



# IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*



## RESPUBLIKA KONFERENSIYA (ILMIY-AMALIY ANJUMAN) MAQOLA VA TEZISLAR TO'PLAMI: "MILLIY IQTISODIYOTNI BARQAROR SAQLASHDA "YASHIL IQTISODIYOT", "YASHIL MOLIYA", "YASHIL BUXGALTERIYA" VA ILG'OR MUHANDISLIK MAKTABLARINI ILMIY-AMALIY INTEGRATSIYALASHTIRISH DOLZARBLIGI"

*Konferensiya maqola va tezislari to'plami*

2025-YIL  
30-MAY



**ROAD**  
74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982





## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 462 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 11-martda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoiraz Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldix'o'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, iqtisodiyot fanlari nomzodi (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongirاتبay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Candidate of Economic Sciences (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher

08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti  
08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Omborxonada wms tizimidan foydalanishni afzalliklari.....                                                               | 16 |
| <b>G'ofurov Shoxjaxon Abdumajit o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>                                          |    |
| Интеграция проектного офиса в корпоративную структуру строительной компании, работающей по ерс-контрактам.....          | 21 |
| <b>Махмудов Сардор Козим угли</b>                                                                                       |    |
| Investitsion muhit va unga ta'sir etuvchi omillar tahlili .....                                                         | 24 |
| <b>Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li</b>                                                                                    |    |
| Tadbirkorlik faoliyati to'g'risidagi itimoiy-iqtisodiy qarashlar tahlili .....                                          | 27 |
| <b>Abduvohidov Behzod XXX</b>                                                                                           |    |
| Tijorat banklarida kredit portfelini boshqarishning asosiy yo'nalishlari.....                                           | 30 |
| <b>Jo'rayev Eldor Berdibekovich</b>                                                                                     |    |
| O'zbekistonda davlat budjetini kupaytirishda soliqlarni ahamiyati.....                                                  | 34 |
| <b>Karimova Gulbahor Normurodovna</b>                                                                                   |    |
| Dunyo oziq-ovqat bozorining dinamik rivojlanishidagi o'zgarishlar, qiyinchiliklar va ularning yechimlari .....          | 36 |
| <b>Tolipova Baxtigul Farxodovna</b>                                                                                     |    |
| Исследование тепловых и диффузионных процессов при азотировании зубчатых колес в вакуумной среде .....                  | 39 |
| <b>Жасурбек Юлдашбоевич Холмирзаев</b>                                                                                  |    |
| Axborot tizimlaridan foydalangan holda tashkilotni boshqarish bo'yicha qarorlar qabul qilishni takomillashtirish .....  | 49 |
| <b>Xujamova Shahrizoda Otabek Qizi</b>                                                                                  |    |
| Sanoat sektorida dekarbonizatsiya va qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanish strategiyalari .....           | 52 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                  |    |
| Sanoat rivojlanishini ekonometrik modellashtirish (Surxondaryo viloyati misolida) .....                                 | 56 |
| <b>Xalmuratov Zakirjan Mekkamovich</b>                                                                                  |    |
| "Yashil iqtisodiyot" – barqaror taraqqiyot omili.....                                                                   | 58 |
| <b>Lapasova Kamola Farhod qizi</b>                                                                                      |    |
| Umumta'lim maktablarida informatika fanini o'qitishda sun'iy intellektdan foydalanishning pedagogik imkoniyatlari ..... | 60 |
| <b>Raxmonov Baxtiyor Azzamovich</b>                                                                                     |    |
| "Makroiqtisodiy masalalarni yechishda matematik modellarning ahamiyati" .....                                           | 63 |
| <b>Abdiraimov Abbas Xolmurod O'g'li</b>                                                                                 |    |
| Moda marketingida iste'molchilarning ichki ehtiyojlari va xulq-atvoriga asoslangan yondashuvlar .....                   | 67 |
| <b>Tuxtaeva Oydinoy Normamatovna</b>                                                                                    |    |
| O'zbekiston Respublikasida standartlashtirish siyosatida xalqaro tashkilotlar bilan hamkorlik tahlili .....             | 72 |
| <b>Raximov Ilyos Muydinovich</b>                                                                                        |    |
| Tijorat banklarida omonatlarni jalb qilishda mijoz sodiqligini oshirishga qaratilgan innovatsion yondashuvlar .....     | 75 |
| <b>Raximov Shoxrux Furqatovich</b>                                                                                      |    |
| Raqamli bank xizmatlarida sun'iy intellektdan foydalanishning istiqbollari va xavfsizlik masalalari .....               | 78 |
| <b>Erdonayev Aliqul Xalimovich</b>                                                                                      |    |
| Ta'minot zanjirini optimallashtirish yo'llari.....                                                                      | 82 |
| <b>Matkarimova Umida Alisher qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich</b>                                               |    |
| The role of global value chains in international trade competition.....                                                 | 85 |
| <b>Rakhmonova Dildora Ergash Qizi</b>                                                                                   |    |
| Электронная коммерция в узбекистане: государственные стратегии, технологический прогресс и барьеры развития.....        | 88 |
| <b>Махаммадалиева Муслимахон Шерали Кизи</b>                                                                            |    |



