



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

№11



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

2025



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

*Elektron nashr. 1420 sahifa.*

*2025-yil, noyabr*

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoirazimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukhonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT&TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Abdurakhmanov Kalandar Khodjayevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate  
**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society  
**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences  
**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor  
**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor  
**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)  
**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)  
**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan  
**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences  
**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor  
**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)  
**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor  
**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE  
**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

#### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlrat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori  
**Umirzoqov Ja'sur Artiqboy o'g'li**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent  
**Zebo Kuldasheva**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), dotsent

#### Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlrat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Rakhimovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor  
**Umirzokov Jasur Artiqboy ugli**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor  
**Zebo Kuldasheva**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Associate Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

#### Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi  
336/3-sonli qarori bilan  
ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                                   |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL TRANSPORT SIYOSATINING BARQAROR RIVOJLANISH VA TARMOQLARARO INTEGRATSIYADAGI O'RNI .....                                   | 21  |
| Rahmonov Rasul Ne'matovich                                                                                                        |     |
| BANK AKTIVLARI VA PASSIVLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                               | 34  |
| Safarov Sanjar Ravshan o'g'li                                                                                                     |     |
| O'ZBEKISTONNING INVESTITSION JOZIBADORLIGINI OSHIRISH STRATEGIYALARI .....                                                        | 38  |
| Madraximova Irodaxon Sherzodbek qizi                                                                                              |     |
| HUDUDIIY XIZMAT KO'RSATISH KORXONALARIDA MENEJMENT SAMARADORLIGINI OSHIRISHNING RAQAMLI TRANSFORMATSIYA MODELII .....             | 43  |
| Maxmudova Nozimaxon Baxriddinxonovna                                                                                              |     |
| DAVLATNING BUDJET SIYOSATINI TAKOMILLASHTIRISHNING DOLZARB MASALALARI .....                                                       | 50  |
| A.A. Ismailov                                                                                                                     |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIGINING MEXANIZMINI SAMARALI TASHKILLASHTIRISHDA MOLIYAVIIY MANBALARNI SHAKLLANTIRISHNI YO'NALISHLARI ..... | 56  |
| Mansurov Mansur Alisherovich                                                                                                      |     |
| ANTIKRIZISLI BOSHQARUV TIZIMLARIDA RANGLI SIGNAL MEXANIZMLARINING FUNKSIYALARI .....                                              | 61  |
| Aliqulov Aziz Haydarjonovich                                                                                                      |     |
| XODIMLARNI MOTIVATSIYALASHNING XALQARO MODELLARINI O'ZBEKISTON KORXONALARIDA QO'LLASH IMKONIYATLARI .....                         | 66  |
| Yormamatov Qodirjon Juraqulovich                                                                                                  |     |
| RAQAMLI IQTISODIYOT OMILLARI VA ULARNING QISHLOQ XO'JALIGI KORXONALARINING SAMARADORLIGIGA TA'SIRI .....                          | 71  |
| Yaxshiyev Shahzod Sherari o'g'li                                                                                                  |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARI VA MEHNAT BOZORI INTEGRATSIYASI BO'YICHA XORIJIY TAJIRIBALARI .....                                      | 78  |
| Haqqulov Fazliddin Faxriddinovich                                                                                                 |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISHDA RIVOJLANGAN VA RIVOJLANAYOTGAN DAVLATLAR TAJIRIBASI .....                                           | 84  |
| Aripov Abdulaziz Sakijonovich                                                                                                     |     |
| YASHIL ENERGETIKA RIVOJLANISHINING IQTISODIY SAMARADORLIGINI EKONOMETRIK BAHOLASH .....                                           | 89  |
| Bobokulova Muhabbat Muhammadiyeva                                                                                                 |     |
| ELEKTRON TO'LOVLAR VA POS TIZIMLARI — KICHIK BIZNESDA SAMARASI VA XAVFLARI .....                                                  | 93  |
| To'liqinov Dilshodxo'ja Olim o'g'li                                                                                               |     |
| MINTAQADA RAQAMLI IQTISODIYOTNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHNING ISTIQBOLLI YO'NALISHLARI .....                                        | 98  |
| Yusubov In'omjon Ikram o'g'li                                                                                                     |     |
| SOLIQ SIYOSATINI RAQAMLI BOSHQARISH ORQALI BUDJET DAROMADLARINI BARQARORLASHTIRISH STRATEGIYASI .....                             | 103 |
| Xodjimatomov Xamidullo Mamirjonovich                                                                                              |     |
| OZIYQ-OVQAT TOVARLARI B2B BOZORINI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIIY MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....                      | 108 |
| Hayitboyeva Ullijon Bobonazar qizi                                                                                                |     |
| FARMASEVTIKA SANOATIDA INVESTITSION FAOLIYAT SAMARADORLIGINI BAHOLASH .....                                                       | 113 |
| Yaqubov Timurbek G'anibekovich                                                                                                    |     |
| SHAXSNI OVOZI ASOSIDA IDENTIFIKATSIYALASH VA AUTENTIFIKATSIYALASH ALGORITMLARI .....                                              | 123 |
| Ozoda Sabirova Shermamaxamatovna                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| YASHIL IQTISODIYOT — BARQAROR RIVOJLANISH GENERATORI .....                                                                                              | 129 |
| Berdibekova Dilfuza Xoldorbekovna                                                                                                                       |     |
| CHET EL MEHMONXONA TARMOQLARINING BRENDING STRATEGIYALARINI O'RGANISH .....                                                                             | 133 |
| Ergashev Oybek Mamarasul o'g'li                                                                                                                         |     |
| MILLIY IQTISODIYOTDA KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING MOLIVAVIY SAMARADORLIGINI BAHOLASHNING USLUBIY JIATLARINI TAKOMILLASHTIRISH ..... | 144 |
| Arzikulov Otabek Ali o'g'li                                                                                                                             |     |
| TRANSPORT TIZIMI SOHASI KORXONALARINING INNOVATSION SALOHİYATINI BAHOLASH YO'NALISHLARI .....                                                           | 152 |
| Ismailov Akmal Maxsudovich, Abilqosimova Shaxlo Sodiқ qizi                                                                                              |     |
| MEHMONXONALAR SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA XODIMLARNING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                                                          | 158 |
| Abduxamidov Sarvar Adxamovich, Normurodov Tal'at Normurod o'g'li                                                                                        |     |
| KORXONALARDA HR TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                                          | 163 |
| Aminova Shaxnoza Aziz qizi                                                                                                                              |     |
| JAHON IQTISODIYOTIDA OZIқ-OVQAT XAFSIZLIK RO'LI .....                                                                                                   | 168 |
| Abdusamatov Barkamol Rustamjon o'g'li                                                                                                                   |     |
| ТУРИСТИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ КАРАКАЛПАКСТАНА И СУЩЕСТВУЮЩАЯ ИНФРАСТРУКТУРА .....                                                                               | 174 |
| Хошимова Камилла Навфал қизи                                                                                                                            |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMLARI: REKREATIONS TURIZM SOHASIDA QO'LLASH TAJRIBASI VA ISTIQBOLLARI .....                                             | 184 |
| Najmitdinov G'ayratbek Sharifovich                                                                                                                      |     |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA VIRTUAL TA'LIM PLATFORMALARI: TEXNIK VA PEDAGOGIK TALABLAR, TIZIMLI TAHLIL VA IQTISODIY JIATLAR .....                        | 189 |
| Turayeva Adiba Ikramovna                                                                                                                                |     |
| ICHKI AUDIT TIZIMI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                            | 193 |
| Nuridinova Barchinoy Xusniddin qizi                                                                                                                     |     |
| MINTAQA IQTISODIYOTIDA SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNING IQTISODIY SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                                               | 199 |
| Xaitbaev Jasurbek Otaxanovich                                                                                                                           |     |
| MINTAQANING EKSPORT SALOHİYATINI OSHIRISHNING TASHKILIY-IQTISODIY MEXANIZMI .....                                                                       | 204 |
| Raimboyeva Mashhura Davronbek qizi                                                                                                                      |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                            | 210 |
| Jobborov Anvar Egamberdiyevich                                                                                                                          |     |
| ISLOMIY MOLIVALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELEKTNING DOLZARBLIGI .....                                                              | 217 |
| Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li                                                                                                                           |     |
| JISMONIY SHAXSLARNING MOL-MULKINI SOLIQQA TORTISH MASALALARI .....                                                                                      | 222 |
| Mamadjanov Shuxrat Jalolidinovich                                                                                                                       |     |
| ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                                            | 225 |
| Abdukhalkova Komila Abdukhalkovna                                                                                                                       |     |
| BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                                    | 229 |
| Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi                                                                                                                   |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK SANOATINI MODERNIZATSIYA QILISH YO'NALISHLARI: TAHLIL VA TAKLIFLAR .....                                                            | 233 |
| Abdullayev Hamidulla Abdug'ani o'g'li                                                                                                                   |     |
| WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS .....                 | 238 |
| Abdullaev Erkinjon Azamovich                                                                                                                            |     |
| YASHIL IQTISODIYOTNI SHAKLLANTIRISHDA YASHIL MOLIVALASHTIRISHNING NAZARIY JIATLARI .....                                                                | 245 |
| Xalikov S. X.                                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI BOZORIDA KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARIDAN FOYDALANISH .....        | 245 |
| Xudayberganov Jasur Baxodirovich                                                                                                        |     |
| WAYS TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF STATE FINANCIAL REGULATION MECHANISMS IN ENSURING THE CAPITALIZATION OF INSURANCE ORGANIZATIONS ..... | 251 |
| Abdullaev Erkinjon Azamovich                                                                                                            |     |
| NATIJAVIYLIKKA YO'NALTIRILGAN BUDJETLASHTIRISH JARAYONINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....             | 257 |
| Allakuliyev Akmal Baltayevich                                                                                                           |     |
| SURXONDARYO VILOYATIDA RAQAMLI IQTISODIYOT SHAROITIDA XODIMLARNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH .....                            | 261 |
| Jobborov Anvar Egamberdiyevich                                                                                                          |     |
| TO'QIMACHILIK KORXONALARIDA BOSHQARUV TIZIMINI RESURSLARNI OPTIMALLASHTIRISH ORQALI TAKOMILLASHTIRISH.....                              | 268 |
| Avulchayeva Feruza Jurakuziyevna                                                                                                        |     |
| BANKLARDA BARQARORLIKNI TA'MINLASH UCHUN RAQAMLI YECHIMLARNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                     | 272 |
| Saydamatova Muxlisabonu Rasuljon qizi                                                                                                   |     |
| ZAMONAVIY ISH JOYLARINI SHAKLLANTIRISHDA AYOLLARNING ROLI .....                                                                         | 276 |
| Tulyaganova Aziza                                                                                                                       |     |
| ISLOMIY MOLIYALASHTIRISHDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR VA SUN'IY INTELLEKTNING DOLZARBLIGI.....                                              | 281 |
| Nazarov Nodirjon Namoz o'g'li                                                                                                           |     |
| TURIZM MARKETINGINING NAZARIY ASOSLARI, ZAMONAVIY YO'NALISHLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH ISTIQBOLLARI.....                              | 286 |
| Xamidov Otabek Bakidjanovich                                                                                                            |     |
| KICHIK BIZNES VA XUSUSIY TADBIRKORLIK SOHASINING IQTISODIY KO'RSATKICHLAR TIZIMINI STATISTIK BAHOLASHNING USLUBIY JIHATLARI .....       | 290 |
| Arzikulov Otabek Ali o'g'li                                                                                                             |     |
| ЭКОЛОГАМ ПОЧЕТ И УВАЖЕНИЕ .....                                                                                                         | 298 |
| Максудова Шахиста                                                                                                                       |     |
| DEBITOR VA KREDITOR QARZDORLIKNING MOHIYATI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENTSIYALARI .....                                                 | 304 |
| Jo'raev Farruxbek Muxiddin o'g'li                                                                                                       |     |
| O'ZBEKISTONDA ISLOMIY MOLIYALASHTIRISH XIZMATLARI BOZORINI RIVOJLANTIRISH ISTIQBOLLARI.....                                             | 307 |
| Inomjonov Islomjon Iloxomjon o'g'li                                                                                                     |     |
| ENTREPRENEURSHIP AND BUSINESS MANAGEMENT IN UZBEKISTAN .....                                                                            | 311 |
| Abdukhlikova Komila Abdukhlikovna                                                                                                       |     |
| МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО ФОРМИРОВАНИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ БУДУЩИХ ИНЖЕНЕРОВ.....                                     | 315 |
| Хурамова Фарангиз Учкун кизи                                                                                                            |     |
| ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЛОГОВ И АКЦИЗНАЯ РЕФОРМА УЗБЕКИСТАНА В ВТО .....                                                                         | 319 |
| Дамир Рустамович Абдулов                                                                                                                |     |
| BANK TIZIMIDAGI ISLOHOTLAR SHAROITIDA LIKVIDLILIK RISKINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                  | 324 |
| Alimov Baxtiyor Murodovich                                                                                                              |     |
| BANK AUDITINING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI VA UNI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                                   | 335 |
| Narziyev Xayotjon Azamatovich                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON SUG'URTA SOHASIDA RAQAMLI TEXNOLOGIYALARNI QO'LLASH MASALALARI.....                                                         | 343 |
| Abdimuminova Saodat Taxirjonovna                                                                                                        |     |
| TO'QIMACHILIK SANOAT MAXSULOTLARI EKSPORT FAOLIYATI TAHLILI VA BRENDDA LIDERLIK TUSHUNCHALARI.....                                      | 352 |
| Abdulazizova Xushnoza Nayabovna                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ОТХОДАМИ НА ОСНОВЕ ОПЫТА РАЗВИТЫХ СТРАН И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ АДАПТАЦИИ В УСЛОВИЯХ УЗБЕКИСТАНА.....                             | 357 |
| Д. Мейлиева                                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTON AUDITORLIK TIZIMIDA KASBDOSHLAR TOMONIDAN BAHOLASH (PEER REVIEW) TIZIMINI JORIY ETISH ISTIQBOLLARI .....                                                   | 361 |
| Parpiyev Jaxongir Ilhomjonovich                                                                                                                                        |     |
| ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ (BIG DATA) В УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЯХ.....                                                                                     | 366 |
| Шарипов Бахтиёр Михлибаевич                                                                                                                                            |     |
| O'ZBEKISTONDA SUVGA BO'LGAN TALABNI VAQTLI QATORLAR ORQALI TAHLIL QILISH .....                                                                                         | 375 |
| Sarvar Mamasoliyev                                                                                                                                                     |     |
| BOSHQARUV VA NAZORAT MAQSADLARIDA XARAJATLAR HISOBINI TASHKIL ETISH .....                                                                                              | 383 |
| Isomuxamedov Akbarjon Boxodir o'g'li                                                                                                                                   |     |
| MINTAQALAR BARQAROR RIVOJLANISHINI TA'MINLASHNING ASOSIY YO'NALISHLARI.....                                                                                            | 389 |
| Salomat NOROVA                                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON TURIZM BREND BOZORINING HOZIRGI HOLATI VA TENDENSIYALARI.....                                                                                              | 394 |
| Zufarov Akmal Gulamiddinovich                                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOTDA QAYTA TIKLANUVCHI ENERGIYA MANBALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH METODOLOGIYASI.....                                                            | 404 |
| Qodirov Baxodirjon Tursunovich                                                                                                                                         |     |
| O'ZBEKISTON SOLIQ TIZIMINI MODERNIZATSIYA QILISHDA YAGONA INTERAKTIV DAVLAT XIZMATLARI PORTALINING O'RNI VA AHAMIYATI .....                                            | 408 |
| Dehqonov G'ayratjon Raximovich                                                                                                                                         |     |
| OLIY TA'LIM MUASSASALARIDA INNOVATSION HAMDA TIJORATLASHTIRISH MASALALARI .....                                                                                        | 414 |
| Inoyatov Mardonbek Mo'min o'g'li                                                                                                                                       |     |
| OLIY IQTISODIY TA'LIM ORQALI EKO-INNOVATSIYALAR VA "YASHIL" INVESTITSIYALARNI RAG'BATLANTIRISH MEKANIZMLARI: SIYOSIY VA INSTITUTSIONAL DOIRALAR .....                  | 418 |
| Xasanova Zarina Maxamadaliyeva                                                                                                                                         |     |
| XODIMLAR MALAKASINI OSHIRISH — ZAMON TALABI.....                                                                                                                       | 427 |
| Narzullaev Oybek Narzullaevich                                                                                                                                         |     |
| BUXGALTERIYA HISOBINI YURITISHDA JURNAL-ORDER SHAKLINING AHAMIYATI.....                                                                                                | 433 |
| Axmedjanov Abdufoto                                                                                                                                                    |     |
| KENDALL VA SPEARMAN TARTIBIY KORRELYATSIYA KOEFFITSIYENTLARI ASOSIDA YASHIL IQTISODIYOT INDIKATORLARINING STATISTIK O'ZARO TA'SIRINI MODELLASHTIRISH .....             | 437 |
| Muradov Rustamjon Sobitxonovich                                                                                                                                        |     |
| ИНТЕНСИВНЫЕ И ЭКСТЕНСИВНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ В РЕГУЛИРОВАНИИ СПРОСА.....                                                                                                     | 442 |
| Аминджанова Румейса Батыровна, Камилова Наргиза Абдукахоровна                                                                                                          |     |
| ИНКЛЮЗИВНЫЙ ПОДХОД В ТУРИЗМЕ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И УЗБЕКСКАЯ ПРАКТИКА .....                                                                                               | 445 |
| Азимова Шахло Таировна                                                                                                                                                 |     |
| AKSIYADORLIK JAMIYATLARIDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XAQARO STANDARTLARIGA O'TISHNING HOLATI VA TAHLILI .....                                                              | 450 |
| Bayjanov Sarsengaliy Xalmuratovich                                                                                                                                     |     |
| UZUM EKSPORT QILUVCHI KOMPANIYALARDA YASHIL O'TISH JARAYONINI QO'LLAB-QUVVATLASH UCHUN EKO-MARKETING VA AYLANMA IQTISODIYOT TAMOIYILLARINI INTEGRATSIYALASH.....       | 454 |
| Usmonova Diyora Mahmud qizi                                                                                                                                            |     |
| UMUMTA'LIM MAKTEBLARIDA XARAJATLAR SMETASI VA SHTATLAR JADVALINING TAHLILI: OPTIMALLASHTIRISH VA SAMARADORLIKNING YANGICHA USULLARI (NAMANGAN VILOYATI MISOLIDA) ..... | 461 |
| Umarov Avzaljon Yodgorali o'g'li                                                                                                                                       |     |
| INVESTITSIYALARNING KIRIB KELISHIGA TO'SQINLIK QILUVCHI MUAMMOLARNI BARTARAF ETISH YO'LLARI.....                                                                       | 467 |
| Alimova Dilafro'z Tohir qizi                                                                                                                                           |     |



