

# YASHIL

## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№10**

Google Scholar

OPEN ACCESS

ULRICHSWEB<sup>®</sup>  
GLOBAL SERIALS DIRECTORY

OpenAIRE

ROAD

НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ  
БИБЛИОТЕКА  
LIBRARY.RU

Academic  
Resource  
Index  
ResearchBib

ISSN  
INTERNATIONAL  
STANDARD  
SERIAL  
NUMBER  
INTERNATIONAL CENTRE

CYBERLENINKA

BASE

INDEX COPERNICUS  
INTERNATIONAL

Crossref



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 1460 sahifa.*

*2025-yil, 26-oktyabr*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.





## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QAYTA TIKLANUVCHI YASHIL ENERGIYA: BARCHA UCHUN MUHIM MASALA.....                                                | 13  |
| Muxiddin Kalonov                                                                                                 |     |
| MOLIYAVIY INNOVATSIYALAR: IQTISODIY MOHIYATI, QO'LLANILISHI VA RIVOJLANISHI.....                                 | 19  |
| Quliyev Begimqul Melikovich                                                                                      |     |
| SAVDO KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA STATISTIK TAHLIL USULLARIDAN FOYDALANISHNING AHAMIYATI.....         | 24  |
| Sabirova Oysuluv Shonazarovna                                                                                    |     |
| KORXONANING MEBEL MAXSULOTLARI BOZORIDAGI O'RNINI KENGAYTIRISH USULLARI .....                                    | 30  |
| Musayeva Shoirazimovna                                                                                           |     |
| IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA KO'RSATKICHLARI TIZIMINING FUNKSIONAL JIHATI.....                    | 35  |
| Alabayev Sobitxon                                                                                                |     |
| MAMLAKATIMIZDA MAHSULOTLARNING MUVOFIQLIGINI BAHOLASH AMALIYOTI.....                                             | 40  |
| Zakirov Ansabxon Akaidinovich                                                                                    |     |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЗЕЛЁНЫХ ОБЛИГАЦИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ.....                                                        | 48  |
| Саидахмедова Аида Мирзаевна                                                                                      |     |
| KORXONALAR FAOLIYATIDA DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNI BOSHQARISH .....                                         | 55  |
| Mirzayev Ozod Furkatovich                                                                                        |     |
| AHOLI PUL DAROMADLARI VA HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISH KO'RSATKICHLARI O'RTASIDAGI EKONOMETRIK TAHLIL.....       | 59  |
| Qodirov Farrux Ergash o'g'li                                                                                     |     |
| BUDJET RESURSLARI SHAKLLANISHIDA HUDUDNING SOLIQ SALOHİYATINI OSHIRISH VA MOLIYAVIY BARQARORLIK.....             | 64  |
| Yuldashev Adhamjon Axadjonovich                                                                                  |     |
| SANOAT KORXONALARI IQTISODIY RIVOJLANISHI TUSHUNCHASIGA NAZARIY YONDASHUVLAR.....                                | 69  |
| Muydinov Xusniddin Nuriddin o'g'li                                                                               |     |
| МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА .....                                   | 73  |
| Минутдинова Лилия Тагировна, Машарипов Озод Алимович                                                             |     |
| ГАРМОНИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН В СООТВЕТСТВИИ С МСФО .....    | 78  |
| Абдужалилова Дилноз Абдусаттаровна                                                                               |     |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR YORDAMIDA SMART TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING DOLZARBLIGI .....                             | 84  |
| Sobirjonov Muxiddin Toxirjon o'g'li                                                                              |     |
| TO'LOVGA QOBILİYATSIZLIK HOLATIDAGI KORXONALARDA TUGATISH BALANSINI TUZISH.....                                  | 90  |
| Nabiyev Gofurjon Nosirjon o'g'li                                                                                 |     |
| O'ZBEKISTON SANOATINING "YASHIL" IQTISODIYOTGA O'TAYOTGANLIGI: IMKONIYATLAR VA CHEKLOVLAR .....                  | 96  |
| Habibullayev Oybek Asliddin o'g'li                                                                               |     |
| YASHIL IQTISODIYOT KONTSEPTSIYASINING EVOLYUTSIYASI VA ILMIY-NAZARIY YONDASHUVLAR.....                           | 102 |
| Allayarov Suxrob Rustamovich                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA TO'G'RIDAN-TO'G'RI CHET EL INVESTITSIYALARINING MILLIY IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISHDAGI ROLI ..... | 107 |
| Raxmatov Adxam Itolmasovich, Boynazarova Matluba Xatamovna                                                       |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| HUDUDIY IJTIMOY TENGLIK VA KAMBAG'ALLIKNI YUMSHATISHDA MEHNAT RESURLARI OMILLARI.....                                                         | 114 |
| Durumov Temur G'olibovich                                                                                                                     |     |
| TRANSPORT TARMOG'I VA MILLIY IQTISODIYOTNING ASOSIY TARMOQLARI O'RTASIDAGI BOG'LIQLIKNI MODELLASHTIRISH (SURXANDARYO VILOYATI MISOLIDA) ..... | 121 |
| Turayev Baxtiyor Ergashevich, Aymatov Sirojiddin To'raqul o'g'li                                                                              |     |
| РОЛЬ ЭНЕРГЕТИКИ В ФОРМИРОВАНИИ УСТОЙЧИВОГО РОСТА ЭКОНОМИКИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                   | 134 |
| Нигматуллаева Гулчехра Нуруллаевна                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA OLIY TA'LIM BOZORINING RIVOJLANISH TENDENTSIYALARI VA UNDA SIFAT MENEJMENTINING ROLI.....                                       | 139 |
| Yuldashev Iskandar Bahromovich                                                                                                                |     |
| YER QA'RIDAN FOYDALANUVCHILARGA SOLIQ SOLISHNING NAZARIY ASOSLARI.....                                                                        | 145 |
| Zoxidov Ismatjon Yunusjon o'g'li                                                                                                              |     |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA TURIZM INDUSTRIYASIDA INNOVATSION BIZNES-MODELLAR.....                                                     | 151 |
| Shaxinabonu Choriyeva                                                                                                                         |     |
| AVTOTRANSPORT – EKSPEDITSIYA XIZMATLARI BOZORIDA MARKETING KONTSEPSIYASI .....                                                                | 157 |
| Ergasheva Mukhabbat Abdusamatovna                                                                                                             |     |
| “YASHIL” ENERGIYA ISHLAB CHIQUVCHI KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI .....                       | 163 |
| Toshtemirov To'liqin Toirjonovich                                                                                                             |     |
| DAVLAT IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SIYOSIY INSTITUTLARNING ROLI VA UNI KUCHAYTIRISH MEKANIZMLARI.....                               | 166 |
| O. Nurmuradov                                                                                                                                 |     |
| TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI BANK TEXNOLOGIYALARINI TAKOMILLASHTIRISH ASOSLARI .....                                                            | 171 |
| Meyliqulov Shaxboz Xolmamat o'g'li                                                                                                            |     |
| СВЯЗНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНЫХ И РЕГИОНАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЙ В УЗБЕКИСТАНЕ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ.....                                                      | 176 |
| Ташматов Гайрат Ровшанович, Содиков Авазбек Мадаминович                                                                                       |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASI TURIZM SOHASINI RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI.....                                | 183 |
| Zarikeyeva Miyasar Maratovna                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA RAQAMLI IQTISODIYOTNING RIVOJLANISH TENDENSIYASI.....                                                              | 187 |
| Saidrahmatova Zuhaxon Saidazim qizi                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON KONCHILIK SANOATI KORXONALARIDA INVESTITSION JARAYONLARNI BOSHQARISH VA INNOVATSION XAVFLARNI KAMAYTIRISH STRATEGIYALARI .....    | 192 |
| Kurbanova Mehriniso Nematjanovna                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA QULAY INVESTITSIYA MUHITINI SHAKLLANTIRISH MUAMMOLARI.....                                                                      | 196 |
| Xuramov Zafar Rajabaliyevich                                                                                                                  |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARIDA XOMASHYO TA'MINOTI BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING XORIJ DAVLATLAR TAJRIBASI.....                            | 201 |
| Zakirov Abduazim Abdurashidovich                                                                                                              |     |
| НОВЫЙ ЭТАП ПРИМЕНЕНИЯ РЫНОЧНЫХ МЕХАНИЗМОВ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....                                                             | 206 |
| Махкамов Ибраим                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTONDA SUG'URTA BOZORINING RIVOJLANISH TENDENTSIYALARI.....                                                                            | 213 |
| Xushmuradov Oman, Ismoilov Sherzod Ismoil o'g'li                                                                                              |     |
| GLOBALIZATSIYA SHAROITIDA MILLIY IQTISODIYOT NAZARIYASI.....                                                                                  | 217 |
| Mo'ydinov Xurshidbek Abdullayevich                                                                                                            |     |
| DORIVOR O'SIMLIKLARNI QAYTA ISHLASHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI .....                                                                    | 221 |
| Usmonov Mirg'ulom Xoshim o'g'li                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA YERISHISHDA SUN'IY INTELLEKT TIZIMLARINI QO'LLASH<br>METODOLOGIYASINI TAKOMILASHTIRISH (XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASI MISOLIDA) .....                    | 227 |
| Nasrulloev Hayotjon Xabibulloevich                                                                                                                                                 |     |
| НЕЙРОИНТУИТИВНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ЕГО РОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ В БИЗНЕСЕ.....                                                                                                          | 233 |
| Ягудин Дмитрий Рустамович                                                                                                                                                          |     |
| RESURLARNI SOLIQQA TORTISH AMALIYOTINING XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI<br>VA ULARNING MILLIY SOLIQ TIZIMIDA QO'LLASH MASALALARI .....                                              | 240 |
| Nasimdjanoov Yunusjon Zoxidovich                                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA KICHIK TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI UCHUN<br>QO'LLANILAYOTGAN SOLIQQA TORTISH MEXANIZMLARI .....                                                            | 246 |
| Akbarov Akramjon Ibragimzhonovich                                                                                                                                                  |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA "YASHIL" MARKETINGNI JORIY ETISHNING<br>DOLZARB JIHATLARI .....                                                                                | 250 |
| Bazarova Fayyoz Tuxtamurodovna                                                                                                                                                     |     |
| INSON KAPITALI VA IQTISODIYOTNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI.....                                                                                                                   | 255 |
| Muzaffar Raximov                                                                                                                                                                   |     |
| UY-JOY KOMMUNAL XO'JALIGINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY<br>SAMARADORLIGI.....                                                                                         | 259 |
| Odamboyev Oybek Ravshanbek o'g'li                                                                                                                                                  |     |
| INTERNATIONAL ORGANIZATIONS' APPROACHES TO ATTRACTING INVESTMENT<br>IN HUMAN CAPITAL .....                                                                                         | 268 |
| Akhmadaliyeva Nikholakhon                                                                                                                                                          |     |
| RAQAMLI PLATFORMALAR ORQALI KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIKNI<br>RIVOJLANTIRISH YO'LLARI.....                                                                                | 273 |
| Vohobov Hikmatillo Ma'mirjon o'g'li                                                                                                                                                |     |
| ФОРСАЙТ И ЭКОНОМИЧНЫЕ ИННОВАЦИИ КАК ДРАЙВЕРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ<br>ТОРГОВЛИ САМАРКАНДА .....                                                                                     | 280 |
| Тохинова Гуллола Миркамолевна                                                                                                                                                      |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI BOSHQARISHDA KASB-HUNAR TA'LIMI<br>BITIRUVCHILARINING O'RNI .....                                                                                  | 287 |
| Toshpulatov Sherzod Xaydarkulovich                                                                                                                                                 |     |
| DIGITAL TECHNOLOGIES IN ECOTOURISM: INNOVATIVE STRATEGIES FOR ADVANCING<br>GREEN TOURISM .....                                                                                     | 292 |
| Barno Erkayeva                                                                                                                                                                     |     |
| AGROTURIZM SOHASINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                                                                                                               | 296 |
| Baymuradova Iroda Shermamatovna, Mardonova Zarifa Numonjonovna                                                                                                                     |     |
| DAVLAT BUDJET NAZORATI TIZIMINI RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                                                 | 301 |
| B.Sh.Mirzayev                                                                                                                                                                      |     |
| YOSHLAR BANDLIGIDA KO'NIKMALAR NOMUTANOSIBLIGI MUAMMOLARI VA YECHIMLARI.....                                                                                                       | 307 |
| Raxmatxo'jayev Axrorxo'ja Akmal o'g'li                                                                                                                                             |     |
| TO'QIMACHILIK MAHSULOTLARINING EKSPORT SALOHİYATINI TAHLIL QILISH<br>VA RIVOJLANISH TENDENSIYALARINI BAHOLASH.....                                                                 | 311 |
| Oqboyev Alisher Rasuljanovich                                                                                                                                                      |     |
| РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И ИХ РОЛЬ В РАЗВИТИИ БАНКОВСКОГО<br>БИЗНЕСА.....                                                                                                     | 317 |
| Рахимходжаева Нодира Саидрахаловна                                                                                                                                                 |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI TA'MINOT ZANJIRI JARAYONLARINING HOZIRGI HOLATINI<br>TAHLIL QILISH.....                                                                                          | 323 |
| Ermonov Farrux                                                                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONDA RAQAMLI IQTISODIYOTNI SHAKILLANTIRISH JARAYONIDA MOLİYAVIY<br>NAZORATNI INNOVATSION TA'LIM YO'NALISHLARINI YO'LGA QO'YISH ASOSIDA<br>TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI..... | 329 |
| Turg'unov Bahtiyor Nuriddinovich                                                                                                                                                   |     |