|                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Modernization of the social protection system through digital technologies and innovative approaches.....                    | 90  |
| Abduzoirov Mukhiddin Umidjon ugli, Qudratov Inomjon Nemat ugli                                                               |     |
| Tabiiy va sun'iy tolalar asosida qayta ishlangan mahsulotlarning texnologik sifati va iqtisodiy samaradorligi.....           | 93  |
| Raximov Furqat Jalalovich                                                                                                    |     |
| Maishiy kimyo tovarlari B2B bozori uchun barqaror va yashil taqsimot modellarini ishlab chiqish.....                         | 97  |
| Ro'ziyeva Farzona Komiljon qizi                                                                                              |     |
| Chakana savdo va xorijiy investitsiyalarni jalb qilish orqali hududiy iqtisodiyotni rivojlantirish .....                     | 102 |
| Po'latova Sug'diyona Iskandar qizi, Abdullayev Firdavs Sanjar o'g'li, Ravshanova Muxtarama                                   |     |
| Zamonaviy shahar massivlarida xizmat ko'rsatish va boshqarishda "Aqlli shahar" konsepsiyasi .....                            | 105 |
| Ismailov Najmiddin Ilxamovich                                                                                                |     |
| Germaniyaning ta'minot zanjirlarini boshqarish tajribasidan foydalanishni afzalliklari.....                                  | 108 |
| Nuriddinov G'ulomiddin Ziyovuddin o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                 |     |
| Ta'minot zanjirida CPFR texnologiyasi foydalanishni afzalliklari.....                                                        | 111 |
| Komilov Muhammad Yusuf Sardorbek o'g'li, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                  |     |
| Ta'minot zanjirlarini qo'llashda jahon tajribasi.....                                                                        | 115 |
| Karimov Amirxon Anvarovich, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                               |     |
| Sug'urtada investisiya faoliyatini tashkil etishni huquqiy asoslari .....                                                    | 118 |
| Suyunov Isomiddin Tilovkobilovich                                                                                            |     |
| Yurtimizda amaldagi budjetlararo munosabatlar tartibi, hisobi hamda uning afzalliklari .....                                 | 122 |
| Po'latov Tirkash Sotiboldiyevich                                                                                             |     |
| Aholini ijtimoiy himoya qilish institutlari shakllanishining xorij tajribalari .....                                         | 127 |
| Bobonov N.H.                                                                                                                 |     |
| Способ организации продуктивной работы преподавателя и его влияние на результативность .....                                 | 131 |
| Гулнора Казимова                                                                                                             |     |
| Literature is a reflection of the soul and culture of humanity .....                                                         | 136 |
| Sayidova Sayyora Yorikulovna                                                                                                 |     |
| Turizm infratuzilmasida transport xizmatlarini integratsiyalash: muammo va yechimlar .....                                   | 140 |
| Vakilov Ruslan Tillabayevich                                                                                                 |     |
| Ekoturizm va madaniy meros obyektlariga tashrifni tartibga soluvchi huquqiy normalar .....                                   | 142 |
| Sayfiddinov Sharofiddinxo'ja Najmiddin o'g'li                                                                                |     |
| Strategies for achieving sustainable growth through green economy transition.....                                            | 145 |
| Umida Kakhramonova Gayratovna                                                                                                |     |
| Buxoro viloyatida qishloq xo'jaligida suv resurslaridan foydalanish samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlar..... | 149 |
| Ro'ziyev Sobirjon Samatovich                                                                                                 |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida mulkni qayta baholash va unga yetkazilgan moddiy zararni aniqlash.....                            | 153 |
| Xadjayev Kamoliddin Fazliddinovich                                                                                           |     |
| Shahar aglomeratsiyasining sifatini ekologik va geologik mezonlar asosida kompleks baholash.....                             | 155 |
| Irgashev Shavkatbek Turdiyevich                                                                                              |     |
| Sanoatda korxonalarining qayta tiklanuvchi energiya manbalari asosida barqaror iqtisodiy o'sishini ta'minlash .....          | 160 |
| Qalandarova Gulshoda Nazirjon qizi                                                                                           |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida hududiy tengsizliklarni kamaytirish usullari.....                                             | 165 |
| Ibragimov Baxrom Baxodirovich                                                                                                |     |
| Tog' yon bag'rida joylashgan kon uymlarini ochiq usulda qazib olish xususiyatlari.....                                       | 174 |
| I.T. Mislibayev, M.Sh. Ochilova                                                                                              |     |
| Milliy iqtisodiyotda turizmning o'rni va rivojlanish imkoniyatlari.....                                                      | 176 |
| Xudoyberdiyeva Hilola Himmatovna                                                                                             |     |
| China insurance market experience .....                                                                                      | 178 |
| Jumaboyev Akmal Sheraliyevich                                                                                                |     |



