



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## No5



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

# 2025



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

*Elektron nashr. 1851 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-mayda ruxsat etildi.*

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Sayfullo Normatovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Siddiqova Sadoqat G'afforovna, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Maxmudov Nosir, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Samadov Asqarjon Nishonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Axmedov Ikrom Akramovich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
Hakimov Nazar Hakimovich, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
Musayeva Shoirazimovna, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
Ali Konak (Ali Ko'nak), iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
Cham Tat Huei, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixoja o'g'li, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
Utayev Uktam Choriyevich, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farkhod, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
Axmedov Javohir Jamolovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
Bobobekov Ergash Abdumalikovich, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
Djudi Smetana, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Krissi Lyuis, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
Glazova Marina Viktorovna, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
Sevil Piriyeva Karaman, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li, TDIU ITI departamenti rahbari  
Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li, TDIU katta o'qituvchisi  
Golischeva Yelena Vyacheslavovna, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

- Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

## Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

## Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridakhon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

“Zavur kollektor suvlarining kimyoviy tarkibi tahlili va ularni tozalash zarurati (Qoraqalpog‘iston Respublikasi misolida)”.....	20
<b>Kungiratbay Sharipov, Ma‘ruf Nurmanov</b>	
Forming demand and stimulating sales in Uzbekistan.....	26
<b>Musayeva Shoira Azimovna</b>	
Членство в ВТО как драйвер развития: взгляд Узбекистана через призму опыта Вьетнама и Казахстана.....	30
<b>Ж.Я.Нуриллаев</b>	
Mamlakatimizda tizimli ahamiyatga molik banklarni aniqlash tartibi va ularning bank tizimi moliyaviy barqarorligiga ta’siri tahlili.....	37
<b>Xolmamatov Farhodjon Kubaevich</b>	
O‘zbekiston respublikasida aholi bandligini ta’minlashdagi dolzarb masalalar .....	44
<b>Ibragimov Elmurod Gulboynor o‘g‘li</b>	
O‘zbekiston respublikasida elektr energiyasi ta’minoti hajmini yalpi ichki mahsulot hajmiga ta’sirini ekonometrik tahlil qilish.....	48
<b>Fayziyev Rabim Alikulovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida tijorat banklarining xizmat turlarini takomillashtirish amaliyoti .....	60
<b>Umurzoqova Adiba Ochilovna</b>	
Qishloq xo‘jaligi kooperativi boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobini tashkil qilishning o‘ziga xos xususiyatlari.....	67
<b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>	
O‘zbekistonda qishloq xo‘jaligi mahsulotlari umumiy hajmini prognozlashda ekonometrik modellar (yillik) .....	72
<b>Qodirov Farxod Amirovich, Bo‘ribaeva Qundiz Muratbaevna</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari xavfsizligi tizimini takomillashtirishning nazariy va amaliy jihatlari.....	77
<b>Mahamatova Maftuna</b>	
Xufiyona va yashirin iqtisodiyotning amaliy tahlili o‘zbekiston miqyosida.....	83
<b>Koshanov Abdimurat Azat uli</b>	
Soliq tizimini barqarorligini belgilovchi omillar tahlili.....	87
<b>Nurillayev Jasurbek Davronbekovich</b>	
Mahalliy budjetlar daromad manbalarini mustahkamlash omillari.....	92
<b>Soatova Nodira Boboxanovna</b>	
Bank infratuzilmasining raqamli transformatsiyasi va resurslar bazasi shakllanishi: nazariy asoslar va texnologik yondashuvlar.....	97
<b>Raxmatov Azizjon Jaloliddinovich, Jumayev Muzaffar Mahmud o‘g‘li</b>	
Ichki auditning transformatsion potentsiali: tahliliy amallarni takomillashtirish orqali samaradorlikni oshirish.....	102
<b>Misirov Akbarali Pardaboyevich, Ismoilov Asadbek Abdusamat o‘g‘li</b>	
Xorijiy mamlakatlarda yashil moliyalashtirishni rivojlantirish yo‘llari.....	110
<b>Qorriyeva Shahnoza Safarbayevna</b>	
Yashil moliya – iqtisodiy rivojlanish mexanizmi sifatida .....	117
<b>Nodir Xidirov G‘iyosaliyevich</b>	
Xo‘jalik yurituvchi subyektlarning likvidiligi va moliyaviy barqarorligini ta’minlashning xorij tajribasi va uning amaliy ahamiyati .....	122
<b>Bauyetdinov M.J.</b>	
Теоретические подходы к определениям агрессий социально - экономической и политической стабильности государства как фактор повышения рекреационных потребностей .....	128
<b>Алимова Райхона Баходировна</b>	
Innovatsion ta’lim texnologiyalari asosida talabalarning metodik tayyorgarligini shakllantirish.....	139
<b>Komilov Umidjon Normurod o‘g‘li, Tulyaganova Gulnoza Olimjon qizi</b>	



Kichik biznes subyektlarini moliyalashtirish manbalari .....	143
<b>Nematulloev Suxrob Sobirovich</b>	
Bir qatlamli elastik asosda joylashgan to'sinning seysmik kuchlar ta'siridagi tebranishining V.Z. Vlasov usuli asosida analitik tadqiqi .....	148
<b>Kamola Xaydarova</b>	
"Sibir daryolarining burilishi" loyihasining tarixiy va retrospektiv tahlili .....	153
<b>Mahmudov Nosir Mahmudovich</b>	
Sarguzasht turizmini rivojlanishi va sarguzasht turlarda turistlarning xavfsizligini ta'minlashda instruktor-gidlarning roli .....	159
<b>Tilovmurodov Dostonbek Furqat o'g'li</b>	
Scientific-theoretical foundations of the use of ict in ensuring management efficiency and security in enterprises .....	165
<b>Khalilov Bekzod Akhmatovich</b>	
Tijorat banklarida kredit riskini boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish yo'nalishlari.....	171
<b>Mirtursunova Dinara Anvarovna</b>	
O'zbekiston respublikasi tijorat banklarida masofaviy bank xizmatlarini joriy etishni takomillashtirish yo'llari.....	175
<b>Tangriyev Izzat Raxmatullayevich</b>	
Qashqadaryo viloyatida eko va etno turizmni rivojlantirishning istiqbollari va iqtisodiy samaradorligi.....	181
<b>Erkayeva Barno, Xushvaqto'v Ramziddin</b>	
O'zbekiston bank tizimida raqamli valyutalar va yashil investitsiyalar integratsiyasini takomillashtirish .....	186
<b>Nodirov Azizxon Asrorovich</b>	
Global energiya noaniqligining o'zgaruvchanligi ekonomertik modellari .....	192
<b>Bexzod Qo'ziboev</b>	
Экоцифра: цифровизация МСП для зеленого устойчивого роста .....	197
<b>С.С. Убаева</b>	
Qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish va ekologik toza hududni yo'lga qo'yishning ahamiyati .....	201
<b>Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich</b>	
Statistika fanining shakllanish bosqichlari va rivojlanish tendensiyalari.....	206
<b>Nabixodjaev Abbas Abdupattahovich, Umarova Mukaddas Abbasovna</b>	
Hududlarning atmosferaga chiqaradigan zararli chiqindilar miqdorini sanoat mahsulotiga nisbati bo'yicha tahlili .....	210
<b>Baqoyev Husan Nuriddinovich</b>	
Qayta tiklanadigan vodorod narxlari strategiyasini o'rganish: xarajat noaniqliklarini bartaraf etish .....	216
<b>Nuraliyeva Komila Sanakulovna</b>	
Qishloq xo'jaligini "yashil" iqtisodiyot asosida rivojlantirishga o'tishning zarurligi va mohiyati .....	221
<b>Yoldoshev Mutalib Ibrohimovich</b>	
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda "yashil investitsiyalar" dan foydalanishning xorij tajribalari .....	225
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna, Rustamova Nasiba Arslanovna</b>	
Ijtimoiy iqtisodiy ehtiyojlar va ularning iqtisodiy rivojlanishdagi o'rni.....	230
<b>Raxmonova Feruza Musaqulovna</b>	
Oliy ta'lim xizmatlarini ijtimoiy-iqtisodiy taraqqiyotda tutgan o'rni.....	234
<b>Mirzaxajeva Shaxzoda Shuxratovna</b>	
Tijorat banklari muammoli kreditlarining likvidlilikka ta'siri.....	240
<b>Karshiyev Adham Anvarovich</b>	
Kichik firmalarning raqobatbardoshligini oshirishning nazariy metodologik jihatlari.....	245
<b>Ruzmetov Davron Ibrogimovich, Aliyev Maqsudbek Erkinovich</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarning moliyaviy resurslaridan samarali foydalanish imkoniyatlari.....	251
<b>Talapova Nargiza Baxriddinovna</b>	



“Deviant xulq-atvorli o‘smirlarning ijtimoiy moslashuvining psixologik xususiyatlari” .....	255
<b>Saidbekova Feruza Anvarbek qizi</b>	
Aholi daromadlarini diversifikatsiya qilishda davlat siyosatining roli va imkoniyatlari .....	258
<b>Nutfullayev Shohrux Mexli o‘g‘li, Qurbanov Ulug‘bek Erkinovich</b>	
Анализ показателей развития зелёной химии по всему миру и в узбекистане за последние десять лет .....	262
<b>Фозилова Фирангиза Комиловна</b>	
Tijorat banklarining o‘zbekiston respublikasi iqtisodiyotiga ta’siri .....	270
<b>Masharipov Rasulbek Jo‘rabekovich</b>	
Biznes birlashuvda buxgalteriya hisobi va auditni takomillashtirish yo‘nalishlari .....	273
<b>Hamroyeva Zuhra Amiral qizi, Xayitboyeva Laylo Oybekovna, Mirzarayimov Sardorbek Ravshanovich</b>	
O‘zbekiston respublikasida pul-kredit siyosatining maqsadi .....	277
<b>Adilov Zuxriddin Marip o‘g‘li</b>	
Qishloq xo‘jaligi mahsulotlarining ishlab chiqarish va bozorlararo aloqalarining statistik o‘zgarish tendensiyalari .....	281
<b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>	
Iqtisodiy bilimlarni shakllanishi va rivojlanishi .....	286
<b>Po‘latov Abdulloh Xolxo‘jayevich</b>	
Теоретические основы эффективного управления финансовыми ресурсами предприятий с государственной долей (на примере узбекистана) .....	291
<b>Ахмедов Дилшод Турсункулович</b>	
Robototexnika asoslari va maktab ta‘limida qo‘llanilishi .....	298
<b>Tuxliyev Muslimbek Sherzod o‘g‘li</b>	
Sun‘iy intellektlar yordamida o‘quvchilarni hayotiy faoliyat ko‘nikmasini shakllantirishi .....	303
<b>Mirxasilova Zulfiya Kochkarovna, Abdurahmanova Ozoda Djo‘rayevna, Kurbanov Azimjon Jo‘raboy o‘g‘li</b>	
Levi tengsizligi uchun A.N. Kolmogorov teoremlari .....	316
<b>Saypiddinov Shukurullo Sadrdinovich, Baxramov Rustamjon Qambarali o‘g‘li</b>	
Rivojlanayotgan mamlakatlar bank tizimida raqamli moliyaviy texnologiyalarni joriy etish afzalliklari .....	320
<b>Xodjimamedov Akmal Ashurovich, Umedov Abdullo Umedovich</b>	
O‘zbekiston respublikasining mdh mamlakatlari bilan tashqi savdo faoliyati tahlili: o‘zgarish tendensiyalari va istiqbollari .....	326
<b>Ilyosov Asrorjon Axrorjon o‘g‘li, Abdullaev Alisher Maxmudovich, Tuxtasinova Muxayyo Mirzasultonovna</b>	
Elektron tijoratni rivojlantirishning xorij tajribasi .....	330
<b>Madieva Zuxra Iskandarbekovna</b>	
Inson resurslarini o‘rganishning asosiy yondashuvlari: mohiyat-ta’rifiy tahlil .....	336
<b>Bakirov Qobiljon Mamatyusupovich</b>	
Bandlikni ta’minlashda davlat tomonidan institutsional muhit yaratishning roli .....	340
<b>Dilorom Tojiboyeva, Umida Ravshanovna Anvarova</b>	
Mamlakatimizda islom moliyasini rivojlantirish maqsad va choralari .....	346
<b>Xoliyorov Xomid Boynazarovich</b>	
Разработка экспертной системы для оценки финансового состояния предприятия .....	352
<b>Tajibayeva Kizlargul Ajiniyazovna</b>	
Farg‘ona vodiysi viloyatlarida kichik biznes ko‘rsatkichlarining o‘zgarishi: panel regressiya tahlili .....	362
<b>Tojiyeva Muhabbatxon Mansurjon qizi</b>	
O‘zbekiston Respublikasida makroiqtisodiy ko‘rsatkichlarni hisoblashdagi asosiy muammolar va ularning yechimlari .....	368
<b>Farmonov Ilhomjon Iqboljon o‘g‘li</b>	
Xorijiy tajriba asosida korxonalar innovatsion faolligini boshqarishni takomillashtirish .....	374
<b>Hakimova Nozimaxon Sobirjon qizi</b>	
Mahalliy davlat hokimiyati organlarida milliy kadrlar zaxirasini shakllantirish .....	380
<b>G‘aniev Elyor Sobirjonovich</b>	
O‘zbekistonda sirkulyar iqtisodiyotga o‘tishning ahamiyati .....	386
<b>Mirzayev Muzaffar Maxmudovich</b>	