|                                                                                                                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MARKAZIY OSIYODA SUV RESURSLARINI BOSHQARISH VA HAMKORLIKNING DOLZARB MASALALARI .....                                                                        | 334 |
| Amanbaev Amanali Orazbaevich                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA YANGI TURDAGI LOGISTIKA XIZMATLARINING USLUBIY ASOSLARI.....                                                                   | 338 |
| Z. Teshayev                                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTON AXBOROT-KOMMUNIKATSIYA XIZMATLARI SOHASINING AMALDAGI HOLATINI TAHLIL QILISH.....                                                                 | 343 |
| Suyunov Asror Baxtiyorovich                                                                                                                                   |     |
| KORPORATIV BOSHQARUVDA LEADERSHIP 4.0 TAMOYILLARINI JORIY ETISH SAMARADORLIKNI OSHIRISH IMKONIYATLARI.....                                                    | 349 |
| Ismailov Allayor Rashidovich                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA AHOLI BANDLIGINI TA'MINLASH MASALALARI .....                                                                                       | 355 |
| Yusupov Farxod Adamboyevich                                                                                                                                   |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL IQTISODIYOTNI O'RNI VA UNI RIVOJLANTIRISHNI USTUVOR YO'NALISHLARI .....                                                                  | 359 |
| Abdullaeva Nilufar Javdat qizi                                                                                                                                |     |
| MINTAQADA SANOAT KORXONALARINI RIVOJLANTIRISHNING SOLISHTIRMA EKONOMETRIK MODELLARI (SURXONDARYO VILOYATI MISOLIDA) .....                                     | 363 |
| Saatmurotov Shohrux Zafar o'g'li                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORI: RIVOJLANISH TENDENSIYALARI VA ISTIQBOLLI IMKONIYATLAR .....                                                                      | 369 |
| Abdurazaqov Jasur Abdunasimovich                                                                                                                              |     |
| RAQAMLI PLATFORMALAR YORDAMIDA NORASMIY VA YASHIRIN IQTISODIYOTNI QISQARTIRISHNING QO'SHIMCHA IMKONIYATLARI TO'G'RSIDA.....                                   | 374 |
| Nasrullayev Hikmatullo Habibulloyevich                                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA KICHIK VA O'RTA BIZNESNI QO'LLAB-QUVVATLASH MAQSADIDA "XIZMATLAR IPOTEKASI" MOLIYAVIY INSTRUMENTLARINI AMALIYOTGA JORIY QILISH MASALALARI ..... | 379 |
| Uskenbayeva Dilnoza Boxodir qizi                                                                                                                              |     |
| ЭКОНОМИКО-СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАПЕЛЬНОГО ОРОШЕНИЯ ПРИ ВОЗДЕЛЫВАНИИ ЛУКА В ДЖИЗАКСКОЙ ОБЛАСТИ.....                                             | 384 |
| Суюнов Шохзодбек Мурод угли                                                                                                                                   |     |
| XORIJIY DAVLATLAR SANOAT IQTISODIYOTIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH TAJRIBASI (YAPONIYA, KOREYA VA GERMANIYA MISOLIDA) .....                        | 389 |
| Mansurova Sayyora Baxtiyor Kizi                                                                                                                               |     |
| KORXONALARDA ISHLAB CHIQUARISH XARAJATLARI HISOBGA OLIISHDA XORIJ TAJRIBASINI QO'LLASH .....                                                                  | 395 |
| Raxmatov Baxriddin Baxtiyor o'g'li                                                                                                                            |     |
| PECULIARITIES OF THE IRRIGATION WATER DELIVERY PAYMENT IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN .....                                                                    | 399 |
| Muminov Sherzod Kholmirzaevich                                                                                                                                |     |
| DIGITALIZATION OF AGRICULTURAL PRODUCTS FOR EXPORT .....                                                                                                      | 404 |
| Azimov R.B.                                                                                                                                                   |     |
| AHOLI JON BOSHIGA UMUMIY DAROMADLAR HAJMINI TREND MODELLAR ASOSIDA PROGNOZLASH .....                                                                          | 409 |
| Xolto'rayev Islom Ilhomovich                                                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA YANGI BANDLIK SHAKLLARI .....                                                                                                  | 416 |
| Sayipov Begzod Rahimovich                                                                                                                                     |     |
| TIJORAT BANKLARINING YANGI DAVR SHAROITIDA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASH USULLARI VA INDIKATORLARI .....                                                  | 422 |
| Sadikov Iskandar Gayratovich                                                                                                                                  |     |





|                                                                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MAHALLIY BUDJET SOLIQLI DAROMADLARI BAZASI BARQARORLIGINI TA'MINLASHDA SOLIQLAR TA'SIRCHANLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                        | 433 |
| Isoqov Zafarjon Zokirjonovich                                                                                                                   |     |
| TOSHKENT SHAHRIDAGI YIRIK SOLIQ TO'LOVCHILARNING SOLIQ QARZDORLIGI TAHLILI .....                                                                | 438 |
| Soipov Boburmirzo Nosirjon o'g'li                                                                                                               |     |
| РОЛЬ ЖИЛИЩНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В СИСТЕМЕ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ МЕЗОУРОВНЯ .....                                                        | 446 |
| Далиев Ахтам Шарафутдинович                                                                                                                     |     |
| TO'QIMACHILIK SANOAT KORXONALARIDA INSON RESURLARINI BOSHQARISHDA XORIJ TAJRIBALARINING ZARURLIGI .....                                         | 454 |
| Abdullayev Dostonbek G'ofurjon o'g'li                                                                                                           |     |
| TURISTIK KLASSTERLARNING NAZARIY ASOSLARI VA ULARNING HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISHDAGI O'RNI .....                                             | 458 |
| Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li                                                                                                                     |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA RESURS TA'MINOTI BOSHQARUVINING NAZARIY KONSEPSIYALARI VA MODELLARI .....                                       | 462 |
| Arziqulova Oybar chin Eshquvat qizi                                                                                                             |     |
| XIZMATLAR SEKTORIDA RAQAMLI INNOVATSIYALAR VA MIJOZLAR EHTIYOJLARINI QONDIRISH MEKANIZMLARI .....                                               | 467 |
| Xudoyorov Lochinbek Bahromovich                                                                                                                 |     |
| СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ В РАЗВИТИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА .....                                                      | 472 |
| Базаров Бердымурад Улугмуродович, Атавуллаева Саида Джумабекмуродовна                                                                           |     |
| TURIZM SOHASIDA KADRLAR SALOHİYATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZMI .....                                                           | 478 |
| Ho'jaqulov Bobur Rustam o'g'li                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA DAVLATNING RO'LI .....                                                                         | 483 |
| Nabiyeva Muxabbat Djabirxanovna                                                                                                                 |     |
| "HOW GREEN INVESETMENTS CAN EFFECT ON ECONOMIC GROWTH IN DEVELOPING COUNTRIES" .....                                                            | 485 |
| Farangiz Ma'rufjonovna Pirmatova                                                                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARIDA UZOQ MUDDATLI RESURLAR MANBALARI VA ULARNING HAJMINI OSHIRISHNING ZARURIYATI .....                                           | 493 |
| Abduraxmonov Akmal Nurmat o'g'li                                                                                                                |     |
| GLOBAL BOSHQARUV VA BARQAROR RIVOJLANISHDA YASHIL TEXNOLOGIYALARNING ROLI .....                                                                 | 498 |
| M.Sh. Tolipov                                                                                                                                   |     |
| СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ .....             | 504 |
| Буранбаева Шоира Рустамовна                                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA PIYOZ YETISHTIRISHDA TOMCHILATIB SUG'ORISHNI QO'LLASH ISTIQBOLLARI .....                                                 | 508 |
| Suyunov Shohzodbek Murod o'g'li                                                                                                                 |     |
| YENGIL SANOAT KORXONALARINING RIVOJLANISHIGA BOSHQARUV MADANIYATIDAN FOYDALANISHNING TA'SIRI .....                                              | 513 |
| Aknazarova Zebiniso Bagdadovna                                                                                                                  |     |
| ISHLAB CHIQRISHNI DIVERSIFIKATSIYALASH SHAROITIDA KORPORATIV BOSHQARUVNING TASHKILIY-IQTISODIY MEKANIZM SAMARADORLIGINI ANIQLASH USULLARI ..... | 518 |
| Qurbaniyazov Shaxzodbek Karimovich                                                                                                              |     |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISH VA JOYLASHTIRISHNING IQTISODIY VA TASHKILIY ASOSLARI .....                                                       | 524 |
| Salimov Burxon Abubakirovich                                                                                                                    |     |
| "YASHIL" IQTISODIYOTNI RIVOJLANTIRISH VA UNDA ENERGIYADAN FOYDALANISH SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                            | 530 |
| Berdiyeva Aziza G'anisher qizi                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SIRKULAR IQTISODIYOTDAN KORXONA VA TADBIRKORLAR MANFAATLARI .....                                                                                                       | 535 |
| Sodikov Zokir Rustamovich                                                                                                                                               |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK SOHASIDA ME'YORIY-HUQUQIY BAZANI ISHLAB CHIQISH .....                                                               | 541 |
| Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich, Ubaydullayev Toxirjon Abdullajanovich                                                                                              |     |
| MINTAQA OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI CHAKANA SAVDOSIDA SHADOW WAREHOUSE MODELIGA ASOSLANGAN YETKAZIB BERISH TIZIMINI JORIY QILISH .....                                      | 548 |
| Ibrayimova Dilnoza Abdisherpovna                                                                                                                                        |     |
| XIZMATLAR SAVDOSI SOHASIDA O'ZBEKISTONNING XALQARO HAMKORLIK IMKONIYATLARI .....                                                                                        | 555 |
| Qodirjonov A.M.                                                                                                                                                         |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATINI IQTISODIY RIVOJLANTIRISHDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH USLUBIYOTI .....                                      | 559 |
| Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi                                                                                                                                      |     |
| ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ СМАРТ-ТУРИЗМА И ИХ ПРИМЕНИМОСТЬ К КУЛЬТУРНОМУ НАСЛЕДИЮ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                              | 564 |
| Салихбаев Нурсултон Равшанович                                                                                                                                          |     |
| IJTIMOIIY HIMOYA TIZIMI VA IJTIMOIIY TIBBIY XIZMATLAR O'ZARO BOG'LIQLIGINING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                     | 572 |
| Shanazarov Farrux Shodiyorovich                                                                                                                                         |     |
| ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ РАЗРАБОТКИ МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ JOB BARAKA ДЛЯ РЫНКА ТРУДА УЗБЕКИСТАНА .....                                                         | 577 |
| Еримбетова Улбосын Маратовна                                                                                                                                            |     |
| TASHQI SAVDO VA INVESTITSİYALAR TAHLILI HAMDA ULARNING IQTISODIY XAVFSIZLIKKA TA'SIRI .....                                                                             | 582 |
| Jalolov Bekzod Sherzod o'g'li                                                                                                                                           |     |
| "O'ZBEKISTONDA KICHIK VA O'RTA BIZNESLAR UCHUN SUN'IY INTELLEKT ASOSIDA MOLIVAVIY KO'RSATKICHLARNI TAHLIL QILISH VA RAQAMLI YECHIMLAR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH" ..... | 586 |
| Azamatjon Mardayev Abdusamat o'g'li                                                                                                                                     |     |
| FARMATSEVIKA MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARUVCHI KORXONALARDA BUXGALTERIYA HISOBINI TASHKIL ETISHNING ME'YORIY-HUQUQIY ASOSLARI .....                                       | 591 |
| Xudaynazarova Dilnoza Gafurovna                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTONDA INNOVASION TADBIRKORLIKNI RIVOJLANTIRISHDA KADRLAR TAYYORLASH MENEJMENTINING AMAL QILISH USULLARI VA TURLARI .....                                        | 596 |
| Ergashev To'liqin Shokirovich                                                                                                                                           |     |
| HUDUDIIY IQTISODIYOTNI RAQAMLI TEKNOLOGIYALAR ASOSIDA BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                                                          | 602 |
| Ibragimov Baxrom Baxodirovich                                                                                                                                           |     |
| ISLOMIY MOLIYA INSTRUMENTLARINI JORIY ETISH ORQALI O'ZBEKISTONDA MOLIYA BOZORINI DIVERSIFIKATSIYA QILISHNING STRATEGIK YO'NALISHLARI .....                              | 606 |
| Xodjayev Aziz Shovkatovich                                                                                                                                              |     |
| MAHALLIY HOKIMIYAT QAROR QABUL QILISH JARAYONLARIDA DINAMIK OMILLAR VA ULARNING INTEGRATSIYASI .....                                                                    | 611 |
| Axmedov Farxod Raxmonjonovich                                                                                                                                           |     |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR AUDITINI TASHKIL ETISH VA TAHLIL QILISH METODLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                      | 617 |
| Rizakulov Abdurauf Abdimutalibovich                                                                                                                                     |     |
| ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ТУРИЗМА ЧЕРЕЗ КРЕАТИВНУЮ ИНДУСТРИЮ В РЕСПУБЛИКЕ КАРАКАЛПАКСТАН .....                                 | 623 |
| Хошимова Камилла Навфал қизи                                                                                                                                            |     |
| IMITATION MODELDA AXBOROT NORAVSHANLIGI SABABLI YUZAGA KELADIGAN IQTISODIY SAMARASIZLIK TAHLILI .....                                                                   | 633 |
| Qodirov Zohidjon Eralievich                                                                                                                                             |     |



