



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№11**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 1202 sahifa.  
2025-yil, noyabr*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlal Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL TRANSPORT SIYOSATINING BARQAROR RIVOJLANISH VA TARMOQLARARO INTEGRATSIYADAGI O'RNI .....                                  | 21  |
| Rahmonov Rasul Ne'matovich                                                                                                       |     |
| BANK AKTIVLARI VA PASSIVLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                              | 34  |
| Safarov Sanjar Ravshan o'g'li                                                                                                    |     |
| O'ZBEKISTONNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH STRATEGIYALARI.....                                                        | 38  |
| Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi                                                                                             |     |
| HUDUDIIY XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA MODELII .....            | 43  |
| Maxmudova Nozimaxon Baxriddinxonovna                                                                                             |     |
| DAVLATNING BUDJET SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....                                                      | 50  |
| A.A. Ismailov                                                                                                                    |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGINING MEXANIZMINI SAMARALI TASHKILLASHTIRISHDA MOLIVAVIY MANBALARNI SHAKLLANTIRISHNI YO'NALISHLARI ..... | 56  |
| Mansurov Mansur Alisherovich                                                                                                     |     |
| ANTIKRIZISLI BOSHQARUV TIZIMLARIDA RANGLI SIGNAL MEXANIZMLARINING FUNKSIYALARI.....                                              | 61  |
| Aliqulov Aziz Haydarjonovich                                                                                                     |     |
| XODIMLARNI MOTIVATSIYALASHNING XALQARO MODELLARINI O'ZBEKISTON KORXONALARIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI.....                         | 66  |
| Yormamatov Qodirjon Juraqulovich                                                                                                 |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT OMILLARI VA ULARNING QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                         | 71  |
| Yaxshiyev Shahzod Sherari o'g'li                                                                                                 |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARI VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI BO'YICHA XORIJ TAJRIBALARI .....                                        | 78  |
| Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich                                                                                                |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN DAVLATLAR TAJRIBASI .....                                           | 84  |
| Aripov Abdulaziz Sakijonovich                                                                                                    |     |
| YASHIL ENERGETIKA RIVOJLANISHINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK BAHOLASH.....                                           | 89  |
| Bobokulova Muhabbat Muhammadiyeva                                                                                                |     |
| ELEKTRON TO'LOVLAR VA POS TIZIMLARI — KICHIK BIZNESDA SAMARASI VA XAVFLARI .....                                                 | 93  |
| To'liqinov Dilshodxo'ja Olim o'g'li                                                                                              |     |
| MINTAQADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....                                       | 98  |
| Yusubov In'omjon Ikram o'g'li                                                                                                    |     |
| SOLIQ SIYOSATINI RAQAMLI BOSHQARISH ORQALI BUDJET DAROMADLARINI BARQARORLASHTIRISH STRATEGIYASI.....                             | 103 |
| Xodjimatomov Xamidullo Mamirjonovich                                                                                             |     |
| OZIY-OVQAT TOVARLARI B2B BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....                       | 108 |
| Hayitboyeva Ullijon Bobonazar qizi                                                                                               |     |
| FARMASEVTIKA SANOATIDA INVESTITSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                                                      | 113 |
| Yaqubov Timurbek G'anibekovich                                                                                                   |     |
| SHAXSNI OVOZI ASOSIDA IDENTIFIKATSIYALASH VA AUTENTIFIKATSIYALASH ALGORITMLARI .....                                             | 123 |
| Ozoda Sabirova Shermamaxamatovna                                                                                                 |     |