The role of international investments in greening and ecological rehabilitation of the aral sea region .....	392
<b>Ospanova Feruza Bazarbaevna</b>	
“Зеленое направление” совершенствования бухгалтерского учета .....	397
<b>Ибрагимов Гайратжон Артикович</b>	
Xarajatlarni kelib chiqish joylari va javobgarlik markazlari bo'yicha hisobga olishni takomillashtirish .....	403
<b>Xamidova S.Ya.</b>	
Mintaqalarni iqtisodiy rivojlantirishning metodologik asoslari va ularni takomillashtirish.....	409
<b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna</b>	
O'zbekistonda kichik turar joy biznesini rivojlantirishda xorijiy tajribalar .....	414
<b>Yo'ldashev Bekzodjon Sherzodjon o'g'li</b>	
Tijorat banklarida davlat maqsadli dasturlarini moliyalashtirish yuzasidan ilmiy-nazariy qarashlar.....	419
<b>Shodiyev Shuhrat Sunnat o'g'li</b>	
Qandolat mahsulotlari bozorida marketing strategiyalaridan foydalanishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	426
<b>Azlarova Munira Muxammad-Amin qizi</b>	
Risk management in commercial banks, methodological approaches and practical implementation .....	433
<b>Baymuratova Zina Aqilbekovna, Jarilkapova Naubaxar Paraxat qizi</b>	
The impact of competition on economic growth: evidence from uzbekistan's automotive industry.....	439
<b>Saydaliyeva Dilrabo Baxriddin qizi</b>	
Raqamli texnologiyalarning oliy talim xizmatlarini rivojlantirishdagi o'rni.....	444
<b>Mirzaxadjayeva Shahzoda Shuxratovna</b>	
Развитие производства сельскохозяйственной продукции путем развития цифровых технологий.....	450
<b>Юсупов Мухиддин Соатович</b>	
Tijorat banklarida loyihaviy moliyalashtirish risklarini boshqarish amaliyotini takomillashtirish .....	457
<b>Berdiyev Akram O'ktamovich</b>	
Iqtisodiy tarmoqlarni soliqqa tortish orqali investitsiya loyihalarini rivojlantirish.....	463
<b>Sharipov Eldor Salohiddin o'g'li</b>	
Iqtisodiyotda investitsiya va kredit salohiyatini bank faoliyatiga ta'siri.....	468
<b>Ergashova Nilufar Sobirovna</b>	
Qurilish materiallari sanoati korxonalarining raqobatbardoshlik salohiyatini boshqarishni takomillashtirish .....	473
<b>Tashmukhamedova Karima Samatovna</b>	
Ziyorat turizmini rivojlantirishning asosiy yo'nalishlari va istiqbollari.....	479
<b>Kurbanova Mohinur Xabib qizi</b>	
Xalqaro sayohat lug'ati va uning shakllanishi.....	487
<b>Abduaxadova Zilola Djamoliddinovna</b>	
Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari va uni o'zbekiston respublikasi hisob tizimini rivojlantirishdagi o'rni va ahamiyati.....	492
<b>Quvvatov G'olibjon Baxtiyor o'g'li</b>	
Kooperatsiyalarning tutgan o'rni va ahamiyati.....	501
<b>Mirzayev Musurmon Umidullayevich, Ziyadullayev Ilhom Narkobilovich</b>	
Использование методов математического моделирования при внедрении коммерческих автоматических систем .....	505
<b>Курбанова Рахима, Ахмедов Мехрожжон</b>	
Tijorat banklari kapitalidagi davlat ulushini kamaytirish yo'llari.....	511
<b>Vasiyev Alisher Samiyevich</b>	
Механизмы трансформации неформального сектора в официальную экономику на основе финансовых инструментов.....	515
<b>Кошанов Абдимурат Азат ули, Муртазаев Шахрух Коньскайлиевич</b>	



The impact of tourism on the economy of Uzbekistan .....	519
<b>Xaydarova Marjona, Muxamedboyeva Muxlisa, Umarov Kamron, Usmanova Aziza</b>	
Mintaqada gastroturizm rivojlanishining iqtisodiy asoslari va zamonaviy tendensiyalari .....	525
<b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>	
Tikuv-trikotaj korxonalari brend jozibadorligini oshirishning ilmiy-nazariy jihatlarini .....	535
<b>O'rinov Akmaljon Axmadjonovich</b>	
Bank tizimida hisobotlarni avtomatlashtirish texnologiyalari .....	542
<b>Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li</b>	
Engineering programs in Uzbekistan on the verge of fifth industrial revolution .....	547
<b>Khasan Khankeldiyev</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarining boshqaruvini yaxshilashda korporativ madaniyatning ahamiyati .....	551
<b>Akramova Nazokat Israilovna</b>	
Tadbirkorlik faoliyatining iqtisodiy taraqqiyotdagi o'rni .....	562
<b>Amonov Mehridin Oromiddinovich</b>	
O'zbekiston sanoat tarmoqlarida kooperatsiya asosida tayyor mahsulotlar ishlab chiqarishni mahalliyashtirish tizimini takomillashtirish yo'llari .....	572
<b>Xalilova Sevaraxon Alijon qizi</b>	
Moliyaviy barqarorlikning asosiy ko'rsatkichlari va ularning tahlili .....	578
<b>Urmanbekova Iroda Farxodovna</b>	
Tijorat banklarining mamlakat iqtisodiyotida tutgan o'rnini tahlil qilish .....	583
<b>Kilicheva F.B., Mengnorov A.A., Bozorova O.R.</b>	
Bog'dorchilik tarmog'ida klasterlarni joriy qilishda yevropa tajribasini qo'llash imkoniyatlari .....	591
<b>Ergashov Ulug'bek Zoxidjonovich</b>	
To'qimachilik klasterlarini boshqarishda xorijiy mamlakatlar tajribasi .....	598
<b>Mansurov Saidxo'ja Kamalovich</b>	
Barriers to tourism infrastructure development in uzbekistan: a critical analysis .....	605
<b>Sarvinov Shodmonova</b>	
Xalqaro bozorda qishloq xo'jaligi mahsulotlari raqobatbardoshligini oshirish .....	609
<b>Mengnorov Almardon Abdirahmonovich</b>	
O'zbekiston respublikasida infratuzilma loyihalarini amalga oshirishdagi risklarni boshqarish .....	620
<b>Yusupova Zilola Ismoiljon qizi</b>	
Korxonaning iqtisodiy barqarorligiga erishishning zamonaviy tendensiyalari .....	626
<b>Iminova Nargizaxon Akramovna</b>	
Qishloq joylari maishiy xizmat ko'rsatish sohasida axborot resurslaridan samarali foydalanish .....	631
<b>Xamdorov Eldor Toshmurovich</b>	
Meva-sabzavotlar eksportida transport koridorlari va vositalarini tanlash xususiyatlari .....	636
<b>Yusupov Muxiddin Soatovich</b>	
Рынок рабочей силы в узбекистане и ее воспроизводство .....	644
<b>Шакиров Амаль Улугбекович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Деньги и их функции в экономике .....	650
<b>Мурадиллаев Мансур Мехроживич, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Развитие сельского хозяйства в узбекистане .....	654
<b>Махмудов Алишер Мухтарович, Камилова Наргиза Абдукахаровна</b>	
Инвестиции и инновации в химической промышленности узбекистана: современные тенденции и перспективы .....	658
<b>Хусаинов Равшан Рахимович, Султанходжаев Аманулла Асадуллаевич</b>	
Tijorat banklari aktivlarini boshqarishni takomillashtirish .....	666
<b>Mardonova Shoxsanam Baxodirovna</b>	
Definition of agritourism as a multifunctional development in rural areas .....	672
<b>Aktamov Olimjon Abdugani ugli</b>	
Kameral soliq tekshiruvida smart texnologiyalarini ma'lumotlarini soliq organlarining ma'lumotlar bazasida shakllanishi .....	680
<b>Qurbonov Muxiddin Abdullaevich</b>	
Проблемы регулирования государственно-частного партнерства и рекомендации по их решению (на примере безработицы в республике узбекистан) .....	687
<b>С.Э. Холмуратов</b>	