|                                                                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| JISMONIY SHAXSLAR TOMONIDAN KREDITLARDAN FOYDALANISHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                                                  | 637 |
| Turdiboyeva Kumush Erkinovna                                                                                                                                     |     |
| SOG'LIQNI SAQLASH XIZMATLARI SOHASIDA SIFATNI BAHOLASH KO'RSATKICHLARI<br>VA IQTISODIY SAMARADORLIK O'RTASIDAGI BOG'LIQLIK .....                                 | 641 |
| Usmanova Nasiba Akbarjonovna, Eshbekova Xayriniso Baxtiyorovna                                                                                                   |     |
| SOLIQ TO'LOVCHILAR FAOLIYATINING SEGMENTATSIYASIGA ASOSLANIB SOLIQ XAVFLARINI<br>ANIQLASH VA BAHOLASHNING AMALIY YONDOSHUVI .....                                | 648 |
| Elbaeva M.R.                                                                                                                                                     |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK NAZARIY ASOSLARI VA IQTISODIY RIVOJLANISHGA TA'SIRI.....                                                                                | 653 |
| Hamroyev G'ayratjon Sultonovich                                                                                                                                  |     |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA ISHLAB CHIQARISHNI SIFAT MENEJMENTI<br>TAMOYILLARI ASOSIDA TASHKIL ETISHNING XORIJ MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....                   | 657 |
| Achilov Ilmurad                                                                                                                                                  |     |
| MINTAQALAR INVESTITSION SALOHİYATINI OSHIRISHNING NAZARIY VA METODOLOGIK<br>ASOSLARI .....                                                                       | 663 |
| Qobilov Anvar Eshpo'lotovich                                                                                                                                     |     |
| KORXONALARNING YASHIL MARKETING STRATEGIYASINI ISHLAB CHIQISH<br>METODOLOGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                        | 669 |
| Sapayev Axmed Durdibayevich                                                                                                                                      |     |
| SANOAT KORXONALARINING SAMARADORLIGINI BAHOLASHDA KO'P MEZONLI TAHLIL<br>USULLARINI QO'LLASH.....                                                                | 674 |
| Muxammadaliyev Mirzohidjon Muxammadali o'g'li                                                                                                                    |     |
| BOJXONA HUDUDIDA QAYTA ISHLASH BOJXONA REJIMINING AMALDAGI HOLATI TAHLILI .....                                                                                  | 681 |
| Abdullayev Shaxzodbek                                                                                                                                            |     |
| ENSURING SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT THROUGH INTEGRATION<br>OF RECREATION AND ECOTOURISM RESOURCES IN UZBEKISTAN .....                                      | 686 |
| Shaymanova Nigora Yusupovna                                                                                                                                      |     |
| MAKROIQTISODIYOTDA ISTE'MOL VA JAMG'ARISH FUNSIYALARI VA ULARNING<br>O'ZBEKISTONDA O'ZGARISHI TENDENSIYALARI .....                                               | 691 |
| Rustamov Narzillo Istamovich                                                                                                                                     |     |
| CHAKANA SAVDONI BOSHQARISHDA "BIG MIDDLE" NAZARIYASIDAN FOYDALANISH.....                                                                                         | 697 |
| Yaqubov Azizbek G'anibekovich                                                                                                                                    |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA HUNARMANDCHILIKNI RIVOJLANTIRISHNING<br>PROGNOZ VARIANTLARI .....                                                                 | 701 |
| Ermetov Amirbek Ismailovich                                                                                                                                      |     |
| FISKAL NOMARKAZLASHTIRISH BO'YICHA XITOIY TAJRIBASI .....                                                                                                        | 708 |
| Lokayev Bekzod Sherkobilovich                                                                                                                                    |     |
| SANOAT KORXONALARIDA RAQAMLI BOSHQARUV TIZIMLARI: IMKONIYATLAR<br>VA CHEKLOVLAR.....                                                                             | 712 |
| Ismatullayeva Munisxon Bori qizi                                                                                                                                 |     |
| EKOLOGIYA VA ATROF MUHITNI MUHOFAZA QILISH SOHASIDA DASTURIY BUDJETLASHTIRISH<br>BO'YICHA XORIJIY MAMLAKATLAR TAJRIBASI .....                                    | 717 |
| Dilshod Pulatov, Dildora Mirzaeva, Gulzora Qahharova                                                                                                             |     |
| TIKUV-TRIKOTAJ SANOATIDA MEHNAT UNUMDORLIGINI OSHIRISH OMILLARI<br>VA BOSHQARUV STRATEGIYALARI .....                                                             | 725 |
| Mardiyev Bunyod Sirojiddin o'g'li                                                                                                                                |     |
| BURNOUTNING OLDINI OLIISH: XODIMLAR SALOMATLIGI STRATEGIYASI .....                                                                                               | 731 |
| Ergasheva E'zoza Dilshod qizi                                                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONDA KORXONALARNING TASHQI IQTISODIY FAOLIYATINI<br>MOLIYALASHTIRISHNING HOZIRGI HOLATI VA MUAMMOLARI.....                                              | 736 |
| Pulatova Moxira Baxtiyorovna                                                                                                                                     |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARIDA XARAJATLARNI BOSHQARISH VA HISOBGA OLIISHNING<br>INNOVATSION USULLARI: MENEJMENT VA BUXGALTERIYANING O'ZARO INTEGRATSIYASI ..... | 742 |
| Mamadiyarov Dilshad Uralovich, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                                   |     |



|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RIVOJLANGAN MAMLAKATLARDA AHOLI DAROMADLARINI OSHIRISH MEXANIZMLARI .....                                                        | 748 |
| Uzoqov Suhrobjon Do'smat o'g'li                                                                                                  |     |
| OLIY TA'LIMNI MOLIYALASHTIRISH MODELLARI .....                                                                                   | 754 |
| Talapova Nargiza Baxriddinovna                                                                                                   |     |
| ВОЗОБНОВЛЕНИЕ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА ИЗ ТРЁХ СКВАЖИН УЧАСТКА ХОДЖАСАЯТ<br>ГКМ ДЕНГИЗКУЛЬ .....                                   | 758 |
| Набиев Шахзод Темурович, Иргашбаев Шохрух Фаррух угли, Маннафов Улугбек Умар угли                                                |     |
| MADANIY TURIZM INDUSTRIYASINING RIVOJLANISH IMKONIYATLARI VA O'ZIGA XOS<br>XUSUSIYATLARI .....                                   | 764 |
| Toxirov Dilyor Davlatovich                                                                                                       |     |
| MOLIYAVIY AUTSORSING NAZARIYALARI VA UNING RIVOJLANISH BOSQICHLARI .....                                                         | 768 |
| Babadjanov Umidbek Kamildjanovich                                                                                                |     |
| TURIZM – TARIXIY XOTIRA VA ZAMONAVIY XIZMATLAR UYG'UNLIGI IFODASI .....                                                          | 773 |
| Janzakov Bekzot Kulmamat o'g'li                                                                                                  |     |
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI RAQOBATBARDOSHLIGINING MOHIYATI VA BAHOLASH<br>MEZONLARI .....                                    | 777 |
| Abdikarimova Zilola Baxramovna                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINI DIVERSIFIKATSIYALASHNING NAZARIY ASOSLARI .....                                                     | 784 |
| Ro'ziyeva Shaxlo Salimboyevna                                                                                                    |     |
| AXBOROT TIZIMLARINI RIVOJLANTIRISH VA TEXNIK XIZMAT KO'RSATISHNI<br>QO'LLAB-QUVVATLASH .....                                     | 788 |
| Samiyeva Maftuna Faxriddin qizi                                                                                                  |     |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARI DAROMADLILIGINI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                                    | 791 |
| Sanayev Javoxir Shovkat o'g'li                                                                                                   |     |
| FISCAL, MONETARY, AND CUSTOMS-TARIFF POLICIES IN ENSURING NATIONAL ECONOMIC<br>STABILITY: EVIDENCE FROM UZBEKISTAN.....          | 796 |
| Maxmudov S.T.                                                                                                                    |     |
| ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ .....                                                            | 801 |
| Юсупова Н.Т.                                                                                                                     |     |
| SANOAT KORXONALARINING IQTISODIY O'SISHIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY FAKTORLAR<br>TAHLILI .....                                      | 807 |
| Rahimova Mushtariybegim Muxammadg'olib qizi                                                                                      |     |
| DEMOGRAFIK O'ZGARISHLAR VA ULARNING IJTIMOIIY-IQTISODIY OQIBATLARI.....                                                          | 812 |
| Abdumalikova G.F.                                                                                                                |     |
| MINTAQAVIY INVESTITSIYA SIYOSATINI SAMARALI BOSHQARISHNING IQTISODIY<br>VA INSTITUTSION ASOSLARI .....                           | 821 |
| Kenjayev Ikrom Ergashboyevich                                                                                                    |     |
| RAQAMLI AVIATSIYA EKOTIZIMI: AI/ML, DIGITAL TWIN VA BLOKCHEYN INTEGRATSIYASI .....                                               | 828 |
| Azimova Moxinur Nozimovna                                                                                                        |     |
| XALQARO MOLIYA BOZORLARIDA INVESTITSIYA RISKLARINI BOSHQARISHNING ZAMONAVIY<br>MEXANIZMLARI .....                                | 834 |
| G'afurov Sherzod Abduvaxob o'g'li                                                                                                |     |
| SURXONDARYO VILOYATINING REKREATSIYA RESURSLARI VA DAVOLASH-SOG'LOMLASHTIRISH<br>TURIZMI SALOHİYATI .....                        | 839 |
| Murtazayeva Gulrux Isabek qizi                                                                                                   |     |
| MINTAQALAR TURISTIK-REKREATSION IMKONIYATLARINI BAHOLASHDA ZAMONAVIY GIS<br>USULLARINI QO'LLASH (SARIOIYO TUMANI MISOLIDA) ..... | 845 |
| Safarov Manuchexr Axtam o'g'li                                                                                                   |     |
| XITOIY TAJRIBASI ASOSIDA INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                           | 852 |
| Tirkashev Farruxjon Xolyigitovich                                                                                                |     |
| TURIZM FAOLIYATINI DIVERSIFIKATSIYA QILISHGA OID NAZARIY BILIMLARNING<br>SHAKLLANISH XUSUSIYATLARI .....                         | 857 |
| Maxmudova Aziza Pirmamatovna                                                                                                     |     |





|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TIJORAT BANKLARI RESURS BAZASI MUSTAHKAMLIGINI BAHOLOVCHI KO'RSATKICHLAR TIZIMI .....                                                                | 863 |
| Raxmanov Ilxom Xurramovich                                                                                                                           |     |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                        | 871 |
| Maxsudov Sherzod Solijonovich                                                                                                                        |     |
| FISCAL, MONETARY, AND CUSTOMS-TARIFF POLICIES IN ENSURING NATIONAL ECONOMIC STABILITY: EVIDENCE FROM UZBEKISTAN.....                                 | 877 |
| Mahmudov Sarvar                                                                                                                                      |     |
| ATROF-MUHITGA OID FISKAL KO'RSATKICHLAR ASOSIDA MINTAQAVIY BAHOLASH .....                                                                            | 882 |
| Zilola Rahmatova                                                                                                                                     |     |
| XORAZM VILOYATI TUMANLARIDA EKSPORT SAMARADORLIGI: STOXAСТИK CHEGARAVIY TAHLIL (SFA) ASOSIDAGI EMPIRIK YONDASHUV .....                               | 887 |
| Fozil Xolmurotov                                                                                                                                     |     |
| МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ БЕДНОСТИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПОДХОДЫ И НАЦИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА.....                                                             | 900 |
| Мамаризоев Жахонгир Исохонович                                                                                                                       |     |
| EKOLOGIK VAZIYAT VA AHOLI SALOMATLIGINING PROGNOZ KO'RSATKICHLARI .....                                                                              | 905 |
| Egamqulov Husniddin Erkaboyevich                                                                                                                     |     |
| CHO'L HUDUDLARIDA TURISTIK RESURLARDAN FOYDALANISH IMKONIYATLARI.....                                                                                | 911 |
| Komilova Nilufar Karshiboyevna, Mavlonov Ahmadjon Muhammadovich                                                                                      |     |
| КОНЦЕПЦИЯ ИДЕНТИФИКАЦИИ И ИЗМЕРЕНИЯ ЭФФЕКТОВ ЗАНЯТОСТИ В ЭКОЛОГО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ ЭКОНОМИКЕ .....                                                     | 918 |
| Сагидуллин Фарид Радикович                                                                                                                           |     |
| ТЕНДЕНЦИИ В РАЗВИТИИ ГОСТИНИЧНОГО БИЗНЕСА В СФЕРЕ ПРОДВИЖЕНИЯ И СБЫТА ТОВАРОВ И УСЛУГ В ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН .....       | 927 |
| Бабаджанова Лола Шопулатовна                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA OZIYQ-OVQATNI RIVOJLANTIRISHDA QISHLOQ XO'JALIGINING ROLI.....                                                            | 935 |
| G'aniyev Baydulla Toshmurodovich, Bustonov Komiljon Kumakovich                                                                                       |     |
| TURISTIK MINTAQALARNI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY AHOLINING ISHTIROKINI TA'MINLASHNING AYRIM MASALALARI .....                                          | 943 |
| Abduxamidov Sarvar Adxamovich                                                                                                                        |     |
| TA'LIM KLASSTERLARI KONTEKSTIDA BOSHQARUVNING ZAMONAVIY MUAMMOLARI VA STRATEGIK YECHIMLARI: TRIPLE HELIX MODEL ASOSIDA TAHLIL.....                   | 947 |
| Imamova Nilufar Asamutdinovna                                                                                                                        |     |
| EKOLOGIK TURIZMNI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY ASOSLARI VA ISTIQBOLLARI.....                                                                         | 954 |
| Xamdullayeva Gulhayo Ergash qizi                                                                                                                     |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY YONDASHUVLARI .....                                                               | 960 |
| Sirojiddinov Kamoliddin                                                                                                                              |     |
| XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA IQTISODIY SAMARADORLIKNI OSHIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                             | 967 |
| Seytimbetov Kabul Serimbetovich                                                                                                                      |     |
| AGROTADBIRKORLIK FAOLIYATINING ASOSIY FUNKSIYALARI VA RIVOJLANISH QONUNIYATLARI.....                                                                 | 971 |
| Nasriddinov Xusanbek Sadriddin o'g'li                                                                                                                |     |
| TEMIR YO'L TRANSPORTIDA ENERGIYA SAMARADORLIGINI OSHIRISH: QAYTA TIKLANADIGAN ENERGIYA MANBALARI .....                                               | 976 |
| Abdusattorov Abdusamat Sobirovich                                                                                                                    |     |
| QISHLOQ XO'JALIGIDA RESURLARDAN SAMARALI FOYDALANISH VA OZIYQ-OVQAT MAHSULOTLARINI ISHLAB CHIQRISHDA MENEJMENT QARORLARINING IQTISODIY TAHLILI ..... | 981 |
| Karieva Gulnora Abdullayevna, Normurodov Sarvar Norboy o'g'li                                                                                        |     |
| TA'LIM TIZIMINI MOLIYALASHTIRISHDA O'QUV DASTURLARINING KAPITAL ZICHLIGI .....                                                                       | 989 |
| Dusanov Salim Mamarasulovich                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| QATTIQ CHIQINDILARNI QAYTA ISHLASH KORXONALARIDA INNOVATSION MENEJMENTNING O'RNINI VA AHAMIYATI .....                                  | 995  |
| Temirov Azizbek Voiti o'g'li                                                                                                           |      |
| STRATEGIK REJALASHTIRISH ORQALI KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK FAOLIYATI SAMARADORLIGINI OSHIRISH .....                                 | 1002 |
| G.Ya. Muxibova, O.U. Sharifxodjayeva, O. To'rabekova                                                                                   |      |
| ДЕТЕРМИНАНТЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЙ МОБИЛЬНОСТИ РАБОЧЕЙ СИЛЫ В УЗБЕКИСТАНЕ.....                                                 | 1009 |
| Шакаров Зафар Гаффорович                                                                                                               |      |
| TURIZM KLASTERLARIDA TIBBIY XIZMATLAR INTEGRATSIYASI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....                                   | 1018 |
| Yazdanova Shohista Tuyg'un qizi, Farxodova Shohnova Umidbek qizi                                                                       |      |
| TELEKOMMUNIKATSIYA SOHASI KORXONALARINING INNOVATSION FAOLLIGINI OSHIRUVCHI ZAMONAVIY YONDASHUVNI ISHLAB CHIQISH .....                 | 1027 |
| Xojiyeva Nazokat Davronbekovna                                                                                                         |      |
| QAYTA TIKLANADIGAN ENERGIYA MANBALARINING BARQAROR IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: O'ZBEKISTON MISOLIDA.....                               | 1034 |
| Shodiyeva Zarinnabonu Shodi qizi                                                                                                       |      |
| O'ZBEKISTON QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA KORPORATIV BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....           | 1039 |
| Qurbaniyozov Shaxzodbek Karimovich                                                                                                     |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOTDA HISOB SIYOSATINI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                               | 1044 |
| Qurbanbayev Jurabek Eruvboyevich                                                                                                       |      |
| FINTECH TEXNOLOGIYALARI VA ULARNING KORXONA LIKVIDLIGIGA TA'SIRI.....                                                                  | 1048 |
| Karimov Xondamir Jamshid o'g'li                                                                                                        |      |
| IMPROVING STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING OF INCOME AND EXPENSES.....                                                                  | 1056 |
| Pardaeva Shakhnoza Abdinabievna                                                                                                        |      |
| DIGITAL SKILLS AND ACCOUNTING EDUCATION: NEEDS AND GAPS IN UZBEK HIGHER EDUCATION – CURRICULUM IMPLICATIONS FOR THE DIGITAL AGE .....  | 1061 |
| Rustamova Iroda Bahtiyorovna                                                                                                           |      |
| TIJORAT BANKLARINING KREDIT XIZMATLARI: ZAMONAVIY TAHLIL VA TARAQQIYOT TENDENSIYALARI.....                                             | 1066 |
| Jo'rayeva Zarifa Bahodir qizi                                                                                                          |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING YUQORI SIFATLI RIVOJLANISHINI TA'MINLASH .....                        | 1073 |
| Yaxshiyev Shahzod Sherali o'g'li                                                                                                       |      |
| YASHIL IQTISODIYOTNING BARQAROR RIVOJLANISH .....                                                                                      | 1079 |
| Kuvotova Dilnora Kaxramonovna                                                                                                          |      |
| MAHSULOT, ISH (XIZMAT)LAR TANNARXIGA KIRITILADIGAN MODDIY XARAJATLAR VA ULARNI HUIJATLASHTIRISH.....                                   | 1084 |
| Bolibekov Baxtiyor Achilovich, Rahmonqulov Temirbek Eshmamatovich                                                                      |      |
| AYOLLARNING YETAKCHILIK KOMPETENSIYALARINI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI VA TO'SIQLARI .....                                            | 1088 |
| Baymuratova Guldjahan Xamdamovna                                                                                                       |      |
| INVESTITSIYA FAOLIYATINI MUQOBIL MOLIYALASHTIRISH AMALIY TAHLILI JARAYONLARI.....                                                      | 1093 |
| Boboqulov Akmal Muborakbekovich                                                                                                        |      |
| RAQAMLI TRANSFORMATSIYA SHAROITIDA BUXGALTERIYA HISOB, IQTISODIY TAHLIL VA AUDIT TIZIMLARINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI ..... | 1099 |
| To'laganov Ziyovuddin Kamolitdin o'g'li                                                                                                |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT VA UNING IQTISODIY O'SISHDAGI AHMIYATI .....                                                                       | 1105 |
| Nematullo Zuvaydullaev                                                                                                                 |      |