|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL IQTISODIYOT — BARQAROR RIVOJLANISH GENERATORI .....                                                                                              | 129 |
| Berdibekova Dilfuza Xoldorbekovna                                                                                                                       |     |
| CHET EL MEHMONXONA TARMOQLARINING BRENDING STRATEGIYALARINI O'RGANISH .....                                                                             | 133 |
| Ergashev Oybek Mamarasul o'g'li                                                                                                                         |     |
| MILLIY IQTISODIYOTDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING MOLIVAVIY SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY JIATLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 144 |
| Arzikulov Otabek Ali o'g'li                                                                                                                             |     |
| TRANSPORT TIZIMI SOHASI KORXONALARINING INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH YO'NALISHLARI .....                                                           | 152 |
| Ismailov Akmal Maxsudovich, Abilqosimova Shaxlo Sodiқ qizi                                                                                              |     |
| MEHMONXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XODIMLARNING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                                                          | 158 |
| Abduxamidov Sarvar Adxamovich, Normurodov Tal'at Normurod o'g'li                                                                                        |     |
| KORXONALARDA HR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                          | 163 |
| Aminova Shaxnoza Aziz qizi                                                                                                                              |     |
| JAHON IQTISODIYOTIDA OZIқ-OVQAT XAFSIZLIK RO'LI .....                                                                                                   | 168 |
| Abdusamatov Barkamol Rustamjon o'g'li                                                                                                                   |     |
| ТУРИСТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ КАРАКАЛПАКСТАНА И СУЩЕСТВУЮЩАЯ ИНФРАСТРУКТУРА .....                                                                               | 174 |
| Хошимова Камилла Навфал қизи                                                                                                                            |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARI: REKREATIONS TURIZM SOHASIDA QO'LLASH TAJRIBASI VA ISTIQBOLLARI .....                                             | 184 |
| Najmitdinov G'ayratbek Sharifovich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA VIRTUAL TA'LIM PLATFORMALARI: TEXNIK VA PEDAGOGIK TALABLAR, TIZIMLI TAHLIL VA IQTISODIY JIATLAR .....                        | 189 |
| Turayeva Adiba Ikramovna                                                                                                                                |     |
| ICHKI AUDIT TIZIMI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                            | 193 |
| Nuridinova Barchinoy Xusniddin qizi                                                                                                                     |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTIDA SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                               | 199 |
| Xaitbaev Jasurbek Otaxanovich                                                                                                                           |     |
| MINTAQANING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMI .....                                                                       | 204 |
| Raimboyeva Mashhura Davronbek qizi                                                                                                                      |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                            | 210 |
| Jobborov Anvar Egamberdiyevich                                                                                                                          |     |
| ISLOMIY MOLIVALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI .....                                                              | 217 |
| Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li                                                                                                                           |     |
| JISMONIY SHAXSLARNING MOL-MULKINI SOLIQQA TORTISH MASALALARI .....                                                                                      | 222 |
| Mamadjanov Shuxrat Jalolidinovich                                                                                                                       |     |
| ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                                            | 225 |
| Abdukhalikova Komila Abdukhalikovna                                                                                                                     |     |
| BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                    | 229 |
| Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi                                                                                                                   |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI: TAHLIL VA TAKLIFLAR .....                                                            | 233 |
| Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li                                                                                                                   |     |
| WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....                 | 238 |
| Abdullaev Erkinjon Azamovich                                                                                                                            |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI SHAKLLANTIRISHDA YASHIL MOLIVALASHTIRISHNING NAZARIY JIATLARI .....                                                                | 245 |
| Xalikov S. X.                                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI BOZORIDA KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....        | 245 |
| Xudayberganov Jasur Baxodirovich                                                                                                        |     |
| WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS ..... | 251 |
| Abdullaev Erkinjon Azamovich                                                                                                            |     |
| NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISH JARAYONINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....             | 257 |
| Allakuliyev Akmal Baltayevich                                                                                                           |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                            | 261 |
| Jobborov Anvar Egamberdiyevich                                                                                                          |     |
| TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI RESURSLARNI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI TAKOMILLASHTIRISH.....                              | 268 |
| Avulchayeva Feruza Jurakuziyevna                                                                                                        |     |
| BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                     | 272 |
| Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi                                                                                                   |     |
| ZAMONAVIY ISH JOYLARINI SHAKLLANTIRISHDA AYOLLARNING ROLI .....                                                                         | 276 |
| Tulyaganova Aziza                                                                                                                       |     |
| ISLOMIY MOLIALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI.....                                                | 281 |
| Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li                                                                                                           |     |
| TURIZM MARKETINGINING NAZARIY ASOSLARI, ZAMONAVIY YO'NALISHLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....                              | 286 |
| Xamidov Otabek Bakidjanovich                                                                                                            |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING IQTISODIY KO'RSATKICHLAR TIZIMINI STATISTIK BAHOLASHNING USLUBIY JIHATLARI .....       | 290 |
| Arzikulov Otabek Ali o'g'li                                                                                                             |     |
| ЭКОЛОГАМ ПОЧЕТ И УВАЖЕНИЕ .....                                                                                                         | 298 |
| Максудова Шахиста                                                                                                                       |     |
| DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNING MOHIYATI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENTSIYALARI .....                                                 | 304 |
| Jo'raev Farruxbek Muxiddin o'g'li                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA ISLOMIY MOLIALASHTIRISH XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                              | 307 |
| Inomjonov Islomjon Iloxomjon o'g'li                                                                                                     |     |
| ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                            | 311 |
| Abdukhalikova Komila Abdukhalikovna                                                                                                     |     |
| МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО ФОРМИРОВАНИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ ИНЖЕНЕРОВ.....                                     | 315 |
| Хурамова Фарангиз Учкун кизи                                                                                                            |     |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВ И АКЦИЗНАЯ РЕФОРМА УЗБЕКИСТАНА В ВТО .....                                                                         | 319 |
| Дамир Рустамович Абдулов                                                                                                                |     |
| BANK TIZIMIDAGI ISLOHOTLAR SHAROITIDA LIKVIDLILIK RISKINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                  | 324 |
| Alimov Baxtiyor Murodovich                                                                                                              |     |
| BANK AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                   | 335 |
| Narziyev Xayotjon Azamatovich                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA SOHASIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH MASALALARI.....                                                         | 343 |
| Abdimuminova Saodat Taxirjonovna                                                                                                        |     |
| TO'QIMACHILIK SANOAT MAXSULOTLARI EKSPORT FAOLIYATI TAHLILI VA BRENDDA LIDERLIK TUSHUNCHALARI.....                                      | 352 |
| Abdulazizova Xushnoza Nayabovna                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ НА ОСНОВЕ ОПЫТА РАЗВИТЫХ СТРАН И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ АДАПТАЦИИ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....                             | 357 |
| Д. Мейлиева                                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON AUDITORLIK TIZIMIDA KASBDOSHLAR TOMONIDAN BAHOLASH (PEER REVIEW) TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI .....                                                   | 361 |
| Parpiyev Jaxongir Ilhomjonovich                                                                                                                                        |     |
| ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ (BIG DATA) В УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ.....                                                                                     | 366 |
| Шарипов Бахтиёр Михлибаевич                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA SUVGA BO'LGAN TALABNI VAQTLI QATORLAR ORQALI TAHLIL QILISH .....                                                                                         | 375 |
| Sarvar Mamasoliyev                                                                                                                                                     |     |
| BOSHQARUV VA NAZORAT MAQSADLARIDA XARAJATLAR HISOBINI TASHKIL ETISH .....                                                                                              | 383 |
| Isomuxamedov Akbarjon Boxodir o'g'li                                                                                                                                   |     |
| MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHINI TA'MINLASHNING ASOSIY YO'NALISHLARI.....                                                                                            | 389 |
| Salomat NOROVA                                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM BREND BOZORINING HOZIRGI HOLATI VA TENDENSIYALARI.....                                                                                              | 394 |
| Zufarov Akmal Gulamiddinovich                                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH METODOLOGIYASI.....                                                            | 404 |
| Qodirov Baxodirjon Tursunovich                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON SOLIQ TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISHDA YAGONA INTERAKTIV DAVLAT XIZMATLARI PORTALINING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                            | 408 |
| Dehqonov G'ayratjon Raximovich                                                                                                                                         |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION HAMDA TIJORATLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                        | 414 |
| Inoyatov Mardonbek Mo'min o'g'li                                                                                                                                       |     |
| OLIY IQTISODIY TA'LIM ORQALI EKO-INNOVATSIYALAR VA "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RAG'BATLANTIRISH MEKANIZMLARI: SIYOSIY VA INSTITUTSIONAL DOIRALAR .....                  | 418 |
| Xasanova Zarina Maxamadaliyeva                                                                                                                                         |     |
| XODIMLAR MALAKASINI OSHIRISH — ZAMON TALABI.....                                                                                                                       | 427 |
| Narzullaev Oybek Narzullaevich                                                                                                                                         |     |
| BUXGALTERIYA HISOBINI YURITISHDA JURNAL-ORDER SHAKLINING AHAMIYATI.....                                                                                                | 433 |
| Axmedjanov Abdufoto                                                                                                                                                    |     |
| KENDALL VA SPEARMAN TARTIBIY KORRELYATSIYA KOEFFITSIYENTLARI ASOSIDA YASHIL IQTISODIYOT INDIKATORLARINING STATISTIK O'ZARO TA'SIRINI MODELLASHTIRISH .....             | 437 |
| Muradov Rustamjon Sobitxonovich                                                                                                                                        |     |
| ИНТЕНСИВНЫЕ И ЭКСТЕНСИВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ В РЕГУЛИРОВАНИИ СПРОСА.....                                                                                                     | 442 |
| Аминджанова Румейса Батыровна, Камилова Наргиза Абдукахоровна                                                                                                          |     |
| ИНКЛЮЗИВНЫЙ ПОДХОД В ТУРИЗМЕ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И УЗБЕКСКАЯ ПРАКТИКА .....                                                                                               | 445 |
| Азимова Шахло Таировна                                                                                                                                                 |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XAQARO STANDARTLARIGA O'TISHNING HOLATI VA TAHLILI .....                                                              | 450 |
| Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich                                                                                                                                     |     |
| UZUM EKSPORT QILUVCHI KOMPANIYALARDA YASHIL O'TISH JARAYONINI QO'LLAB-QUVVATLASH UCHUN EKO-MARKETING VA AYLANMA IQTISODIYOT TAMOIYILLARINI INTEGRATSIYALASH.....       | 454 |
| Usmonova Diyora Mahmud qizi                                                                                                                                            |     |
| UMUMTA'LIM MAKTABLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINING TAHLILI: OPTIMALLASHTIRISH VA SAMARADORLIKNING YANGICHA USULLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) ..... | 461 |
| Umarov Avzaljon Yodgorali o'g'li                                                                                                                                       |     |
| INVESTITSIYALARNING KIRIB KELISHIGA TO'SQINLIK QILUVCHI MUAMMOLARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI.....                                                                       | 467 |
| Alimova Dilafro'z Tohir qizi                                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FARMATSEVTIKA KORXONALARIDA MOLIVAVIY HISOBOT SHAKLLARINI TAKOMILLASHTIRISH<br>VA INVESTORLAR UCHUN AXBOROT OCHIQLIGINI TA'MINLASH .....                                           | 470 |
| Turdikulova Gulshad Nurmamatovna                                                                                                                                                   |     |
| ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MOLIVAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI<br>OSHIRISHDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARINING AHAMIYATI.....                                   | 477 |
| Uztemirov Alisher Aktam o'g'li                                                                                                                                                     |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT TARMOQLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>TA'MINLASHGA YO'NALTIRILGAN BANDLIK TUZILMASINI OPTIMALLASHTIRISH .....                               | 482 |
| Tursunov Bekmuxammad Omonovich                                                                                                                                                     |     |
| XORIY TAJRIBALARIDA SOLIQ BAZASINI ANIQLASH TARTIBI METODOLOGIYASINING MAVJUD<br>METODLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....                                                          | 489 |
| Xalikchayeva Sadokat Ilxomjonovna                                                                                                                                                  |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNING KONSEPTUAL ASOSLARI VA UNING MAMLAKAT<br>IQTISODIYOTIDAGI O'RNI.....                                                                                      | 496 |
| Ramatillaev M.R.                                                                                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI SUG'URTALASH VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH<br>MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                             | 502 |
| Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li                                                                                                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARI O'RTASIDAGI RAQOBATNI BAHOLASH VA KUCHAYTIRISHNING<br>ZAMONAVIY METODOLOGIYASI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI.....                                                        | 506 |
| Qulmetov Mansurbek Ro'zmatovich                                                                                                                                                    |     |
| XALQARO REYTING TASHKILOTLARINING OLIY TA'LIM MUASSASALARIGA TA'SIRI VA MAVJUD<br>PLATFORMALAR.....                                                                                | 515 |
| O'rozboyev Xayrulla Murodboy o'g'li                                                                                                                                                |     |
| TALABALAR MOTIVATSIYASINING MEKANIZMLARI: LOYIHA ASOSIDAGI TA'LIM<br>TEKNOLOGIYALARIDA.....                                                                                        | 523 |
| Kasimova (Mulladjanova) Nasiba Azimdjanovna                                                                                                                                        |     |
| ISH KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA NORASMIY BANDLIKNI SOYADAN CHIQRISH<br>BO'YICHA TAKLIFLAR ISHLAB CHIQISH .....                                                                | 531 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Maxkamova Shaxlo Yulchiyevna, Absamatov Baxrom Danakulovich                                                                                        |     |
| KASBIY TA'LIM MAZMUNIDA TA'LIM VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASINI<br>RAG'BATLANTIRISH ORQALI O'RTA BO'G'IN KADRLAR TAYYORLASHNING JOZIBADORLIGINI<br>OSHIRISH YO'NALISHLARI ..... | 538 |
| Tojiyev Sirojiddin Sayriddinovich                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI BOSHQARISH TIZIMINING TURLARI<br>VA SHAKLLARI.....                                                                                           | 542 |
| Muminova Mavjuda Sharifovna                                                                                                                                                        |     |
| SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNI STRATEGIK BOSHQARISH SAMARADORLIGI<br>MASALALARI .....                                                                                              | 547 |
| Kadirkhodjayeva Nilufar Rahmatullayevna                                                                                                                                            |     |
| MHXSGA MUVOFIQ ASOSIY VOSITALAR HISOBINI TASHKIL ETISH MASALALARI.....                                                                                                             | 552 |
| Aliyev Sherzod Abdixomidovich                                                                                                                                                      |     |
| ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....                                                                                        | 558 |
| Аллаева Г.Ж.                                                                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA INVESTITSION MUHITNI YAXSHILASH<br>YO'NALISHLARI .....                                                                                      | 564 |
| Irisqulova Munisa Akmal qizi                                                                                                                                                       |     |
| TASHABBUSLI BUDJET JARAYONLARI DOIRASIDA 2024-YILDA AMALGA OSHIRILGAN ISHLAR<br>TAHLILI .....                                                                                      | 569 |
| Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li                                                                                                                                                |     |
| MINTAQA SANOATIDA AHOLI JON BOSHIGA YAQQ O'ZGARISHINING DINAMIK TAHLILI.....                                                                                                       | 574 |
| Nabiyev G'ulom Abdusalomovich                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| INFRATUZILMAVIY INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIJ TAJRIBALARI .....                  | 583 |
| Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li                                                                                                                             |     |
| ПРОБЛЕМЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОЛОГИИ.....                                                                                          | 587 |
| Максудова Шахиста                                                                                                                                              |     |
| PAHTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINING INVESTITSION FAOLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI .....                                                         | 593 |
| B.Sh.Shadmanov                                                                                                                                                 |     |
| ECONOMIC INDICATORS OF SUPPLY CHAIN EFFICIENCY IN UZBEKISTAN'S EXPORT SECTOR .....                                                                             | 597 |
| Mukhammadiyaminova Shakhzoda Sherzodovna                                                                                                                       |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LAR HISOBI VA ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                            | 602 |
| Muxtorova Maftuna Salohiddin qizi                                                                                                                              |     |
| RAQAMLASHTIRISH JARAYONIDA BANKLARNING XAVFSIZLIGI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-AMALIY ASOSLARI .....                                      | 607 |
| Aliyeva Umidaxon Xusanboyevna                                                                                                                                  |     |
| XIZMATLAR SOHASI VA KAMBAG'ALLIK O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIK.....                                                                                            | 611 |
| Dawletmuratov Adilbay Mirzabaeovich                                                                                                                            |     |
| PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CLUSTERS BASED ON THE PRINCIPLES OF A "GREEN ECONOMY" .....                                                        | 615 |
| Boboqulov Sanjar Baxronkulovich, Kamolov Oybek Faxriddin o'g'li                                                                                                |     |
| ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ..... | 620 |
| Халимжанов Дилшод Эргашбекович                                                                                                                                 |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI INNOVATSION RIVOJLANISHDAGI O'RNI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....                                                                      | 626 |
| Mavlyanov Muzaffar Yusupovich                                                                                                                                  |     |
| NAMANGAN VILOYATI TURIZM SOHASINING SO'NGGI YILLARDA RIVOJLANISHI VA STATISTIK TAHLILI .....                                                                   | 630 |
| Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna                                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI EKSPORTINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLOVCHI OMILLAR TAHLILI .....                                 | 634 |
| Faxriddinov Bahriddin                                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION SHAROITDA TO'QIMACHILIK SANOATI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH .....                                                                                | 640 |
| Sattarov Ilkhomjon Rahimjanovich                                                                                                                               |     |
| IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA SUV RESURLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....                                                                               | 645 |
| Nurmatov Norbek Jo'rayevich                                                                                                                                    |     |
| MINTAQA LOGISTIK XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION VA INSTITUTSIONAL ISTIQBOLLARI .....                                                | 652 |
| Xalimov Javlonbek Shaxriyrovich                                                                                                                                |     |
| KORXONALARNING BANKROTLIK EHTIMOLINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA PROGNOZLASH .....                                                                              | 659 |
| Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li                                                                                                                           |     |
| АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ .....                                                                                                        | 665 |
| Шомуродов Равшан Турсункулович                                                                                                                                 |     |
| MEDIA LOYIHALARINI BOSHQARISH: O'ZBEKISTON OAV AMALIYOTI TAHLILI .....                                                                                         | 673 |
| Yo'ldosheva Dilobar Jaxongir qizi                                                                                                                              |     |
| O'QITISH NATIJALARINI ZAMONAVIY BAHOLASH TAMOYILLARI .....                                                                                                     | 677 |
| Abdullayeva Sanobar Berdiyevna, Xujakulov Shaxriyor Shokir o'g'li                                                                                              |     |
| MALAYZIYADA PROGRESSIV VA INKLYUZIV ISLOMIY MOLIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: 2024-YIL TAJRIBASI VA NATIJALARI .....                                             | 681 |
| Safarova Nasiba Gulmurod qizi                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУР ДЬЮ-ДИЛИДЖЕНС В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ.....                                                    | 687 |
| Прокудина Кристина Александровна                                                                                                     |     |
| HUDUDLARDA INVESTITSIYA SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                    | 692 |
| Xalilova Madinabonu Abduraxmon qizi                                                                                                  |     |
| LIZING MUOMALALARI HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....                                                      | 701 |
| Baxadirov Alisher Komilovich                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARINING JISMONIY SHAXSLAR DEPOZITLARI VA ULARNI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI .....                                        | 705 |
| Melikov Otabek Maxmadaminovich                                                                                                       |     |
| TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLASHTIRISH VA EKOTIZIMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI .....                                                  | 711 |
| Erkinova Feruza Najmitdinovna                                                                                                        |     |
| DAVLAT SEKTORIDA ICHKI NAZORAT TIZIMINI BAHOLASHDA SUN'IY INTELEKTDAN FOYDALANISH: XAVF YOKI IMKONIYAT .....                         | 717 |
| Ostonokulov Azamat Abduraximovich, Tadjiev Erkin Muxitdinovich                                                                       |     |
| SUN'IY VA KIMYOVIY TOLALARNING TO'QIMACHILIK SANOATIDA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHDAGI O'RNI .....                             | 723 |
| Raximov Furqat Jalolovich                                                                                                            |     |
| OLIY TA'LIM MASSASALARINING MOLIVAVIY RESURLARINI BOSHQARISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                      | 728 |
| Mahmudov Akbar Abduraximovich                                                                                                        |     |
| TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI TAKOMILLASHTIRISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLAR.....                                                        | 733 |
| Abdullayev Suyun Artikovich                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA AVTOMOBILSOZLIK KORXONALARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARI: "UZAUTO MOTORS" AJ AMALIYOTI VA NATIJALARI.....     | 737 |
| Allabergenov Azamat Joldasbayevich                                                                                                   |     |
| WAYS TO USE MARKETING DATA IN THE MANUFACTURING ENTERPRISE VALUATION PROCESS .....                                                   | 742 |
| Musayeva Shoirazimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna                                                                                  |     |
| KICHIK SANOAT KORXONALARI O'RTASIDAGI ISHLAB CHIQARISH VA KOOPERATIV ALOQALAR HOLATI.....                                            | 747 |
| Boyutayev Olimjon Urayimovich                                                                                                        |     |
| BANK RISKLARI VA ULARNI TA'SIRINI EKONOMETRIK MODELLASHTIRISHDA STATISTIK HISOBOTLARNI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....     | 753 |
| Kamoldinov Sardorbek Maxmadsobir o'g'li                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA AYOLLARNING ISH BILAN BANDLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....                                                          | 761 |
| Eshqobulova Charos O'roq qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONNING BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI: TARIXIY MEROS VA ZAMONAVIY YASHIL TEXNOLOGIYALAR UYG'UNLIGI.....                  | 766 |
| Azimova Shohista Salohiddinova                                                                                                       |     |
| SOLIQ TIZIMIDA RAQAMLI MARKIROVKALANGAN TOVARLARNI RAQAMLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI .....                              | 770 |
| Muxammadov Nodir Karimovich                                                                                                          |     |
| BIZNES JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISHDA "LEAN MANAGEMENT" TIZIMINI JORIY ETISHNING ILMIY ASOSLARI .....                             | 775 |
| Muhiddinov Ozodbek Ikromjon o'g'li, Shakirova Gulrux Po'latjon qizi, Ozodbek Musayev                                                 |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASINING TURISTIK POTENTIALI UMUMIY TAVSIFI.....                                                            | 783 |
| Madaminova Sanobar Askarovna                                                                                                         |     |
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA EKSPORT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARISH KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI..... | 789 |
| Boymirzayev Zokirjon Mashrabboyevich                                                                                                 |     |
| AHOLINING TURMUSH DARAJASI VA UNING KO'RSATKICHLARI.....                                                                             | 794 |
| Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KORXONA ASOSIY XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKT SIFATIDA AHAMIYATI.....                                                                                                                           | 799 |
| Yuldashova Yoqutoy Murodjon qizi, Yuldashev Abduhakim Abdulkarimovich                                                                                                                        |     |
| DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI XUSUSIYLASHTIRISH JARAYONIDA KADRLAR<br>SALOHIYATINI SAQLAB QOLISH VA RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....                                                   | 803 |
| Bekchanov Ruslan Ambiyatovich                                                                                                                                                                |     |
| PARALLEL KORPUS ASOSIDA INGLIZ VA O'ZBEK TILLARIDA QISHLOQ XO'JALIK ATAMALARINING<br>EKVIVALENTLIK XUSUSIYATLARI.....                                                                        | 807 |
| Yulduz Xalilova Nasriddinovna                                                                                                                                                                |     |
| KOLBASA VA GO'SHT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQUARISHDA CHIQUINDISIZ ISHLAB CHIQUARISH<br>("ZERO WASTE") MODELINING ROLI: XORIJIY TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDAGI AMALIY<br>YO'NALISHLAR..... | 810 |
| Eshtemirova Anora Norboy qizi                                                                                                                                                                |     |
| EKSPORTYO'R KORXONALARDA TOVAR VA XIZMATLAR EKSPORTI BO'YICHA QO'SHILGAN<br>QIYMAT VA FOYDA SOLIG'INI TO'G'RI HISOBLANISHI TAHLILI VA ISTIQBOLLARI .....                                     | 814 |
| Sobirova Xilola Rustam qizi                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIK VA TIKUV-TRIKOTAJ SANOATI RIVOJLANISHINING MILLIY<br>RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDAGI O'RNI .....                                                                | 819 |
| Ikramova Taxmina Latifovna                                                                                                                                                                   |     |
| YANGI RIVOJLANAYOTGAN BOZORLARIDA HR QAROR QABUL QILISH JARAYONINI<br>TAKOMILLASHTIRISHDA IQTISODIY TA'LIMNING ROLI .....                                                                    | 824 |
| Dilfuza Shokirova                                                                                                                                                                            |     |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO BUXGALTERIYA STANDARTLARI ASOSIDA<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                          | 833 |
| Abdiev Mutolib Anvar o'g'li                                                                                                                                                                  |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK TIZIMINING NAZARIY VA USLUBIY ASOSLARI .....                                                                                                                        | 838 |
| Raximjonova Shohsanam Baxodirovna                                                                                                                                                            |     |
| AKTIVLAR VA MAJBURIYATLARNI MHXS ASOSIDA BAHOLASHNING ZARURIYATI<br>VA AHAMIYATI .....                                                                                                       | 842 |
| G'anibayev Iloxomjon Shokiraliyevich                                                                                                                                                         |     |
| XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB QILISH JARAYONINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI<br>VA HUDUDIY IQTISODIY RIVOJLANISH BILAN BOG'LIQLIGI .....                                                      | 847 |
| Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, Turdimuratova Aziza Alisherovna                                                                                                                          |     |
| AGRAR ISHLAB CHIQUARISHNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA "QISHLOQ XO'JALIGI-4.0"<br>VA "AQLLI QISHLOQ XO'JALIGI" KONSEPSIYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH.....                                      | 851 |
| Yusupov Muxiddin Soatovich                                                                                                                                                                   |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI GURUHLASH<br>VA BAHOLASH.....                                                                                                | 860 |
| Davlyatov Bekzodjon Aslanxojayevich                                                                                                                                                          |     |
| TA'LIM TIZIMINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHDA XORIY TAJRIBASINING AHAMIYATI .....                                                                                                             | 864 |
| Sobirov Shaxzod Ozod o'g'li                                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISHNI TAKOMILLASHTIRISH<br>MASALALARI .....                                                                                             | 868 |
| Karimov Mirolimjon Karimjon o'g'li                                                                                                                                                           |     |
| ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА<br>В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                                           | 875 |
| Аликулов С. А., Хамракулова О. Д.                                                                                                                                                            |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA KORXONALAR BOSHQARUV MEKANIZMLARINING EVOLYUTSIYASI:<br>KONSEPTUAL TAHLIL.....                                                                                          | 880 |
| Nabiev Bobur Muhammadqosim o'g'li                                                                                                                                                            |     |
| SUD-HUQUQ TIZIMINI YANADA DEMOKRATLASHTIRISH: JORIY HOLATI, MUAMMOLAR<br>VA ISTIQBOLLAR.....                                                                                                 | 884 |
| Majidov Muslimbek Maxamadjon o'g'li                                                                                                                                                          |     |