|                                                                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tijorat banklarida moliyaviy resurslarning shakllanish manbalari.....                                                                         | 181 |
| <b>Tangirkulov Bekzod Boxadirovich</b>                                                                                                        |     |
| Bank tizimida buxgalteriya hisobotlarida axborot texnologiyalarining roli va rivoji.....                                                      | 185 |
| <b>Sodiqov Sanjar Saydullo o'g'li</b>                                                                                                         |     |
| Samarali loyiha risklarini boshqarish: nazariya va amaliyot.....                                                                              | 189 |
| <b>Nosirova Gulira'no Abdulaziz qizi</b>                                                                                                      |     |
| XXI-asrda Xitoyning iqtisodiy taraqqiyoti: sohaviy islohotlar, yutuqlar va muammolar tahlili.....                                             | 192 |
| <b>D.E.Qarshiyev</b>                                                                                                                          |     |
| Boshqaruv hisobining zamonaviy konsepsiyalarini joriy etish xo'jalik yurituvchi subyektlarda natijadorlikka erishishning muhim omilidir ..... | 195 |
| <b>Xoshimov Baxrom Baxadirovich</b>                                                                                                           |     |
| Eksportga chiqariladigan mahsulotlar uchun zamonaviy qadoqlashning ahamiyati va tendensiyalari .....                                          | 201 |
| <b>Xidirov Shohrux Bobur o'g'li</b>                                                                                                           |     |
| Усовершенствование подходов к управлению проблемными кредитами в коммерческих банках узбекистана .....                                        | 205 |
| <b>Улмасой Хусан кизи Ахмедова</b>                                                                                                            |     |
| Sug'urtada investitsiya faoliyatini obyekt va predmeti .....                                                                                  | 208 |
| <b>D.E.Qarshiev</b>                                                                                                                           |     |
| O'zbekistonda raqamli texnologiyalarning tadbirkorlik sohasida istiqbollari.....                                                              | 211 |
| <b>Sattarov Xayrulla Fayzullayevich</b>                                                                                                       |     |
| Sug'urtada anderryayting xizmatini xorij tajribasidan foydalanish.....                                                                        | 213 |
| <b>D.E. Qarshiev</b>                                                                                                                          |     |
| Важность проекта «умный город» в узбекистане .....                                                                                            | 216 |
| <b>Акбаржон Иминов</b>                                                                                                                        |     |
| The role of digitalization of healthcare in the implementation of the safe city project .....                                                 | 218 |
| <b>Акбарjon Iminov</b>                                                                                                                        |     |
| Moliyaviy faoliyat natijalari hisobini takomillashtirishda tahlilning o'rni.....                                                              | 220 |
| <b>Po'latov Xudoyberdi Uktamovich, Abduxoliqov Isomiddin Ikrom o'g'li, Shakarov Shahzod Sobir o'g'li</b>                                      |     |
| Temir yo'l va intermodal transport tizimining rivojlanishi: investitsiyalar, xarajatlar va samaradorlik tahlili.....                          | 226 |
| <b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>                                                                                                         |     |
| O'zbekistonda qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirish uchun xorijiy investitsiyalarni jalb qilish ahamiyati.....                          | 230 |
| <b>S.J. Yangiboev</b>                                                                                                                         |     |
| Korporativ boshqaruv va moliyaviy barqarorlik o'rtasidagi bog'liqlik: davlat ishtirokidagi korxonalar misolida.....                           | 234 |
| <b>Musurmonov Mehroj Murtaza o'g'li</b>                                                                                                       |     |
| “Sanoat korxonalarida zamonaviy loyiha menejerining asosiy kompetensiyalar modelini ishlab chiqish” .....                                     | 238 |
| <b>Axmedov Daniyar Sabirovich, Valiyev Shamsiddin Eshpulatovich</b>                                                                           |     |
| Turizmdagi shartnoma munosabatlari: turoperatorlar, turagentlar, turistik xizmatlar iste'molchilari.....                                      | 241 |
| <b>Ergasheva Iroda Ibrohim qizi</b>                                                                                                           |     |
| “Разработка модели ключевых компетенций современного менеджера проекта в промышленных предприятиях” .....                                     | 243 |
| <b>Ахмедов Данияр Сабирович, Научный руководитель</b>                                                                                         |     |
| Xorijiy tajriba asosida o'zbekistonda oliy ta'lim akademik boshqaruvini takomillashtirish .....                                               | 249 |
| <b>Muxamedova Moxigul Xusanovna</b>                                                                                                           |     |
| The role of international institutions in accelerating green finance .....                                                                    | 253 |
| <b>Qudratov Inomjon Nemat o'g'li</b>                                                                                                          |     |
| Barqaror iqtisodiy o'sish sharoitida yashil innovatsiyalar va raqamli texnologiyalarni rivojlantirish .....                                   | 257 |
| <b>Xudayberdieva Dilnoza Egamberdiyevna</b>                                                                                                   |     |
| Indicators and criteria of women's sustainable employment in the context of economic growth.....                                              | 262 |
| <b>Kholiyorova Shokhista Kahramon kizi</b>                                                                                                    |     |
| Qishloq xo'jaligi sohasida “Salam” maxsus savdo shartnomalaridan foydalanish istiqbollari.....                                                | 267 |
| <b>Xoliyov Xomid</b>                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Davlat xaridlarida kichik biznesning ortib borishi va uning umumiy tizimdagi o'rni .....                                                                    | 269 |
| Majidov Nizom Baxramovich                                                                                                                                   |     |
| Davlat qarzlarini qaytarish mexanizmlarini takomillashtirish va tashqi xatarlardan himoyalash yo'nalishlari .....                                           | 273 |