|                                                                                                                                                                 |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| GLOBAL OZIQ-OVQAT TIZIMIDA AQSH IMPORT-EKSPORT SIYOSATI VA UNING MILLIY OZIQ-OVQAT XAVFSIZLIGIGA TA'SIRI .....                                                  | 1109 |
| Matjonov Bekjon Ravshonbekovich                                                                                                                                 |      |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING RIVOJLANISHIGA TA'SIR ETUVCHI ASOSIY OMILLAR VA IQTISODI SAMARADORLIGI TAHLILI .....                                          | 1115 |
| Axatova Shahnoza                                                                                                                                                |      |
| ЭКОТУРИСТИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ И РЕСУРСЫ БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ.....                                                                                                     | 1119 |
| Каримова Фотима Абдурасуловна                                                                                                                                   |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT: O'ZBEKISTONDA ELEKTRON SAVDO VA TO'LOV TIZIMLARINING RIVOJLANISHI.....                                                                     | 1124 |
| Toxirov Shodibek Jo'ra o'g'li                                                                                                                                   |      |
| TIJORAT BANKLARIDA IPOTEKA KREDITLARINI RIVOJLANTIRISHDA ILG'OR XORIY TAJRIBALARI VA ULARNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....                           | 1128 |
| Tohirov Muhammad Bobur Tohir o'g'li                                                                                                                             |      |
| KATTA HAJMLI MA'LUMOTLARDAN OVOZLI XABARLARNI AJRATIB OLIISHDA PARALLEL HISOBLASH ALGORITMLARI VA UNING DASTURIY MAJMUASINI ISHLAB CHIQUISH .....               | 1135 |
| Jummayeva Yulduz Achilovna                                                                                                                                      |      |
| MAMLAKATDA NODAVLAT VA NOTIJORAT TASHKIOTLARNI MOLIYAVIY TA'MINLASH MEKANIZMLARI VA ULARNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                   | 1141 |
| Xusanova Gulsum Baxtiyorovna                                                                                                                                    |      |
| TURISTIK KORXONALARDA BREND KAPITALI TUSHUNCHASI VA UNING TARKIBIY ELEMENTLARI.....                                                                             | 1146 |
| Zufarov Akmal Gulamiddinovich                                                                                                                                   |      |
| IPOTEKA KREDITLARINI MOLIYALASHTIRISHNING ILG'OR XORIY TAJRIBALARI VA ULARNI O'ZBEKISTONDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....                                         | 1155 |
| Rasulov Doniyor Dilmurod o'g'li                                                                                                                                 |      |
| RIVOJLANAYOTGAN MAMLAKATLARDA SOLIQQA TORTISHNING TARTIBGA SOLISH FUNKSIYASINI TAKOMILLASHTIRISH VA FISKAL SIYOSAT SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI ..... | 1161 |
| Sulaymonov Farrux Shuxratovich                                                                                                                                  |      |
| QORAQALPOG'ISTON AGRAR TARMOG'IDA TRANSFORMATSION O'ZGARISHLARNING INSTITUTSIONAL MEKANIZMLARI VA ULARNING SAMARADORLIGI.....                                   | 1166 |
| Mambetnazarov Baxit Bisenbaevich                                                                                                                                |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA OZIQ-OVQAT SANOATI KORXONALARINI STRATEGIK BOSHQARISHNING DOLZARBLIGI .....                                                      | 1171 |
| Turg'unov Muxriddin Mo'ydinjon o'g'li                                                                                                                           |      |
| TOSHKENT SHAHRIDA SHAHARSOZLIK JARAYONLARINING EKOLOGIK OQIBATLARI .....                                                                                        | 1175 |
| Ashurov Abdulaziz Rustamovich, Olimov Anvarjon Atamirzayevich                                                                                                   |      |
| O'ZBEKISTON TO'QIMACHILIK SANOATINING RIVOJLANISH DINAMIKASI VA UNDA XORIJIY INVESTITSIALARNING ROLI.....                                                       | 1182 |
| Nazarova A.N.                                                                                                                                                   |      |
| XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKTLARDA MOLIYAVIY BOSHQARISHNING AYRIM JIHATLARI.....                                                                                  | 1187 |
| Mamatov O'tkir Botir o'g'li                                                                                                                                     |      |
| JANUBI-G'ARBIY O'ZBEKISTONDA CHORVACHILIK TARMOQLARINI PROGNOZ QILISHNING GEOGRAFIK JIHATLARI (NAVOIY VILOYATI MISOLIDA) .....                                  | 1191 |
| Xudoyberdiyeva Iroda Abduxomidovna                                                                                                                              |      |
| O'ZBEKISTONDA DAVLAT MOLIYASINI BOSHQARISHDA G'AZNACHILIK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISHNING MOLIYAVIY SAMARADORLIGI.....                                             | 1199 |
| Tangrieva Farida Abduraimovna                                                                                                                                   |      |
| QURILISH MATERIALLARI ISHLAB CHIQARISH KORXONALARINING IQTISODIY BARQARORLIGIDA INNOVATSION FAOLIYATNING AHAMIYATI .....                                        | 1204 |
| Kurbanova Shaxnoza Yuldashbayevna                                                                                                                               |      |
| YASHIL MARKETING YONDASHUVI ORQALI KORXONALARDA RESURS SAMARADORLIGINI OSHIRISH.....                                                                            | 1211 |
| Sapayev Axmed Durdibayevich                                                                                                                                     |      |



|                                                                                                                                                                                                  |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| АНАЛИЗ И ОПТИМИЗАЦИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ И РАСХОДОВ<br>НА ПРЕДПРИЯТИЯХ .....                                                                                                                 | 1216 |
| Ташмухамедова Карима Саматовна, Якубова Сабина Алишеровна                                                                                                                                        |      |
| YASHIL IQTISODIYOT SHAROITIDA FERMER XO'JALIKLARINI SAMARALI RIVOJLANTIRISH .....                                                                                                                | 1222 |
| B.B.Seilbekov                                                                                                                                                                                    |      |
| O'ZBEKISTONDA "YASHIL" IQTISODIYOT VA EKOLOGIK BARQARORLIK SIYOSATINI<br>SHAKLLANTIRISH YO'NALISHLARI.....                                                                                       | 1226 |
| Sadullayev Rasulbek Palvanbayevich                                                                                                                                                               |      |
| ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF FOREIGN TRADE ACTIVITY IN UZBEKISTAN'S REGIONS<br>AND FORECASTING REGIONAL FOREIGN TRADE UNDER WTO AND EAEU ACCESSION (BASED<br>ON THE CASE OF KAZAKHSTAN)..... | 1230 |
| Sitara Tojiqulova Sobirjon qizi                                                                                                                                                                  |      |
| BANKLARNING KREDIT RISKLARINI BAHOLASH VA NAZORAT QILISHNING – COST OF RISK<br>(COR) KO'RSATKICHI TAHLILI .....                                                                                  | 1240 |
| Maxmudov Omon Tuxtayevich                                                                                                                                                                        |      |
| 1-WIRE PROTOKOLI ASOSIDA BIOSIGNALLARNI UZATISH JARAYONI VA MA'LUMOTLAR<br>STRUKTURASINI LOYIHALASH .....                                                                                        | 1245 |
| Mullajonova Fotima Tuychibayevna                                                                                                                                                                 |      |
| TIJORAT BANKLARI AKTIVLARINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH BO'YICHA XORIJIY<br>TAJRIBA VA UNING XUSUSIYATLARI .....                                                                                 | 1250 |
| Ibrohimov Davronbek Muhammadi o'g'li                                                                                                                                                             |      |
| ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РУССКОГО ЯЗЫКА В МЕДИЦИНЕ.....                                                                                                                                         | 1257 |
| Хамидходжаева Назира Махкамовна                                                                                                                                                                  |      |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARI AYLANMA MABLAG'LARINI BOSHQARISH METODOLOGIYASI.....                                                                                                                    | 1260 |
| Taspanova Ayzada Kenjebayevna                                                                                                                                                                    |      |
| MAMLAKAT IQTISODIYOTIDA OZIQ-OVQAT SANOATI VA UNING RIVOJLANISH HOLATI .....                                                                                                                     | 1264 |
| Xusanova Gavhar                                                                                                                                                                                  |      |
| RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA LTE VA NR TARMOQLARINING BIRGALIKDA ISHLASHINI<br>TA'MINLASH YO'NALISHLARI.....                                                                                   | 1270 |
| Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich                                                                                                                                                              |      |
| THE OPPORTUNITIES OF PERSONALIZING TOURISM SERVICES THROUGH ARTIFICIAL<br>INTELLIGENCE .....                                                                                                     | 1276 |
| Olimov Davron Olimovich                                                                                                                                                                          |      |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ РАДИОЖУРНАЛИСТИКИ В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО ЭФИРА: ОПЫТ<br>УЗБЕКИСТАНА И ГЛОБАЛЬНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ .....                                                                                        | 1281 |
| Мамадалиева Шахноза Абдумаликовна                                                                                                                                                                |      |
| EFFECTIVE MANAGEMENT OF ADMINISTRATIVE PERSONNEL IN UZBEKISTAN'S PUBLIC<br>UNIVERSITIES.....                                                                                                     | 1289 |
| Inoyatov Orzubek Saidvaliyevich                                                                                                                                                                  |      |
| ZAMONAVIY MENEJMENTDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNING O'RNI VA SAMARADORLIKKA<br>TA'SIRI.....                                                                                                         | 1297 |
| Igamberdiyeva Nasiba Babadjanovna                                                                                                                                                                |      |
| DAVLAT QIMMATLI QOG'OZLARI MILLIY MOLIYA BOZORINI BARQARORLASHTIRISH<br>OMILI SIFATIDA.....                                                                                                      | 1304 |
| Rabiyev Akram Homitovich                                                                                                                                                                         |      |
| AKTSIYADORLIK JAMIYATLARIDA INNOVATSION JARAYONLARNI KORPORATIV BOSHQARUV<br>TIZIMI ASOSIDA TARTIBGA SOLISH ISTIQBOLLARI .....                                                                   | 1311 |
| Xujaxonov Nuriddin Nasrullayevich                                                                                                                                                                |      |
| ВОПРОСЫ ВНЕДРЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННОГО БАНКОВСКОГО<br>ОБСЛУЖИВАНИЯ УЗБЕКИСТАНА .....                                                                                                        | 1318 |
| Худайберганава Зарофат Захидовна                                                                                                                                                                 |      |
| К ВОПРОСУ О РАССМОТРЕНИИ РИСКОВ ЛЕГАЛИЗАЦИИ НЕЗАКОННЫХ ДОХОДОВ<br>В УЧЕБНЫХ МАТЕРИАЛАХ ПРОФИЛЬНЫХ ПРЕДМЕТОВ ПО БАНКОВСКОМУ АУДИТУ .....                                                          | 1324 |
| Мухамедова Севара Абдуллаевна                                                                                                                                                                    |      |







|                                                                                                                                  |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA TOVAR-MODDIY ZAXIRALAR HISOBINI YURITISHDA<br>TA'MINOT JARAYONINING AHAMIYATI.....                    | 1437 |
| Nuraliyeva B.                                                                                                                    |      |
| TEMIR YO'L TRANSPORTI INFRATUZILMASINI RIVOJLANTIRISHDA RAQAMLI<br>TEXNOLOGIYALARNING IQTISODIY SAMARADORLIKKA TA'SIRI .....     | 1443 |
| Raximov Xasan Shukurjonovich                                                                                                     |      |
| XALQARO TASHQI ISHLARDA KATTA MA'LUMOTLAR TAHLILI VA MA'LUMOT DIPLOMATIYASI:<br>AXBOROTNI STRATEGIK RAZVEDKAGA AYLANTIRISH ..... | 1450 |
| Kurolov Maksud Obitovich                                                                                                         |      |



