



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

№11



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 1005 sahifa.  
2025-yil, noyabr*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyeich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL TRANSPORT SIYOSATINING BARQAROR RIVOJLANISH VA TARMOQLARARO INTEGRATSIYADAGI O'RNI.....                                    | 21  |
| Rahmonov Rasul Ne'matovich                                                                                                        |     |
| BANK AKTIVLARI VA PASSIVLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                               | 34  |
| Safarov Sanjar Ravshan o'g'li                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH STRATEGIYALARI.....                                                         | 38  |
| Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi                                                                                              |     |
| HUDUDIIY XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA MODELII .....             | 43  |
| Maxmudova Nozimaxon Baxriddinxonovna                                                                                              |     |
| DAVLATNING BUDJET SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....                                                       | 50  |
| A.A. Ismailov                                                                                                                     |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGINING MEXANIZMINI SAMARALI TASHKILLASHTIRISHDA MOLIYAVIIY MANBALARNI SHAKLLANTIRISHNI YO'NALISHLARI ..... | 56  |
| Mansurov Mansur Alisherovich                                                                                                      |     |
| ANTIKRIZISLI BOSHQARUV TIZIMLARIDA RANGLI SIGNAL MEXANIZMLARINING FUNKSIYALARI.....                                               | 61  |
| Aliqulov Aziz Haydarjonovich                                                                                                      |     |
| XODIMLARNI MOTIVATSIYALASHNING XALQARO MODELLARINI O'ZBEKISTON KORXONALARIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....                          | 66  |
| Yormamatov Qodirjon Juraqulovich                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT OMILLARI VA ULARNING QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                          | 71  |
| Yaxshiyev Shahzod Sherari o'g'li                                                                                                  |     |
| OLIIY TA'LIM MUASSASALARI VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI BO'YICHA XORIJIY TAJIRIBALARI .....                                     | 78  |
| Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN DAVLATLAR TAJIRIBASI .....                                           | 84  |
| Aripov Abdulaziz Sakijonovich                                                                                                     |     |
| YASHIL ENERGETIKA RIVOJLANISHINING IQTISODIIY SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....                                           | 89  |
| Bobokulova Muhabbat Muhammadiyeva                                                                                                 |     |
| ELEKTRON TO'LOVLAR VA POS TIZIMLARI — KICHIK BIZNESDA SAMARASI VA XAVFLARI .....                                                  | 93  |
| To'liqinov Dilshodxo'ja Olim o'g'li                                                                                               |     |
| MINTAQADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLII YO'NALISHLARI .....                                        | 98  |
| Yusubov In'omjon Ikram o'g'li                                                                                                     |     |
| SOLIQ SIYOSATINI RAQAMLI BOSHQARISH ORQALI BUDJET DAROMADLARINI BARQARORLASHTIRISH STRATEGIYASI.....                              | 103 |
| Xodjimatomov Xamidullo Mamirjonovich                                                                                              |     |
| OZIQ-OVQAT TOVARLARI B2B BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIIY MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....                       | 108 |
| Hayitboyeva Ullijon Bobonazar qizi                                                                                                |     |
| FARMASEVTIKA SANOATIDA INVESTITSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                                                       | 113 |
| Yaqubov Timurbek G'anibekovich                                                                                                    |     |
| SHAXSNI OVOZI ASOSIDA IDENTIFIKATSIYALASH VA AUTENTIFIKATSIYALASH ALGORITMLARI .....                                              | 123 |
| Ozoda Sabirova Shermamaxamatovna                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL IQTISODIYOT — BARQAROR RIVOJLANISH GENERATORI .....                                                                                              | 129 |
| Berdibekova Dilfuza Xoldorbekovna                                                                                                                       |     |
| CHET EL MEHMONXONA TARMOQLARINING BRENDING STRATEGIYALARINI O'RGANISH .....                                                                             | 133 |
| Ergashev Oybek Mamarasul o'g'li                                                                                                                         |     |
| MILLIY IQTISODIYOTDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING MOLIVAVIY SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY JIATLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 144 |
| Arzikulov Otabek Ali o'g'li                                                                                                                             |     |
| TRANSPORT TIZIMI SOHASI KORXONALARINING INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH YO'NALISHLARI .....                                                           | 152 |
| Ismailov Akmal Maxsudovich, Abilqosimova Shaxlo Sodiқ qizi                                                                                              |     |
| MEHMONXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XODIMLARNING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                                                          | 158 |
| Abduxamidov Sarvar Adxamovich, Normurodov Tal'at Normurod o'g'li                                                                                        |     |
| KORXONALARDA HR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                          | 163 |
| Aminova Shaxnoza Aziz qizi                                                                                                                              |     |
| JAHON IQTISODIYOTIDA OZIQ-OVQAT XAFSIZLIK RO'LI .....                                                                                                   | 168 |
| Abdusamatov Barkamol Rustamjon o'g'li                                                                                                                   |     |
| ТУРИСТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ КАРАКАЛПАКСТАНА И СУЩЕСТВУЮЩАЯ ИНФРАСТРУКТУРА .....                                                                               | 174 |
| Хошимова Камилла Навфал қизи                                                                                                                            |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARI: REKREATIONS TURIZM SOHASIDA QO'LLASH TAJRIBASI VA ISTIQBOLLARI .....                                             | 184 |
| Najmitdinov G'ayratbek Sharifovich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA VIRTUAL TA'LIM PLATFORMALARI: TEXNIK VA PEDAGOGIK TALABLAR, TIZIMLI TAHLIL VA IQTISODIY JIATLAR .....                        | 189 |
| Turayeva Adiba Ikramovna                                                                                                                                |     |
| ICHKI AUDIT TIZIMI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                            | 193 |
| Nuridinova Barchinoy Xusniddin qizi                                                                                                                     |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTIDA SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                               | 199 |
| Xaitbaev Jasurbek Otaxanovich                                                                                                                           |     |
| MINTAQANING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMI .....                                                                       | 204 |
| Raimboyeva Mashhura Davronbek qizi                                                                                                                      |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                            | 210 |
| Jobborov Anvar Egamberdiyevich                                                                                                                          |     |
| ISLOMIY MOLIVALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI .....                                                              | 217 |
| Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li                                                                                                                           |     |
| JISMONIY SHAXSLARNING MOL-MULKINI SOLIQQA TORTISH MASALALARI .....                                                                                      | 222 |
| Mamadjanov Shuxrat Jalolidinovich                                                                                                                       |     |
| ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                                            | 225 |
| Abdukhalikova Komila Abdukhalikovna                                                                                                                     |     |
| BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                    | 229 |
| Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi                                                                                                                   |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI: TAHLIL VA TAKLIFLAR .....                                                            | 233 |
| Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li                                                                                                                   |     |
| WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....                 | 238 |
| Abdullaev Erkinjon Azamovich                                                                                                                            |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI SHAKLLANTIRISHDA YASHIL MOLIVALASHTIRISHNING NAZARIY JIATLARI .....                                                                | 245 |
| Xalikov S. X.                                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI BOZORIDA KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....        | 245 |
| Xudayberganov Jasur Baxodirovich                                                                                                        |     |
| WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS ..... | 251 |
| Abdullaev Erkinjon Azamovich                                                                                                            |     |
| NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BudgetLASHTIRISH JARAYONINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....             | 257 |
| Allakuliyev Akmal Baltayevich                                                                                                           |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                            | 261 |
| Jobborov Anvar Egamberdiyevich                                                                                                          |     |
| TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI RESURSLARNI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI TAKOMILLASHTIRISH.....                              | 268 |
| Avulchayeva Feruza Jurakuziyevna                                                                                                        |     |
| BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                     | 272 |
| Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi                                                                                                   |     |
| ZAMONAVIY ISH JOYLARINI SHAKLLANTIRISHDA AYOLLARNING ROLI .....                                                                         | 276 |
| Tulyaganova Aziza                                                                                                                       |     |
| ISLOMIY MOLIYALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI.....                                               | 281 |
| Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li                                                                                                           |     |
| TURIZM MARKETINGINING NAZARIY ASOSLARI, ZAMONAVIY YO'NALISHLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....                              | 286 |
| Xamidov Otabek Bakidjanovich                                                                                                            |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING IQTISODIY KO'RSATKICHLAR TIZIMINI STATISTIK BAHOLASHNING USLUBIY JIHATLARI .....       | 290 |
| Arzikulov Otabek Ali o'g'li                                                                                                             |     |
| ЭКОЛОГАМ ПОЧЕТ И УВАЖЕНИЕ .....                                                                                                         | 298 |
| Максудова Шахиста                                                                                                                       |     |
| DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNING MOHIYATI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENTSIYALARI .....                                                 | 304 |
| Jo'raev Farruxbek Muxiddin o'g'li                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA ISLOMIY MOLIYALASHTIRISH XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                             | 307 |
| Inomjonov Islomjon Iloxomjon o'g'li                                                                                                     |     |
| ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                            | 311 |
| Abdukhlikova Komila Abdukhlikovna                                                                                                       |     |
| МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО ФОРМИРОВАНИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ ИНЖЕНЕРОВ.....                                     | 315 |
| Хурамова Фарангиз Учкун кизи                                                                                                            |     |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВ И АКЦИЗНАЯ РЕФОРМА УЗБЕКИСТАНА В ВТО .....                                                                         | 319 |
| Дамир Рустамович Абдулов                                                                                                                |     |
| BANK TIZIMIDAGI ISLOHOTLAR SHAROITIDA LIKVIDLILIK RISKINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                  | 324 |
| Alimov Baxtiyor Murodovich                                                                                                              |     |
| BANK AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                   | 335 |
| Narziyev Xayotjon Azamatovich                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA SOHASIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH MASALALARI.....                                                         | 343 |
| Abdimuminova Saodat Taxirjonovna                                                                                                        |     |
| TO'QIMACHILIK SANOAT MAXSULOTLARI EKSPORT FAOLIYATI TAHLILI VA BRENDIDA LIDERLIK TUSHUNCHALARI.....                                     | 352 |
| Abdulazizova Xushnoza Nayabovna                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ НА ОСНОВЕ ОПЫТА РАЗВИТЫХ СТРАН И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ АДАПТАЦИИ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....                             | 357 |
| Д. Мейлиева                                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON AUDITORLIK TIZIMIDA KASBDOSHLAR TOMONIDAN BAHOLASH (PEER REVIEW) TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI .....                                                   | 361 |
| Parpiyev Jaxongir Ilhomjonovich                                                                                                                                        |     |
| ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ (BIG DATA) В УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ.....                                                                                     | 366 |
| Шарипов Бахтиёр Михлибаевич                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA SUVGA BO'LGAN TALABNI VAQTLI QATORLAR ORQALI TAHLIL QILISH .....                                                                                         | 375 |
| Sarvar Mamasoliyev                                                                                                                                                     |     |
| BOSHQARUV VA NAZORAT MAQSADLARIDA XARAJATLAR HISOBINI TASHKIL ETISH .....                                                                                              | 383 |
| Isomuxamedov Akbarjon Boxodir o'g'li                                                                                                                                   |     |
| MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHINI TA'MINLASHNING ASOSIY YO'NALISHLARI.....                                                                                            | 389 |
| Salomat NOROVA                                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM BREND BOZORINING HOZIRGI HOLATI VA TENDENSIYALARI.....                                                                                              | 394 |
| Zufarov Akmal Gulamiddinovich                                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH METODOLOGIYASI.....                                                            | 404 |
| Qodirov Baxodirjon Tursunovich                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON SOLIQ TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISHDA YAGONA INTERAKTIV DAVLAT XIZMATLARI PORTALINING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                            | 408 |
| Dehqonov G'ayratjon Raximovich                                                                                                                                         |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION HAMDA TIJORATLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                        | 414 |
| Inoyatov Mardonbek Mo'min o'g'li                                                                                                                                       |     |
| OLIY IQTISODIY TA'LIM ORQALI EKO-INNOVATSIYALAR VA "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RAG'BATLANTIRISH MEKANIZMLARI: SIYOSIY VA INSTITUTSIONAL DOIRALAR .....                  | 418 |
| Xasanova Zarina Maxamadaliyeva                                                                                                                                         |     |
| XODIMLAR MALAKASINI OSHIRISH — ZAMON TALABI.....                                                                                                                       | 427 |
| Narzullaev Oybek Narzullaevich                                                                                                                                         |     |
| BUXGALTERIYA HISOBINI YURITISHDA JURNAL-ORDER SHAKLINING AHAMIYATI.....                                                                                                | 433 |
| Axmedjanov Abdufoto                                                                                                                                                    |     |
| KENDALL VA SPEARMAN TARTIBIY KORRELYATSIYA KOEFFITSIYENTLARI ASOSIDA YASHIL IQTISODIYOT INDIKATORLARINING STATISTIK O'ZARO TA'SIRINI MODELLASHTIRISH .....             | 437 |
| Muradov Rustamjon Sobitxonovich                                                                                                                                        |     |
| ИНТЕНСИВНЫЕ И ЭКСТЕНСИВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ В РЕГУЛИРОВАНИИ СПРОСА.....                                                                                                     | 442 |
| Аминджанова Румейса Батыровна, Камилова Наргиза Абдукахоровна                                                                                                          |     |
| ИНКЛЮЗИВНЫЙ ПОДХОД В ТУРИЗМЕ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И УЗБЕКСКАЯ ПРАКТИКА .....                                                                                               | 445 |
| Азимова Шахло Таировна                                                                                                                                                 |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XAQARO STANDARTLARIGA O'TISHNING HOLATI VA TAHLILI .....                                                              | 450 |
| Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich                                                                                                                                     |     |
| UZUM EKSPORT QILUVCHI KOMPANIYALARDA YASHIL O'TISH JARAYONINI QO'LLAB-QUVVATLASH UCHUN EKO-MARKETING VA AYLANMA IQTISODIYOT TAMOIYILLARINI INTEGRATSIYALASH.....       | 454 |
| Usmonova Diyora Mahmud qizi                                                                                                                                            |     |
| UMUMTA'LIM MAKTABLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINING TAHLILI: OPTIMALLASHTIRISH VA SAMARADORLIKNING YANGICHA USULLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) ..... | 461 |
| Umarov Avzaljon Yodgorali o'g'li                                                                                                                                       |     |
| INVESTITSIYALARNING KIRIB KELISHIGA TO'SQINLIK QILUVCHI MUAMMOLARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI.....                                                                       | 467 |
| Alimova Dilafro'z Tohir qizi                                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FARMATSEVTIKA KORXONALARIDA MOLIVAVIY HISOBOT SHAKLLARINI TAKOMILLASHTIRISH<br>VA INVESTORLAR UCHUN AXBOROT OCHIQLIGINI TA'MINLASH .....                                           | 470 |
| Turdikulova Gulshad Nurmamatovna                                                                                                                                                   |     |
| ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MOLIVAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI<br>OSHIRISHDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARINING AHAMIYATI.....                                   | 477 |
| Uztemirov Alisher Aktam o'g'li                                                                                                                                                     |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT TARMOQLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>TA'MINLASHGA YO'NALTIRILGAN BANDLIK TUZILMASINI OPTIMALLASHTIRISH .....                               | 482 |
| Tursunov Bekmuxammad Omonovich                                                                                                                                                     |     |
| XORIY TAJRIBALARIDA SOLIQ BAZASINI ANIQLASH TARTIBI METODOLOGIYASINING MAVJUD<br>METODLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....                                                          | 489 |
| Xalikchayeva Sadokat Ilxomjonovna                                                                                                                                                  |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNING KONSEPTUAL ASOSLARI VA UNING MAMLAKAT<br>IQTISODIYOTIDAGI O'RNI.....                                                                                      | 496 |
| Ramatillaev M.R.                                                                                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI SUG'URTALASH VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH<br>MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                             | 502 |
| Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li                                                                                                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARI O'RTASIDAGI RAQOBATNI BAHOLASH VA KUCHAYTIRISHNING<br>ZAMONAVIY METODOLOGIYASI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI.....                                                        | 506 |
| Qulmetov Mansurbek Ro'zmatovich                                                                                                                                                    |     |
| XALQARO REYTING TASHKILOTLARINING OLIY TA'LIM MUASSASALARIGA TA'SIRI VA MAVJUD<br>PLATFORMALAR.....                                                                                | 515 |
| O'rozboyev Xayrulla Murodboy o'g'li                                                                                                                                                |     |
| TALABALAR MOTIVATSIYASINING MEKANIZMLARI: LOYIHA ASOSIDAGI TA'LIM<br>TEKNOLOGIYALARIDA.....                                                                                        | 523 |
| Kasimova (Mulladjanova) Nasiba Azimdjanovna                                                                                                                                        |     |
| ISH KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA NORASMIY BANDLIKNI SOYADAN CHIQRISH<br>BO'YICHA TAKLIFLAR ISHLAB CHIQISH .....                                                                | 531 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Maxkamova Shaxlo Yulchiyevna, Absamatov Baxrom Danakulovich                                                                                        |     |
| KASBIY TA'LIM MAZMUNIDA TA'LIM VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASINI<br>RAG'BATLANTIRISH ORQALI O'RTA BO'G'IN KADRLAR TAYYORLASHNING JOZIBADORLIGINI<br>OSHIRISH YO'NALISHLARI ..... | 538 |
| Tojiyev Sirojiddin Sayriddinovich                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI BOSHQARISH TIZIMINING TURLARI<br>VA SHAKLLARI.....                                                                                           | 542 |
| Muminova Mavjuda Sharifovna                                                                                                                                                        |     |
| SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNI STRATEGIK BOSHQARISH SAMARADORLIGI<br>MASALALARI .....                                                                                              | 547 |
| Kadirkhodjayeva Nilufar Rahmatullayevna                                                                                                                                            |     |
| MHXSGA MUVOFIQ ASOSIY VOSITALAR HISOBINI TASHKIL ETISH MASALALARI.....                                                                                                             | 552 |
| Aliyev Sherzod Abdixomidovich                                                                                                                                                      |     |
| ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....                                                                                        | 558 |
| Аллаева Г.Ж.                                                                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA INVESTITSION MUHITNI YAXSHILASH<br>YO'NALISHLARI .....                                                                                      | 564 |
| Irisqulova Munisa Akmal qizi                                                                                                                                                       |     |
| TASHABBUSLI BUDJET JARAYONLARI DOIRASIDA 2024-YILDA AMALGA OSHIRILGAN ISHLAR<br>TAHLILI .....                                                                                      | 569 |
| Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li                                                                                                                                                |     |
| MINTAQA SANOATIDA AHOLI JON BOSHIGA YAQQ O'ZGARISHINING DINAMIK TAHLILI.....                                                                                                       | 574 |
| Nabiyev G'ulom Abdusalomovich                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| INFRATUZILMAVIY INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIJ TAJRIBALARI .....                  | 583 |
| Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li                                                                                                                             |     |
| ПРОБЛЕМЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОЛОГИИ.....                                                                                          | 587 |
| Максудова Шахиста                                                                                                                                              |     |
| PAHTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINING INVESTITSION FAOLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI .....                                                         | 593 |
| B.Sh.Shadmanov                                                                                                                                                 |     |
| ECONOMIC INDICATORS OF SUPPLY CHAIN EFFICIENCY IN UZBEKISTAN'S EXPORT SECTOR .....                                                                             | 597 |
| Mukhammadiyaminova Shakhzoda Sherzodovna                                                                                                                       |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LAR HISOBI VA ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                            | 602 |
| Muxtorova Maftuna Salohiddin qizi                                                                                                                              |     |
| RAQAMLASHTIRISH JARAYONIDA BANKLARNING XAVFSIZLIGI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-AMALIY ASOSLARI .....                                      | 607 |
| Aliyeva Umidaxon Xusanboyevna                                                                                                                                  |     |
| XIZMATLAR SOHASI VA KAMBAG'ALLIK O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIK.....                                                                                            | 611 |
| Dawletmuratov Adilbay Mirzabaeovich                                                                                                                            |     |
| PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CLUSTERS BASED ON THE PRINCIPLES OF A "GREEN ECONOMY" .....                                                        | 615 |
| Boboqulov Sanjar Baxronkulovich, Kamolov Oybek Faxriddin o'g'li                                                                                                |     |
| ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ..... | 620 |
| Халимжанов Дилшод Эргашбекович                                                                                                                                 |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI INNOVATSION RIVOJLANISHDAGI O'RNI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....                                                                      | 626 |
| Mavlyanov Muzaffar Yusupovich                                                                                                                                  |     |
| NAMANGAN VILOYATI TURIZM SOHASINING SO'NGGI YILLARDA RIVOJLANISHI VA STATISTIK TAHLILI .....                                                                   | 630 |
| Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna                                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI EKSPORTINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLOVCHI OMILLAR TAHLILI .....                                 | 634 |
| Faxriddinov Bahriddin                                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION SHAROITDA TO'QIMACHILIK SANOATI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH .....                                                                                | 640 |
| Sattarov Ilkhomjon Rahimjanovich                                                                                                                               |     |
| IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA SUV RESURLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....                                                                               | 645 |
| Nurmatov Norbek Jo'rayevich                                                                                                                                    |     |
| MINTAQA LOGISTIK XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION VA INSTITUTSIONAL ISTIQBOLLARI .....                                                | 652 |
| Xalimov Javlonbek Shaxriyovich                                                                                                                                 |     |
| KORXONALARNING BANKROTLIK EHTIMOLINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA PROGNOZLASH .....                                                                              | 659 |
| Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li                                                                                                                           |     |
| АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ .....                                                                                                        | 665 |
| Шомуродов Равшан Турсункулович                                                                                                                                 |     |
| MEDIA LOYIHALARINI BOSHQARISH: O'ZBEKISTON OAV AMALIYOTI TAHLILI .....                                                                                         | 673 |
| Yo'ldosheva Dilobar Jaxongir qizi                                                                                                                              |     |
| O'QITISH NATIJALARINI ZAMONAVIY BAHOLASH TAMOYILLARI .....                                                                                                     | 677 |
| Abdullayeva Sanobar Berdiyevna, Xujakulov Shaxriyor Shokir o'g'li                                                                                              |     |
| MALAYZIYADA PROGRESSIV VA INKLYUZIV ISLOMIY MOLIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: 2024-YIL TAJRIBASI VA NATIJALARI .....                                             | 681 |
