

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

1  
2024



08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi  
08.00.02 Makroiqtisodiyot  
08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti  
08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti  
08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti  
08.00.06 Ekonometrika va statistika  
08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit  
08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit  
08.00.09 Jahon iqtisodiyoti

08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti  
08.00.11 Marketing  
08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot  
08.00.13 Menejment  
08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari  
08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti  
08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya  
08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

*Elektron nashr. 788 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 7-fevralda ruxsat etildi.*

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU YoMMIB birinchi prorektori  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TMI professori  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
**Aliyev Bekdavat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d. TDIU professori  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori  
**Musyeva Shoira Azimovna**, SamDu IS instituti professori  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi

### Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

|  |     |
|--|-----|
| Milliy iqtisodiyotni rivojlantirishda investitsiyalarning roli va ahamiyati.....   | 10  |
| <b>Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, Zaynutdinova Umida Djalolovna</b>  |     |
| Yashil iqtisodiyotga o'tishda konseptual, ilmiy, innovatsion yondashuvning zarurati .....  | 16  |
| <b>Gulnora Abdurahmonova</b>   |     |
| O'zbekistonda "yashil" iqtisodiyotga o'tish muammolari va uni bartaraf etish yo'llari .....  | 22  |
| <b>S. R. Topildiyev</b>  |     |
| Milliy strategik maqsadlar: ekologik va bojxona boshqaruvi mexanizmlarining maqbul kombinatsiyasi .....  | 28  |
| <b>Muratova Shohista Nimatullayevna</b>  |     |
| Green Economy in Tourism in Uzbekistan.....  | 32  |
| <b>Alieva Makhbuba Toychievna</b>  |     |
| Инновационные подходы в сельском туризме: "Зеленые маршруты" .....   | 36  |
| <b>Голышева Елена Вячеславовна</b>   |     |
| Mamlakatimizda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirish strategiyasining ustuvor yo'nalishlari .....  | 42  |
| <b>Vaxabov Abduraxim Vasikovich, Nazarov Nazirjon Narzilloevich</b>  |     |
| To'qimachilik sanoati korxonalarini barqaror rivojlantirish omillari.....  | 47  |
| <b>A.Yu. Mardanov</b>  |     |
| Turizmni qayta jonlantirish strategiyasini ishlab chiqishda turizmni rejalashtirishning istiqbollari.....                                      | 52  |
| <b>A'zamov Saidakbarxon Avazxon o'g'li</b>   |     |
| O'zbekistonda qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan foydalanishi asosida barqaror rivojlanishga erishish .....                               | 57  |
| <b>Abdullayev Elyorbek Odiljon o'g'li</b>  |     |
| Barcha tadbirkorlik subyektlariga teng raqobat sharoitini yaratishda soliq imtiyozlarining o'rni .....   | 62  |
| <b>Akbarov Akmalxon Akrom o'g'li</b>   |     |
| Turistik hududlarning barqaror rivojlanishini baholash metodologiyasida integral baholash ko'rsatkichlarini aniqlashning nazariy jihatlar..... | 66  |
| <b>Asraqulov Abduraxmon Sultonovich</b>  |     |
| Iqtisodiy rivojlanishni ta'minlashda "yashil" iqtisodiyot va uning ayrim masalalari.....   | 70  |
| <b>Axunova Shoxistaxon Nomonjanovna, Sultonova Gulbaxor Shoxnazimovna</b>  |     |
| Davlatning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligi faoliyatining nazariy tamoyillari va o'ziga xos xususiyatlari.....           | 74  |
| <b>Bekmirzayev Mirzoxid Adashaliyevich</b>   |     |
| Mintaqa iqtisodiyotida agrar soha samaradorligini oshirishning ahamiyati.....  | 78  |
| <b>Butanova Dilnoza Rustamovna</b>   |     |
| Global krizislar va ularning turizm iqtisodiyotiga ta'siri.....  | 83  |
| <b>Hallakova Barnoxon bahodirjonovna</b>   |     |
| Agroturizm faoliyati rivojlanishining xorijiy tajribalari va ularda faoliyatni rivojlantirish modellarining qo'llanilishi.....                 | 95  |
| <b>Husanboyev Sadafbek Yorqinjon o'g'li</b>  |     |
| Yashil iqtisodiyotni kreditlashda banklarning o'rni.....   | 101 |
| <b>Ibragimova Sevara Muxamedjan qizi</b>   |     |
| Qurilish materiallari sanoati korxonalari samaradorligini baholash masalalari.....   | 104 |
| <b>Isayev Jakhongir Muzaffarovich</b>  |     |
| Iqtisodiyotni islomiy moliya tamoyillari asosida moliyalashtirish amaliyotini joriy etish istiqbollari .....                                   | 110 |
| <b>Kasimov Baxtiyor Usmanovich</b>   |     |
| Oziq-ovqat sanoatida tadbirkorlik faoliyatini tashkil etishning iqtisodiy mexanizmi.....   | 113 |
| <b>Mahamatova Maftuna</b>  |     |
| Turizm xizmatlar bozorida raqobatbardoshlik ko'rsatkichlarini takomillashtirish imkoniyatlari.....   | 119 |
| <b>Nurfayziyeva Mohinur Zayniddinovna</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Islom moliyalashtirish xizmatlari asosida kichik va o'rta biznesni moliyalashtirish usullari.....  | 124 |
| <b>Said Po'latov Maxamedovich</b>  |     |
| Using Innovative Technologies in Hotels as a Factor of Sustainable Development of Tourism Industry .....   | 128 |
| <b>Sayfutdinov Shuxratjon Sultonovich, Egamberdiyev Sirojiddin Sattor o'g'li</b>   |     |
| Dorivor o'simliklar yetishtirishning dunyo mamlakatlari iqtisodiyotidagi o'rni va xalqaro bozor savdosida prognozlar.....                              | 135 |
| <b>To'xtabayev Jamshid Sharofiddinovich, Maftuna Ermatova Arslonbek qizi</b>   |     |
| O'zbekistonga turistlar tashrifini ko'paytirishda raqamli texnologiyalarning o'rni .....   | 142 |
| <b>Toshmurod Kulmanov</b>  |     |
| Agrobiznesni moliyaviy quvvatlash va rivojlanish istiqbollari .....  | 147 |
| <b>Tursunova Dilnavo Islomovna</b>   |     |
| Oziq-ovqat bozorini qandolat mahsulotlari bilan to'ldirishda marketing strategiyalaridan foydalanishni takomillashtirish.....                          | 150 |
| <b>Azlarova Munira Muxammad-Amin qizi</b>  |     |
| Yoshlar turizmini rivojlantirish holati va uni takomillashtirish yo'llari.....   | 159 |
| <b>Allayor Norboyev Ismoilovich</b>  |     |
| Biologik aktivlarni baholashning uslubiy jihatlarini takomillashtirish.....  | 162 |
| <b>Boltayev Abror Sayitmuradovich</b>  |     |
| Agrosanoat ishlab chiqarishida innovatsion jarayonlarni tadqiq qilishga uslubiy yondashuvlari.....   | 168 |
| <b>Dusmatov Begmuhammad Olimjonovich</b>   |     |
| Suv resurslaridan samarali foydalanishda suv solig'ining ahamiyatini oshirish .....  | 174 |
| <b>Ikramov Nuriddin Kamolitdinovich</b>  |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida innovatsiya va innovatsion faoliyat bilan bog'liq tushunchalarining nazariy masalalari .....                                | 179 |
| <b>Mamayunus Qarshibayevich Pardayev, Temur Olimovich Mamayunusov</b>  |     |
| Aglomeratsiya iqtisodiyoti – Agglomeratsiya iqtisodiyoti – hududiy rivojlanishni harakatlantiruvchi omili sifatida .....                               | 185 |
| <b>Raximbayev Akmal Azatboyevich</b>   |     |
| Korxonalarini boshqarish samaradorligini oshirishda innovatsion yondashuvlardan foydalanish mexanizmlari .....   | 190 |
| <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>   |     |
| Globalashuv sharoitida turizm sohasida innovatsion faoliyatni rivojlantirishni davlat tomonidan qo'llab-quvvatlash mexanizmini takomillashtirish ..... | 195 |
| <b>Salimov Dilshodbek Davronovich</b>  |     |
| To'qimachilik sanoat korxonalarida marketing strategiyasi.....   | 199 |
| <b>Tillyaxodjayev Azizxon Aloxonovich</b>  |     |
| Oziq-ovqat sanoati korxonalari raqobatbardoshligini oshirish yo'llari .....  | 203 |
| <b>Nilufar Umarova</b>   |     |
| O'zbekistonda transport xizmatlari ko'rsatilishi tahlili .....   | 207 |
| <b>Xasanov Sarvar Ulug'bek o'g'li</b>  |     |
| Agrar sektorga jalb qilingan investitsiyalarning sohadagi intensiv iqtisodiy o'sishga ta'sirining tahlili .....  | 213 |
| <b>Yangiboyev Sirojiddin Jo'ramurodovich</b>   |     |
| Mustaqil Davlatlar Hamdo'stligiga a'zo davlatlarda auditning xalqaro standartlarini qo'llash xususiyatlari .....                                       | 220 |
| <b>Meliyev Isroil Ismoilovich</b>  |     |
| Raqamli bank xizmatlarini yanada takomillashtirish: muammolar va yechimlar .....   | 227 |
| <b>Melikov Otabek Maxmadiminovich</b>  |     |
| Innovatsion iqtisodiyotda inson kapitalining tutgan o'rni.....   | 232 |
| <b>Abdikarimov Islombek Ibragimovich</b>   |     |
| Kimyo sanoati korxonalarini boshqarish modellariga oid zamonaviy tajribalar.....   | 237 |
| <b>Avulchayeva Feruza Djurakuziyevna</b>   |     |
| Задачи предмета «русского языка» на современном этапе .....  | 243 |
| <b>Адилова Солияхон</b>  |     |





