



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

## № 11



# 2025

ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### **Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### **Bosh muharrir o'rinbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### **Muharrir:**

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 692 sahifa.*

*2025-yil, noyabr*

### **Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate

**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor

**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor

**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor

**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)

**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)

**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer

**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor

**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow))

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)

**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE

**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilkhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Khusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

YASHIL TRANSPORT SIYOSATINING BARQAROR RIVOJLANISH VA TARMOQLARARO INTEGRATSIYADAGI O'RNI.....	21
<b>Rahmonov Rasul Ne'matovich</b>	
BANK AKTIVLARI VA PASSIVLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....	34
<b>Safarov Sanjar Ravshan o'g'li</b>	
O'ZBEKISTONNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH STRATEGIYALARI.....	38
<b>Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi</b>	
HUDUDIY XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA MODELI .....	43
<b>Maxmudova Nozimaxon Baxriddinxonovna</b>	
DAVLATNING BUDJET SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI.....	50
<b>A.A. Ismailov</b>	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGINING MEXANIZMINI SAMARALI TASHKILLASHTIRISHDA MOLIVAVIY MANBALARNI SHAKLLANTIRISHNI YO'NALISHLARI .....	56
<b>Mansurov Mansur Alisherovich</b>	
ANTIKRIZISLI BOSHQARUV TIZIMLARIDA RANGLI SIGNAL MEXANIZMLARINING FUNKSIYALARI.....	61
<b>Aliqulov Aziz Haydarjonovich</b>	
XODIMLARNI MOTIVATSIYALASHNING XALQARO MODELLARINI O'ZBEKISTON KORXONALARIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....	66
<b>Yormamatov Qodirjon Juraqulovich</b>	
RAQAMLI IQTISODIYOT OMILLARI VA ULARNING QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIRI.....	71
<b>Yaxshiyev Shahzod Sherali o'g'li</b>	
OLIY TA'LIM MUASSASALARI VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI BO'YICHA XORIJ TAJRIBALARI.....	78
<b>Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN DAVLATLAR TAJRIBASI.....	84
<b>Aripov Abdulaziz Sakijonovich</b>	
YASHIL ENERGETIKA RIVOJLANISHINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....	89
<b>Bobokulova Muhabbat Mahammadiyeva</b>	
ELEKTRON TO'LOVLAR VA POS TIZIMLARI — KICHIK BIZNESDA SAMARASI VA XAVFLARI .....	93
<b>To'lqinov Dilshodxo'ja Olim o'g'li</b>	
MINTAQADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....	98
<b>Yusubov In'omjon Ikram o'g'li</b>	
SOLIQ SIYOSATINI RAQAMLI BOSHQARISH ORQALI BUDJET DAROMADLARINI BARQARORLASHTIRISH STRATEGIYASI.....	103
<b>Xodjimatov Xamidullo Mamirjonovich</b>	
OZIQ-OVQAT TOVARLARI B2B BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....	108
<b>Hayitboyeva Ullijon Bobonazar qizi</b>	
FARMASEVTIKA SANOATIDA INVESTITSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....	113
<b>Yaqubov Timurbek G'anibekovich</b>	
SHAXSNI OVOZI ASOSIDA IDENTIFIKATSIYALASH VA AUTENTIFIKATSIYALASH ALGORITMLARI .....	123
<b>Ozoda Sabirova Shermamaxamatovna</b>	



YASHIL IQTISODIYOT — BARQAROR RIVOJLANISH GENERATORI .....	129
Berdibekova Dilfuza Xoldorbekovna	
CHET EL MEHMONXONA TARMOQLARINING BRENDING STRATEGIYALARINI O'RGANISH .....	133
Ergashev Oybek Mamarasul o'g'li	
MILLIY IQTISODIYOTDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING MOLIVAVIY SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY JIHLATLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	144
Arzikulov Otabek Ali o'g'li	
TRANSPORT TIZIMI SOHASI KORXONALARINING INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH YO'NALISHLARI .....	152
Ismailov Akmal Maxsudovich, Abilqosimova Shaxlo Sodiq qizi	
MEHMONXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XODIMLARNING O'RNI VA AHAMIYATI .....	158
Abdusamadov Sarvar Adxamovich, Normurodov Tal'at Normurod o'g'li	
KORXONALARDA HR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....	163
Aminova Shaxnoza Aziz qizi	
JAHON IQTISODIYOTIDA OZIYQ-OVQAT XAFSIZLIK RO'LI .....	168
Abdusamatov Barkamol Rustamjon o'g'li	
ТУРИСТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ КАРАКАЛПАКСТАНА И СУЩЕСТВУЮЩАЯ ИНФРАСТРУКТУРА .....	174
Хошимова Камилла Навфал қизи	
DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARI: REKREATIONS TURIZM SOHASIDA QO'LLASH TAJRIBASI VA ISTIQBOLLARI .....	184
Najmitdinov G'ayratbek Sharifovich	
O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA VIRTUAL TA'LIM PLATFORMALARI: TEXNIK VA PEDAGOGIK TALABLAR, TIZIMLI TAHLIL VA IQTISODIY JIHLATLAR .....	189
Turayeva Adiba Ikramovna	
ICHKI AUDIT TIZIMI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....	193
Nuridinova Barchinoy Xusniddin qizi	
MINTAQA IQTISODIYOTIDA SUV RESURSLARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....	199
Xaitbaev Jasurbek Otaxanovich	
MINTAQANING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMI .....	204
Raimboyeva Mashhura Davronbek qizi	
SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	210
Jobborov Anvar Egamberdiyevich	
ISLOMIY MOLIVALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI .....	217
Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li	
JISMONIY SHAXSLARNING MOL-MULKINI SOLIQQA TORTISH MASALALARI .....	222
Mamadjanov Shuxrat Jalolidinovich	
ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....	225
Abdukhalikova Komila Abdukhalikovna	
BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH .....	229
Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi	
PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI: TAHLIL VA TAKLIFLAR .....	233
Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li	
WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....	238
Abdullaev Erkinjon Azamovich	
YASHIL IQTISODIYOTNI SHAKLLANTIRISHDA YASHIL MOLIVALASHTIRISHNING NAZARIY JIHLATLARI .....	245
Xalikov S. X.	



QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI BOZORIDA KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....	245
<i>Xudayberganov Jasur Baxodirovich</i>	
WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....	251
<i>Abdullaev Erkinjon Azamovich</i>	
NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BYUDJETLASHTIRISH JARAYONINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	257
<i>Allakuliyev Akmal Baltayevich</i>	
SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....	261
<i>Jobborov Anvar Egamberdiyevich</i>	
TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI RESURSLARNI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI TAKOMILLASHTIRISH.....	268
<i>Avulchayeva Feruza Jurakuziyevna</i>	
BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....	272
<i>Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi</i>	
ZAMONAVIY ISH JOYLARINI SHAKLLANTIRISHDA AYOLLARNING ROLI .....	276
<i>Tulyaganova Aziza</i>	
ISLOMIY MOLIYALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTNING DOLZARBLIGI.....	281
<i>Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li</i>	
TURIZM MARKETINGINING NAZARIY ASOSLARI, ZAMONAVIY YO'NALISHLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....	286
<i>Xamidov Otabek Bakidjanovich</i>	
KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING IQTISODIY KO'RSATKICHLAR TIZIMINI STATISTIK BAHOLASHNING USLUBIY JIHATLARI .....	290
<i>Arzikulov Otabek Ali o'g'li</i>	
ЭКОЛОГАМ ПОЧЕТ И УВАЖЕНИЕ .....	298
<i>Максудова Шахиста</i>	
DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNING MOHIYATI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENTSIYALARI .....	304
<i>Jo'raev Farruxbek Muxiddin o'g'li</i>	
O'ZBEKISTONDA ISLOMIY MOLIYALASHTIRISH XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....	307
<i>Inomjonov Islomjon Iloxomjon o'g'li</i>	
ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....	311
<i>Abdukhalkova Komila Abdukhalkovna</i>	
МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО ФОРМИРОВАНИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ ИНЖЕНЕРОВ.....	315
<i>Хурамова Фарангиз Учкун кизи</i>	
ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВ И АКЦИЗНАЯ РЕФОРМА УЗБЕКИСТАНА В WTO .....	319
<i>Дамир Рустамович Абдулов</i>	
BANK TIZIMIDAGI ISLOHOTLAR SHAROITIDA LIKVIDLILIK RISKINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....	324
<i>Alimov Baxtiyor Murodovich</i>	
BANK AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI.....	335
<i>Narziyev Xayotjon Azamatovich</i>	
O'ZBEKISTON SUG'URTA SOHASIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH MASALALARI.....	343
<i>Abdimuminova Saodat Taxirjonovna</i>	
TO'QIMACHILIK SANOAT MAXSULOTLARI EKSPORT FAOLIYATI TAHLILI VA BRENDDA LIDERLIK TUSHINCHALARI .....	352
<i>Abdulazizova Xushnoza Nayabovna</i>	



ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ НА ОСНОВЕ ОПЫТА РАЗВИТЫХ СТРАН И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ АДАПТАЦИИ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....	357
Д. Мейлиева	
O‘ZBEKISTON AUDITORLIK TIZIMIDA KASBDOSHLAR TOMONIDAN VAHOLASH (PEER REVIEW) TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI .....	361
Parpiyev Jaxongir Iloxomjonovich	
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ (BIG DATA) В УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ.....	366
Шарипов Бахтиёр Михлибаевич	
O‘ZBEKISTONDA SUVGA BO‘LGAN TALABNI VAQTLI QATORLAR ORQALI TAHLIL QILISH .....	375
Sarvar Mamasoliyev	
BOSHQARUV VA NAZORAT MAQSADLARIDA XARAJATLAR HISOBINI TASHKIL ETISH .....	383
Isomuxamedov Akbarjon Boxodir o‘g‘li	
MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHINI TA‘MINLASHNING ASOSIY YO‘NALISHLARI.....	389
Salomat NOROVA	
O‘ZBEKISTON TURIZM BRENД BOZORINING HOZIRGI HOLATI VA TENDENSIYALARI.....	394
Zufarov Akmal Gulamiddinovich	
INNOVATSION IQTISODIYOTDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH METODOLOGIYASI.....	404
Qodirov Baxodirjon Tursunovich	
O‘ZBEKISTON SOLIQ TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISHDA YAGONA INTERAKTIV DAVLAT XIZMATLARI PORTALINING O‘RNI VA AHAMIYATI .....	408
Dehqonov G‘ayratjon Raximovich	
OLIY TA‘LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION HAMDA TIJORATLASHTIRISH MASALALARI .....	414
Inoyatov Mardonbek Mo‘min o‘g‘li	
OLIY IQTISODIY TA‘LIM ORQALI EKO-INNOVATSIYALAR VA “YASHIL” INVESTITSIYALARNI RAG‘BATLANTIRISH MEKANIZMLARI: SIYOSIY VA INSTITUTSIONAL DOIRALAR .....	418
Xasanova Zarina Maxamadaliyeva	
XODIMLAR MALAKASINI OSHIRISH — ZAMON TALABI.....	427
Narzullaev Oybek Narzullaevich	
BUXGALTERIYA HISOBINI YURITISHDA JURNAL-ORDER SHAKLINING AHAMIYATI.....	433
Axmedjanov Abdufato	
KENDALL VA SPEARMAN TARTIBIY KORRELYATSIYA Koeffitsiyentlari asosida YASHIL IQTISODIYOT INDIKATORLARINING STATISTIK O‘ZARO TA‘SIRINI MODELLASHTIRISH .....	437
Muradov Rustamjon Sobitxonovich	
ИНТЕНСИВНЫЕ И ЭКСТЕНСИВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ В РЕГУЛИРОВАНИИ СПРОСА.....	442
Аминджанова Румейса Батыровна, Камилова Наргиза Абдукахоровна	
ИНКЛЮЗИВНЫЙ ПОДХОД В ТУРИЗМЕ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И УЗБЕКСКАЯ ПРАКТИКА .....	445
Азимова Шахло Таировна	
AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XAQARO STANDARTLARIGA O‘TISHNING HOLATI VA TAHLILI .....	450
Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich	
UZUM EKSPORT QILUVCHI KOMPANIYALARDA YASHIL O‘TISH JARAYONINI QO‘LLAB-QUVVATLASH UCHUN EKO-MARKETING VA AYLANMA IQTISODIYOT TAMOIYILLARINI INTEGRATSIYALASH.....	454
Usmonova Diyora Mahmud qizi	
UMUMTA‘LIM MAKTABLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINING TAHLILI: OPTIMALLASHTIRISH VA SAMARADORLIKNING YANGICHA USULLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) .....	461
Umarov Avzaljon Yodgorali o‘g‘li	
INVESTITSIYALARNING KIRIB KELISHIGA TO‘SQINLIK QILUVCHI MUAMMOLARNI BARTARAF ETISH YO‘LLARI.....	467
Alimova Dilafro‘z Tohir qizi	