| Sayfutdinov Xasanboy Dilshodovich                                                                                                                           |     |
| Xalqaro moliya institutlaridan investitsiyalarni jalb qilishning ahamiti .....                                                                              | 277 |
| Tolibov Shoxrux Muminovich                                                                                                                                  |     |
| O'zbekiston respublikasining soliq salohiyati: 2024-yilda viloyatlar va Qoraqalpog'iston.....                                                               | 280 |
| Poyonov Otabek Abdiqaxxor o'g'li, Almardonov Muxamadi Ibragimovich, Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich                                                     |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida investitsiya muhitini boshqarishning institutsional mexanizmlari .....                                                           | 283 |
| Otaxanov Rasulbek Marks o'g'li                                                                                                                              |     |
| Автоматизированное управление корпоративными расходами: стратегический подход и экономическая эффективность.....                                            | 286 |
| Кахоров Абдумалик Рахматулло угли                                                                                                                           |     |
| Повышающаяся значимость коренного изменения деятельности традиционных СМИ в реалиях освещения процесса построения нового Узбекистана.....                   | 289 |
| Салим Дониёров                                                                                                                                              |     |
| Raqamli transformatsiyaning mohiyati va bank sohasidagi ahamiyati.....                                                                                      | 294 |
| Kamolov Sardorbek Davlatjon o'g'li                                                                                                                          |     |
| Деятельность международных финансово-кредитных организаций и перспективы развития сотрудничества с Республикой Узбекистан .....                             | 299 |
| Холикова Зарнигор Камолиддин кизи                                                                                                                           |     |
| Budjet tashkilotlarining xarajatlar smetalarida davlat xarajatlarini moliyalashtirish tartibi va amal qilish holati.....                                    | 302 |
| Abdurasulov Sardor To'liqin o'g'li                                                                                                                          |     |
| Tijorat banklari tomonidan komplayens-nazorat tizimini rivojlantirish istiqbollari .....                                                                    | 307 |
| Rustamov Sunnatillo Rustamovich                                                                                                                             |     |
| Bank tizimi modernizatsiyasida innovatsion boshqaruv modellarining ahamiyati .....                                                                          | 310 |
| Hamroyev Xurshid Jalilovich                                                                                                                                 |     |
| Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya.....                                                                                                    | 314 |
| Turapov Bahromjon Alisher o'g'li                                                                                                                            |     |
| O'zbekiston Respublikasida yashirin iqtisodiyotni qisqartirishga yo'naltirilgan davlatning siyosati, me'yoriy-huquqiy bazasi va iqtisodiy islohotlari ..... | 317 |
| Xasanov Jaxongir Jamshidovich                                                                                                                               |     |
| "Qurilish materiallari sanoatida innovatsion faollikni rag'batlantirish mexanizmi" .....                                                                    | 321 |
| G'ulomov Ilhom Akramovich                                                                                                                                   |     |
| Legal foundations and challenges in the implementation of guarantees for foreign investors' rights .....                                                    | 324 |
| Alisherova E'zoza, N. Kh. Rakhmonqulova                                                                                                                     |     |
| Innovatsion faollikni oshirish orqali qurilish materiallari sanoatida raqobatbardoshlikni ta'minlash .....                                                  | 326 |
| G'ulomov Ilhom Akramovich                                                                                                                                   |     |
| Soliq siyosatining inklyuziv rivojlanishni ta'minlashining huquqiy-me'yoriy asoslari .....                                                                  | 329 |
| Hakimov Feruz Xurshid o'g'li                                                                                                                                |     |
| Транснациональные корпорации и международное право: к формированию глобальных экономических норм через расширение правосубъектности .....                   | 334 |
| Хидоятов Бурхон Ғайрат ўғли, С.М. Адилходжаева                                                                                                              |     |
| O'zbekistonda yashirin iqtisodiyotning hozirgi holati va uni shakllantiruvchi omillar .....                                                                 | 338 |
| Malikov Abdulaziz Toxirjon o'g'li, S.A. Zakirova                                                                                                            |     |
| Abxidjit Banerdji va Ester Dyuflo ilmiy qarashlarida kambag'allikni qisqartirish istiqbollari .....                                                         | 343 |
| M.E.Rajabboyev                                                                                                                                              |     |
| Transport va logistika infratuzilmasini modernizatsiya qilish orqali eksport samaradorligini oshirish.....                                                  | 346 |
| Kurbanova Ma'mura Abdukarim qizi                                                                                                                            |     |
| Fond bozori vositasida iqtisodiyotni moliyalashtirishning usullari .....                                                                                    | 350 |
| G'aniyev Axrorjon Norboy o'g'li                                                                                                                             |     |
| Davlat moliyaviy nazorati tizimida ichki audit xizmati faoliyatining amaliy jihatlari.....                                                                  | 354 |
| Kuliyev Komil Shuxratovich                                                                                                                                  |     |
| Digitalization in economy.....                                                                                                                              | 358 |
| Razzaqov Jasur Xamraboevich, Yaqubov Matrasul Mavlonberdiyevich, Sabirova Nodira Komil qizi                                                                 |     |