# XALQARO TASHQI ISHLARDA KATTA MA'LUMOTLAR TAHLILI VA MA'LUMOT DIPLOMATIYASI: AXBOROTNI STRATEGIK RAZVEDKAGA AYLANTIRISH

**Kurolov Maksud Obitovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti katta o'qituvchisi, PhD

[kurolovmaksud@tsue.uz](mailto:kurolovmaksud@tsue.uz)

ORCID : 0000-0001-5804-3706

**Annotatsiya.** Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, ilg'or ma'lumot salohiyatiga ega davlatlar global axborot muhitidan strategik tarzda foydalanadilar va tobora ortib borayotgan dalillar shuni anglatadiki, ular an'anaviy diplomatik manbalarga, masalan, tashqi ishlar xizmatlariga, kamroq tayanadilar. Ushbu tadqiqotda biz katta ma'lumotlar tahlilining o'zgarayotgan roliga e'tibor qaratamiz hamda xalqaro tashqi ishlar sohasida strategik razvedka shakllanishi bilan bo'lgan o'zaro bog'liqligini baholaymiz. Mazkur maqola raqamli transformatsiya hukumatlarga ma'lumotlarga asoslangan yondashuvni joriy etish imkonini qanday berganini quyidagi siyosat sohalari bo'yicha empirik tahlillar orqali namoyon etadi: diplomatik tarmoq, razvedka tsikli, axborot oqimi, strategik narrativlar va qaror qabul qilish mexanizmi. Tahliliy asosimizni tasdiqlash maqsadida biz Yevropa, Osiyo, Yaqin Sharq va Global Janubdagi tashqi ishlar vazirliklarining diplomatik xatti-harakatlarini o'zaro bog'langan muhitdagi natijalari bilan solishtiramiz. Bu yondashuv bizga ta'sir omillarini an'anaviy modellarga qaraganda aniqroq ajratib olish imkonini beradi, shuningdek, ushbu naqshlarni davlatlarning ma'lumot salohiyati va institutsional javobgarligi bilan bog'laydi. Natijalar shuni ko'rsatadiki, ma'lumotga boy davlatlar xalqaro maydonlarda kuchliroq iz qoldiradilar, biroq bu ta'sir bir xil emas va asosan har bir subyektning texnologik yetukligiga bog'liq. Ushbu tafovutlarga qaramay, regressiya natijalari shuni ko'rsatadiki, ma'lumotlardan samarali foydalanuvchi diplomatlar hali ham axborot assimetriyasidan o'z ta'sirini kuchaytirish uchun foydalanadilar. Algoritmik boshqaruv va geosiyosiy raqobat davrida ma'lumot diplomatiyasining strategik ustuvor yo'nalishlari global boshqaruvda tobora muhim ahamiyat kasb etar ekan, ushbu an'anaviy me'yorlar va odatlardan chekinish soha uchun muhim burilish nuqtasini anglatadi. Shu tariqa, ushbu tadqiqot raqamli diplomatiya bo'yicha metodologik asoslangan va nazariy jihatdan ahamiyatli ilmiy xulosalarni taqdim etadi.

**Kalit so'zlar:** Algoritmik boshqaruv, Strategik razvedka shakllanishi, Ma'lumotlarga asoslangan diplomatiya, Institutsional javobgarlik, Algoritmik zichlik, Raqamli boshqaruv tarmoqlari, Hisoblash diplomatiyasi.

**Abstract.** Research shows that states with advanced information capabilities strategically exploit the global information environment, and growing evidence suggests that they rely less on traditional diplomatic sources, such as foreign affairs services. In this study, we focus on the changing role of big data analytics and assess its relationship with the formation of strategic intelligence in international foreign affairs. This article demonstrates how digital transformation has enabled governments to adopt a data-driven approach through empirical analysis of the following policy domains: diplomatic networks, intelligence cycles, information flows, strategic narratives, and decision-making mechanisms. To validate our analytical framework, we compare the diplomatic behavior of foreign ministries in Europe, Asia, the Middle East, and the Global South with their outcomes in interconnected environments. This approach allows us to isolate the drivers of influence more precisely than traditional models, and also links these patterns to the information capacity and institutional accountability of states. The results show that information-rich states leave a stronger mark on the international arena, but this impact is not uniform and largely depends on the technological sophistication of each actor. Despite these differences, the regression results show that diplomats who use information effectively still use information asymmetries to enhance their influence. As the strategic priorities of information diplomacy become increasingly important in global governance in an era of algorithmic governance and geopolitical competition, this departure from these traditional norms and customs represents an important turning point for the field. In this way, this study provides methodologically sound and theoretically significant scientific findings on digital diplomacy.

**Key words:** Algorithmic governance, Strategic intelligence formation, Data-driven diplomacy, Institutional accountability, Algorithmic density, Digital governance networks, Computational diplomacy.



**Аннотация.** Исследования показывают, что государства с развитыми информационными возможностями стратегически используют глобальную информационную среду, и всё больше данных свидетельствует о том, что они меньше полагаются на традиционные дипломатические источники, такие как внешнеполитические службы. В данном исследовании мы фокусируемся на меняющейся роли аналитики больших данных и оцениваем её связь с формированием стратегической разведки в международных отношениях. В данной статье показано, как цифровая трансформация позволила правительствам применять подход, основанный на данных, посредством эмпирического анализа следующих областей политики: дипломатические сети, циклы разведки, информационные потоки, стратегические нарративы и механизмы принятия решений. Для валидации нашей аналитической модели мы сравниваем дипломатическое поведение министерств иностранных дел в Европе, Азии, на Ближнем Востоке и в странах глобального Юга с их результатами во взаимосвязанных средах. Этот подход позволяет нам более точно, чем традиционные модели, изолировать факторы влияния, а также связывать эти закономерности с информационным потенциалом и институциональной подотчётностью государств. Результаты показывают, что государства, обладающие богатой информацией, оставляют более заметный след на международной арене, но это влияние неоднородно и в значительной степени зависит от технологического уровня каждого субъекта. Несмотря на эти различия, результаты регрессионного анализа показывают, что дипломаты, эффективно использующие информацию, по-прежнему используют информационную асимметрию для усиления своего влияния. Поскольку стратегические приоритеты информационной дипломатии приобретают всё большую значимость в глобальном управлении в эпоху алгоритмического управления и геополитической конкуренции, этот отход от традиционных норм и обычаев представляет собой важный поворотный момент для данной области. Таким образом, данное исследование предоставляет методологически обоснованные и теоретически значимые научные выводы о цифровой дипломатии.

**Ключевые слова:** Алгоритмическое управление, Формирование стратегической разведки, Дипломатия, основанная на данных, Институциональная подотчётность, Алгоритмическая плотность, Сети цифрового управления, Вычислительная дипломатия.

## KIRISH

Tashqi ishlar vazirliklari va razvedka agentliklari tobora ko'proq o'z faoliyatlarini algoritmik diplomatiyaning yangi turlariga (El Khatib, 2022) hamda ma'lumotlar bilan quvvatlangan tashqi siyosat infratuzilmalariga (Adler-Nissen, 2021) yo'naltirmoqdalar — bu hodisa bugungi kunda diplomatiyaning raqamli transformatsiyasi bilan chambarchas bog'liqdir. Katta ma'lumotlar tahlili (Big Data Analytics) strategik maqsadga yo'naltirilgan tarzda davlat boshqaruvi sohaslarining keng portfeliga tatbiq etilib, amalda qo'llanilmoqda (analog an'analar bilan solishtiring: Tsvetkova, 2022; Bilate, 2022; Barman, 2024; Shairgojri, 2022; Sytnik, 2022).

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Raqamli diplomatiya istiqbollari ilgari taxmin qilingan bo'lsa-da, u strategik razvedkaning (Gu, 2023) o'zgarib borayotgan roli bilan qanday qanday institutsional shakllanishi, ya'ni algoritmik davlat boshqaruvi kun tartibida qanday o'rin egallashi, ikki o'zaro bog'liq vektor orqali belgilanadi. Strategik razvedka — bu harbiy, diplomatik va iqtisodiy sohalarda faoliyat yurituvchi, ma'lumot-axborot oqimlarini, kuzatuv va sezish tarmoqlarini, hamda signallar va naqshlarni amaliy bashorat va tavsiyalarga aylantiruvchi bilim infratuzilmalarini qamrab oluvchi imkoniyatlar majmuasidir.

Shunga qaramay, mavjud ilmiy adabiyotlarning kengayib borayotgan tanasiga qaramasdan, ma'lumot diplomatiyasining protsessual va infratuzilmaviy jihatlarini tahlil qilgan empirik tadqiqotlar hozircha kam. Raqamli platformalardan oqib kelayotgan ma'lumot va signallar qanday usulda tutiladi va qayta ishlanadi, ular orqali tashqi siyosat ustuvor yo'nalishlari qanday aniqlanadi va global diplomatiya maydonida boshqalar bilan qanday uyg'unlashtiriladi — bu jarayonlar tobora ko'proq ma'lumotga asoslangan va raqamli vositachilik orqali amalga oshayotgan bo'lsa-da, hali yetarlicha o'rganilmagan.

Platformalar darajasidagi ma'lumot manbalarining shaffof emasligi G'arb va/yoki Global Janub kontekstidagi davlat institutlarining javob reaksiyalarini taqqoslashni murakkablashtiradi. Bu muammo nafaqat tashqi ishlar vazirliklari (shu jumladan, ushbu maqolada o'rganilayotganlari) ko'pincha ma'lumot manbalarini texnologik pudratchilar yoki nodavlat hamkorlar orqali yashirganliklari sababli, balki raqamli tayyorlik darajasi ortib, ma'lumot hajmi keskin o'sayotgan sayin algoritmik imkoniyatlar funktsional jihatdan diversifikatsiyalanadi degan asosli taxminlar mavjudligi tufayli ham muhimdir.

Bugungi kunda amaliy razvedka ko'rsatkichlari klasterlari shaklida namoyon bo'layotgan strategik naqshlarni ma'lumot qazib olish (data mining) va modellash tirish usullari yordamida aniqlash va talqin qilish mumkin. Mashina o'rganish infratuzilmalari asosida diplomatik mulohaza yuritish siyosiy razvedka sohasidagi so'nggi





innovatsiyalarning markazida turadi. Tadqiqotchilar, odatda, raqamli diplomatiya subyektlarining bashoratlari qiymat (predictive value) olish imkoniyatlarini xaritalashga e'tibor qaratmoqdalar (Cafiero, 2023; Hossain, 2024; Udeh, 2024; Igwama, 2024).

Shuningdek, institutsional moslashuvni real vaqtli ma'lumot tizimlari arxitekturasini va fikr-mulohaza (feedback) asosidagi razvedka sikllarini faollashtirishni an'anaviy diplomatik amaliyotlardan ustun qo'yuvchi boshqaruv yondashuvi orqali kuzatish mumkin (Talaoui, 2023; Hedling, 2021; Adler-Nissen, 2021). Bunday uyg'unlashuv siyosiy tashabbuskorlar tomonidan tajribaviy yo'sinda yaratilgan bo'lsa-da, u bir xil shaklda mavjud emas, chunki davlat darajasi va texnologik sektor darajasi bir xil raqamli interfeysning "old va orqa tomonlari" sifatida qaralishi mumkin — xuddi platforma arxitekturasining "front-end" va "back-end" qismlaridek.

Avvalo, hukumatlarning strategik ma'lumotlardan foydalanish haqidagi hisobotlarining ishonchiligi borasida haqli xavotirlar mavjud. AQSh yaqinda "ma'lumot ustunligi" ritorikasidan foydalangan holda bu ko'rsatkichlarni oshirib ko'rsatganlikda tanqid qilindi (Sytnik, 2022), va fuqarolik jamiyati tashkilotlari ularning da'volari ochiq manbali metodologiyalar yordamida tekshirishga yaroqsizligini ta'kidlashmoqda. Ushbu tortishuvli kontekstga qaramasdan, ularni asosli baholashga qaratilgan ilmiy urinishlar juda kam. Raqamli platformalardan olinadigan ma'lumotlar va teskari aloqa mexanizmlari orqali tashqi siyosat resurslarini taqsimlash va global diplomatiya maydonida uyg'unlashtirish jarayonlari — tobora ma'lumotga asoslangan va kontekstga mos — hali ham tahliliy jihatdan yetarlicha ishlab chiqilmagan.

Mazkur bo'shliqni to'ldirish va modelga asoslangan tadqiqot doirasini aniqlashtirish maqsadida ushbu ish strategik razvedka apparati shakllanishida katta ma'lumot infratuzilmalari o'rnini regressiv-taqqoslovchi model yordamida tahlil qiladi. Shu nuqtai nazardan, maqola 2016–2024-yillar oralig'ida Yevropa tashqi ishlar tarmoqlarini o'rganib, mintaqaning raqamli diplomatiya tashabbuslari strategik siyosat konsepsiyalarida belgilangan platforma davlati boshqaruv mantiqlariga mos keladimi-yo'qmi, shuni tekshiradi.

Bizning fikrimizcha, mavjud innovatsiyalarning aksariyati an'anaviy davlat markazli yondashuvlar bilan tushuntirib bo'lmaydigan mantiqlarga asoslangan. Shu sababli biz tarmoqqa o'rnatilgan yondashuvni taklif etamiz. Ushbu moslashuvchan imkoniyatlarni biz "diplomatik ma'lumot majmualari" (diplomatic data assemblages) deb ataymiz — ular reaktiv yoki oldindan bashorat qiluvchi boshqaruv tizimlarining markazida joylashgan. Biz diplomatlar va tahlilchilar, tarmoqlar va vazirliklar, platformalar va protokollar, kodlar va me'yorlar o'rtasidagi teskari aloqa konturida shakllanayotgan signal, qaror jarayonlari va metrikalarning birlashuvini namoyon etamiz.