|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIYOTNI LIBERALLASHTIRISH SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA KLASSTERLARNI TASHKIL ETISHNING TASHKILIY-HUQUQIY ASOSLARI.....                   | 889 |
| Xo'jageldiyev Chorshanbi Pardayevich                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY INNOVATSION TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH.....                                          | 893 |
| Shaymanova Nigora Yusupovna                                                                                                                      |     |
| XO'JALIK FAOLIYATINI SAMARADORLIGI VA BIZNES HOLATINI BAHOLASH .....                                                                             | 899 |
| Abdukarimova Muslima Abduaziz qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                                           |     |
| CROSS-BORDER E-COMMERCE IN CENTRAL ASIA.....                                                                                                     | 904 |
| Bakhtiyorjon Komilov                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA NORASMIY SEKTOR ISHCHILARINING PENSIYA TA'MINOTI MASALALARI.....                                                                   | 908 |
| Abdulazizova Nargiza Baxodir qizi                                                                                                                |     |
| KORXONA VA TASHKILOTLARDA QOG'OZ SARFINI OPTIMALLASHTIRISHDA JAHON TAJRIBASI .....                                                               | 913 |
| Oripov Mirzo Mahmudovich                                                                                                                         |     |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЗАЩИТЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ОТ КОНТРАФАКТНОЙ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН)..... | 917 |
| Ибраимова Махсура Уснатдин кизи                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                             | 922 |
| Xasanova Robiyaxon Kamoliddin qizi                                                                                                               |     |
| THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON THE PROCESSES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE INSURANCE INDUSTRY.....                     | 927 |
| D.D.Omonova                                                                                                                                      |     |
| THE ROLE OF INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS IN THE GLOBAL ECONOMY AND THEIR STAGES OF DEVELOPMENT .....                                     | 933 |
| Yovkochev Sherzod                                                                                                                                |     |
| YURIDIK SHAXSLARNI YIRIK SOLIQ TO'LOVCHILAR TOIFASIGA KIRITISH MEZONLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                       | 941 |
| To'raqulov Bekzod Hazratqul o'g'li                                                                                                               |     |
| BUTUNJAHON SAVDO TASHKILOTIGA A'ZO BO'LIHDA SOLIQ TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISHNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....                            | 945 |
| Xojakbar Zaynabidinov                                                                                                                            |     |
| BANK TIZIMIDA TAVAKKALCHILIK TUSHUNCHASI VA UNI BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....                                                       | 950 |
| Malikova Dilrabo Muminovna, Shakarova Kumush Faxriddin qizi                                                                                      |     |
| REAL SEKTOR TARMOQLARINI KREDITLASHDA MOLIVAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI.....                                                           | 955 |
| Savurbayev Zafar Abdumuminovich                                                                                                                  |     |
| INVESTITSIYA JOZIBADORLIGINI OSHIRISHDA IQTISODIY BARQARORLIK OMILLARI VA ULARNING BOSHQARUVI .....                                              | 960 |
| D. G. Bazarov                                                                                                                                    |     |
| YANGI O'ZBEKISTONDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK SOHASINI YANADA TAKOMILLASHTIRISH HAMDA KOMPLEKS TIZIMLASHTIRISH .....                              | 966 |
| Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li                                                                                                              |     |
| XIZMATLAR KO'RSATISH KORXONALARIDA INNOVATSIYA FAOLIYATINI SAMARALI TASHKIL ETISH VA BOSHQARISH: IQTISODIY TAHLIL VA ISTIQBOLLI TAVSIYALAR ..... | 971 |
| Xudayberdiyeva Nargiza Nizomiddin qizi                                                                                                           |     |
| MINTAQADA KICHIK BIZNES KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                               | 976 |
| Ergashev Jamshid Jamoliddinovich                                                                                                                 |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INNOVATSION MAHSULOTLARNI ISHLAB CHIQRISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                           | 981 |
| Mirzayev Kobil Nosirjonovich                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                                              |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| PUL AYLANMASINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA FOYDALANISHNING IMKONIYATLARI.....                                                                                                       | 987  |
| Gadoyev So'hrob Jumakulovich                                                                                                                                                                                 |      |
| MARKETING VA TOVAR STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH .....                                                                                                                                                     | 993  |
| Ibadullayeva Sevara Allashukurovna, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                                                                                                       |      |
| PILLACHILIK SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA VA DAVLAT KO'MAGIGA OID METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....                                                                                                    | 998  |
| Xudoykulov Mamarasul Radjabovich                                                                                                                                                                             |      |
| SURXONDARYO VILOYATIDAGI KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING QURILISH SOHASIDAGI ULUSHINING TREND MODELLARI ORQALI TAHLILI .....                                                                               | 1005 |
| Mamatkulova Xurshida Nasrullayevna                                                                                                                                                                           |      |
| THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF TEXTILE PRODUCTS MARKET SEGMENTATION .....                                                                                                                           | 1012 |
| Ibaydullaeva Feruza Kholjuraevna                                                                                                                                                                             |      |
| O'ZBEKISTONNING JINOIY FAOLIYATDAN OLINGAN DAROMADLARNI LEGALLASHTIRISHGA QARSHI KURASH TIZIMIGA SUN'YI INTELLEKTNI INTEGRATSIYASI: BANK SEKTORIDA JORIY ETISHNING POTENSIALI VA TO'SIQLARINI BAHOLASH ..... | 1018 |
| Rashidov Avazbek Raximovich                                                                                                                                                                                  |      |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                                                           | 1025 |
| Shermatov Sirojiddan Xaydarovich                                                                                                                                                                             |      |
| РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УСОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ КОМПОНЕНТОВ ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД» .....                                                                              | 1029 |
| Иминов Акбаржон Одилжонович                                                                                                                                                                                  |      |
| XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA BOSHQARUV SALOHİYATINI OSHIRISH .....                                                                                                                                         | 1034 |
| Tleubergenov Raxat Shahibaevich                                                                                                                                                                              |      |
| THE ROLE OF ESG IN ADVANCING CORPORATE REFORMS IN UZBEKISTAN .....                                                                                                                                           | 1038 |
| Zakhidov Azizbek Rustamovich                                                                                                                                                                                 |      |
| O'ZBEKISTONDA MARKETING ROLI ORQALI IQTISODIY SIYOSATGA TA'SIRI.....                                                                                                                                         | 1043 |
| Egamberdiyev Muzaffar                                                                                                                                                                                        |      |
| DAVLAT BUDJETI JARAYONINI OPTIMALLASHTIRISH YO'NALISHLARI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....                                                                                                    | 1046 |
| Nosirov Islombek Xurram o'g'li                                                                                                                                                                               |      |
| O'ZBEKISTONDA JISMONIY SHAXSLARDAN OLINADIGAN DAROMAD SOLIG'INING PROGRESSIV STAVKASINI JORIY ETISH MEXANIZMI .....                                                                                          | 1052 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich, Xujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li, Otabekov Otajon G'ayrat o'g'li, Abdiyev Mansur Musurmonovich                                     |      |
| KORXONANING MODDIY BAZASI .....                                                                                                                                                                              | 1060 |
| Ozodova Shahzoda Ulug'bek qizi                                                                                                                                                                               |      |
| FINTECH-STARTAPLAR VA TIJORAT BANKLARI HAMKORLIGI: SINERGETIK INTEGRATSIYA VA INNOVATSION EKOTIZIM SHAKLLANISHI .....                                                                                        | 1064 |
| Normo'minov Temurbek Sheraliyevich                                                                                                                                                                           |      |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATCHILARINING MEHNATIGA HAQ TO'LASHDA YANGI YAGONA TARIF SETKASINI JORIY ETISH MASALALARI .....                                                                                         | 1069 |
| Oqiljonov Azizjon Olimjon o'g'li                                                                                                                                                                             |      |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ .....                                                                                                                            | 1074 |
| Хасилова Висола Шоохоровна                                                                                                                                                                                   |      |
| HARD WORK, INDEBTEDNESS AND HOPE: A SOCIO-ECONOMIC LOOK OF MODERN LABOR .....                                                                                                                                | 1078 |
| Rakhmatullayev Sarvar Nazar o'g'li, Abdukarimova Muborak Sharaf qizi, Madrakhimova R. G.                                                                                                                     |      |
| KORXONALARDA ISHLAB CHIQARISH XARAJATLARI VA ULARNI HISOBGA OLISH.....                                                                                                                                       | 1085 |
| Muradova Minavvar Izzatullayevna                                                                                                                                                                             |      |
| O'ZBEKISTONDA AKT SOHASINING HOZIRGI HOLATI VA RIVOJLANISH DINAMIKASI: SAMARADORLIKNI BAHOLASH VA RAQAMLASHTIRISHNING MUAMMOLARI .....                                                                       | 1089 |
| Salibaev Xabibullo Negmatullaxanovich                                                                                                                                                                        |      |