FARMATSEVTIKA KORXONALARIDA MOLIYAVIY HISOBOT SHAKLLARINI TAKOMILLASHTIRISH VA INVESTORLAR UCHUN AXBOROT OCHIQLIGINI TA'MINLASH .....	470
<b>Turdikulova Gulshad Nurmatovna</b>	
ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MOLIYAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI OSHIRISHDA MOLIYAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARINING AHAMIYATI.....	477
<b>Uztemirov Alisher Aktam o'g'li</b>	
INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT TARMOQLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI TA'MINLASHGA YO'NALTIRILGAN BANDLIK TUZILMASINI OPTIMALLASHTIRISH .....	482
<b>Tursunov Bekmuxammad Omonovich</b>	
XORIY TAJRIBALARIDA SOLIQ BAZASINI ANIQLASH TARTIBI METODOLOGIYASINING MAVJUD METODLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....	489
<b>Xalikchayeva Sadokat Ilxomjonovna</b>	
IQTISODIY XAVFSIZLIKNING KONSEPTUAL ASOSLARI VA UNING MAMLAKAT IQTISODIYOTIDAGI O'RNI.....	496
<b>Ramatillaev M.R.</b>	
TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI SUG'URTALASH VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....	502
<b>Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li</b>	
TIJORAT BANKLARI O'RTASIDAGI RAQOBATNI BAHOLASH VA KUCHAYTIRISHNING ZAMONAVIY METODOLOGIYASI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI.....	506
<b>Qulmetov Mansurbek Ro'zmatovich</b>	
XALQARO REYTING TASHKILOTLARINING OLIY TA'LIM MUASSASALARIGA TA'SIRI VA MAVJUD PLATFORMALAR.....	515
<b>O'rozboyev Xayrulla Murodboy o'g'li</b>	
TALABALAR MOTIVATSIYASINING MEXANIZMLARI: LOYIHA ASOSIDAGI TA'LIM TEXNOLOGIYALARIDA.....	523
<b>Kasimova (Mulladjanova) Nasiba Azimdjanovna</b>	
ISH KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA NORASMIY BANDLIKNI SOYADAN CHIQRISH BO'YICHA TAKLIFLAR ISHLAB CHIQISH .....	531
<b>Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Maxkamova Shaxlo Yulchiyevna, Absamatov Baxrom Danakulovich</b>	
KASBIY TA'LIM MAZMUNIDA TA'LIM VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASINI RAG'BATLANTIRISH ORQALI O'RTA BO'G'IN KADRLAR TAYYORLASHNING JOZIBADORLIGINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....	538
<b>Tojiyev Sirojiddin Sayriddinovich</b>	
O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI BOSHQARISH TIZIMINING TURLARI VA SHAKLLARI.....	542
<b>Muminova Mavjuda Sharifovna</b>	
SUV RESURSLARIDAN FOYDALANISHNI STRATEGIK BOSHQARISH SAMARADORLIGI MASALALARI.....	547
<b>Kadirhodjayeva Nilufar Rahmatullayevna</b>	
MHXSGA MUVOFIQ ASOSIY VOSITALAR HISOBINI TASHKIL ETISH MASALALARI.....	552
<b>Aliyev Sherzod Abdixomidovich</b>	
ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....	558
<b>Аллаева Г.Ж.</b>	
YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA INVESTITSION MUHITNI YAXSHILASH YO'NALISHLARI .....	564
<b>Irisqulova Munisa Akmal qizi</b>	
TASHABBUSLI BUDJET JARAYONLARI DOIRASIDA 2024-YILDA AMALGA OSHIRILGAN ISHLAR TAHLILI .....	569
<b>Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li</b>	
MINTAQA SANOATIDA AHOLI JON BOSHIGA YAQQ O'ZGARISHINING DINAMIK TAHLILI.....	574
<b>Nabiyev G'ulom Abdusalomovich</b>	



INFRATUZILMAVIY INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIJ TAJRIBALARI .....	583
<i>Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li</i>	
ПРОБЛЕМЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОЛОГИИ.....	587
<i>Максудова Шахиста</i>	
PAHTA-TO'QIMACHILIK KLASTERLARINING INVESTITSION FAOLLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI .....	593
<i>B.Sh.Shadmanov</i>	
ECONOMIC INDICATORS OF SUPPLY CHAIN EFFICIENCY IN UZBEKISTAN'S EXPORT SECTOR .....	597
<i>Mukhammadiyaminova Shakhzoda Sherzodovna</i>	
BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LAR HISOBI VA ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH.....	602
<i>Muxtorova Maftuna Salohiddin qizi</i>	
RAQAMLASHTIRISH JARAYONIDA BANKLARNING XAVFSIZLIGI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-AMALIY ASOSLARI .....	607
<i>Aliyeva Umidaxon Xusanboyevna</i>	
XIZMATLAR SOHASI VA KAMBAG'ALLIK O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIK.....	611
<i>Dawletmuratov Adilbay Mirzabaeovich</i>	
PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CLUSTERS BASED ON THE PRINCIPLES OF A "GREEN ECONOMY" .....	615
<i>Boboqulov Sanjar Baxronkulovich, Kamolov Oybek Faxriddin o'g'li</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ.....	620
<i>Халимжанов Дилшод Эргашбекович</i>	
YASHIRIN IQTISODIYOTNI INNOVATSION RIVOJLANISHDAGI O'RNI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....	626
<i>Mavlyanov Muzaffar Yusupovich</i>	
NAMANGAN VILOYATI TURIZM SOHASINING SO'NGGI YILLARDA RIVOJLANISHI VA STATISTIK TAHLILI .....	630
<i>Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna</i>	
O'ZBEKISTON SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI EKSPORTINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLOVCHI OMILLAR TAHLILI .....	634
<i>Faxriddinov Bahriddin</i>	
INNOVATSION SHAROITDA TO'QIMACHILIK SANOATI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH .....	640
<i>Sattarov Ilkhomjon Rahimjanovich</i>	
IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA SUV RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....	645
<i>Nurmatov Norbek Jo'rayevich</i>	
MINTAQA LOGISTIK XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION VA INSTITUTSIONAL ISTIQBOLLARI .....	652
<i>Xalimov Javlonbek Shaxriyorovich</i>	
KORXONALARNING BANKROTLIK EHTIMOLINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA PROGNOZLASH .....	659
<i>Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li</i>	
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ .....	665
<i>Шомуродов Равшан Турсункулович</i>	
MEDIA LOYIHALARINI BOSHQARISH: O'ZBEKISTON OAV AMALIYOTI TAHLILI .....	673
<i>Yo'ldosheva Dilobar Jaxongir qizi</i>	
O'QITISH NATIJALARINI ZAMONAVIY BAHOLASH TAMOYILLARI .....	677
<i>Abdullayeva Sanobar Berdiyevna, Xujakulov Shaxriyor Shokir o'g'li</i>	
MALAYZIYADA PROGRESSIV VA INKLYUZIV ISLOMIY MOLIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: 2024-YIL TAJRIBASI VA NATIJALARI .....	681
<i>Safarova Nasiba Gulmurod qizi</i>	