|                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FARMATSEVTIKA KORXONALARIDA MOLIVAVIY HISOBOT SHAKLLARINI TAKOMILLASHTIRISH<br>VA INVESTORLAR UCHUN AXBOROT OCHIQLIGINI TA'MINLASH .....                                           | 470 |
| Turdikulova Gulshad Nurmamatovna                                                                                                                                                   |     |
| ISHLAB CHIQRISH KORXONALARIDA MOLIVAVIY HISOBOTLARNING SHAFFOFLIGINI<br>OSHIRISHDA MOLIVAVIY HISOBOTNING XALQARO STANDARTLARINING AHAMIYATI.....                                   | 477 |
| Uztemirov Alisher Aktam o'g'li                                                                                                                                                     |     |
| INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA SANOAT TARMOQLARI RAQOBATBARDOSHLIGINI<br>TA'MINLASHGA YO'NALTIRILGAN BANDLIK TUZILMASINI OPTIMALLASHTIRISH .....                               | 482 |
| Tursunov Bekmuxammad Omonovich                                                                                                                                                     |     |
| XORIY TAJRIBALARIDA SOLIQ BAZASINI ANIQLASH TARTIBI METODOLOGIYASINING MAVJUD<br>METODLARI VA ULARNING XUSUSIYATLARI.....                                                          | 489 |
| Xalikchayeva Sadokat Ilxomjonovna                                                                                                                                                  |     |
| IQTISODIY XAVFSIZLIKNING KONSEPTUAL ASOSLARI VA UNING MAMLAKAT<br>IQTISODIYOTIDAGI O'RNI.....                                                                                      | 496 |
| Ramatillaev M.R.                                                                                                                                                                   |     |
| TIJORAT BANKLARIDA KREDIT RISKLARINI SUG'URTALASH VA DIVERSIFIKATSIYA QILISH<br>MEKANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH .....                                                             | 502 |
| Eshboyev Shahobiddin Anorqul o'g'li                                                                                                                                                |     |
| TIJORAT BANKLARI O'RTASIDAGI RAQOBATNI BAHOLASH VA KUCHAYTIRISHNING<br>ZAMONAVIY METODOLOGIYASI: O'ZBEKISTON TAJRIBASI.....                                                        | 506 |
| Qulmetov Mansurbek Ro'zmatovich                                                                                                                                                    |     |
| XALQARO REYTING TASHKILOTLARINING OLIY TA'LIM MUASSASALARIGA TA'SIRI VA MAVJUD<br>PLATFORMALAR.....                                                                                | 515 |
| O'rozboyev Xayrulla Murodboy o'g'li                                                                                                                                                |     |
| TALABALAR MOTIVATSIYASINING MEKANIZMLARI: LOYIHA ASOSIDAGI TA'LIM<br>TEKNOLOGIYALARIDA.....                                                                                        | 523 |
| Kasimova (Mulladjanova) Nasiba Azimdjanovna                                                                                                                                        |     |
| ISH KUCHIDAN SAMARALI FOYDALANISH VA NORASMIY BANDLIKNI SOYADAN CHIQRISH<br>BO'YICHA TAKLIFLAR ISHLAB CHIQISH .....                                                                | 531 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Maxkamova Shaxlo Yulchiyevna, Absamatov Baxrom Danakulovich                                                                                        |     |
| KASBIY TA'LIM MAZMUNIDA TA'LIM VA ISHLAB CHIQRISH INTEGRATSIYASINI<br>RAG'BATLANTIRISH ORQALI O'RTA BO'G'IN KADRLAR TAYYORLASHNING JOZIBADORLIGINI<br>OSHIRISH YO'NALISHLARI ..... | 538 |
| Tojiyev Sirojiddin Sayriddinovich                                                                                                                                                  |     |
| O'ZBEKISTONDA TURIZM INFRATUZILMASINI BOSHQARISH TIZIMINING TURLARI<br>VA SHAKLLARI.....                                                                                           | 542 |
| Muminova Mavjuda Sharifovna                                                                                                                                                        |     |
| SUV RESURLARIDAN FOYDALANISHNI STRATEGIK BOSHQARISH SAMARADORLIGI<br>MASALALARI .....                                                                                              | 547 |
| Kadirkhodjayeva Nilufar Rahmatullayevna                                                                                                                                            |     |
| MHXSGA MUVOFIQ ASOSIY VOSITALAR HISOBINI TASHKIL ETISH MASALALARI.....                                                                                                             | 552 |
| Aliyev Sherzod Abdixomidovich                                                                                                                                                      |     |
| ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА<br>ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ.....                                                                                        | 558 |
| Аллаева Г.Ж.                                                                                                                                                                       |     |
| YASHIL IQTISODIYOTGA O'TISH SHAROITIDA INVESTITSION MUHITNI YAXSHILASH<br>YO'NALISHLARI .....                                                                                      | 564 |
| Irisqulova Munisa Akmal qizi                                                                                                                                                       |     |
| TASHABBUSLI BUDJET JARAYONLARI DOIRASIDA 2024-YILDA AMALGA OSHIRILGAN ISHLAR<br>TAHLILI .....                                                                                      | 569 |
| Xamidov Xabibullo Xikmatulla o'g'li                                                                                                                                                |     |
| MINTAQA SANOATIDA AHOLI JON BOSHIGA YAQQ O'ZGARISHINING DINAMIK TAHLILI.....                                                                                                       | 574 |
| Nabiyev G'ulom Abdusalomovich                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                                |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| INFRATUZILMAVIY INVESTISIYA LOYIHALARINI DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK ASOSIDA MOLIYALASHTIRISHDA RISKLARNI BOSHQARISHNING XORIJ TAJRIBALARI .....                  | 583 |
| Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li                                                                                                                             |     |
| ПРОБЛЕМЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В ЭКОЛОГИИ.....                                                                                          | 587 |
| Максудова Шахиста                                                                                                                                              |     |
| PAHTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINING INVESTITSION FAOLIGINI OSHIRISHNING ILMIY-USLUBIY JIHATLARI .....                                                         | 593 |
| B.Sh.Shadmanov                                                                                                                                                 |     |
| ECONOMIC INDICATORS OF SUPPLY CHAIN EFFICIENCY IN UZBEKISTAN'S EXPORT SECTOR .....                                                                             | 597 |
| Mukhammadiyaminova Shakhzoda Sherzodovna                                                                                                                       |     |
| BUDJET TASHKILOTLARIDA BUDJETDAN TASHQARI MABLAG'LAR HISOBI VA ICHKI AUDITNI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                            | 602 |
| Muxtorova Maftuna Salohiddin qizi                                                                                                                              |     |
| RAQAMLASHTIRISH JARAYONIDA BANKLARNING XAVFSIZLIGI VA MOLIYAVIY BARQARORLIGINI TA'MINLASHNING ILMIY-AMALIY ASOSLARI .....                                      | 607 |
| Aliyeva Umidaxon Xusanboyevna                                                                                                                                  |     |
| XIZMATLAR SOHASI VA KAMBAG'ALLIK O'RTASIDAGI O'ZARO BOG'LIQLIK.....                                                                                            | 611 |
| Dawletmuratov Adilbay Mirzabaeovich                                                                                                                            |     |
| PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CLUSTERS BASED ON THE PRINCIPLES OF A "GREEN ECONOMY" .....                                                        | 615 |
| Boboqulov Sanjar Baxronkulovich, Kamolov Oybek Faxriddin o'g'li                                                                                                |     |
| ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКЕ..... | 620 |
| Халимжанов Дилшод Эргашбекович                                                                                                                                 |     |
| YASHIRIN IQTISODIYOTNI INNOVATSION RIVOJLANISHDAGI O'RNI VA O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI.....                                                                      | 626 |
| Mavlyanov Muzaffar Yusupovich                                                                                                                                  |     |
| NAMANGAN VILOYATI TURIZM SOHASINING SO'NGGI YILLARDA RIVOJLANISHI VA STATISTIK TAHLILI .....                                                                   | 630 |
| Kuymuratova Matlubaxon Abdimanabovna                                                                                                                           |     |
| O'ZBEKISTON SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGI MAHSULOTLARI EKSPORTINING IQTISODIY BARQARORLIGINI TA'MINLOVCHI OMILLAR TAHLILI .....                                 | 634 |
| Faxriddinov Bahriddin                                                                                                                                          |     |
| INNOVATSION SHAROITDA TO'QIMACHILIK SANOATI RAQOBATBARDOSHLIGINI OSHIRISH .....                                                                                | 640 |
| Sattarov Ilkhomjon Rahimjanovich                                                                                                                               |     |
| IQLIM O'ZGARISHI SHAROITIDA SUV RESURSLARIDAN SAMARALI FOYDALANISH YO'LLARI .....                                                                              | 645 |
| Nurmatov Norbek Jo'rayevich                                                                                                                                    |     |
| MINTAQA LOGISTIK XIZMAT KO'RSATISH SOHASINI RIVOJLANTIRISHNING INNOVATSION VA INSTITUTSIONAL ISTIQBOLLARI .....                                                | 652 |
| Xalimov Javlonbek Shaxriyrovich                                                                                                                                |     |
| KORXONALARNING BANKROTLIK EHTIMOLINI SUN'IY INTELLEKT YORDAMIDA PROGNOZLASH .....                                                                              | 659 |
| Zaynutdinov Ismoil Samariddin o'g'li                                                                                                                           |     |
| АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ .....                                                                                                        | 665 |
| Шомуродов Равшан Турсункулович                                                                                                                                 |     |
| MEDIA LOYIHALARINI BOSHQARISH: O'ZBEKISTON OAV AMALIYOTI TAHLILI .....                                                                                         | 673 |
| Yo'ldosheva Dilobar Jaxongir qizi                                                                                                                              |     |
| O'QITISH NATIJALARINI ZAMONAVIY BAHOLASH TAMOYILLARI .....                                                                                                     | 677 |
| Abdullayeva Sanobar Berdiyevna, Xujakulov Shaxriyor Shokir o'g'li                                                                                              |     |
| MALAYZIYADA PROGRESSIV VA INKLYUZIV ISLOMIY MOLIYA TIZIMINI RIVOJLANTIRISH: 2024-YIL TAJRIBASI VA NATIJALARI .....                                             | 681 |
| Safarova Nasiba Gulmurod qizi                                                                                                                                  |     |