Автоматизация аудиторских процедур с использованием искусственного интеллекта.....	692
<b>Ходжарахманова Назира Бахтияр кизи</b>	
Past karbonli iqtisodiyotga o'tish zaruriyati va uning omillari.....	701
<b>Valiyev Axliddin Aropitdinovich</b>	
Yengil sanoatda zamonaviy tikuv mashina-kichik robotlarning mexanizmlarini mukammallashtirish .....	705
<b>Sirojova Muxabbat Sodiq qizi, Kurbanov Fazliddin Aminovich</b>	
Jismoniy shaxslar daromadlarini soliqqa tortish tizimining institutsional va iqtisodiy asoslari .....	710
<b>Kuzieva Nargiza Ramazanovna, Bobomuratova Manzura Panji qizi</b>	
Foyda solig'i bo'yicha bo'nak to'lovlarni to'lash tartibi.....	717
<b>Yangieva N.S.</b>	
Kichik biznes va tadbirkorlik subyektlarini soliqlar vositasi qo'llab-quvvatlashning amaldagi holati .....	722
<b>Turanboyev Boburjon Qodirjon o'g'li</b>	
Motivation, goal-setting, and organizational performance: a case study from uzbekistan's chemical industry .....	726
<b>Mamataliev Anvar Ergashevich, Bobur Urinov</b>	
Применение искусственного интеллекта при организации налогового администрирования узбекистана .....	733
<b>Н.А. Артиков</b>	
Ayollar tadbirkorligini rivojlantirish zaruriyatini keltirib chiqaruvchi omillar.....	737
<b>Sharofiddinova Gulnoza Iloxomjonovna</b>	
Raqamli texnologiyalarning tijorat banklari samaradorligiga ta'siri .....	745
<b>Maksudov Avazbek Ulug'bek o'g'li</b>	
Suv tanqisligi sharoitida yashil iqtisodiyotni rivojlantirish asoslari .....	750
<b>Qosimov Maxamatjon Sulaymanovich</b>	
Rivojlanayotgan iqtisodiyotda raqamli va raqamli bo'lmagan korxonalar tahlili .....	761
<b>Raxmonov Nodirjon Raxmonjon o'g'li</b>	
Aholining o'rtacha umr ko'rish yoshini o'zgarishi sharoitida keksalarning ijtimoiy ta'minotiga xavflarning ortishi.....	767
<b>Toyirov Shohboz Ziyodullo o'g'li</b>	
Oliy ta'lim tizimida moliyaviy nazorat samaradorligini ta'minlash ichki nazorat xizmatlari .....	773
<b>Xaydarov Baxrom Xolmuradovich</b>	
Moliya bozorida xususiy banklar faolligini ta'minlash istiqbollari .....	777
<b>Abduqahhorov Asilbek Ahror o'g'li</b>	
Budjet daromadlari ijrosini ta'minlashda soliqlar hisobi va tahlilining ahamiyati .....	782
<b>Abdullaev Abror Bozarboevich</b>	
Aholi daromadini oshirish yo'llari.....	803
<b>Shadmanov Baxodir Sherkulovich</b>	
Tourism and regional identity in Uzbekistan: balancing heritage and development .....	808
<b>Raximova Nilufar Aminovna, Abdukholikova Farida Erkinjon qizi</b>	
O'zbekiston sanoat korxonalarining fond bozorida ishtiroki tahlil va muammolari.....	815
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
O'zbekistonda davlat-xususiy sheriklik loyihalarini moliyalashtirish va amalga oshirish tahlili .....	823
<b>Karabaev Sanjar Abdusamatovich</b>	
Globalashuv sharoitida milliy korxonalarining eksport salohiyatini boshqarish masalalari .....	832
<b>Qodirov Humoyun Tolibjon o'g'li</b>	
Бизнес-планирование и прогнозирование деятельности организации.....	836
<b>Алимов Бехзоджон Наврузжонович</b>	
Farg'ona vodiysida ekoturizm – kambag'allikka qarshi kurashning yangi imkoniyatlari .....	840
<b>Soliyeva Nilufar Muxtorjon qizi</b>	
Aholi turmush darajasi baholash bo'yicha dasturiy ta'minot ishlab chiqishda horij tajribasini o'rganish .....	844
<b>Tursunov Farxod Baxodir o'g'li</b>	
Mintaqa aholi turmush farovonligiga ta'sir qiluvchi omillar tasnifini ishlab chiqish.....	848
<b>Xodjanijazov Shohruh Yuldashovich</b>	
Xususiy oliy ta'lim muassasalari menejmentining nazariy jihatlarini va o'ziga xos xususiyatlari.....	856
<b>Karimov Ulug'bek Usmonovich</b>	



Infratuzilma va bozor infratuzilmasi tushunchalarining nazariy tavsifi .....	861
<b>G'aniyev Botir Baxtiyorovich</b>	
Повышение инвестиционной привлекательности – важное условие повышения конкурентоспособности предприятий.....	865
<b>Каримова Дилафруз Садирдин кизи</b>	
Yevropa ittifoqi davlatlari tijorat banklarining soliq to'lovlarini amalga oshirish tartibi .....	870
<b>Komolov Odiljon Sayfidinovich</b>	
Boshqaruvda innovatsiyalarni hisobga olgan holda agrokorxonalarni davlat tomonidan rag'batlantirishning zamonaviy yondashuvlari .....	878
<b>Shaniyazova Zamira</b>	
Практические аспекты применения статистических методов контроля качества на предприятиях.....	883
<b>Усманов Илхом Ачилович, Усманов Фарзод Шохрухович</b>	
Yashil iqtisodiyot sharoitida iqtisodiy o'sishning yangi paradigmalarini shakllantirish: nazariy asoslar va amaliy talqinlar.....	891
<b>Alimova Guzal Abduxakimovna</b>	
Xizmat ko'rsatish korxonalari faoliyati samaradorlik ko'rsatkichlarining nazariy va metodologik tahlili .....	895
<b>Qo'ziboyev Boxodir Azzamboy o'g'li</b>	
Kutubxonalarda raqamli iqtisodiyot sharoitida biznes-modellarni ishlab chiqish.....	900
<b>Ernaqulov Sunnatillo Nurali o'g'li</b>	
To'g'ridan-to'g'ri sug'urtalash operatsiyalari bo'yicha xarajatlarni xalqaro standartlar asosida hisob va hisobotda aks ettirish uslubi-yatini takomillashtirish .....	905
<b>X.A.Raximov</b>	
Kameral soliq tekshiruvda smart texnologiyalarini ma'lumotlarini soliq organlarining ma'lumotlar bazasida shakllanishi.....	910
<b>Ergashev Uyg'un Jabborovich</b>	
Obligatsiya moliya bozori instrumenti sifatida, milliy obligatsiyalar bozori .....	916
<b>Avezov Ibrohim Ilxomovich, Yaxshiboyev Jahongir Abdualimovich</b>	
Barqaror rivojlanish doirasida ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv (ESG) ko'rsatkichlarining yashil texnologiyalar innovatsiyasiga ta'sirini baholash.....	921
<b>Meliqo'zieva Dilrabo Muxitdin qizi</b>	
Yashil iqtisodiyot – barqaror taraqqiyotga olib boruvchi yo'l.....	925
<b>Xalilova Aziza Rustamovna</b>	
Научно-теоретические основы экономической и эколого-экономической эффективности предприятий горнодобывающей промышленности.....	930
<b>Раматов Зафарбек Жуманиязович</b>	
Xitoyda eksport faoliyatini tashkil etishning o'ziga xos xususiyatlari.....	938
<b>D.E.Qarshiev</b>	
Kichik sanoat zonalarida investitsion jozibadorlikni oshirishni investitsion faollikka ta'siri.....	943
<b>Mannapova Shaxnoza Elshodovna</b>	
Mahalla institutining samaradorligi tahlili: so'rovnomaga yondashuvi .....	947
<b>Bahriddinov Viqorjon Akbar o'g'li</b>	
Формирование человеческого капитала в условиях демографических изменений: опыт и перспективы для узбекистана.....	955
<b>Дониерова Фотимабону Алишер кизи</b>	
Farmasevtika kompaniyalari raqobatbardoshligini oshirishda marketing strategiyalaridan foydalanish yo'nalishlari .....	962
<b>Vaxrombek Bobojonov</b>	
“Hududlarda sug'urtaga bo'lgan talabning ekonometrik tahlili” bekberganova mohira ravshonbekovna .....	967
<b>O'zbekiston Milliy universiteti</b>	
O'zbekiston va xalqaro amaliyotda raqamli marketing vositalaridan foydalanish: muammolar va yechimlar .....	973
<b>Uzoqova Dilnoza Yusuf qizi</b>	
Условия эксплуатации и экологическая безопасность автотранспортной системы на основе энергосберегающих технологий .....	978
<b>Мамасалиева Мукаддас Ибадуллаевна</b>	
O'zbekiston tibbiyot muassasalarida moliyaviy resurslardan foydalanishda xorijiy tajribalarni qo'llash.....	982
<b>Elmurodov G'ayratjon Abdumurodovich</b>	



MUNDARIJA	СОДЕРЖАНИЕ	CONTENTS	Buxgalteriya hisobining samaradorligini oshirish yo'llarida zamonaviy yondashuvlar va innovatsiyalar .....	987
	<b>Sattorov Mirjahon</b>			
		Особенности маркетинговых стратегий в условиях ограниченных ресурсов и узкой потребительской аудитории .....		991
	<b>Дебердиев Анвар</b>			
		DEbitorlik va kreditorlik qarzlari auditini rejalashtirish masalalari.....		995
	<b>Tulovov Erkinjon To'liqin o'g'li, Ibragimova Iroda Rashid qizi</b>			
		Инвестиционная программа узбекистана по привлечению иностранных инвестиций .....		1000
	<b>Камилова Наргиза Абдукажоровна, Бекмуратов Шухрат Даулетмуратович</b>			
		Turistik mahsulotni shakllantirishda turistlar hayoti xavfsizligini ta'minlash.....		1005
	<b>Raxmonov Siyovush Turob o'g'li</b>			
		Uglerodsiz energiyaga o'tishda o'zbekistonning yashil strategiya yo'l xaritasining integratsiyasi va ta'siri.....		1011
	<b>Nuraliyeva Komila Sanakulovna</b>			
		Цифровая устойчивость регионов: применение аналитики больших данных для оценки и управления экологическими рисками .....		1016
	<b>Маликов Шохрух Шокирович, Камалов Шухрат Камалович</b>			
		Разработка риск-ориентированной модели внутреннего контроля предприятия на этапе планирования налогов в условиях дистанционного налогового мониторинга .....		1024
	<b>Галеева Н.Н., Э.А.Халикова, Абдусаломова Гулчеҳра Мирзо қизи</b>			
		Анализ результатов инструментальных методов исследований у детей с врожденными пороками сердца .....		1029
	<b>Мухаммадиева Лола Атамурадovна</b>			
		Barqaror iqtisodiy o'sishni ta'minlashda monetar omillardan samarali foydalanish yo'nalishlari.....		1036
	<b>Uskenbaeva Dilnoza Voxodir qizi</b>			
	Факторы повышения эффективности управления в государственном секторе.....		1043	
<b>Махмудова Севара Улугбековна</b>				
	Soliq organlari va soliq to'lovchilar o'rtasidagi munosabatlarning yangi tizimi sharoitida soliq nazorati .....		1048	
<b>Rajabbaeva Dildora Zakirovna, Aripova Aziza Alisherovna</b>				
	Boshqaruv jarayonlarini tashkil etishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....		1053	
<b>Jo'rayeva Niginaxonim Xursand qizi</b>				
	Jahonda eksportni qo'llab-quvvatlash amaliyoti.....		1057	
<b>Xudoynazarov Sherzod Ismoilovich</b>				
	Raqamli moliyaviy texnologiyalarni korxonada darajasida joriy etish orqali moliyaviy barqarorlikka erishish strategiyasi .....		1063	
<b>Soibov Nozimbek Faxridin o'g'li</b>				
	Применение методов PMBOK в управлении рисками проектов .....		1070	
<b>Гулираъно Носирова Абдулазиз қизи</b>				
	Tadbirkorlik faoliyatini rivojlantirishda aholi farovonligining o'rni va ahamiyati .....		1073	
<b>Bobaev Isroiljon Abdinabievich</b>				
	Вопросы инновационных инвестиций в контексте международной экономической интеграции .....		1078	
<b>Шарипов Бахтиёр Михлибаевич</b>				
	Yashil iqtisodiyotga o'tishning nazariy va amaliy jihatlari hamda tendensiyalari.....		1083	
<b>Samiyev Abdurashid Qaxramonovich, Shermuxammedov Begzodjon Usmonovich</b>				
	Tijorat banklarida muammoli kreditlar samaradorligini ta'minlash yo'llari.....		1087	
<b>Nazarov Qilich Xolmuradovich</b>				
	Improving the organizational and economic mechanisms for the development of tourism in the republic of karakalpakstan .....		1092	
<b>Tleumuratov Baxadir Genjemuratovich</b>				
	O'zbekistonda tumanlar barqaror iqtisodiy rivojlanishini ta'minlash yo'llari (Surxondaryo viloyati misolida).....		1097	
<b>Qosimova Nodira Saidovna</b>				
	Innovatsion iqtisodiyotni shakllantirishning asosi sifatida innovatsiyalar.....		1102	
<b>Azizova Maliha Farrux qizi</b>				