|  |     |
|--|-----|
| Tijorat tashkilotlarining investitsiya faoliyati .....   | 247 |
| <b>Farhod Mahmudovich Tirkashyev, Asomiddinov Husan Asomiddin o'g'li</b>   |     |
| Korrelyatsion-regression tahlil orqali turizm xizmatlari samaradorligini oshirish mexanizmlari.....                                | 252 |
| <b>Gapparov Azim Qayumovich</b>  |     |
| O'zbekistonda monetizatsiya darajasi va uni makroiqtisodiy ko'rsatkichlarga ta'siri.....   | 258 |
| <b>Isayev Atabek Djurabayevich</b>   |     |
| Prospects for the Development of Bond Circulation in the Capital Market.....   | 266 |
| <b>Jurabek Sobirov</b>   |     |
| Ta'lim xizmatlari bozorida oliy ta'lim muassasalarining rivojlanish holati tahlili.....  | 270 |
| <b>Kuldashev Sherzod Alimardonovich</b>  |     |
| Iqtisodiyotga investitsiyalarni jalb qilish va ularning barqaror iqtisodiy o'sishdagi roli .....                                   | 276 |
| <b>Mamadiyeva Dilrom Ravshon qizi</b>  |     |
| Surxondaryo viloyatlarning marketing salohiyatini shakllantirish holati tahlili .....  | 280 |
| <b>Mamadjanova Tuyg'unoy Axmadjanovna</b>  |     |
| Improving Internal Control System .....  | 287 |
| <b>Mexmonaliyev Ulug'bek Erkinjon o'g'li</b>   |     |
| Oliy ta'lim xizmatlarini targ'ib qilishda OTMLar veb-saytlari samaradorligini oshirish.....  | 291 |
| <b>Musayev Bekjon Shukurillayevich</b>   |     |
| Korxonaning narx-navo tizimi va narx siyosatini tahlil qilish .....  | 298 |
| <b>Musayeva Shoira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilhkomovna</b>   |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida tibbiyot sohasini moliyalashtirish istiqbollari.....  | 302 |
| <b>Muxammadiyev Ramz Zoirjon o'g'li</b>  |     |
| Xizmatlar ko'rsatish subyektlarida biznes-modellarining raqamli transformatsiyalashuv konsepsiyalari.....                          | 306 |
| <b>N. B. Yahyoxonov</b>  |     |
| Mikromoliyaviy xizmatlar ko'rsatuvchi kredit tashkilotlarining samaradorligiga ta'sir etuvchi omillarning ekonometrik tahlili..... | 311 |
| <b>Nazarova Muslima Nazarovna</b>  |     |
| Sanoat korxonalarida aylanma mablag'lardan foydalanishning ilmiy-amaliy jihatlarini .....  | 317 |
| <b>Nurmatov Mirzaakbar Mirzaaliyevich</b>  |     |
| Biznesni yuritishda korxonalararo integratsion jarayonlarni rivojlantirish masalalari.....   | 322 |
| <b>Olimova Nodira Xamrakulovna</b>   |     |
| O'zbekistonda turizmni rivojlantirishning moliyaviy mexanizmlari: tahlil va istiqbollar .....                                      | 329 |
| <b>Oppoqxonov Nurmuhammadxon Po'latxon o'g'li</b>  |     |
| O'zbekistonda davlat korxonalari transformatsiyasini jadallashtirish yo'nalishlari.....  | 333 |
| <b>Qahhorov Azizjon Ahror o'g'li</b>   |     |
| Aholining turmush darajasini oshirish sharoitida mehnat bozori transformatsiyasining dinamikasi .....                              | 338 |
| <b>Rahimboyev Muxtorbek Ikrom o'g'li</b>   |     |
| Tijorat banklarida iqtisodiy-matematik modellashtirish samaradorligini yanada oshirish usullari.....                               | 341 |
| <b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>   |     |
| Aholi moliyaviy savodxonligiga investitsiya kiritishning ahamiyati.....  | 345 |
| <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>  |     |
| Makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda valyuta siyosatini samarali tashkil etish.....   | 350 |
| <b>Samandarov Zuxriddin Raup o'g'li</b>  |     |
| Sharq va G'arb tamaddunida gender qarashlar .....  | 355 |
| <b>Samandarova Gulxayo Abdurkarim qizi</b>   |     |
| Imkoniyati cheklanganlarga to'siqsiz turizm xizmatlarini tashkil etish istiqbollari .....  | 359 |
| <b>Tilovmurodov Dostonbek Furqat o'g'li</b>  |     |
| To'qimachilik korxonalarining inqirozga qarshi boshqaruvida davlat tomonidan tartibga solishning ahamiyati .....                   | 363 |
| <b>Todjimamatova Mashxura Erkinovna</b>  |     |
| Mintaqalarning ekologik-iqtisodiy xususiyatlari va ularning barqaror rivojlanish bilan bog'liqligi .....                           | 367 |
| <b>Toshboyev Muzaffar Muxtorovich</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Перспективы развития сферы услуг в Узбекистане.....  | 373 |
| <b>Tsoy Marina Petrovna, Li Marina Rudolfova, Romashkin Roman Anatolyevich</b>   |     |
| Opportunities for Bicycle Tourism in Zomin, Bulungur and Bakhmal Districts.....  | 379 |
| <b>Urozaliev Elyor Shuxrat ogli, Xujamov Bobur bahodir ogli, Saydullayev Abbosjon Murodovich</b>   |     |
| Pul-kredit siyosati va moliyaviy inqiroz: uslubiyot va saboqlar .....  | 384 |
| <b>Xakimov Dilshodjon Rahmonaliyevich</b>  |     |
| Korxonalarda barqaror rivojlanishni tatbiq etish istiqbollari.....   | 391 |
| <b>Xidirova Marg'uba Rustamovna, Jumayeva Guzal Sherxon qizi</b>   |     |
| Telekommunikatsiya korxonalari faoliyati samaradorligini oshirishda<br>raqamli texnologiyalardan foydalanish.....  | 396 |
| <b>Xusanov Ulugbek Nishanovich</b>   |     |
| Milliy iqtisodiyotning raqamli transformatsiyasini kengaytirish imkoniyatlari.....   | 402 |
| <b>Xuseynova Feruzabonu Mamadaliyevna</b>  |     |
| O'zbekiston iqtisodiyotida raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....  | 405 |
| <b>Yo'ldosheva Dilnoza G'ayrat qizi</b>  |     |
| Необходимость соблюдения этических норм в профессиональной деятельности бухгалтеров .....  | 408 |
| <b>Абдуллаханова Гулбахор Саттаровна</b>   |     |
| Mintaqalarda kichik innovatsion korxonalarni rivojlantirishning o'ziga xos xususiyatlari.....  | 412 |
| <b>Abdulkakimov Zuxrali Tursunaliyevich, Axmadjanov Ilyosbek Ilxomjon o'g'li</b>   |     |
| Tadbirkorlik faoliyatini rivojlanishini nazariy masalalari.....  | 416 |
| <b>Abdulkakimov Zuxrali Tursunaliyevich, Abduraxmonov Sherali Sharifjonovich</b>   |     |
| Пути повышения прозрачности бюджета Республики Узбекистан.....   | 420 |
| <b>Адашов Гайрат Рустамович</b>  |     |
| Mamlakatning investitsiyaviy jozibadorligi va uning lizing munosabatlari rivojlanishi bilan bog'liqligi .....  | 424 |
| <b>Axmediyeva Aliya Toxtarovna</b>   |     |
| Тенденции и факторы развития пищевой промышленности в Узбекистане .....  | 432 |
| <b>Б. А. Хакимов</b>   |     |
| Роль платежных систем в функционировании электронной коммерции.....  | 438 |
| <b>Бабаева Гузаль Яшиновна</b>   |     |
| "Sirdaryo" va "Sirdaryo-Farm" erkin iqtisodiy zonasidagi xorxonalari erishgan yutuqlari,<br>berilgan imtiyozlar va yaratilgan shart-sharoitlar to'g'risida ..... | 444 |
| <b>Davlayev G'olib Ashurovich</b>  |     |
| Milliy iqtisodiyotga jalb qilingan investitsiyalarning tahlili .....   | 447 |
| <b>Djalilov Dostonbek Abduazizovich</b>  |     |
| Ishlab chiqarish tafovutining Markaziy Bank monetar siyosati qarorlariga ta'siri.....  | 452 |
| <b>Duskobilov Umidjon Sharofiddinovich</b>   |     |
| O'zbekistonda innovatsion jozibadorlik asosida oliy talim xizmatlarini rivojlantirish.....   | 457 |
| <b>Jonuzokov M. K.</b>   |     |
| Aksiyadorlik jamiyatlarida korporativ boshqaruvni takomillashtirishda xorij tajribasidan foydalanish.....  | 461 |
| <b>Ismailov Allayor Rashidovich</b>  |     |
| Особенности формирования ценовой стратегии на рынке плодоовощной продукции.....  | 465 |
| <b>Исроилов Абдурашид Абдурахманович</b>   |     |
| Iqtisodiyotni globalashuvi sharoitida xo'jalik yurituvchi subyektlar<br>barqarorligining nazariy metodologiyasini takomillashtirish .....                        | 471 |
| <b>Kalandarova Nargiza Narimanovna</b>   |     |
| Проблемы регулирования и защиты инвесторов в развитии<br>электронной коммерции и пути их решения .....   | 475 |
| <b>Кенжебаева Гульфуза Рахматиллаевна</b>  |     |
| Сущность, цели и задачи определение уровня финансовой устойчивости<br>предприятия в современных условиях .....   | 478 |
| <b>Киличев А. А.</b>   |     |
| Sug'urta tashkilotlari tomonidan taqdim etiladigan hisobotlarni<br>xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish .....   | 485 |
| <b>Kodirkulov Oybek Turdiboyevich</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Классификация институциональных факторов, определяющих предпринимательскую активность в Узбекистане.....   | 490 |
| <b>Курпаяниди Константин Иванович</b>  |     |
| Ho'jalik yurituvchi subyektlarning kredit va qarz mablag'laridan foydalanish samaradorligi tahlilini takomillashtirish.....  | 497 |
| <b>Mahmudova Go'zal Samadjon qizi</b>  |     |
| Muqimiy ijodiDA milliy uyg'onish va iqtisodiy, falsafiy qarashlar .....  | 502 |
| <b>Muxlisa Muxitdinova</b>   |     |
| Совершенствование управления портфелем залогов для обеспечения финансовой устойчивости: инсайты и рекомендации для Узбекистана .....                                   | 505 |
| <b>Наимов Шахрух</b>   |     |
| Определение специфических особенностей и факторов влияющие на процесс внедрения международных требований и стандартов в коммерческих банков Республики Узбекистан..... | 509 |
| <b>Хайдаров Зохир Шаривович , Каражанова Гулноза Толлиевна, Хайдари Фидои Зохи Зода</b>  |     |
| Inson kapitalida mujassam bo'lgan fazilatlar, ularning jamiyat rivojlanishidagi o'rni va roli .....  | 514 |
| <b>Mamayunus Qarshibayevich Pardayev, Sevara Abdinazarovna Babanazarova, Mexrangiz Olimovna Mamayunusova</b>   |     |
| Развитие рыночных отношений и усиление их влияния на рост объёмных и качественных показателей культурного туризма.....   | 521 |
| <b>Пулатова Сурайё Юлдашевна</b>   |     |
| Основные направления цифровой трансформации в банковском секторе.....  | 525 |
| <b>Рахимова Гавхар Ойбековна</b>   |     |
| O'zbekistonda ayollarni tadbirkorlik faoliyatini moliyalashtirishda bank kreditlarining roli .....   | 530 |
| <b>Saidova Subhinigor Azizovna</b>   |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish asosida kambag'allikni qisqartirishning innovatsion yo'llari .....   | 535 |
| <b>Sultonov Shodiyor Abduhalilovich, Nazarov Asqar Anvar o'g'li</b>  |     |
| Yuridik shaxslar mol-mulkiga soliq solishning o'ziga xos xususiyatlari .....   | 541 |
| <b>Umirov Xurshid Islomovich</b>   |     |
| Korxonalar va tashkilotlarni modernizatsiya qilish jarayonlari.....  | 545 |
| <b>Fayziyeva Dilafuz Shuxratovna</b>   |     |
| "Авеста" – исторический источник экономической мысли в Древней Средней Азии .....  | 549 |
| <b>Хакимов Назар Хакимович, Садиков Анвар Каримович</b>  |     |
| Приоритетные направления развития теории формирования финансовой политики предприятия .....  | 555 |
| <b>Хамдамов С. Ф.</b>  |     |
| Innovatsion rivojlanish sharoitida inson resurslarini strategik boshqarish.....  | 562 |
| <b>Xasanova Nafisa Shavkatovna</b>   |     |
| Mehnat bozorida mehnat resurslaridan samarali foydalanishda yoshlar bandligini takomillashtirish.....  | 566 |
| <b>Xuvaydullayeva Iroda Xusniddin qizi</b>   |     |
| Sanoat korxonalari faoliyati samaradorligi va raqobatbardoshligini baholashga doir uslubiy yondashuvlar.....   | 572 |
| <b>Yuldasheva Nilufar Abduvaxidovna</b>  |     |
| Amir Temur davrida hunarmandchilik siyosatining o'ziga xos iqtisodiy xususiyatlari .....   | 578 |
| <b>Zikrillayev Jaxongir Sarvar o'g'li, ilmiy rahbar: Nasimov Baxtiyor Vasiyevich</b>   |     |
| Infratuzilma obyektlari rivojlanishining turizm sohasidagi o'rni.....  | 583 |
| <b>Toyrova Amina Baxtisher qizi</b>  |     |
| Korxonalarda moliyaviy investitsion portfelni jalb qilish va rag'batlantirishning zamonaviy shakl va usullari tahlili .....  | 588 |
| <b>Haydarov Humoyun Begmurod o'g'li</b>  |     |
| Kichik biznes korxonalari raqobatbardoshligini tadqiq etishga konseptual yondashuvlar .....  | 592 |
| <b>K. Q. Tajibayev</b>   |     |
| Бухгалтерский учет дебиторской и кредиторской задолженности в современной экономике .....  | 599 |
| <b>Камолова Феруза Кахрамоновна</b>  |     |