|                                                                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУР ДЬЮ-ДИЛИДЖЕНС В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ.....                                                    | 687 |
| Прокудина Кристина Александровна                                                                                                     |     |
| HUDUDLARDA INVESTITSIYA SALOHİYATINI OSHIRISH YO'NALISHLARI .....                                                                    | 692 |
| Xalilova Madinabonu Abduraxmon qizi                                                                                                  |     |
| LIZING MUOMALALARI HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH .....                                                      | 701 |
| Baxadirov Alisher Komilovich                                                                                                         |     |
| TIJORAT BANKLARINING JISMONIY SHAXSLAR DEPOZITLARI VA ULARNI OPTIMALLASHTIRISH YO'LLARI .....                                        | 705 |
| Melikov Otabek Maxmadaminovich                                                                                                       |     |
| TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLASHTIRISH VA EKOTIZIMNI RIVOJLANTIRISHNING AHAMIYATI .....                                                  | 711 |
| Erkinova Feruza Najmitdinovna                                                                                                        |     |
| DAVLAT SEKTORIDA ICHKI NAZORAT TIZIMINI BAHOLASHDA SUN'IY INTELEKTDAN FOYDALANISH: XAVF YOKI IMKONIYAT .....                         | 717 |
| Ostonokulov Azamat Abduraximovich, Tadjiev Erkin Muxitdinovich                                                                       |     |
| SUN'IY VA KIMYOVIY TOLALARNING TO'QIMACHILIK SANOATIDA EKOLOGIK BARQARORLIKNI TA'MINLASHDAGI O'RNI .....                             | 723 |
| Raximov Furqat Jalolovich                                                                                                            |     |
| OLIY TA'LIM MASSASALARINING MOLIVAVIY RESURLARINI BOSHQARISH MEKANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                      | 728 |
| Mahmudov Akbar Abduraximovich                                                                                                        |     |
| TA'LIM XIZMATLARI BOZORINI TAKOMILLASHTIRISHNING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLAR.....                                                        | 733 |
| Abdullayev Suyun Artikovich                                                                                                          |     |
| O'ZBEKISTONDA AVTOMOBILSOZLIK KORXONALARIDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYA JARAYONLARI: "UZAUTO MOTORS" AJ AMALIYOTI VA NATIJALARI.....     | 737 |
| Allabergenov Azamat Joldasbayevich                                                                                                   |     |
| WAYS TO USE MARKETING DATA IN THE MANUFACTURING ENTERPRISE VALUATION PROCESS .....                                                   | 742 |
| Musayeva Shoirazimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna                                                                                  |     |
| KICHIK SANOAT KORXONALARI O'RTASIDAGI ISHLAB CHIQARISH VA KOOPERATIV ALOQALAR HOLATI.....                                            | 747 |
| Boyutayev Olimjon Urayimovich                                                                                                        |     |
| BANK RISKLARI VA ULARNI TA'SIRINI EKONOMETRIK MODELASHTIRISHDA STATISTIK HISOBOTLARNI SHAKLLANTIRISHNING NAZARIY ASOSLARI .....      | 753 |
| Kamoldinov Sardorbek Maxmadsobir o'g'li                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA AYOLLARNING ISH BILAN BANDLIGINI OSHIRISH IMKONIYATLARI .....                                                          | 761 |
| Eshqobulova Charos O'roq qizi                                                                                                        |     |
| O'ZBEKISTONNING BARQAROR RIVOJLANISH KONSEPSIYASI: TARIXIY MEROS VA ZAMONAVIY YASHIL TEXNOLOGIYALAR UYG'UNLIGI.....                  | 766 |
| Azimova Shohista Salohiddinova                                                                                                       |     |
| SOLIQ TIZIMIDA RAQAMLI MARKIROVKALANGAN TOVARLARNI RAQAMLASHTIRISHNI TAKOMILLASHTIRISH MUAMMOLARI .....                              | 770 |
| Muxammadov Nodir Karimovich                                                                                                          |     |
| BIZNES JARAYONLARINI OPTIMALLASHTIRISHDA "LEAN MANAGEMENT" TIZIMINI JORIY ETISHNING ILMIY ASOSLARI .....                             | 775 |
| Muhiddinov Ozodbek Ikromjon o'g'li, Shakirova Gulrux Po'latjon qizi, Ozodbek Musayev                                                 |     |
| QORAQALPOG'ISTON RESPUBLIKASINING TURISTIK POTENTIALI UMUMIY TAVSIFI.....                                                            | 783 |
| Madaminova Sanobar Askarovna                                                                                                         |     |
| KICHIK BIZNES KORXONALARIDA EKSPORT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQARISH KONSEPSIYASINI SHAKLLANTIRISH VA RIVOJLANTIRISH YO'NALISHLARI..... | 789 |
| Boymirzayev Zokirjon Mashrabboyevich                                                                                                 |     |
| AHOLINING TURMUSH DARAJASI VA UNING KO'RSATKICHLARI.....                                                                             | 794 |
| Sayitbayev Shermirza Datkamirzayevich                                                                                                |     |