Ushbu natijalar joriy algoritmik manbalarni belgilash standartlari, har bir mintaq va mintaqaviy ma'lumot tugunlari uchun NATOning raqamli diplomatiya mezonlari bilan uchburchak tahlil (triangulyatsiya) asosida bog'lanadi. Ma'lumot diplomatiyasini hisoblashga asoslangan qaror qabul qilish jarayoni sifatida talqin etar ekanmiz, biz bu yerda strategik razvedka algoritmik signallarni siyosiy pozitsiyalarga kodlash orqali qanday kuchayishini modellashtiramiz. Shu yo'l bilan biz Yevropaning kelajakdagi diplomatik amaliyotlari uchun uzluksiz (longitudinal) tahliliy asosni kengaytiramiz va signal zichligi yiliga o'rtacha 23 foizga oshib, har bir mintaqatugun-interaksiya nuqtasida 5,1 GB/kun to'yinganlik chegarasiga yetishini (Gu, 2023) bashorat qilamiz.

Biz raqamli vositachilik (digital intermediation) dizayn mantiqiga asoslangan yondashuvni qo'llaymiz va Adler-Nissen hamda Hedling (2021) ishlaridan ilhomlanib, hisoblash diplomatiyasining geosiyosiy tangliklarga oid ma'lumotlar bilan platforma vositachiligidagi diplomatiya o'rtasidagi munosabatni qayta muvozanatlash imkoniyatlarini tahlil qilamiz.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

2016-yilda NATO o'z strategiyasini qayta kalibrlagach, Yevropa Komissiyasi bu jarayonni tashqi siyosiy razvedka arxitekturasini qayta yo'naltirish va baholash uchun muhim imkoniyat sifatida talqin qildi. Mazkur arxitektura 1990-yillarning oxiridan beri analogdan raqamli tizimga o'tish davrida fragmentatsiyaga uchragan edi. Shu bilan birga, ma'lumotlarning shaffof emasligi diplomatik tizimda assimetrik signallar va kechikishlar (latency) paydo bo'lishiga olib kelayotgan edi.

2017-yil 7-mart kuni strategik ma'lumotlar klasterining institutsionallashtirilishiga hissa qo'shgan birinchi ko'p tomonlama yig'ilish bo'lib o'tdi. Aynan shu uchrashuvda Sharqiy yo'lakdagi Boltiq tuguniga nisbatan ehtimoliy kiber-javob hujumi ssenariysi ilk bor modellashtirildi. Ushbu voqea metodologik va nazariy jihatdan muhim xulosa beradi: har bir davlatning ma'lumot izi (data footprint) o'zining strategik holatini, kamida algoritmik tayyorgarlik nuqtai nazaridan, yashirin tarzda kodlaydi.

Ma'lumotlarning mavjudligi, ishonchiligi va dolzarbligiga oid empirik taxminlar bir nechta subyektlar fikriga asoslanmagan; aksincha, vazirliklarning katta qismi "ma'lumot-passiv" (data-passive) hisoblangan (tarmoqli kengligi cheklangan mintaqaviy agentliklar standart protokolga ko'ra istisno qilingan).

Biz shunday 162 ta tugunni aniqladik va ularning platformalaridagi metama'lumot (metadata) darajasidagi nomlarni ajratib oldik. So'ngra ularning zanjirlarini kuzatib, har bir interfeys uchun institutsional uyg'unlik



ko'rsatkichlari, qaror sikkari, va atributsiya imzolarini aniqladik. Biz regressiv taqqoslash – signal xaritalash (regression comparison–signal mapping) kombinatsiyasidan foydalanib, tendensiyalar, trajektoriyalar va anomalija klasterlarini ajratdik hamda mezon qatlamlari asosida Yevropa diplomatiyasi kontekstida strategik razvedka shakllanishidagi algoritmik farqlanishni aks ettiruvchi ma'lumot to'plamlarini yaratdik.

Bu yondashuvning cheklovlaridan biri shundaki, u amaliy jihatdan dolzarb bo'lsa-da, hukumatlar tomonidan to'liq izlanadigan arxiv shaklida tuzilmagan, "yumshoq kodlangan" (soft-coded) signallarni istisno qiladi. Shuning uchun bizning modelimiz bilvosita kuzatuvchanlikni hisobga olmaydi, bu esa ayrim vazirliklardagi moslashuvchan xulq-atvorni kamroq aks ettirishi mumkin.

Ba'zi ikki tomonlama hamkorliklar ushbu ma'lumotlar to'plamlariga kiritilmagan tugunlarni ishga tushirgan, ammo biz ularni tahlilimizga qo'shmadik. Platformaga xos kelishuvlarga muvofiq, biz 2024-yildan keyingi signallarni istisno qildik — bunda yangi signal konstellatsiyalari yoki mavjud fikr-mulohaza (feedback) sikkari modelga faqat ular davom etayotgan taqdirda ta'sir qiladi, degan farazga asoslandik. Shu sababli, kesish davridan so'ng biz o'z hisob-kitoblarimizni 2023-yilgi mezonlar asosida yakunladik. Bunday darajadagi kodlash strategik tanlov edi, chunki vazirlik ma'lumotlar to'plamlaridagi nomlash konventsionalari ko'pincha ochiq portal nomlaridan farq qiladi.

Veb-ekstraksiya (web crawling) jarayonlarini takroriy avtomatlashtirish uchun biz Selenium (versiya 4.8.1) va ChromeDriver (112.0) to'plamlaridan foydalandik. Bu vositalar siyosiy boshqaruv panellari va diplomatik brifinglardagi vaqt markerlari va burilish nuqtalarini aniqlash hamda ushbu tugunlardan izohlarni (annotations) olish uchun qo'llanildi. Ma'lumotlar Python backend va PostgreSQL interfeysi (v13.2 va v14.1) yordamida qayta ishlangan; umumiy tugunlar soni esa tarmoq chuqurligiga ko'ra kengayuvchan deb baholangan (Hedling va boshq., 2023).

Shuni ta'kidlash kerakki, vazirliklar institutsional boshqaruv paneli ruxsatlarini doimiy yangilab turganligi sababli, bizning veb-ekstraksiya usulimiz yangi ma'lumot qatlamlarida ruxsatsiz ishlamasligi mumkin. Bu usul ilgari raqamli diplomatiya infratuzilmasining yashirin tuzilmalarini (masalan, Hossain va Igwama; Tsvetkova va Bilate) yoki metama'lumotlar panellari (masalan, EU-EXIS)ni xaritalashda muvaffaqiyatli qo'llanilgan.

Asl 213 ta ma'lumot to'plami dastlab o'rtacha qiymat (mean) 0 va standart og'ish (standard deviation) 1 ga normallashtirildi. Biz vazni yaqinlashuv (weighted convergence) usulidan foydalanib, har bir vazirlikda ma'lum yil ichida joylashgan ichki fikr-mulohaza sikkarining sonini hisobladik (qarang: Cafiero, 2023). Ushbu protsedura barcha qiymatlarni signal sifatida ko'rib chiqishni ta'minlaydi; bunda past qiymatlar yuqori qiymatlar bilan kompensatsiya qilinmaydi.

Biz tan olamizki, namunamizdagi vaqt va infratuzilma cheklovlari natijalarni umumlashtirish imkoniyatini qisqartiradi. Shu bilan birga, barcha kodlash va regressiya baholari uchun ishlatilgan ma'lumotlar quvurini (data pipeline) (Ilova A) bizning GitHub omborimizda taqdim etdik — bu jarayonlarni takror ishlab chiqish, shaffoflik va izlenuvchanlikni (traceability) oshirish uchun (Adler-Nissen, 2021).

O'zgaruvchilar ilovada ma'lumot ishonchiligi darajalari bilan birgalikda grafiklarda tasvirlangan va barcha mintaqaviy taqqoslashlarda jadval shaklida ko'rsatilgan. Har bir ma'lumot nuqtasi (datapoint) butun platformaning tuzilishiga oid sessiya yoki faoliyat bosqichiga to'g'ri keladi — bu, xususan, javob berish va chaqqonlik darajasini oshirish, kechikish va xatlarni kamaytirish, axborot kechikishini cheklash va \*\*o'zaro ishlash (interoperability)\*\*ni ta'minlashga qaratilgan (Talaoui va boshq., 2023: 17).

Validatsiya jarayoni tadqiqot jamoasi tomonidan, ham miqdoriy, ham sifat jihatdan amalga oshirilgan; shuningdek, JRC va EDA kabi sharhlovchilar tomonidan ham, ammo vazirliklar tomonidan emas (Udeh va boshq., 2024: 9). Qiymatlar kodlovchilar tomonidan mustaqil belgilanib, keyin o'rtachalashtirilgan va tekshirilgan; har bir ma'lumot nuqtasiga mintaqaviy mezonlarga mos ravishda raqamli tugunning umumiy xatti-harakati haqida izoh berilgan.

Biz har bir tugunning yillik og'irligi asosida birlashtirilgan o'zgaruvchi (composite variable) yaratdik. Xususan, biz Entropiya muvozanatlash (Entropy Balancing) algoritmidan (Hainmueller, 2012) foydalandik — bu mashhur vazni qayta taqsimlash algoritmi bo'lib, har bir birlik uchun kovariatlar taqsimotini maqsadli darajalar bilan muvofiqlashtiruvchi muvozanat vaznlari vektorini hisoblab chiqadi. Ushbu normallashtirish barcha bashoratchilarni (predictors) nazorat o'zgaruvchilar sifatida ko'rishni ta'minlaydi, chunki muvozanatlashmagan modellar diplomatiyada bir o'zgaruvchiga ortiqcha urg'u berishga olib kelishi mumkin.

Biz avvalo har bir tugun bo'yicha eng ta'sirchan beshta xatti-harakatni "ma'lumot-intensiv (data-intentional)" va "ma'lumot-inertsiz (data-inert)" toifalariga ajratdik. Bu tipologiya ilgari raqamli diplomatiya arxitekturalarining evolyutsiyasini xaritalashda (Hossain va Igwama; Tsvetkova va Bilate) muvaffaqiyatli qo'llanilgan. Ushbu model har bir tugunni mintaqadagi tashqi siyosat tizimi ta'sirida shakllangan raqamli profilning yashirin atributlari orqali ifodalaydi.

Biz regressiv–taqqoslovchi modellardan foydalanamiz. Dastlabki diagnostika shuni ko'rsatadiki, algoritmik zichlik har bir submintaqada klasterlashgan. Shundan so'ng, biz signal klasterlari, siyosiy mezonlar va



regressiya koeffitsientlaridagi farqlarni ajratib oldik — bu o'zgarishlar yuqorida belgilangan strategik signallar turlariga qanday mos kelishini tahlil qildik.

Bizning veb-ekstraksiya usulimiz, vazirliklar tomonidan ruxsat darajalari davriy ravishda yangilanib turgani sababli, yangilangan signal qatlamlarida qayta avtorizatsiyasiz ishlamasligi mumkin. Ushbu tadqiqot 2010–2012 yillarda boshlangan signal zanjirlari xaritasiga asoslangan, o'sha davr esa diplomatik qayta sozlash (reset), yuqori volatillik va nomuvofiq metama'lumotlar, chegaralar va protokollar bilan tavsiflangan edi.

Biz 2016–2024 yillar oralig'ida ma'lumot to'pladik. Diplomatyaning yuqori dinamik tabiati sababli, bizning to'plamdagi tugunlar strukturaviy jihatdan o'zgarib ketgan yoki yangilari paydo bo'lgan bo'lishi mumkin. Ushbu metodologiya RESET ishchi guruhi doirasida sinovdan o'tgan bo'lib, "raqamli egizaklar (digital twins) / algoritmlar\*\*" va ularning protokol rejimlaridagi shaffoflik yetishmovchiligiga qarshi turgan mustaqil, ammo o'zaro bog'liq guruhlar koalitsiyasi tomonidan qo'llab-quvvatlangan (Adler-Nissen va boshq., 2021: 13).

## TAHLIL VA NATIJALAR

Algoritmik zichlikning ta'siri bo'yicha ma'lumotga asoslangan diplomatiya regressiya natijalarining vaqtli qator tahlili bizga raqamli yetuklik, institutsional javobchanlik, va strategik razvedka o'rtasidagi bog'liqliklarni aniqlash imkonini berdi. Taqqoslovii baholash shuni ko'rsatadiki, ma'lumot sig'imi har bir qo'shimcha signal bilan modelda strategik kuchaytirishning barqaror o'sish naqshini namoyon etadi — kuzatuv davri oxiriga kelib umumiy o'zgaruvchanlikning deyarli to'rtidan bir qismini tashkil etgan.

Jadval 1. Logistik regressiya

| O'zgaruvchi (Variable)                                                 | Koeff. | Std. xato | t-qiyamat | p-qiyamat | [95% ishonch oralig'i] | Belgilanish |
|------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-------------|
| Ma'lumot sig'imi (data_capacity)                                       | 0.039  | 0.019     | 2.07      | 0.038     | 0.002 – 0.076          | **          |
| Raqamli yetuklik (digital_maturity)                                    | 0.003  | 0.011     | 0.26      | 0.792     | –0.019 – 0.025         |             |
| Axborot oqimi (information_flow)                                       | 0.029  | 0.015     | 1.88      | 0.060     | –0.001 – 0.059         | *           |
| Hudud toifasi (region_cat): Asos — Rivojlangan (Developed)             |        |           |           |           |                        |             |
| Rivojlanayotgan (Developing)                                           | –0.171 | 0.343     | –0.50     | 0.617     | –0.843 – 0.500         |             |
| Institutsional tur (institution_type_cat): Asos — Fuqaroviy (Civilian) |        |           |           |           |                        |             |
| Mudofaa (Defense)                                                      | 0.432  | 0.348     | 1.24      | 0.215     | –0.250 – 1.114         |             |
| Doimiy had (Constant)                                                  | –4.471 | 1.680     | –2.66     | 0.008     | –7.763 – –1.179        | ***         |

O'rtacha bog'liq o'zgaruvchi (Mean dependent var): 0.453

SD bog'liq o'zgaruvchi (SD dependent var): 0.499

Pseudo R<sup>2</sup>: 0.051

Kuzatuvlar soni (N): 150

Chi-kvadrat ( $\chi^2$ ): 10.566

Prob >  $\chi^2$ : 0.061

Akaike mezoni (AIC): 208.069

Bayes mezoni (BIC): 226.133

\*\*\* p<.01, \*\* p<.05, \* p<.1

Axborot assimetriyasi (informational asymmetry) va ma'lumot sig'imi o'rtasidagi probit modeli to'rtta klaster bo'yicha ahmiyatli (signifikant) natija ko'rsatgan bo'lsa, algoritmik zichlik (algorithmic density) uchun chiziqli regressiya koeffitsientlari barcha modellar bo'yicha manfiy qiymatga ega bo'lgan. Shu bilan birga, bu koeffitsientlar bizning moslashtirilgan namunamizga nisbatan boshqa institutsional ma'lumot to'plamlarida tez-tez tilga olinadi, bu esa ularning boshqa diplomatik ma'lumot bazalari va mintaqaviy tarmoq foydalanuvchilari tomonidan tasdiqlanganini (validation) ko'rsatadi.