|  |     |
|--|-----|
| O'zbekistonda mehmonxona sohasidagi mahalliy boshqaruv tizimini takomillashtirish yo'llari.....  | 603 |
| <b>Mirzayeva Lola Shavkatovna</b>  |     |
| Turizmni rivojlantirishda "yashi" marketingni o'rni.....   | 607 |
| <b>Normurodova Zebo Eshmaxmatovna</b>  |     |
| Inson kapitalini boshqarishning xorij tajribasi.....   | 612 |
| <b>Ruzmetova Gulira'no Atabekovna</b>  |     |
| Agrasanoat majmuasida oziq-ovqat mahsulotlarini yetishirish va<br>qayta ishlashda klasterlarini rivojlantirishning xalqaro tajribalari.....  | 620 |
| <b>Salixov Sherzod Abduxakimovich</b>  |     |
| Mamlakatimizda mehnat bozorida ayollarning iqtisodiy faolligini oshirish .....   | 625 |
| <b>Xusanova Gulsum Baxtiyorovna</b>  |     |
| Budjetdan tashqari mablag'lar hisobi va nazoratini takomillashtirish .....   | 628 |
| <b>Ostonokulov Azamat Abduraimovich, Alimardonov Asrorjon Alimardonovich</b>   |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasida investitsion jarayonlar rivojlanishining xorij tajribasi .....  | 635 |
| <b>Miyassarov Davron Abdurashid o'g'li</b>   |     |
| Xizmat ko'rsatish va servis sohasida mehnat resurslaridan foydalanish<br>samaradorligini baholash ko'rsatkichlari.....                       | 640 |
| <b>Muhammadamin Erdon o'gli Erdonov</b>  |     |
| Инновационные направления развития сферы услуг как фактор экономического роста.....  | 644 |
| <b>Насиров Дилшод Фархадович</b>   |     |
| Влияние прямых иностранных инвестиций (пии) на экономику Узбекистана .....   | 654 |
| <b>Юлдашев Нодирбек Сайдибурханович</b>  |     |
| Qulay investitsiya muhiti – xorijiy investitsiyalar oqimini oshirishning asosiy omilidir.....  | 659 |
| <b>Hoshimov Jahongir Ravshanbek o'g'li</b>   |     |
| Biznesni loyihaviy moliyalashtirish va uning asosiy yo'nalishlari.....   | 664 |
| <b>Razzakov Jasur Xamraboyevich</b>  |     |
| Inflation and Unemployment: Evidence from Uzbekistan .....   | 670 |
| <b>Mahmudov Nosir, Nabiyeva Nargizaxon Nuriddin qizi</b>   |     |
| Milliy mahsulotlarni jahon bozoriga olib chiqishda marketing strategiyalaridan foydalanish .....   | 677 |
| <b>Meliqulov Abduhalil Norinovich</b>  |     |
| O'zbekistonda kichik sanoat zonalarini tashkil etish va rivojlantirishda<br>xorij tajribalaridan foydalanishning ustuvor yo'nalishlari ..... | 683 |
| <b>Ortiqov Avazbek Bahrom o'g'li</b>   |     |
| Rene Dekart va Blez Paskal ta'limotlarida ratsional g'oyalar komparativistikasi.....   | 689 |
| <b>Ruzmatova Gulnoz Miraxrarovna</b>   |     |
| Sanoat korxonalarining barqaror rivojlanishining nazariy-uslubiy asoslari.....   | 694 |
| <b>Samijonov Musobek G'ayratjon o'g'li</b>   |     |
| The Importance of the World Trade Organisation (WTO) and Uzbekistan's Efforts to Join It.....  | 699 |
| <b>Urozaliev Elyor, Khoshimova Sevara</b>  |     |
| Jismoniy tarbiya va sport muassasalarini moliyalashtirishdagi mavjud muammolar.....  | 705 |
| <b>Abduqaxorov Ulug'bek Abdug'aniyevich</b>  |     |
| Yangi O'zbekistonda turizmning drayver sifatida barqaror rivojlanish yo'nalishlari .....   | 709 |
| <b>Tuxliyev Iskandar Suyunovich</b>  |     |
| Mahalliy soliqlar va yig'implarning iqtisodiy mohiyati hamda ularni undirishning xususiyatlari .....   | 713 |
| <b>Tuychiyev Kamoliddin</b>  |     |
| Tijorat banklari raqobatbardoshligini oshirishda xorijiy mamlakatlarning<br>ilg'or tajribalari va ulardan foydalanish yo'llari .....         | 717 |
| <b>Yadgarov Nodir Ravshanovich</b>   |     |
| Organik qishloq xo'jaligiga o'tish bosqichlarining tashkiliy jihatlar va iqtisodiy asoslari.....   | 723 |
| <b>Amirqulov Shuxrat Olimovich</b>   |     |
| Davlat xaridlari jarayonida e'tiborsiz ijrochilarni imkoniyatini cheklash masalalari .....   | 727 |
| <b>G'ofurov Temur Baxrom o'g'li</b>  |     |