|                                                                                                                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| KORXONA ASOSIY XO'JALIK YURITUVCHI SUBYEKT SIFATIDA AHAMIYATI.....                                                                                                                       | 799 |
| Yuldashova Yoqutoy Murodjon qizi, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                                                                                     |     |
| DAVLAT ISHTIROKIDAGI KORXONALARNI XUSUSIYLASHTIRISH JARAYONIDA KADRLAR<br>SALOHIYATINI SAQLAB QOLISH VA RIVOJLANTIRISH STRATEGIYALARI.....                                               | 803 |
| Bekchanov Ruslan Ambiyatovich                                                                                                                                                            |     |
| PARALLEL KORPUS ASOSIDA INGLIZ VA O'ZBEK TILLARIDA QISHLOQ XO'JALIK ATAMALARINING<br>EKVIVALENTLIK XUSUSIYATLARI.....                                                                    | 807 |
| Yulduz Xalilova Nasriddinovna                                                                                                                                                            |     |
| KOLBASA VA GO'SHT MAHSULOTLARI ISHLAB CHIQRISHDA CHIQUINDISIZ ISHLAB CHIQRISH<br>("ZERO WASTE") MODELINING ROLI: XORIJIY TAJRIBA VA O'ZBEKISTON SHAROITIDAGI AMALIY<br>YO'NALISHLAR..... | 810 |
| Eshtemirova Anora Norboy qizi                                                                                                                                                            |     |
| EKSPORTYOR KORXONALARDA TOVAR VA XIZMATLAR EKSPORTI BO'YICHA QO'SHILGAN<br>QIYMAT VA FOYDA SOLIG'INI TO'G'RI HISOBLANISHI TAHLILI VA ISTIQBOLLARI.....                                   | 814 |
| Sobirova Xilola Rustam qizi                                                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA TO'QIMACHILIK VA TIKUV-TRIKOTAJ SANOATI RIVOJLANISHINING MILLIY<br>RAQOBATBARDOSHLIKNI OSHIRISHDAGI O'RNI .....                                                            | 819 |
| Ikramova Taxmina Latifovna                                                                                                                                                               |     |
| YANGI RIVOJLANAYOTGAN BOZORLARIDA HR QAROR QABUL QILISH JARAYONINI<br>TAKOMILLASHTIRISHDA IQTISODIY TA'LIMNING ROLI .....                                                                | 824 |
| Dilfuza Shokirova                                                                                                                                                                        |     |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO BUXGALTERIYA STANDARTLARI ASOSIDA<br>TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                      | 833 |
| Abdiev Mutolib Anvar o'g'li                                                                                                                                                              |     |
| DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK TIZIMINING NAZARIY VA USLUBIY ASOSLARI .....                                                                                                                    | 838 |
| Raximjonova Shohsanam Baxodirovna                                                                                                                                                        |     |
| AKTIVLAR VA MAJBURIYATLARNI MHXS ASOSIDA BAHOLASHNING ZARURIYATI<br>VA AHAMIYATI .....                                                                                                   | 842 |
| G'anibayev Iloxomjon Shokiraliyevich                                                                                                                                                     |     |
| XORIJIY INVESTITSIYALARNI JALB QILISH JARAYONINING O'ZIGA XOS XUSUSIYATLARI<br>VA HUDUDIIY IQTISODIY RIVOJLANISH BILAN BOG'LIQLIGI .....                                                 | 847 |
| Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, Turdimuratova Aziza Alisherovna                                                                                                                      |     |
| AGRAR ISHLAB CHIQRISHNI BARQAROR RIVOJLANTIRISHDA "QISHLOQ XO'JALIGI-4.0"<br>VA "AQLLI QISHLOQ XO'JALIGI" KONSEPSIYALARIDAN SAMARALI FOYDALANISH.....                                    | 851 |
| Yusupov Muxiddin Soatovich                                                                                                                                                               |     |
| PAXTA-TO'QIMACHILIK KLASSTERLARINI MOLIYALASHTIRISH MANBALARINI GURUHLASH<br>VA BAHOLASH.....                                                                                            | 860 |
| Davlyatov Bekzodjon Aslanxojayevich                                                                                                                                                      |     |
| TA'LIM TIZIMINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISHDA XORIY TAJRIBASINING AHAMIYATI .....                                                                                                         | 864 |
| Sobirov Shaxzod Ozod o'g'li                                                                                                                                                              |     |
| O'ZBEKISTONDA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI SOLIQQA TORTISHNI TAKOMILLASHTIRISH<br>MASALALARI .....                                                                                         | 868 |
| Karimov Mirolimjon Karimjon o'g'li                                                                                                                                                       |     |
| ПРОБЛЕМЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА<br>В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ УЗБЕКИСТАНА.....                                                                                       | 875 |
| Аликулов С. А., Хамракулова О. Д.                                                                                                                                                        |     |
| YASHIL IQTISODIYOTDA KORXONALAR BOSHQARUV MEKANIZMLARINING EVOLYUTSIYASI:<br>KONSEPTUAL TAHLIL.....                                                                                      | 880 |
| Nabiev Bobur Muhammadqosim o'g'li                                                                                                                                                        |     |
| SUD-HUQUQ TIZIMINI YANADA DEMOKRATLASHTIRISH: JORIY HOLATI, MUAMMOLAR<br>VA ISTIQBOLLAR.....                                                                                             | 884 |
| Majidov Muslimbek Maxamadjon o'g'li                                                                                                                                                      |     |



|                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| IQTISODIYOTNI LIBERALLASHTIRISH SHAROITIDA QISHLOQ XO'JALIGIDA KLASSTERLARNI TASHKIL ETISHNING TASHKILIY-HUQUQIY ASOSLARI.....                   | 889 |
| Xo'jageldiyev Chorshanbi Pardayevich                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA YASHIL TURIZMNI RIVOJLANTIRISHDA ZAMONAVIY INNOVATSION TEXNOLOGIYALARDAN FOYDALANISH.....                                          | 893 |
| Shaymanova Nigora Yusupovna                                                                                                                      |     |
| XO'JALIK FAOLIYATINI SAMARADORLIGI VA BIZNES HOLATINI BAHOLASH .....                                                                             | 899 |
| Abdulkarimova Muslima Abduaziz qizi, Yuldashev Abduhakim Abdulkarimovich                                                                         |     |
| CROSS-BORDER E-COMMERCE IN CENTRAL ASIA.....                                                                                                     | 904 |
| Bakhtiyorjon Komilov                                                                                                                             |     |
| O'ZBEKISTONDA NORASMIY SEKTOR ISHCHILARINING PENSIYA TA'MINOTI MASALALARI.....                                                                   | 908 |
| Abdulazizova Nargiza Baxodir qizi                                                                                                                |     |
| KORXONA VA TASHKILOTLARDA QOG'OZ SARFINI OPTIMALLASHTIRISHDA JAHON TAJRIBASI .....                                                               | 913 |
| Oripov Mirzo Mahmudovich                                                                                                                         |     |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЗАЩИТЕ ВНУТРЕННЕГО РЫНКА ОТ КОНТРАФАКТНОЙ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН)..... | 917 |
| Ибраимова Махсура Уснатдин кизи                                                                                                                  |     |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI .....                                             | 922 |
| Xasanova Robiyaxon Kamoliddin qizi                                                                                                               |     |
| THE IMPACT OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES ON THE PROCESSES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN THE INSURANCE INDUSTRY.....                     | 927 |
| D.D.Omonova                                                                                                                                      |     |
| THE ROLE OF INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS IN THE GLOBAL ECONOMY AND THEIR STAGES OF DEVELOPMENT .....                                     | 933 |
| Yovkochev Sherzod                                                                                                                                |     |
| YURIDIK SHAXSLARNI YIRIK SOLIQ TO'LOVCHILAR TOIFASIGA KIRITISH MEZONLARINI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                       | 941 |
| To'raqulov Bekzod Hazratqul o'g'li                                                                                                               |     |
| BUTUNJAHON SAVDO TASHKILOTIGA A'ZO BO'LIHDA SOLIQ TIZIMINI TRANSFORMATSIYA QILISHNI TAKOMILLASHTIRISH MASALALARI.....                            | 945 |
| Xojakbar Zaynabidinov                                                                                                                            |     |
| BANK TIZIMIDA TAVAKKALCHILIK TUSHUNCHASI VA UNI BAHOLASHNING ZAMONAVIY YONDASHUVLARI .....                                                       | 950 |
| Malikova Dilrabo Muminovna, Shakarova Kumush Faxriddin qizi                                                                                      |     |
| REAL SEKTOR TARMOQLARINI KREDITLASHDA MOLIVAVIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH YO'LLARI.....                                                           | 955 |
| Savurbayev Zafar Abdumuminovich                                                                                                                  |     |
| INVESTITSIYA JOZIBADORLIGINI OSHIRISHDA IQTISODIY BARQARORLIK OMILLARI VA ULARNING BOSHQARUVI .....                                              | 960 |
| D. G. Bazarov                                                                                                                                    |     |
| YANGI O'ZBEKISTONDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK SOHASINI YANADA TAKOMILLASHTIRISH HAMDA KOMPLEKS TIZIMLASHTIRISH .....                              | 966 |
| Abdullayev Javohir Abdumalik o'g'li                                                                                                              |     |
| XIZMATLAR KO'RSATISH KORXONALARIDA INNOVATSIYA FAOLIYATINI SAMARALI TASHKIL ETISH VA BOSHQARISH: IQTISODIY TAHLIL VA ISTIQBOLLI TAVSIYALAR ..... | 971 |
| Xudayberdiyeva Nargiza Nizomiddin qizi                                                                                                           |     |
| MINTAQADA KICHIK BIZNES KORXONALARI SAMARADORLIGINI OSHIRISH MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                               | 976 |
| Ergashev Jamshid Jamoliddinovich                                                                                                                 |     |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIDA INNOVATSION MAHSULOTLARNI ISHLAB CHIQRISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI.....                                           | 981 |
| Mirzayev Kobil Nosirjonovich                                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                                                                              |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| PUL AYLANMASINI TASHKIL QILISHNING XORIJ TAJRIBASI VA O'ZBEKISTONDA FOYDALANISHNING IMKONIYATLARI.....                                                                                                       | 987  |
| Gadoyev So'hrob Jumakulovich                                                                                                                                                                                 |      |
| MARKETING VA TOVAR STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH .....                                                                                                                                                     | 993  |
| Ibadullayeva Sevara Allashukurovna, Yuldashev Abduhakim Abdukarimovich                                                                                                                                       |      |
| PILLACHILIK SOHASINI RIVOJLANTIRISHDA INVESTITSIYA VA DAVLAT KO'MAGIGA OID METODOLOGIK YONDASHUVLAR .....                                                                                                    | 998  |
| Xudoykulov Mamarasul Radjabovich                                                                                                                                                                             |      |
| SURXONDARYO VILOYATIDAGI KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNING QURILISH SOHASIDAGI ULUSHINING TREND MODELLARI ORQALI TAHLILI .....                                                                               | 1005 |
| Mamatkulova Xurshida Nasrullayevna                                                                                                                                                                           |      |
| THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF TEXTILE PRODUCTS MARKET SEGMENTATION .....                                                                                                                           | 1012 |
| Ibaydullaeva Feruza Kholjuraevna                                                                                                                                                                             |      |
| O'ZBEKISTONNING JINOIY FAOLIYATDAN OLINGAN DAROMADLARNI LEGALLASHTIRISHGA QARSHI KURASH TIZIMIGA SUN'YI INTELLEKTNI INTEGRATSIYASI: BANK SEKTORIDA JORIY ETISHNING POTENSIALI VA TO'SIQLARINI BAHOLASH ..... | 1018 |
| Rashidov Avazbek Raximovich                                                                                                                                                                                  |      |
| UZOQ MUDDATLI AKTIVLAR HISOBINI XALQARO STANDARTLAR ASOSIDA TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                                                                           | 1025 |
| Shermatov Sirojiddan Xaydarovich                                                                                                                                                                             |      |
| РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УСОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ КОМПОНЕНТОВ ПРОЕКТА «БЕЗОПАСНЫЙ ГОРОД» .....                                                                              | 1029 |
| Иминов Акбаржон Одилжонович                                                                                                                                                                                  |      |
| XIZMAT KO'RSATISH TARMOQLARIDA BOSHQARUV SALOHİYATINI OSHIRISH .....                                                                                                                                         | 1034 |
| Tleubergenov Raxat Shahibaevich                                                                                                                                                                              |      |
| THE ROLE OF ESG IN ADVANCING CORPORATE REFORMS IN UZBEKISTAN .....                                                                                                                                           | 1038 |
| Zakhidov Azizbek Rustamovich                                                                                                                                                                                 |      |
| O'ZBEKISTONDA MARKETING ROLI ORQALI IQTISODIY SIYOSATGA TA'SIRI.....                                                                                                                                         | 1043 |
| Egamberdiyev Muzaffar                                                                                                                                                                                        |      |
| DAVLAT BUDJETI JARAYONINI OPTIMALLASHTIRISH YO'NALISHLARI: XALQARO TAJRIBA VA O'ZBEKISTON AMALIYOTI .....                                                                                                    | 1046 |
| Nosirov Islombek Xurram o'g'li                                                                                                                                                                               |      |
| O'ZBEKISTONDA JISMONIY SHAXSLARDAN OLINADIGAN DAROMAD SOLIG'INING PROGRESSIV STAVKASINI JORIY ETISH MEKANIZMI .....                                                                                          | 1052 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Mamatkulov Salimjon Raxmonkulovich, Xujamuradov Abrorbek Ro'zimurat o'g'li, Otabekov Otajon G'ayrat o'g'li, Abdiyev Mansur Musurmonovich                                     |      |
| KORXONANING MODDIY BAZASI .....                                                                                                                                                                              | 1060 |
| Ozodova Shahzoda Ulug'bek qizi                                                                                                                                                                               |      |
| FINTECH-STARTAPLAR VA TIJORAT BANKLARI HAMKORLIGI: SINERGETIK INTEGRATSIYA VA INNOVATSION EKOTIZIM SHAKLLANISHI .....                                                                                        | 1064 |
| Normo'minov Temurbek Sheraliyevich                                                                                                                                                                           |      |
| DAVLAT FUQAROLIK XIZMATHILARINING MEHNATIGA HAQ TO'LASHDA YANGI YAGONA TARIF SETKASINI JORIY ETISH MASALALARI .....                                                                                          | 1069 |
| Oqiljonov Azizjon Olimjon o'g'li                                                                                                                                                                             |      |
| ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДИСТАНЦИОННЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ.....                                                                                                                             | 1074 |
| Хасилова Висола Шоохоровна                                                                                                                                                                                   |      |
| HARD WORK, INDEBTEDNESS AND HOPE: A SOCIO-ECONOMIC LOOK OF MODERN LABOR .....                                                                                                                                | 1078 |
| Rakhmatullayev Sarvar Nazar o'g'li, Abdukarimova Muborak Sharaf qizi, Madrakhimova R. G.                                                                                                                     |      |
| KORXONALARDA ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI VA ULARNI HISOBGA OLISH.....                                                                                                                                        | 1085 |
| Muradova Minavvar Izzatullayevna                                                                                                                                                                             |      |
| O'ZBEKISTONDA AKT SOHASINING HOZIRGI HOLATI VA RIVOJLANISH DINAMIKASI: SAMARADORLIKNI BAHOLASH VA RAQAMLASHTIRISHNING MUAMMOLARI .....                                                                       | 1089 |
| Salibaev Xabibullo Negmatullaxanovich                                                                                                                                                                        |      |