| Safarova Nasiba Gulmurod qizi                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУР ДЬЮ-ДИЛИДЖЕНС В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ.....                                                    | 687 |
| Прокудина Кристина Александровна                                                                                                     |     |
| HUDUDLARDA INVESTITSIYA SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                    | 692 |
| Xalilova Madinabonu Abduraxmon qizi                                                                                                  |     |
| LIZING MUOMALALARI HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....                                                      | 701 |
| Baxadirov Alisher Komilovich                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARINING JISMONIY SHAXSLAR DEPOZITLARI VA ULARNI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI .....                                        | 705 |
| Melikov Otabek Maxmadaminovich                                                                                                       |     |
| TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLASHTIRISH VA EKOTIZIMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI .....                                                  | 711 |
| Erkinova Feruza Najmitdinovna                                                                                                        |     |
| DAVLAT SEKTORIDA ICHKI NAZORAT TIZIMINI BAHOLASHDA SUN'IY INTELEKTDAN FOYDALANISH: XAVF YOKI IMKONIYAT .....                         | 717 |
| Ostonokulov Azamat Abduraximovich, Tadjiev Erkin Muxitdinovich                                                                       |     |
| SUN'IY VA KIMYOVIY TOLALARNING TO'QIMACHILIK SANOATIDA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHDAGI O'RNI .....                             | 723 |
| Raximov Furqat Jalolovich                                                                                                            |     |
| OLIY TA'LIM MASSASALARINING MOLIVAVIY RESURLARINI BOSHQARISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                      | 728 |
| Mahmudov Akbar Abduraximovich                                                                                                        |     |
| TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI TAKOMILLASHTIRISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLAR.....                                                        | 733 |
| Abdullayev Suyun Artikovich                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA AVTOMOBILSOZLIK KORXONALARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARI: "UZAUTO MOTORS" AJ AMALIYOTI VA NATIJALARI.....     | 737 |
| Allabergenov Azamat Joldasbayevich                                                                                                   |     |
| WAYS TO USE MARKETING DATA IN THE MANUFACTURING ENTERPRISE VALUATION PROCESS .....                                                   | 742 |
| Musayeva Shoirazimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna                                                                                  |     |
| KICHIK SANOAT KORXONALARI O'RTASIDAGI ISHLAB CHIQARISH VA KOOPERATIV ALOQALAR HOLATI.....                                            | 747 |
| Boyutayev Olimjon Urayimovich                                                                                                        |     |
| BANK RISKLARI VA ULARNI TA'SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISHDA STATISTIK HISOBOTLARNI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....     | 753 |
| Kamoldinov Sardorbek Maxammasobir o'g'li                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA AYOLLARNING ISH BILAN BANDLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....                                                          | 761 |
| Eshqobulova Charos O'roq qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONNING BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI: TARIXIY MEROS VA ZAMONAVIY YASHIL TEXNOLOGIYALAR UYG'UNLIGI.....                  | 766 |
| Azimova Shohista Salohiddinova                                                                                                       |     |
| SOLIQ TIZIMIDA RAQAMLI MARKIROVKALANGAN TOVARLARNI RAQAMLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI .....                              | 770 |
| Muxammadov Nodir Karimovich                                                                                                          |     |
| BIZNES JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISHDA "LEAN MANAGEMENT" TIZIMINI JORIY ETISHNING ILMIY ASOSLARI .....                             | 775 |
| Muhiddinov Ozodbek Ikromjon o'g'li, Shakirova Gulrux Po'latjon qizi, Ozodbek Musayev                                                 |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASINING TURISTIK POTENTIALI UMUMIY TAVSIFI.....                                                            | 783 |
| Madaminova Sanobar Askarovna                                                                                                         |     |
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA EKSPORT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARISH KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI..... | 789 |
| Boymirzayev Zokirjon Mashrabboyevich                                                                                                 |     |
| AHOLINING TURMUSH DARAJASI VA UNING KO'RSATKICHLARI.....                                                                             | 794 |
| Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KORXONA ASOSIY XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKT SIFATIDA AHAMIYATI.....                                                                                                                           | 799 |
| Yuldashova Yoqutoy Murodjon qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                                                                                         |     |
| DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI XUSUSIYLASHTIRISH JARAYONIDA KADRLAR<br>SALOHIYATINI SAQLAB QOLISH VA RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....                                                   | 803 |
| Bekchanov Ruslan Ambiyatovich                                                                                                                                                                |     |
| PARALLEL KORPUS ASOSIDA INGLIZ VA O'ZBEK TILLARIDA QISHLOQ XO'JALIK ATAMALARINING<br>EKVIVALENTLIK XUSUSIYATLARI.....                                                                        | 807 |
| Yulduz Xalilova Nasriddinovna                                                                                                                                                                |     |
| KOLBASA VA GO'SHT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQUARISHDA CHIQUINDISIZ ISHLAB CHIQUARISH<br>("ZERO WASTE") MODELINING ROLI: XORIJIY TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDAGI AMALIY<br>YO'NALISHLAR..... | 810 |
| Eshtemirova Anora Norboy qizi                                                                                                                                                                |     |
| EKSPORTYO'R KORXONALARDA TOVAR VA XIZMATLAR EKSPORTI BO'YICHA QO'SHILGAN<br>QIYMAT VA FOYDA SOLIG'INI TO'G'RI HISOBLANISHI TAHLILI VA ISTIQBOLLARI .....                                     | 814 |
| Sobirova Xilola Rustam qizi                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIK VA TIKUV-TRIKOTAJ SANOATI RIVOJLANISHINING MILLIY<br>RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDAGI O'RNI .....                                                                | 819 |
| Ikramova Taxmina Latifovna                                                                                                                                                                   |     |
| YANGI RIVOJLANAYOTGAN BOZORLARIDA HR QAROR QABUL QILISH JARAYONINI<br>TAKOMILLASHTIRISHDA IQTISODIY TA'LIMNING ROLI .....                                                                    | 824 |
| Dilfuza Shokirova                                                                                                                                                                            |     |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO BUXGALTERIYA STANDARTLARI ASOSIDA<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                          | 833 |
| Abdiev Mutolib Anvar o'g'li                                                                                                                                                                  |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK TIZIMINING NAZARIY VA USLUBIY ASOSLARI .....                                                                                                                        | 838 |
| Raximjonova Shohsanam Baxodirovna                                                                                                                                                            |     |
| AKTIVLAR VA MAJBURIYATLARNI MHXS ASOSIDA BAHOLASHNING ZARURIYATI<br>VA AHAMIYATI .....                                                                                                       | 842 |
| G'anibayev Iloxomjon Shokiraliyevich                                                                                                                                                         |     |
| XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB QILISH JARAYONINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI<br>VA HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISH BILAN BOG'LIQLIGI .....                                                      | 847 |
| Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, Turdimuratova Aziza Alisherovna                                                                                                                          |     |
| AGRAR ISHLAB CHIQUARISHNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA "QISHLOQ XO'JALIGI-4.0"<br>VA "AQLLI QISHLOQ XO'JALIGI" KONSEPSIYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH.....                                      | 851 |
| Yusupov Muxiddin Soatovich                                                                                                                                                                   |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI GURUHLASH<br>VA BAHOLASH.....                                                                                                | 860 |
| Davlyatov Bekzodjon Aslanxojayevich                                                                                                                                                          |     |
| TA'LIM TIZIMINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHDA XORIY TAJRIBASINING AHAMIYATI .....                                                                                                             | 864 |
| Sobirov Shaxzod Ozod o'g'li                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISHNI TAKOMILLASHTIRISH<br>MASALALARI .....                                                                                             | 868 |
| Karimov Mirolimjon Karimjon o'g'li                                                                                                                                                           |     |
| ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА<br>В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                                           | 875 |
| Аликулов С. А., Хамракулова О. Д.                                                                                                                                                            |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA KORXONALAR BOSHQARUV MEKANIZMLARINING EVOLYUTSIYASI:<br>KONSEPTUAL TAHLIL.....                                                                                          | 880 |
| Nabiev Bobur Muhammadqosim o'g'li                                                                                                                                                            |     |
| SUD-HUQUQ TIZIMINI YANADA DEMOKRATLASHTIRISH: JORIY HOLATI, MUAMMOLAR<br>VA ISTIQBOLLAR.....                                                                                                 | 884 |
| Majidov Muslimbek Maxamadjon o'g'li                                                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIYOTNI LIBERALLASHTIRISH SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA KLASSTERLARNI TASHKIL ETISHNING TASHKILIY-HUQUQIY ASOSLARI.....                   | 889 |
| Xo'jageldiyev Chorshanbi Pardayevich                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY INNOVATSION TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH.....                                          | 893 |
| Shaymanova Nigora Yusupovna                                                                                                                      |     |
| XO'JALIK FAOLIYATINI SAMARADORLIGI VA BIZNES HOLATINI BAHOLASH .....                                                                             | 899 |
| Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                                           |     |
| CROSS-BORDER E-COMMERCE IN CENTRAL ASIA.....                                                                                                     | 904 |
| Bakhtiyorjon Komilov                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA NORASMIY SEKTOR ISHCHILARINING PENSIYA TA'MINOTI MASALALARI.....                                                                   | 908 |
| Abdulazizova Nargiza Baxodir qizi                                                                                                                |     |
| KORXONA VA TASHKILOTLARDA QOG'OZ SARFINI OPTIMALLASHTIRISHDA JAHON TAJRIBASI .....                                                               | 913 |
| Oripov Mirzo Mahmudovich                                                                                                                         |     |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЗАЩИТЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ОТ КОНТРАФАКТНОЙ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН)..... | 917 |
| Ибраимова Махсура Уснатдин кизи                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                             | 922 |
| Xasanova Robiyaxon Kamoliddin qizi                                                                                                               |     |
| THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON THE PROCESSES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE INSURANCE INDUSTRY.....                     | 927 |
| D.D.Omonova                                                                                                                                      |     |
| THE ROLE OF INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS IN THE GLOBAL ECONOMY AND THEIR STAGES OF DEVELOPMENT .....                                     | 933 |
| Yovkochev Sherzod                                                                                                                                |     |
| YURIDIK SHAXSLARNI YIRIK SOLIQ TO'LOVCHILAR TOIFASIGA KIRITISH MEZONLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                       | 941 |
| To'raqulov Bekzod Hazratqul o'g'li                                                                                                               |     |
| BUTUNJAHON SAVDO TASHKILOTIGA A'ZO BO'LIHDA SOLIQ TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISHNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....                            | 945 |
| Xojakbar Zaynabidinov                                                                                                                            |     |
| BANK TIZIMIDA TAVAKKALCHILIK TUSHUNCHASI VA UNI BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....                                                       | 950 |
| Malikova Dilrabo Muminovna, Shakarova Kumush Faxriddin qizi                                                                                      |     |
| REAL SEKTOR TARMOQLARINI KREDITLASHDA MOLIVAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI.....                                                           | 955 |
| Savurbayev Zafar Abdumuminovich                                                                                                                  |     |
| INVESTITSIYA JOZIBADORLIGINI OSHIRISHDA IQTISODIY BARQARORLIK OMILLARI VA ULARNING BOSHQARUVI .....                                              | 960 |
| D. G. Bazarov                                                                                                                                    |     |
| YANGI O'ZBEKISTONDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK SOHASINI YANADA TAKOMILLASHTIRISH HAMDA KOMPLEKS TIZIMLASHTIRISH .....                              | 966 |
| Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li                                                                                                              |     |
| XIZMATLAR KO'RSATISH KORXONALARIDA INNOVATSIYA FAOLIYATINI SAMARALI TASHKIL ETISH VA BOSHQARISH: IQTISODIY TAHLIL VA ISTIQBOLLI TAVSIYALAR ..... | 971 |
| Xudayberdiyeva Nargiza Nizomiddin qizi                                                                                                           |     |
| MINTAQADA KICHIK BIZNES KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                               | 976 |
| Ergashev Jamshid Jamoliddinovich                                                                                                                 |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INNOVATSION MAHSULOTLARNI ISHLAB CHIQRISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                           | 981 |
| Mirzayev Kobil Nosirjonovich                                                                                                                     |     |