|   |     |
|---|-----|
| O'zbekiston iqtisodiyotida investitsion loyihalarni faol tashkil etish istiqbollari .....                       | 730 |
| <b>Utkurov Kozimjon Dilmurod o'g'li</b>   |     |
| Iqtisodiy o'sishni ta'minlashda transport tadbirkorligi faoliyatini rivojlanish imkoniyatlari .....             | 733 |
| <b>M. Masharipova, I. Ruzmetova, D. Kuramboyeva</b>   |     |
| Sug'urta faoliyatini takomillashtirishda andarrayting xizmatining o'rni .....                                   | 737 |
| <b>Qarshiyev Daniyar Eshpulatovich</b>  |     |
| O'zbekistonda eksportni sug'urtalash mexanizmlarini yanada kengaytirish yo'nalishlari .....                     | 741 |
| <b>Qarshiyev Keldiyor Eshpulatovich</b>   |     |
| Kambag'allikni qisqartirishda aholini tadbirkorlikka yo'naltirish .....   | 745 |
| <b>Rajabboyev Muzaffar Erkaboyevich</b>   |     |
| Yoqilg'i-energetika korxonalarining moliyaviy barqarorligining ilmiy nazariy asoslari .....                     | 749 |
| <b>Xusanov Qaxramon Nishonovich</b>   |     |
| Оценка результатов реформы бухгалтерского учета в Республике .....  | 753 |
| <b>Киличева Фарида Бешимовна, Ирмухамедова Муслима Дилшодовна</b>   |     |
| Эффективность программ соответствия в различных компаниях .....   | 757 |
| <b>Ахмедов Бехзод Ахмедович</b>   |     |
| Элементы системы внутреннего контроля в выбранном финансовом институте .....                                    | 762 |
| <b>Хасанов Кахрамон Ахмаджанович</b>  |     |
| Authentic Leadership Unleashed: A Comparative Analysis of Leadership Styles .....                               | 767 |
| <b>Esanova Shohida Utkirovna</b>  |     |
| Investitsion loyihalarni moliyalashtirishdagi moliyaviy risklarni boshqarishning ilg'or xorij tajribalari ..... | 774 |
| <b>Madiyarov Sanjar Gulyamovich</b>   |     |
| Paxta-to'qimachilik klasterlarida xarajatlar hisobining uslubiy masalalari takomillashtirish .....              | 781 |
| <b>Toshpo'latov Azizbek Shermuxamadovich, Umaraliyev Isomidin Ismonjon o'g'li</b>                               |     |