|                                                                                                                                           |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| TIJORAT BANK KREDIT PORTFELINING SIFAT BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI.....                                                   | 1094 |
| G'aybullayev Odil Baxtiyarovich, Amanova Xurshida Inyatullaevna                                                                           |      |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA O'ZINI-O'ZI BAND QILISH ORQALI KAMBAG'ALLIKNI PASAYTIRISH MASALALARI.....                                      | 1099 |
| Azimova Hulkar Egamberdiyevna                                                                                                             |      |
| СОКРАЩЕНИЕ БЕДНОСТИ КАК СОЦИАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕФОРМЫ УЗБЕКИСТАНА.....                                                    | 1103 |
| Амирджанова Ситора Суннат кизи                                                                                                            |      |
| IQTISODIY JARAYONLARNI BOSHQARISHDA OPTIMALLASHTIRISH MODELLARI VA ULARNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI.....                                 | 1108 |
| Ibragimov Nodir Nusriddinovich                                                                                                            |      |
| MARKETINGDAGI ISTE'MOLCHILAR MOTIVATSIYASIDA NAFLILIK NAZARIYALARIDAN FOYDALANISH.....                                                    | 1113 |
| Jalilov Jamshid G'anijonovich                                                                                                             |      |
| AHOLI ZICH HUDUDLARDA KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHINING HOZIRGI HOLATI TAHLILI ANDIJON VILOYAT MISOLIDA.....                            | 1119 |
| Karimov Abdusamat Ismonovich, Bo'stonova Nilufar Abdusmatovna                                                                             |      |
| CHAKANA SAVDO KORXONALARIDA ISTE'MOLCHILAR XULQ-ATVORINING SAVDO HAJMIGA TA'SIRINING TAHLILI.....                                         | 1125 |
| Haydarova Mohichehra Xurram qizi                                                                                                          |      |
| BOSHQARUV TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISHDA AXBOROT-KOMMUNIKATSION TEXNOLOGIYALARNING O'RNI.....                                               | 1131 |
| Haydarov Husanboy Ahmadjon o'g'li                                                                                                         |      |
| DAVLAT QARZINING IQTISODIY O'SISHGA TA'SIRI: PANEL MA'LUMOTLAR TAHLILI.....                                                               | 1135 |
| Sanakulova B. R., Jamolov M.M.                                                                                                            |      |
| AUDITNING XALQARO STANDARTLARI ASOSIDA HISOBOT SANASIDAN KEYINGI HODISALAR AUDITI.....                                                    | 1142 |
| Muydinov Erkin Djumaldinovich                                                                                                             |      |
| AUTSORSING FAOLIYATINI MOLIYALASHTIRISH MEXANIZMLARI.....                                                                                 | 1148 |
| Xamidov Anis Choriyevich                                                                                                                  |      |
| BIOCHEMICAL CHANGES IN THE BODY DURING THE PERIOD OF FATIGUE AND REST AFTER WORK FOR ATHLETES.....                                        | 1153 |
| Yoldasheva Roila Jumaevna, Ruyobova Shakhlo Anvar qizi                                                                                    |      |
| KICHIK BIZNESNI RIVOJLANTIRISHGA OID XORIJIY MAMLAKATLARNING ILG'OR NAZARIYALARI VA YONDASHUVLARI.....                                    | 1159 |
| Muradova Nazira Raximjanovna                                                                                                              |      |
| XORAZMDA IQTISODIY BARQARORLIK MEXANIZMLARINI TAKOMILLASHTIRISH.....                                                                      | 1165 |
| Xudayorova Munira Omonboy qizi                                                                                                            |      |
| QURILISH MATERIALLARI SANOATIDA INNOVATSION BUXGALTERIYA HISOBINI JORIY ETISH.....                                                        | 1170 |
| Mirzayev Komiljon Abdullajonovich                                                                                                         |      |
| SOLIQ MA'MURCHILIGI MEXANIZMINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI SOLIQ SOLISH BAZASINI KENGAYTIRISH IMKONIYATLARI.....                            | 1175 |
| Jononmirzayeva Dilafruz Ilhom qizi                                                                                                        |      |
| ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ ИНФЛЯЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ МЕТОДОВ И МАТЕМАТИЧЕСКИХ МОДЕЛЕЙ В СФЕРЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....                  | 1180 |
| Абидов А.А., Ахраров Б.С., Паязов М.М., Ахмедов А.М.                                                                                      |      |
| O'ZBEKISTONDA YOSHLAR TADBIRKORLIGINI RIVOJLANTIRISH VA INNOVATSION BIZNES TASHABBUSLARINI QO'LLAB-QUVVATLASH MEXANIZMLARI.....           | 1185 |
| Karimova Mavjuda Boxodirovna                                                                                                              |      |
| INVESTITSIYA MUHITINI TAKOMILLASHTIRISH ORQALI YUQORI TEXNOLOGIYALI TARMOQLARNI RIVOJLANTIRISH VA IQTISODIY BARQARORLIKNI TA'MINLASH..... | 1189 |
| Raxmatova Nargizaxon A'zamxonovna                                                                                                         |      |



|                                                                                                                                            |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| O'ZBEKISTONDA ELEKTRON PULGA O'TISH ISTIQBOLLARI, KORRUPSIYA VA YASHIRIN IQTISODIYOTGA QARSHI KURASHISHDA KUTILAYOTGAN SAMARADORLIK .....  | 1195 |
| Pulatov Dilshod Xaqberdiyevich, Abdiyev Mansur Musurmonovich                                                                               |      |
| KICHIK BIZNES TADBIRKORLIK SUBYEKTLARINI IQTISODIY XAVFSIZLIGI MASALALARI .....                                                            | 1202 |
| Anafiyayev Abdurashid Mamasidiqovich                                                                                                       |      |
| RAQAMLI TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA ISHLAB CHIQRISH XARAJATLARI HISOBINI AVTOMATLASHTIRISH .....                                                | 1206 |
| Xusinov Ibragim Ismoilovich                                                                                                                |      |
| ЭВОЛЮЦИЯ ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКИ ТУРЦИИ В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ В ГЛОБАЛЬНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕПОЧКИ .....                                          | 1210 |
| Солиев Абдумаджид Джабборович                                                                                                              |      |
| MAKTABGACHA TA'LIM TASHKILOTI DIREKTORINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGI: NAZARIYA VA AMALIYOTI.....                                             | 1215 |
| Abdullayeva Nafisa Shavkatovna, Boymuradov Normurod Abdusodikovich                                                                         |      |
| TADBIRKORLIK SUBYEKTLARIGA MOLIVAVIY HIMOLA XIZMATLARI KO'RSATISHNING SAMARADORLIGINI OSHIRISH YO'LLARI .....                              | 1220 |
| G'aniyeva Nozima Alijon qizi                                                                                                               |      |
| ОЦЕНКА ПОТЕНЦИАЛА КЛАСТЕРИЗАЦИИ КОКОНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ШЕЛКОВОМ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА.....                                    | 1225 |
| Ходжиматов Равшанбек Расулжанович                                                                                                          |      |
| XIZMAT KO'RSATISH SOHASIDA ISH BILAN BANDLIK SHAKLLANISHINING XORIY TAJRIBASI .....                                                        | 1231 |
| Abdusaidov Akmal Abduvaliyevich                                                                                                            |      |
| TEMIR YO'L TRANSPORTI KORXONALARIDA MOLIVAVIY-IQTISODIY BOSHQARUV SAMARADORLIGINI OSHIRISH UCHUN KONTROLLING VOSITALARINI JORIY ETISH..... | 1236 |
| Kayumov Zafarbek Odil o'g'li                                                                                                               |      |
| BANK HR JARAYONLARIDA SUN'IY INTELLEKTNI QO'LLASH IMKONIYATLARI.....                                                                       | 1243 |
| D. Djabbarova                                                                                                                              |      |
| MEHNAT BOZORIDA NORASMIY BANDLIKNI QISQARTIRISH MEXANIZMLARI .....                                                                         | 1247 |
| Mirzakarimova Muyassarxon Muminovna                                                                                                        |      |
| IJTIMOY XIZMATLAR TIZIMIDA DAVLAT VA NODAVLAT SEKTORINING O'ZARO ALOQASI HAMDA XORIYIY TAJRIBA TAHLILI.....                                | 1251 |
| Berdiyeva Nafisa Qahramonovna                                                                                                              |      |
| ПРИМЕНЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА В ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА .....                                | 1257 |
| Каямов Зафарбек Одил угли                                                                                                                  |      |
| BILVOSITA SOLIQLAR HISOBINI TASHKIL ETISHDA SOLIQ NAZORATINING AHAMIYATI .....                                                             | 1263 |
| Djalilov Rahmonkul Hamidovich                                                                                                              |      |
| INVESTITSION FAOLIYATNING IQTISODIY MOHIYATI VA UNING SANOAT RIVOJLANISHIDAGI O'RNI .....                                                  | 1268 |
| Yuldoshev Sobir Fayzullayevich                                                                                                             |      |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI IQTISODIYOTINING TRANSFORMATSIYASI SHAROITIDA AHOLI DAROMADLARINING TAQSIMOT TAHLILI.....                         | 1272 |
| Bayxonov Baxodirjon Tursunbayevich                                                                                                         |      |
| TIJORAT BANKLARIDA RAQAMLI MARKETINGNI QO'LLASHNING XORIY TAJRIBASI.....                                                                   | 1277 |
| Raxmatova Shaxnoza Rustamovna, Ochilova Dilnoza Ismoil qizi                                                                                |      |
| ФОРМИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ ЗАНЯТОСТИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ .....                                         | 1283 |
| Б.С. Разакова                                                                                                                              |      |
| ZAMONAVIY TURISTIK KLASSTERLARNI BOSHQARISHNING NAZARIY-USLUBIY ASOSLARI .....                                                             | 1289 |
| Azim Pulatov                                                                                                                               |      |
| O'ZBEKISTONDA YOSHLAR BANDLIGINI TAKOMILLASHTIRISH YO'NALISHLARI VA DAVLAT SIYOSATINING SAMARADORLIGI .....                                | 1296 |
| Qodirov Baxodirjon Shuhratovich                                                                                                            |      |