|                                                                                                                                           |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| TIJORAT BANK KREDIT PORTFELINING SIFAT BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                   | 1094 |
| G'aybullayev Odil Baxtiyarovich, Amanova Xurshida Inyatullaevna                                                                           |      |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA O'ZINI-O'ZI BAND QILISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI PASAYTIRISH MASALALARI.....                                      | 1099 |
| Azimova Hulkar Egamberdiyevna                                                                                                             |      |
| СОКРАЩЕНИЕ БЕДНОСТИ КАК СОЦИАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕФОРМЫ УЗБЕКИСТАНА.....                                                    | 1103 |
| Амирджанова Ситора Суннат кизи                                                                                                            |      |
| IQTISODIY JARAYONLARNI BOSHQARISHDA OPTIMALLASHTIRISH MODELLARI VA ULARNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....                                 | 1108 |
| Ibragimov Nodir Nusriddinovich                                                                                                            |      |
| MARKETINGDAGI ISTE'MOLCHILAR MOTIVATSIYASIDA NAFLILIK NAZARIYALARIDAN FOYDALANISH.....                                                    | 1113 |
| Jalilov Jamshid G'anijonovich                                                                                                             |      |
| AHOLI ZICH HUDUDLARDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ANDIJON VILOYAT MISOLIDA.....                            | 1119 |
| Karimov Abdusamat Ismonovich, Bo'stonova Nilufar Abdusmatovna                                                                             |      |
| CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORINING SAVDO HAJMIGA TA'SIRINING TAHLILI.....                                         | 1125 |
| Haydarova Mohichehra Xurram qizi                                                                                                          |      |
| BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA AXBOROT-KOMMUNIKATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI.....                                               | 1131 |
| Haydarov Husanboy Ahmadjon o'g'li                                                                                                         |      |
| DAVLAT QARZINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: PANEL MA'LUMOTLAR TAHLILI.....                                                               | 1135 |
| Sanakulova B. R., Jamolov M.M.                                                                                                            |      |
| AUDITNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA HISOBOT SANASIDAN KEYINGI HODISALAR AUDITI.....                                                    | 1142 |
| Muydinov Erkin Djumaldinovich                                                                                                             |      |
| AUTSORSING FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI.....                                                                                 | 1148 |
| Xamidov Anis Choriyevich                                                                                                                  |      |
| BIOCHEMICAL CHANGES IN THE BODY DURING THE PERIOD OF FATIGUE AND REST AFTER WORK FOR ATHLETES.....                                        | 1153 |
| Yoldasheva Roila Jumaevna, Ruyobova Shakhlo Anvar qizi                                                                                    |      |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHGA OID XORIJIY MAMLAKATLARNING ILG'OR NAZARIYALARI VA YONDASHUVLARI.....                                    | 1159 |
| Muradova Nazira Raximjanovna                                                                                                              |      |
| XORAZMDA IQTISODIY BARQARORLIK MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                      | 1165 |
| Xudayorova Munira Omonboy qizi                                                                                                            |      |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA INNOVATSION BUXGALTERIYA HISOBINI JORIY ETISH.....                                                        | 1170 |
| Mirzayev Komiljon Abdullajonovich                                                                                                         |      |
| SOLIQ MA'MURCHILIGI MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SOLIQ SOLISH BAZASINI KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI.....                            | 1175 |
| Jononmirzayeva Dilafruz Ilhom qizi                                                                                                        |      |
| ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ ИНФЛЯЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ МЕТОДОВ И МАТЕМАТИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....                  | 1180 |
| Абидов А.А., Ахраров Б.С., Паязов М.М., Ахмедов А.М.                                                                                      |      |
| O'ZBEKISTONDA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH VA INNOVATSION BIZNES TASHABBUSLARINI QO'LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMLARI.....           | 1185 |
| Karimova Mavjuda Boxodirovna                                                                                                              |      |
| INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YUQORI TEXNOLOGIYALI TARMOQLARNI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH..... | 1189 |
| Raxmatova Nargizaxon A'zamxonovna                                                                                                         |      |