# KORXONALARDA BARQAROR RIVOJLANISHNI TATBIQ ETISH ISTIQBOLLARI

**Xidirova Marg'uba Rustamovna**

Iqtisodiyot fanlari bo'yicha doktori (PhD), Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti dotsenti

**Jumayeva Guzal Sherxon qizi**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti magistranti

**Annotatsiya:** Mazkur maqolada barqaror rivojlanishni amalga oshirish jarayonini o'rganishda xorijiy hamda mahalliy tadqiqotchilarning barqaror rivojlanish bo'yicha fikrlari yoritilgan. Barqaror rivojlanishning xususiyatlari, barqaror rivojlanishni amalga oshirish bosqichlari, barqaror rivojlanish maqsadlari tahlili kabilari o'rganilgan. Korxonalarda barqaror rivojlanishni amalga oshirish jarayonini o'rganish asosida xulosalar shakllantirilgan.

**Kalit so'zlar:** barqaror rivojlanish, korporativ tuzilmalar, korporativ ijtimoiy mas'uliyat, barqaror rivojlanish maqsadlari, barqaror rivojlanish bosqichlari.

**Abstract:** This article covers the opinions of foreign and domestic researchers on sustainable development in the process of implementation of sustainable development. Characteristics of sustainable development, stages of implementation of sustainable development, analysis of sustainable development goals, etc. have been studied. Conclusions were formed based on the study of the process of implementation of sustainable development in enterprises.

**Key words:** sustainable development, corporate structures, corporate social responsibility, sustainable development goals, stages of sustainable development.

**Аннотация:** В данной статье представлены мнения зарубежных и отечественных исследователей по вопросам устойчивого развития в процессе реализации устойчивого развития. Изучены характеристики устойчивого развития, этапы реализации устойчивого развития, анализ целей устойчивого развития и т.д. Выводы были сформированы на основе изучения процесса реализации устойчивого развития на предприятиях.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, корпоративные структуры, корпоративная социальная ответственность, цели устойчивого развития, этапы устойчивого развития.

## KIRISH

Korporativ tuzilmalarda barqaror rivojlanishni samarali amalga oshirish dunyo bo'ylab yanada tez ommalashmoqda. Barqaror rivojlanishni amalga oshirish ko'p tomonlama manfaatga xizmat qiladi. Xususan. Korporativ ijtimoiy mas'uliyat kompaniyaning barqaror rivojlanishi bilan bevosita bog'liqdir. Korporativ ijtimoiy mas'uliyatning kompaniya amaliyotida bo'lishi, ijtimoiy jihatdan jamiyatdagi ba'zi muammolarni ijobiy hal qilishga yordam bersa, ekologik nuqtayi nazardan atrof-muhit bilan bog'liq hududdagi masalalarga yechim topish mumkin bo'ladi. Shuningdek, iqtisodiy jihatdan korxonalar korporativ ijtimoiy mas'uliyatni amalga qo'llash orqali jamiyatda o'z imijini yaxshilash, mahsulotlarini ommalashtirish hamda jamiyatda ijobiy taassurot qoldirishga erishishi mumkin. Ushbu korporativ ijtimoiy mas'uliyat amaliyoti korxonada amal qilgan holda, barqaror rivojlanish asoslari qo'shilgan holatda korxona barqaror biznesga aylana oladi. Yuqorida ta'kidlangan jihatlarni inobatga olgan holda korporativ boshqaruvda korporativ ijtimoiy mas'uliyat va barqaror rivojlanish masalalarini tadqiq qilish dolzarb hisoblanadi.

## ADABIYOTLAR TAHLILI

Barqaror rivojlanish bo'yicha xalqaro amaliyotda ko'plab tadqiqotlar olib borilgan. Dastlab XX-XXI asrlar oralig'ida jahon hamjamiyatida "barqaror rivojlanish" harakati yuzaga kelgan va uning asosiy mohiyati ijtimoiy va iqtisodiy farovonlikka erishishda hozirgi va kelaj avlod manfaatlari uchun atrof-muhitni saqlash va tabiiy resurslarni tejashdan iborat. Barqaror rivojlanish konsepsiyasi asoschisi Gro Harlem Brundtlandning ta'rificha, "Barqaror rivojlanish- bu shunday rivojlanishki, unda insoniyatning hozirgi zamon ehtiyojlari qondiriladi, lekin bunda kelajak avlodning o'z ehtiyojlarini qondirish imkoniyatlari xavf ostiga qo'yilmaydi"<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Barqaror rivojlanish bo'yicha brundtland hisoboti 1987-yil



G'arb olimlarining barqaror rivojlanish tushunchasi ta'riflariga chuqurroq to'xtaladigan bo'lsa, tadqiqotchi olim Peetning ta'rificha, "Taraqqiyot tushuncha sifatida turli olimlarning turli ma'nolari, talqinlari va nazariyalari bilan bog'langan. Rivojlanish – insonning yangi tuzilmalarni boshlash, muammolarni yengish, doimiy o'zgarishlarga moslashish va yangi maqsadlarga erishish uchun maqsadli va ijodiy intilish nuqtayi nazaridan o'sib borayotgan evolyutsion jarayondir"<sup>2</sup>.