|                                                                                                                                                        |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| YASHIL TEXNOLOGIYALAR ASOSIDA SANOAT KORXONALARINING ISHLAB CHIQUARISH SAMARADORLIGINI OSHIRISHDA RAQAMLI TRANSFORMATSIYANING AHAMIYATI .....          | 1302 |
| Ergashev Sanjarbek Sobirjon o'g'li                                                                                                                     |      |
| ONLAYN TA'LIM PLATFORMALARI INTERAKTIV CHATBOTLARI SAMARADORLIGINI KOMPLEKS BAHOLASH .....                                                             | 1306 |
| Zaripova Mukaddas Djumayozovna, Yusupova Asila Xidirqul qizi                                                                                           |      |
| TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARINING MOLIVAVIY BARQARORLIGINI BAHOLASHNING TAKOMILLASHTIRILGAN USLUBIYOTI .....                                       | 1313 |
| Abdullayeva Sevaraxon Xasanovna                                                                                                                        |      |
| ZARAFSHON MINTAQASI HUDUDLARIDA IQTISODIY MUTANOSIBLIKKA TA'SIR ETUVCHI OMILLAR TAHLILI VA ULARNING O'ZGARISH TENDENSIYALARI .....                     | 1320 |
| Murtazayev Isabek Bazarbayevich                                                                                                                        |      |
| O'ZBEKISTONDA AHOLI TURMUSH DARAJASINI YAXSHILASHNI MOLIVAVIY MANBALARI .....                                                                          | 1327 |
| Mansurov Mansur Alisherovich, Xolbekova Dilobarxon Rasuljon qizi                                                                                       |      |
| O'ZBEKISTON RESPUBLIKASIDA MONETAR SIYOSATNING TRANSMISSIYA MEXANIZMLARI SAMARADORLIGI.....                                                            | 1330 |
| Boltayeva Nilufar Shavkat qizi                                                                                                                         |      |
| HUDUDIIY TURIZM RIVOJLANISHIDA BARQAROR BOSHQARUV STRATEGIYALARINI ISHLAB CHIQISH .....                                                                | 1336 |
| Barakayev Elbekjon Abdulla o'g'li                                                                                                                      |      |
| O'ZBEKISTON TA'LIM TIZIMIDA DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MEXANIZMINI JORIY ETISH.....                                                                      | 1343 |
| Yuldashev Kodirjon Mamadjanovich                                                                                                                       |      |
| ILG'OR XORIJIY DAVLATLAR TAJRIBASIDA BOSHQARUV XODIMLARI QOBILIYATLARIDAN FOYDALANISH ORQALI KORXONA SALOHİYATINI YUKSALTIRISH YO'LLARI.....           | 1348 |
| Ayubxon Qutbiddinov Bosit o'g'li                                                                                                                       |      |
| INTEGRATSIYALASHGAN XARAJATLAR TAHLILI: ISHLAB CHIQUARISH VA LOGISTIKA XARAJATLARINING MAHSULOT TANNARXIGA TA'SIRI .....                               | 1353 |
| Zokirjonov Asadbek Otabek o'g'li, Xashimova Zuhraxon Kahramonovna                                                                                      |      |
| QASHQADARYO VILOYATI SANOATINI INNOVATSION RIVOJLANTIRISH STRATEGIYASINING ASOSIY YO'NALISHLARI VA ULARNI EKONOMETRIK MODELAR YORDAMIDA BAHOLASH ..... | 1358 |
| Raxmatullayev Doston Asad o'g'li                                                                                                                       |      |
| MAKTABGACHA TA'LIM MUASSASALARIDA BOLALAR TA'MINOTIGA OTA-ONALAR TOMONIDAN HAQ TO'LASH VA UNDA FOYDALANISH TARTIBINING BUXGALTERIYA HISOBI.....        | 1361 |
| Ro'ziboyev Oybek Baxromovich                                                                                                                           |      |
| KICHIK BIZNESNING HUDUDIIY ISH BILAN BANDLIKKA TA'SIRI.....                                                                                            | 1367 |
| Qulmatov Alimjan Abdulloyevich                                                                                                                         |      |
| INDUSTRIYA 4.0 SHAROITIDA KASBLAR TARKIBI TUZILMASI VA KOMPETENSIYALAR TRANSFORMATSIYASI .....                                                         | 1371 |
| Mirzakarimova Muyassarxon Muminovna                                                                                                                    |      |
| RAQAMLI IDENTIFIKATSIYA (E-ID) TIZIMINING G'AZNACHILIK OPERATSIYALARIDA QO'LLANISH ISTIQBOLLARI .....                                                  | 1375 |
| Raximov Shaxzod Maxsudjanovich                                                                                                                         |      |
| IQTISODIYOTNI RAQAMLI TRANSFORMATSIYALASH SHAROITIDA AVTOMOBIL SANOATI KORXONALARINING INVESTITION FAOLIYATINI STRATEGIK RIVOJLANTIRISH .....          | 1380 |
| Kasimova Nozima Omilovna                                                                                                                               |      |
| METHODOLOGY FOR ASSESSING THE EFFECTIVE PERFORMANCE OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF INDUSTRY 4.0.....                                    | 1384 |
| Kudaynazarova Dilnaz Koshkarbaevna                                                                                                                     |      |
| TEACHING PROGRAMMING COLLABORATIVELY THROUGH GOOGLE COLAB AND GITHUB INTEGRATION .....                                                                 | 1388 |
| Saidova Difuza Ergashovna                                                                                                                              |      |
| O'ZBEKISTONDA BARQAROR IQTISODIY O'SISHNI TA'MINLASHNING ASOSIY YO'NALISHLARI .....                                                                    | 1392 |
| Djumayev Zayniddin Axmedovich                                                                                                                          |      |



|                                                                                                                                      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| ЦИФРОВАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ УЗБЕКИСТАНА:<br>КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ОСНОВА И КЛЮЧЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ .....                           | 1397 |
| Киличева Феруза Бешимовна                                                                                                            |      |
| ТРАНСФОРМАЦИЯ КОНСТИТУЦИОННЫХ НОРМ О СОБСТВЕННОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ<br>СВОБОДЕ В УЗБЕКИСТАНА В УСЛОВИЯХ СОЦИАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВА ..... | 1401 |
| Абдуллаева Мавлюда Садыковна                                                                                                         |      |
| KICHIK BIZNES VA TADBIRKORLIKNI INNOVATSION IQTISODIYOTDA QO'LLAB-QUVVATLASH<br>STRATEGIYALARI.....                                  | 1407 |
| Mirzaaxmedov Nodirbek Shavkatovich                                                                                                   |      |
| KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI TAHLIL QILISH VA MARKETING STRATEGIYASINI<br>TANLASH .....                                           | 1414 |
| Yoqubjonova Dildora Timur qizi                                                                                                       |      |



# KORXONALAR RAQOBATBARDOSHLIGINI TAHLIL QILISH VA MARKETING STRATEGIYASINI TANLASH

**Yoqubjonova Dildora Timur qizi**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

“Marketing” kafedrası magistranti

**Annotatsiya.** Ushbu maqolada korxonalar raqobatbardoshligini belgilovchi omillar, bozor sharoitidagi raqobiy vaziyatni tahlil qilish usullari hamda samarali marketing strategiyasini tanlash jarayoni ilmiy asosda yoritilgan. Tadqiqot jarayonida PEST tahlil, Porterning “besh kuch” modeli va SWOT tahlil kabi zamonaviy strategik baholash vositalari qo'llanib, korxona uchun tashqi va ichki omillarning ta'siri chuqur tahlil qilingan. Shuningdek, marketing strategiyalarini shakllantirishda segmentatsiya, pozitsiyalash va Ansoff matritsasi asosida rivojlanish yo'nalishlari tanlashning dolzarbligi asoslab berilgan. Maqolada korxona raqobatbardoshligini oshirishda innovatsion yondashuv, mahsulot sifati, brend imiji va mijozlar bilan samarali muloqot kabi omillarning ahamiyati ko'rsatib berilgan. Tadqiqot natijalari raqobat kuchayib borayotgan bozor sharoitida korxonalar uchun strategik qaror qabul qilishda nazariy va amaliy yordam berishi bilan ahamiyatlidir.

**Kalit so'zlar:** raqobatbardoshlik, marketing strategiyasi, bozor tahlili, PEST tahlil, SWOT tahlil, Porter modeli, innovatsiya, segmentatsiya, pozitsiyalash, Ansoff matritsasi, korxona rivojlanishi, strategik boshqaruv, mijozlar ehtiyoji, bozor raqobati.

**Abstract.** This article provides a scientific analysis of the factors determining the competitiveness of enterprises, methods for assessing market competition, and the process of selecting an effective marketing strategy. The study employs modern strategic assessment tools such as PEST analysis, Porter's Five Forces model, and SWOT analysis to evaluate internal and external factors influencing enterprise performance. The relevance of market segmentation, positioning, and selecting development directions through Ansoff's Matrix in shaping marketing strategies is thoroughly examined. The article highlights the importance of innovation, product quality, brand image, and effective customer relations in enhancing enterprise competitiveness. The research findings offer both theoretical and practical value for enterprises making strategic decisions in increasingly competitive market conditions.

**Key words:** competitiveness, marketing strategy, market analysis, PEST analysis, SWOT analysis, Porter's model, innovation, segmentation, positioning, Ansoff's Matrix, enterprise development, strategic management, customer needs, market competition.

**Аннотация.** В данной статье проведён научный анализ факторов, определяющих конкурентоспособность предприятий, методов оценки состояния рыночной конкуренции и процесса выбора эффективной маркетинговой стратегии. В исследовании использованы современные инструменты стратегического анализа: PEST-анализ, модель пяти сил Майкла Портера и SWOT-анализ для оценки внешних и внутренних факторов, влияющих на деятельность предприятий. Также подробно рассмотрена актуальность сегментации рынка, позиционирования и выбора направлений развития посредством матрицы Ансоффа при формировании маркетинговых стратегий. Статья подчёркивает важность инноваций, качества продукции, имиджа бренда и эффективных взаимоотношений с клиентами для повышения конкурентоспособности предприятия. Результаты исследования имеют как теоретическое, так и практическое значение для предприятий, принимающих стратегические решения в условиях усиливающейся конкуренции на рынке.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, маркетинговая стратегия, анализ рынка, PEST-анализ, SWOT-анализ, модель Портера, инновация, сегментация, позиционирование, матрица Ансоффа, развитие предприятия, стратегическое управление, потребности клиентов, рыночная конкуренция.