|                                                                                                                                              |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| O'ZBEKISTONDA ELEKTRON PULGA O'TISH ISTIQBOLLARI, KORRUPSIYA VA YASHIRIN<br>IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHISHDA KUTILAYOTGAN SAMARADORLIK ..... | 1195 |
| <b>Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Abdiyev Mansur Musurmonovich</b>                                                                          |      |



# O'ZBEKISTONDA ELEKTRON PULGA O'TISH ISTIQBOLLARI, KORRUPSIYA VA YASHIRIN IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHISHDA KUTILAYOTGAN SAMARADORLIK

**Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich**

prof., DSs., Iqtisodiyot va moliya vazirligi huzuridagi  
Budjet-soliq ilmiy tadqiqotlari instituti direktorining birinchi o'rinbosari

**Abdiyev Mansur Musurmonovich**

Soliq, bojxona va tarif siyosatini takomillashtirish loyihasi yetakchi mutaxassisi,  
mustaqil izlanuvchi

**Annotatsiya.** Maqolada to'lov tizimlari ko'plab mamlakatlarda tobora elektronlashib borayotgani fonida naqd pulning ahamiyati kamayib borayotganini kuzatish mumkin. Ushbu o'zgarishlarni inobatga olgan holda zamonaviy iqtisodiyotda naqd pulning dolzarbligining kamayishi to'lovlar shaffofligini oshirishi, xarajatlarni qisqartirishi va natijada mamlakatimiz iqtisodiyotida kutilayotgan ijobiy natijalarga erishishga xizmat qilishi tahlil qilindi. Kelgusida respublikamizda elektron pulni joriy etish masalalari bo'yicha xorijiy tajriba o'rganilgan holda tegishli takliflar ishlab chiqildi.

**Kalit so'zlar:** pul, naqd pul, keshless to'lovlar, naqdsiz to'lovlar, elektron pul, elektron hamyon, banknota, mobil pul xizmatlari, iqtisodiyot, monetar siyosat, sand dollar, norasmiy iqtisodiyot.

**Abstract.** The article demonstrates that as payment systems in many countries become increasingly electronic, the importance of cash is diminishing. Taking these changes into account, an analysis was conducted on the positive outcomes expected in our country's economy through enhancing payment transparency and reducing costs by decreasing the relevance of cash in the modern economy. Furthermore, proposals for the future implementation of electronic money in our republic have been developed based on the study of foreign experiences.

**Key words:** money, cash, cashless payments, non-cash payments, electronic money, e-wallet, banknote, mobile money services, economy, monetary policy, sand dollar, informal economy.

**Аннотация.** В статье рассматривается снижение значимости наличных денег на фоне растущей электронизации платежных систем во многих странах. С учетом этих изменений проанализированы возможные положительные результаты для экономики нашей страны, такие как повышение прозрачности платежей и снижение издержек, за счет уменьшения роли наличных денег в современной экономике. На основе изучения зарубежного опыта разработаны предложения по внедрению электронных денег в нашей республике в будущем.

**Ключевые слова:** деньги, наличные деньги, безналичные платежи, безналичные платежи, электронные деньги, электронный кошелек, банкнота, мобильные денежные услуги, экономика, монетарная политика, песочный доллар, неформальная экономика.

## KIRISH

Bugungi kunda mamlakatimizda iqtisodiyotning raqamli sektorini rivojlantirish borasida davlat tomonidan keng ko'lamli chora-tadbirlar ishlab chiqilib, amaliyotga joriy etilmoqda. Elektron to'lov tizimi rivojlantirilmoqda va ushbu sohadagi normativ-huquqiy baza yanada takomillashtirilmoqda. Ko'pchilik elektron pullar deganda birinchi o'rinda faqat kriptovalyutalarni tasavvur qiladi. Aslida esa ular so'm yoki boshqa davlat valyutasining ekvivalenti bo'lib, uning aylanishi faqat elektron tizimda amalga oshiriladi.



O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 1-noyabrdagi "To'lovlar va to'lov tizimlari to'g'risida"gi O'RQ-578-son Qonunida elektron pullar emitentining elektron shaklda saqlanadigan hamda elektron pullar tizimida to'lov vositasi sifatida qabul qilinadigan shartsiz va chaqirib olinmaydigan pul majburiyatlari sifatida ta'rif berilgan.<sup>1</sup>

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasining 2022-yil 29-sentyabrdagi "Elektron tijorat to'g'risida"gi O'RQ-792-son Qonunida elektron tijorat sohasida to'lovlar elektron pullardan foydalangan holda, elektron pullar tizimida ochilgan elektron hamyondagi pul mablag'larini o'tkazish orqali amalga oshirilishi belgilangan.<sup>2</sup>

Tovar va xizmatlar ayirboshlash hajmining ortishi jahon bozorida raqobatni kuchaytirar ekan, iqtisodiy o'sish uchun yangi imkoniyatlar yaratmoqda. Albatta, bu o'zgarishlar yana bir bor jahon savdosi bosqichma-bosqich to'liq elektron (naqdsiz) to'lovlarga o'tib borayotganini ko'rsatadi va bu jarayon global darajada elektronlashib borayotgan dunyo talablariga mos keladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Iqtisodchi professor Margarita Bryunermeyer raqamli pullar va markaziy bank raqamli valyutasi (CBDC) pul aylanish jarayoni, to'lov vositasi tanlovi va bank tizimidagi murakkab o'zgarishlarga olib kelishi mumkinligini ta'kidlagan. Uning fikricha, elektron pullar markaziy banklar uchun siyosat va nazariyani qayta ko'rib chiqishni ham talab qiladi.<sup>3</sup>

Xitoy iqtisodiyot universiteti o'qituvchisi Shen Luo Elektron pullarning kengayishi markaziy banklar va moliyaviy siyosatning samaradorligiga ta'sir ko'rsatishi mumkin deb ta'kidlagan.<sup>4</sup>

Iqtisodchi professor Aleksandr Rodrigues raqamli pullarning ishga tushishi inflyatsiya darajasini pasaytirishga yordam beradi. Raqamli pullar va to'lov tizimlari iqtisodiy barqarorlikka ta'sir qilish va makroiqtisodiy ko'rsatkichlarni yaxshilashda muhim ahamiyatga ega degan fikrni bildirgan.<sup>5</sup>