Влияние инвестиций на инновационное развитие и повышение конкурентоспособности экономики узбекистана .....	1106
<b>Максудова Шахзода</b>	
Возможности снижения затрат на логистику за счет цифровых технологий.....	1112
<b>Олимова Бахора Шухратовна</b>	
Yashil texnologiyalar va ularning iqtisodiy tizimga ta'siri.....	1116
<b>Sultonov Omon Juma o'g'li</b>	
Iqtisodiy o'sishning makroiqtisodiy faktorlari va ularning ta'siri .....	1121
<b>Zuvaydullaev Nematullo Oybek o'g'li</b>	
Роль управления производством в условиях модернизации экономики.....	1125
<b>Гулов Мухтор Очилович</b>	
Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida sun'iy intellekt texnologiyalarining o'rni va ahamiyati .....	1129
<b>To'rayev Shavkat Shuxratovich</b>	
Роль цифрового маркетинга в продвижении туристических направлений.....	1136
<b>Муродова Наргиза Уткировна</b>	
Развитие финансовых рынков в странах снг: проблемы и перспективы.....	1140
<b>Рузиев Зафар Икрамович, Каримов Ислон Ураз угли</b>	
Современные инструменты продвижения бренда в условиях цифровой экономики.....	1145
<b>Темирова Феруза Сагдуллаевна</b>	
“Raqamli asrda axborot xavfsizligi: it texnologiyalar bilan xavfsizlikni ta'minlash yo'llari” .....	1149
<b>Sherzod Rajabov</b>	
Государственное регулирование инвестиционной деятельности: проблемы и направления совершенствования.....	1152
<b>Шухрат Турсунов, Икромов Хасан Зафарович</b>	
Economic incentives and barriers to sustainable transition in agribusiness: a comparative study of organic and conventional farming systems .....	1157
<b>Mubina Toirova</b>	
Цифровая трансформация банковской системы узбекистана: анализ внедрения fintech-решений в государственных банках .....	1162
<b>Абдурахимова Дилора Каримовна</b>	
Ta'lim muassasalaridagi ba'zi jihatlar .....	1167
<b>A'zam Qutbiddin A'zam-zoda</b>	
Klasterlar hisob siyosatida boshqaruv hisobining metodologik asoslari.....	1173
<b>Toshpo'latov Azizbek Shermuxamadovich</b>	
Egri soliqlarning mohiyati, genezisi va rivojlanish tendensiyalariga oid nazariy munozaralar xususida .....	1179
<b>Shodiyev Olimjon Abduraxmonovich</b>	
Ekologik mehmonhona faoliyatini rejalashtirish maqsadlari va vazifalari .....	1186
<b>Abidova Dilfuza Igamberdievna</b>	
Investitsiya loyihalarining iqtisodiy va moliyaviy samaradorligini oshirish istiqbollari.....	1200
<b>Jo'rabekova Xumora Muzaffar qizi, Saidov Rasul Boltabayevich</b>	
O'zbekistonda nodavlat notijorat tashkilotlarini moliyalashtirish manbalarining tahlili.....	1204
<b>Aliyev Arslon Salom o'g'li</b>	
O'zbekistonda turizm sohasining iqtisodiy ko'rsatkichlarini statistik tahlil qilish.....	1213
<b>Jumanova Zilola Tuychiyevna</b>	
Xorijiy davlatlarda boylik solig'i va uning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati.....	1219
<b>Ruziyev G'anisher Usarovich</b>	
Yer fondi va undan samarali foydalanishning nazariy asoslari (Samarqand viloyati misolida).....	1225
<b>Xoshimova Sevara Baxromovna</b>	
Iqtisodiy-ekologik tizimlarni boshqarishga ta'sir etuvchi omillarning ilmiy asoslari .....	1229
<b>Kuldoshev Asliddin Tursunovich</b>	
Влияние финтех-услуг на финансовую инклюзию в сельских регионах узбекистана .....	1236
<b>Абдурахимова Дилора Каримовна</b>	
Surxondaryo viloyati sanoat sohasining asosiy ko'rsatkichlari tahlili.....	1240
<b>Kuvanchiyeva Mehriniso Davlyatgeldi qizi</b>	
A critical evaluation of strategic management's role in promoting sustainable development in Uzbekistan .....	1245
<b>Ismatova Mahliyo</b>	



O'zbekistonda turizm xizmatlari eksportini oshirishda zamonaviy infratuzilma va texnologiyalarning integratsiyasi.....	1251
<b>Akmal Bakhromov</b>	
Trends and reforms of corporate governance in state-owned enterprises.....	1257
<b>F.Djalilov</b>	
Переоценка долгосрочных активов в нефтегазовой промышленности и определение финансового результата от переоценки.....	1269
<b>Махкамова Саида Гайратова</b>	
Oziq-ovqat mahsulotlari korxonalarini integratsiyalashuv jarayonlarini boshqarish samaradorligini oshirish.....	1275
<b>Xodjiev Ibroxim Ikramovich</b>	
Sug'urta kompaniyalari moliyaviy barqarorligini ta'minlashning muhim shartlari.....	1280
<b>Allanazarova B.K.</b>	
P2P lending and crowdfunding as alternative sources of financing for small business in Uzbekistan.....	1286
<b>Abdurakhimova Dilara Karimovna</b>	
O'zbekistonda soliq nazoratining huquqiy va tashkiliy asoslarini takomillashtirish yo'llari.....	1290
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Oymatova Gulnur Mirjamolovna</b>	
Applications of hyperbolic geometry in physics and biology.....	1295
<b>Khaknazarova Khurshidabonu Kenjaevna, Otakulova Rukhshona Akram kizi</b>	
O'zbekiston temir yo'llari tizimining transformatsiyasi: modernizatsiya, raqamlashtirish va qayta tuzilish yo'nalishlari.....	1301
<b>Nasrullayev Nurbek Baxtiyarovich</b>	
The role of tourist product diversification in sustainable tourism development.....	1305
<b>Raxmonov Shuxrat Shavkatovich, Alimova Mashhura Toirxonovna</b>	
Temiryo'l transporti turi tavsifi.....	1310
<b>Shodmonbekova Nodira Kamoljon qizi</b>	
Kiberxavfsizlik: it infratuzilmasini himoya qilishning zamonaviy usullari.....	1321
<b>D. Sh. Usmanbayev</b>	
Mahalliy budjetlar daromad bazasini tahlili.....	1325
<b>Qurbonov Nuriddin Ro'ziqulovich</b>	
Развитие цифровых финансовых услуги в банковской системе Республики Узбекистан.....	1333
<b>Абдурахманова Матлуба Махамдаминовна</b>	
Avariya rejimlarida kichik yuklamali elektr ta'minoti tizimlarining kabel izolyatsiyasi monitoringini avtomatlashtirishning zamonaviy yondashuvlari.....	1339
<b>Mirzoyev Narzulla Nuriddinovich, Mamatqulov Toyir Chorshanbiyevich</b>	
Analysis of increasing the speed of information exchange between the control interface and execution mechanisms in emergency mode in intelligent systems.....	1346
<b>Azizbek Yusupbekov Nodirbekovich, Husniddin Esonov Mamarasul o'g'lu Assistant</b>	
Sa'noat korxonalari va mexatron robotlarni optimal avtomatlashtirish va boshqarishda sun'iy intellektning ahamiyati.....	1351
<b>Karabayev Ibragim Turdiyevich, Esonov Husniddin Mamarasul o'g'li, Abdullayeva Saodat Mengbayevna, Mamatqulov Toir Chorshanbiyevich</b>	
Korxonaning moliyaviy holatini baholashda zamonaviy tahlil uslublarining qo'llanilishi.....	1355
<b>Usmanova Nasiba Akbarjonovna, Suleymanova Asel Armanovna</b>	
Xizmat ko'satish sohasida xotin-qizlar tadbirkorligini rivojlantirishda innovatsion yondashuvlar va raqamli texnologiyalarning ahamiyati.....	1360
<b>Mirzayeva Shirin Nodirovna</b>	
Rekreatsiya turizmi va sog'lomlashtirish xizmatlari integratsiyasi.....	1365
<b>Shaymanova Nigora Yusupovna</b>	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini rivojlantirishda ba'zi iqtisodiy yondashuvlarning nazariy jihatlarini.....	1369
<b>Iskandarova D.B.</b>	
Yashil (eko) investitsiyalarni tijorat banklari orqali moliyalashtirish.....	1373
<b>Kamilova Iroda Xusniddinovna</b>	
Improvement of inventory accounting audit based on international standards.....	1378
<b>Ovlayev Suhrob Temur o'g'li, Yo'ichiyev Oybek Ulug'bek o'g'li, Normo'minova Dilorom Umar qizi, Avlayeva Oybarchin Olim qizi</b>	



Artificial intelligence systems for assessing creditworthiness .....	1382
<b>Mardonova Durdona Yaxshiboy qizi</b>	
B2B bozorini rivojlantirishda raqamli marketing texnologiyalaridan foydalanishni takomillashtirish .....	1387
<b>Samadov Askarjon Nishonovich</b>	
Tech-driven growth and the economy of the future: brics-t in the society 5.0 paradigm .....	1395
<b>Kaldibayev Nurlan Alimjanovich, Sagdullayeva Gulnora Botirovna, Durmanov, Akmal Shaimardanovich</b>	
O'zbekistonda tabiiy resuslardan olinadigan rentaning yaimdagi ulushiga tanlab olingan o'zgaruvchilar ta'siri tahlili .....	1404
<b>Tursunov Husnidin, Ibragimov Hasan</b>	
O'zbekistonda fond bozorini tartibga solish .....	1412
<b>Sultonov Sherali Nuraliyevich</b>	
Public perception of the feasibility of introducing islamic banking in Uzbekistan: a consumer perspective .....	1418
<b>Dr. Shamirova Surayo Kabildjanovna</b>	
Directions for implementing the innovative digital technologies in tourism .....	1425
<b>Norchaev Asatullo Norbutaevich</b>	
Возможности совершенствования практики финансирования инвестиционных проектов .....	1430
<b>Шомуродов Равшан Турсункулович, Хакимов Хафизбек Хамза угли</b>	
O'zbekistonda pochta aloqasi xizmatlarini ko'rsatishning transport-logistika jarayonini mintaqaviy darajada rivojlantirish yo'llarini ishlab chiqish .....	1436
<b>Palvanbayev Umidbek O'ktam o'g'li</b>	
Aksiyalar qiymatini baholashning nazariy asoslari .....	1440
<b>Botirxo'ja Aziza Faxmuddin qizi</b>	
Yashil iqtisodiyotni moliyalashtirishning rivojlanayotgan davlatlar amaliyoti tahlili .....	1444
<b>Raimjanova Madina Asrarovna, Zokirova Feruza Farxod qizi</b>	
Yashil loyihalarni davlat xususiy sheriklik asosida moliyalashtirish .....	1449
<b>Zokirova Feruza Farxod qizi</b>	
Факторы и риски, влияющие на оценку стоимости акции .....	1453
<b>Батирхужа Азиза Фахмуддин кизи</b>	
Финансовые риски в эпоху цифровой экономики: новые вызовы и способы управления .....	1458
<b>Нуруллина Камила Рустамовна</b>	
Tijorat banklarining yangi bank xizmatlarini iqtisodiy samaradorligi .....	1463
<b>Rahmatov Temur Sotiboldiyevich</b>	
Yashil iqtisodiyotga o'tish jarayonida ekologik innovatsiyalarning roli va amalga oshiruv mexanizmlari .....	1472
<b>Ulichkina Lyudmila Ivanovna</b>	
Эволюция профессиональных стандартов в республике узбекистан: от формирования к внедрению в сфере туризма .....	1478
<b>Гольшева Елена Вячеславовна, Ивонина Наталья Викторовна</b>	
Aligning uzbekistan's education reform with global best practices: the university of missouri as a model for systemic transformation .....	1485
<b>Azamat Sulaymonov, Laylo Yakhshiboyeva</b>	
O'zbekiston tijorat banklarining investision faolligini ta'minlash masalalari .....	1489
<b>Axmedov Shoymurod Azamat o'g'li</b>	
Kichik biznes subyektlarining iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash masalasi .....	1493
<b>Q.O.Tursunboyev</b>	
Adoption of green economy mechanisms in the process of diversification of construction enterprises .....	1500
<b>Yembergenova Aynur Aidosbayevna</b>	
Nomoddiy aktivlar hisobini yuritish va audit jarayonlarini takomillashtirish yo'llari .....	1506
<b>Rozmatova Umida Yuldashevna</b>	
Raqamli moliya va uni sohaga joriy etish: innovatsion salohiyat .....	1512
<b>Babadjanov Abdirashid Musayevich</b>	
Влияние корпоративной культуры на инвестиционную стратегию промышленных предприятий .....	1527
<b>Едгоров Сардорбек Самадович</b>	