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУР ДЬЮ-ДИЛИДЖЕНС В АКЦИОНЕРНЫХ  
ОБЩЕСТВАХ..... 687  
Прокудина Кристина Александровна



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУР ДЬЮ-ДИЛИДЖЕНС В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ

Прокудина Кристина Александровна

Ташкентский международный университет Кимё

ORCID: 0009-0007-2970-0384

k.prokudina83@gmail.com

**Аннотация.** В данной статье рассматривается международный опыт проведения процедуры due diligence в акционерных обществах. Особое внимание уделяется практике США, Германии, Японии и Южной Кореи, где процедура due diligence институционализована и регламентирована высокими стандартами прозрачности и оценки рисков. Проведен сравнительный анализ правовой базы, информационной инфраструктуры, методов анализа и механизмов управления рисками. Вторая часть статьи посвящена оценке возможностей адаптации зарубежных практик в корпоративной среде Узбекистана с разработкой локализованной модели. В заключении представлены практические рекомендации по совершенствованию due diligence с целью укрепления доверия инвесторов и повышения инвестиционной привлекательности.

**Ключевые слова:** due diligence, акционерные общества, международный опыт, инвестиционные риски, правовое регулирование, Узбекистан.

**Annotatsiya.** Mazkur maqolada aksiyadorlik jamiyatlarida due-diligence (dyu-dilidjens) amaliyotini xorijiy mamlakatlar tajribasi asosida o'rganish masalalari yoritilgan. Xususan, AQSh, Germaniya, Yaponiya va Janubiy Koreya kabi yetakchi iqtisodiyotlarda due-diligence jarayonining institutlashuvi, standartlari va tahlil modellariga alohida e'tibor qaratilgan. Har bir mamlakat misolida huquqiy asoslar, axborot ochiqligi, texnologik infratuzilma va investitsion xavflarni aniqlash uslublari taqqoslab tahlil qilingan. Shuningdek, O'zbekistonda xorijiy tajribalarni amaliyotga joriy etish imkoniyatlari baholangan va moslashtirilgan model ishlab chiqilgan. Mazkur maqola due-diligence jarayonlarini optimallashtirish va sarmoyadorlar ishonchini oshirishga qaratilgan takliflar bilan yakunlanadi.

**Kalit so'zlar:** due-diligence, aksiyadorlik jamiyatlari, xalqaro tajriba, investitsion xavf, huquqiy asos, O'zbekiston.

**Abstract.** This article examines the international experience of implementing due diligence procedures in joint-stock companies. It highlights practices in leading economies such as the USA, Germany, Japan, and South Korea, focusing on institutionalization, legal frameworks, risk analysis methods, and transparency standards. A comparative analysis is conducted across different jurisdictions. The second part of the paper assesses the applicability of foreign approaches to Uzbekistan's corporate environment, proposing an adapted model. The study concludes with practical recommendations to improve due diligence processes and enhance investor confidence and investment attractiveness.

**Key words:** due diligence, joint-stock companies, international experience, investment risk, legal framework, Uzbekistan.

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях усиливающейся глобализации и расширения трансграничной инвестиционной деятельности акционерные общества сталкиваются с необходимостью повышения уровня прозрачности, управленческой ответственности и инвестиционной привлекательности. Одним из ключевых инструментов, позволяющих обеспечить эффективную защиту интересов инвесторов, акционеров и других заинтересованных сторон, является процедура дью-дилидженс (due diligence). Эта практика представляет собой комплексную всестороннюю проверку финансового, юридического, налогового, операционного и стратегического состояния компании перед совершением инвестиционных сделок, слияний, поглощений или выхода на фондовый рынок.

В последние годы наблюдается тенденция к активному внедрению дью-дилидженс-подходов в странах с развитой экономикой. В таких странах как США, Германия, Великобритания, Южная Корея и Сингапур были сформированы целостные модели реализации этой процедуры, включающие в себя как правовые регламенты, так и цифровые платформы, облегчающие обработку и анализ данных. В этих юрисдикциях дью-дилидженс стал неотъемлемой частью корпоративного управления и стратегического



планирования, что обеспечивает снижение рисков, повышение уровня доверия со стороны инвесторов и улучшение деловой репутации компаний.