Jadval 2. Taxmin qilingan moyillik ballari (Propensity Score) uchun statistik umumlashma

| O'zgaruvchi             | Kuzatuvlar (Obs) | O'rtacha (Mean) | Standart og'ish (Std. Dev.) | Min    | Maks   |
|-------------------------|------------------|-----------------|-----------------------------|--------|--------|
| Moyillik balli (pscore) | 150              | 0.4533          | 0.1305                      | 0.1338 | 0.7664 |



Ushbu ikkita regressiya spetsifikatsiyasiga oid diagnostika natijalari (yuqoridagi 5–6-jadvallarga qarang) qoldiqlarning (residuals) barqarorligini ko'rsatadi, bu esa modellarning ichki mosligini yanada chuqurroq talqin qilish zaruratini bildiradi. Mazkur baholash tahlil qilinayotgan o'zgaruvchilar o'rtasidagi korrelyatsiya darajasini aniqlashga qaratilgan edi.

### Jadval 3. Probit regressiya

Kuzatuvlar soni (N) = 150

LR  $\chi^2(5) = 10.63$

Prob >  $\chi^2 = 0.0592$

Log ehtimollik (Log likelihood) = -98.0013

Pseudo  $R^2 = 0.0515$

| O'zgaruvchi                         | Koeff. | Std. xato | z     | P>z   | [95% ishonch oralig'i] |
|-------------------------------------|--------|-----------|-------|-------|------------------------|
| Ma'lumot sig'imi (data_capacity)    | 0.024  | 0.011     | 2.10  | 0.035 | 0.002 – 0.047          |
| Raqamli yetuklik (digital_maturity) | 0.002  | 0.007     | 0.29  | 0.769 | -0.012 – 0.016         |
| Axborot oqimi (information_flow)    | 0.018  | 0.009     | 1.89  | 0.058 | -0.001 – 0.036         |
| Rivojlanayotgan hudud (Developing)  | -0.108 | 0.211     | -0.51 | 0.609 | -0.523 – 0.306         |
| Mudofaa instituti (Defense)         | 0.268  | 0.215     | 1.25  | 0.213 | -0.154 – 0.689         |
| Doimiy had (_cons)                  | -2.790 | 1.027     | -2.72 | 0.007 | -4.804 – -0.776        |

| O'zgaruvchi           | Namunalar                     | Davolanganlar (Treated) | Nazorat (Controls) | Farq  | Std. xato | t-stat |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|-------|-----------|--------|
| Natija (outcome)      | Moslashtirilmagan (Unmatched) | 105.173                 | 97.445             | 7.729 | 1.916     | 4.030  |
| ATT (Moslashtirilgan) | 104.434                       | 100.044                 | 4.391              | 2.533 | 1.730     |        |

Ko'pchilik institutsional tugunlarning taxminan 45 foizi "davolangan" (treated) sifatida qayd etilgan bo'lib, bu moslashtirilmagan namunamizga nisbatan yuqoriroq ulushni tashkil etadi. Aksariyat vazirliklarda moyillik ballari (propensity scores) 0.13 va 0.76 oralig'ida bo'lib, Yevropa, Osiyo, Yaqin Sharq, Global Janub, va NATO eng ko'p vakillikka ega mintaqalar sifatida aniqlangan.

### Jadval 4. Chiziqli regressiya

| O'zgaruvchi                                                    | Koeff. | Std. xato | t-qiyamat | p-qiyamat | [95% ishonch oralig'i] | Belgilanish |
|----------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-------------|
| Institutsional javobchanlik (institutional_responsiveness)     | -0.158 | 0.159     | -0.99     | 0.326     | -0.478 – 0.162         |             |
| Algoritmik zichlik (algorithmic_density)                       | -0.264 | 0.111     | -2.39     | 0.021     | -0.488 – -0.041        | **          |
| Strategik signal kuchaytirish (strategic_signal_amplification) | 0.204  | 0.157     | 1.30      | 0.199     | -0.111 – 0.520         |             |
| Axborot assimetriyasi (informational_asymmetry)                | 0.234  | 0.161     | 1.45      | 0.153     | -0.090 – 0.558         |             |
| Strategik razvedka indeksi (strategic_intelligence_index)      | 0.855  | 0.150     | 5.72      | 0.000     | 0.554 – 1.157          | ***         |
| Doimiy had (Constant)                                          | 20.942 | 16.342    | 1.28      | 0.207     | -11.994 – 53.878       |             |

O'rtacha bog'liq o'zgaruvchi: 67.745SD bog'liq o'zgaruvchi: 9.337

$R^2: 0.532$

Kuzatuvlar soni (N): 50

F-test: 10.017

Prob > F: 0.000

Akaike mezoni (AIC): 338.279

Bayes mezoni (BIC): 349.751

\*\*\*  $p < .01$ , \*\*  $p < .05$ , \*  $p < .1$



Jadval 4. Chiziqli regressiya

| O'zgaruvchi                                                    | Koeff. | Std. xato | t-qiyamat | p-qiyamat | [95% ishonch oralig'i] | Belgilanish |
|----------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------|-----------|------------------------|-------------|
| Institutsional javobchanlik (institutional_responsiveness)     | -0.158 | 0.159     | -0.99     | 0.326     | -0.478 – 0.162         |             |
| Algoritmik zichlik (algorithmic_density)                       | -0.264 | 0.111     | -2.39     | 0.021     | -0.488 – -0.041        | **          |
| Strategik signal kuchaytirish (strategic_signal_amplification) | 0.204  | 0.157     | 1.30      | 0.199     | -0.111 – 0.520         |             |
| Axborot assimetriyasi (informational_asymmetry)                | 0.234  | 0.161     | 1.45      | 0.153     | -0.090 – 0.558         |             |
| Strategik razvedka indeksi (strategic_intelligence_index)      | 0.855  | 0.150     | 5.72      | 0.000     | 0.554 – 1.157          | ***         |
| Doimiy had (Constant)                                          | 20.942 | 16.342    | 1.28      | 0.207     | -11.994 – 53.878       |             |

O'rtacha bog'liq o'zgaruvchi: 67.745

SD bog'liq o'zgaruvchi: 9.337

R<sup>2</sup>: 0.532

Kuzatuvlar soni (N): 50

F-test: 10.017

Prob > F: 0.000

Akaike mezoni (AIC): 338.279

Bayes mezoni (BIC): 349.751

\*\*\* p<.01, \*\* p<.05, \* p<.1

Davolangan va nazorat guruhlar taqsimoti bizning asosiy namunamizga o'xshash bo'lsa-da, diplomatiyada strategik razvedka qurilishiga oid o'zgaruvchilar boshqa modellar bilan taqqoslaganda muhim farqlarni ko'rsatadi. Bu holat siyosatshunoslikdagi (Gu, 2023; Adler-Nissen, 2021) mashhur qarashlarni, ya'ni ma'lumot diplomatiyasi (data diplomacy) raqamli boshqaruv doirasida yangi mezonga aylanayotganini tasdiqlaydi.

Jadval 5. Dispersiya inflyatsiyasi omili (VIF) — ko'p chiziqli bog'liqlik diagnostikasi

| O'zgaruvchi                   | VIF  | 1/VIF  |
|-------------------------------|------|--------|
| Institutsional javobchanlik   | 1.33 | 0.7520 |
| Strategik razvedka indeksi    | 1.32 | 0.7561 |
| Axborot assimetriyasi         | 1.20 | 0.8340 |
| Algoritmik zichlik            | 1.10 | 0.9055 |
| Strategik signal kuchaytirish | 1.04 | 0.9658 |
| O'rtacha VIF                  | 1.20 | —      |

Shuningdek, Yevropada algoritmik zichlik va institutsional javobchanlik o'rtasidagi kuchli korrelyatsiya diqqatga sazovordir — bu yerda strategik razvedka indeksi, eng muhim bashoratchi va natija sifatida, doimiy ravishda samaradorlikning oshishini ko'rsatgan, garchi uning koeffitsienti o'xshash miqyoslarda konvergentsiyalashgan bo'lsa ham.

Jadval 6. Shapiro-Wilk W testi — normal taqsimot uchun

| O'zgaruvchi           | Kuzatuvlar | W      | V     | z      | Prob > z |
|-----------------------|------------|--------|-------|--------|----------|
| Qoldiqlar (Residuals) | 50         | 0.9899 | 0.476 | -1.581 | 0.9431   |

Jadval 7. Egri va cho'ziqlik (Skewness/Kurtosis) testlari — normal taqsimot uchun

| O'zgaruvchi           | Kuzatuvlar | Pr(Skewness) | Pr(Kurtosis) | $\chi^2(2)$ moslashtirilgan | Prob > $\chi^2$ |
|-----------------------|------------|--------------|--------------|-----------------------------|-----------------|
| Qoldiqlar (Residuals) | 50         | 0.8371       | 0.9228       | 0.05                        | 0.9745          |



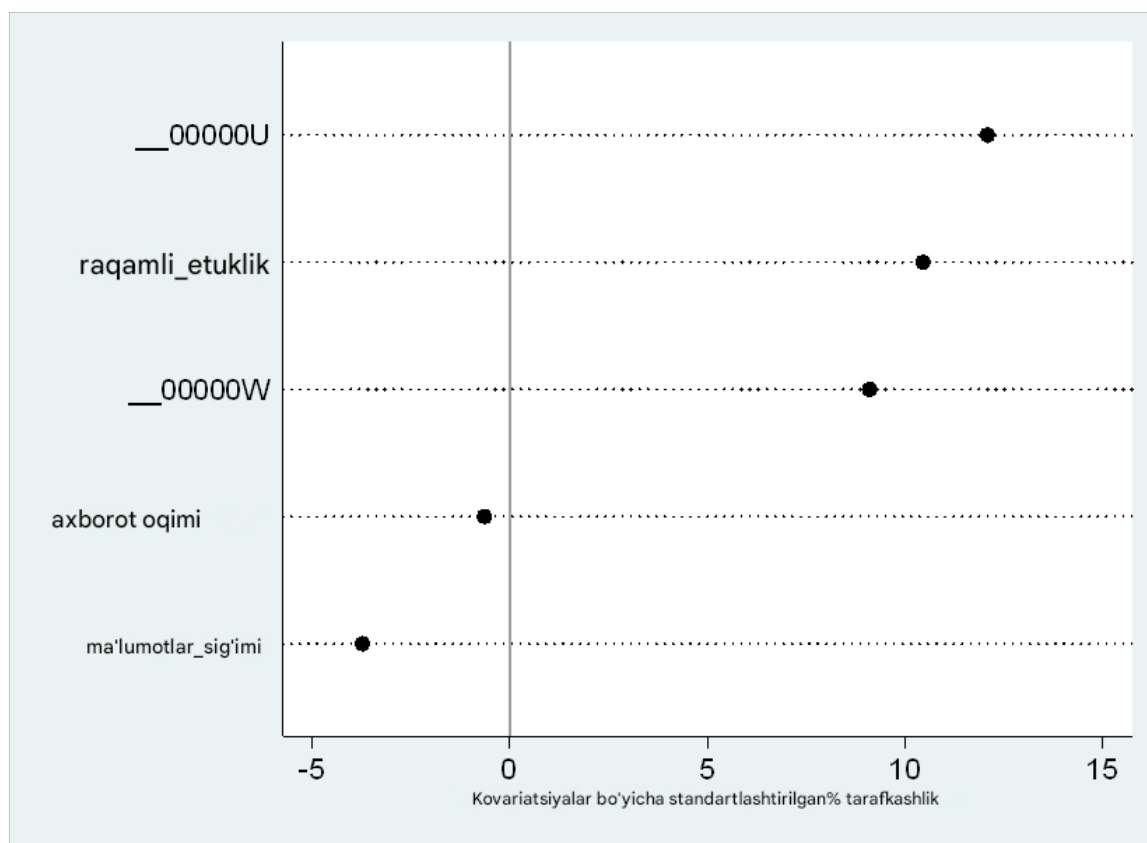


Ushbu “algoritmik siljish” (algorithmic shift)ning ehtimoliy sabablariga keltirilgan tushuntirishlar ko‘p omilli bo‘lib, ular quyidagilarni o‘z ichiga oladi:

- raqamli va tashqi siyosat oqimlarining diversifikatsiyasi va qatlamlanishi (Adler-Nissen topilmalari bilan hamohang),
- vazirliklarning tobora ko'proq ma'lumot bazalari, boshqaruv panellari (dashboards), arxiv tizimlari, teskari aloqa sikllari va ko'p platformali interfeyslar bilan bog'lanib borayotganligi.

Xulosa qilib aytganda, regressiya tahlili natijalariga ko'ra, algoritmik zichlik va institutsional javobchanlik o'rtasidagi bog'liqlik tasdiqlandi — bu esa ma'lumot sig'imi va strategik muvofiqlashtirish o'rtasidagi tizimli konvergentsiyani ko'rsatadi.

Baholangan o'zgaruvchilar orasida — raqamli yetuklik (digital maturity) va axborot oqimi (information flow) ichida — faqat ma'lumot sig'imi (data capacity) yuqori bog'lanishga ega bo'lgan va statistik ahamiyatli chiqdi.



Axborot oqimi bo'yicha muhokamalar intensivligining taqsimoti medianing o'ng tomonida ikkinchi kichik cho'qqiga ega bo'lib, bu ma'lumot-passiv tugunlarning razvedka haqidagi interaksionalari juda kamligini bildiradi.

Algoritmik zichlikning uzluksiz oshishi natijada strategik razvedka chiqishlari sonini 0.85 koeffitsient bilan oshiradi; bu esa umumiy izohlovchi kuchning 53 foizini ( $R^2 = 0.532$ ) tashkil etadi.