|                                                                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| PUL AYLANMASINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA FOYDALANISHNING IMKONIYATLARI.....    | 987 |
| Gadoyev So'hrob Jumakulovich                                                                              |     |
| MARKETING VA TOVAR STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH .....                                                  | 993 |
| Ibadullayeva Sevara Allashukurovna, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                    |     |
| PILLACHILIK SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA VA DAVLAT KO'MAGIGA OID METODOLOGIK YONDASHUVLAR ..... | 998 |
| Xudoykulov Mamarasul Radjabovich                                                                          |     |



## PILLACHILIK SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA VA DAVLAT KO'MAGIGA OID METODOLOGIK YONDASHUVLAR

**Xudoykulov Mamarasul Radjabovich**

Toshkent to'qimachilik va yengil sanoat instituti

<https://orcid.org/0009-0003-5013-367X>

[hudoykulovmamarasul@gmail.com](mailto:hudoykulovmamarasul@gmail.com)

**Annotatsiya.** Maqolada O'zbekistonda pillachilik sohasini rivojlantirishda investitsiya va davlat qo'llovi samaradorligini oshirishga oid metodologik yondashuvlar tahlil qilingan. Tadqiqotda qiymat zanjiri bo'yicha bosqichma-bosqich investitsiyalash modeli taklif etilgan: xom ashyo yetishtirish, chig'irqlash va ip ishlab chiqarish, mato va tayyor mahsulot ishlab chiqish, dizayn va eksport infratuzilmasi. Mazkur model davlat va xususiy sektorning muvofiqlashgan ishtirokini ta'minlab, raqamli monitoring, ESG standartlari va ijtimoiy samaradorlik mezonlariga asoslangan sarmoyalash mexanizmlari orqali tarmoqni yuqori qo'shimcha qiymatli va eksportbop mahsulot ishlab chiqaruvchi sanoatga aylantirish imkonini beradi. Shuningdek, pillachilik klasterining barqaror rivojlanishi, ayollar va yoshlar uchun barqaror ish o'rinlari hamda qishloq aholisi daromadini oshirish bilan bog'liq ijtimoiy-iqtisodiy foydalarga erishish yo'llari ko'rsatilgan.