Jismoniy shaxslar kreditlarining bank portfeli sifatiga ta'siri: tahliliy yondashuv.....	1533
<b>Sabirova Lobar Baxromovna</b>	
Xo'jaligini soliqaq tortish mexanizmini samaradorligini oshirish istiqbollari.....	1539
<b>Salimov Sherzod Baxtiyorovich</b>	
Methods of improving customs management in transforming the customs bodies into a corruption-free field.....	1544
<b>Mirzaxmedova Dilafuz Farxatovna, Tukhtabaev Jamshid Sharafetdinovich</b>	
Особенности цифровизации налоговой системы в узбекистане.....	1548
<b>Юсупов Одил Омонович</b>	
Qurilish materiallari ishlab chiqaruvchi korxonalarda texnologik yangiliklarni joriy etish: muammolar va imkoniyatlar.....	1554
<b>Ismailov Akmal axsudovich, G'ulomov Ilhom Akramovich</b>	
Kichik biznes subyektlarini kreditlashda raqamli bank xizmatlaridan foydalanishning afzalliklari.....	1560
<b>Madjitova Maftuna Kamiljon qizi</b>	
Tadbirkorlikda tavakkalchilikni boshqarishning nazariy asoslari.....	1564
<b>Ziyatova Sitora Baxtiyorovna</b>	
Importance of media activity in negotiations.....	1569
<b>Fariza Xoldarova</b>	
Kredit portfeli risklarini diversifikatsiya qilish strategiyalari.....	1575
<b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>	
Marketing strategiyasi tushunchasi va uning turizm sohasidagi ahamiyati.....	1580
<b>Komilov Dostonbek Ro'zimboy o'g'li</b>	
Banklarining faoliyatini tartibga solish yo'llari.....	1586
<b>Umirzoqova Aziza Olim qizi</b>	
Yashil iqtisodiyot sari: kanada tajribasi asosida o'zbekiston uchun istiqbollar.....	1590
<b>Muratbaeva Eleonora Muxamedjan qizi, Norboyev Odil Abrayevich</b>	
Aholi hayotiylik sifatining statistik tahlili.....	1595
<b>Ostonaqulov Dilshod Ismatilla o'g'li</b>	
Davlat moliyasini isloh qilish sharoitida budjet jarayonini takomillashtirish.....	1602
<b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li, Shamsitdinova Xonzoda Mardonbek qizi</b>	
Recent trends in the global stock market: a macro-level analysis with emphasis on asia and central asia (2023–2025).....	1612
<b>Mamataliev Bobur Saidnazar ugli</b>	
Barqaror rivojlanishni ta'minlashda "yashil iqtisodiyot"ning o'rni.....	1617
<b>Murodov Sardor Nurali o'g'li, Toxirov Shodiyor Zafar o'g'li</b>	
Aholi daromadlari va ta'lim darajalarini turmush darajasiga ta'sirini baholash.....	1623
<b>Xusinov I.I.</b>	
Soliqlarni yig'iluvchanligini oshirish istiqbollari.....	1630
<b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>	
Qoraqalpog'iston respublikasida xizmat ko'rsatishni rivojlantirish muammolari.....	1635
<b>Mirzayev Qulmamat Jonuzoqovich, Tleymuratov Bahadir Genjemuratovich</b>	
Forecasting and mitigating risks in international projects based on financial management principles.....	1641
<b>Oripova Saodat Mirfotikh kizi</b>	
Uglerod chiqindilarini buhgaletariya hisobiga integratsiya qilish: o'zbekiston iqtisodiyotida barqaror rivojlanish vositasi sifatida.....	1646
<b>Halilov Sherzod Akhmatovich</b>	
Contribution margin, dol, and break-even analysis: a financial performance comparison of amazon and walmart (2020–2024).....	1657
<b>Kodir Gulomov</b>	
Yashil iqtisodiyot: mohiyati, tushunchasi va rivojlanish tamoyillari.....	1664
<b>Ataniyazova Maksuda Baltabayevna</b>	
Beqarorlik sharoitida korxonalar ishlab chiqarish potensialidan foydalanishning optimallashtirish.....	1669
<b>Jalilov Bahrom Sotiboldievich</b>	
Innovatsion infratuzilmani rivojlantirish orqali xizmat sektorining raqobatbardoshligini hamda ijtimoiy-iqtisodiy samaradorligini oshirish.....	1674
<b>Musinov Dilshod Sultanovich</b>	



Davlat tibbiyot tashkilotlarida tovar – moddiy zaxiralar harakatini hujjatlashtirish.....	1680
<b>Kuliboyev Azamat Shonazarovich</b>	
Bank likvidligini boshqarishda valyuta kursi barqarorligini ta’minlash mexanizmlari.....	1686
<b>Sattorova Nasiba G’anjon qizi</b>	
Davlat xizmatlarining raqamlashuvi va tadbirkorlikka ta’siri.....	1690
<b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>	
Iqtisodiy tizimda risk va uning xususiyatlari .....	1694
<b>Nasimov Ravshanjon Azimovich</b>	
Sanoat korxonasi faoliyatida ishlab chiqarish salohiyatining o’rni va roli.....	1701
<b>Xudoyorova Mehrangiz Murodovna</b>	
Xorijiy kapital va uning milliy iqtisodiyotdagi o’rni: nazariy-metodologik asoslar.....	1705
<b>Abdullayev Zoxid Xolxo’jayevich</b>	
Mahallalarda tadbirkorlikni va hunarmadchilikni rivojlantirishni boshqarishning ilmiy-nazariy jihatlari.....	1710
<b>Tuxtasinov Zafarjon Odiljonovich</b>	
Valyuta-moliya munosabatlari va globallashtirish jarayonlarining iqtisodiy mohiyati.....	1714
<b>Gulmurodova Marjona Olimjon qizi, Jo’rabekova Xumora Muzaffar qizi, Yuldasheva Umida</b>	
Tijorat banklarida aholi omonatlarini jalb qilish va ularning jozibadorligini oshirish strategiyalari: iqtisodiy va raqamli yondashuvlar .....	1719
<b>Xakimov Zoxid Norbo’tayevich</b>	
Davlat tibbiyot tashkilotlarida tovar – moddiy zaxiralar harakatini hujjatlashtirish.....	1725
<b>Kuliboev Azamat Shonazarovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida inson kapitali sifatini oshirishda ta’limning ahamiyati.....	1731
<b>M.Ostanova</b>	
“Yashil” iqtisodiyotga o’tish davrida hududlar soliq salohiyatini va ularni oshirish masalalari .....	1736
<b>Baxtiyorov Umid Kaxramon o’g’li</b>	
Перспективы и инновационные подходы в методологии управления денежными потоками .....	1741
<b>Машарипова Шахло Адамбаевна</b>	
Soliq to’lovchilarning majburiyatlari bajarilishini ta’minlashning gnoseologik asoslari xususida.....	1746
<b>Abdusheerov Abdullo Baxtiyorovich</b>	
Mintaqaviy turizmni rivojlanishi va xavfsizligini ta’minlashda turizm infratuzilmasining o’rni va ahamiyati (xorazm viloyati timsolida) .....	1753
<b>Doschanov Tangirbergen Doschanovich, Ruzmetova Shoira Shuxrat qizi</b>	
Turizm destinatsiyalarida turistik mahsulotni yaratish jarayonining tahlili.....	1759
<b>Tursunova Gulmira Rabbonovna</b>	
Samarqand viloyatiga jalb qilingan investitsiyalarning tarkibiy tahlili.....	1764
<b>Bektemirov Abdumalik Bektemirovich, Ergasheva Aziza Xasan qizi</b>	
Davlat organlari ichki audit tuzilmalari tomonidan samaradorlik auditini tashkil etish masalalari.....	1773
<b>Nasimov Fazliddin Sirojevich</b>	
Совершенствование методологических основ внедрения цифровых финансовых активов.....	1777
<b>Якубова Ш.Ш.</b>	
O’zbekistonda turizm sohasi ko’rsatkichlari tahlili .....	1783
<b>Ayubov Ilyos Ilxomovich</b>	
“Yashil iqtisodiyot” ga o’tishda esg-lizingdan foydalanish xususiyatlari .....	1788
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>	
Davlat moliyaviy nazoratini kuchaytirishning nazariy asoslari va amaliy yo’nalishlari .....	1793
<b>Kuliyev Komil Shuxratovich, A.Astanovulov</b>	
Agrar sohani barqaror rivojlantirishda raqamli texnologiyalarning ahamiyati .....	1798
<b>Bazarov Nazirjon Sobirovich, Mo’minov Baxodir Orifjonovich</b>	
Raqamli transformatsiya sharoitida aloqa xizmatlarining iqtisodiy samaradorligini baholash uslublari .....	1801
<b>Xazratov Abror Panjiyevich</b>	
Yengil sanoat eksportining mahsulot va geografik diversifikatsiyasi dinamikasi: muammo va yechimlar .....	1805
<b>Umarkulov Kodirjon Maxamadaminovich, Abdunosirova Nilufar Ravshanbek qizi</b>	



Yashil iqtisodiy o'sishni ta'minlashning strategik yondashuvlari .....	1809
<b>Toshboyev Bekzod Baxtiyorovich</b>	
O'zbekistonda vino turizmini rivojlantirish yo'llari.....	1816
<b>Jalilov Shoxjahon Xolbozor o'g'li</b>	
Yashil startaplar samaradorligini aniqlashda raqamli vositalar roli .....	1820
<b>Eshbayev Oybek Alik o'g'li</b>	
Fuqarolik jamiyati institutlariga moliyaviy mablag' jalb etish yo'llari.....	1830
<b>Po'latov Sardor Akmal o'g'li</b>	
The importance of accounting policy in preparing reports based on international standards.....	1835
<b>Sayfulloev Jamshid Qobil o'g'li</b>	
Qurilish sohasida materiallar ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatni raqamlashtirish yo'nalishlari.....	1839
<b>Abdullayev Asliddin Nabi o'g'li</b>	
Aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi axborot almashinuvini takomillashtirish orqali innovatsiyalarni rag'batlantirish .....	1844
<b>Ismailov Allayor Rashidovich</b>	



# AKSIYADORLAR, MENEJMENT VA XODIMLAR O'RTASIDAGI AXBOROT ALMASHINUVINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI INNOVATSIYALARNI RAG'BATLANTIRISH

Ismailov Allayor Rashidovich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

"Innovatsion menejment" kafedrası

PhD dotsent

ORCID: 0009-0000-6148-342X

**Annotatsiya:** Ushbu maqola korporativ boshqaruvda axborot almashinuvining innovatsion jarayonlarga ta'sirini tahlil qiladi. Tadqiqotda aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi aloqalarni mustahkamlash orqali kompaniyaning innovatsion salohiyatini oshirishning zamonaviy modellari o'rganiladi. Maqola raqamli platformalar va ochiq muloqot madaniyati kabi amaliy vositalarning innovatsiyani rag'batlantirishdagi rolini yoritadi. Har bir tomonning (aksiyadorlar, menejment, xodimlar) innovatsiya zanjiridagi ahamiyatiga alohida e'tibor qaratiladi. Yakunda yaxshilangan axborot almashinuvi kompaniyaning iqtisodiy samaradorligini oshirishga xizmat qilishi ko'rsatiladi.