|                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Sirkulyar iqtisodiyot tamoyillariga asoslangan yashil investitsiya strategiyalari.....                                                | 361 |
| Hakimov Anvarjon Abdulloyevich                                                                                                        |     |
| Sun'iy intellekt yordamida quritilgan organik mevalar eksportida marketing strategiyalarini optimallashtirish.....                    | 363 |
| Xidirov Shohrux Bobir o'g'li                                                                                                          |     |
| Ziyorat turizmini rivojlantirishda zamonaviy texnologiyalardan foydalanish.....                                                       | 372 |
| Zaripov Toxirjon Yusufboy o'g'li                                                                                                      |     |
| Hududlarda ayollar bandligini ta'minlash orqali investitsion muhitni yaxshilash yo'llari .....                                        | 376 |
| Imomova Kamola Novfal qizi                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA SOG'LIQNI SAQLASH TIZIMIDA TADBIRKORLIK FAOLIYATI .....                                                                 | 381 |
| Solikhova Dildora Alisher qizi                                                                                                        |     |
| SANOAT KORXONALARINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: IQTISODIY SAMARADORLIK VA INNOVATSIYA BOSHQARUVI .....                              | 384 |
| Mansurova Sayyora Baxtiyor qizi                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONNING IT-XIZMATLAR EKSPORTI GEOGRAFIYASI 2024-YIL NATIJALARI .....                                                          | 387 |
| Jumaboyev Akmaljon Sheraliyevich                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA BOZORINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                  | 391 |
| Abdurazaqov Jasur Abdunasimovich                                                                                                      |     |
| TURIZM SOHASIDA MIJOZLAR SODIQLIGINI OSHIRISHDA MARKETING KOMMUNIKATSIYALARINING AHAMIYATI .....                                      | 397 |
| Shaymanov To'liqin Mahmayusupovich                                                                                                    |     |
| BARQAROR RIVOJLANISHNI TA'MINLASHDA SOLIQ SIYOSATINING SAMARADORLIGI.....                                                             | 400 |
| Sheraliyev Nurbek Jumanazarovich                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIDA TURIZMNING O'RNI: GLOBAL VA MAHALLIY TAHLIL.....                                                           | 402 |
| Xamdullayeva Gulhayo Ergash qizi                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON EKSPORT TARKIBINI YUQORI QO'SHIMCHA QIYMATLI MAHSULOTLARGA O'TKAZISH STRATEGIYASINI TAKOMILLASHTIRISH.....                | 404 |
| Raximov Eshmurod Normuradovich                                                                                                        |     |
| EKSPORT FAOLIYATIDA ERKIN IQTISODIY ZONALARNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                | 408 |
| Berdivaliyeva Madina Komiljon qizi                                                                                                    |     |
| SIYOSIY ISLOHOTLAR VA GLOBALLASHUVNI O'ZBEKISTON IQTISODIYOTIGA TA'SIRI.....                                                          | 411 |
| Xalilova Sevaraxon Alijon qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONNING YALPI ICHKI MAHSULOT (YAIM) O'SISH TENDENSIYALARI .....                                                               | 414 |
| Akmalbek Najimov Umid o'g'li, Ishmanova Dinara                                                                                        |     |
| MILLIY MOLIYA BOZORI JORIY HOLATI TADQIQI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                                                           | 417 |
| Samadov Temur Oybek o'g'li                                                                                                            |     |
| ELEKTRON TO'LOV XAVFSIZLIGI: ZAMONAVIY TAHDIDLAR VA HIMOYA MEXANIZMLARI .....                                                         | 421 |
| Toxirov Shodibek Jo'ra o'g'li                                                                                                         |     |
| MAMLAKAT MAKROIQTISODIY BARQARORLIGINI TAMINLASHDA TASHQI SAVDO SIYOSATINING O'RNI.....                                               | 424 |
| Alimova Dilfuzaxon Rustam qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA G'AZNACHILIK TIZIMINI RAQAMLASHTIRISH ORQALI DAVLAT MOLIYASI BOSHQARUVINING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI..... | 427 |
| Tangrieva Farida Abdukarimovna                                                                                                        |     |
| DEVELOPING TOURISM THROUGH VIRTUAL AND AUGMENTED REALITY TECHNOLOGIES.....                                                            | 431 |
| Olimov Davron Olimovich                                                                                                               |     |
| JAHON MOLIYA BOZORLARINING BARQARORLIGI VA INQIROZ XAVFI .....                                                                        | 433 |
| Jalolov Umidjon Xudoyberdi o'g'li, Yegamberdiyev Shuxrat Satimbayevich                                                                |     |
| РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОВЕДЕНИИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ .....                  | 436 |
| Турсунбоева Нилуфар Отабековна                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM XIZMATLARI EKSPORTINING IJTIMOY-IQTISODIY MEXANIZMLARI VA RIVOJLANISH ISTIQBOLLARI .....                         | 441 |
| Bakhromov Akmal Abduvahid o'g'li                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| TASHKILOTNING INNOVATSION POTENSIALI RAQOBATBARDOSHLIK USTUNLIGI SIFATIDA.....                                                                                                                    | 445 |
| Djalilov Sardor Sadilloevich                                                                                                                                                                      |     |
| SUN'YI INTELLEKT ASOSIDAGI INVESTITSİYALARNI JALB QILISH TAHLILI: SINGAPUR<br>IQTISODIY TARAQQIYOT KENGASHI, IRLANDIYANING IDA STRATEGIYASI VA BAANING<br>NEXTGENFDI TASHABBUSI TAQQOSLAMASI..... | 448 |
| Kurolov Maksud Obitovich                                                                                                                                                                          |     |
| IQTISODIYOTNI MODERNIZATSIYALASH SHAROITIDA TIJORAT BANKLARI TOMONIDAN<br>KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI KREDITLASH AMALIYOTI .....                                                  | 457 |
| Sultonova Sevara Faxriddinovna                                                                                                                                                                    |     |
| HUDUDLARDA ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY AHOLINING ROLI .....                                                                                                                          | 459 |
| Jahongir Matkarimov                                                                                                                                                                               |     |