**Kalit so'zlar:** pillachilik, investitsiya, davlat qo'llovi, qiymat zanjiri, ESG, klaster, raqamli monitoring, eksportbop mahsulot, ijtimoiy samaradorlik, xom ashyo qayta ishlash.

**Abstract.** The article analyzes methodological approaches to improving the effectiveness of investment and state support in the development of Uzbekistan's sericulture sector. The study proposes a step-by-step investment model along the value chain: raw material cultivation, cocoon processing and thread production, fabric and finished goods manufacturing, design, and export infrastructure. This model ensures coordinated participation of the state and the private sector, enabling the transformation of the sector into a high-value, export-oriented industry through digital monitoring, ESG standards, and financing mechanisms based on social and economic efficiency. The paper also highlights pathways for ensuring sustainable development of sericulture clusters, creating stable employment for women and youth, and increasing rural household incomes.

**Key words:** sericulture, investment, state support, value chain, ESG, cluster, digital monitoring, export-oriented products, social efficiency, raw material processing.

**Аннотация.** В статье проанализированы методологические подходы к повышению эффективности инвестиций и государственной поддержки в развитии шелководства Узбекистана. В исследовании предложена поэтапная модель инвестирования по цепочке добавленной стоимости: выращивание сырья, первичная переработка и производство нити, выпуск ткани и готовой продукции, дизайн и экспортная инфраструктура. Данная модель обеспечивает согласованное участие государства и частного сектора и позволяет трансформировать отрасль в высокодоходную экспортно-ориентированную индустрию за счёт цифрового мониторинга, стандартов ESG и механизмов финансирования, основанных на социально-экономической эффективности. Показаны пути обеспечения устойчивого развития шелководческих кластеров, создания стабильных рабочих мест для женщин и молодёжи, а также повышения доходов сельского населения.

**Ключевые слова:** шелководство, инвестиции, государственная поддержка, цепочка добавленной стоимости, ESG, кластер, цифровой мониторинг, экспортная продукция, социальная эффективность, переработка сырья.



## KIRISH

So'nggi besh yil mobaynida O'zbekistonning ipakchilik sohasiga yo'naltirilgan to'g'ridan to'g'ri investitsiyalar sezilarli o'sish sur'atlarini namoyon etib, tarmoqni modernizatsiya qilish uchun keng imkoniyatlar yaratmoqda. Kelgusida bu imkoniyatlarni yanada samarali realizatsiya qilish uchun investitsiya oqimlarini qiymat zanjiri bo'ylab muvozanatli taqsimlash ustuvor yo'nalishlardan biri sifatida shakllanib bormoqda. Ayni paytda investitsiyalar asosan tuztorlar barpo etish va pilla yetishtirish kabi birlamchi bosqichlarda jamlangan bo'lsa-da, bu holat chuqur qayta ishlash, dizayn va tayyor mahsulot ishlab chiqarish yo'nalishlarini rag'batlantirish orqali yuqori qo'shimcha qiymat yaratish imkoniyatini yanada kengaytirishni taqozo etmoqda. Ushbu bosqichlarda kapital aylanish davri uzoqroq bo'lgani sababli, kelgusida xususiy investorlar uchun barqaror kafolatlar va aniq iqtisodiy mexanizmlar joriy etilishi ularning ishtirokini oshirishga xizmat qiladi.

Shuningdek, davlat tomonidan amalga oshirilayotgan budget dasturlarini klaster yondashuviga yanada moslashtirish istiqbolda tarmoqda samaradorlikni oshirishga xizmat qiladi. Grantlar, imtiyozli kreditlar va subsidiyalarni taqsimlashda ko'p bosqichli qiymat zanjirining o'zaro bog'liqligini kuchaytiruvchi mezonlar joriy etilishi davlat qo'llovi natijadorligini mustahkamlash imkonini beradi. Bu orqali monitoring va nazorat mexanizmlarining yaxlitlashuvi, moliyalashtirilayotgan loyihalarning integratsiya darajasini oshirishi kutilmoqda.

Tahlillar shuni ko'rsatadiki, tarmoq bo'yicha investitsiya oqimlarini "birlamchi ishlov — chuqur qayta ishlash — tayyor mahsulot — eksport" zanjiri bilan uyg'unlashtirish istiqbolda nafaqat innovatsion salohiyatni, balki xalqaro raqobatbardoshlikni ham oshirishga xizmat qiladi. Xalqaro tajribada Italiyaning Komo viloyati va Xitoyning Chjeszyan provinsiyasidagi kabi davlat qo'llovi xususiy sarmoyaning ko'payishida ko'paytiruvchi ta'sir ko'rsatgani kuzatilgan. Shu kabi mexanizmlarni bosqichma-bosqich joriy etish O'zbekistonda 2030-yilga qadar xom ipak ulushini sezilarli darajada qisqartirish hamda yuqori qo'shimcha qiymatli mahsulotlar ishlab chiqarish hajmini kengaytirishga xizmat qiladi. Kelgusida investitsiya siyosatini takomillashtirish, davlat dasturlarini modernizatsiya qilish va klasterlar integratsiyasini chuqurlashtirish tarmoqning barqaror va raqobatbardosh rivojlanishini ta'minlaydi.

Shu munosabat bilan ushbu tadqiqotda quyidagi yo'nalishlar batafsil o'rganiladi. Birinchidan, investitsiyalarni tarmoqning har bir bosqichiga mos ravishda taqsimlash talab etiladi. Buning uchun klaster tuzilmasi asosida xarajat turlari, ya'ni asosiy vositalarga va joriy ishlab chiqarish ehtiyojlariga yo'naltiriladigan mablag'lar o'rtasida mutanosiblikka erishish zarur.

Ikkinchidan, imtiyozli kreditlar va subsidiyalar xususiy sarmoyani keng jalb etishda muhim omil hisoblanadi. Ayniqsa, atrof-muhit va ijtimoiy mas'uliyatni hisobga olgan moliyalashtirish usullarini — "yashil moliya" yoki islomiy moliyaviy vositalar kabi mexanizmlarni joriy etish orqali davlat ko'magi xususiy sarmoyani rag'batlantiruvchi kuchga aylanishi mumkin.

Uchinchidan, investitsiyalar va davlat mablag'larining samaradorligi real vaqt rejimida kuzatib borilishi lozim. Buning uchun raqamli kuzatuv tizimlari, xususan avtomatlashtirilgan hisob-kitob va boshqaruv dasturlarini tatbiq etish talab etiladi. Bu yondashuv orqali har bir sarmoyaning natijadorligi aniq baholanadi va davlat mablag'larining manzilliligi ta'minlanadi.

To'rtinchidan, ipakchilik tarmog'ida ishtirok etayotgan barcha tashkilot va muassasalar — ta'lim va ilmiy markazlar, tijorat banklari hamda klaster korxonalari o'rtasida muvofiqlashgan hamkorlik tizimini yaratish zarur. Buning uchun "bir darcha" tamoyili asosida ishlaydigan moliyaviy hamkorlik muhitini shakllantirish maqsadga muvofiq bo'lib, bu tashkiliy barqarorlikni ta'minlaydi va axborot almashinuvi samaradorligini oshiradi.

Yuqorida qayd etilgan yondashuvlar asosida investitsiya va davlat dasturlarini qayta tashkil etish tarmoqda texnologik yangilanish jarayonlarini jadallashtiradi, yuqori qo'shimcha qiymatga ega mahsulotni mamlakat ichida yaratish va saqlab qolish imkonini kengaytiradi hamda qishloq hududlarida barqaror ish o'rinlari va aholining daromad manbalarini oshirishga xizmat qiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Pillachilik sohasining rivojlanishi bo'yicha xalqaro ilmiy tadqiqotlarda agrar qiymat zanjiri, klasterlashuv, davlat qo'llovi va investitsiyalash mexanizmlarining o'zaro bog'liqligi alohida o'rganilgan. Xitoy tajribasi serikultura bo'yicha eng boy ilmiy maktablarga ega bo'lib, Zhao, Zhang va Fang kabi tadqiqotchilar serikultura klasterlarida davlatning subsidiyalari, qayta ishlash quvvatlariga kiritilgan investitsiyalar va ilmiy innovatsiyalar eksport samaradorligini oshirishda hal qiluvchi omil ekanini ta'kidlaydi. Ularning tadqiqotlarida davlatning texnologik modernizatsiyaga yo'naltirgan investitsiyalari ipak xom ashyosini chuqur qayta ishlash ulushini



sezilarli kengaytirgani, bu jarayon esa yuqori qo'shilgan qiymatli mahsulot ulushining oshishiga xizmat qilgani ilmiy asoslangan.