Todaro va Smit barqaror rivojlanishni ta'riflashda iqtisodiy ahamiyatiga ko'proq to'xtalgan. Ularning fikricha, "Rivojlanishni ijtimoiy tuzilmalar, munosabatlar va institutlardagi katta o'zgarishlarni, shuningdek, iqtisodiy o'sishni, tengsizlikni kamaytirishni va mutlaq qashshoqlikni yo'q qilishni o'z ichiga olgan ko'p qirrali jarayon"<sup>3</sup>.

Atrof-muhit va rivojlanish bo'yicha dunyo komissiyasining ta'rifining keng tarqalganligini tan olib, barqaror rivojlanish global rivojlanish siyosati va kun tartibidagi asosiy tushuncha ekanligini ta'kidlaydi. Bu jamiyat atrof-muhit bilan o'zaro aloqada bo'lishi mumkin bo'lgan mexanizmni ta'minlaydi, shu bilan birga kelajak uchun resursga zarar yetkazish xavfini tug'dirmaydi. Shunday qilib, bu rivojlanish paradigmasi, shuningdek, yer ekotizimlarini xavf ostiga qo'ymasdan yoki iqlim o'zgarishi va turlarning yo'q bo'lib ketishi kabi muammolarga olib kelishi mumkin bo'lgan o'rmonlarning kesilishi, suv va havoning ifloslanishi kabi ekologik muammolarni keltirib chiqarmasdan turmush darajasini yaxshilashni talab qiladigan konsepsiyadir<sup>4</sup>.

Yevrokomissiyaning klassik ta'rifiga ko'ra, korporativ ijtimoiy mas'uliyat konsepsiyasi kompaniyalarning jamiyat hayotini yaxshilashda va atrof-muhitni muhofaza qilishda ishtirok etishini aks ettiradi. Shu tariqa, korporativ ijtimoiy mas'uliyat tashkilotning barqaror rivojlanishi bilan bevosita bog'liqdir<sup>5</sup>.

Yuqoridagi ta'riflarni umumlashtirgan holda quyidagi ta'rifni keltirib chiqardik. Barqaror rivojlanish- bu iqtisodiy va ijtimoiy o'zgarishlar jarayoni bo'lib, unda tabiiy resurslardan foydalanish, investitsiyalarni yo'naltirish, ilmiy va texnologik rivojlanish yo'nalishlari, shaxsiy rivojlanish va institutsional o'zgarishlar bir-biri bilan uyg'unlashtirilgan bo'ladi va inson ehtiyojlari va intilishlarini qondirish uchun hozirgi va kelgusidagi salohiyat mustahkamlanadi. Ko'p jihatdan, bu odamlar hayotining sifatini ta'minlashdan iborat.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Korxonalarda barqaror rivojlanishni amalga oshirish hamda uning xususiyatlarini tahlil qilishda qiyoslar, induksiya, deduksiya, ilmiy abstraksiyalash kabi usullardan foydalanilgan.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Barqaror rivojlanishga erishish nafaqat korxonalar balki mamlakatlar, butun dunyoning oldiga qo'ygan maqsadi hisoblanadi. Barqaror rivojlanishning institutsional asoslari birinchi marta 1992-yilda Rio-de Janeyroda bo'lib o'tgan Yer sammitida boshlangan "Rio jarayoni" bilan yaratilgan. 1995-yil 25-sentabrda Birlashgan Millatlar Tashkilotining Bosh Assambleyasida 193 mamlakat tomonidan Barqaror rivojlanish maqsadlari qabul qilindi.

Barqaror rivojlanish maqsadlari – bu Birlashgan Millatlar Tashkilotining dunyoda iqtisodiy, ijtimoiy va ekologik vaziyatni har tomonlama yaxshilash orqali butun insoniyatning hayot tarzini yaxshilash va turmush farovonligini oshirishga, adolatli va barqaror jamiyat qurishga qaratilgan global chaqirig'idir. 2015-yilda ishlab chiqilgan 17ta o'zaro bog'liq maqsadlar bo'lib, ular 2030-yilgacha barqaror rivojlanishga erishish rejasi sifatida belgilangan.

Barqaror rivojlanish sohasidagi maqsadlar Yer yuzida qashshoqlikka va ochlikka barham berish, atrof-muhit va iqlimni himoya qilish hamda dunyodagi barcha kishilar tinchlik va ravnaq topishdan bahramand bo'lishini ta'minlash, sog'lik va farovonlik, sifatli ta'lim, toza suv va sanitariya, gender tenglik, munosib ish o'rinlari va iqtisodiy o'sish bo'yicha global miqyosda harakat qilishga da'vatdir.

Barqaror rivojlanish maqsadlari ESG(Environment-Atrof-muhit, Social-ijtimoiy, Governance-boshqaruv) tamoyillarida guruhlasak quyidagi ko'rinishda taqsimlanadi:

Barqaror rivojlanish tamoyillariga muvofiq faoliyat yurutuvchi ijtimoiy mas'uliyatli kompaniyalar bozor iqtisodiyoti sharoitida jamiyatda obro' topishiga hamda mahsulot va xizmatlarning ommalashishiga xizmat qiladi va boshqa kompaniyalardan quyidagi afzalliklar bilan yaqqol farqlanadi:

- Barcha mijozlarga kompaniya rahbariyatining ijtimoiy mas'uliyat talablariga sodiqligini namoyon etish imkoniyati;
- Kompaniyaning o'z biznesini yuritishda qonunchilik talablarini bajarishga yo'nalganligi;
- Kompaniya obro'-etiborini oshirish va himoya qilish yo'llarini rivojlantirish;