Italiyalik iqtisodchi, Italiya Markaziy banki rahbari Fabio Panetta raqamli yevro — omma uchun xavfsiz, ishonchli va butun yevrotahsilda qabul qilinadigan jamoat pulining elektron shakli; qo'llanishda bank likvidligiga xavfni cheklash uchun shaxsiy hajm-limit va boshqa choralar zarurligi to'g'risida fikrlarni bildirgan.<sup>6</sup>

Elektron pullarga kelsak, ilmiy adabiyotlarda ushbu atamaning talqini bo'yicha turli xil yondashuvlar mavjud. U «raqamli valyuta», «pul qiymati», «elektron pul o'tkazmasi» va boshqa ma'nolarni anglatishi mumkin. Elektron pullar qonuniy to'lov vositasi sifatida tan olinadi va har bir mamlakat qonun chiqaruvchisi tomonidan aniq tartibga solinadi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur tadqiqotda elektron (naqdsiz) pulga o'tish va naqd pullik to'lovlardan bosqichma-bosqich voz kechilishi natijasida nafaqat iqtisodiy sohada, balki korrupsion sohalaridagi holatlarni kamaytirish borasida kutilayotgan ijobiy samaralar, shuningdek xorijiy mamlakatlar tajribasi analiz, sintez va qiyoslash usullari qo'llanilgan holda o'rganildi. Bundan tashqari, xorijiy va mahalliy ilmiy-nazariy manbalar tahlil qilinib, tegishli xulosa va takliflar shakllantirildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Hozirgi vaqtda pul uch shaklda muomalada bo'ladi: naqd, naqdsiz va elektron pullar. Elektron pullar (e-money) — bank kompyuter tizimlarida saqlanadigan va fiat pullar bilan ta'minlangan valyutadir. U hukumat tomonidan kafolatlanadi va qonuniy to'lov vositasi hisoblanadi. Misol uchun, elektron pullarni istalgan bankomatda karta yoki boshqa to'lov vositasidan yechib olish mumkin. Elektron pullar naqd pulsiz to'lovlardan farq qiladi.

Elektron pullarni smart kartalar yordamida saqlash va o'tkazish mumkin. Smart-kartalarda pullar "pul fayllari" ko'rinishidagi yozuvlar sifatida saqlanadi hamda bunday kartalarda pulni shifrlash imkoniyati mavjud. Elektron pullarni joylashtirishning ikkinchi turi — tarmoqli usul bo'lib, u ko'pchilik tijorat xizmatlari (masalan, WebMoney elektron hamyoni, Yandex Pullar, QIWI, EasyPay va boshqalar) foydalanayotgan dastur yoki tarmoq resurslarida amalga oshiriladi.

Markaziy bankning iqtisodiyotdagi o'rnini va ta'sirini baholashda uning amalga oshirayotgan pul-kredit siyosati hal qiluvchi ahamiyatga ega. Bu siyosat orqali Markaziy bank mamlakatdagi pul aylanmasini tartibga soladi, iqtisodiy barqarorlikni ta'minlaydi va inflyatsiya darajasini nazorat qiladi (1-rasm).

1 <https://lex.uz/docs/4575786>

2 <https://lex.uz/docs/6213382>

3 <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2713~91ddff9e7c.en.pdf?utm>

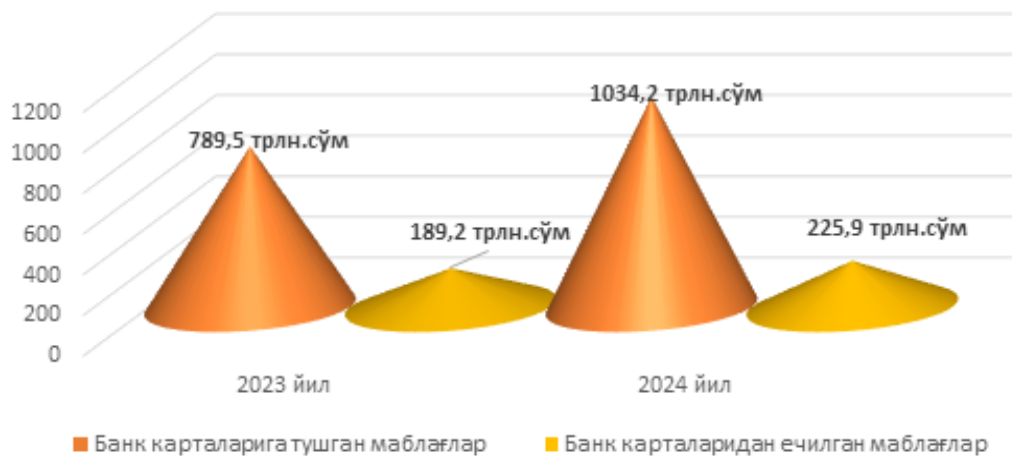
4 <https://www.mdpi.com/2227-7390/9/20/2614?utm>

5 <https://www.journaleconomics.org/index.php/AJEFM>

6 [https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2020/html/ecb.sp201012\\_1~1d14637163.en.html?utm](https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2020/html/ecb.sp201012_1~1d14637163.en.html?utm)



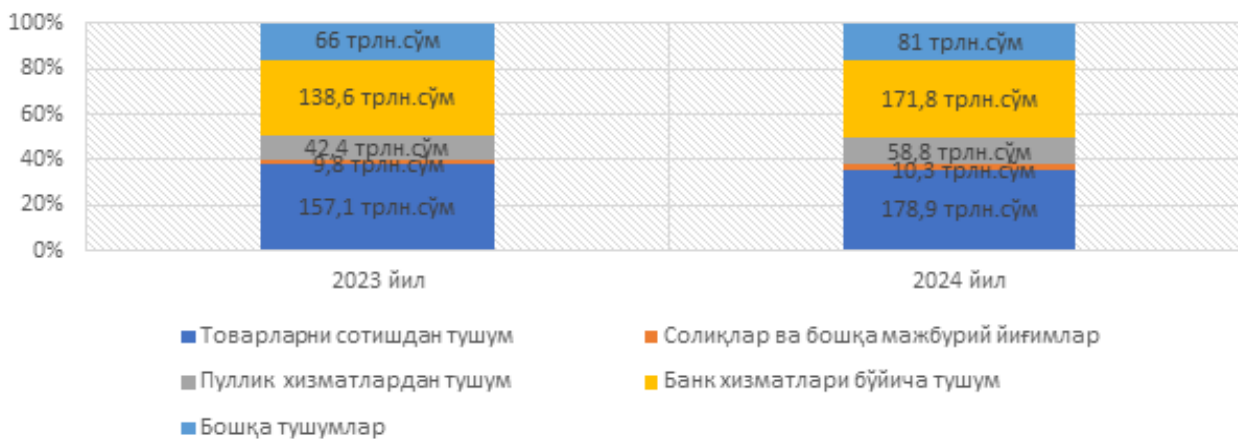
### Банк карталаридан нақд пул кўринишида ечиб олинган пул маблағи тўғрисида маълумот



1-rasm. 2023-2024-yillarda bank kartalariga tushgan mablag'larning naqdlashtirib olinishi hajmi<sup>7</sup>

Yuqoridagi diagrammada bank kartalaridagi pul mablag'lari harakati ko'rsatilgan bo'lsa, 2023-yilda banklar tomonidan ochilgan kartalarga jami 789,5 trln so'm pul mablag'lari tushgan, ushbu pul mablag'larining 189,2 trln so'mi yoki 24,0 %i naqd pul ko'rinishida yechilgan. 2024-yilda esa bank kartalariga tushgan pul mablag'lari hajmi o'tgan yilga nisbatan 244,7 trln so'mga oshib, jami 1 034,2 trln so'mni tashkil qilgan. Ushbu pul mablag'larini naqdlashtirish hajmi 225,9 trln so'mni tashkil etib, 21,8 %ga teng bo'lgan. Plastik kartalardagi pul mablag'larini naqdlashtirish 2023-yilga nisbatan 2024-yilda 36,7 trln so'mga yoki 19,4 %ga oshganini ko'rishimiz mumkin (2-rasm).

### 2023-2024 йилларда банк кассалари орқали келиб тушган нақд пуллар



2-rasm. Bank kassalariga kirim qilingan naqd puldagi tushumlar to'g'risida

Bundan tashqari, yuqoridagi rasmda Markaziy bank tomonidan taqdim etilgan ma'lumotlar shuni ko'rsatmoqdaki, 2024-yilga kelib banklar orqali naqd pul aylanmasi 1 010 trln so'mni tashkil etib, bu ko'rsatkich 2023-yilga nisbatan 1,2 baravarga oshgan. 2024-yilda muomaladagi naqd pullarning YAIMdagi ulushi 3,7 %ni tashkil qilayotgan bo'lsa, jami pul massasidagi ulushi 19,2 %ga teng bo'lmoqda. Muomaladagi naqd pullarning 0,3 %i yoki 831,2 mlrd so'mi tanga pullar hissasiga to'g'ri kelmoqda.

<sup>7</sup> Markaziy bank ma'lumotlari asosida muallif tomonidan tayyorlandi



Respublikamizda 2024-yil davomida 152,1 mln dona banknotalar muomalaga chiqarilib, naqd pulning umumiy massasi 7,5 %ga oshgan. Bu esa 2025-yil boshiga kelib muomaladagi banknotalar soni taxminan 2 028,0 mln donani tashkil qilayotganini ko'rsatadi. Ushbu holat naqd pul aylanishi yildan yilga ortib borayotganini va aholining qog'oz hamda tanga pullarga bo'lgan talabi yuqoriligi saqlanib qolayotganini tasdiqlaydi.<sup>8</sup>

Iqtisodiyotda naqd pulga bo'lgan talab oshgani sari, Markaziy bank aholi va biznes subyektlarining pul aylanmasiga bo'lgan ehtiyojini qondirish maqsadida qo'shimcha banknotalarni muomalaga chiqarishga majbur bo'ladi. Bu jarayon bir qarashda iqtisodiy faollikni qo'llab-quvvatlashga xizmat qilgandek ko'rinsa-da, uning bir qator moliyaviy va makroiqtisodiy oqibatlari mavjud. Birinchidan, yangi pul belgilarini bosib chiqarish, saqlash va tarqatish davlat budjeti uchun qo'shimcha xarajatlarni keltirib chiqaradi. Chunki banknotalar ishlab chiqarish jarayonida maxsus qog'oz, himoya elementlari, bosma texnologiyalari va logistika xarajatlari talab etiladi. Bu xarajatlar davlatning fiskal yukini oshiradi.