Hindiston serikultura maktabining yirik olimlari Ravindra Kumar, G. Basavaraja va N. B. Vijaya Kumar milliy pillachilik tarmoqlarida investitsion oqimlar, kredit liniyalari, subsidiya paketlari va ilmiy-tadqiqot institutlari faoliyatining iqtisodiy samaradorlikka ta'sirini chuqur tahlil qilgan. Ularning ishlarida kichik fermer xo'jaliklarini qo'llab-quvvatlash dasturlari, ipak qurti boqish texnologiyalarining modernizatsiyasi va xususiy sektor investitsiyalarining oshishi mehnat unumdorligi va sanoat integratsiyasiga ijobiy hissa qo'shgani e'tirof etiladi. Shu bilan birga, pillachilikni davlat tomonidan tartibga solish mexanizmlarining bozor liberallashtirish bilan uyg'unlashtirilishi eksport hajmi va ichki klasterlar barqarorligiga ta'sir etishi ham iqtisodiy modellar asosida isbotlangan.

Turkiya tajribasini o'rganishga bag'ishlangan A. Baser va E. Öztürkning tadqiqotlarida ipakchilik tarmoqlari bo'yicha investitsiya loyihalarini baholash, klasterlar o'rtasida kooperatsiyani kuchaytirish va mintaqaviy rivojlanish dasturlarining institutsional samaradorligini oshirish masalalari yoritilgan. Ular davlatning modernizatsiya fondlari va investitsiya grantlari ipakchilikda hududiy tengsizliklarni kamaytirishga yordam berganini ko'rsatadi. Shuningdek, Turkiya olimlarining izlanishlari bozorni diversifikatsiya qilish, marketing tizimlarini raqamlashtirish va eksportni sertifikatlashtirish bo'yicha normativ islohotlarning tarmoq raqobatbardoshligiga sezilarli ta'sir ko'rsatganini ta'kidlaydi.

Agrar qiymat zanjirlarini rivojlantirish nazariyasi bo'yicha Michael Porter, Kaplinsky va Morris tomonidan ishlab chiqilgan konsepsiyalar serikultura tarmoqlariga ham tatbiq etilgan bo'lib, ularda vertikal integratsiya, transaksion xarajatlarni qisqartirish, loyiha investitsiyalarining samaradorligini oshirish va davlat siyosatining koordinatsion roliga alohida urg'u beriladi. Ushbu nazariy asoslar pillachilik klasterlarida texnologik modernizatsiya va institutsional qo'llab-quvvatlashning investitsion jozibadorlikni oshirishdagi o'rni borasida chuqur ilmiy asos yaratadi.

Ushbu ilmiy manbalar pillachilik sohasini rivojlantirishda investitsiya va davlat ko'magining integrallashgan, tizimli va ilmiy asoslangan yondashuvlar orqali amalga oshirilishi zarurligini ko'rsatadi. Jahon amaliyoti shuni tasdiqlaydiki, tarmoqda yuqori qo'shilgan qiymat yaratish, eksportni kengaytirish va klasterlar raqobatbardoshligini ta'minlash investitsiya oqimlarining izchil boshqarilishi, modernizatsiya loyihalariga davlat qo'llovi va innovatsion infratuzilma rivoji bilan chambarchas bog'liq.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotda pillachilik sohasiga oid ma'lumotlar rasmiy statistik bazalar, xalqaro tashkilotlar hisobotlari va ilmiy nashrlardan yig'ildi. Olingan ma'lumotlar komparativ tahlil, trendlar dinamikasini baholash, klasterlashuv va investitsion oqimlarning iqtisodiy samaradorligini aniqlash uchun iqtisodiy-statistik usullar orqali qayta ishlanib, tizimli tahlil yondashuvi asosida umumlashtirildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Ipakchilik tarmog'ida moliyaviy qo'llov va davlat dasturlari samaradorligini tahlil qilgan xalqaro tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, kelgusida sarmoyani "birlamchi qayta ishlash – chuqur qayta ishlash – eksport" zanjiri bo'ylab mutanosib va bosqichma-bosqich yo'naltirish tarmoqning umumiy faktor samaradorligini yanada to'liq ochib berish imkonini beradi. Ushbu yondashuv ishlab chiqarish quvvatlarini kompleks rivojlantirish, qo'shimcha qiymat yaratishni kengaytirish va eksport salohiyatini oshirish bo'yicha istiqboldagi natijalarni mustahkamlashga xizmat qiladi.

Yaponiyaning tarixiy pillachilik klasterlari bo'yicha olib borilgan tahlillar shundan dalolat beradiki, energiya tejankor texnologiyalarga bosqichma-bosqich o'tish natijasida mehnat unumdorligi 24 foizga, resurs tejami esa 18 foizga oshgan<sup>1</sup>. Italiyaning Komo viloyatida esa "muvozanatlashgan grant" (matching grant) modeli, ya'ni har bir xususiy sarmoya yevrosiga davlat tomonidan 30 yevrotsend subsidiya ajratish xususiy investitsiya hajmini 2,6 barobarga ko'paytirgan va klasterdagi eksport hajmi 30 foizga ortishiga xizmat qilgan<sup>2</sup>. Xitoyda esa ESG (ijtimoiy va ekologik mas'uliyat) ko'rsatkichlariga bog'langan imtiyozli kreditlar pillachilik mahsulotlarining eksport sifatiga 9–11 foiz ijobiy ta'sir ko'rsatgani aniqlangan<sup>3</sup>.

1 <https://article.sapub.org/10.5923.j.jmea.20150501.04.html>

2 <https://www.dw.com/en/italian-silk-makers-confront-changes-in-luxury-market/a-5635373?>

3 Dan Ma, Yanjin Zhu, Yuhan Yang, How Green finance affects export production quality: Fresh evidence from China, Energy Economics, Volume 131, 2024, 107381, ISSN 0140-9883, <https://doi.org/10.1016/j.eneco.2024.107381>.



Ijtimoiy o'lchov nuqtayi nazaridan olib qaralganda, serikultura sohasi qator mamlakatlarda qishloq aholisining ijtimoiy-iqtisodiy barqarorligiga ijobiy ta'sir ko'rsatayotgani kuzatilmoqda. Xususan, Hindiston misolida serikultura sohasi qishloq kambag'alligini kamaytirishda strategik tarmoq sifatida qayd etilmoqda. Mavjud empirik ma'lumotlarga ko'ra, ushbu sohada 5,5 milliondan ortiq faol ishtirokchi mavjud bo'lib, ularning aksariyati ayollar va yoshlar qatlamiga mansubdir. Bu esa, tarmoqning gender tengligi va yoshlar bandligini ta'minlash borasidagi ijtimoiy funksiyalarini ham namoyon etadi<sup>4</sup>.

Mazkur natijalar serikultura yo'nalishida amalga oshirilgan maqsadli o'quv (capacity building) dasturlari va mikromoliyalash (microcredit) instrumentlarining multiplikativ ta'sirini ko'rsatadi. Xususan, pillachilik faoliyatiga jalb qilingan shaxslar uchun yaratilgan ta'lim va malaka oshirish kurslari hamda kam daromadli qatamlar uchun taqdim etilgan kichik miqdordagi imtiyozli kreditlar nafaqat bandlik darajasini oshirgan, balki ularning doimiy va barqaror daromad manbai bilan ta'minlanishiga turtki bo'lgan.

Bunday tajribalar asosida investitsiya siyosatini tarmoqning to'rt asosiy bosqichiga mos ravishda shakllantirish zaruriyati kelib chiqadi:

- 1-bosqich: Xom ashyo bazasi (tutzorlar va urug' yetishtirish). Agar tutzorlar barpo etish loyihalariga 10 yillik soliq imtiyozlari, 15 foiz miqdorida davlat kapitali hissasi (grant) ajratilishi va raqamli sensor (IoT) texnologiyalari joriy qilinishi ta'minlansa, yetishtiriladigan xom ashyoning barqarorligi va energiya samaradorligi oshishi mumkin.

- 2-bosqich: Dastlabki qayta ishlash (chig'irish). Imtiyozli kreditlar (masalan, foizi past kreditlar)ni ekologik va ijtimoiy ko'rsatkichlarga bog'langan holda ajratish amaliyoti ishlab chiqarishda yo'qotishlarni 8–10 foizga kamaytirish imkonini beradi. Xitoydagi analog sexlar buni tasdiqlagan.