2 <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311886.2019.1653531>

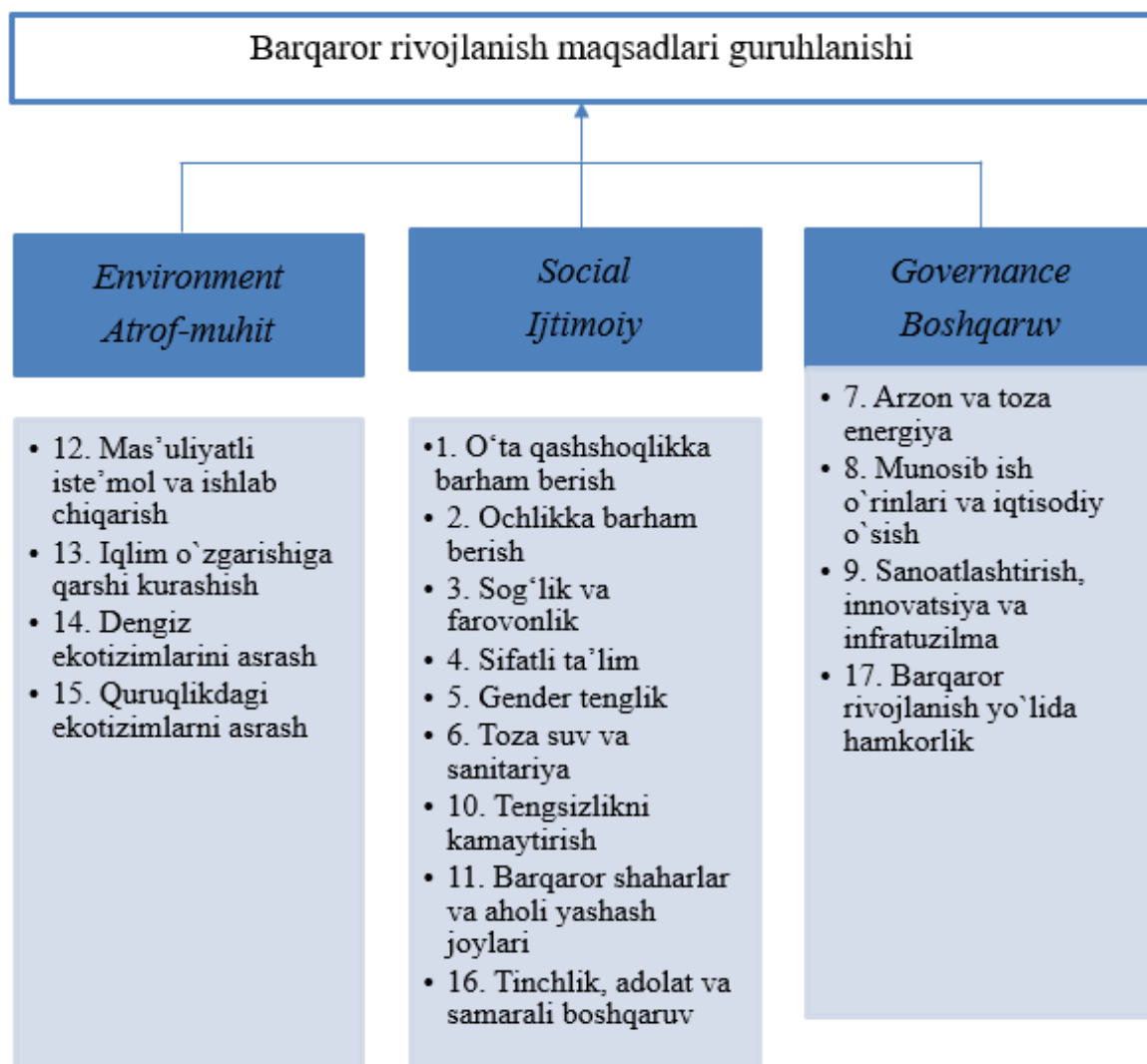
3 <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311886.2019.1653531>

4 <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/23311886.2019.1653531>

5 [https://commission.europa.eu/index\\_en](https://commission.europa.eu/index_en)



- Kompaniya ishlovchilarining mehnat sharoitlari, xavfsizligi va muhofazasini oshirish, jamoada ma'naviy muhitni yaratish;
- Kompaniyaning davlat hokimiyati organlari bilan o'zaro munosabatlarini yaxshilanishi, turli loyihalarda ishtirok etishda imtiyozlar olinishi.



1-rasm: Barqaror rivojlanish maqsadlari ESG tamoyillarida guruhlanishi

Barqaror rivojlanish konsepsiyasi uch yo'nalishning birlashuvi natijasida hosil bo'lgan:



2-rasm: Barqaror rivojlanish yo'nalishlari



1. **Iqtisodiy yo'nalish.** "Iqtisodiy samaradorlik" tushunchasi ushbu yo'nalishda mutlaqo boshqacha muqta- nazardan ko'riladi. Ma'lumki, tabiat qonunlarini hisobga oladigan uzoq muddatli loyihalar, natijada yuzaga kelishi mumkin bo'lgan ekologik oqibatlarini hisobga olmagan loyihalardan ko'ra samaraliroq bo'ladi.
2. **Ijtimoiy yo'nalish.** Aynan ijtimoiy muammolarni anglash madaniy va ijtimoiy barqarorlikni saqlashga hamda ziddiyatli nizolar sonini kamaytirishga qaratilgan ushbu konsepsiyani shakllanishiga olib keladi.
3. **Ekologik yo'nalish.** Ekologiya sohasidagi barqaror rivojlanishning asosiy maqsadi- jismoniy va ekologik tizimlarning barqaror bo'lishidir. Ekologiya ehtiyotlarini e'tiborsiz qoldirish atrof-muhitning tanazzulga uchrashiga olib keladi va butun insoniyatning mavjudligiga xavf tug'diradi.

Korxona barqaror rivojlanishga erishishi uchun avvalo barqaror rivojlanish konsepsiyasi tamoyillariga amal qilishi uchun biznes siyosati va jarayonlariga kiritilishi kerak. Bu boshqaruvning yangi usullarini ixtiro qilish kerak degani emas. Aksincha, bu yangi madaniy yo'nalishni va tizimlar, amaliyotlar va jarayonlarni keng qamrovli takomillashtirishni talab qiladi. Bu boshqaruv tizimining o'zgartirilishi kerak bo'lgan ikkita asosiy yo'nalishi quyidagilar bilan bog'liq:

- Manfaatdor tomonlar oldidagi mas'uliyatni oshirish;
- Hisobot berish amaliyotini doimiy ravishda takomillashtirish.

Barqaror rivojlanish uchun samarali boshqaruv tizimini ishlab chiqish ham qaror qabul qilish, ham boshqaruv masalalarini hal qilishni talab qiladi. Barqaror rivojlanish konsepsiyasi ham biznesni rejalashtirish, ham boshqaruv axboroti va nazorati tizimlariga integratsiyalashgan bo'lishi kerak. Yuqori rahbariyat ushbu strategiyalarga nisbatan samaradorlikni o'Ichaydigan hisobotlarni taqdim etishi kerak. Kompaniya va uning yuqori rahbariyatining mas'uliyati ortib borayotganligi sababli boshqaruv tobora muhim ahamiyat kasb etmoqda. Axborot va hisobot tizimlari bu ehtiyojni qondirishi kerak. Barcha darajadagi qarorlar qabul qilish barqaror rivojlanishdan kelib chiqadigan masalalarga ko'proq mos kelishi kerak.

Korxonani barqaror rivojlanish tamoyillari asosida boshqarish uchun yetti bosqich talab qilinadi. Bular quyida keltirilgan:

1. **Manfaatdor tomonlarni tahlil qilish.** Korxona faoliyatiga bevosita yoki bilvosita ta'sir ko'rsatadigan barcha tomonlarni aniqlash uchun manfaatdor tomonlarni tahlil qilish talab qilinadi. Unda manfaatdor tomonlarning tashkilotning barqaror rivojlanish faoliyati bilan bog'liq muammolari, tashvishlari va axborot ehtiyojlarini belgilaydi. Kompaniyaning mavjudligi to'g'ridan-to'g'ri global muhitga, shuningdek, u joylashgan jamiyatga bog'liq. Kompaniya o'z faoliyatini amalga oshirishda inson qadr-qimmatini hurmat qilishi va global atrof-muhit muhofaza qilinadigan jamiyatga intilishi kerak. Manfaatdor tomonlarni tahlil qilish qarama-qarshi taxminlarni ko'rsatishi mumkin. Chunki, ekologik xavfsiz mahsulotlarni talab qilishlari mumkin, xodimlar esa bunday siyosat ularning ishlariga tahdid solishi mumkinligidan xavotirda bo'lishlari mumkin. Aktsiyadorlar esa o'z investitsiyalari daromadidan ehtiyot bo'lishlari mumkin. Manfaatdor tomonlarni tahlil qilish manfaatdor tomonlar guruhlar o'rtasida yuzaga kelishi mumkin bo'lgan nizolarni yuzaga kelishidan oldin aniqlashning foydali usuli bo'lishi mumkin.
2. **Barqaror rivojlanish siyosati va maqsadlarini belgilash.** Keyingi maqsad korxona o'z xodimlaridan barqaror rivojlanish bo'yicha amal qilishini kutayotgan asosiy qadriyatlarni ifodalash va operatsion samaradorlik uchun maqsadlarni belgilashdir. Yuqori rahbariyat uni tashkil etish uchun barqaror rivojlanish siyosatini shakllantirish va aniq maqsadlarni belgilash uchun javobgardir. Barqaror rivojlanish nafaqat "atrof-muhit" dan ko'proq narsani anglatadi. U qashshoqlikni yumshatish va taqsimotda tenglik kabi ijtimoiy unsurlarga ham ega.
3. **Amalga oshirish rejasini ishlab chiqish va bajarish.** Barqaror rivojlanish maqsadlariga erishish uchun zarur bo'lgan boshqaruv tizimidagi o'zgarishlar rejasini ishlab chiqish muhimdir. Barqaror rivojlanish siyosatini operatsion faoliyatlarga o'tkazish butun tashkilotga ta'sir ko'rsatadigan asosiy ishdir. Bu korporativ madaniyatni va xodimlarga bo'lgan munosabatni o'zgartirishni, mas'uliyat va javobgarlikni belgilashni, tashkiliy tuzilmalarni, axborot-hisobot tizimlarini va operatsion amaliyotlarni o'rnatishni o'z ichiga oladi.
4. **Yordamchi korporativ madaniyatni rivojlantirish.** Tashkilot va uning xodimlari barqaror rivojlanish siyosatini qo'llab-quvvatlashini ta'minlash uchun tegishli korporativ madaniyat zarur. Barqaror rivojlanish yoki atrof-muhitni boshqarish siyosatini amalga oshirish jarayonida ko'plab kompaniyalar o'ziga xos tashkiliy yangilanishni boshdan kechirdilar. Xodimlar ishtirokining ortishi nafaqat amaliy g'oyalarni keltirib chiqaradi, balki dasturning o'ziga bo'lgan ishtiyoqni ham oshiradi. Aksariyat mijozlar va xodimlar ijtimoiy mas'uliyatli tarzda ishlashga sodiq bo'lgan tashkilotning bir qismi bo'lishdan zavqlanishadi.





5. **Ko'rsatkichlar va standartlarni ishlab chiqish.** Barqaror rivojlanish maqsadlarini amalga oshirish va natijalar to'g'risida mazmunli hisobotlarni tayyorlash samaradorlikni o'lchashning tegishli vositalarini talab qiladi. Boshqaruv nazorati, shuningdek, tashqi hisobotlar qisman kompaniya faoliyati to'g'risida o'z vaqtida ma'lumotlarning mavjudligiga bog'liq. Bu boshqaruvga tegishli samaradorlik ko'rsatkichlaridan foydalangan holda tashqi va ichki samaradorlik standartlariga muvofiq ish faoliyatini baholashga imkon berish uchun kerak. Shuning uchun axborot tizimlari rahbariyatga kerakli hisobotlarni taqdim etishi uchun qayta ko'rib chiqilishi kerak bo'ladi.
6. **Hisobotlarni tayyorlash.** Jarayonning keyingi bosqichi korxonaning barqaror rivojlanish maqsadlarini belgilab beruvchi va ular bilan ishlashni taqqoslaydigan ichki boshqaruv va manfaatdor tomonlar uchun mazmunli hisobotlarni ishlab chiqishdan iborat. Direktorlar va yuqori lavozimli rahbarlar ish faoliyatini o'lchash, qarorlar qabul qilish va o'z siyosati va strategiyalarining amalga oshirilishini nazorat qilish uchun ichki hisobotlardan foydalanadilar. Aksiyadorlar, kreditorlar, xodimlar va mijozlar, shuningdek, jamoatchilik tashqi korporativ hisobotlardan korporatsiya faoliyatini baholash va moliyaviy, ijtimoiy va ekologik maqsadlarga erishish uchun direktorlar va yuqori martabali rahbarlarni javobgarlikka tortish uchun foydalanadilar. Moliyaviy hisobotlar korporativ hisobotning asosiy tarkibiy qismi bo'lib qolsa-da, ular hozirda har yili korporatsiya tomonidan chiqariladigan ko'plab hisobot turlaridan biri hisoblanadi. Har bir tadbirkorlik korxonasi yiliga kamida bir marta tashqi "barqaror rivojlanish hisoboti"ni nashr etishi kerak. Oxir oqibat, bunday hisobotlar uchun universal format maqbul bo'ladi.
7. **Ichki monitoring jarayonlarini takomillashtirish.** Doimiy asosda direktorlar va yuqori darajali menejerlarga barqaror rivojlanish siyosatini amalga oshirishda yordam berish mexanizmlarini ishlab chiqish muhim ahamiyatga ega bo'ladi. Ishlash monitoringi boshqaruv jarayonining muhim elementi sifatida yaxshi yo'lga qo'yilgan. Ko'pgina sohalarda u hisobot berish bilan bevosita bog'liq. Har qanday tizim samaradorligining kaliti bu rahbariyatning operatsiyalar va natijalarni doimiy ravishda kuzatib borishi hisoblanadi.

## XULOSA

Kompaniyalar barqaror rivojlanishni amalga oshirish hamda uning xususiyatlarini tahlil qilish orqali barqaror iqtisodiy o'shish, moliyaviy ko'satkichlarning yaxshilanishi, kengaygan obro' va brend imiji, mijozlarning sodiqligiga erishish va savdo hajmini oshirish, energiyani tejaydigan resurslardan foydalanish, jamiyat taraqqiyaoti va ekologik sog'lom atrof-muhitni yaratishga erishamiz.

Barqaror rivojlanish konsepsiyasini qo'llash orqali korxona boshqaruvini yanada takomillashtirish orqali samarali boshqaruvni shakllantiramiz bu esa korxonaga fond bozorida ham katta qiziqish jalb qiladi va korxona investitsion jozibador muhitda yanada rivojlanadi.

### Foydalanilgan adabiyotlar:

1. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining qarori, 21.02.2022-yildagi 83-son. "2030-yilgacha bo'lgan davrda barqaror rivojlanish sohasidagi milliy maqsad va vazifalarni amalga oshirishni jadallashtirish bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida". <https://lex.uz/docs/-5870397>
2. Ashurov Z.A. "Korporativ ijtimoiy mas'uliyat" o'quv qo'llanma. –"Innovatsion rivojlanish matbaa uyi" nashriyoti, –2022-yil, –160 bet.
3. Barqaror rivojlanish maqsadlari. <https://nsdg.stat.uz>
4. Birlashgan millatlar tashkiloti O'zbekiston. <https://uzbekistan.un.org/uz/sdgs>
5. International journal of Finance and Digitalization ISSN: 2181-3957. Vol.2 Issue 01, 2023. I.f.d., prof. Samariddin Elmirzayev, Safarali Xolmurodov. Korxonalarda korporativ ijtimoiy mas'uliyatni amalga oshirish. [www.ijfd.uz](http://www.ijfd.uz)

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 1**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.