Umuman olganda, diplomatik tarmoqlardagi algoritmik muvofiqlashtirish naqshlari mintaqaviy xususiyatga ega ekanligi aniqlandi. Buning sababi, ehtimol, ularning aksariyati raqamli jihatdan yetuk Yevropa vazirliklari, sun'iy intellektga asoslangan razvedka klasterlari, hamda ma'lumotga boy Global Janubdagi hamkorlik tarmoqlaridan kelib chiqadi. Bularning barchasi texnologik tayyorgarlik va institutsional javobchanlik darajasi yuqoriligi bilan izohlanadi (Adler-Nissen, 2021; Gu, 2023; Hedling, 2021). Regressiya diagnostikasi shuni ko'rsatdiki, ma'lumot sig'imi (data capacity) strategik muvofiqlashtirish moyilligi bilan sezilarli darajada bog'liq, holbuki raqamli yetuklik (digital maturity) o'zgaruvchilari **\*\*axborot oqimi (information flow)\*\***ga nisbatan sezuvchanlikning kamayishi bilan korrelyatsiyalashgan (Cafiero, 2023; Hossain, 2024).

Kuzatilgan assimetriya keyinchalik algoritmik zichlik (algorithmic density) va yuqoridan-pastga qaror qabul qilish tizimini bogʻlab turuvchi teskari aloqa sikllari (feedback loops) orqali yanada mustahkamlangan. Signal kuchaytirish (signal amplification), institutsional moslashuv, va boshqaruv infratuzilmasining qatlamlanishi — bularning barchasi **\*\*hisoblash diplomatiyasi (computational diplomacy)\*\***ning ajralmas belgilaridir — markaziy oʻrinni egalladi (El Khatib, 2022; Tsvetkova, 2022).

Biroq, bizning taqqoslovii natijalarimiz shuni ko'rsatadiki, diplomatiyaning raqamli vositachiligi strategik razvedka bo'yicha qaror qabul qilish mexanizmlariga qanday tarjima qilinishini belgilovchi asosiy mexanizmlar



quyidagi o'zgaruvchilardir: ma'lumot sig'imi, algoritmik zichlik, axborot assimetriyasi, va strategik signal kuchaytirish (Bilate, 2022; Udeh, 2024).

Algoritmik infratuzilmalardagi nomutanosibliklardan kelib chiqadigan axborot assimetriyasi har doim ham tizim miqyosida shaffoflik va \*\*o'zaro ishlash (interoperability)\*\*ni ta'minlamaydi; biroq u raqamli platforma davlatlari va ma'lumotga yo'naltirilgan vazirliklar kabi gibrid boshqaruv modellarining moslashuvchan salohiyatini kuchaytirishi mumkin (Adler-Nissen, 2021; Talaoui, 2023).

Biz institutsional tayyorgarlik darajasidagi tafovutlarni faqat taxmin qila olgan bo'lsak-da, bizning natijalarimiz Hedling (2021) topilmalarini tasdiqlaydi. U moslashuvchan arxitekturalarni raqamli transformatsiya kun tartibi bilan bog'lagan va Yevropa darajasida "besh strategik tugun ilgari analog infratuzilma tarkibida bo'lgan, va ular barcha signal oqimlarining deyarli uchdan ikki qismini tashkil etgan", deb qayd etgan. Gu (2023) esa ushbu naqshni ma'lumotga asoslangan suverenitet tahliliga kengaytirib, bunday tizimlar vazirliklararo muvofiqlashtirishni ham, geosiyosiy fragmentatsiyani ham kuchaytirishi, shuningdek, doimiy assimetriyalarni keltirib chiqarishini izohlaydi.

Bu holat algoritmik burilish (algorithmic turn) diplomatik amaliyotni qanday o'zgartirayotganini, hamda ma'lumot oqimini tashqi siyosat shakllantirishning ajralmas qismiga aylantirayotganini ko'rsatadi (Tsvetkova, 2022; Sytnik, 2022). Shu ma'noda, katta ma'lumotlarning strategik razvedkaga ta'siri bilim va hukm yuritishdagi inson omilidan mashina yordamida bashoratlovchi infratuzilmaga o'tishning paradigmatic siljishini ifodalaydi (Adler-Nissen, 2021; El Khatib, 2022).

Siyosiy tashabbuskorlar ko'pincha platformalar, ma'lumot bazalari va algoritmik boshqaruv panellari (dashboards) imkoniyatlari bilan uyg'unlikda harakat qiladilar, biroq ular bir xil emas (Talaoui, 2023; Barman, 2024). Bu transformatsiya yangi ma'lumot-razvedka etikasini talab qiladi — ya'ni \*\*hisoblash boshqaruvi (computational statecraft)\*\*ning turli shakllarini tan oluvchi va ularni sinxronlashtiruvchi boshqaruv modeli (Hossain, 2024; Igwama, 2024).

Bundan tashqari, ushbu tadqiqot Bilate (2022) tomonidan ilgari surilgan gipotezani empirik tarzda tasdiqlaydi — ya'ni, an'anaviy diplomatik kanallar zaiflashganidan so'ng, AXT (ICT) salohiyatining kengayishi, harbiy razvedkaga o'xshash algoritmik qaror tizimlarining paydo bo'lishi, hamda narrativ nazorat uchun raqobat kabi jarayonlar o'zaro teskari aloqada bo'lib, ushbu dinamikani izohlaydi.

Shunga qaramay, Yevropa tashqi ishlar vazirliklari o'zining byurokratik merosi tufayli ma'lum institutsional sustkashlikni saqlab qolmoqda (Hedling, 2021). Shunga qaramay, algoritmik zichlik va institutsional javobchanlik o'rtasidagi bog'liqlik ushbu arxitekturaning belgilovchi strategik muvofiqlashtirish mexanizmi mavjudligini tasdiqlaydi. Shuningdek, diplomatiyaning raqamli shaklini razvedka shakllanishidan ajratish endilikda vazirlikni ma'lumot-analitik va tarmoqqa ulangan subyekt sifatida qayta talqin etmasdan mumkin emas (Adler-Nissen, 2021; Gu, 2023).

Bu natijalar ma'lumotga asoslangan muvofiqlashtirish mexanizmlari platforma davlatlarining imkoniyatlari bilan o'zaro ta'sirlashganda strategik boshqaruv salohiyatini mustahkamlovchi uzluksiz tizimni yaratishini ko'rsatadi (Tsvetkova, 2022; Barman, 2024).

Kontseptual jihatdan, biz aniqlagan katta ma'lumotlar va strategik razvedka chegaralari algoritmik "old-ofislar" va analitik "orqa-ofislar" o'rtasidagi taqqoslovchi kontekstlarga tatbiq etilishi mumkin — xususan, diplomatik tarmoqlarning evolyutsiyasi, inqirozlarga javob, kiberxavfsizlik chaqiriqlari va geosiyosiy raqobat sharoitidagi konvergentsiyalarni o'rganishda (Sytnik, 2022; Hossain, 2024; Igwama, 2024).

Shunga qaramay, bu natijalar regressiya dizaynining protsessual cheklovlari va kontekstual geterogenligi bilan bog'liq. Bu holat, qisman, Yevropa klasterlarida razvedka funksiyalarining taqsimlanishi bo'yicha institutsional farqlanish haqidagi fikrlar bilan mos tushadi (Cafiero, 2023).

Bizning topilmalarimizning bir nechtasi ilgari o'tkazilgan raqamli diplomatiya va ma'lumotga asoslangan boshqaruv bo'yicha tadqiqotlar (Tsvetkova, 2022; Bilate, 2022) bilan hamohangdir. Adler-Nissen (2021) algoritmik tizimlarning institutsional o'zaro bog'liqligini kontekstga sezgir deb topgan, Hossain (2024) esa algoritmik imkoniyatlar nazariy modeli bilan izchillikda, bu orqali strategik signal zichligini boshqaruv salohiyati bilan taqqoslaydi (Udeh, 2024; Gu, 2023; Talaoui, 2023).

Raqamli diplomatiyaning o'zi ham axborot murakkabligiga javob sifatida qaralishi mumkin — hukumatlar o'z tarmoqlarining algoritmik ishonchligini saqlab qolishi zarurligini anglatadi (El Khatib, 2022; Barman, 2024).

Bizning regressiya modelimizning metodologik mustahkamligi muhim tasdiqlovchi omildir. Shu bilan birga, modelni Yevropadan tashqari kontekstlarda qo'llash, taqqoslovchi tashqi siyosat tahlilida namuna sifatida ishlatish mumkinmi-yo'qligi masalasi ochiq qolmoqda. Hozirgi mezonlarga ko'ra, algoritmik modellar an'anaviy diplomatik me'yorlar kabi universal darajada takrorlanadigan emas.

Shunga qaramay, institutsional o'zgaruvchanlik va kontekstual cheklovlar (Bilate, 2022; Talaoui, 2023; Adler-Nissen, 2021) mavjud bo'lsa ham, kelgusida bu yo'nalishda olib boriladigan kengaytirilgan tadqiqotlar bizning tushunchamizni yanada chuqurlashtirishi mumkin.



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Bu holat algoritmik burilish (algorithmic turn) diplomatik amaliyotni qanday o'zgartirib, ma'lumotga asoslangan qaror qabul qilish arxitekturalarini unga chuqur singdirayotganining yaqqol ifodasidir. Shu tariqa, ma'lumot oqimi (data pipeline) tashqi siyosatni shakllantirish jarayonining ajralmas qismiga aylanmoqda.

Natijada, algoritmik tizimlar va institutsional javobchanlik o'rtasidagi shakllanib borayotgan uyg'unliklar xalqaro strategik razvedka sohasida yangi boshqaruv paradigmalarga yo'nalishni qayta belgilab berishi mumkin. Davlat boshqaruvi tizimlaridagi strukturaviy siljishlar va texnologik konvergensiyalar ushbu transformatsiyani uzluksiz jarayonga aylantirib, u orqali raqamli infratuzilmalarni o'zaro bog'lab, ularga legitimlik bag'ishlaydi hamda diplomatiya va geosiyosiy raqobat kontekstida hokimiyatning qanday ishlashi haqidagi yangi taxminlarni yuzaga chiqaradi.

Davlatlarning institutsional xilma-xilligi va geterogen salohiyatlarini inobatga olgan holda, ushbu yo'nalishda olib boriladigan kelajakdagi ma'lumot diplomatiyasi (data diplomacy) tadqiqotlari bizning \*\*algoritmik boshqaruv (algorithmic governance)\*\*dan kelib chiqadigan, yoki uning ichida muzokara qilinadigan jarayonlarni tushunishimizni, shuningdek, bu ma'lumot assimetriyalarini kim nazorat qiladi va ulardan kim manfaat ko'radi degan masalalarni yanada chuqurlashtirishi aniq.

Bizning tadqiqotimiz, "diplomatik ma'lumot majmualari" (diplomatic data assemblages) deb nomlanuvchi yangi arxitekturaning paydo bo'lishini yoritib berdi. Ushbu moslashuvchan shakllanish — xususan, tashqi ishlar vazirliklari misolida — Yevropa va Global Janub tarmoqlari o'rtasida muvofiqlashtirish mexanizmlarini yaratish qobiliyatiga ega ekanligini ko'rsatadi.

Algoritmik zichlik (algorithmic density) va strategik razvedka ishlab chiqarilishi o'rtasidagi empirik korrelyatsiyalar sohada hali shakllanayotgan ilmiy munozaralarga yangi hissa qo'shadi. Regressiya modeli tasdiqlash uchun mustahkam asos bo'lsa-da, institutsional kontekstlarning cheklovlari va o'zgaruvchanligi hech bir modelda to'liq yo'qolmaydi — chunki ular har doim muayyan kontekstual bog'liqlikdan kelib chiqadi.

Davlatlarning institutsional xilma-xilligi va geterogen salohiyatini hisobga olgan holda, bu sohada olib boriladigan keyingi tadqiqotlar algoritmik boshqaruvdan kelib chiqadigan yoki uning doirasida shakllanadigan jarayonlar haqidagi tushunchalarimizni yanada kengaytiradi — xususan, ma'lumot assimetriasining nazorati va undan olinadigan foyda masalalarini chuqurroq yoritadi.

Shuningdek, biz shuni ta'kidladikki, taqqosloviiy tahlil doirasini shakllantirishda, turli aktorlarning ma'lumot infratuzilmalari va strategik narrativlarni qanday idrok etishini chuqurroq tushunish zaruriy shart hisoblanadi.

### Foydalanilgan Adabiyotlar ro'yxati

1. Bilate, G. T. (2022). Digital diplomacy and implementation challenges in Africa: Case study of Ethiopia. *Journal of African Foreign Affairs*, 9(2), 45–60.
2. Barman, S. (2024). Digital diplomacy: The influence of digital platforms on global diplomacy and foreign policy. *VIDYA – A Journal of Gujarat University*, 47(1), 112–124.
3. Cafiero, F. (2023). Datafying diplomacy: How to enable the computational analysis and support of international negotiations. *Journal of Computer Science*, 19(3), 211–223.
4. El Khatib, M. (2022). Digital transformation and SMART—the analytics factor. *Proceedings of the 2022 International Conference on Business Analytics for Technology and Security (ICBATS)*, 123–130.
5. Gu, H. (2023). Data, Big Tech, and the new concept of sovereignty. *Journal of Chinese Political Science*, 28(4), 601–619.
6. Hedling, E. (2021). Practice approaches to the digital transformations of diplomacy: Toward a new research agenda. *International Studies Review*, 23(4), 1568–1584.
7. Hossain, M. A. (2024). AI and machine learning in international diplomacy and conflict resolution. *Advanced International Journal of Multidisciplinary Research*, 11(2), 89–105.
8. Igwama, G. T. (2024). Big data analytics for epidemic forecasting: Policy frameworks and technical approaches. *International Journal of Applied Research in Social Sciences*, 6(1), 101–115.
9. Shairgojri, A. A. (2022). Impact analysis of information and communication technology (ICT) on diplomacy. *Journal of Learning and Educational Policy*, 4(2), 56–69.
10. Sytnik, A. (2022). U.S. digital diplomacy and big data: Lessons from the political crisis in Venezuela, 2018–2019. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 4. Istorija. Regionovedenie. Mezhdunarodnye otnosheniya*, 27(2), 210–228.
11. Talaoui, Y. (2023). Recovering the divide: A review of the big data analytics—strategy relationship. *Long Range Planning*, 56(3), 102264.
12. Tsvetkova, N. (2022). Digital diplomacy and digital international relations: Challenges and new advantages. *Vestnik of Saint Petersburg University. International Relations*, 15(2), 85–102.
13. Udeh, C. A. (2024). Big data analytics: A review of its transformative role in modern business intelligence. *Computer Science & IT Research Journal*, 8(1), 1–20.
14. Unidentified author. (2022). U.S. diplomacy in the era of big data: New goals and opportunities. *USA & Canada: Economics – Politics – Culture*, 4(2), 22–36.
15. Adler-Nissen, R. (2021). Machine anthropology: A view from international relations. *Big Data & Society*, 8(1), 1–15.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

### 2025. № 10

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>