# HUDUDLARDA ICHKI TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA MAHALLIY AHOLINING ROLI

Jahongir Matkarimov

TDIU mustaqil tadqiqotchisi, Turizm qo'mitasining bo'lim boshlig'i

**Annotatsiya:** Tezisdan O'zbekiston Respublikasi hududlarida ichki turizmni rivojlantirishda mahalliy aholining o'rnini "ma'lumotli mahalliy aholi" konsepsiyasi doirasida tahlil qilingan. Nazariy asos sifatida jamoaga asoslangan turizm (CBT), ijtimoiy almashuv nazariyasi va turizm hayotiy sikli modellari qo'llangan. Tadqiqot mahalliy aholining "hudud elchisi", "axborot beruvchi" va "ekskursiya yo'l boshchisi" rollari orqali turistik tajriba sifatini, joylarda bandlik va daromad, hamda madaniy-tabiiy merosni asrash ko'rsatkichlariga ta'sirini ko'rsatadi.

**Kalit so'zlar:** ichki turizm; ma'lumotli mahalliy aholi; jamoaga asoslangan turizm (CBT); ijtimoiy almashuv nazariyasi; turizm elchisi; Greeter; ekskursiya yo'l boshchisi; mahalliy ishtirok; barqaror turizm; hududiy rivojlanish.

**Abstract:** The thesis analyzes the role of local residents in the development of domestic tourism in the regions of the Republic of Uzbekistan within the framework of the "informed local community" concept. The theoretical basis includes Community-Based Tourism (CBT), Social Exchange Theory, and Tourism Life Cycle models. The study demonstrates how local residents, through their roles as "territorial ambassadors", "information providers", and "tour guides", influence the quality of the tourist experience, local employment and income, as well as the preservation of cultural and natural heritage.

**Key words:** domestic tourism; informed local community; Community-Based Tourism (CBT); Social Exchange Theory; tourism ambassador; Greeter; tour guide; local participation; sustainable tourism; regional development.

**Аннотация:** В диссертации анализируется роль местного населения в развитии внутреннего туризма в регионах Республики Узбекистан в рамках концепции «информированное местное сообщество». Теоретической основой являются Туризм, основанный на сообществе (CBT), Теория социального обмена и модели жизненного цикла туризма. Исследование показывает, как местные жители через свои роли «территориальных послов», «информаторов» и «экскурсоводов» влияют на качество туристического опыта, занятость и доходы в регионах, а также на сохранение культурного и природного наследия.

**Ключевые слова:** внутренний туризм; информированное местное сообщество; туризм, основанный на сообществе (CBT); теория социального обмена; туристический посол; Greeter; экскурсовод; участие местного населения; устойчивый туризм; региональное развитие.

## KIRISH

Turizm sohasi O'zbekiston iqtisodiyotida strategik ahamiyatga ega tarmoq sifatida tan olinmoqda. Prezident Shavkat Mirziyoyev ta'kidlaganidek, turizmni iqtisodiyotning strategik sektori maqomiga ko'tarib, mamlakatning barcha hududlarida kompleks rivojlanishga yetakchi kuchga aylantirish lozimligi belgilangan. Bugungi global sharoitda ichki turizmni rivojlantirish orqali nafaqat iqtisodiy foyda olish, balki aholining madaniy-ma'rifiy saviyasini oshirish, hududlarning infratuzilmasini yaxshilash va yangi ish o'rinlarini yaratish mumkin.

Turizmni barqaror rivojlantirishda mahalliy hamjamiyatning ishtiroki muhim omil sifatida ko'rib kelinadi. Ilmiy adabiyotlarda "Community-Based Tourism (CBT)" — jamoaga asoslangan turizm konsepsiyasi keng tarqalgan bo'lib, unda mahalliy aholi turizm mahsulotini yaratish va undan naf olishning bevosita ishtirokchisi sifatida qaraladi. Masalan, CBT tamoyillariga ko'ra, mahalliy jamoa vakillari sayyohlarga xizmat ko'rsatish, mehmon uylari yuritish, sayyohlik marshrutlarini tashkil etish kabi jarayonlarda faol qatnashadi hamda bundan daromad oladi.

Ilmiy nazariyalarda mahalliy aholi ishtirokini tushuntiruvchi turli modellar mavjud. Masalan, Butlarning turizm hayotiy sikli modelida boshlang'ich "jalb qilish" va "rivojlanish" bosqichlarida mahalliy aholi turizmga jalb etilib, sayyohlarga xizmat ko'rsata boshlashi ta'kidlangan. Shuningdek, ijtimoiy almashuv nazariyasi (Social Exchange Theory) turizmning mahalliy aholiga keltirgan foydasi ularning turizmga munosabatini belgilashini



aytadi: agar aholi turizm orqali iqtisodiy yoki ijtimoiy naf ko'rsa, uni qo'llab-quvvatlaydi, aks holda qarshi chiqishi mumkin.

Boshqa bir yondashuv — aholining turizm qatnashuv darajalari (Tosn modeli) bo'lib, unda mahalliy hamjamiyat ishtirokining "ixtiyoriy", "raqamli" va "rivojlantirilgan" turlari nazariy jihatdan asoslantirilgan. Umuman olganda, zamonaviy tadqiqotlar shundan dalolat bermoqdaki, mahalliy aholi turizmni rejalashtirish va boshqaruv jarayonlariga jalb etilishi turizmning barqaror va muvaffaqiyatli rivoji uchun zarur shartdir. Zero, "yaxshi ma'lumotga ega mahalliy aholi" turizm tashabbuslarini chinakam o'zlashtirib, ularning amalga oshishiga hissa qo'shadi.

Yuqorida bayon etilgan rollar doirasida mahalliy aholi turizm taraqqiyotiga turli yo'nalishlarda sezilarli hissa qo'shmoqda. Hudud elchilari sifatida chiqish qiladigan faollar toifasi paydo bo'layotgani kuzatilmoqda. Ular rasman turizm xodimi bo'lmasa-da, o'z mahallasi yoki shahrining obro'si uchun qayg'urib, sayyohlarga ko'maklashadi. Masalan, ayrim tarixiy shaharlarda tashabbuskor yoshlar guruhlar tuzilib, shahar mehmonlariga bepul ekskursiyalar uyushtirishmoqda yoki qiziqarli fotozona, kutubxona, hunarmandchilik ustaxonalari kabi tashabbuslarni amalga oshirishmoqda. Natijada, mahalliy jamoada turizmni "o'z ishi" deb biladigan kishilar soni ortmoqda.