Ikkinchidan, pul massasining ortishi inflyatsiya xavfini kuchaytiradi. Agar iqtisodiyotda tovar va xizmatlar hajmi mutanosib ravishda o'smagan taqdirda, ortiqcha pul qo'yilmasi narxlarning oshishiga, ya'ni inflyatsiyaga olib keladi. Uchinchidan, naqd pul aylanmasi ulushining yuqori bo'lishi iqtisodiyotda norasmiy sektor faoliyatining kengayishiga sabab bo'ladi. Bu esa soliq tushumlarining kamayishiga va davlat budjeti barqarorligiga salbiy ta'sir ko'rsatishi mumkin.

Yuqoridagi tahlillarga ko'ra, O'zbekistonda naqd pulga bo'lgan talab hozirgi vaqtda juda yuqori darajada saqlanmoqda. Bu, o'z navbatida, iqtisodiyotdagi pul aylanishi va likvidlikning yuqoriligini, aholi tomonidan banknotalarga bo'lgan ehtiyojning kuchli ekanini ko'rsatadi. O'zbekistonda bir birlik banknota (so'm)ni ishlab chiqarishdan tortib, iste'molchigacha yetib borishgacha bo'lgan xarajatlar Markaziy bank tomonidan ochiq holda e'lon qilinmagan.

Banknotani ishlab chiqarish va uni muomalaga kiritish jarayonida amalga oshiriladigan xarajatlar bir necha bosqichdan o'tadi. Jumladan:

1. Tadqiqot va loyihalashtirish (dizayn);
2. Xom-ashyolarni tayyorlash;
3. Banknotani bosib chiqarish;
4. Tarqatuvchi tizimga qo'shish (logistika);
5. Saqlash, tarqatish va utilizatsiya xarajatlari.

Naqd pullarning aholi qo'lida uzoq vaqt qolib ketishi iqtisodiy aylanmaga salbiy ta'sir ko'rsatish bilan birga inflyatsiyaning oshishiga, qo'lda saqlash xavfi ortishiga hamda xufyona iqtisodiyot va korrupsion holatlarning kuchayish ehtimolini oshiradi.

Shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi huzuridagi Iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamentining 2025-yil 14-fevraldagi 11-son qarori bilan respublikamizda elektron pullarni nazorat qilishga oid qonunchilikka, ya'ni Adliya vazirligidan 2020-yil 30-iyunda ro'yxatdan o'tkazilgan 3266-son qarorga tegishli o'zgartirish kiritilib, bazaviy hisoblash miqdorining 30 baravariga teng yoki undan oshgan summadagi yuborilayotgan ichki elektron pul o'tkazmalari bo'yicha jo'natuvchi va oluvchi to'g'risidagi ma'lumotlarni aniq ko'rsatish talab etilishi belgilandi.

Elektron pullar naqd pullarga nisbatan quyidagi afzalliklarga ega:

- Mukammal bo'linuvchanlik va birlashuvchanlik — to'lov vaqtida qaytim talab etilmaydi.
- Yuqori mobil xususiyat — summa naqd puldagi kabi hajm va vaznga bog'liq emas.
- Past emissiya xarajati — tangalar zarb qilish va banknotalar chop etish uchun metall, qog'oz va bo'yoqlar talab etilmaydi.
- Jismoniy qayta sanash zarurati yo'q — bu vazifa to'lov vositasiga yuklatiladi.
- Soddalashtirilgan himoya — elektron pullarni himoya qilishni tashkil etish osonroq.
- To'lov vaqtini qayd etish — bu inson omili ta'sirini kamaytiradi.
- Fiskal ekvayring qurilmalaridan foydalanganda mablag'larni soliqdan yashirish imkoniyati minimallashtiriladi.
- Mukammal saqlanish — elektron pullar vaqt o'tishi bilan sifatini yo'qotmaydi.
- Sifat bir xilligi — elektron pul nusxalarida tiralish yoki eskirish bo'lmaydi.
- Xavfsizlik — o'g'irlash, qalbakilashtirish va nominal qiymatni o'zgartirishdan himoya kriptografik vositalar orqali ta'minlanadi.

Yuqoridagi tahlillar shuni ko'rsatmoqdaki, elektron pullar, elektron to'lov tizimlari va internet axborot bazasiga asoslangan moliyaviy xizmatlar turlarining kengayib borishi to'lov tizimlarining tez rivojlanayotganini, shuningdek global iqtisodiy va ijtimoiy sharoitlar elektron pullarga o'tishning ayni vaqti kelganini tasdiqlaydi. Shunday ekan, elektron pullarga o'tish hozirda nafaqat jamiyat, balki davlat iqtisodiyoti uchun ham muhim qadam hisoblanadi.

8 [https://cbu.uz/upload/medialibrary/57b/0k19fv1aey7lot5eyib3eae4rx8lc1jh/Markaziy-bank-yillik-hisoboti-2024\\_.pdf](https://cbu.uz/upload/medialibrary/57b/0k19fv1aey7lot5eyib3eae4rx8lc1jh/Markaziy-bank-yillik-hisoboti-2024_.pdf)



Yaponiyada “elektron pul” infratuzilmasi 1990-yillar oxirida pilot loyihalar orqali shakllanishni boshladi. Davlat islohotlariga ta’siri jihatidan 2019–2020-yillarda amalga oshirilgan “keshless ball-qaytarish” dasturi iste’molchilarning naqd puldan raqamli to’lovlarga o’tishini rag’batlantirdi. Kichik savdo shoxobchalari uchun to’lov terminallarini o’rnatish xarajatlari subsidiya qilindi. Bundan tashqari, Yaponiyaning elektron pullarga o’tishdan ko’zlagan asosiy maqsadlaridan biri xarajatlarni qisqartirishdir. Ya’ni naqd pullarni ishlab chiqarishdan tortib, ularni utilizatsiya qilishgacha bo’lgan bir yillik xarajatlar miqdori 500–600 mln AQSH dollari deb baholangan.

AQSHda elektron pulga o’tish jarayonida bir qator muammolar kuzatilgan. Birinchidan, aholi orasida “banksizlar” mavjud bo’lib, ular internet aloqasining yetishmasligi sababli elektron to’lovlardan foydalana olmaydi. Ikkinchidan, pandemiya davrida va undan keyin ayrim xizmat ko’rsatuvchi do’konlar va restoranlar soliq intizomi va xavfsizlik sabablariga ko’ra naqd pulni qabul qilmaslik amaliyotiga o’ta boshladi. Uchinchidan, elektron to’lov tizimlari kiberxavflarga hamda texnik uzilishlarga moyil bo’lib, kuchli elektromagnit zarba yoki kiberhujum sodir bo’lgan holatlarda elektron tarmoqlarning ishlamay qolish ehtimoli mavjud.

AQSHda 2024-yilda Federal rezerv tizimining pul xizmatlariga sarflagan umumiy xarajatlari 1,104 mlrd dollarni tashkil etdi. Ushbu mablag’ning 361,9 mln dollari banknotalarni bosib chiqarishning o’zgaruvchan xarajatlariga, 665,5 mln dollari esa infratuzilmani qo’llab-quvvatlash va boshqa doimiy xarajatlarga yo’naltirilgan.<sup>9</sup>

Shuningdek, AQSHda ko’plab banklarda kartalardan naqd pul olish uchun kunlik limit joriy qilingan. Masalan, Bankrate saytida keltirilishicha, bir kunda 300 dollardan 5 000 dollargacha naqd pul olish imkoniyati belgilangan.<sup>10</sup>

Naqd puldan elektron to’lovlarga o’tish bir qator ijobiy samaralarni keltirib chiqarmoqda. Jumladan, to’lov tizimlarining tezligi va samaradorligi oshib, iste’molchilar uchun to’lovlarning qulayligi kuchaymoqda, nazorat qilish jarayonlari yengillashmoqda, qarz va budjetlashtirish tartibining sifat darajasi yaxshilanmoqda. Xavfsizlik va infratuzilmani himoya qilish agentligi (CISA) hujjatlarida moliya sektori energiya, aloqa va IT infratuzilmasiga kuchli bog’liq bo’lgan kritik tarmoq sifatida e’tirof etiladi. Unda rezerv elektr ta’minoti (generatorlar, UPS, mikrogrid) hamda ko’p kanalli aloqa tizimidan (telekom operatorlari diversifikatsiyasi, sputnik aloqasi va boshqalar) foydalanish zarurligi belgilangan. Agar ushbu tarmoqlarning barchasi butun mamlakat bo’yicha to’liq ishdan chiqish ehtimoli yuzaga kelgan taqdirda, naqd pul rezervining mavjud bo’lishi muhim omil sifatida nazarda tutiladi.<sup>11</sup>

Norvegiyada naqd puldan elektron pulga o’tish salmoqli natijalar berdi. Masalan, 2023-yilda har bir norvegiyalik o’rtacha 550 marta bank kartalari orqali to’lov qilgani qayd etilgan. Raqamli to’lovlar natijasida naqd puldan foydalanish ancha kamaygan. 2023-yilda o’tkazilgan so’rov natijalariga ko’ra, aholining faqat 2 %i oxirgi to’lovini naqd pulda amalga oshirgani ma’lum qilingan.

Bagama orollarida Markaziy bank tomonidan 2020-yilda Sand Dollar raqamli valyutasi (CBDC) joriy etilgan. U oddiy Bagama dollariga teng bo’lib, telefondagi elektron hamyonlar orqali to’lov qilish, pul yuborish va qabul qilish uchun qo’llaniladi. Raqamli valyutaning asosiy maqsadi hududda moliyaviy xizmatlarni osonlashtirish, naqd pulga bog’liqlikni kamaytirish hamda to’lovlarni tez va arzon amalga oshirishdan iborat bo’lgan. Tezkor to’lov, xavfsizlik, naqd pulga ehtiyoj sezmasdan hisob-kitoblarni bajarish kabi afzalliklarga ega.