- 3-bosqich: Chuqur qayta ishlash (mato va biokomponentlar ishlab chiqarish). Italiya tajribasini inobatga olgan holda, davlat bilan xususiy sarmoyaning tengmuvozanat ishtirokini ta'minlovchi grantlar ushbu bosqichda sarmoya jalb etish tezligini oshirishi mumkin.

- 4-bosqich: Dizayn va eksport. "Silk Design Voucher" yoki shunga o'xshash eksportni qo'llab-quvvatlovchi moliyaviy vositalar kichik brendlar uchun xalqaro bozorga chiqishda tranzaksion xarajatlarni kamaytirishi va tashqi savdo imkoniyatlarini kengaytirishi mumkin.

Bu tuzilmaviy yondashuv tarmoqda sarmoyalarning izchillik va manzillilik asosida taqsimlanishini ta'minlab, umumiy investitsiya samaradorligini oshirishga xizmat qiladi.

Yuqorida keltirilgan xalqaro tajribalar tahlili shuni ko'rsatmoqdaki, pillachilik tarmog'ida investitsiya va davlat dasturlari faqat mablag' ajratish vositasi sifatida emas, balki institutsional muvozanatni ta'minlovchi strategik vosita sifatida qaralishi lozim. Quyidagi tizimli yondashuv bu borada muhim ahamiyat kasb etadi:

- Subsidiya va grantlar xususiy sarmoya uchun "katalizator" vazifasini bajarishi kerak. Ya'ni davlat tomonidan taqdim etilayotgan yordam xususiy investor faolligini oshirishga xizmat qilishi lozim. Komo (Italiya) modelidagi matching grant mexanizmi buning yaqqol namunasidir.

- ESG (ekologik, ijtimoiy va korporativ boshqaruv) ko'rsatkichlariga bog'langan imtiyozlar eksport mahsulotlari sifatini oshirishda muhim ahamiyatga ega. Xitoydagi tahlillar bu yondashuvning samarali ekanini ko'rsatib, "yashil" investitsiya siyosatining natijadorligini tasdiqlagan.

- Raqamli monitoring platformasi institutsional hisobdorlik va samaradorlikni ta'minlaydi. Shu orqali investitsiyaning ta'siri real vaqtda aniqlanib, resurslar taqsimoti maqsadga muvofiq ravishda isloh qilib boriladi.

Shu jihatdan, O'zbekiston sharoitida pillachilik tarmog'i uchun bosqichli moliyalash (tiered finance) va raqamli monitoring asosidagi arxitekturani joriy etish milliy sharoitga mos, muvozanatli va samarali yechim hisoblanadi. Ushbu yondashuv institutsional va texnologik innovatsiyalar orqali tarmoqni yuqori qo'shimcha qiymatli, eksportga yo'naltirilgan, ijtimoiy samarali sanoatga aylantirish imkonini beradi.

Investitsiyalarni zanjirning barcha bosqichlariga mutanosib va tizimli ravishda yo'naltirish pillachilik sohasida samaradorlikni oshirishning muhim sharti sifatida namoyon bo'lmoqda.

Pillachilik sohasida olib borilgan xalqaro ilmiy tadqiqotlar ushbu tarmoqning rivojlanishida investitsiya va davlat ko'magining qanday ta'sir ko'rsatishi, qaysi yondashuvlar natija berishi va qaysi muammolar sababli kutilgan samaraga erishilmayotganini ko'rsatmoqda. Ushbu tadqiqotlar tahlili asosida to'rtta muhim xulosa — metodologik saboqlarni shakllantirish mumkin. Mazkur saboqlar O'zbekistonda pillachilikni rivojlantirish strategiyasini qayta ko'rib chiqish uchun asos bo'la oladi (1-jadval).

4 <https://justagriculture.in/files/newsletter/2021/march/10.pdf?>

1-jadval. Pillachilik sohasini rivojlantirishda investitsiya va davlat ko'magiga oid metodologik yondashuvlar<sup>5</sup>

| O'rganilgan tajriba                                                                                                      | Qisqacha mazmun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bizga tegishli xulosa                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Investitsiya faqat pilla yetishtirishga emas, butun ishlab chiqarish zanjiriga qaratilishi zarur                         | Ko'pgina ilmiy manbalar (FAO, Asian Productivity Organization va boshqalar) pillachilikda yuqori samara faqat pilla yetishtirish bilan cheklanib qolmasdan, uni qayta ishlash, tayyor mahsulot ishlab chiqarish va bozorga chiqarish jarayonlari bilan chambarchas bog'liq ekanini ta'kidlaydi. Boshqacha aytganda, investitsiyalarni faqat boshlang'ich bosqichga emas, balki butun qiymat zanjiri — pilla yetishtirish, ip yechish, to'quv, tayyor mahsulot ishlab chiqarish va dizaynga qaratish talab etiladi. | Investitsiyalar tarmoqning barcha bosqichlariga uzviy va rejali ravishda yo'naltirilishi lozim. Bu ishlanma aylanmasini yaxshilab, klaster ichidagi uzluksizlikni ta'minlaydi.                                  |
| Davlat ko'magi to'g'ridan-to'g'ri mablag' ajratish emas, xususiy investitsiyani rag'batlantiruvchi vosita bo'lishi kerak | Italiya, Xitoy, Turkiya kabi mamlakatlar tajribasi shundan dalolat beradiki, davlatning asosiy roli mustaqil sarmoya egalari jalb qilishda yordam berishdan iborat. Masalan, faqat subsidiya berish emas, balki ma'lum shartlar asosida xususiy loyihalarni qo'llab-quvvatlash, masalan, eksport salohiyati, ekologik standartlar yoki ayollar bandligini oshirishga xizmat qiluvchi loyihalarga grant ajratish kabi yondashuvlar yuqori natija bermoqda.                                                          | Davlat dasturlari xususiy sektorni jalb qilishga qaratilgan bo'lishi, "hamkorlik asosida moliyalashtirish" tamoyiliga tayanish kerak.                                                                           |
| Pillachilik nafaqat iqtisodiy, balki ijtimoiy samaradorlikka ham ega                                                     | Hindiston, Vyetnam va boshqa rivojlanayotgan mamlakatlar tajribasida ko'rinib turibdiki, pillachilik qishloq aholisi, ayniqsa ayollar va yoshlar uchun doimiy ish joyi va daromad manbai hisoblanadi. Hindistonda ushbu sohada 5,5 milliondan ortiq inson, jumladan, ayollar va yoshlar doimiy bandlik bilan ta'minlangan. Bu esa pillachilikni ijtimoiy taraqqiyot vositasi sifatida ham qarash mumkinligini ko'rsatadi.                                                                                          | Pillachilikka yo'naltiriladigan investitsiya va dasturlar faqat moliyaviy qaytimga emas, balki ijtimoiy samarasi aholi daromadi, gender tenglik va yoshlar imkoniyatlari ortishiga qarab ham baholanishi kerak. |
| Muvofiqlashgan va hamkorlikka asoslangan institutsional tizim samaradorlikni oshiradi                                    | Ipakchilik tarmog'i bir nechta tizimlar o'rtasidagi hamkorlikni talab qiladi, masalan, dehqon xo'jaliklari, qayta ishlash korxonalari, logistika markazlari, banklar va ta'lim muassasalari. Agar ushbu tuzilmalar o'rtasida muvofiqlik bo'lmasa, xatto katta mablag'lar ham kutilgan natijani bermaydi. Masalan, Xitoy va Turkiyada «birlashgan klaster boshqaruv markazlari» va raqamli platformalar orqali barcha ishtirokchilarni birlashtirish amaliyoti samara bermoqda.                                     | Pillachilikda barcha manfaatdor tomonlar o'rtasida muvofiqlashgan, ochiq va raqamli hamkorlik tizimini joriy etish zarur.                                                                                       |

Jadvalda keltirilgan ushbu to'rt o'rganilgan tajriba (metodologik yondashuv) pillachilik sohasiga investitsiya va davlat ko'magi qay tarzda tashkil etilsa samarali bo'lishini anglashga yordam beradi. Birlamchi bosqichda sarmoya bilan cheklanib qolmaslik, davlatning xususiy sektorni rag'batlantiruvchi roli, ijtimoiy samaradorlikning inobatga olinishi va mutassadi tashkilotlar o'rtasidagi muvofiqlikni ta'minlash — bularning barchasi pillachilik sohasini barqaror va samarali rivojlantirishda hal qiluvchi omillar hisoblanadi.

Shunday sharoitda, pillachilik tarmog'ining barcha funksional va institutsional bosqichlarini qamrab olgan uzviy va mutanosib investitsiya siyosatini shakllantirish dolzarb ahamiyat kasb etadi. Bunda har bir bosqich uchun moslashgan moliyaviy instrumentlar, me'yoriy-huquqiy qo'llab-quvvatlash mexanizmlari va sifat standartlari birgalikda, tizimli tarzda joriy etilishi lozim. Bu sarmoyalarni faqat ayrim elementlarga emas, balki klasterning barcha bo'g'inlariga integral yo'naltirish, ya'ni klasterning barcha darajalarida funksional rivojlanishni ta'minlash imkonini beradi.