Axborot manbai sifatidagi mahalliy aholining hissasini ko'pincha sayyohlar bildirgan fikrlardan ham anglash mumkin. Ko'plab xorijiy mehmonlar O'zbekistonga safar taassurotlari haqidagi blog va maqolalarida "o'zbek xalqining mehmondo'stligi va yordamsevarligi"ni alohida e'tirof etishadi. Masalan, yo'l ko'rsatib qo'yish, safar davomida kerakli maslahat berish, mahalliy urf-odat yoki taomlarni tushuntirish kabi kichik ko'maklar sayyohlar uchun katta ahamiyatga ega.

Ekskursiya yo'l boshchilari sifatida mahalliy aholi vakillari ko'pincha professional gidlar bilan bir qatorda faoliyat yuritmoqda. Ayniqsa, qishloq va ekoturizm yo'nalishlarida mahalliy odamlar o'z hududini yaxshi bilganliklari sababli eng yaxshi yo'l boshchilar bo'la oladi. Masalan, tog'li hududlardagi sayyohlik marshrutlarida mahalliy ovchilar yoki cho'ponlarning yo'l boshchilik qilishi amaliy jihatdan samarali tajriba hisoblanadi — ular nafaqat yo'lni, balki tabiat xususiyatlarini hamda xavfsiz harakatlanish usullarini yaxshi biladi.

Shuningdek, shaharlardagi ayrim tarixga qiziqqan mahalliy havaskorlar turistlar uchun o'zlari yaxshi ko'rgan qadimiy binolar yoki mahallalar bo'ylab bepul sayohatlar tashkil etmoqda. Bunday ixtiyoriy ekskursovodlik tajribasi dunyoning ko'plab shaharlarida yo'lga qo'yilgan "Greeter" (ko'ngilli kutib oluvchi) dasturlarini eslatadi. Darhaqiqat, xalqaro tajribada 130 dan ortiq shaharda Greeterlar tarmog'i mavjud bo'lib, ular mahalliy volontyorlar sifatida shahar mehmonlarini bepul yurgizadi hamda o'z mahallasi haqida rasmiy gidlardan farqli ravishda samimiy suhbat va haqqoniy tasavvur beradi<sup>1</sup>. Bunday tashabbuslar orqali mahalliy aholi o'z shaharining "yuzi"ga aylanib, sayyohlarda yanada chuqurroq taassurot qoldiradi.

Mahalliy aholining ushbu rollari turizmga ko'p qirrali ijobiy ta'sir ko'rsatmoqda.

Birinchidan, sayyohlarga taqdim etilayotgan tajriba yanada samimiy va mazmunli bo'ladi, chunki ular faqat rasmiy ma'lumot emas, balki mahalliy koloritni ham his qilishadi.

Ikkinchidan, mahalliy hamjamiyat turizmdan daromad olish imkoniyatiga ega bo'ladi (masalan, ekskursiya xizmati yoki hunarmandchilik buyumlarini sotish orqali).

Uchinchidan, aholining o'zida o'z yurtiga nisbatan faxr tuyg'usi ortadi, turizmga nisbatan mas'uliyatliroq munosabat shakllanadi. Shu bois, mahalliy aholini turizmga jalb qilish va ularni ma'lumotli qilish nafaqat sayyohlar, balki joylardagi jamiyat uchun ham manfaatli jarayondir.

O'zbekistonning turli mintaqalarida mahalliy aholini turizmga jalb etish borasida bir qator muvaffaqiyatli dastur va tashabbuslar amalga oshirilmoqda. Hukumat qarorlari bilan "turizm qishlog'i" va "turizm mahallasi" maqomlari joriy etilib, talablarga javob beradigan joylarga rasman bunday maqom berilmoqda.

Masalan, Navoiy viloyati Nurota tumanidagi Sentob qishlog'i 2023-yilda "turizm qishlog'i" maqomiga sazovor bo'ldi va shu yilning o'zida BMT Turizm tashkilotining "Eng yaxshi sayyohlik qishloqlari" ro'yxatiga kiritildi. Sentob qishlog'ida mahalliy aholi tomonidan bir necha yillardan buyon oilaviy mehmon uylari tashkil etilib, ekologik va etnografik turizm xizmatlari yo'lga qo'yilgan. Bu yerga tashrif buyurgan xorijiy sayyohlar oddiy oilaviy sharoitlarda yashab, mahalliy taomlardan tatib ko'radi va qishloq turmush tarzi bilan tanishadi. Natijada Sentob modeli turizm orqali qishloq joylarda aholi daromadini oshirish hamda madaniy merosni asrashning namunasi sifatida e'tirof etilmoqda.

Yana bir misol — Samarqand viloyati Nurobod tumanidagi Oqsoy qishlog'idir. Unga 2025-yilda rasman "turizm qishlog'i" maqomi berilib, u yerda infratuzilmani yaxshilash bo'yicha keng ko'lamli ishlar amalga oshirildi (yo'llar ta'mirlandi, internet tarmog'i va kuzatuv kameralari o'rnatildi va hokazo). Eng asosiysi, Oqsoyda 20 ga yaqin oilaviy mehmon uylari faoliyat ko'rsatmoqda. Bu mehmon uylari mahalliy oilalar tomonidan boshqarilib, ularga to'g'ridan-to'g'ri foyda keltirmoqda. Oqsoy loyihasi orqali ushbu oilalar barqaror daromad manbaiga ega bo'ldi, qishloqda yangi ish o'rinlari yaratildi va butun hududning sayyohlik jozibadorligi oshdi.