**Kalit so'zlar:** korporativ boshqaruv, axborot almashinuvi, innovatsiya, raqamli platformalar, ochiq muloqot, aksiyadorlar, menejment, xodimlar, iqtisodiy samaradorlik.

**Abstract:** This article analyzes the impact of information exchange in corporate governance on innovation processes. The study explores modern models for enhancing the company's innovative potential through strengthening interactions among shareholders, management, and employees. The paper highlights the role of practical tools such as digital platforms and open communication culture in fostering innovation. Particular attention is given to the significance of each stakeholder (shareholders, management, employees) in the innovation chain. Finally, the study demonstrates that improved information exchange contributes to increasing the company's economic efficiency.

**Key words:** corporate governance, information exchange, innovation, digital platforms, open communication, shareholders, management, employees, economic efficiency.

**Аннотация:** В данной статье анализируется влияние обмена информацией в корпоративном управлении на инновационные процессы. В исследовании рассматриваются современные модели повышения инновационного потенциала компании за счет укрепления взаимодействия между акционерами, менеджментом и сотрудниками. Особое внимание уделено роли практических инструментов, таких как цифровые платформы и культура открытого общения, в стимулировании инноваций. Подчеркивается значимость каждого участника (акционеры, менеджмент, сотрудники) в инновационной цепочке. В заключение показано, что улучшенный обмен информацией способствует росту экономической эффективности компании.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, обмен информацией, инновации, цифровые платформы, открытое общение, акционеры, менеджмент, сотрудники, экономическая эффективность.

## KIRISH

Zamonaviy iqtisodiyotda raqobat muhiti tobora kuchayib borayotgan sharoitda korxonalarning muvaffaqiyati, bozordagi barqaror mavqeini saqlab qolishi va uzoq muddatli rivojlanishi ko'p jihatdan ularning innovatsion salohiyatiga bog'liq. Innovatsiyalar faqat yangi texnologiyalarni joriy etish yoki ilmiy-texnikaviy ishlanmalarni amalga oshirish bilan chegaralanmaydi, balki tashkilotning barcha jarayonlariga, shu jumladan boshqaruv, marketing, ishlab chiqarish va korporativ madaniyatga ham singdirilishi lozim bo'lgan tizimli yangilanishni nazarda tutadi.

Bugungi shiddatli raqobat sharoitida moliyaviy kapital va an'anaviy resurslar o'z ahamiyatini yo'qotmayotgan bo'lsa-da, ularning o'zi yetarli emas. Yangi g'oyalar, innovatsion boshqaruv usullari, raqamli texnologiyalar va ilg'or tajribalarni joriy etish kompaniyalarga bozordagi o'zgarishlarga tez va samarali moslashish, mahsulot va



xizmatlar sifatini oshirish, yangi bozor segmentlariga chiqish hamda xalqaro maydonda raqobatbardosh bo'lish imkoniyatini yaratadi. Shu bilan birga, an'anaviy boshqaruv modellari ko'p hollarda innovatsiyani yuqoridan pastga qarab qabul qilingan qaror sifatida talqin qiladi, bu esa xodimlarning ijodiy salohiyati, bilim va tajribasidan to'liq foydalanish imkoniyatini cheklaydi.

Shu nuqtayi nazardan, korporativ boshqaruv nazariyasi va amaliyotida innovatsion yondashuvlarni joriy etish bugungi kunning dolzarb talablaridan biriga aylandi. Bunday yondashuvlar, eng avvalo, tashkilotning asosiy manfaatdor tomonlari — aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi axborot almashinuvini sifat jihatdan yangi darajaga ko'tarishni nazarda tutadi. Axborot oqimining erkinligi va shaffofligi innovatsion g'oyalarning tezroq shakllanishi, tahlil qilinishi va amaliyotga joriy etilishi uchun mustahkam zamin yaratadi.

Tadqiqotning asosiy maqsadi — aksiyadorlik jamiyatlarida axborot almashinuvini takomillashtirish orqali korporativ innovatsiyalarni rag'batlantirishning nazariy asoslarini yoritish hamda amaliy mexanizmlarini ishlab chiqishdan iborat. Ushbu maqsadga erishishda ijtimoiy kapital nazariyasi, manfaatdor tomonlar nazariyasi va korporativ tarmoq nazariyasi kabi ilmiy yondashuvlarga tayanildi. Shu bilan birga, zamonaviy raqamli platformalar, masalan korporativ portallar, intranet tizimlari va onlayn hamkorlik muhitlari (Slack, Microsoft Teams, Asana va boshqalar) axborot aylanishini tezlashtirish va sifatini oshirishda muhim omil sifatida tahlil qilindi.

Maqolada, shuningdek, ochiq muloqot madaniyatini rivojlantirishning ahamiyati, aksiyadorlar tomonidan qabul qilinadigan strategik qarorlardan tortib, xodimlar tomonidan ilgari surilayotgan kichik innovatsion g'oyalargacha bo'lgan jarayonlarning o'zaro bog'liqligi va ularning umumiy innovatsion zanjirdagi o'rni atroficha yoritiladi.

Axborot almashinuvining samarali tashkil etilishi korxonadagi ichki jarayonlarni optimallashtiribgina qolmay, balki tashqi bozordagi raqobatbardoshligini mustahkamlaydi, strategik qarorlarning aniqligi va o'z vaqtida qabul qilinishiga xizmat qiladi hamda uzoq muddatli barqaror rivojlanishni ta'minlaydi. Shu bois, maqolada ilgari surilayotgan takliflar va amaliy tavsiyalar zamonaviy korporativ boshqaruv tizimini takomillashtirishda muhim qadam hisoblanadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Y. Wei va boshqalarning fikriga ko'ra, innovatsion madaniyatdan kelib chiqadigan uch xil turdagi individual darajadagi natijalar aniqlangan. Bu uchta natijaviy o'zgaruvchi — ishdan qoniqish, tashkiliy dinamikni anglash va firma faoliyatini anglash — xodimlarning tashkiliy innovatsiya va innovatsion madaniyatni yaratish jarayoniga psixologik hamda kognitiv munosabatini aks ettiradi [1].

H. Kremer va boshqalarning fikriga ko'ra, innovatsiyaga erishish faqat ijodiy g'oyalarni yaratish bilan chegaralanmaydi. Bu jarayon rahbarlarning xodimlarda innovatsion xulq-atvorni rag'batlantirish uchun atayin ishlab chiqilgan tizimli boshqaruv strategiyalarini qo'llashini talab qiladigan murakkab, ko'p bosqichli mexanizmdir [2].

I. C. Hsu o'z tadqiqotida ta'kidlaganidek, uchta tashkiliy amaliyot xodimlarning bilim almashishga bo'lgan moyilligini muvaffaqiyatli oshirishi mumkin: a) kompaniya bo'ylab uzluksiz o'qitish tashabbuslari; b) xodimlarning bilim almashishini rag'batlantiruvchi faoliyatni boshqarish tizimlari; v) bilimlarni almashish muhitini yaratish uchun axborotni ochiqlash. Bu amaliyotlar kompaniya rahbarlari (CEO) tomonidan xodimlarni o'rganish va bilim almashishga undash maqsadida qat'iy qo'llab-quvvatlangan [3].

T. T. Y. Alabdullah va A. Kanaan-Jebnalar ta'kidlashicha, u biznes rahbarlari, siyosatchilar va mutaxassislar uchun qimmatli ma'lumotlar taqdim etib, ularning axborot almashinuvini, sifati va "usiz" (lean) usullari haqidagi tushunchalarini boyitadi. Bu esa korporativ faoliyatni yaxshilash va innovatsiyaga asoslangan o'sishni rag'batlantirish uchun asosli qarorlar qabul qilish imkonini beradi [4].

M. Hashim va boshqalarning tadqiqotlari innovatsion madaniyatning mo'tadillashtiruvchi roli orqali SCM amaliyotlarining tashkiliy faoliyatga ta'sirini o'rganishga qaratilgan. Tadqiqot natijalari menejerlarga davom etayotgan loyihalardan ko'proq foyda olish uchun SCM loyihalarini qanday yaxshilash mumkinligi haqida qimmatli ma'lumot beradi. Keyingi tadqiqotlar sifat menejmenti, ta'minot integratsiyasi va raqobat ustunligi kabi ichki ta'minot zanjiri amaliyotlari uchun qo'shimcha o'lchovlarni mo'tadillashtiruvchi omil sifatida shakllantirishi mumkin [5].

R. Shanker va boshqalarning tadqiqotlarida innovatsiya uchun tashkiliy muhit va uning tashkilot faoliyatiga bog'liqligi haqida ko'plab adabiyotlar mavjud bo'lsa-da, hozirgacha menejerlarning innovatsion ish xulq-atvori o'rganilgan. Tashkiliy muhit nazariyasiga tayangan holda, ushbu tadqiqot innovatsion ish xulq-atvorining innovatsiya uchun tashkiliy muhit va tashkilot faoliyati o'rtasidagi vositachilik ta'sirini tahlil qiladi [6].

Kim, Tae-Yeol va boshqalarning fikriga ko'ra, tashkiliy innovatsion muhit menejerlarning proaktiv maqsadni tartibga solishi orqali xodimlarning innovatsion xulq-atvoriga ijobiy va bilvosita ta'sir ko'rsatadi. Tashkiliy innovatsion muhit va xodimlarning innovatsion xulq-atvori o'rtasidagi menejerlarning proaktiv maqsadni tartibga



solishi orqali yuzaga keladigan bilvosita bog'liqlik faqat yuqori raqobat muhitiga duch kelgan tashkilotlarda kuzatilgani, past raqobat muhitidagi tashkilotlarda esa aniqlanmagani ko'rsatildi [7].

R. M. Stock va boshqalarning fikriga ko'ra, so'nggi yillarda korxonalar xodimlarni innovatsiyaga yo'naltirilgan korporativ madaniyat bilan ruhlantirish orqali o'z innovatsion salohiyatlarini oshirishga katta sarmoya kiritmoqda. Innovatsiyaga yo'naltirilgan korporativ madaniyatning ko'p qatlamli modelini tahlil qilish jarayonida uch xil manbadan: marketing menejerlari, R&D (tadqiqot va ishlanmalar) menejerlari hamda mijozlardan olingan ma'lumotlardan foydalanilgan [8].

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu tadqiqotda aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi axborot almashinuvini takomillashtirish orqali innovatsiyalarni rag'batlantirishga qaratilgan adabiyotlar tahlili, qiyosiy solishtirish, statistik ma'lumotlarni tahlil qilish hamda iqtisodiy indikatorlardan foydalanildi. Shuningdek, mantiqiy fikrlash, ma'lumotlarni guruhlash, sintez va induktiv-deduktiv usullar tadqiqotda asosiy ahamiyat kasb etdi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Korporativ innovatsiyalarning muvaffaqiyati faqatgina ijodiy g'oyalarning mavjudligi bilan emas, balki tashkilotning asosiy manfaatdor tomonlari — aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi axborot almashinuvining sifati va samaradorligi bilan belgilanadi. Tadqiqot shuni ko'rsatadiki, innovatsiya stixiyali jarayon emas, balki atayin yaratilgan va boshqariladigan tizim bo'lib, u quyidagi uchta asosiy yo'nalishda amalga oshiriladi.

Innovatsion madaniyat va ochiq muloqot — maqola axborotning erkin va ochiq harakati innovatsion madaniyat uchun asos ekanini isbotlaydi. Xodimlarning fikrini erkin ifoda etishi va menejmentning bu fikrlarni tinglashi ijodkorlik va yangi g'oyalarni yaratishga undaydi. Bunda ishonch va xavfsizlik muhiti hal qiluvchi ahamiyatga ega.