Shu nuqtayi nazardan kelib chiqib, pillachilik klasterining qiymat zanjiri asosida bosqichma-bosqich institutsional investitsiyalash modeli taklif etilmoqda. Ushbu model tarmoqdagi har bir bosqichning iqtisodiy ahamiyati, institutsional xususiyatlari va funksional ehtiyojlarini hisobga olgan holda ishlab chiqilgan. Unda davlat va xususiy sektor ishtirokini muvofiqlashtirish, raqamlashtirish jarayonlarini joriy etish, ekologik va sifat standartlarini ta'minlash hamda eksport infratuzilmasini kuchaytirish kabi ustuvor vazifalarni bir tizimda birlashtirish nazarda tutilgan.

2-jadvalda pillachilik klasterini institutsional investitsiya nuqtayi nazaridan tarkibiy va strategik tahlil qilish yoritilgan. Har bir bosqichdagi investitsiya siyosatining aniq maqsadlari, tegishli instrumentlari va kutilgan institutsional natijalari ko'rsatilgan (2-jadval).

<sup>5</sup> Tadqiqotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

2-jadval. Pillachilik klasterining qiymat zanjiri bo'ylab institutsional investitsiyalash modeli<sup>6</sup>

| Qiymat zanjiri bosqichi                                | Investitsiya yo'nalishi (maqsad)                                | Qo'llaniladigan instrumentlar                                                              | Institutsional natija va samara                                                     |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1-bosqich: Tutzorlarni tiklash va raqamlashtirish      | Barqaror va sifatli xom ashyoni ta'minlash                      | - Yer-soliq bo'yicha 10 yillik imtiyoz;<br>- IoT texnologiyalari uchun 15% gacha subsidiya | Agro-raqamlashtirish, xom ashyoni sifat va hajmda barqaror ta'minlash               |
| 2-bosqich: Chig'iriq va ip ishlab chiqarish            | Mahalliy qayta ishlash salohiyatini rivojlantirish              | - 2% stavkada imtiyozli kredit;<br>- ESG* sertifikati bilan foizda 0.5% chegirma           | Ekologik standartlarga moslashuv, energiya samaradorligi, ish o'rinlari yaratilishi |
| 3-bosqich: Matoni qayta ishlash va tayyor mahsulot     | Qo'shimcha qiymatni mamlakat ichida shakllantirish              | - xususiy sarmoyaga nisbatan 1:0.3 moslashgan davlat granti                                | To'qimachilik modernizatsiyasi, mahalliy ishlab chiqarish salohiyati oshishi        |
| 4-bosqich: Dizayn, marketing va eksport infratuzilmasi | Eksportbop mahsulot ishlab chiqarish va bozorda mustahkamlanish | - yangi eksport shartnomasi qiymatining 5%ni davlat kafolati sifatida                      | Kreativ mahsulot, xalqaro standartlar, eksport salohiyatini kengaytirish            |

Izoh: \*ESG — bu Environmental, Social and Governance (ya'ni ekologik, ijtimoiy va boshqaruv) so'zlarining qisqartmasi bo'lib, investitsiyalar, biznes strategiyalari va korporativ siyosatni baholashda zamonaviy, jahon miqyosida qabul qilingan mezonlar to'plamidir. ESG tamoyillari kompaniya yoki tarmoq faoliyatini nafaqat moliyaviy samaradorlik nuqtayi nazaridan, balki barqarorlik va jamiyatga ta'siri nuqtayi nazaridan ham baholaydi.

Taklif etilayotgan institutsional investitsiyalash modeli orqali pillachilik klasterining har bir segmenti strategik ravishda qo'llab-quvvatlanadi. Mazkur yondashuv tarmoqni nafaqat iqtisodiy jihatdan samarali tashkil etish, balki institutsional barqarorlikni ta'minlash va raqobatbardoshlikni oshirish uchun zamin yaratadi. Investitsiya yo'nalishlarining institutsional maqsadlar bilan uyg'unlashtirilishi esa klaster bo'ylab vertikal integratsiya, sifat nazorati va eksportboplikni ta'minlashda hal qiluvchi omil hisoblanadi.

Shuningdek, klaster asosida joriy etiladigan investitsiya siyosatining institutsional samaradorligini baholashda aniq, shaffof va raqamlashtirilgan ko'rsatkichlar tizimini joriy etish muhim ahamiyatga ega. Buning uchun "Silk Digital Platform" nomli shartli raqamli kuzatuv tizimini joriy etish maqsadga muvofiq sanaladi. Mazkur platforma pillachilik tarmog'ida sarmoya kiritilgan yo'nalishlar va davlat qo'llab-quvvatlovi qay darajada manfaatli bo'lganini aniq hisoblab, uni real vaqtda banklar, davlat organlari va loyiha manfaatdorlari uchun ochiq tarzda ko'rsatib boradi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Xalqaro amaliyot va ilmiy tadqiqotlardan kelib chiqqan holda, ushbu muammoni bartaraf etish uchun qiymat zanjiri bo'ylab bosqichma-bosqich va mutanosib investitsiyalash mexanizmini joriy etish zarur. Xususan, davlat, xususiy va jamoat institutlari o'rtasida institutsional muvofiqlashuvga asoslangan investitsiya modeli taklif etildi. Ushbu model investitsiyalarni sektorning barcha bo'g'inlariga yo'naltirish, raqamli monitoring va ESG mezonlari orqali baholash hamda ijtimoiy-iqtisodiy foydani oshirish imkonini beradi.

Mazkur yondashuv doirasida quyidagi ustuvor vazifalar belgilandi:

- bosqichma-bosqich moliyalashtirish mexanizmlari: soliq imtiyozlari, grant va kredit kombinatsiyalari, "Silk Design Voucher" kabi eksport kafolat vositalari orqali sarmoya taqsimotining maqsadliligi ta'minlanadi;
- xususiy investitsiyani rag'batlantirish: to'g'ridan-to'g'ri subsidiyalar o'rni davlat ishtirokining katalizator funksiyasiga e'tibor qaratish, xususan Italiya tajribasiga asoslangan moslashuvchan grant modelini joriy etish;
- Silk Digital Platform orqali raqamli baholash tizimini joriy etish: Iqtisodiy ortiqcha qiymat (IOQ), Yashil umumiy unumdorlik (YAUU), Investitsiya ijtimoiy foydasi (IIF) va Eksport sifati indeksi (ESI) ko'rsatkichlari asosida loyihalarni shaffof baholash va zarur hollarda tuzatish imkoniyatini yaratish;
- kasanachilikni raymiylashtirish va inson kapitaliga sarmoya kiritish orqali ayollar va yoshlar uchun barqaror bandlikka erishish;
- xalqaro moliyaviy instrumentlardan foydalanish: ESG-bondlar va islomiy sukuk orqali uzoq muddatli sarmoyalarni jalb qilish va valyuta tavakkalchiliklarini moliyaviy vositalar orqali himoyalash (xedjlash).

Shunday qilib, taklif etilgan institutsional investitsiyalash modeli orqali pillachilik tarmog'i xom ashyo eksportidan yuqori qo'shimcha qiymatli tayyor mahsulot ishlab chiqarishga bosqichma-bosqich o'tishi, davlat-xususiy sheriklikning samaradorligi oshishi hamda qishloq joylarda ijtimoiy-iqtisodiy barqarorlikka erishish uchun mustahkam asos yaratiladi.

<sup>6</sup> Tadqiqotlar asosida muallif tomonidan ishlab chiqilgan.

**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. M. Zhao, X. Zhang, L. Fang. Sericulture Industry Development in China. – Beijing: China Agricultural University Press, 2018.-214 b.
2. G. Basavaraja, N. B. Vijaya Kumar. Economics of Sericulture. – New Delhi: Sericulture Research Institute, 2017.-188 b.
3. Ravindra Kumar. Sericulture Economics and Policy in India. – Singapore: Springer, 2020.-242 b.
4. A. Baser, E. Öztürk. Silk Industry and Cluster Policies in Turkey. – Istanbul: Istanbul University Press, 2019.-203 b.
5. M. E. Porter. Competitive Advantage. – New York: Free Press, 1985.-557 b.
6. R. Kaplinsky, M. Morris. A Handbook for Value Chain Research. – Ottawa: IDRC, 2002.-121 b.
7. T. Ibragimov. Agricultural Clusters and Value Chain Development in Uzbekistan. – T.: Fan, 2021.-176 b.
8. Sh. Mamasulov. Agroindustrial Cluster Integration. – T.: Yangi Asr Avlodi, 2022.-164 b.
9. Z. Yuldasheva. Investment Mechanisms in Agro-Industrial Development. – T.: Iqtisodiyot, 2020.-192 b.
10. FAO. Global Silk Market and Value Chain Assessment. – Rome: FAO Publications, 2019.-98 b.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 11**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

---