Bagama Markaziy banki tomonidan taqdim etilgan ma’lumotlarga ko’ra, bir birlik banknotani ishlab chiqarish uchun 23 sent, taqsimlash va tarqatish uchun 15 sent, utilizatsiya qilish jarayoni uchun 41 sent, jami 79 sent xarajat qilinadi. Elektron pul – Sand Dollar joriy etilishi mamlakatda to’lovlarni zamonaviylashtirishga sezilarli hissa qo’shdi. Ushbu raqamli valyuta orqali aholi va biznes vakillari to’lovlarni tez, xavfsiz va bankka bormasdan amalga oshirish imkoniyatiga ega bo’ldi. Chekka hududlarda yashovchi fuqarolar ham mobil telefon orqali to’lov qila olishi natijasida moliyaviy xizmatlarga teng imkoniyat yaratildi.<sup>12</sup>

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Elektron pullarni joriy etish orqali iqtisodiy operatsiyalar ustidan nazoratni kuchaytirish, yashirin iqtisodiyot hajmini qisqartirish, korrupsiya darajasini kamaytirish hamda soliq tushumlarini oshirishga erishiladi. Shuningdek, elektron pul tizimi naqd pul aylanmasini qisqartirib, uning ishlab chiqarish, tashish va saqlash bilan bog’liq xarajatlarini keskin kamaytiradi. Bundan tashqari, elektron pullar moliyaviy inklyuziyani, ya’ni aholining bank va to’lov xizmatlaridan foydalanish darajasini oshirishda muhim o’rin tutadi. Bu esa kichik biznes, tadbirkorlar va aholi uchun yangi moliyaviy imkoniyatlar yaratishga xizmat qiladi. Shu sababli, elektron pulga bosqichma-bosqich o’tish mamlakat iqtisodiyotida raqamli texnologiyalarni joriy etishni tezlashtiradi, to’lov tizimlari xavfsizligini ta’minlaydi va milliy iqtisodiy barqarorlikni mustahkamlaydi.

9 [https://www.federalreserve.gov/faqs/currency\\_12771.htm](https://www.federalreserve.gov/faqs/currency_12771.htm)

10 <https://www.bankrate.com/banking/checking/atm-withdrawal-limits/>

11 U.S. Department of the Treasury

12 <https://cointelegraph.com/learn/articles/sand-dollar-bahamas-digital-currency-a-beginners-guide?utm>



Tadqiqot natijasiga ko'ra quyidagilar taklif etiladi:

1. O'rganilgan xalqaro tajribadan kelib chiqib, naqd pul mablag'larini ishlab chiqarish, saqlash, muomalaga kiritish va boshqa xarajatlarni kamaytirish maqsadida O'zbekistonda ham elektron pullarni joriy etish maqsadga muvofiq.

2. Aholining elektron pullarga o'tish davridagi moliyaviy savodxonligini oshirish yuzasidan ommaviy axborot vositalari, ijtimoiy tarmoqlar hamda mahalla yetiligi orqali jamoatchilik bilan keng miqyosda muloqot va tushuntirish ishlarini olib borish.

3. Sohalar kesimida bosqichma-bosqich to'liq elektron to'lovga o'tish. Masalan: qurilish, chakana savdo (alkogol va tamaki savdosi), mehmonxona va turizm sohalarini to'liq naqdsiz to'lovlarga o'tkazish.

4. Tajriba loyihasi sifatida respublikaning bir hududini tanlagan holda to'liq elektron to'lov tizimini joriy etish. Toshkent shahrida internet tarmog'i eng yaxshi rivojlangan hudud ekanligini inobatga olib, shahar tumanlaridan birida savdo va xizmat ko'rsatish shoxobchalarida to'liq elektron pullar muomalasini joriy qilish, tajriba natijalaridan kelib chiqib boshqa hududlarga tatbiq etish.

5. QR-kodlar va mobil ilovalar orqali to'lovlarni kengaytirish. Bu texnologiya fuqarolarga savdo nuqtalari va xizmat ko'rsatish sohalarida oson va tez to'lov qilish imkonini beradi. QR-kodlar tizimini ommaviy joriy etish to'lovlarning aniqligi va qulayligini oshiradi.

6. Elektron to'lov infratuzilmasini modernizatsiya qilish. Barcha to'lovlarni mobil platformalar va internet-banking orqali amalga oshirish uchun mukammal infratuzilma talab etiladi. O'zbekistondagi banklar va moliyaviy xizmatlar integratsiyalangan platformaga ega bo'lishi, kredit kartalari, debet kartalari, mobil hamyonlar va QR-kodlarni yagona tizimda birlashtirishi zarur.

7. Keshbek va bonus tizimini joriy etish. Aholining elektron to'lovlardan foydalanishini rag'batlantirish uchun keshbek va bonus mexanizmlarini kengaytirish, mikrobizneslar va chakana savdo subyektlari uchun qo'shimcha rag'batlantirish choralari joriy etish lozim.

8. Elektron pullarning xavfsizligini ta'minlash. Kiberxavfsizlik, kriptografiya va shifrlash vositalarini qo'llash orqali anonimlik va maxfiylikni saqlash, jamiyatning elektron to'lovlarga bo'lgan ishonchini oshiradi.

9. Bank kartalarida saqlangan pullar uchun qayta moliyalashtirish stavkasidan kelib chiqib maxsus foiz to'lovlari mexanizmini joriy etish, kartadagi pullar bankomatlar orqali naqdashtirilganda ushbu foizlarning qaytarib olinishi tartibini belgilash.

10. Elektron pullar joriy etilishi natijasida yashirin iqtisodiyot darajasini kamaytirish hamda soliqqa oid huquqbuzarliklarning oldini olish bo'yicha Soliq qo'mitasi tomonidan raqamli elektron platforma ishlab chiqilib, alohida nazorat o'rnatilishi lozim.

11. Blekaut (elektr ta'minoti, aloqa, internet tarmog'i uzilishi va boshqa favqulodda holatlar) vaqtida yuzaga keladigan xavflarni oldini olish maqsadida Markaziy bank tomonidan quyidagi chora-tadbirlarni amalga oshirish zarur:

- elektron pullar joriy etilganda ushbu mablag'ning 50 %igacha bo'lgan qismini Markaziy bankda naqd pul ko'rinishidagi qoldiq (rezerv) sifatida shakllantirish;

- elektron pullardan doimiy foydalanishni ta'minlash maqsadida zahira serverlarini xarid qilish, aloqa xizmatlari sifatini mustahkamlash va ularning uzluksiz ishlashini ta'minlash;

- favqulodda vaziyatlarda aholi tomonidan doimiy iste'mol tovarlarini xarid qilish imkoniyatini yaratish uchun tijorat banklari mavjud elektron pullarning 50 %igacha bo'lgan qismini shakllantirilgan rezerv mablag'lar hisobidan naqd pullarga almashtirish choralari qonunchilik orqali belgilash.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasining 2019-yil 1-noyabrdagi "To'lovlar va to'lov tizimlari to'g'risida"gi O'RQ-578-son Qonuni. <https://lex.uz/docs/-4575786>
2. O'zbekiston Respublikasining 2022-yil 29-sentyabrdagi "Elektron tijorat to'g'risida"gi O'RQ-792-son Qonuni. <https://lex.uz/docs/-6213382>
3. Ўзбекистон Республикаси Марказий банки Бошқаруви, Ўзбекистон Республикаси Бош прокуратураси ҳузуридаги Иқтисодий жиноятларга қарши курашиш департаментининг 30.06.2020 йилда рўйхатдан ўтган, рўйхат рақами 3266 - сонли қарори
4. [https://cbu.uz/upload/medialibrary/57b/0k19fv1aey7lot5eyib3eae4rx8lc1jh/Markaziy-bank-yillik-hisoboti-2024\\_.pdf](https://cbu.uz/upload/medialibrary/57b/0k19fv1aey7lot5eyib3eae4rx8lc1jh/Markaziy-bank-yillik-hisoboti-2024_.pdf)
5. [www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2713~91dfff9e7c.en.pdf?utm](https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/scpwps/ecb.wp2713~91dfff9e7c.en.pdf?utm)
6. [www.mdpi.com/2227-7390/9/20/2614?utm](https://www.mdpi.com/2227-7390/9/20/2614?utm)
7. [www.journaleconomics.org/index.php/AJEFM](https://www.journaleconomics.org/index.php/AJEFM)
8. [www.ecb.europa.eu/press/key/date/2020/html/ecb.sp201012\\_1~1d14637163.en.html?utm](https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2020/html/ecb.sp201012_1~1d14637163.en.html?utm)
9. [www.federalreserve.gov/faqs/currency\\_12771.htm](https://www.federalreserve.gov/faqs/currency_12771.htm)
10. [www.bankrate.com/banking/checking/atm-withdrawal-limits/](https://www.bankrate.com/banking/checking/atm-withdrawal-limits/)
11. <https://www.marketingjournal.uz/post/marketing-jurnali-2025-yil-10-son>
12. <https://zenodo.org/records/17411926>



13. <http://tcmf.uz/pages/view?slug=moliyachi-malumotnomasi-4-aprel-2024-yil>
14. <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/journal/index.php/GED/article/view/1261>
15. Pulatov D. Вопросы совершенствования государственного финансового контроля в Узбекистане //Perspectives of Innovations, Economics and Business, PIEB. – 2009. – Т. 2. – №. 2. – С. 49-50
16. Dilshod P. K. The law on public procurement–the scope and the procedure of its application in the health care system //International Journal of Innovative Technologies in Economy. – 2019. – №. 2 (22). – С. 3-8.
17. Pulatov D.Kh., Ashrafkhanov B.B. L'Ouzbékistan EST sur le chemin des réformes de la gestion de SES finances publiques //Gestion Finances Publiques. - France, 2009. - №10. - P. 748-752.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 11**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>