Актуальность темы обусловлена необходимостью изучения и адаптации зарубежного опыта проведения дью-дидлидженс для совершенствования инвестиционного климата в Узбекистане. В условиях реформирования экономики, привлечения прямых иностранных инвестиций и развития фондового рынка, возникает насущная потребность в формировании действенных механизмов оценки рисков и обоснования инвестиционных решений. Настоящее исследование направлено на анализ международной практики дью-дидлидженс, выявление лучших моделей её применения в акционерных обществах и формирование предложений по их адаптации в национальную экономическую систему.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Понятие и практика дью-дидлидженс являются предметом активного изучения как зарубежными, так и отечественными исследователями. В международной академической и консалтинговой среде процедура дью-дидлидженс рассматривается как систематизированный процесс сбора, анализа и интерпретации информации, необходимой для принятия обоснованных инвестиционных решений. В монографии Розенблума А.Х. подчёркивается, что «дью-дидлидженс представляет собой не просто юридическую проверку, а комплексную оценку рисков, которая затрагивает стратегические, финансовые, операционные и ESG-аспекты бизнеса» (Rosenbloom A.H., 2002).

Согласно исследованиям Кутера М.И. и Антоновой Н.А. «современная концепция дью-дидлидженс трансформировалась в многоуровневую экспертную процедуру, выходящую за рамки классического аудита и включающую элементы комплаенс-контроля и бизнес-аналитики» (Кутер М.И., Антонова Н.А., 2019). Эти авторы отмечают, что западные компании активно используют дью-дидлидженс не только перед сделками M&A, но и в процессе стратегического планирования и выхода на новые рынки.

Антонова Н.А. также акцентирует внимание на различиях между аудитом и дью-дидлидженс: «в отличие от аудита, дью-дидлидженс ориентирован на будущие риски и используется как инструмент оценки инвестиционной привлекательности, а не только финансовой достоверности» (Антонова Н.А., 2020). Это подчёркивает необходимость использования более гибких и прогнозных методик при проведении дью-дидлидженс в условиях нестабильных рынков.

В зарубежной практике интерес представляют исследования по цифровизации процедуры due diligence. В частности, подчёркивается роль платформ для обмена конфиденциальной информацией (Data Room), использования искусственного интеллекта для анализа больших массивов данных и применения ESG-рейтингов как части интегрированного анализа (OECD, 2021; PwC, 2020).

Отечественные авторы также начали активно изучать возможности применения дью-дидлидженс в акционерных обществах Узбекистана. В диссертационном исследовании Гусаровой С.А. отмечается, что «процедура due diligence может стать инструментом предварительной фильтрации инвестпроектов и выявления слабых сторон корпоративного управления» (Гусарова С.А., 2021). Однако отмечается и ряд барьеров, таких как слабая правовая регламентация, ограниченный доступ к достоверной информации и низкий уровень цифровизации.

Таким образом, анализ научной литературы показывает, что дью-дидлидженс в международной практике рассматривается как стратегический и цифрово-интегрированный процесс, тогда как в странах с развивающейся экономикой, включая Узбекистан, ещё предстоит наладить институциональные и правовые механизмы для эффективного внедрения этой процедуры.

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Исследование основано на сравнительном анализе практик дью-дидлидженс в США, Германии, Великобритании, Южной Корее и Сингапуре. Были изучены модели оценки рисков, структура отчетности, правовое регулирование и роль специализированных консультантов. Основными источниками информации стали международные публикации, отчеты консалтинговых компаний и академические исследования.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В мировой практике дью-дидлидженс (Due Diligence) стал неотъемлемым инструментом анализа и минимизации инвестиционных рисков в акционерных обществах. Эта процедура активно применяется в сделках по слиянию и поглощению, выходу компаний на IPO, стратегических альянсах и при крупномасштабных инвестициях. Каждая страна имеет свои особенности организации дью-дидлидженс, отражающие уровень развития финансовых рынков, правовой среды и корпоративного управления.



В Соединённых Штатах Америки дью-дилиденс носит обязательный характер при любой сделке слияния или покупки актива. Процедура строго регулируется Комиссией по ценным бумагам и биржам (SEC) и требует участия независимых юридических и финансовых консультантов. Основной акцент делается на полноте раскрытия информации, юридических обязательствах и оценке налоговых рисков.

В Германии дью-дилиденс носит многоступенчатый характер и охватывает не только юридические и финансовые аспекты, но и анализ факторов ESG (экология, социальная ответственность и корпоративное управление). Компании ориентированы на долгосрочную устойчивость сделок и интеграцию стандартов ЕС по устойчивому развитию.

Япония характеризуется высокой строгостью проведения due diligence: основное внимание уделяется рискам цепочек поставок, вопросам интеллектуальной собственности и технологической совместимости. Кроме того, в Японии широко распространены практики культурной совместимости при оценке партнерств.