Texnologik vositalarning roli — tadqiqot raqamli platformalarning muloqotni tezlashtirish, iyerarxik to'siqlarni olib tashlash va jamoaviy bilimlarni birlashtirishdagi muhim rolini ta'kidlaydi. Bu texnologiyalar innovatsion g'oyalarning kompaniyaning barcha darajalari bo'ylab erkin tarqalishiga imkon beradi.

Manfaatdor tomonlarning o'zaro bog'liqligi — maqola innovatsiya jarayonida har bir tomonning (aksiyadorlar, menejment, xodimlar) o'rni qanchalik muhim ekanini ko'rsatadi. Aksiyadorlarning sarmoyasi, menejmentning resurslarni taqsimlash bo'yicha qarorlari va xodimlarning kundalik tajribalaridan kelib chiqadigan g'oyalar o'zaro uyg'unlashgandagina haqiqiy innovatsion muvaffaqiyatga erishish mumkin.

Innovatsiyaga erishish uchun faqatgina ijodiy xodimlarga ega bo'lish yetarli emasligini, balki boshqaruvning tizimli va strategik yondashuvi talab etilishini ta'kidlaydi. Bu yondashuv asosida axborot almashinuvini takomillashtirish va bu orqali kompaniyaning ichki jarayonlarini optimallashtirish, bozordagi raqobatbardoshligini oshirish va uzoq muddatli barqaror o'sishini ta'minlash yotadi.

Innovatsiyalarni rag'batlantirish uchun aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi axborot almashinuvini takomillashtirish muhim ahamiyatga ega. Tadqiqotimiz shu jarayonni tahlil qilib, bir qancha muhim natijalarni aniqladi.

Axborot almashinuvi va innovatsion madaniyat o'rtasidagi bog'liqlik. Tahlil shuni ko'rsatdiki, kompaniya ichida ochiq va erkin axborot almashinuvi innovatsion madaniyatni shakllantirish uchun asosiy omildir. Xodimlar o'z fikrlari va takliflarini qo'rqmasdan bildira olishi, menejment va aksiyadorlar esa bu ma'lumotlarni qadrlashi innovatsion g'oyalarning erkin paydo bo'lishiga olib keladi. Aksincha, axborot oqimi cheklangan yoki iyerarxik tuzilmalarda innovatsion g'oyalar ko'pincha yuqoriga chiqib bormaydi yoki rad etiladi, bu esa ijodkorlikka to'sqinlik qiladi.

Raqamli platformalarning hal qiluvchi roli. So'rovnomalar va qiyosiy tahlillar shuni ko'rsatdiki, zamonaviy raqamli platformalar (masalan, korporativ ijtimoiy tarmoqlar, g'oyalar banki, loyiha boshqaruvi dasturlari) axborot almashinuvini tezlashtirishda muhim rol o'ynaydi. Ular quyidagi imkoniyatlarni yaratadi:

- Tezkor aloqa — xodimlar o'z g'oyalarni menejerlar va hamkasblar bilan tezkor ravishda bo'lishishi mumkin.
- Rahbarga qaramlikni kamaytirish — g'oyalar endi faqat yuqori rahbariyatga shaxsiy muloqot orqali yetkazilmaydi, balki maxsus platformalar orqali barchaga ochiq holda muhokama qilinadi.
- Jamoaviy intellekt — platformalar turli bo'lim va darajadagi xodimlarning bilimlarini birlashtirishga imkon beradi, bu esa yanada murakkab innovatsion muammolarni hal qilishga yordam beradi.

Har bir manfaatdor tomonning innovatsion jarayondagi o'rni. Ma'lumotlar tahlili aksiyadorlar, menejment va xodimlarning innovatsion faoliyatdagi o'rni o'zaro bog'liq ekanini ko'rsatdi:



• Aksiyadorlar — ular innovatsion loyihalarga sarmoya kiritish uchun yetarlicha axborotga ega bo'lishi kerak. Axborot almashinuvi yaxshi yo'lga qo'yilgan kompaniyalarda aksiyadorlar innovatsiya risklarini yaxshiroq tushunadi va ularni qo'llab-quvvatlaydi.

• Menejment — menejerlar xodimlar va aksiyadorlar o'rtasidagi axborot oqimini boshqarishda markaziy rol o'ynaydi. Ular xodimlarning g'oyalarini tinglab, ularni amalga oshirish uchun resurslar ajratishi, shuningdek, aksiyadorlarga bu loyihalarning potensial samaradorligi haqida hisobot berishi lozim

• Xodimlar — ular innovatsiyalarning asosiy manbaidir. Ishchilarning o'z vazifalari doirasida paydo bo'ladigan muammolar va yangi imkoniyatlar haqidagi bilimi innovatsion g'oyalar uchun mustahkam asos yaratadi.

Natijalarning iqtisodiy samaradorlikka ta'siri. Statistika ma'lumotlar tahlili axborot almashinuvining yaxshilanishi kompaniyaning iqtisodiy ko'rsatkichlariga ijobiy ta'sir ko'rsatishini tasdiqladi. Ochiq axborot oqimi mavjud bo'lgan kompaniyalarda:

- Yangi mahsulotlar bozorga tezroq chiqarilgan.
- Ishlab chiqarish jarayonlari optimallashtirilgan va xarajatlar kamaygan.
- Mijozlarning talablariga tezroq moslashish imkoniyati oshgan.
- Kompaniyaning umumiy rentabelligi va bozordagi ulushi oshgan.

Axborot almashinuvi faqatgina ma'lumot uzatish jarayoni emas, balki korporativ innovatsiyalarni rag'batlantiruvchi strategik mexanizmdir. Tahlil natijalari bu jarayonni tizimli ravishda boshqarish, uni zamonaviy texnologiyalar bilan qo'llab-quvvatlash va barcha manfaatdor tomonlarning ishtirokini ta'minlash kompaniyaning uzoq muddatli muvaffaqiyati uchun muhimligini ko'rsatdi.

Maqoladagi asosiy g'oyalar va natijalarni yanada aniqroq tasavvur qilish uchun ularni jadval ko'rinishida quyidagicha ifodalash mumkin (1-jadval).

#### 1-jadval. Axborot almashinuvining innovatsion jarayonga ta'siri<sup>1</sup>

Axborot almashinuvi darajasi	Innovatsion madaniyat	Xodimlarning xulq-atvori	G'oyalar oqimi
Ochiq va erkin	Kuchli, ishonchga asoslangan	Faol, tashabbuskor	Yuqori, uzluksiz
Chegaralangan va iyerarxik	Zaif, byurokratik	Passiv, sust	Past, bo'g'ilgan

Ushbu jadval korporativ boshqaruvda axborot almashinuvi va innovatsiyalar o'rtasidagi mustahkam va to'g'ridan-to'g'ri bog'liqlikni aniq ko'rsatib beradi. U innovatsiyaga erishish faqatgina ijodiy g'oyalarning mavjudligi bilan emas, balki bu g'oyalarning paydo bo'lishi va rivojlanishi uchun zarur bo'lgan muhit bilan ham bog'liqligini ilmiy jihatdan asoslaydi.

Jadval ikki xil ssenariyni solishtiradi:

1. Ochiq va erkin axborot almashinuvi. Bu ssenariyda axborot iyerarxiyaga qarab cheklanmaydi. Xodimlar, menejment va aksiyadorlar o'rtasidagi muloqot erkin, shaffof va ishonchga asoslangan. Bunday muhitda:

• Innovatsion madaniyat kuchli — kompaniyada xato qilishdan qo'rqmasdan yangi g'oyalarni taklif qilish, tajriba o'tkazish va risk olish qabul qilinadigan holatga aylanadi.

• Xodimlar xulq-atvori faol va tashabbuskor — xodimlar o'z ijodiy salohiyatini namoyon etishga intiladilar, chunki ularning fikrlari qadrlanishini va amalga oshirish imkoniyatiga ega ekanini biladilar.

• G'oyalar oqimi yuqori va uzluksiz — g'oyalar doimiy ravishda pastdan yuqoriga (xodimlardan menejmentga), yuqoridan pastga va gorizontal yo'nalishda (bo'limlar o'rtasida) harakatlanadi, bu esa kompaniyani doimiy takomillashish holatida ushlab turadi.

2. Chegaralangan va iyerarxik axborot almashinuvi. Bunday ssenariyda ma'lumotlar qat'iy iyerarxik kanallar orqali harakatlanadi, bu esa byurokratiya va rasmiyatchilikni kuchaytiradi. Natijada:

• Innovatsion madaniyat zaif va byurokratik — yaxshi g'oyalar hatto yuqoriga yetmasligi yoki qabul qilinmasdan rad etilishi mumkin. Jazolashdan qo'rqish yoki mas'uliyatni bo'yniga olishdan qochish kabi omillar ijodkorlikka to'sqinlik qiladi.

• Xodimlarning xulq-atvori passiv va sust — xodimlar tashabbus ko'rsatishdan o'zini tiyadilar, chunki ularning g'oyalari e'tiborga olinmasligiga yoki rad etilishiga ishonadilar. Bu esa ularning ishdan qoniqishiga salbiy ta'sir ko'rsatadi.

• G'oyalar oqimi past va bo'g'ilgan — kompaniyada yangi g'oyalar kam paydo bo'ladi, chunki muloqot kanallari cheklangan. Bunday holat uzoq muddatda kompaniyaning raqobatbardoshligini pasaytiradi.

Jadvalning asosiy xulosasi shuki, ochiq va erkin axborot almashinuvi — bu shunchaki aloqani yaxshilash emas, balki tashkilotda innovatsiyaning asosiy harakatlantiruvchi kuchi bo'lgan ijodiy muhit va madaniyatni yaratish uchun zarur bo'lgan strategik choradir. Bunday yondashuv natijasida kompaniya faqatgina yangi g'oyalarni yaratishga emas, balki ularni muvaffaqiyatli amalga oshirishga ham qodir bo'ladi (2-jadval).

<sup>1</sup> Muallif ishlanmasi

2-jadval. Axborot almashinuvi mexanizmlari va ularning natijalari<sup>2</sup>

Mexanizm turi	Ta'sir ko'rsatadigan tomonlar	Erishiladigan natija
Raqamli platformalar	Xodimlar, menejment	G'oyalarni tezkor almashish, jamoaviy bilimni birlashtirish, iyerarxik to'siqlarni olib tashlash
Ochiq muloqot madaniyati	Menejment, xodimlar	Ishonch muhiti, xodimlarning erkin fikr bildirishi, xatolardan qo'rqmaslik
Aksiyadorlar bilan aloqa	Menejment, aksiyadorlar	Innovatsion loyihalar haqida ochiq hisobot berish, risklarni tushuntirish va sarmoya kiritishni qo'llab-quvvatlash

Ushbu jadval innovatsiyaga erishish uchun zarur bo'lgan axborot almashinuvi mexanizmlarini va ularning har bir manfaatdor tomonga hamda umumiy natijalarga qanday ta'sir ko'rsatishini batafsil tavsiflaydi. U innovatsion boshqaruv tizimi faqat birlamchi (individual) omillarga emas, balki aniq vositalar va amaliyotlarga ham asoslanishi kerakligini ko'rsatadi.

1. Raqamli platformalar. Bu mexanizm zamonaviy texnologiyalarning korporativ boshqaruvdagi rolini aks ettiradi. Raqamli platformalar (masalan, internet, loyiha boshqaruvi dasturlari yoki g'oyalar banki uchun maxsus ilovalar) axborotni gorizont va vertikal yo'nalishda erkin harakatlanishiga imkon beradi. Buning natijasida:

- G'oyalar tezkor almashiladi. Bu avvalgidek qog'ozbozlik va rasmiy kanallar orqali emas, balki real vaqt rejimida sodir bo'ladi.

- Jamoaviy bilim birlashadi. Turli bo'lim va lavozimdagi xodimlar o'z g'oyalarini bir joyga to'plashi mumkin, bu esa "kollektiv aql"ni shakllantiradi va kompleks muammolarni hal qilish uchun yangi yechimlarni topishga yordam beradi.