1 Kurtz S. "Greeters: A Traveler's Best-Kept Secret." — *Lustre.net*, 18.08.2025.



Navoiy viloyatining olis Xatirchi tumanidagi Angidon mahallasi esa yuqorida ta'kidlanganidek, kichik sharoitlarda katta natijalarga erishgan. Angidon tog'li hudud bo'lib, u yerda yashovchi aholi o'z tabiatini "ikkinchi Shveysariya" deb ataydi. So'nggi yillarda bu yerga ichki turistlar oqimi ortib bormoqda — 2023-yilning o'zida 50 mingdan ortiq mahalliy va 2,5 mingga yaqin xorijiy sayyoh tashrif buyurgan<sup>2</sup>. Mahallada 15 ta oilaviy mehmon uyi va 12 ta dam olish maskani tashkil etildi, turli etno-turizm va agro-turizm xizmatlari (folklor dasturlari, hunarmandchilik ko'rgazmalari, baliq ovlash, milliy taomlar tayyorlanadigan uylar va hokazo) yo'lga qo'yildi. Bu loyihalar mahalliy xotin-qizlar va yoshlarni ish bilan ta'minlab, qishloq iqtisodiyotiga yangi nafas berdi. Angidon tajribasi shuni ko'rsatadiki, hatto olis va ilgari kam ta'minlangan hududlarda ham to'g'ri yondashuv bilan turizm orqali jadal ijtimoiy-iqtisodiy o'zgarishlarga erishish mumkin.

Buxoro, Xiva, Qo'qon kabi tarixiy shaharlarimizda ham mahalliy aholi turizm rivojiga sezilarli hissa qo'shmoqda. Masalan, Xiva shahrida ayrim mahalla faollari mahalliy bolalarga chet tillarni o'rgatish va ekskursiya o'tkazish mahoratini shakllantirish bo'yicha to'garaklar tashkil etgan — bu kelgusida mahalliy yoshlarning gid sifatida yetishib chiqishiga zamin yaratadi.

Samarqandda esa mahalliy tadbirkorlar o'z hududidagi sayyohlik obyektlari (maqbaralar, mahallalar) bo'ylab maxsus piyoda va velosiped yo'laklari hamda axborot lavhalari o'rnatish tashabbuslarini ilgari surmoqda. Bunday jamoaviy harakatlar turistlar uchun qulay muhit yaratib, mahalliy jamoaning sa'y-harakatlari samarasi ekanini namoyon qilmoqda.

## XULOSA

O'zbekistonning har bir mintaqasida "ma'lumotli mahalliy aholi" g'oyasini turlicha namoyon etuvchi misollar mavjud. Ularning umumiy jihati — mahalliy aholining faolligi, tashabbuskorligi va o'z yerlari uchun faxr tuyg'usidir. Ana shunday omillar mavjud bo'lgan joylarda turizm barqaror va samarali rivojlanmoqda.

Mahalliy aholi turizm jarayonlariga faol jalb etilganda, ular nafaqat sayyohlarga xizmat ko'rsatish orqali daromad manbaiga ega bo'ladi, balki o'z madaniy merosini asrash va targ'ib qilishga ham hissa qo'shadi. Shu bilan birga, mahalliy aholining tashabbuskorligi va faol ishtiroki sayyohlar uchun yanada samimiy va mazmunli tajribani ta'minlaydi, turizmning sifati oshadi va hududning jozibadorligi kuchayadi.

Bunday yondashuv turizmning iqtisodiy, ijtimoiy va madaniy foydasini birlashtiradi. U nafaqat mahalliy aholining farovonligini oshirishga xizmat qiladi, balki qishloq va shahar hududlarida yangi ish o'rinlari yaratish, infratuzilmani yaxshilash hamda hududlararo turizm salohiyatini oshirishga imkon beradi. Shu bois, mahalliy aholining bilimli va faol ishtiroki turizmning barqaror va muvaffaqiyatli rivoji uchun eng muhim shartlardan biri hisoblanadi.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI

1. "2022–2026 yillarga mo'ljallangan Yangi O'zbekistonning taraqqiyot strategiyasi." president.uz rasmiy sayti, 2022.
2. Islamov F. "O'zbekistonda ichki turizmni rivojlantirishda turizm zonalarining o'rni va ahamiyati." Journal of New Century Innovations, 2023.
3. "Ichki turizm" haqida ma'lumot. Advice.uz huquqiy maslaxat portali.
4. Xamidov O. "Tourism Sector in Uzbekistan and its Growth Prospects." International Congress on Eurasian Economies, 2023.
5. Ekstrom S. "What is a Tourism Ambassador?" LearnTourism Blog, 2022.
6. Boriev A., Aslonov S. "Turizm mahallalari ko'paymoqda." O'zA Milliy axborot agentligi, 24.09.2025.
7. "Oqsoy qishlog'iga 'Turizm qishlog'i' maqomi berildi." Zarnews.uz, 30.06.2025.
8. Melly et al. "Biosecurity Breaches and Tourist Vectoring: Assessing the Impact..." Journal of Responsible Tourism Management, 2023.
9. Kurtz S. "Greeters: A Traveler's Best-Kept Secret." Lustre.net, 18.08.2025.

2 Boriev A., Aslonov S. "Turizm mahallalari ko'paymoqda" – O'zA Milliy axborot agentligi, 24.09.2025.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025-yil, may.**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>