В Сингапуре активно используется цифровизация процедур дью-дилиденс. Инвестиционные банки и венчурные фонды опираются на цифровые платформы, в которых автоматизированы сбор, анализ и визуализация данных, что позволяет существенно сократить сроки подготовки инвестиционного заключения.

Ниже представлена сравнительная таблица с расширенным перечнем критериев:

Таблица 1. Сравнительный анализ практик проведения дью-дилиденс в ряде стран

Страна	Основные особенности	Цифровизация	ESG-анализ	Регуляторная база	Частота применения
США	Обязательный при M&A, акцент на юридических рисках и налогах	Высокая	Средняя	SEC, IRS, DOJ	Очень высокая
Германия	Юридический, финансовый и ESG-анализ	Средняя	Высокая	BaFin, EU Directives	Высокая
Япония	Оценка ИС, цепочек поставок и корпоративной культуры	Средняя	Средняя	FSA, METI	Средняя
Сингапур	Полная автоматизация и быстрая обработка данных	Очень высокая	Высокая	MAS, ACRA	Высокая
Великобритания	Стандартизированные процедуры, защита инвесторов	Высокая	Средняя	FCA, PRA	Очень высокая
Узбекистан	Формирующийся рынок, локальные адаптации	Низкая	Начальная	МЮ, АО «ДИИ», МВЭСИТ	Низкая



Таким образом, международная практика демонстрирует высокую степень институционализации дью-дилиденс, где ключевую роль играют стандартизация, прозрачность информации, наличие экспертов и цифровых решений. Эти элементы могут служить ориентиром для Узбекистана при формировании собственных моделей анализа инвестиционной надёжности акционерных обществ.

Адаптация международных практик проведения дью-дилиденс в акционерных обществах Узбекистана представляет собой стратегически важный шаг на пути к повышению инвестиционной привлекательности страны. Современные подходы, применяемые в развитых экономиках, демонстрируют высокую эффективность в минимизации рисков и обеспечении прозрачности инвестиционных решений. Вместе с тем, прямая калька зарубежных моделей не всегда применима без учёта институциональных, нормативных и культурных особенностей Узбекистана.

Сильными сторонами, которые позволяют успешно адаптировать международный опыт, являются активное развитие законодательства в области корпоративного управления, рост числа компаний, проходящих внешние аудиторские проверки, а также усилия по цифровизации отчётности. Тем не менее, сохраняются определённые барьеры - недостаточный уровень раскрытия информации, ограниченный доступ к квалифицированным специалистам и слабая интеграция ESG-подходов в систему оценки инвестиций.

Потенциал адаптации можно реализовать через выборку и внедрение тех компонентов зарубежных моделей, которые соответствуют текущему уровню развития корпоративной инфраструктуры Узбекистана. В частности, наиболее реалистичными являются внедрение модульного подхода к due diligence, развитие специализированных платформ для анализа инвестиционных объектов, а также обучение экспертов по международным стандартам оценки рисков.

Ниже представлена аналитическая таблица, в которой сопоставлены элементы зарубежных практик и их потенциал адаптации в Узбекистане:

Таблица 2. Адаптируемость элементов международного дью-дилиденс в Узбекистане

Компонент международной практики	Характеристика в зарубежных странах	Возможность адаптации в Узбекистане	Необходимые условия внедрения
Модульный подход (финансовый, юридический, ESG и др.)	Повсеместно применяется в США, ЕС, Великобритании	Высокая	Разработка локальных методик и обучение персонала
Стандартизированный формат отчётности	Широко используется, особенно в IPO	Средняя	Утверждение стандартов на уровне регуляторов
Цифровизация анализа и визуализация данных	Активно реализуется в Сингапуре и ЕС	Средняя	Инвестиции в IT-платформы и интеграция с налоговой отчётностью
Интеграция ESG-критериев	Входит в обязательные процедуры ЕС	Низкая	Развитие нормативной базы и корпоративной культуры
Участие внешних консультантов и аудиторов	Стандартная практика в большинстве стран	Средняя	Повышение доверия к консалтинговым услугам и наличие квалифицированных кадров
Защита данных и правовой контроль	Обеспечена в рамках GDPR, FCPA и др.	Средняя	Усовершенствование законодательства об информации

Таким образом, успешная адаптация зарубежных моделей дью-дилиденс в Узбекистане требует комплексного подхода - сочетания институциональных реформ, кадровой подготовки и технологического развития. На первом этапе следует сосредоточиться на внедрении модульного анализа, цифровых форматов отчётности и стандартизации ключевых процедур. Это обеспечит основу для более глубокой трансформации инвестиционной среды и интеграции Узбекистана в глобальные потоки капитала.

