы, повысить скорость и качество обслуживания клиентов, а также создать условия для устойчивого роста предприятий.

Таким образом, развитие эффективных организационных структур и внедрение инновационных методов управления логистикой является приоритетным направлением для повышения конкурентоспособности фирм и обеспечения долгосрочного экономического развития Узбекистана.

Список использованной литературы:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "O'zbekiston Respublikasining transport-logistika tizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi PQ-28-son, 2025-yil 27-yanvar.
2. N. Babaev. Logistika asoslari. O'quv-uslubiy qo'llanma (praktikum). – Samarqand: SamISI, 2023-yil. – 142 b.
3. Tirkashyev, F. (2023). Intelktual mulkni boshqarish jarayonlarini o'rganishning nazariy muammolari. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 1(11–12).
4. Tirkashev, F., & Musurmonov, N. (2024). Global iqtisodiy rivojlanish sharoitida yashil iqtisodiyot muammolari. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).



5. Tirkashev, F., & Toshpulatova, K. (2024). "Yashil" iqtisodiyot: konsepsiyaning shakllanishi va asosiy kategoriyalari. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
6. Tirkashev, F., & Zarmaxmatov, N. (2024). Raqamli iqtisodiyotning zamonamizdagi bugungi o'rni. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
7. Tirkashev, F., & Xo'jaqulov, I. (2024). Jahon iqtisodiyoti va xalqaro savdo munosabatlari. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
8. Tirkashev, F., & Raxmatullayev, S. (2024). Davlat-xususiy sherikchiligini rivojlantirishda klasterlarning ahamiyati. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
9. Xamdamova, N., Tirkashev, F., Sayfullayev, A., & Erkinov, S. (2024). Chorvachilikning mamlakat iqtisodiyotidagi ahamiyati va uning rivojlanishi. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
10. Tirkashev, F., & Asomiddinov, H. (2024). Mahalliy soliqlar va mahalliy yig'implarning iqtisodiy mohiyati. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
11. Tirkashev, F., & Isaxonov, S. (2024). Qishloq xo'jaligini rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 2(1).
12. Tirkashyev, F., & Asomiddinov, H. (2024). Tijorat tashkilotlarining investitsiya faoliyati. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, 1(1).
13. Tirkashyev, F. M. (2025). Intellektual mulk toifasini tavsiflash. Scientific Approach to the Modern Education System, 3(32), 92–98.
14. Rahmiddin o'g'li, Y. J. R., & Tirkashev, F. M. (2025, yanvar). Turizm sohasini jamiyatga tadqiq qilishning kontseptual asoslari. International Scientific Research Conference, 3(30), 242–250.
15. Rahmiddin o'g'li, Y. J. R., & Tirkashyev, F. M. (2024). Agroturizmni rivojlantirishning xalqaro amaliyoti. Journal of Innovations in Scientific and Educational Research, 7(12), 70–77.
16. Rahmiddin o'g'li, Y. J. R., & Tirkashev, F. M. (2025). Turizm sohasi klasterlashuvi sharoitida infratuzilmaning samarali rivojlanishi uchun ustuvor vazifalarni belgilash. Innovative Developments and Research in Education, 3(35), 15–23.
17. Tirkashev, F. M., & Asomiddin o'g'li, A. H. (2025). Moliyaviy resurslarni boshqarishda intellektual mulkning ahamiyati. Modern Problems in Education and Their Scientific Solutions, 1(4), 421–427.
18. Rahmiddin o'g'li, Y. J. R., & Mahmudovich, T. F. (2024). O'zbekistonda turizmni rivojlantirishdagi muammolar va ularni hal etish yo'llari. Tanqidiy nazar, tahliliy tafakkur va innovatsion g'oyalar, 1(1), 116–124.
19. Mahmudovich, T. F. (2025). O'zbekistonda turizmni rivojlantirishdagi muammolar va ularni hal etish yo'llari. "Top izlanuvchi-2025" ilmiy va ijodiy ishlar tanlovi, 116.
20. Tirkashev, F. M., & Abduvaliyev, A. U. (2025). Intellektual mulkning ishlab chiqarishdagi ahamiyati. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, (2025/3), 524–581.
21. Tirkashev, F. M., & Jamshidov, I. J. (2025). Teoretiko-pravovaya xarakteristika ekonomicheskikh otnosheniy. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot, (2025/3), 313–317.
22. Tirkashev, F. M. (2025). Barqaror iqtisodiy o'sish va xizmatlar sohasini jadal rivojlantirishda intellektual mulkning asosiy muammolari va ularni hal etish yo'llari. Xizmatlar sohasini strategik rivojlantirish orqali hududlarda barqaror iqtisodiy o'sish va aholi farovonligini oshirish imkoniyatlari (b. 219–221). Samarqand: Samarqand iqtisodiyot va servis instituti matbaa bo'limi.
23. Yaxshilqov, J. R., & Tirkashev, F. M. (2025). Agroturizmni rivojlantirishda yashil iqtisodiyotning o'rni. Yashil iqtisodiyotni rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmlarini takomillashtirish yo'llari: Xalqaro ilmiy-amaliy anjuman materiallari (b. 146–149). Khwarezm Publication MCHJ.
24. Yaxshilqov, J. R., & Tirkashev, F. M. (2025). Causes, economic essence and forms of the emergence of agrarian tourism. Manuscripts on the Pedagogical Research: Values and Modernity, 2(1), 1–9.
25. Yaxshilqov, J. R., & Tirkashev, F. M. (2025). Turizm sohasi klasterlashuvi sharoitida infratuzilmaning samarali rivojlanishi uchun ustuvor vazifalarni belgilash. In Innovative Developments and Research in Education: A Collection of Scientific Works of the International Scientific Online Conference (23 January, 2025) (Part 35, pp. 25–33). Ottawa, Canada: CESS.
26. Tirkashev, F. M., & Turdiyev, A. A. (2024). Tashkilotlarning kapital tarkibini shakllantirishga ta'sir qiluvchi intellektual omillar. International Journal of Education, Social Science & Humanities, 1064–1073. Finland: Academic Research Science Publishers.
27. Lex.uz.
28. Stat.uz.



IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

Ingliz tili muharriri: Feruz Hakimov

Musahhih: Zokir ALIBEKOV

Sahifalovchi va dizayner: Oloviddin Sobir o'g'li

6-Maxsus son. Bakalavr talabalarining maqolalari to'plami

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

Litsenziya raqami: №046523. PNFL: 30407832680027

Manzilimiz: Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>