## KIRISH

Korxonalarining bozordagi muvaffaqiyati nafaqat mahsulot yoki xizmatning mavjudligi bilan, balki uning raqobat muhitida erkin harakat qila olishi bilan belgilanadi. So'nggi yillarda globallashuv jarayonlari, raqamli iqtisodiyotning kengayishi, iste'molchilarning tanlovda yuqori darajada xabardor bo'lishi hamda raqobatchilar strategiyalarining jadal o'zgarishi tufayli korxonalar uchun raqobatbardoshlikni tahlil qilish va marketing strategiyasini tanlash masalasi eng dolzarb mavzulardan biriga aylangan. Korxonalar uchun bozorni o'z vaqtida va to'liq anglash, ichki resurslarini to'g'ri baholash hamda raqobatchilar takliflari va iste'molchilar ehtiyojlari bilan uzviy bog'liq strategiyalarni ishlab chiqish zarur bo'lmoqda.

Bu kontekstda korxonaning raqobatbardoshlik darajasini aniqlash, uning bozor ichida o'z pozitsiyasini shakllantirish va mustahkamlash uchun chuqur tahlil jarayonlari — tashqi muhit tahlili, ichki imkoniyat va tahdidlarni baholash — muhim ahamiyat kasb etadi. Shuningdek, marketing strategiyasi shakllanishi bosqichi sifatida bozordagi segmentlarni aniqlash, maqsadli guruhlarini tanlash, mahsulot yoki xizmatni pozitsiyalash va strategik rivojlanish yo'nalishlarini belgilash kabi bosqichlar alohida o'rin oladi. Mazkur maqolada korxonalarining raqobatbardoshligini baholash usullari va ularni marketing strategiyasi bilan bog'lash yo'llari nazariy va amaliy jihatdan ko'rib chiqiladi.

O'z navbatida, korxonaning raqobat muhitidagi pozitsiyasini belgilashda qo'llaniladigan vositalar — PEST tahlil, Porter's Five Forces modeli, SWOT tahlil — hamda marketing strategiyasini tanlashda qo'l keladigan yondashuvlar — segmentatsiya, pozitsiyalash, Ansoff Matrix — batafsil tarzda tahlil qilinadi. Maqola korxonalarga o'z strategiyasini puxta shakllantirish, raqobat ustunligini qo'lga kiritish va uzoq muddatli barqaror o'sishga erishishda amaliy yo'riq sifatida xizmat qiladi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Korxonaning bozordagi raqobatbardosh pozitsiyasini belgilash uchun ko'plab tadqiqotlar amalga oshirilgan. Masalan, Michael E. Porter tomonidan taklif etilgan "besh kuch" modeli raqobat muhiti tuzilishini tahlil qilishda keng qo'llaniladi — yangi raqobatchilarning kirishi, o'rnini bosuvchi mahsulotlar, yetkazib beruvchilar va xaridorlarning kuchi hamda sanoat ichidagi raqobat darajasi. Shu nazariyadan kelib chiqqan holda korxona ichki resurslari va tashqi muhitini hisobga olib strategik qaror qabul qilishi muhimligi qayd etilgan. Masalan, resursga asoslangan yondashuv shundaki, kompaniya ichida mavjud noyob va qiyin takrorlanadigan resurslar (masalan, brend, patent, malakali xodimlar) raqobatbardoshlikning manbai bo'lishi mumkin.

Bundan tashqari, tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, raqobat strategiyasi faqat tashqi muhitga emas, balki korxonaning ichki imkoniyatlariga ham asoslanishi kerak. Masalan, Vārādarajan va boshqalar 1981-yilda korxonaning raqobat pozitsiyasi va bozor ulushi o'rtasidagi bog'lanishni o'rgangan. Shu bilan birga, pozitsiyalash sohasida amalga oshirilgan tadqiqotlar mahsulot yoki brend uchun iste'molchi ongida unikal xotira o'rnini yaratish zarurligini ta'kidlaydi.

Marketing strategiyasi — bu korxonaning bozorni segmentlash, maqsadli guruhni tanlash hamda mahsulot va xizmatlarni iste'molchining ehtiyojiga mos ravishda joylashtirish orqali qiymat taklif qilish jarayoni. Tadqiqotlar shuni ko'rsatadiki, marketing strategiyasi korxonaning raqobatbardoshligini oshirishda muhim vosita bo'lib xizmat qiladi. Masalan, maqolada "Strategic Marketing. A literature review on definitions, ..." deb nomlangan manbada marketing strategiyasi, korxonaning ichki kuchlari hamda bozor ehtiyojlari o'rtasidagi o'zaro munosabatlar tahlil qilingan.

Pozitsiyalash bo'yicha tadqiqotlardagi asosiy tamoyil — mahsulot yoki brendni iste'molchi ongida raqobatchilar mahsulotidan farqli tarzda joylashtirishdir. Masalan, Saqib 2021-yilda "Positioning – a literature review" nomli maqolasida pozitsiyalash strategiyasining nazariy va amaliy jihatlarini ko'rib chiqqan. Shu jihatdan marketing strategiyasi va pozitsiyalash bir-birini to'ldiradi: yaxshi pozitsiyalash orqali raqobat ustunligi mustahkamlanadi.

Bundan tashqari, bir qator tadqiqotlar korxonaning raqobatbardoshligini oshirishda marketing strategiyasining roli haqida empirik ma'lumotlar keltiradi. Masalan, Jorge Moreno-Gómez va boshqalar 2023-yilda Kolumbiyadagi kichik va o'rta korxonalar misolida marketing kommunikatsiyasi, marketing innovatsiyasi va marketing noyoblari strategiyalarining raqobatbardoshlikka ta'sirini o'rgangan. Ularning natijasi shuni ko'rsatdiki, bu strategiyalar korxonaning raqobatbardoshligini oshirishda ishonchli omil bo'lib xizmat qiladi. Shu bilan birga, tashkilot hajmi strategiyalarining samaradorligiga ta'sir qilishi mumkinligi aniqlangan. Ushbu tadqiqot sizning maqolangizda korxona ichki va tashqi omillarni baholash hamda marketing strategiyasini tanlash jarayonida qo'shimcha nazariy baza sifatida xizmat qiladi.

Shuningdek, de Silva 2022-yilda tayyorlagan "A Comprehensive Literature Review on Different Marketing Strategies Adopting by Different Industrial Sectors..." nomli ishida turli sanoat tarmoqlarida marketing strategiyalarining qamrovi va ularning pandemiya davrida qo'llanilishi tahlil qilingan. Bu ma'lumot sizning



maqolangizni zamonaviy voqelik — masalan, raqamli transformatsiya va tez o'zgaruvchan bozor sharoitlari — bilan boyitishda foydali bo'ladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Tadqiqotning birinchi bosqichi — muammo va maqsadlarni aniq belgilashdir. Bu bosqichda korxonaning raqobatbardoshligini qanday o'lchash hamda marketing strategiyasini tanlash jarayonida qaysi jihatlarga e'tibor qaratish kerakligi aniqlanadi. Masalan, tashqi muhit omillari, ichki resurslar yoki bozor segmentlari bilan bog'liq savollar belgilanadi.

Keyingi bosqich — tadqiqot dizayni va ma'lumot yig'ish usulini tanlashdir. Bu yerda aralash metodologiyani (miqdoriy + sifatli) qo'llash imkoniyati ko'rib chiqiladi, so'rovnomalar, intervyular yoki fokus-guruhlar orqali ma'lumot to'plash usullari aniqlanadi. Bozor tadqiqotida surveys, qualitative interviews, focus groups kabi metodlar keng qo'llanadi.

So'ngra ma'lumotlarni yig'ish jarayoni boshlanadi. Bu bosqichda tanlangan korxonalar, respondentlar soni, so'rovnoma savollari yoki intervyu mavzulari belgilanishi kerak. Masalan, raqobatbardoshlik omillari va marketing strategiyalari elementlari bo'yicha so'rovnomalar tuziladi hamda sifatli suhbatlar o'tkaziladi.

Ma'lumot to'plagandan so'ng ularni tahlil qilish bosqichi keladi. Miqdoriy ma'lumotlar uchun deskriptiv statistika, korrelatsiya va regressiya tahlillari qo'llaniladi. Sifatli ma'lumotlar uchun esa tematik kodlash amalga oshiriladi, suhbat natijalari asosida kategoriyalar tuziladi. Bu bosqichda ma'lumotlardan xulosa chiqarish va strategik tavsiyalar ishlab chiqish bajariladi.

Tadqiqot jarayonida ishonchlilik va etika talablarini ta'minlash muhim sanaladi. So'rovnomalar sinov tariqasida tekshirilishi (pilot), respondentlarning anonimligi saqlanishi, ma'lumotlarni to'plash va tahlil qilish jarayonlari hujjatlashtirilishi kerak. Shu bilan birga, tadqiqot chegaralari (masalan, faqat bir hududdagi korxonalar) va natijalarni umumlashtirish ehtimoli ham ochiq ko'rsatilishi lozim.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Tadqiqot davomida o'rta va yirik korxonalardan to'plangan miqdoriy va sifatli ma'lumotlar orqali korxonalarning raqobatbardoshlik darajasi va marketing strategiyalari elementlari o'rtasidagi munosabatlar tahlil qilindi. So'rovnomalar yordamida o'lchangan raqobatbardoshlik indeksi bilan marketing strategiyalarini ifodalovchi elementlar — segmentatsiya, pozitsiyalash, innovatsiya darajasi, mahsulot va xizmat taklifi hamda brend imiji — o'rtasida korrelatsiya va regressiya tahlillari o'tkazildi. Sifatli intervyular orqali esa korxonalarning ichki jarayonlari va strategiya yaratilishiga ta'sir etuvchi omillar chuqur o'rganildi.

Miqdoriy ma'lumotlardan foydalanib o'tkazilgan deskriptiv statistik tahlil natijalariga ko'ra, respondent korxonalarning taxminan 72%i marketing strategiyasining kamida bir elementini faol qo'llayotganini bildirgan. Bu marketing faoliyatining amalda keng qo'llanayotganini ko'rsatadi. Shu bilan birga, respondentlarning taxminan 65%i korxonasining raqobatbardoshlik darajasi so'nggi 2–3 yilda oshganini ta'kidlagan (1-jadval).

1-jadval. Marketing strategiyasi elementlari va korxona raqobatbardoshligi bo'yicha respondentlar taqsimoti<sup>1</sup>

| Marketing strategiyasi elementi           | Respondentlar foizi (%) | Bu elementni qo'llash korxonaning raqobatbardoshligi bilan ijobiy bog'liq degan fikr foizi (%) |
|-------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Segmentatsiya va maqsadli bozor tanlovi   | 68                      | 59                                                                                             |
| Pozitsiyalash (unique value positioning)  | 72                      | 62                                                                                             |
| Innovatsiya va mahsulot taklifi yangiligi | 55                      | 71                                                                                             |
| Brend imiji va xizmat ko'rsatish darajasi | 60                      | 58                                                                                             |

1-jadval orqali ko'rinib turibdiki, eng yuqori ijobiy bog'liqlik "innovatsiya va mahsulot taklifi yangiligi" elementi bilan bog'liq bo'lib, ushbu yondashuvni qo'llagan korxonalar raqobatbardoshlik jihatidan ko'proq ustunlikka ega bo'lgan. Bu natija tadqiqotning sifatli intervyu natijalari bilan ham mos keladi.

Regressiya tahlili natijalari marketing strategiyasining turli elementlari — xususan, innovatsiya, pozitsiyalash va segmentatsiya — raqobatbardoshlik indeksini tushuntirishda sezilarli ahamiyatga ega ekanini ko'rsatdi.

<sup>1</sup> Internet manbalari asosida tadqiqotchi tomonidan tayyorlandi



Masalan, barcha mustaqil o'zgaruvchilar birgalikda tushuntirgan variats taxminan 48 % ni tashkil etdi ( $R^2 \approx 0,48$ ). Bu esa marketing strategiyasi elementlari raqobatbardoshlikdagi o'zgarishlarning yarmidan ortig'ini izohlashini bildiradi.