Обсуждение проблемы адаптации зарубежных практик дью-дилиденс в акционерных обществах Узбекистана выявляет как значительный потенциал трансформации национальной инвестиционной среды, так и ряд объективных барьеров, требующих комплексного подхода. Международный опыт - особенно в странах с развитым рынком капитала, таких как США, Германия, Великобритания, Сингапур - показывает, что дью-дилиденс давно превратился из факультативной процедуры в неотъемлемую часть



инвестиционного цикла, в том числе в рамках сделок M&A, размещения ценных бумаг, стратегического партнёрства.

В Узбекистане процедура дью-диллидженс пока остаётся эпизодической и преимущественно формальной. На практике её применяют в основном крупные или транснациональные компании, работающие с иностранными партнёрами. Основные причины ограниченного применения заключаются в недостаточном уровне корпоративной прозрачности, слабой подготовленности специалистов в области аудита и оценки рисков, а также в низком уровне цифровизации финансовой отчётности. Кроме того, отсутствует нормативное закрепление обязательных элементов комплексной проверки, включая ESG-факторы, что сдерживает развитие качественного анализа.

Однако позитивные сдвиги наблюдаются благодаря расширению финансового рынка, постепенному переходу ряда компаний на международные стандарты отчётности (МСФО), активизации IPO-процессов, а также стремлению к привлечению зарубежных инвестиций. В этом контексте представляется целесообразным внедрение гибридной модели дью-диллидженс: совмещение международных методик с учётом локальных реалий, включая институциональные ограничения и регуляторную базу.

Обсуждение показывает, что необходимо не просто копировать зарубежные практики, а адаптировать их через пилотные проекты, внедрение цифровых платформ (в том числе в рамках Портала корпоративной отчётности), стимулирование независимого консалтинга и развитие образовательных программ для экспертов в области оценки и аудита. Такие меры позволят не только укрепить доверие инвесторов, но и повысить устойчивость корпоративного сектора, сформировать условия для устойчивого роста и эффективного управления инвестициями в национальной экономике.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Проведённое исследование позволило выявить ключевые особенности международной практики проведения дью-диллидженс в акционерных обществах и определить потенциал её адаптации в условиях Узбекистана. Зарубежный опыт показывает, что комплексная проверка инвестиционного объекта выступает не только механизмом снижения рисков, но и инструментом повышения инвестиционной прозрачности и доверия со стороны партнёров и акционеров. В странах с развитой рыночной экономикой дью-диллидженс охватывает финансовый, юридический, налоговый, операционный и экологический аспекты деятельности компании, широко использует цифровые технологии и стандартизированные отчётные формы. В Узбекистане формирование действенной практики дью-диллидженс сталкивается с рядом ограничений: недостаток нормативной базы, низкий уровень автоматизации корпоративного учёта, ограниченные компетенции специалистов. Вместе с тем, активизация внешнеэкономических связей, рост интереса к IPO, внедрение МСФО и цифровизация госуслуг создают условия для поэтапного внедрения международных стандартов в этой сфере. На этом фоне актуальной задачей является разработка гибридной модели дью-диллидженс, сочетающей глобальные методики с учётом национальных особенностей. Внедрение такой модели на практике позволит повысить качество корпоративного управления, усилить защиту интересов инвесторов и создать прочную основу для устойчивого экономического роста акционерных обществ в Республике Узбекистан.

### Список использованной литературы

1. Антонова Н.А., Кутер М.И. Концепция процедуры дью-диллидженс как современной аудиторско-консалтинговой услуги // Международный бухгалтерский учёт. – 2018. – № 21. – С. 12–25.
2. Александрова В.Д. Сравнение аудита и дью-диллидженса // Аудит. – 2019. – № 5. – С. 33–41.
3. Кукушкин П.А. Проблемы стандартизации прединвестиционного анализа в современной России // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2020. – № 8. – С. 47–54.
4. Гусарова С.А. Торгово-инвестиционное сотрудничество стран БРИКС: дис. ... канд. экон. наук. – М., 2021. – 189 с.
5. Розенблюм А.Х. Due diligence for global deal making. – New York: Bloomberg Press, 2011. – 248 p.
6. Методические основы аудиторской услуги по комплексной экспертизе объекта инвестирования Due diligence: дис. ... канд. экон. наук. – Москва, 2020. – 211 с.
7. Захидов Д. оптимизация аудиторских и бухгалтерских данных с помощью автоматизированного анализа подхода // Передовая экономика и педагогические технологии. – 2024. – Т. 1. – № 2. – С. 216-222.
8. Совершенствование процедуры дью-диллидженс с применением сценарного метода на основе риск-ориентированного подхода: дис. ... канд. экон. наук. – Санкт-Петербург, 2021. – 205 с.
9. Занина Е.А. Минимизация рисков и потерь в производственно-хозяйственной деятельности предприятия на основе процедуры due diligence // Материалы научной конференции. – М., 2019. – С. 75–81.
10. OECD. Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct. – Paris: OECD Publishing, 2018. – 100 p.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 11**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>