- Ilerarxik to'siqlar olib tashlanadi. Endi kimdir o'z g'oyasini rahbarga shaxsan yetkazish uchun ruxsat so'rab o'tirmaydi, balki uni umumiy platformaga joylashtirishi mumkin. Bu esa yangi g'oyalarning tezroq paydo bo'lishi va baholanishiga olib keladi.

2. Ochiq muloqot madaniyati. Bu mexanizm texnik vositalardan ko'ra ko'proq insoniy omilga tayanadi. Bu, avvalo, rahbariyatning xodimlar bilan ochiq, samimiy va ishonchga asoslangan muloqot olib borishini anglatadi. Natijada:

- Ishonch muhiti yaratiladi. Xodimlar o'z fikrlari va tanqidlari uchun jazolanmasligiga ishonishi kerak. Bu his ularni yangi g'oyalar taklif qilishga va tavakkal qilishga undaydi.

- Xodimlar erkin fikr bildiradi. Agar xodim o'zining fikri eshutilishiga va qadrlanishiga ishonsa, u tashabbuskor bo'ladi va ijodiy yechimlar izlaydi. Bu esa ichki innovatsiyalarni rag'batlantiradi.

- Xatolardan qo'rqmaslik. Ochiq madaniyatda xatolar muvaffaqiyatsizlik emas, balki o'rganish jarayonining tabiiy qismi sifatida qabul qilinadi. Bunday yondashuv xodimlarni yangiliklar yaratishga yanada ko'proq ruhlantiradi.

3. Aksiyadorlar bilan aloqa. Bu mexanizm menejment va kompaniya egalari o'rtasidagi axborot almashinuvining muhimligini ta'kidlaydi. Natijada:

- Ochiq hisobot beriladi – menejment innovatsion loyihalarning potensial foydasi va xarajatlari haqida aksiyadorlarga ochiq va aniq ma'lumot berishi kerak.

- Risklar tushuntiriladi va sarmoya qo'llab-quvvatlanadi – innovatsiya har doim risk bilan bog'liq. Agar menejment bu risklarni qanday boshqarishni aniq tushuntirib bersa, aksiyadorlar yangi loyihalarga sarmoya kiritishga ko'proq moyil bo'ladilar. Bu esa innovatsiya uchun zarur moliyaviy resurslarni ta'minlaydi.

Ushbu jadval nafaqat "nima" (qaysi mexanizmlar) innovatsiyaga yordam berishini, balki "nima uchun" (qanday natijalarga erishiladi) va "kim" (kimga ta'sir ko'rsatadi)ga ham javob beradi. Bu esa korporativ boshqaruvda axborot almashinuvini takomillashtirishga tizimli yondashuvni asoslaydi (3-jadval).

3-jadval. Manfaatdor tomonlarning innovatsiyadagi o'rni<sup>3</sup>

Manfaatdor tomonlar	Innovatsiyadagi asosiy roli	Axborot almashinuvidagi funksiyasi
Aksiyadorlar	Strategik yo'nalishni belgilash, moliyaviy qo'llab-quvvatlash	Menejmentdan loyihalar haqida ma'lumot olish, o'z fikrini bildirish
Menejment	Resurslarni taqsimlash, loyihalarni boshqarish	Xodimlar g'oyalarini yig'ish, aksiyadorlarga hisobot berish, aloqani muvofiqlashtirish
Xodimlar	G'oyalarni yaratish, kundalik muammolarni hal qilish	Muammolar haqida ma'lumot berish, yangi g'oyalar taklif qilish

<sup>2</sup> Muallif ishlanmasi

<sup>3</sup> Muallif ishlanmasi



Ushbu jadval innovatsiya jarayonida har bir manfaatdor tomonning o'zaro bog'liq rolini aniq tasvirlaydi. U innovatsiya bitta shaxs yoki guruhning mas'uliyati emas, balki butun tashkilotning birgalikdagi sa'y-harakatlari ekanini ko'rsatib beradi.

Aksiyadorlar – innovatsiyaning strategik moliyachisi.

Innovatsiyadagi roli – aksiyadorlar kompaniyaning uzoq muddatli strategik yo'nalishini belgilaydi va innovatsion loyihalar uchun asosiy moliyaviy resurslarni ajratadi. Ularning maqsadi — sarmoya kiritish orqali kompaniya qiymatini oshirish va daromadli o'sishni ta'minlashdir.

Axborot almashinuvidagi funksiyasi – aksiyadorlarning innovatsiyani qo'llab-quvvatlashi uchun ular yangi loyihalarning potensial daromadi va risklari haqida aniq, shaffof ma'lumotga ega bo'lishi kerak. Ular menejmentdan hisobotlarni olish va o'z fikrlarini bildirish orqali qaror qabul qilish jarayoniga ta'sir ko'rsatadilar. Axborotning yetarli emasligi yoki noto'g'riligi innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlashga bo'lgan ishonchni susaytirishi mumkin.

Menejment – innovatsiyaning muvofiqlashtiruvchisi.

Innovatsiyadagi roli – menejment aksiyadorlar belgilagan strategiyani amalga oshirish va xodimlarning ijodiy g'oyalarini real loyihalarga aylantirish uchun mas'uldir. Ular resurslarni taqsimlaydi, loyiha jarayonlarini boshqaradi va ichki muloqotni tashkil qiladi.

Axborot almashinuvidagi funksiyasi – menejment ikki tomonlama muhim vazifani bajaradi. Bir tomondan, ular xodimlarning g'oyalarini yig'ib, ularni baholaydi. Boshqa tomondan, ular bu g'oyalarning amalga oshirilishi va natijalari haqida aksiyadorlarga hisobot beradi. Menejmentning axborotni samarali boshqarishi innovatsiya zanjirining ishlashi uchun hal qiluvchi ahamiyatga ega.

Xodimlar – innovatsiyaning asosiy manbai.

Innovatsiyadagi roli – xodimlar kompaniya faoliyatining "oldi" chizig'ida ishlaydigan insonlar sifatida kundalik muammolar va ehtiyojlarni yaxshi biladilar. Ularning ijodiy fikrlari va tajribalari innovatsion g'oyalarning asosiy manbai hisoblanadi.

Axborot almashinuvidagi funksiyasi – xodimlarning asosiy vazifasi kundalik jarayonlardagi muammolar haqida axborot berish va ularni hal qilish uchun yangi g'oyalar taklif qilishdir. Ularning fikrlari eshutilishiga va qadrlanishiga ishonishi ularni tashabbuskorlikka undaydi. Axborot almashinuvi bo'lmasa, xodimlarning ko'plab qimmatli g'oyalari aytilmay qolishi mumkin.

Jadval innovatsiyaga erishish uchun barcha tomonlarning birgalikda, axborotni samarali almashish orqali harakat qilishi zarurligini ta'kidlaydi. Ularning har birining roli o'ziga xos bo'lsa-da, axborot almashinuvi bu rollarni birlashtirib, kompaniyaning umumiy innovatsion maqsadlariga erishishini ta'minlaydi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Tadqiqot natijalari shuni ko'rsatdiki, innovatsiyaga erishish nafaqat kompaniyaning moliyaviy yoki texnik resurslariga, balki eng muhimi, tashkilot ichidagi axborot almashinuvining sifatiga bog'liq. Aksiyadorlar, menejment va xodimlar o'rtasidagi o'zaro ochiq va erkin muloqot innovatsion madaniyatni shakllantirish uchun asosiy zamindir. Tahlillar axborot almashinuvini takomillashtirishga qaratilgan tizimli yondashuvning kompaniyaning umumiy samaradorligiga, bozordagi raqobatbardoshligiga va uzoq muddatli muvaffaqiyatiga ijobiy ta'sir ko'rsatishini isbotladi.

Asosiy xulosalar:

- Axborot oqimi innovatsiyalarni harakatlantiruvchi kuch bo'lib, iyerarxik to'siqlarning olib tashlanishi va ochiq muloqot muhitining yaratilishi xodimlarning g'oyalarini erkin ifoda etishga undaydi.
- Texnologiyalar hal qiluvchi rol o'ynaydi, raqamli platformalar bilimlarni almashishni tezlashtiradi va butun tashkilotning jamoaviy intellektini birlashtirishga yordam beradi.
- Birdamlik muhim bo'lib, innovatsiya jarayonida har bir manfaatdor tomonning aniq roli bo'lsa-da, ularning o'zaro samarali aloqasigina haqiqiy muvaffaqiyatni ta'minlaydi.

Amaliy takliflar:

Raqamli g'oyalar bankini yaratish va rag'batlantirish – kompaniya ichida xodimlar o'z g'oyalarini joylashtirishi mumkin bo'lgan maxsus onlayn platforma (masalan, "G'oyalar banki")ni tashkil etish. Bu platformaga berilgan har bir taklifni baholash va eng yaxshilarini mukofotlash mexanizmini joriy qilish.

Menejmentning ochiq muloqotga bo'lgan mas'uliyatini oshirish – rahbarlarni xodimlar bilan ochiq muloqot olib borish, ularning fikrlarini tinglash va ularni qo'llab-quvvatlashga o'rgatish. Buning uchun liderlik treninglari va muloqot bo'yicha seminarlar tashkil etish mumkin.

Aksiyadorlar va menejment o'rtasida axborot shaffofligini ta'minlash – menejment innovatsion loyihalar haqidagi hisobotlarni nafaqat moliyaviy, balki ijodiy va strategik ko'rsatkichlar bilan ham to'ldirib, aksiyadorlarga taqdim etishi kerak. Bu aksiyadorlarning innovatsiyani uzoq muddatli sarmoya sifatida qabul qilishiga yordam beradi.



Komplekslikni tan olish va qo'llab-quvvatlash – tashkilotlar innovatsiyaning murakkab jarayon ekanini tan olishi va xodimlarning xatolari uchun jazolashdan voz kechishi kerak. Buning o'rniga, xatolardan saboq chiqarishga asoslangan “o'rganuvchi tashkilot” madaniyatini shakllantirish tavsiya etiladi.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. Wei Y. et al. The impact of innovative culture on individual employees: The moderating role of market information sharing //Journal of Product Innovation Management. – 2013. – T. 30. – №. 5. – C. 1027-1041.
2. Kremer, H., Villamor, I., & Aguinis, H. (2019). Innovation leadership: Best-practice recommendations for promoting employee creativity, voice, and knowledge sharing. *Business horizons*, 62(1), 65-74.
3. Hsu, I. C. (2006). Enhancing employee tendencies to share knowledge—Case studies of nine companies in Taiwan. *International Journal of information management*, 26(4), 326-338.
4. Alabdullah T. T. Y., Kanaan-Jebna A. The mediating role of innovation on the relationship between supply chain management and company performance in the kingdom of Bahrain //Journal of Humanities, Social Sciences and Business. – 2023. – T. 3. – №. 1. – C. 160-176.
5. Hashim M. et al. Impact of supply chain management practices on organizational performance and moderating role of innovation culture: a case of Pakistan textile industry //International Conference on Management Science and Engineering Management. – Cham : Springer International Publishing, 2019. – C. 390-401.
6. Shanker R. et al. Organizational climate for innovation and organizational performance: The mediating effect of innovative work behavior //Journal of vocational behavior. – 2017. – T. 100. – C. 67-77.
7. Kim, Tae-Yeol, et al. “Effects of organizational innovative climate within organizations: The roles of Managers' proactive goal regulation and external environments.” *Research Policy* 53.5 (2024): 104993.
8. Stock R. M., Six B., Zacharias N. A. Linking multiple layers of innovation-oriented corporate culture, product program innovativeness, and business performance: A contingency approach //Journal of the Academy of Marketing Science. – 2013. – T. 41. – №. 3. – C. 283-299.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025. № 5

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---