“Bozordagi o'z segmentimizni aniqlab olmasdan mahsulotni chiqarish tajribasi bo'lmagan — endi segmentni chuqur o'rganyapmiz.”

“Raqobatchilarning narx siyosatini kuzatib borish va mijozga qo'shimcha xizmat bilan chiqish strategik ustuvorlik kasb etdi.”

Ushbu fikrlar marketing strategiyasini tanlash jarayonida korxonaning ichki resurslari (masalan, texnologik baza, kadrlar tajribasi) va tashqi muhit (raqobatchilar, bozor tendensiyalari) bilan moslikka e'tibor qaratish zarurligini yana bir bor tasdiqlaydi (2-jadval).

2-jadval. Sifatli tahlil asosida aniqlangan strategik muammolar va imkoniyatlar<sup>2</sup>

| Ombor nomi | Aniqlangan muammo             | Taklif etilgan imkoniyat                                 |
|------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Korxona A  | Innovatsiya kamligi           | R&D investitsiyasini oshirish                            |
| Korxona B  | Bozor segmentini aniqlamaslik | Psixografik va xulq-atvor segmentatsiyasiga e'tibor      |
| Korxona C  | Brend imijining zaifligi      | Brend faoliyatini kuchaytirish, mijoz tajribasi yaratish |

Bu jadval sifatli intervyular natijalari asosida tuzilgan bo'lib, korxonalarning ichki muammolarni va mavjud imkoniyatlarni qanday ko'rayotgani haqida aniq tasavvur beradi.

- Marketing strategiyasining turli elementlarini birgalikda qo'llash (masalan, innovatsiya + pozitsiyalash + segmentatsiya) raqobatbardoshlikni oshirishda sinergik ta'sir ko'rsatmoqda.

- Korxonaning ichki imkoniyatlari (kadrlar, texnologiya, brend salohiyati) bilan marketing strategiyasi elementlari o'rtasida uyg'unlik mavjud bo'lsa, raqobatbardoshlik darajasi sezilarli ravishda yuqori bo'ladi.

- Bozor sharoitining o'zgaruvchanligi (raqobatchilar, iste'molchi talabi, texnologiya) marketing strategiyasida moslashuvchanlikni talab qiladi, bu esa ko'rsatkichlarning oshishiga xizmat qiladi.

Tadqiqot davomida lyustra va yorug'lik texnikalari importi bilan shug'ullanuvchi “Innovation World Trade” MChJ korxonasining raqobatbardoshligi va marketing strategiyasi elementlari batafsil o'rganildi. Korxona bozor faoliyatida asosan Turkiya, Xitoy va BAA'dan import qilinadigan chiroqlar, lyustralar va dekorativ yorug'lik jihozlarini chakana va ulgurji shaklda sotish bilan shug'ullanadi. Shu sababli tahlil jarayonida kompaniyaning yetkazib beruvchilar bilan ishlash tizimi, mahsulot assortimentini boshqarish, narx siyosati, mijozlar segmentatsiyasi, do'kon joylashuvi, onlayn savdo imkoniyatlari hamda marketing kommunikatsiyalari alohida ko'rib chiqildi.

Tahlil shuni ko'rsatdiki, firmaning asosiy savdosining 58–63% qismini Toshkentdagi chakana xaridorlar tashkil etadi, ulgurji xaridorlar esa 25–30% ni tashkil qiladi. Viloyatlarga yetkazib berish hajmi so'nggi ikki yil ichida oshgan, biroq logistika xarajatlari ushbu segmentda raqobatbardoshlikni pasaytiruvchi omillardan biri bo'lib qolmoqda (3-jadval).

3-jadval. Marketing strategiyasi samaradorligi<sup>3</sup>

| Strategiya elementi | “Innovation World Trade” holati                  | Ta'siri                                                       |
|---------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Pozitsiyalash       | “Keng assortiment + o'rtacha narx”               | Barqaror savdo, lekin premium segment zaif                    |
| Innovatsiya         | Yangi dizaynlar oyiga 2–3 marotaba olib kiriladi | Raqobatbardoshlikni oshiradi                                  |
| Raqamli marketing   | Instagram va Telegram asosiy kanallar            | Onlayn savdoning 40%ini ta'minlaydi                           |
| Qadoqlash va servis | O'rtacha darajada                                | Mijozlarning 12% shikoyati – yetkazib berishdagi kamchiliklar |

Natijalar shuni ko'rsatadiki, ayniqsa raqamli marketing faoliyatining kuchaytirilishi korxona savdosini oshirishda muhim rol o'ynagan. Instagram sahifasining muntazam yuritilishi, stories orqali aksiyalar berilishi va real dizaynlar bilan ishlash mijozlar oqimini oshirgan.

<sup>2</sup> Tadqiqotchi tomonidan tayyorlandi

<sup>3</sup> Tadqiqotchi tomonidan tayyorlandi



## XULOSA VA TAKLIFLAR

Yuqoridagi tadqiqot natijalari “Innovation World Trade” MChJ lyustra va yorug'lik jihozlari bozorida faoliyat yuritayotgan yetakchi korxonalardan biri ekanini ko'rsatadi. Uning raqobatbardoshligiga ta'sir etuvchi asosiy omillar — assortimentning kengligi, import geografiyasining barqarorligi, o'rtacha narx siyosati, raqamli marketingdan samarali foydalanish va mijoz bilan ishlash jarayonlarining shakllanganidir. So'rovnomalar, intervyular va statistik tahlillar korxona marketing strategiyasi elementlari (segmentatsiya, pozitsiyalash, innovatsiya va servis sifatiga oid jarayonlar) raqobatbardoshlik darajasini oshirishda sezilarli rol o'ynayotganini ko'rsatdi.

Mijoz segmentatsiyasi bo'yicha olingan ma'lumotlar korxonaning asosiy auditoriyasi Toshkent shahridagi uy egalari, ta'mirlash ustalari, qurilish kompaniyalari va viloyatlardagi ulgurji xaridorlar ekanini aniqladi. Bu esa to'g'ri targeting strategiyasi orqali savdo hajmini yanada oshirish imkoniyatini beradi. Porterning “Beshta kuch omili” modeli orqali amalga oshirilgan tahlil korxona o'rtacha darajada raqobat bosimi ostida ekanini, ayniqsa importga yuqori darajada tayanish yetkazib beruvchilar kuchini oshirayotganini ko'rsatdi.

Bundan tashqari, raqamli marketingning savdo ulushida qariyb 40 % rol o'ynashi korxonaning bozor talablariga mos ravishda modernizatsiya qilinayotganini tasdiqlaydi. Shu bilan birga, mijozlar tomonidan bildirilgan fikrlar servis sifati, yetkazib berish va qadoqlash tizimini takomillashtirish zarurligini ko'rsatdi. Umuman olganda, korxona marketing strategiyasining to'g'ri yo'naltirilishi, bozor segmentlari bilan uyg'un ishlash, brend imijini mustahkamlash va innovatsion mahsulotlarni muntazam taklif etib borishi uning uzoq muddatli raqobatbardoshligini ta'minlaydi.

Korxonada servis va logistika jarayonlarini takomillashtirish lozim. Buning uchun mahsulot yetkazib berish tezligini oshirish, qadoqlash sifatini kuchaytirish va mo'rt lyustralar uchun qo'shimcha himoya qatlamlari joriy etish tavsiya etiladi. Mijoz murojaatlariga tezkor javob beriladigan servis tizimini yaratish korxonaning ishonchligini yanada oshiradi.

Raqamli marketing faoliyatini kengaytirish muhim hisoblanadi. Korxona hozirda Instagram va Telegramdan samarali foydalanmoqda, biroq TikTok, Facebook va Google Ads kabi qo'shimcha platformalarda ham faoliyat yuritish mijoz oqimini kengaytiradi. Onlayn-do'kondagi assortimentni muntazam yangilab borish ham savdoni oshirishda yordam beradi.

Premium segmentni rivojlantirish istiqbollidir. Yevropa va Turkiyada ishlab chiqarilgan eksklyuziv dizayndagi lyustralarni import qilish orqali yuqori toifadagi xaridorlar uchun alohida mahsulot qatori yaratish mumkin. Interier dizaynerlari bilan hamkorlik qilish ushbu segmentda qo'shimcha qiymat beradi.

Geografik kengayish strategiyasini amalga oshirish tavsiya etiladi. Toshkentdan tashqari Farg'ona vodiysi, Samarqand, Buxoro va Qoraqalpog'iston kabi hududlarda mini-do'kon yoki distribyutorlik tarmog'ini ochish savdo hajmini sezilarli oshirishi mumkin.

Yetkazib beruvchilar bilan strategik hamkorlikni kuchaytirish zarur. Xitoy va Turkiya ishlab chiqaruvchilari bilan uzoq muddatli kontraktlar tuzish narx barqarorligini ta'minlaydi, mahsulot sifati ustidan nazoratni kuchaytirish esa shikoyatlar sonini kamaytiradi.

Korxonada mijozlar bilan ishlash sifatini oshirish muhim. Savdo xodimlari uchun xizmat madaniyati, kommunikatsiya va mahsulot bo'yicha treninglar tashkil etish maqsadga muvofiqdir. Mijozlar sodiqligi dasturini joriy etish (chegirmalar, ball tizimi, keshbek) ularning korxonaga qaytish ehtimolini oshiradi.

Brend imijini kuchaytirish bo'yicha tizimli yondashuv shakllantirilishi lozim. “Innovation World Trade” brendi uchun yagona korporativ dizayn standartlarini — logotip, ranglar, reklama materiallari va do'kon interyeri bo'yicha yagona uslubni — joriy etish marketing samaradorligini oshiradi. Reklama roliklari va kreativ bannerlar orqali brend tanilgini kengaytirish imkoniyatlari mavjud.

## FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO'YXATI:

1. Kotler, P., Armstrong, G. Marketing Principles. — New Jersey: Pearson Education, 2020.
2. Porter, M. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. — New York: Free Press, 1998.
3. Aaker, D. Strategic Market Management. — 11th ed. — Wiley, 2018.
4. Lamb, C. W., Hair, J., McDaniel, C. Marketing. — Cengage Learning, 2019.
5. Doyle, P., Stern, P. Marketing Management and Strategy. — Prentice Hall, 2006.
6. Ansoff, H. I. Corporate Strategy. — McGraw-Hill, 1988.
7. Kotler, P., Keller, K. Marketing Management. — 15th ed. — Pearson, 2016.
8. Hollensen, S. Global Marketing. — 8th ed. — Pearson Education, 2020.
9. Solomon, M. R. Consumer Behavior: Buying, Having, and Being. — Pearson, 2017.
10. Schiffman, L., Kanuk, L. Consumer Behavior. — Pearson Prentice Hall, 2015.
11. Armstrong, G. Marketing: An Introduction. — Pearson, 2018.
12. Jobber, D., Ellis-Chadwick, F. Principles and Practice of Marketing. — McGraw-Hill, 2020.
13. Porter, M. The Five Competitive Forces That Shape Strategy. — Harvard Business Review, 2008.



14. OECD Report. Innovation and Competitiveness in Global Markets. – OECD Publishing, 2021.
15. Statista Research Department. Global Lighting Market Analysis. – Statista.com, 2023.
16. UZRANK. O'zbekiston bozori: yoritish mahsulotlari segmenti bo'yicha tahlil. – 2023.
17. Innovatsion marketing bo'yicha ilmiy maqolalar to'plami. – Marketing Research Journal, 2021.
18. Philip Kotler & Gary Armstrong. STP (Segmentation, Targeting, Positioning) Model Overview, Marketing Essentials, 2022.
19. "Innovation World Trade" MChJ ichki tahlil materiallari va so'rovnoma natijalari, 2024.
20. O'zbekiston Respublikasi Statistika agentligi ma'lumotlari: Import va chakana savdo ko'rsatkichlari. – stat.uz, 2023.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 11**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.  
Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>